

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 08 aprile 2022 alle ore 09:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito nella sala delle proprie sedute per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Vice Segretario Generale GAMBARINI PATRIZIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 12 membri su 13, assenti n. 1.  
In particolare risultano:

COSTI MARIA	Presente
GUERZONI PAOLA	Presente
LAGAZZI IACOPO	Presente
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente
PLATIS ANTONIO	Presente
POGGI FABIO	Presente
REBECCHI MAURIZIA	Presente
SANTORO LUIGIA	Presente
TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
VENTURINI STEFANO	Assente
VERONESI MATTIA	Presente
ZANIBONI MONJA	Presente
ZAVATTI LAVINIA	Presente

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 28  
SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2021.  
ADOZIONE

Oggetto:

SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2021. ADOZIONE

Il D. Lgs. n. 267/2000 e s.m. “Testo unico delle leggi sull’ordinamento degli enti locali” (TUEL) all’articolo n. 227, comma 2, recita “Il rendiconto e' deliberato dall'organo consiliare dell'ente entro il 30 aprile dell'anno successivo, tenuto motivatamente conto della relazione dell'organo di revisione. La proposta e' messa a disposizione dei componenti dell'organo consiliare prima dell'inizio della sessione consiliare in cui viene esaminato il rendiconto entro un termine, non inferiore a venti giorni, stabilito dal regolamento di contabilità”.

L'art. 39 del Regolamento di contabilità armonizzata approvato con Delibera di Consiglio n. 105 del 15/12/2017, che disciplina l'iter di approvazione del Rendiconto, stabilisce al comma 1 che *“lo schema di rendiconto è approvato con atto del Presidente e viene sottoposto al Collegio dei revisori per l'approvazione del rendiconto. Il collegio deve fornire il parere sulla proposta e sui documenti allegati [...]”*.

La Legge 7 aprile 2014 n. 56 “Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni” ha modificato l'assetto istituzionale delle Province eliminando, tra l'altro, la Giunta Provinciale. Inoltre, la Legge 56/2014 modifica le competenze degli organi delle Province, prevedendo al comma 55, dell’art. 1, che “su proposta del Presidente della Provincia il Consiglio adotta gli schemi di bilancio”.

In ottemperanza della Legge 56/2014 sopra citata e delle disposizioni dello Statuto della Provincia approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 6 del 30/09/2015, il Presidente – delle competenze che furono della Giunta – assume la competenza generale residuale.

Con riferimento al Consiglio, lo Statuto stesso all'art. 13 comma 3 stabilisce che, quale organo di indirizzo e di controllo, svolge le competenze storicamente elencate nell'art. 42 del D. Lgs. 267/2000 così come integrate dall'art. 1, comma 55, della L. 56/2014 inerenti a : “.....il programma degli investimenti e lo schema di rendiconto...” da sottoporre al parere dell’Assemblea dei Sindaci”.

L'art. 39 del Regolamento di contabilità armonizzata dell'Ente al commi 2 prevede che: *“Lo schema di rendiconto, con i relativi allegati, viene presentato al Consiglio per la relativa adozione [...]”*.

Il Servizio Finanziario, sulla base delle motivazioni addotte dai dirigenti dei servizi ha svolto le operazioni di elaborazione dei dati e delle informazioni ricevute dai dirigenti stessi ai fini del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi da inserire nel conto di bilancio dell’esercizio 2021 (ai sensi dell’art. 228 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 “Testo unico delle leggi sull’ordinamento degli enti locali”) e viste le determinazioni assunte dai dirigenti responsabili, di approvazione delle risultante finali dell'attività svolta, come previsto dall'art. 40 del vigente Regolamento di contabilità armonizzata dell'Ente, ha predisposto l'atto del Presidente n. 34 del 21/02/2022 relativo al riaccertamento ordinario dei residui e la connessa variazione di bilancio, corredata del parere dell'organo di revisione.

Con il proprio atto n. 47 del 18/03/2022 il Presidente della Provincia ha approvato la proposta di schema di rendiconto per l’esercizio 2021.

Con il medesimo atto il Presidente ha proposto al Consiglio provinciale la destinazione del risultato economico di esercizio 2021 – pari a euro 4.789.388,15 – a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

Visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori sullo schema di rendiconto 2021 acquisito agli atti e allegato al presente atto.

Il Direttore dell'Area Amministrativa ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'articolo 49 del Testo Unico degli Enti locali.

Il Presidente dichiara aperta la trattazione del presente oggetto:

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Buongiorno. Benvenuti alla prima seduta in presenza che riusciamo a fare il nuovo Consiglio e anche da due anni a questa parte. E' stato un periodo molto complicato per tutti noi. Oggi proviamo, pur in un contesto internazionale ancor più preoccupante della pandemia, a ripartire invece con una normalità anche nelle azioni quotidiane. Non dobbiamo sicuramente abbandonare tutto quello che ci è stato insegnato di positivo da questo periodo, e cogliere le varie opportunità di cui abbiamo migliorato l'utilizzo come la videoconferenza, che ci consente di lavorare in alcuni casi anche meglio. Ma la presenza ci mette nelle condizioni anche di avere quel rapporto umano indispensabile per amministratori che vogliono confrontarsi per il bene della comunità.

Do la parola al Dottor Guizzardi che illustrerà le slide e poi ai Maria Costi.

GUIZZARDI RAFFAELE – Direttore Area Amministrativa

Buongiorno a tutti. Giusto due aspetti. Una piccola premessa legata al fatto dell'iter procedurale perché, visto che qualcuno di voi è nuovo nel Consiglio, per quanto riguarda il rendiconto della gestione, l'iter procedurale è diverso ovviamente rispetto ai Comuni, nel senso che oggi viene presentato ed eventualmente adottato il rendiconto, viene trasmesso all'Assemblea dei Sindaci che dovrà esprimere il proprio parere il giorno 29, e nello stesso tempo il Consiglio, una volta che l'Assemblea dei Sindaci si è espressa eventualmente in termini positivi, appunto questi 20 giorni servono anche ai Consiglieri per fare le riflessioni del caso e procedere al parere definitivo per l'approvazione. Entrando nel merito della contabilità dell'anno 2021, vanno evidenziati alcuni elementi che potrebbero essere anche di supporto per fare delle valutazioni in prospettiva. Il 2021 è caratterizzato comunque da una contrazione delle entrate tributarie rispetto all'anno 2019 e quindi, escludendo ovviamente l'anno 2020, che è stato un anno come tutti sappiamo molto particolare, in particolare le preoccupazioni riguardano il mercato dell'auto, perché ricordo che le Province vivono essenzialmente con entrate tributarie di due tributi, che sono l'imposta provinciale di trascrizione che è riferibile all'acquisto delle auto e una quota legata all'RCAuto. L'altro aspetto importante, che riguarda in particolare gli investimenti, è stato l'incremento dei trasferimenti dello Stato, in particolare per l'adeguamento degli edifici scolastici: oltre ai trasferimenti per spese di investimento per la viabilità, cito in particolare il cosiddetto Decreto Ponti, ed è iniziata tutta la procedura legata al PNRR e pertanto parte delle risorse trasferite sono state in qualche modo ricomprese nell'ambito delle risorse dei progetti PNRR. Questo per quanto riguarda esclusivamente l'edilizia scolastica. Inoltre, come vedremo, a parte questi aspetti legati alle risorse che ci sono state trasferite, la Provincia di Modena, tra virgolette non contenta, ha messo a disposizione dell'avanzo per ulteriori investimenti. Questa è la struttura organizzativa della Provincia di Modena che sostanzialmente è su due livelli, l'area amministrativa e l'area tecnica, che a sua volta sono articolate, queste due macro strutture, in alcuni servizi. Questo è il quadro generale riassuntivo. Dal quadro generale riassuntivo si può evincere un giro d'affari, per usare un termine privatistico, di spese che si aggira intorno ai 118 milioni di euro sostanzialmente, quasi 120 milioni di euro. Questo è il risultato di amministrazione. Il risultato di amministrazione è estremamente positivo: come potete vedere abbiamo un fondo di cassa molto elevato, per arrivare a un avanzo di amministrazione complessivo

di quasi 25 milioni. Poi vediamo in particolare che questi 25 milioni derivano dagli ingenti trasferimenti in conto investimenti di cui la Provincia è stata destinataria in particolare nell'ultima parte dell'anno, e quindi con l'impossibilità di procedere a una programmazione già nell'anno 2021. Questa è la cosiddetta prova del nove per arrivare al medesimo risultato. Come vedete, da cosa è composto il risultato di amministrazione? Da una parte accantonata, in particolare per parte accantonata si riferisce l'incremento in particolare alle risorse accantonate per il contratto dei dipendenti, ma non solo; da una parte vincolata molto ingente, intorno ai 12 milioni, che riguarda appunto le risorse trasferite anche nell'ambito del PNRR verso la fine dell'anno, e una parte destinata ad investimenti. Come vedete la parte disponibile dall'anno 2020 è calata di poco meno di quattro milioni. Questo perché abbiamo avuto un picco nell'anno 2020, perché si partiva nell'anno 2019 da sei milioni di avanzo libero, si è passati a 15 milioni perché l'anno 2020 è stato il primo anno in cui lo Stato ha iniziato a trasferirci ingenti risorse per gli investimenti e conseguentemente, soprattutto in corso d'anno, conseguentemente è stato messo a disposizione per ulteriori investimenti, considerando anche la peculiarità dell'anno 2020, è stato messo a disposizione meno avanzo libero e quindi tutto ciò che si è economizzato è affluito nell'avanzo disponibile. Viceversa nel 2021, che è stato l'anno di ripresa, in cui la struttura con mille difficoltà è riuscita a lavorare, è riuscita a procedere soprattutto con gli investimenti, ma anche per altri aspetti, come vedremo, la parte disponibile, il trend si è invertito e quindi è sostanzialmente in calo. Questa è la parte accantonata dell'avanzo: in particolare vediamo che il fondo crediti di dubbia esigibilità, che è molto risicato, perché ricordo che la Provincia di Modena non ha servizi a domanda individuale e quindi non ha mense scolastiche, non ha il trasporto scolastico, e quindi da questo punto di vista il fondo crediti di dubbia esigibilità non è rilevante. Ci sono 322.000 euro di accantonamenti per contenziosi, in particolare rispetto a una causa che cuba 200.000 euro, che in qualche giorno fa, in data 29 marzo in primo grado la Provincia ha vinto, quindi sostanzialmente è una causa questa, che riguarda per altro questioni ante la riforma delle Province, che riguarda sostanzialmente temi legati all'agricoltura nel campo viticolo, e da questo punto di vista vediamo come dei 300.000 euro in realtà probabilmente, se dovessimo fare ora il bilancio o quanto meno nell'anno 2022, probabilmente di questi 322.000 euro, 200.000 euro non dovrebbero essere accantonati. Poi abbiamo il fondo perdite Società partecipate, è alimentato da risorse legate in particolare a una Società partecipata che è Modena Fiere. Altri fondi, spese e rischi futuri, come dicevo prima, riguardano essenzialmente il contratto dei dipendenti. Perché? Perché il contratto è scaduto al 31.12.2018, sia per quanto riguarda i dipendenti che i Dirigenti, e quindi si accumulano incrementi contrattuali riferibili a tre annualità. Questo è il risultato di amministrazione, la parte vincolata: come possiamo vedere la maggior parte della parte vincolata riguarda spese in conto capitale come vi avevo anticipato: per quanto riguarda la spesa corrente è il frutto di ciò che la Regione ci ha trasferito per quanto riguarda le cosiddette funzioni delegate, con riferimento ai trasferimenti effettuati alla fine dell'anno, riferibili appunto sia al segmento 0-6 anni, che alle borse di studio, cioè la Regione ci trasferisce fondi che noi come Provincia facciamo da collettore per distribuire questi soldi, queste risorse, nell'ambito dei progetti per il segmento 0-6 anni, quindi scuole pubbliche e scuole paritarie, e per quanto riguarda le borse di studio dei discenti che frequentano le scuole medie superiori. Poi abbiamo vincoli derivanti da trasferimenti, vincoli derivanti da mutui che sono ben poca cosa, vincoli derivanti da leggi e principi contabili, e vincoli formalmente attribuiti dall'Ente. Come vediamo, nei vincoli derivanti da leggi e principi contabili, abbiamo ciò che residua dall'anno precedente per il cosiddetto "fondone COVID", che ricordo in particolare che è stato utilizzato e che verrà utilizzato anche per l'anno 2022, in particolare per la contrazione delle entrate tributarie, così come è avvenuto nei Comuni. Gli elementi da estrapolare sono qua

evidenziati, e vi ho già detto, però vorrei focalizzare l'attenzione un attimo sul tema dei pagamenti perché, nonostante le difficoltà dell'Ente nell'anno 2021, soprattutto in termini di risorse umane, perché tutti quanti abbiamo vissuto una stagione anche di malattia, mettiamola così, e di rotazione nell'ambito della presenza degli uffici, abbiamo - e poi verrà evidenziato successivamente - rispetto ai termini di legge sono stati effettuati pagamenti, con particolare riferimento alle spese di investimento e quindi la macchina assolutamente non si è fermata, con 16 giorni di anticipo e questo è, oserei dire, un fiore all'occhiello dell'Amministrazione, perché ha messo in circolo numerose risorse a beneficio dell'economia del territorio. L'altro elemento è che l'Ente non ha problemi di liquidità, come ho evidenziato prima. Queste sono le spese di investimento: come dicevo prima, vorrei richiamare proprio la vostra attenzione sul combinato disposto tra il volume di pagamenti effettuati sia rispetto al 2020, ma anche rispetto al 2019, addirittura rispetto al 2019 il volume dei pagamenti riferiti alle spese di investimento è cresciuto del 78,69%, con anticipazione di 16 giorni rispetto a ciò che è previsto dalla legge, i canonici 30 giorni tanto per intenderci; e più 17% rispetto al 2020. Questi sono i principali indicatori che sono ricavabili anche dal bilancio stesso. Questo a dimostrazione che anche le previsioni, cioè gli accertamenti rispetto alle previsioni, erano comunque realistiche perché, se vediamo che sia gli incassi che gli accertamenti si aggirano tra l'89 e il 96%, vediamo come possiamo dimostrare che appunto abbiamo fatto delle previsioni, abbiamo adeguato il bilancio in corso d'anno in modo assolutamente corrispondente alla realtà dei fatti, fermo restando che come Provincia la tipologia come dicevo prima di entrate tributarie è estremamente variabile perché appunto è una variabile dipendente del mercato dell'auto, che si presta ad oscillazioni molto accentuate anche da un mese all'altro sostanzialmente, e anche rispetto alle determinazioni che assume il Governo in termini per esempio degli incentivi rispetto alle auto elettriche, visto che se ne sta parlando in questi giorni. Sta di fatto che il mercato dell'auto, possiamo confermare i dati nazionali anche per la Provincia di Modena, è estremamente in contrazione. Questo è un po' quello che vi ho detto prima: anche per quanto riguarda il tema degli interessi passivi sulle entrate correnti siamo al 2%, e quindi è un bilancio tutto sommato sostenibile, perché il limite previsto è del 10%, quindi da questo punto di vista grosse difficoltà non ne abbiamo. Questo è un dato a mio modo di vedere molto interessante che, al di là del freddo dato contabile delle entrate tributarie, ho evidenziato anche il tema dell'andamento del mercato dell'auto, in particolare facendo la distinzione tra quelle che sono le prime iscrizioni, cioè l'acquisto di auto nuove, e i passaggi di proprietà. Come vediamo, mentre per i passaggi di proprietà, cioè l'acquisto di auto usate detta brutalmente, tutto sommato c'è una tenuta nell'ambito del territorio provinciale, ahimè, visto che il nostro territorio è un territorio che vive anche di produzione delle auto stesse, vediamo che in realtà stiamo segnando il passo per quanto riguarda l'acquisto di nuove auto. Quindi rispetto al 2019 abbiamo un -25% di prime iscrizioni. Ricordo però - questo è il dato che riguarda le imposte - che alla Provincia in caso di passaggi di proprietà, l'imposta che deve versare colui che acquista, è molto maggiore rispetto all'imposta che uno deve sostenere nel caso in cui acquisti un'auto nuova. Quindi tutto sommato da un punto di vista del bilancio il dato è sostanzialmente positivo; da un punto di vista in termini generali dell'economia dell'auto e della produzione delle auto stesse è negativo. Questo è il trend delle entrate correnti. In particolare evidenzio che anche rispetto al 2020 si registra una forte contrazione, ma legata a cosa? Legata al cosiddetto "fondone COVID", che ha alimentato nel corso del 2020 le entrate da trasferimenti correnti, che per la Provincia di Modena sostanzialmente ammontava a circa 11 milioni di euro; trasferimento una tantum che per due milioni viene messo a disposizione del bilancio 2022 attraverso, come dicevo prima, l'avanzo; è un trasferimento una tantum che nel 2021 ovviamente non c'è più. Ritorno al tema delle entrate tributarie, quindi sostanzialmente abbiamo, a parte il mercato dell'auto, tiene, anzi

è in aumento la cosiddetta TEFA, cioè l'imposta tutela dell'ambiente, che è un trasferimento che viene effettuato dai Comuni rispetto alla TARI. Quindi una parte di ciò che introitano i Comuni viene trasferita alla Provincia. Da questo punto di vista il dato rispetto al 2021, anche perché questa è un'imposta che per le Province viene introitata in termini di cassa, probabilmente per l'incertezza dovuta al nuovo sistema dei Comuni della TARI, probabilmente abbiamo avuto questo riverbero che si è manifestato nel 2021 rispetto all'anno 2020. Questo è il tema dei trasferimenti correnti dalle Pubbliche Amministrazioni: come vi dicevo prima, è il "fondone COVID" che ha inciso sul 2020 e che nel 2021 non abbiamo avuto più. Queste sono le considerazioni che ho fatto seduta stante mentre vi illustravo le slide precedenti. Questo è il quadro riassuntivo delle spese che trovate anche proprio nel quadro riassuntivo che era sostanzialmente la seconda slide che vi ho mostrato. Abbiamo delle spese in conto capitale molto ingenti, che in buona parte vengono trasferite all'anno 2022 attraverso il fondo pluriennale vincolato, e quindi questo significa che molte procedure di affidamento degli appalti sono state fatte entro il 31.12 per quasi 20 milioni; oltre agli impegni intorno ai 23 milioni e mezzo di spese in conto capitale. Questo è il raffronto tra gli anni precedenti: per la prima volta fortunatamente abbiamo una piccola risalita dei redditi di lavoro dipendente, quindi delle spese di personale, come vedremo dopo grazie a un impegno delle strutture per attivare tutti i concorsi che erano in sospenso a seguito della pandemia, fatti con tutte le limitazioni e le regole legate al distanziamento sociale, quindi concorsi online, concorsi seppure in presenza in qualunque caso nel rispetto del distanziamento sociale e dei piani operativi dettati dalla funzione pubblica. Per quanto riguarda le spese correnti, la parte del leone la fanno ovviamente sia la viabilità con 2.800.000 euro di spese correnti legate a manutenzioni ordinarie, spalata neve, acquisto sale e vernici, oltre a 7 milioni per l'istruzione. Quindi un'opera molto importante anche di manutenzione ordinaria, oltre alle utenze; utenze che rappresentano il problema del momento anche per la Provincia di Modena, in particolare per quanto riguarda l'anno 2022 e sostanzialmente gli ultimi due mesi dell'anno 2021. Rimane ancora, chi era presente nei precedenti Consigli, rimane ancora un ingente trasferimento delle risorse che la Provincia di Modena, soprattutto a seguito della riforma incompiuta delle Province, dobbiamo necessariamente effettuare questi trasferimenti a favore dello Stato addirittura per 26.800.000 euro, quindi quasi la metà della spesa corrente è dedicata ai trasferimenti che noi necessariamente dobbiamo fare allo Stato. Questo non è per nostra volontà, ma sulla base di tabelle ministeriali che da Decreto Ministeriale ci viene comunicato sostanzialmente tutti gli anni. L'altro elemento di rilievo è che adesso è stato, come accennavo prima, emanato il Decreto Ministeriale per le assunzioni, quindi la Provincia da ora sostanzialmente può procedere, così come hanno fatto i Comuni dall'aprile 2020, a un ampliamento di quelle che sono le capacità assunzionali. Come vi dicevo prima, sono stati assunti comunque 34 unità di personale a tempo indeterminato nel corso dell'anno 2021, ed è per questo che, partendo dai tempi d'oro di 536 dipendenti, abbiamo avuto un calo progressivo nel 2021: al 31.12 abbiamo 231 dipendenti. Questo perché? Questo non solo a tempo indeterminato, ma si sono attivate anche nuove tipologie di rapporto di lavoro per la prima volta, proprio per supportare le strutture, soprattutto le strutture tecniche, di personale necessario per portare avanti gli investimenti nei termini previsti. Quindi siamo ricorsi al lavoro in somministrazione, siamo ricorsi ai contratti di formazione lavoro; Istituti per la Provincia di Modena sostanzialmente nuovi. Per quanto riguarda gli equilibri, vediamo che tutti e tre i risultati sono stati conseguiti: tutti e tre i risultati in termini di competenza, grazie in particolare a un cospicuo avanzo di amministrazione che è stato riverberato sull'anno 2021, rispettiamo tutti gli indicatori di equilibrio, compresi anche quelli che non sarebbero necessari, cioè l'ultimo risultato di amministrazione. Quindi abbiamo un risultato di competenza complessivo tra parte corrente e parte investimenti di 16 milioni, dal quale vengono sottratte quelle

che sono le risorse accantonate e vincolate, quindi da 16 milioni passiamo a 7 milioni in termini di equilibri. Questo è l'ulteriore risultato di accantonamenti effettuati in sede di rendiconto, per un equilibrio complessivo di più di 7 milioni di euro. Quindi il bilancio è assolutamente in equilibrio. L'altro elemento importante è legato alla riduzione dell'indebitamento. Ricordo che è dal 2011 che non contraiamo nuovi mutui, e sostanzialmente piano piano stiamo procedendo all'ammortamento degli stessi. Dall'anno 2023, giusto per fare un ragionamento in prospettiva, avremo oneri finanziari e rata ammortamento mutui inferiori di tre milioni, e questo ci aiuterà sostanzialmente se il mercato dell'auto continuerà ad essere deficitario. Come vedete anche il debito medio per abitante, nonostante gli abitanti dal 2020 al 2021 sono leggermente calati, il debito medio per abitante cala costantemente, quindi da quasi 75 euro per abitante, adesso siamo a 60,84 euro di debito per abitante. Questo è l'elemento degli oneri finanziari, cioè gli interessi passivi, e la quota capitale. Come vediamo, nell'anno 2021 si è leggermente incrementata, anzi più di un milione, proprio per le operazioni che sono state fatte nel 2020 in costanza della pandemia di avvalerci di tutti gli strumenti per poter posticipare le rate del debito. Questi sono i principali impegni in conto capitale: 18,1 milione per la viabilità, 4,8 milioni per l'edilizia scolastica. Al di là di questi freddi numeri, l'invito che vi farei è quello di vedere la relazione del Presidente sulla gestione, perché io, come ragioniere, ho evidenziato quelli che è il discorso degli impegni. In realtà le strutture stanno facendo molto di più. In termini generali vi posso dire che abbiamo più di 16 milioni di lavori ultimati nell'anno 2021; abbiamo 38 milioni, parlo solo della viabilità, di lavori in corso, alcuni lavori appaltati da avviare, e opere finanziate in corso di progettazione pari a 22 milioni. Questo è il dato della viabilità. Mentre per quanto riguarda l'edilizia, abbiamo lavori ultimati per 10 milioni, lavori in corso per 3 milioni, lavori appaltati da avviare per 7 milioni (questo è il dato al 31.12 ovviamente), gare avviate per 11 milioni, opere finanziate in corso di progettazione 12.900.000, opere non finanziate in progettazione 8 milioni. E' per questo che vi inviterei a leggermi, almeno da questo punto di vista, visto che è il nostro core business come Provincia di Modena, la parte relativa agli investimenti di viabilità e di edilizia nell'ambito della relazione del Presidente sulla gestione. Queste sono le conclusioni: quindi un bilancio tutto sommato sano; stiamo monitorando ovviamente mese per mese l'andamento del mercato dell'auto e soprattutto dei costi per l'energia, ma questo riguarda il 2022 e non il rendiconto della gestione 2021. Però per noi è un dato che assolutamente va attenzionato perché, nonostante abbiamo un avanzo che ci può consentire in termini di salvaguardia di poter andare avanti ancora per molto, però è necessario fare puntualmente queste analisi e questi monitoraggi. Io ho finito e sono disposizione per domande.

#### COSTI MARIA - Consigliere

Direi che la relazione del Dottor Guizzardi è stata esaustiva e puntuale, illustrando tutti i numeri. La cosa che si può aggiungere è che tanto è il lavoro che è stato fatto e tanto il lavoro che rimane da fare. Quindi, come avevamo detto negli ultimi incontri, c'è sicuramente il tema del personale che è una criticità che è già presente in questo Ente, alla quale si è cercato di far fronte. E poi c'è sicuramente per quello che riguarda, non tanto il tema del rendiconto 2021, ma il tema del 2022, in prospettiva il tema dell'energia. Rimane però un piano di investimenti corposi da fare, quindi abbiamo bisogno di strutturare sempre meglio la Provincia, perché comunque il tema degli investimenti rimane sicuramente la parte principale, anche alla luce dei nuovi elementi legati al PNRR. Tutti sapete, perché lo viviamo nei nostri Comuni, non è facile trovare del personale già qualificato e già formato, però questo è sicuramente il tema principale degli Enti Pubblici oggi. Ringrazio anche il personale per il lavoro svolto perché, come ha illustrato il Dottor Guizzardi, si tratta di un lavoro corposo e di un lavoro importante, che appunto ci vede anche in prospettiva con

una nuova centralità. Il bilancio, come vedete, è sano, i parametri sono tutti in miglioramento e quindi credo che da questo punto di vista i numeri possono parlare da soli.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Grazie Maria. Mi associo al ringraziamento a tutti i dipendenti per il lavoro svolto e quello che dovranno fare, perché proprio siamo in un periodo complicato, compreso la gestione di queste risorse che, in un momento così fluido anche sul discorso prezzi, è veramente complicato. Chi chiede di intervenire? Platis, prego.

PLATIS ANTONIO - Consigliere

Due questioni tecniche e un commento politico. Sulle partecipate, in particolar modo sulla Fiera, ha accennato brevemente alla situazione e questo Ente è tra quelli che non ha ancora comunicato lo stato del bilancio dello scorso anno. E' evidente che si viene da alcuni mandati con una perdita significativa, soprattutto il 2018 e il 2019; sappiamo tutti che, quando si raggiungono i tre anni di esercizio in perdita, le Srl hanno una procedura particolare, e sicuramente non possiamo nascondere che il settore fieristico è quello più colpito o sicuramente tra i più colpiti dall'emergenza sanitaria. Quindi le ricadute, visto che noi abbiamo una quota importante. L'altra domanda tecnica è: nella relazione dei Revisori dei Conti viene riportato il credito della Provincia di Modena verso Autobrennero per più di tre milioni. Quindi volevo chiedere da che cosa nasce? La Provincia ci ha mostrato in questi anni, all'inizio di ogni previsione di bilancio, una forte preoccupazione. Eppure il ragioniere in tutti questi anni è stato bravissimo nel portare i conti sempre in ordine e anzi con un avanzo che è sempre cospicuo. Quindi questo credo che sia un riconoscimento che debba essere fatto perché la macchina in questa Provincia sicuramente è accesa. Dall'altro bisogna mettere a terra tutti quelli che sono gli impegni perché, guardando il bilancio, noi vediamo quanti investimenti avremo in pancia, quanti fondi sono stati previsti e predisposti. Il problema è la messa a terra e l'opportunità che si aggiunge a quelle attuali del PNRR deve essere tradotta in uomini, e questa deve essere la priorità che come Ente dobbiamo avere e che lo Stato ci deve riconoscere, perché già ci si è sacrificati nel portare avanti una situazione di grande disarmo della Provincia, la manutenzione ordinaria; oggi che ci sono finalmente dei fondi per avere un po' di progettualità, bisogna che ci siano le risorse. Credo che su questo ci possa essere la convergenza e l'attenzione di tutti per arrivare al risultato migliore.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Sul tema della necessità di potenziare il personale, abbiamo provveduto a un piano assunzioni molto spinto, che lascio al Dottor Guizzardi l'illustrazione in dettaglio, proprio per dotare gli uffici tecnici di personale in grado di mettere a terra queste risorse. Ovviamente il lavoro svolto è veramente positivo, anche dai dati che vengono illustrati - grazie Platis - anche dal riconoscimento di questo dato. Prego Guizzardi.

GUIZZARDI RAFFAELE - Direttore Area Amministrativa

Nel ringraziare il Consigliere per le belle parole spese per la struttura, provo a evidenziare i due aspetti tecnici. Per quanto riguarda Modena Fiere, giustamente il Consigliere Platis ha parlato appunto dei tre anni. Però ricordo che sulla base di una norma speciale, per l'anno 2020, in costanza della pandemia, Modena Fiere ha determinato di rinviare la perdita di esercizio al 2025. Quindi siamo in attesa per quanto riguarda l'esercizio 2021 dei risultati di esercizio, perché i termini per il bilancio delle Società private ovviamente non sono stati ancora definiti; dopodiché siamo anche alla

finestra per quanto riguarda eventuali correttivi a livello legislativo da questo punto di vista; dopodiché vi aggiorneremo rispetto alla situazione di specie. Questo per quanto riguarda il tema di Modena Fiere, quindi effettivamente noi abbiamo accantonato ciò che ci competeva comunque sia per gli anni 2018, 2019 e 2020, fermo restando quanto detto in termini di dilazione della perdita societaria dovuta sulla base di una legge speciale, probabilmente adottata ad hoc. Per quanto riguarda invece il credito della Provincia di Modena di tre milioni sul tema di Autobrennero, il credito è legato a una convenzione datata, sulla base della quale una volta che vengono terminati i lavori - così è previsto - una volta terminati e rendicontati i lavori, Autobrennero ci rimborsa queste somme. Quindi il credito è dovuto sulla base della convenzione, perché effettivamente attraverso questa convenzione erano previsti determinati lavori, sistemi di adduzione, eccetera, eccetera, ed era stata quantificata la mole finanziaria che ci deve essere data. Però i lavori in parte sono finiti, rimane la parte legata alla rendicontazione, quindi si riferisce agli effetti a regime legati a questa convenzione sottoscritta anni e anni fa, sulla quale da un punto di vista anche burocratico stiamo cercando in ogni caso di alleggerire le procedure, perché la rendicontazione può essere fatta a seguito di collaudi; collaudi che richiedono un ok ancora da parte di un rappresentante di ANAS che di fatto, rispetto alle opere interessate, non c'entrerebbe più niente. Quindi vi ho fatto un quadro tecnico direi complessivo e quindi stiamo anche cercando di trovare il modo di semplificare e di poter portare a casa, in questo caso solo in termini di cassa e non di impegni, questi tre milioni o quantomeno la maggior parte di essi a seguito dei lavori ultimati.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Grazie. Se non ci sono altri, passerei al voto. Su Modena Fiere vorrei solo dire che come Provincia di Modena, anche sulla base della nuova strategia che Modena Fiere ha attivato con le manifestazioni legate al territorio, penso a quello della moda e a quello del biomedicale in modo particolare, oltre a tutto il tema delle auto che riguarda l'intera Provincia, sta diventando sempre di più una Fiera di interesse provinciale nella quale la Provincia deve fare in modo di essere all'interno della Fiera. Ovviamente invece per la parte tecnica, vedremo man mano come si svilupperanno anche le situazioni di livello nazionale.

Non avendo nessun altro Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n. 12
FAVOREVOLI	n. 8 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Costi, Guerzoni, Lagazzi, Poggi, Rebecchi e Zaniboni;
CONTRARI	n. 3 (Consiglieri Santoro e Zavatti e Consigliere Platis)
ASTENUTO	n. 1 (Consigliere Veronesi)

Per quanto precede,

**IL CONSIGLIO DELIBERA**

- 1) di prendere atto, per le motivazioni in premessa citate, di quanto approvato dal Presidente con il proprio atto n. 47 del 18/03/2022 aventi ad oggetto "Proposta di schema di Rendiconto della gestione relativa all'esercizio 2021 ed approvazione relazione illustrativa". Lo schema di Rendiconto è composto nel dettaglio dai seguenti allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto:

- Relazione illustrativa al rendiconto dell'anno 2021, prevista dall'art. 151 comma 6 del D.Lgs.n.267/2000, che si allega al presente atto quale parte integrante e sostanziale (volume I)
- Allegato contenente l'analisi dello stato di attuazione dei programmi annuale redatto per obiettivi strategici/obiettivi operativi (volume II);
  1. Conto del Bilancio - Gestione delle Entrate
  2. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle Entrate
  3. Prospetto delle Entrate per titoli, tipologie e categorie
  4. Accertamenti pluriennali
  5. Conto del Bilancio - Gestione delle Spese
  6. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle Spese per Titoli
  7. Conto del Bilancio - Riepilogo generale delle spese per Missioni
  8. Conto del Bilancio - Gestione delle spese – Funzioni delegate dalle Regioni
  9. Conto del Bilancio - Gestione delle spese - Contributi e trasferimenti da organismi comunitari e internazionali
  10. Prospetto delle Spese per missioni, programmi e macroaggregati – Impegni
  11. Prospetto Spese per missioni, programmi e macroaggregati - Pagamenti in competenza
  12. Prospetto Spese per missioni, programmi e macroaggregati - Pagamenti in c/residui
  13. Riepilogo Spese per titoli e macroaggregati – Impegni
  14. Impegni pluriennali
  15. Verifica Equilibri
  16. Quadro generale riassuntivo
  17. Prospetto dimostrativo del Risultato di Amministrazione
  18. A1 – Risorse Accantonate
  19. A2 – Risorse Vincolate
  20. A3 – Risorse Destinate
  21. Elenco delle previsioni e dei risultati di competenza e di cassa secondo la struttura del Piano dei Conti
  22. Indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione dei bilanci consolidati
  23. Prospetto concernente la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità
  24. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori sintetici – all. 2-a
  25. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori analitici entrate – all. 2-b
  26. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori analitici spese per missioni e programmi– all. 2c
  27. Piano degli indicatori di bilancio – Indicatori concernenti capacità di pagare spese per missioni e programmi– all.2-d
  28. Conto del Tesoriere
  29. Quadro riassuntivo gestione di cassa
  30. Elenco dei residui attivi per anno di provenienza
  31. Elenco dei residui passivi per anno di provenienza
  32. Elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio
  33. Spese di rappresentanza 2021
  34. Prospetti dei dati SIOPE – Incassi 2021
  35. Prospetti dei dati SIOPE – Pagamenti 2021
  36. Parametri Obiettivi
  37. Indicatore tempestività dei pagamenti
  38. Pagamenti oltre la scadenza D.Lgs. n. 231/2002
  39. Delibera di Consiglio n. 72 del 23/7/2021 di Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio 2021

- 
40. Composizione, per missioni e programmi, del Fondo Pluriennale Vincolato
  41. Riconoscimento debiti fuori bilancio: Delibera Consigliare n. 33 del 29/03/2021 e Delibera Consiliare n. 110 del 29/11/2021
  42. Relazione Economico-patrimoniale
  43. Stato Patrimoniale 2021
  44. Conto Economico 2021
  45. Inventario generale art. 230 TUEL
  46. Costi per Missione
  47. Prospetto debiti e crediti con enti e società partecipate
  48. Atto del Presidente n. 34 del 21/02/2022 – Riaccertamento ordinario 2021
  49. Ricognizione Agenti Contabili – Determinazione n. 315 del 02/03/2022
  50. Dichiarazioni dirigenti relative all'assenza di debiti fuori bilancio
  51. Relazione dei Revisori dei Conti di cui all'art. 239, comma 1 lett. d) del D.Lgs. 267/2000;
- 2) di adottare, pertanto, lo schema di Rendiconto dell'esercizio 2021 sottoponendolo, ai sensi dell'art. 22 dello Statuto della provincia di Modena, all'Assemblea dei Sindaci per l'espressione del parere obbligatorio di propria competenza;
- 3) di destinare il risultato economico di esercizio 2021 – pari a euro 4.789.338,15 – a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

---

Della suesata delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Vice Segretario Generale  
GAMBARINI PATRIZIA

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</i>	CP	1.871.595,42								
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</i>	CP	16.838.314,84								
	<i>Utilizzo Avanzo di Amministrazione</i>	CP	19.287.736,34								
	<i>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	CP	0,00								
<b>TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>										
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	RS	2.813.407,89	RR	2.800.407,89	R	0,00		EP	13.000,00	
		CP	52.778.492,03	RC	54.501.395,64	A	56.717.065,17	CP	3.938.573,14	EC	2.215.669,53
		CS	54.504.286,74	TR	57.301.803,53	CS	2.797.516,79		TR	2.228.669,53	
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1</b> <i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	RS	2.813.407,89	RR	2.800.407,89	R	0,00			EP	13.000,00
		CP	52.778.492,03	RC	54.501.395,64	A	56.717.065,17	CP	3.938.573,14	EC	2.215.669,53
		CS	54.504.286,74	TR	57.301.803,53	CS	2.797.516,79			TR	2.228.669,53

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>										
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	3.116.679,83	RR	3.033.520,23	R	-47.435,84		EP	35.723,76	
		CP	11.563.467,04	RC	7.668.314,98	A	9.192.348,87	CP	-2.371.118,17	EC	1.524.033,89
		CS	15.444.903,27	TR	10.701.835,21	CS	-4.743.068,06		TR	1.559.757,65	
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	3.000,00	RC	0,00	A	0,00	CP	-3.000,00	EC	0,00
		CS	3.000,00	TR	0,00	CS	-3.000,00		TR	0,00	
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	42.700,00	RC	0,00	A	42.700,00	CP	0,00	EC	42.700,00
		CS	42.700,00	TR	0,00	CS	-42.700,00		TR	42.700,00	
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
20000	Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti	RS	3.116.679,83	RR	3.033.520,23	R	-47.435,84		EP	35.723,76	
		CP	11.609.167,04	RC	7.668.314,98	A	9.235.048,87	CP	-2.374.118,17	EC	1.566.733,89
		CS	15.490.603,27	TR	10.701.835,21	CS	-4.788.768,06		TR	1.602.457,65	

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>								
<b>30100</b>	<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	RS	246.293,01	RR	226.342,24	R	-11.260,57	EP	8.690,20
		CP	1.198.909,50	RC	1.091.732,72	A	1.258.343,92	EC	166.611,20
		CS	1.443.163,81	TR	1.318.074,96	CS	-125.088,85	TR	175.301,40
<b>30200</b>	<b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	RS	131.639,77	RR	14.644,11	R	-909,00	EP	116.086,66
		CP	35.500,00	RC	32.872,05	A	84.941,82	EC	52.069,77
		CS	171.087,08	TR	47.516,16	CS	-123.570,92	TR	168.156,43
<b>30300</b>	<b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	2.400,00	RC	348,15	A	348,15	EC	0,00
		CS	2.400,00	TR	348,15	CS	-2.051,85	TR	0,00
<b>30400</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	657.980,00	RC	657.980,00	A	657.980,00	EC	0,00
		CS	657.980,00	TR	657.980,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>30500</b>	<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	RS	292.708,05	RR	49.377,51	R	-1.306,77	EP	242.023,77
		CP	619.687,35	RC	584.611,52	A	674.518,62	EC	89.907,10
		CS	957.598,27	TR	633.989,03	CS	-323.609,24	TR	331.930,87
<b>30000 Totale TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>RS</b>	<b>670.640,83</b>	<b>RR</b>	<b>290.363,86</b>	<b>R</b>	<b>-13.476,34</b>	<b>EP</b>	<b>366.800,63</b>
		<b>CP</b>	<b>2.514.476,85</b>	<b>RC</b>	<b>2.367.544,44</b>	<b>A</b>	<b>2.676.132,51</b>	<b>EC</b>	<b>308.588,07</b>
		<b>CS</b>	<b>3.232.229,16</b>	<b>TR</b>	<b>2.657.908,30</b>	<b>CS</b>	<b>-574.320,86</b>	<b>TR</b>	<b>675.388,70</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>								
<b>40100</b>	<b>Tipologia 100: Tributi in conto capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>40200</b>	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>	RS	19.052.018,59	RR	4.411.747,32	R	-1.539.590,24	EP	13.100.681,03
		CP	74.719.696,02	RC	12.795.415,76	A	19.824.840,58	EC	7.029.424,82
		CS	93.606.193,36	TR	17.207.163,08	CS	-76.399.030,28	TR	20.130.105,85
<b>40300</b>	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
<b>40400</b>	<b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	RS	300,00	RR	300,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	8.051,95	A	8.051,95	EC	0,00
		CS	1.112,02	TR	8.351,95	CS	7.239,93	TR	0,00
<b>40500</b>	<b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>	RS	9.368,54	RR	8.668,71	R	0,00	EP	699,83
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	9.368,54	TR	8.668,71	CS	-699,83	TR	699,83
<b>40000 Totale TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>19.061.687,13</b>	<b>RR</b>	<b>4.420.716,03</b>	<b>R</b>	<b>-1.539.590,24</b>	<b>EP</b>	<b>13.101.380,86</b>
		<b>CP</b>	<b>74.719.696,02</b>	<b>RC</b>	<b>12.803.467,71</b>	<b>A</b>	<b>19.832.892,53</b>	<b>EC</b>	<b>7.029.424,82</b>
		<b>CS</b>	<b>93.616.673,92</b>	<b>TR</b>	<b>17.224.183,74</b>	<b>CS</b>	<b>-76.392.490,18</b>	<b>TR</b>	<b>20.130.805,68</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>										
<b>50100</b>	<b>Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie</b>	RS	91.719,21	RR	91.500,00	R	0,00			EP	219,21
		CP	0,00	RC	50.091,00	A	50.091,00	CP	50.091,00	EC	0,00
		CS	91.719,21	TR	141.591,00	CS	49.871,79			TR	219,21
<b>50200</b>	<b>Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>50300</b>	<b>Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>50400</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>50000 Totale TITOLO 5</b>	<b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>91.719,21</b>	<b>RR</b>	<b>91.500,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>219,21</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>50.091,00</b>	<b>A</b>	<b>50.091,00</b>	<b>CP</b>	<b>50.091,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>91.719,21</b>	<b>TR</b>	<b>141.591,00</b>	<b>CS</b>	<b>49.871,79</b>			<b>TR</b>	<b>219,21</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 6</b>	<b>Accensioni prestiti</b>										
<b>60100</b>	<b>Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60200</b>	<b>Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60300</b>	<b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	RS	50.000,00	RR	0,00	R	0,00			EP	50.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	50.000,00	TR	0,00	CS	-50.000,00			TR	50.000,00
<b>60400</b>	<b>Tipologia 400: Altre forme di indebitamento</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6 Accensioni prestiti</b>	RS	<b>50.000,00</b>	RR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>50.000,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	RC	<b>0,00</b>	A	<b>0,00</b>	CP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>50.000,00</b>	TR	<b>0,00</b>	CS	<b>-50.000,00</b>			TR	<b>50.000,00</b>

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>										
<b>70100</b>	<b>Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>RR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>RC</b>	<b>0,00</b>	<b>A</b>	<b>0,00</b>	<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>	<b>CS</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>

## CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
<b>90100</b>	<b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>	RS	20.000,00	RR	20.000,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	11.485.000,00	RC	8.090.614,83	A	8.110.614,83	EC	20.000,00
		CS	11.505.000,00	TR	8.110.614,83	CS	-3.394.385,17	TR	20.000,00
<b>90200</b>	<b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>	RS	3.369,35	RR	143,00	R	0,00	EP	3.226,35
		CP	600.000,00	RC	45.261,21	A	48.695,96	EC	3.434,75
		CS	606.881,30	TR	45.404,21	CS	-561.477,09	TR	6.661,10
<b>90000 Totale TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	RS	<b>23.369,35</b>	RR	<b>20.143,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>3.226,35</b>
		CP	<b>12.085.000,00</b>	RC	<b>8.135.876,04</b>	A	<b>8.159.310,79</b>	EC	<b>23.434,75</b>
		CS	<b>12.111.881,30</b>	TR	<b>8.156.019,04</b>	CS	<b>-3.955.862,26</b>	TR	<b>26.661,10</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>25.827.504,24</b>	RR	<b>10.656.651,01</b>	R	<b>-1.600.502,42</b>	EP	<b>13.570.350,81</b>
		CP	<b>153.706.831,94</b>	RC	<b>85.526.689,81</b>	A	<b>96.670.540,87</b>	EC	<b>11.143.851,06</b>
		CS	<b>179.097.393,60</b>	TR	<b>96.183.340,82</b>	CS	<b>-82.914.052,78</b>	TR	<b>24.714.201,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	<b>25.827.504,24</b>	RR	<b>10.656.651,01</b>	R	<b>-1.600.502,42</b>	EP	<b>13.570.350,81</b>
		CP	<b>191.704.478,54</b>	RC	<b>85.526.689,81</b>	A	<b>96.670.540,87</b>	EC	<b>11.143.851,06</b>
		CS	<b>179.097.393,60</b>	TR	<b>96.183.340,82</b>	CS	<b>-82.914.052,78</b>	TR	<b>24.714.201,87</b>

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</i>	CP	1.871.595,42						
	<i>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</i>	CP	16.838.314,84						
	<i>Utilizzo Avanzo di Amministrazione</i>	CP	19.287.736,34						
	<i>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	CP	0,00						
<b>TITOLO 1</b>	<b><i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i></b>	RS	2.813.407,89	RR	2.800.407,89	R	0,00	EP	13.000,00
		CP	52.778.492,03	RC	54.501.395,64	A	56.717.065,17	CP	3.938.573,14
		CS	54.504.286,74	TR	57.301.803,53	CS	2.797.516,79	TR	2.228.669,53
<b>TITOLO 2</b>	<b><i>Trasferimenti correnti</i></b>	RS	3.116.679,83	RR	3.033.520,23	R	-47.435,84	EP	35.723,76
		CP	11.609.167,04	RC	7.668.314,98	A	9.235.048,87	CP	-2.374.118,17
		CS	15.490.603,27	TR	10.701.835,21	CS	-4.788.768,06	TR	1.602.457,65
<b>TITOLO 3</b>	<b><i>Entrate extratributarie</i></b>	RS	670.640,83	RR	290.363,86	R	-13.476,34	EP	366.800,63
		CP	2.514.476,85	RC	2.367.544,44	A	2.676.132,51	CP	161.655,66
		CS	3.232.229,16	TR	2.657.908,30	CS	-574.320,86	TR	675.388,70
<b>TITOLO 4</b>	<b><i>Entrate in conto capitale</i></b>	RS	19.061.687,13	RR	4.420.716,03	R	-1.539.590,24	EP	13.101.380,86
		CP	74.719.696,02	RC	12.803.467,71	A	19.832.892,53	CP	-54.886.803,49
		CS	93.616.673,92	TR	17.224.183,74	CS	-76.392.490,18	TR	20.130.805,68
<b>TITOLO 5</b>	<b><i>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</i></b>	RS	91.719,21	RR	91.500,00	R	0,00	EP	219,21
		CP	0,00	RC	50.091,00	A	50.091,00	CP	50.091,00
		CS	91.719,21	TR	141.591,00	CS	49.871,79	TR	219,21
<b>TITOLO 6</b>	<b><i>Accensioni prestiti</i></b>	RS	50.000,00	RR	0,00	R	0,00	EP	50.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	50.000,00	TR	0,00	CS	-50.000,00	TR	50.000,00
<b>TITOLO 7</b>	<b><i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i></b>	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00

		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
<b>TITOLO 9</b>	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	RS	23.369,35	RR	20.143,00	R	0,00			EP	3.226,35
		CP	12.085.000,00	RC	8.135.876,04	A	8.159.310,79	CP	-3.925.689,21	EC	23.434,75
		CS	12.111.881,30	TR	8.156.019,04	CS	-3.955.862,26			TR	26.661,10
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>25.827.504,24</b>	RR	<b>10.656.651,01</b>	R	<b>-1.600.502,42</b>			EP	<b>13.570.350,81</b>
		CP	<b>153.706.831,94</b>	RC	<b>85.526.689,81</b>	A	<b>96.670.540,87</b>	CP	<b>-57.036.291,07</b>	EC	<b>11.143.851,06</b>
		CS	<b>179.097.393,60</b>	TR	<b>96.183.340,82</b>	CS	<b>-82.914.052,78</b>			TR	<b>24.714.201,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	RS	<b>25.827.504,24</b>	RR	<b>10.656.651,01</b>	R	<b>-1.600.502,42</b>			EP	<b>13.570.350,81</b>
		CP	<b>191.704.478,54</b>	RC	<b>85.526.689,81</b>	A	<b>96.670.540,87</b>	CP	<b>-57.036.291,07</b>	EC	<b>11.143.851,06</b>
		CS	<b>179.097.393,60</b>	TR	<b>96.183.340,82</b>	CS	<b>-82.914.052,78</b>			TR	<b>24.714.201,87</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
<b>1010100</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>				
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>56.717.065,17</b>	<b>0,00</b>	<b>54.501.395,64</b>	<b>2.800.407,89</b>
1010106	Imposta municipale propria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010108	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010116	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00
1010139	Imposta sulle assicurazioni RC auto	25.968.430,58	0,00	23.781.932,59	2.285.247,58
1010140	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	23.786.571,41	0,00	23.777.399,87	3.160,31
1010141	Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00	0,00
1010149	Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010151	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00
1010152	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010153	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010154	Imposta municipale secondaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010160	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	6.959.423,18	0,00	6.939.423,18	512.000,00
1010161	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010164	Diritti mattatoi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010165	Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010168	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
1010170	Proventi dei Casinò	0,00	0,00	0,00	0,00
1010176	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010195	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010196	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010197	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010198	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	2.640,00	0,00	2.640,00	0,00
<b>1010400</b>	<b>Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1010405	Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010406	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
1010407	Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
1010408	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010498	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010499	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030100</b>	<b>Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1030200</b>	<b>Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1030201	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>56.717.065,17</b>	<b>0,00</b>	<b>54.501.395,64</b>	<b>2.800.407,89</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Trasferimenti correnti</i>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.192.348,87</b>	<b>0,00</b>	<b>7.668.314,98</b>	<b>3.033.520,23</b>
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	4.557.305,62	0,00	4.557.305,62	7.144,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.635.043,25	0,00	3.111.009,36	3.026.376,23
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010200</b>	<b>Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010201	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>42.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	42.700,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
2010502	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>9.235.048,87</b>	<b>0,00</b>	<b>7.668.314,98</b>	<b>3.033.520,23</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate extratributarie</i>				
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.258.343,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1.091.732,72</b>	<b>226.342,24</b>
3010100	Vendita di beni	359.436,38	0,00	341.600,54	0,00
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	374.079,57	0,00	326.715,43	55.866,42
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	524.827,97	0,00	423.416,75	170.475,82
<b>3020000</b>	<b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>84.941,82</b>	<b>84.860,82</b>	<b>32.872,05</b>	<b>14.644,11</b>
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	8.486,61
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	74.612,06	74.531,06	22.896,29	6.157,50
3020300	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.329,76	10.329,76	9.975,76	0,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>	<b>348,15</b>	<b>0,00</b>	<b>348,15</b>	<b>0,00</b>
3030100	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030200	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	278,06	0,00	278,06	0,00
3030300	Altri interessi attivi	70,09	0,00	70,09	0,00
<b>3040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>	<b>657.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>657.980,00</b>	<b>0,00</b>
3040100	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	657.980,00	0,00	657.980,00	0,00
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00	0,00	0,00
3049900	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>674.518,62</b>	<b>3.070,84</b>	<b>584.611,52</b>	<b>49.377,51</b>
3050100	Indennizzi di assicurazione	32.686,21	0,00	32.686,21	0,00
3050200	Rimborsi in entrata	436.304,72	3.070,84	346.397,62	49.377,51
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	205.527,69	0,00	205.527,69	0,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>2.676.132,51</b>	<b>87.931,66</b>	<b>2.367.544,44</b>	<b>290.363,86</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate in conto capitale</i>				
<b>4010000</b>	<b>Tipologia 100: Tributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4010100	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00
4010200	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4020000</b>	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>	<b>19.824.840,58</b>	<b>0,00</b>	<b>12.795.415,76</b>	<b>4.411.747,32</b>
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	19.534.445,25	0,00	12.795.415,76	4.411.747,32
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	290.395,33	0,00	0,00	0,00
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4020500	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4030000</b>	<b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030200	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030300	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4030400	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030500	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030600	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
4030700	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030800	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030900	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4031100	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4031300	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4040000</b>	<b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>8.051,95</b>	<b>6.979,00</b>	<b>8.051,95</b>	<b>300,00</b>
4040100	Alienazione di beni materiali	2.072,95	1.000,00	2.072,95	300,00
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	5.979,00	5.979,00	5.979,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4050000</b>	<b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.668,71</b>
4050100	Permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00
4050200	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	8.668,71
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>19.832.892,53</b>	<b>6.979,00</b>	<b>12.803.467,71</b>	<b>4.420.716,03</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</i>				
<b>5010000</b>	<b>Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>50.091,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>91.500,00</b>
5010100	Alienazione di partecipazioni	50.091,00	50.091,00	50.091,00	91.500,00
5010200	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
5010300	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5020000</b>	<b>Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020200	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020400	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5020500	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5020600	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020700	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020800	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020900	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5021000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5030000</b>	<b>Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5030500	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030600	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030700	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030800	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030900	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5031100	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5031200	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5031400	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031500	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
<b>5040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5040100	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5040200	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040300	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5040400	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5040500	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
5040700	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
5040800	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>50.091,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>91.500,00</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Accensioni prestiti</i>				
<b>6010000</b>	<b>Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6010100	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6020000</b>	<b>Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6020100	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020200	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6030000</b>	<b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6030200	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
6030300	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6040000</b>	<b>Tipologia 400: Altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6040200	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
6040300	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
6040400	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>				
<b>7010000</b>	<b>Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE  
ENTI LOCALI  
ACCERTAMENTI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	di cui entrate accertate non ricorrenti	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>				
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>	<b>8.110.614,83</b>	<b>0,00</b>	<b>8.090.614,83</b>	<b>20.000,00</b>
9010100	Altre ritenute	5.870.775,35	0,00	5.870.775,35	0,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.122.710,00	0,00	2.122.710,00	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	96.306,48	0,00	96.306,48	0,00
9010400	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	20.823,00	0,00	823,00	20.000,00
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>	<b>48.695,96</b>	<b>0,00</b>	<b>45.261,21</b>	<b>143,00</b>
9020100	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020400	Depositi di/presso terzi	48.407,86	0,00	45.123,11	143,00
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	288,10	0,00	138,10	0,00
<b>9000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>8.159.310,79</b>	<b>0,00</b>	<b>8.135.876,04</b>	<b>20.143,00</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.670.540,87</b>	<b>145.001,66</b>	<b>85.526.689,81</b>	<b>10.656.651,01</b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		2022		2023		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	56.800.500,00	0,00	56.800.500,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>56.800.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.800.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.049.627,65	264.363,63	10.039.627,65	148.930,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>10.049.627,65</b>	<b>264.363,63</b>	<b>10.039.627,65</b>	<b>148.930,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.187.257,00	279.623,16	1.105.472,00	45.705,50	500,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi Attivi	800,00	0,00	800,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	395.000,00	3.083,40	395.000,00	0,00	0,00
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>2.915.057,00</b>	<b>282.706,56</b>	<b>1.533.272,00</b>	<b>45.705,50</b>	<b>500,00</b>
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>						
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	47.945.056,90	14.095.240,40	14.651.551,43	1.200.000,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.280.816,40	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>50.225.873,30</b>	<b>14.095.240,40</b>	<b>14.651.551,43</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		2022		2023		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>50000</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6 - Accensioni prestiti</b>						
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10.085.000,00	0,00	10.085.000,00	0,00	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	600.000,00	4.000,00	600.000,00	0,00	0,00
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>		<b>130.676.057,95</b>	<b>14.646.310,59</b>	<b>93.709.951,08</b>	<b>1.394.635,50</b>	<b>500,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>Disavanzo di Amministrazione</i>		CP	0,00						
<i>MISSIONE</i>	<i>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>								
<b>0101</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.426,13	PR	1.339,05	R	-87,08	EP	0,00
		CP	124.400,00	PC	119.800,29	I	121.387,79	EC	1.587,50
		CS	138.241,58	TP	121.139,34	FPV	0,00	TR	1.587,50
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Organi istituzionali</b>	RS	<b>1.426,13</b>	PR	<b>1.339,05</b>	R	<b>-87,08</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>124.400,00</b>	PC	<b>119.800,29</b>	I	<b>121.387,79</b>	EC	<b>1.587,50</b>
		CS	<b>138.241,58</b>	TP	<b>121.139,34</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>1.587,50</b>
<b>0102</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	191.814,12	PR	99.841,91	R	-13.561,53	EP	78.410,68
		CP	897.830,37	PC	445.321,25	I	737.568,72	EC	292.247,47
		CS	1.202.557,54	TP	545.163,16	FPV	31.384,28	TR	370.658,15
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Segreteria generale</b>	RS	<b>191.814,12</b>	PR	<b>99.841,91</b>	R	<b>-13.561,53</b>	EP	<b>78.410,68</b>
		CP	<b>897.830,37</b>	PC	<b>445.321,25</b>	I	<b>737.568,72</b>	EC	<b>292.247,47</b>
		CS	<b>1.202.557,54</b>	TP	<b>545.163,16</b>	FPV	<b>31.384,28</b>	TR	<b>370.658,15</b>
<b>0103</b>	<b>Programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>							

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	32.408.102,60	PR	23.340.155,66	R	-22.607,35	EP	9.045.339,59
		CP	29.669.177,53	PC	2.174.343,94	I	29.257.278,23	EC	27.082.934,29
		CS	65.716.741,08	TP	25.514.499,60	FPV	91.884,72	TR	36.128.273,88
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	986,46	PR	986,46	R	0,00	EP	0,00
		CP	7.000,00	PC	2.366,30	I	6.114,53	EC	3.748,23
		CS	7.986,46	TP	3.352,76	FPV	0,00	TR	3.748,23
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>	RS	<b>32.409.089,06</b>	PR	<b>23.341.142,12</b>	R	<b>-22.607,35</b>	EP	<b>9.045.339,59</b>
		CP	<b>29.676.177,53</b>	PC	<b>2.176.710,24</b>	I	<b>29.263.392,76</b>	EC	<b>27.086.682,52</b>
		CS	<b>65.724.727,54</b>	TP	<b>25.517.852,36</b>	FPV	<b>91.884,72</b>	TR	<b>36.132.022,11</b>
<b>0104</b>	<b>Programma</b>	<b>04</b>	<b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>						
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	16.822,36	PR	16.822,36	R	0,00	EP	0,00
		CP	130.000,00	PC	100.193,62	I	115.925,16	EC	15.731,54
		CS	162.362,05	TP	117.015,98	FPV	0,00	TR	15.731,54
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	RS	<b>16.822,36</b>	PR	<b>16.822,36</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>130.000,00</b>	PC	<b>100.193,62</b>	I	<b>115.925,16</b>	EC	<b>15.731,54</b>
		CS	<b>162.362,05</b>	TP	<b>117.015,98</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>15.731,54</b>
<b>0105</b>	<b>Programma</b>	<b>05</b>	<b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>						

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	43.018,99	PR	10.738,84	R	-18.780,15	EP	13.500,00
		CP	1.060.246,32	PC	761.639,54	I	937.688,41	EC	176.048,87
		CS	1.090.845,01	TP	772.378,38	FPV	96.201,39	TR	189.548,87
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	11.230,09	PR	11.230,09	R	0,00	EP	0,00
		CP	11.485,00	PC	11.482,72	I	11.482,72	EC	0,00
		CS	22.715,09	TP	22.712,81	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 05</b>	<b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	RS	<b>54.249,08</b>	PR	<b>21.968,93</b>	R	<b>-18.780,15</b>	EP	<b>13.500,00</b>
		CP	<b>1.071.731,32</b>	PC	<b>773.122,26</b>	I	<b>949.171,13</b>	EC	<b>176.048,87</b>
		CS	<b>1.113.560,10</b>	TP	<b>795.091,19</b>	FPV	<b>96.201,39</b>	TR	<b>189.548,87</b>
<b>0106</b>	<b>Programma 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	89.372,29	PR	65.588,20	R	-1.858,14	EP	21.925,95
		CP	333.936,95	PC	170.334,72	I	252.462,95	EC	82.128,23
		CS	428.974,83	TP	235.922,92	FPV	0,00	TR	104.054,18
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	77.946,26	PR	77.946,22	R	-0,04	EP	0,00
		CP	672.490,95	PC	189.356,20	I	217.215,40	EC	27.859,20
		CS	760.183,30	TP	267.302,42	FPV	444.929,00	TR	27.859,20
<b>Totale Programma 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>	RS	<b>167.318,55</b>	PR	<b>143.534,42</b>	R	<b>-1.858,18</b>	EP	<b>21.925,95</b>
		CP	<b>1.006.427,90</b>	PC	<b>359.690,92</b>	I	<b>469.678,35</b>	EC	<b>109.987,43</b>
		CS	<b>1.189.158,13</b>	TP	<b>503.225,34</b>	FPV	<b>444.929,00</b>	TR	<b>131.913,38</b>
<b>0107</b>	<b>Programma 07</b>	<b>Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>							
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0108 Programma</b>	<b>08 Statistica e sistemi informativi</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	149.964,98	PR	129.181,56	R	-6.675,42			EP	14.108,00
		CP	1.166.370,02	PC	939.673,67	I	1.024.023,32	ECP	75.439,81	EC	84.349,65
		CS	1.269.555,42	TP	1.068.855,23	FPV	66.906,89			TR	98.457,65
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	126.893,99	PR	119.005,39	R	0,00			EP	7.888,60
		CP	328.118,36	PC	198.207,25	I	322.223,96	ECP	5.894,40	EC	124.016,71
		CS	432.864,98	TP	317.212,64	FPV	0,00			TR	131.905,31
<b>Totale Programma</b>	<b>08 Statistica e sistemi informativi</b>	RS	<b>276.858,97</b>	PR	<b>248.186,95</b>	R	<b>-6.675,42</b>			EP	<b>21.996,60</b>
		CP	<b>1.494.488,38</b>	PC	<b>1.137.880,92</b>	I	<b>1.346.247,28</b>	ECP	<b>81.334,21</b>	EC	<b>208.366,36</b>
		CS	<b>1.702.420,40</b>	TP	<b>1.386.067,87</b>	FPV	<b>66.906,89</b>			TR	<b>230.362,96</b>
<b>0109 Programma</b>	<b>09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>Totale Programma</b>	<b>09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0110 Programma</b>	<b>10 Risorse umane</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>68.858,27</b>	<b>PR</b>	<b>57.973,45</b>	<b>R</b>	<b>-5.184,82</b>			<b>EP</b>	<b>5.700,00</b>
		<b>CP</b>	<b>951.642,89</b>	<b>PC</b>	<b>700.311,59</b>	<b>I</b>	<b>776.038,50</b>	<b>ECP</b>	<b>84.852,61</b>	<b>EC</b>	<b>75.726,91</b>
		<b>CS</b>	<b>969.150,97</b>	<b>TP</b>	<b>758.285,04</b>	<b>FPV</b>	<b>90.751,78</b>			<b>TR</b>	<b>81.426,91</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>10 Risorse umane</b>	<b>RS</b>	<b>68.858,27</b>	<b>PR</b>	<b>57.973,45</b>	<b>R</b>	<b>-5.184,82</b>	<b>ECP</b>	<b>84.852,61</b>	<b>EP</b>	<b>5.700,00</b>
		<b>CP</b>	<b>951.642,89</b>	<b>PC</b>	<b>700.311,59</b>	<b>I</b>	<b>776.038,50</b>			<b>EC</b>	<b>75.726,91</b>
		<b>CS</b>	<b>969.150,97</b>	<b>TP</b>	<b>758.285,04</b>	<b>FPV</b>	<b>90.751,78</b>			<b>TR</b>	<b>81.426,91</b>
<b>0111 Programma</b>	<b>11 Altri servizi generali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>79.357,52</b>	<b>PR</b>	<b>61.312,91</b>	<b>R</b>	<b>-4.870,46</b>			<b>EP</b>	<b>13.174,15</b>
		<b>CP</b>	<b>2.078.774,50</b>	<b>PC</b>	<b>1.675.748,09</b>	<b>I</b>	<b>1.721.491,04</b>	<b>ECP</b>	<b>129.759,69</b>	<b>EC</b>	<b>45.742,95</b>
		<b>CS</b>	<b>2.000.480,48</b>	<b>TP</b>	<b>1.737.061,00</b>	<b>FPV</b>	<b>227.523,77</b>			<b>TR</b>	<b>58.917,10</b>
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Programma</b>	<b>11 Altri servizi generali</b>	<b>RS</b>	<b>79.357,52</b>	<b>PR</b>	<b>61.312,91</b>	<b>R</b>	<b>-4.870,46</b>	<b>ECP</b>	<b>129.759,69</b>	<b>EP</b>	<b>13.174,15</b>
		<b>CP</b>	<b>2.078.774,50</b>	<b>PC</b>	<b>1.675.748,09</b>	<b>I</b>	<b>1.721.491,04</b>			<b>EC</b>	<b>45.742,95</b>
		<b>CS</b>	<b>2.000.480,48</b>	<b>TP</b>	<b>1.737.061,00</b>	<b>FPV</b>	<b>227.523,77</b>			<b>TR</b>	<b>58.917,10</b>
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>RS</b>	<b>33.265.794,06</b>	<b>PR</b>	<b>23.992.122,10</b>	<b>R</b>	<b>-73.624,99</b>			<b>EP</b>	<b>9.200.046,97</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
		CP 37.431.472,89	PC 7.488.779,18	I 35.500.900,73	ECP 880.990,33	EC 28.012.121,55
		CS 74.202.658,79	TP 31.480.901,28	FPV 1.049.581,83		TR 37.212.168,52

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 02	<i>Giustizia</i>										
0201	Programma 01	Uffici giudiziari									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	01	Uffici giudiziari									
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0202	Programma 02	Casa circondariale ed altri servizi									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	02	Casa circondariale ed altri servizi									
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>03 Ordine pubblico e sicurezza</i>										
<b>0301</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Polizia locale e amministrativa</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0302</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Sistema integrato di sicurezza urbana</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>04 Istruzione e diritto allo studio</i>								
<b>0401</b>	<b>Programma 01 Istruzione prescolastica</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	169.852,00	PR	159.524,00	R	0,00	EP	10.328,00
		CP	1.201.503,90	PC	20.699,08	I	35.648,98	EC	14.949,90
		CS	2.240.124,47	TP	180.223,08	FPV	35.854,92	TR	25.277,90
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>	RS	<b>169.852,00</b>	PR	<b>159.524,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>10.328,00</b>
		CP	<b>1.201.503,90</b>	PC	<b>20.699,08</b>	I	<b>35.648,98</b>	EC	<b>14.949,90</b>
		CS	<b>2.240.124,47</b>	TP	<b>180.223,08</b>	FPV	<b>35.854,92</b>	TR	<b>25.277,90</b>
<b>0402</b>	<b>Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	2.884.988,00	PR	1.917.504,89	R	-85.790,94	EP	881.692,17
		CP	10.488.024,62	PC	6.506.166,19	I	9.374.116,57	EC	2.867.950,38
		CS	13.180.165,10	TP	8.423.671,08	FPV	435.400,97	TR	3.749.642,55
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	1.384.203,00	PR	1.039.132,03	R	-73.188,73	EP	271.882,24
		CP	37.723.137,72	PC	3.844.938,43	I	4.786.199,43	EC	941.261,00
		CS	35.325.526,45	TP	4.884.070,46	FPV	5.331.921,70	TR	1.213.143,24

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	RS	4.269.191,00	PR	2.956.636,92	R	-158.979,67	EP	1.153.574,41
		CP	48.211.162,34	PC	10.351.104,62	I	14.160.316,00	ECP	28.283.523,67
		CS	48.505.691,55	TP	13.307.741,54	FPV	5.767.322,67	TR	4.962.785,79
<b>0404 Programma 04</b>	<b>Istruzione universitaria</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Istruzione universitaria</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>0405 Programma 05</b>	<b>Istruzione tecnica superiore</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Istruzione tecnica superiore</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0406 Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.679.206,78	PR	1.679.206,78	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.218.079,59	PC	385.769,47	I	441.158,35	ECP	1.776.921,24	EC	55.388,88
		CS	2.231.147,63	TP	2.064.976,25	FPV	0,00			TR	55.388,88
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>	RS	<b>1.679.206,78</b>	PR	<b>1.679.206,78</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>2.218.079,59</b>	PC	<b>385.769,47</b>	I	<b>441.158,35</b>	ECP	<b>1.776.921,24</b>	EC	<b>55.388,88</b>
		CS	<b>2.231.147,63</b>	TP	<b>2.064.976,25</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>55.388,88</b>
<b>0407 Programma</b>	<b>07 Diritto allo studio</b>										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	3.870,19	PR	544,64	R	-3.325,55		EP	0,00	
		CP	405.000,00	PC	364.850,23	I	366.581,84	ECP	38.418,16	EC	1.731,61
		CS	409.029,73	TP	365.394,87	FPV	0,00		TR	1.731,61	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 07</b>	<b>Diritto allo studio</b>	RS	<b>3.870,19</b>	PR	<b>544,64</b>	R	<b>-3.325,55</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>405.000,00</b>	PC	<b>364.850,23</b>	I	<b>366.581,84</b>	ECP	<b>38.418,16</b>	EC	<b>1.731,61</b>
		CS	<b>409.029,73</b>	TP	<b>365.394,87</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>1.731,61</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	<b>6.122.119,97</b>	PR	<b>4.795.912,34</b>	R	<b>-162.305,22</b>		EP	<b>1.163.902,41</b>	
		CP	<b>52.035.745,83</b>	PC	<b>11.122.423,40</b>	I	<b>15.003.705,17</b>	ECP	<b>31.228.863,07</b>	EC	<b>3.881.281,77</b>
		CS	<b>53.385.993,38</b>	TP	<b>15.918.335,74</b>	FPV	<b>5.803.177,59</b>		TR	<b>5.045.184,18</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>								
0501 Programma	01 Valorizzazione dei beni di interesse storico								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
0502 Programma	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	21.314,00	PC	15.314,00	I	21.314,00	ECP	0,00
		CS	21.314,00	TP	21.314,00	FPV	0,00	TR	6.000,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	21.314,00	PC	15.314,00	I	21.314,00	ECP	0,00	EC	6.000,00
		CS	21.314,00	TP	21.314,00	FPV	0,00			TR	6.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	6.000,00	PR	6.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	21.314,00	PC	15.314,00	I	21.314,00	ECP	0,00	EC	6.000,00
		CS	21.314,00	TP	21.314,00	FPV	0,00			TR	6.000,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>										
<b>0601</b>	<b>Programma 01 Sport e tempo libero</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sport e tempo libero</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>0602</b>	<b>Programma 02 Giovani</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Giovani</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>07 Turismo</i>								
<b>0701</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>						
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	45.000,00	PR	45.000,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	422.226,45	PC	162.592,45	I	379.318,90	ECP	42.907,55
		CS	422.226,45	TP	207.592,45	FPV	0,00	TR	216.726,45
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	RS	<b>45.000,00</b>	PR	<b>45.000,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>422.226,45</b>	PC	<b>162.592,45</b>	I	<b>379.318,90</b>	ECP	<b>42.907,55</b>
		CS	<b>422.226,45</b>	TP	<b>207.592,45</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>216.726,45</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>07 Turismo</b>	RS	<b>45.000,00</b>	PR	<b>45.000,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>422.226,45</b>	PC	<b>162.592,45</b>	I	<b>379.318,90</b>	ECP	<b>42.907,55</b>
		CS	<b>422.226,45</b>	TP	<b>207.592,45</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>216.726,45</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
<b>0801</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	84,97	PR	11,19	R	-73,78		EP	0,00	
		CP	447.160,00	PC	371.008,25	I	371.078,25	ECP	20.233,28	EC	70,00
		CS	414.367,10	TP	371.019,44	FPV	55.848,47			TR	70,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Urbanistica e assetto del territorio</b>									
		RS	<b>84,97</b>	PR	<b>11,19</b>	R	<b>-73,78</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>447.160,00</b>	PC	<b>371.008,25</b>	I	<b>371.078,25</b>	ECP	<b>20.233,28</b>	EC	<b>70,00</b>
		CS	<b>414.367,10</b>	TP	<b>371.019,44</b>	FPV	<b>55.848,47</b>			TR	<b>70,00</b>
<b>0802</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	RS	84,97	PR	11,19	R	-73,78	EP	0,00
		CP	447.160,00	PC	371.008,25	I	371.078,25	ECP	20.233,28
		CS	414.367,10	TP	371.019,44	FPV	55.848,47	TR	70,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
<b>0901</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Difesa del suolo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Difesa del suolo</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>0902</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	341.217,65	PC	177.475,86	I	177.475,86	ECP	163.741,79	EC	0,00
		CS	341.217,65	TP	177.475,86	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>341.217,65</b>	PC	<b>177.475,86</b>	I	<b>177.475,86</b>	ECP	<b>163.741,79</b>	<b>0,00</b>	
		CS	<b>341.217,65</b>	TP	<b>177.475,86</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>0,00</b>	
<b>0903 Programma 03</b>	<b>Rifiuti</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	176.321,00	PC	176.223,51	I	176.223,51	ECP	97,49	0,00	
		CS	176.321,00	TP	176.223,51	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Rifiuti</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>176.321,00</b>	PC	<b>176.223,51</b>	I	<b>176.223,51</b>	ECP	<b>97,49</b>	<b>0,00</b>	
		CS	<b>176.321,00</b>	TP	<b>176.223,51</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>0,00</b>	
<b>0904 Programma 04</b>	<b>Servizio idrico integrato</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	

### CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	04 Servizio idrico integrato	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0905 Programma	05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione										
Titolo 1	Spese correnti	RS	13.266,00	PR	0,00	R	0,00			EP	13.266,00
		CP	8.800,00	PC	2.185,60	I	8.685,60	ECP	114,40	EC	6.500,00
		CS	22.066,00	TP	2.185,60	FPV	0,00			TR	19.766,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	15.000,00	PR	0,00	R	0,00			EP	15.000,00
		CP	5.000,00	PC	0,00	I	5.000,00	ECP	0,00	EC	5.000,00
		CS	22.149,41	TP	0,00	FPV	0,00			TR	20.000,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	RS	28.266,00	PR	0,00	R	0,00			EP	28.266,00
		CP	13.800,00	PC	2.185,60	I	13.685,60	ECP	114,40	EC	11.500,00
		CS	44.215,41	TP	2.185,60	FPV	0,00			TR	39.766,00
0906 Programma	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0907 Programma</b>	<b>07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
Totale Programma 07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
0908 Programma 08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento										
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
Totale Programma 08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	RS	28.266,00	PR	0,00	R	0,00		EP	28.266,00	
		CP	531.338,65	PC	355.884,97	I	367.384,97	ECP	163.953,68	EC	11.500,00
		CS	561.754,06	TP	355.884,97	FPV	0,00		TR	39.766,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<i>MISSIONE</i>	<i>10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>										
<b>1001</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Trasporto ferroviario</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
			<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
			<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1002</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Trasporto pubblico locale</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	16.938,92	PR	16.838,92	R	-100,00		EP	0,00		
		CP	1.349.541,50	PC	1.185.032,96	I	1.185.994,84	ECP	83.324,49	EC	961,88	
		CS	1.320.715,36	TP	1.201.871,88	FPV	80.222,17			TR	961,88	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Trasporto pubblico locale</b>	RS	<b>16.938,92</b>	PR	<b>16.838,92</b>	R	<b>-100,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>1.349.541,50</b>	PC	<b>1.185.032,96</b>	I	<b>1.185.994,84</b>	ECP	<b>83.324,49</b>	EC	<b>961,88</b>
		CS	<b>1.320.715,36</b>	TP	<b>1.201.871,88</b>	FPV	<b>80.222,17</b>			TR	<b>961,88</b>
<b>1003 Programma</b>	<b>03 Trasporto per vie d'acqua</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Trasporto per vie d'acqua</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1004 Programma</b>	<b>04 Altre modalita' di trasporto</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	19.000,00	PC	18.886,75	I	18.886,75	ECP	113,25	EC	0,00
		CS	19.000,00	TP	18.886,75	FPV	0,00			TR	0,00

### CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Altre modalità di trasporto</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>19.000,00</b>	PC	<b>18.886,75</b>	I	<b>18.886,75</b>	ECP	<b>113,25</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>19.000,00</b>	TP	<b>18.886,75</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1005 Programma</b>	<b>05 Viabilità e infrastrutture stradali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.019.090,78	PR	925.754,81	R	-24.776,52			EP	68.559,45
		CP	8.072.650,46	PC	6.169.220,85	I	7.165.110,17	ECP	334.033,75	EC	995.889,32
		CS	8.653.442,90	TP	7.094.975,66	FPV	573.506,54			TR	1.064.448,77
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	5.955.714,54	PR	3.651.844,71	R	-1.714.770,83			EP	589.099,00
		CP	67.896.012,88	PC	16.081.888,22	I	18.136.874,53	ECP	35.941.248,17	EC	2.054.986,31
		CS	63.677.030,46	TP	19.733.732,93	FPV	13.817.890,18			TR	2.644.085,31
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Viabilità e infrastrutture stradali</b>	RS	<b>6.974.805,32</b>	PR	<b>4.577.599,52</b>	R	<b>-1.739.547,35</b>			EP	<b>657.658,45</b>
		CP	<b>75.968.663,34</b>	PC	<b>22.251.109,07</b>	I	<b>25.301.984,70</b>	ECP	<b>36.275.281,92</b>	EC	<b>3.050.875,63</b>
		CS	<b>72.330.473,36</b>	TP	<b>26.828.708,59</b>	FPV	<b>14.391.396,72</b>			TR	<b>3.708.534,08</b>
<b>TOTALE MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	RS	<b>6.991.744,24</b>	PR	<b>4.594.438,44</b>	R	<b>-1.739.647,35</b>			EP	<b>657.658,45</b>
		CP	<b>77.337.204,84</b>	PC	<b>23.455.028,78</b>	I	<b>26.506.866,29</b>	ECP	<b>36.358.719,66</b>	EC	<b>3.051.837,51</b>
		CS	<b>73.670.188,72</b>	TP	<b>28.049.467,22</b>	FPV	<b>14.471.618,89</b>			TR	<b>3.709.495,96</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>11 Soccorso civile</i>										
<b>1101</b>	<b>Programma 01</b>	<b>Sistema di protezione civile</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sistema di protezione civile</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1102</b>	<b>Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi a seguito di calamità naturali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 11</b>	<b>Soccorso civile</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 12	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>										
<b>1201 Programma</b> 01	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	300.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	300.000,00	TP	0,00	FPV	300.000,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>300.000,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>300.000,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>300.000,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1202 Programma</b> 02	<b>Interventi per la disabilità</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00		EP	28.792,03	
		CP	10.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	10.000,00	EC	0,00
		CS	38.792,03	TP	0,00	FPV	0,00		TR	28.792,03	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Interventi per la disabilita'</b>	RS	<b>28.792,03</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>28.792,03</b>
		CP	<b>10.000,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>38.792,03</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>28.792,03</b>
<b>1203 Programma 03</b>	<b>Interventi per gli anziani</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Interventi per gli anziani</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1204 Programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1205</b>	<b>Programma</b>	<b>05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Interventi per le famiglie</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1206</b>	<b>Programma</b>	<b>06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>								

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Interventi per il diritto alla casa</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1207 Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		RS		PR		R		ECP			
		CP		PC		I					
		CS		TP		FPV					
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1208 Programma</b>	<b>08 Cooperazione e associazionismo</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>08 Cooperazione e associazionismo</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1209 Programma</b>	<b>09 Servizio necroscopico e cimiteriale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 09</b>	<b>Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	RS	<b>28.792,03</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>28.792,03</b>
		CP	<b>310.000,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>10.000,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>338.792,03</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>300.000,00</b>			TR	<b>28.792,03</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>								
<b>1301 Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1302 Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1303 Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>								

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1304 Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi progressi</b>								
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 04</b>	<b>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi progressi</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1305 Programma 05</b>	<b>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>								
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Totale Programma</b>	<b>05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1306 Programma</b>	<b>06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>1307 Programma</b>	<b>07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>		<b>TR</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>		<b>EP</b>	<b>0,00</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE</b>	<b>14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>											
<b>1401</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	66.637,50	PR	7.093,42	R	0,00			EP	59.544,08		
		CP	1.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	1.000,00	EC	0,00		
		CS	70.563,10	TP	7.093,42	FPV	0,00			TR	59.544,08		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>		<b>RS</b>	<b>66.637,50</b>	<b>PR</b>	<b>7.093,42</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>1.000,00</b>	<b>EP</b>	<b>59.544,08</b>
				<b>CP</b>	<b>1.000,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>			<b>EC</b>	<b>0,00</b>
				<b>CS</b>	<b>70.563,10</b>	<b>TP</b>	<b>7.093,42</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>59.544,08</b>
<b>1402</b>	<b>Programma</b>	<b>02</b>	<b>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00		
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00		
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00		

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1403 Programma</b>	<b>03 Ricerca e innovazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Ricerca e innovazione</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1404 Programma</b>	<b>04 Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	30.634,80	PR	26.975,33	R	-3.659,47			EP	0,00
		CP	46.000,00	PC	21.960,00	I	31.300,00	ECP	14.700,00	EC	9.340,00
		CS	59.266,67	TP	48.935,33	FPV	0,00			TR	9.340,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	RS	30.634,80	PR	26.975,33	R	-3.659,47			EP	0,00
		CP	46.000,00	PC	21.960,00	I	31.300,00	ECP	14.700,00	EC	9.340,00
		CS	59.266,67	TP	48.935,33	FPV	0,00			TR	9.340,00
<b>TOTALE MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	RS	97.272,30	PR	34.068,75	R	-3.659,47			EP	59.544,08
		CP	47.000,00	PC	21.960,00	I	31.300,00	ECP	15.700,00	EC	9.340,00
		CS	129.829,77	TP	56.028,75	FPV	0,00			TR	68.884,08

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 15	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>										
<b>1501 Programma</b> 01	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1502 Programma</b> 02	<b>Formazione professionale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.273,57	PR	6.273,57	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	6.273,57	TP	6.273,57	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	RS	<b>6.273,57</b>	PR	<b>6.273,57</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>6.273,57</b>	TP	<b>6.273,57</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1503 Programma 03</b>	<b>Sostegno all'occupazione</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	11.107,46	PR	10.464,07	R	-643,39	EP	0,00
		CP	2.385,64	PC	0,00	I	0,00	ECP	1.000,00
		CS	12.734,19	TP	10.464,07	FPV	1.385,64	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 03</b>	<b>Sostegno all'occupazione</b>	RS	<b>11.107,46</b>	PR	<b>10.464,07</b>	R	<b>-643,39</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>2.385,64</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>1.000,00</b>
		CS	<b>12.734,19</b>	TP	<b>10.464,07</b>	FPV	<b>1.385,64</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	RS	<b>17.381,03</b>	PR	<b>16.737,64</b>	R	<b>-643,39</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>2.385,64</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>1.000,00</b>
		CS	<b>19.007,76</b>	TP	<b>16.737,64</b>	FPV	<b>1.385,64</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>								
<b>1601 Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>1602 Programma</b> 02	<b>Caccia e pesca</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	117.451,93	PR	116.809,13	R	-642,80	EP	0,00
		CP	205.889,24	PC	69.050,85	I	181.979,58	ECP	23.909,66
		CS	246.131,72	TP	185.859,98	FPV	0,00	TR	112.928,73
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	36.800,00	PR	36.800,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	96.857,13	PC	91.714,14	I	95.964,14	ECP	892,99
		CS	133.657,13	TP	128.514,14	FPV	0,00	TR	4.250,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	RS	154.251,93	PR	153.609,13	R	-642,80	EP	0,00
		CP	302.746,37	PC	160.764,99	I	277.943,72	ECP	24.802,65
		CS	379.788,85	TP	314.374,12	FPV	0,00	TR	117.178,73
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	154.251,93	PR	153.609,13	R	-642,80	EP	0,00
		CP	302.746,37	PC	160.764,99	I	277.943,72	ECP	24.802,65
		CS	379.788,85	TP	314.374,12	FPV	0,00	TR	117.178,73

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>										
<b>1701 Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Fonti energetiche</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>								
<b>1801 Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>								
<b>TITOLO 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>TITOLO 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 19	<i>Relazioni internazionali</i>								
1901 Programma	01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b> 19	<b>Relazioni internazionali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>20 Fondi e accantonamenti</i>								
<b>2001</b>	<b>Programma 01 Fondo di riserva</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	251.012,67	PC	0,00	I	0,00	ECP	251.012,67
		CS	251.012,67	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Fondo di riserva</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>251.012,67</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>251.012,67</b>
		CS	<b>251.012,67</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>2002</b>	<b>Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	8.308,25	PC	0,00	I	0,00	ECP	8.308,25
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>8.308,25</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>8.308,25</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>2003</b>	<b>Programma 03 Altri fondi</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	332.992,95	PC	0,00	I	0,00	ECP	332.992,95
		CS	332.992,95	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 4</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Altri fondi</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>332.992,95</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>332.992,95</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>332.992,95</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>592.313,87</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>592.313,87</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>584.005,62</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 50	<i>Debito pubblico</i>								
5001 Programma	01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari								
	<b>Titolo 1</b> Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	48.903,00	PC	48.877,58	I	48.877,58	EC	0,00
		CS	48.903,00	TP	48.877,58	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>48.903,00</b>	PC	<b>48.877,58</b>	I	<b>48.877,58</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>48.903,00</b>	TP	<b>48.877,58</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
5002 Programma	02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari								
	<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	10.089.667,00	PC	10.056.943,46	I	10.056.943,46	EC	0,00
		CS	10.089.667,08	TP	10.056.943,46	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>10.089.667,00</b>	PC	<b>10.056.943,46</b>	I	<b>10.056.943,46</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>10.089.667,08</b>	TP	<b>10.056.943,46</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 50</b>	<b>Debito pubblico</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>10.138.570,00</b>	PC	<b>10.105.821,04</b>	I	<b>10.105.821,04</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>10.138.570,08</b>	TP	<b>10.105.821,04</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>60 Anticipazioni finanziarie</i>										
<b>6001</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 5</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>60 Anticipazioni finanziarie</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

### CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>								
<b>9901 Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>								
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	643.144,12	PR	561.470,64	R	-441,18	EP	81.232,30
		CP	12.085.000,00	PC	7.362.495,13	I	8.159.310,79	ECP	3.925.689,21
		CS	12.920.901,65	TP	7.923.965,77	FPV	0,00	TR	878.047,96
<b>Totale Programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>	RS	<b>643.144,12</b>	PR	<b>561.470,64</b>	R	<b>-441,18</b>	EP	<b>81.232,30</b>
		CP	<b>12.085.000,00</b>	PC	<b>7.362.495,13</b>	I	<b>8.159.310,79</b>	ECP	<b>3.925.689,21</b>
		CS	<b>12.920.901,65</b>	TP	<b>7.923.965,77</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>878.047,96</b>
<b>9902 Programma 02</b>	<b>Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>								
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	RS	<b>643.144,12</b>	PR	<b>561.470,64</b>	R	<b>-441,18</b>	EP	<b>81.232,30</b>
		CP	<b>12.085.000,00</b>	PC	<b>7.362.495,13</b>	I	<b>8.159.310,79</b>	ECP	<b>3.925.689,21</b>
		CS	<b>12.920.901,65</b>	TP	<b>7.923.965,77</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>878.047,96</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	RS	<b>47.399.850,65</b>	PR	<b>34.199.370,23</b>	R	<b>-1.981.038,18</b>	EP	<b>11.219.442,24</b>
		CP	<b>191.704.478,54</b>	PC	<b>60.622.072,19</b>	I	<b>96.724.943,86</b>	ECP	<b>73.297.922,26</b>
		CS	<b>227.189.398,26</b>	TP	<b>94.821.442,42</b>	FPV	<b>21.681.612,42</b>	TR	<b>47.322.313,91</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	<b>47.399.850,65</b>	PR	<b>34.199.370,23</b>	R	<b>-1.981.038,18</b>	EP	<b>11.219.442,24</b>
		CP	<b>191.704.478,54</b>	PC	<b>60.622.072,19</b>	I	<b>96.724.943,86</b>	ECP	<b>73.297.922,26</b>
		CS	<b>227.189.398,26</b>	TP	<b>94.821.442,42</b>	FPV	<b>21.681.612,42</b>	TR	<b>47.322.313,91</b>

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE**

TIITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	CP	0,00								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	39.147.932,19	PR	28.700.954,69	R	-192.637,40		EP	10.254.340,10	
		CP	62.489.709,50	PC	22.782.680,34	I	54.927.614,90	ECP	5.775.223,06	EC	32.144.934,56
		CS	103.496.716,25	TP	51.483.635,03	FPV	1.786.871,54		TR	42.399.274,66	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	7.608.774,34	PR	4.936.944,90	R	-1.787.959,60		EP	883.869,84	
		CP	107.040.102,04	PC	20.419.953,26	I	23.581.074,71	ECP	63.564.286,45	EC	3.161.121,45
		CS	100.682.113,28	TP	25.356.898,16	FPV	19.894.740,88		TR	4.044.991,29	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 4</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	10.089.667,00	PC	10.056.943,46	I	10.056.943,46	ECP	32.723,54	EC	0,00
		CS	10.089.667,08	TP	10.056.943,46	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 5</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	643.144,12	PR	561.470,64	R	-441,18		EP	81.232,30	
		CP	12.085.000,00	PC	7.362.495,13	I	8.159.310,79	ECP	3.925.689,21	EC	796.815,66
		CS	12.920.901,65	TP	7.923.965,77	FPV	0,00		TR	878.047,96	
	<b>TOTALE TITOLI</b>	RS	<b>47.399.850,65</b>	PR	<b>34.199.370,23</b>	R	<b>-1.981.038,18</b>		EP	<b>11.219.442,24</b>	
		CP	<b>191.704.478,54</b>	PC	<b>60.622.072,19</b>	I	<b>96.724.943,86</b>	ECP	<b>73.297.922,26</b>	EC	<b>36.102.871,67</b>
		CS	<b>227.189.398,26</b>	TP	<b>94.821.442,42</b>	FPV	<b>21.681.612,42</b>		TR	<b>47.322.313,91</b>	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	RS	<b>47.399.850,65</b>	PR	<b>34.199.370,23</b>	R	<b>-1.981.038,18</b>		EP	<b>11.219.442,24</b>	
		CP	<b>191.704.478,54</b>	PC	<b>60.622.072,19</b>	I	<b>96.724.943,86</b>	ECP	<b>73.297.922,26</b>	EC	<b>36.102.871,67</b>
		CS	<b>227.189.398,26</b>	TP	<b>94.821.442,42</b>	FPV	<b>21.681.612,42</b>		TR	<b>47.322.313,91</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	CP	0,00							
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	RS	33.265.794,06	23.992.122,10	R	-73.624,99		EP	9.200.046,97	
		CP	37.431.472,89	7.488.779,18	I	35.500.900,73	ECP	880.990,33	EC	28.012.121,55
		CS	74.202.658,79	31.480.901,28	FPV	1.049.581,83		TR	37.212.168,52	
<b>MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	6.122.119,97	4.795.912,34	R	-162.305,22		EP	1.163.902,41	
		CP	52.035.745,83	11.122.423,40	I	15.003.705,17	ECP	31.228.863,07	EC	3.881.281,77
		CS	53.385.993,38	15.918.335,74	FPV	5.803.177,59		TR	5.045.184,18	
<b>MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	6.000,00	6.000,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	21.314,00	15.314,00	I	21.314,00	ECP	0,00	EC	6.000,00
		CS	21.314,00	21.314,00	FPV	0,00		TR	6.000,00	
<b>MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	RS	45.000,00	45.000,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	422.226,45	162.592,45	I	379.318,90	ECP	42.907,55	EC	216.726,45
		CS	422.226,45	207.592,45	FPV	0,00		TR	216.726,45	



**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE 15</b>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	RS	17.381,03	16.737,64	R	-643,39		EP	0,00	
		CP	2.385,64	0,00	I	0,00	ECP	1.000,00	EC	0,00
		CS	19.007,76	16.737,64	FPV	1.385,64			TR	0,00
<b>MISSIONE 16</b>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	RS	154.251,93	153.609,13	R	-642,80		EP	0,00	
		CP	302.746,37	160.764,99	I	277.943,72	ECP	24.802,65	EC	117.178,73
		CS	379.788,85	314.374,12	FPV	0,00			TR	117.178,73
<b>MISSIONE 17</b>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 18</b>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 19</b>	<i>Relazioni internazionali</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 20</b>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	592.313,87	0,00	I	0,00	ECP	592.313,87	EC	0,00
		CS	584.005,62	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>MISSIONE 50</b>	<i>Debito pubblico</i>	RS	0,00	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	10.138.570,00	10.105.821,04	I	10.105.821,04	ECP	32.748,96	EC	0,00
		CS	10.138.570,08	10.105.821,04	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE 60</b>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	RS	0,00		0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00		0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00		0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>MISSIONE 99</b>	<i>Servizi per conto terzi</i>	RS	643.144,12		561.470,64	R	-441,18		EP	81.232,30	
		CP	12.085.000,00		7.362.495,13	I	8.159.310,79	ECP	3.925.689,21	EC	796.815,66
		CS	12.920.901,65		7.923.965,77	FPV	0,00		TR	878.047,96	
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	47.399.850,65	PR	34.199.370,23	R	-1.981.038,18		EP	11.219.442,24	
		CP	191.704.478,54	PC	60.622.072,19	I	96.724.943,86	ECP	73.297.922,26	EC	36.102.871,67
		CS	227.189.398,26	TP	94.821.442,42	FPV	21.681.612,42		TR	47.322.313,91	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	47.399.850,65	PR	34.199.370,23	R	-1.981.038,18		EP	11.219.442,24	
		CP	191.704.478,54	PC	60.622.072,19	I	96.724.943,86	ECP	73.297.922,26	EC	36.102.871,67
		CS	227.189.398,26	TP	94.821.442,42	FPV	21.681.612,42		TR	47.322.313,91	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>04 Istruzione e diritto allo studio</b>										
<b>0401 Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	169.852,00	PR	159.524,00	R	0,00			EP	10.328,00
		CP	1.165.648,98	PC	20.699,08	I	35.648,98	ECP	1.094.145,08	EC	14.949,90
		CS	2.240.124,47	TP	180.223,08	FPV	35.854,92			TR	25.277,90
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Istruzione prescolastica</b>	RS	<b>169.852,00</b>	PR	<b>159.524,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>10.328,00</b>
		CP	<b>1.165.648,98</b>	PC	<b>20.699,08</b>	I	<b>35.648,98</b>	ECP	<b>1.094.145,08</b>	EC	<b>14.949,90</b>
		CS	<b>2.240.124,47</b>	TP	<b>180.223,08</b>	FPV	<b>35.854,92</b>			TR	<b>25.277,90</b>
<b>0406 Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	1.666.138,74	PR	1.666.138,74	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.130.000,00	PC	371.464,88	I	371.464,88	ECP	1.758.535,12	EC	0,00
		CS	2.130.000,00	TP	2.037.603,62	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>06 Servizi ausiliari all'istruzione</b>	RS	1.666.138,74	PR	1.666.138,74	R	0,00			EP	0,00
		CP	2.130.000,00	PC	371.464,88	I	371.464,88	ECP	1.758.535,12	EC	0,00
		CS	2.130.000,00	TP	2.037.603,62	FPV	0,00			TR	0,00
<b>0407 Programma</b>	<b>07 Diritto allo studio</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	408,00	PR	408,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	400.000,00	PC	363.138,00	I	363.961,00	ECP	36.039,00	EC	823,00
		CS	400.310,00	TP	363.546,00	FPV	0,00			TR	823,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>07 Diritto allo studio</b>	RS	408,00	PR	408,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	400.000,00	PC	363.138,00	I	363.961,00	ECP	36.039,00	EC	823,00
		CS	400.310,00	TP	363.546,00	FPV	0,00			TR	823,00
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	RS	1.836.398,74	PR	1.826.070,74	R	0,00			EP	10.328,00
		CP	3.695.648,98	PC	755.301,96	I	771.074,86	ECP	2.888.719,20	EC	15.772,90
		CS	4.770.434,47	TP	2.581.372,70	FPV	35.854,92			TR	26.100,90

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i> 05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>										
0502 Programma	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>			EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>			EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE</b>	<b>06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>										
<b>0601</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Sport e tempo libero</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sport e tempo libero</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>	
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>	
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>07 Turismo</i>										
<b>0701</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	327.226,45	PC	162.226,45	I	324.452,90	ECP	2.773,55	EC	162.226,45
		CS	327.226,45	TP	162.226,45	FPV	0,00		TR	162.226,45	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>327.226,45</b>	PC	<b>162.226,45</b>	I	<b>324.452,90</b>	ECP	<b>2.773,55</b>	EC	<b>162.226,45</b>
		CS	<b>327.226,45</b>	TP	<b>162.226,45</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>162.226,45</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP	<b>0,00</b>	
		CP	<b>327.226,45</b>	PC	<b>162.226,45</b>	I	<b>324.452,90</b>	ECP	<b>2.773,55</b>	EC	<b>162.226,45</b>
		CS	<b>327.226,45</b>	TP	<b>162.226,45</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>162.226,45</b>	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>										
<b>0902</b> Programma 02	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 02	<b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>			EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>0905</b> Programma 05	<b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma	05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0906 Programma	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche										
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Totale Programma 06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TOTALE MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 12	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>										
1201 Programma	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	-300.000,00	EC	0,00
		CS	300.000,00	TP	0,00	FPV	300.000,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>-300.000,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>300.000,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>300.000,00</b>			TR	<b>0,00</b>
1202 Programma	02	Interventi per la disabilità									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00			EP	28.792,03
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	28.792,03	TP	0,00	FPV	0,00			TR	28.792,03
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Interventi per la disabilità</b>	RS	<b>28.792,03</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>28.792,03</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>28.792,03</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>28.792,03</b>
<b>1204 Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>1207 Programma</b>	<b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>										

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 3	Spese per incremento attivita' finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale Programma 07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
TOTALE MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	RS	28.792,03	PR	0,00	R	0,00			EP	28.792,03
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	-300.000,00	EC	0,00
		CS	328.792,03	TP	0,00	FPV	300.000,00			TR	28.792,03

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>MISSIONE</b>	<b>14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>										
<b>1401</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>									
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Industria, e PMI e Artigianato</b>										
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
<b>TOTALE MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>										
1501 Programma	01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
1502 Programma	02 Formazione professionale										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	6.273,57	PR	6.273,57	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	6.273,57	TP	6.273,57	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>02 Formazione professionale</b>	RS	6.273,57	PR	6.273,57	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	6.273,57	TP	6.273,57	FPV	0,00			TR	0,00
<b>1503 Programma</b>	<b>03 Sostegno all'occupazione</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>03 Sostegno all'occupazione</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	RS	6.273,57	PR	6.273,57	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	6.273,57	TP	6.273,57	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>										
<b>1601 Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	<b>RS</b>	<b>0,00</b>	<b>PR</b>	<b>0,00</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>			<b>EP</b>	<b>0,00</b>
		<b>CP</b>	<b>0,00</b>	<b>PC</b>	<b>0,00</b>	<b>I</b>	<b>0,00</b>	<b>ECP</b>	<b>0,00</b>	<b>EC</b>	<b>0,00</b>
		<b>CS</b>	<b>0,00</b>	<b>TP</b>	<b>0,00</b>	<b>FPV</b>	<b>0,00</b>			<b>TR</b>	<b>0,00</b>
<b>1602 Programma</b> 02	<b>Caccia e pesca</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma 02</b>	<b>Caccia e pesca</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE  
FUNZIONI DELEGATE DALLE REGIONI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b>	<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>									
<b>1901</b>	<b>Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>									
		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	1.871.464,34	PR	1.832.344,31	R	0,00	ECP	2.591.492,75	EP	39.120,03
		CP	4.022.875,43	PC	917.528,41	I	1.095.527,76			EC	177.999,35
		CS	5.432.726,52	TP	2.749.872,72	FPV	335.854,92			TR	217.119,38

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>								
<b>0901 Programma</b> 01	<b>Difesa del suolo</b>								
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P	EP
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR
									0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P	EP
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR
									0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P	EP
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR
									0,00
<b>Totale Programma</b> 01	<b>Difesa del suolo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR
									<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b> 09	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>		EP
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR
									<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**

**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>										
<b>1502 Programma</b> 02	<b>Formazione professionale</b>										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b> 02	<b>Formazione professionale</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b> 15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**  
**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>MISSIONE</b> 16	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>										
1601 Programma	01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE**  
**UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<i>MISSIONE</i>	<i>19 Relazioni internazionali</i>										
1901 Programma	01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo										
<b>Titolo 1</b>	<b>Spese correnti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Titolo 3</b>	<b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	P		EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>0,00</b>	EC	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	5.100,00	116.287,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.387,79
02 Segreteria generale	156.950,64	11.352,10	506.892,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.373,29	0,00	737.568,72
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	892.781,24	65.827,48	1.056.905,04	26.801.660,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.392,03	430.712,25	29.257.278,23
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	26.051,38	0,00	89.873,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.925,16
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	83.500,76	123.217,12	668.403,25	0,00	0,00	0,00	62.567,28	0,00	0,00	0,00	937.688,41
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	252.462,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	252.462,95
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	547.050,41	36.767,45	416.786,86	0,00	0,00	0,00	23.418,60	0,00	0,00	0,00	1.024.023,32
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	593.043,13	39.608,93	142.719,94	666,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	776.038,50
11 Altri servizi generali	1.494.575,57	197.609,57	21.384,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.921,62	1.721.491,04
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>3.767.901,75</b>	<b>505.534,03</b>	<b>3.181.842,80</b>	<b>26.892.200,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.985,88</b>	<b>0,00</b>	<b>71.765,32</b>	<b>438.633,87</b>	<b>34.943.864,12</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	35.648,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.648,98
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	784.861,51	52.555,84	6.978.235,13	1.121.358,67	0,00	0,00	437.105,42	0,00	0,00	0,00	9.374.116,57
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	69.693,47	371.464,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	441.158,35
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	2.620,84	363.961,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.581,84
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>784.861,51</b>	<b>52.555,84</b>	<b>7.050.549,44</b>	<b>1.892.433,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>437.105,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.217.505,74</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	15.314,00	0,00	0,00	0,00	21.314,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.314,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.314,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	52.866,00	326.452,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	379.318,90
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.866,00</b>	<b>326.452,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>379.318,90</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	347.774,92	23.222,63	80,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	371.078,25
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>347.774,92</b>	<b>23.222,63</b>	<b>80,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>371.078,25</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	177.475,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.475,86
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.223,51	0,00	0,00	0,00	176.223,51
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	2.185,60	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.685,60
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.185,60</b>	<b>183.975,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>176.223,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>362.384,97</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	432.709,89	34.256,38	450,00	704.834,02	0,00	0,00	13.744,55	0,00	0,00	0,00	1.185.994,84
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	18.886,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.886,75
05	Viabilità e infrastrutture stradali	3.545.949,77	240.817,59	2.865.250,91	94.200,00	0,00	0,00	418.891,90	0,00	0,00	0,00	7.165.110,17
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>3.978.659,66</b>	<b>275.073,97</b>	<b>2.865.700,91</b>	<b>817.920,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>432.636,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.369.991,76</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14 MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01 Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	31.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.300,00
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.300,00</b>
<b>15 MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	90.479,58	90.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	181.979,58
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.479,58</b>	<b>90.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>	<b>181.979,58</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.877,58	0,00	0,00	0,00	48.877,58
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.877,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.877,58</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>8.879.197,84</b>	<b>856.386,47</b>	<b>13.281.005,03</b>	<b>30.203.533,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.196.142,84</b>	<b>0,00</b>	<b>71.765,32</b>	<b>439.583,87</b>	<b>54.927.614,90</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	6.114,53	0,00	0,00	0,00	6.114,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	11.482,72	0,00	0,00	0,00	11.482,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	217.215,40	0,00	0,00	0,00	217.215,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	322.223,96	0,00	0,00	0,00	322.223,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>557.036,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>557.036,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	4.726.199,43	60.000,00	0,00	0,00	4.786.199,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>4.726.199,43</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.786.199,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	17.734.083,57	402.790,96	0,00	0,00	18.136.874,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>17.734.083,57</b>	<b>402.790,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.136.874,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	95.964,14	0,00	0,00	0,00	95.964,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>95.964,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.964,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>23.113.283,75</b>	<b>467.790,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.581.074,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - IMPEGNI**

TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		<b>401</b>	<b>402</b>	<b>403</b>	<b>404</b>	<b>405</b>	<b>400</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>						
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	5.559.575,77	0,00	4.497.367,69	0,00	0,00	10.056.943,46
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>5.559.575,77</b>	<b>0,00</b>	<b>4.497.367,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.056.943,46</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI**

TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		<b>701</b>	<b>702</b>	<b>700</b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	Servizi per conto terzi - partite di giro	8.110.902,93	48.407,86	8.159.310,79
02	Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>8.110.902,93</b>	<b>48.407,86</b>	<b>8.159.310,79</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01 Organi istituzionali	0,00	4.988,73	114.811,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.800,29
02 Segreteria generale	148.481,46	10.581,40	271.626,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.632,13	0,00	445.321,25
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	870.556,83	65.726,06	797.986,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.362,63	430.712,25	2.174.343,94
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	16.879,84	0,00	83.313,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.193,62
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	83.500,76	106.526,13	509.045,37	0,00	0,00	0,00	62.567,28	0,00	0,00	0,00	761.639,54
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	170.334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.334,72
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	546.391,61	36.728,79	333.134,67	0,00	0,00	0,00	23.418,60	0,00	0,00	0,00	939.673,67
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	591.673,51	39.570,20	68.401,38	666,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.311,59
11 Altri servizi generali	1.450.903,66	196.265,85	20.656,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.921,62	1.675.748,09
<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>3.691.507,83</b>	<b>477.267,00</b>	<b>2.285.997,09</b>	<b>83.980,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.985,88</b>	<b>0,00</b>	<b>23.994,76</b>	<b>438.633,87</b>	<b>7.087.366,71</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	20.699,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.699,08
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	783.818,01	52.488,98	4.650.895,11	581.858,67	0,00	0,00	437.105,42	0,00	0,00	0,00	6.506.166,19
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	14.304,59	371.464,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385.769,47
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	1.712,23	363.138,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	364.850,23
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>783.818,01</b>	<b>52.488,98</b>	<b>4.666.911,93</b>	<b>1.337.160,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>437.105,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.277.484,97</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.314,00	0,00	0,00	0,00	15.314,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.314,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.314,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	366,00	162.226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.592,45
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>366,00</b>	<b>162.226,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>162.592,45</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	347.774,92	23.222,63	10,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	371.008,25
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>347.774,92</b>	<b>23.222,63</b>	<b>10,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>371.008,25</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	177.475,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.475,86
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.223,51	0,00	0,00	0,00	176.223,51
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	2.185,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.185,60
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.185,60</b>	<b>177.475,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>176.223,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>355.884,97</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	431.946,52	34.207,87	300,00	704.834,02	0,00	0,00	13.744,55	0,00	0,00	0,00	1.185.032,96
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	18.886,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.886,75
05	Viabilità e infrastrutture stradali	3.510.351,05	238.440,83	1.932.937,07	68.600,00	0,00	0,00	418.891,90	0,00	0,00	0,00	6.169.220,85
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>3.942.297,57</b>	<b>272.648,70</b>	<b>1.933.237,07</b>	<b>792.320,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>432.636,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.373.140,56</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	21.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.960,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.960,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	68.100,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	69.050,85
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.100,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>	<b>69.050,85</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.877,58	0,00	0,00	0,00	48.877,58
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.877,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.877,58</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>8.765.398,33</b>	<b>825.627,31</b>	<b>8.978.769,24</b>	<b>2.553.163,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.196.142,84</b>	<b>0,00</b>	<b>23.994,76</b>	<b>439.583,87</b>	<b>22.782.680,34</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	2.366,30	0,00	0,00	0,00	2.366,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	11.482,72	0,00	0,00	0,00	11.482,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	189.356,20	0,00	0,00	0,00	189.356,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	198.207,25	0,00	0,00	0,00	198.207,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>401.412,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>401.412,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	3.784.938,43	60.000,00	0,00	0,00	3.844.938,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>3.784.938,43</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.844.938,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	15.907.931,09	173.957,13	0,00	0,00	16.081.888,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>15.907.931,09</b>	<b>173.957,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.081.888,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	91.714,14	0,00	0,00	0,00	91.714,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>91.714,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.714,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>20.185.996,13</b>	<b>233.957,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.419.953,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	1.339,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.339,05
02	Segreteria generale	13.483,72	0,00	45.688,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.669,89	0,00	99.841,91
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	10.704,89	0,00	184.693,71	23.144.352,06	0,00	0,00	0,00	0,00	405,00	0,00	23.340.155,66
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	3.160,31	0,00	13.662,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.822,36
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.326,71	8.060,23	351,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.738,84
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	65.588,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.588,20
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	2.458,63	0,00	126.722,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.181,56
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	14.083,98	0,00	43.889,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.973,45
11	Altri servizi generali	54.762,97	6.521,44	28,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.312,91
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>97.820,90</b>	<b>17.741,98</b>	<b>468.302,06</b>	<b>23.158.014,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.074,89</b>	<b>0,00</b>	<b>23.782.953,94</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	159.524,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.524,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	6.710,89	0,00	1.371.294,00	539.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.917.504,89
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	13.068,04	1.666.138,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.679.206,78
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	136,64	408,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	544,64
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>6.710,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.384.498,68</b>	<b>2.365.570,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.756.780,31</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	11,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,19
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>11,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11,19</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	8.225,59	8.613,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.838,92
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	46.967,65	0,00	860.787,16	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	925.754,81
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>55.193,24</b>	<b>8.613,33</b>	<b>860.787,16</b>	<b>18.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>942.593,73</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.093,42	0,00	7.093,42
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	26.975,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.975,33
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.975,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.093,42</b>	<b>0,00</b>	<b>34.068,75</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	6.273,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.273,57
03	Sostegno all'occupazione	9.854,68	609,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.464,07
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>9.854,68</b>	<b>609,39</b>	<b>0,00</b>	<b>6.273,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.737,64</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	40.059,13	76.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.809,13
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.059,13</b>	<b>76.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116.809,13</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>											
01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>169.590,90</b>	<b>26.964,70</b>	<b>2.831.622,36</b>	<b>25.624.608,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.168,31</b>	<b>0,00</b>	<b>28.700.954,69</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	986,46	0,00	0,00	0,00	986,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	11.230,09	0,00	0,00	0,00	11.230,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	77.946,22	0,00	0,00	0,00	77.946,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	119.005,39	0,00	0,00	0,00	119.005,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>209.168,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.168,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>02</b>	<b>MISSIONE 2 - Giustizia</b>											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	1.039.132,03	0,00	0,00	0,00	1.039.132,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>1.039.132,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.039.132,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05 MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>											
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06 MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>											
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07 MISSIONE 7 - Turismo</b>											
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	3.651.844,71	0,00	0,00	0,00	3.651.844,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>0,00</b>	<b>3.651.844,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.651.844,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>301</b>	<b>302</b>	<b>303</b>	<b>304</b>	<b>300</b>
<b>11 MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>											
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12 MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>											
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13 MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>											
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>14</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	36.800,00	0,00	0,00	0,00	36.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>36.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI C/RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo	Altre spese per incremento di attività	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA'
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>											
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MACROAGGREGATI</b>	<b>0,00</b>	<b>4.936.944,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.936.944,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
IMPEGNI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui non ricorrenti
<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>			
101	Redditi da lavoro dipendente	8.879.197,84	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	856.386,47	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	13.281.005,03	0,00
104	Trasferimenti correnti	30.203.533,53	0,00
105	Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00
107	Interessi passivi	1.196.142,84	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	71.765,32	0,00
110	Altre spese correnti	439.583,87	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>54.927.614,90</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>			
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	23.113.283,75	0,00
203	Contributi agli investimenti	467.790,96	173.957,13
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>23.581.074,71</b>	<b>173.957,13</b>
<b>TITOLO 3 - Spese per incremento attivita' finanziarie</b>			
301	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00
<b>300</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4 - Rimborso Prestiti</b>			
401	Rimborso di titoli obbligazionari	5.559.575,77	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.497.367,69	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>10.056.943,46</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto</b>			
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>500</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>			
701	Uscite per partite di giro	8.110.902,93	0,00
702	Uscite per conto terzi	48.407,86	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>8.159.310,79</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>96.724.943,86</b>	<b>173.957,13</b>

**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		2022		2023		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>						
101	Redditi da lavoro dipendente	9.663.305,97	173.973,14	9.468.055,97	0,00	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	932.100,00	16.000,00	942.300,00	0,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	13.501.580,00	8.651.801,46	13.806.380,00	4.471.640,22	875.612,71
104	Trasferimenti correnti	33.496.610,19	12.084,44	33.504.110,19	11.200,00	0,00
105	Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	1.200.155,00	0,00	715.400,00	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	153.000,00	47.219,21	153.000,00	39.219,21	29.314,92
110	Altre spese correnti	1.199.031,49	0,00	795.003,49	0,00	0,00
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>60.145.782,65</b>	<b>8.901.078,25</b>	<b>59.384.249,65</b>	<b>4.522.059,43</b>	<b>904.927,63</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	49.957.791,66	12.767.036,46	16.871.551,43	1.200.000,00	0,00
203	Contributi agli investimenti	60.000,00	0,00	28.600,00	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>50.017.791,66</b>	<b>12.767.036,46</b>	<b>16.900.151,43</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
301	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>300</b>	<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI</b>						
401	Rimborso di titoli obbligazionari	4.670.042,00	0,00	4.227.629,00	0,00	11.646.796,67
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.157.441,64	0,00	2.512.921,00	0,00	14.599.127,38

**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		2022		2023		Anni successivi
		Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>9.827.483,64</b>	<b>0,00</b>	<b>6.740.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.245.924,05</b>
<b>TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>						
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>500</b>	<b>Totale TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
701	Uscite per partite di giro	10.535.000,00	4.000,00	10.535.000,00	0,00	0,00
702	Uscite per conto terzi	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>10.685.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>130.676.057,95</b>	<b>21.672.114,71</b>	<b>93.709.951,08</b>	<b>5.722.059,43</b>	<b>27.150.851,68</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.871.595,42
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	68.628.246,55 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	54.927.614,90 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.786.871,54
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	10.056.943,46 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidita'	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>3.728.412,07</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	4.514.748,35 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>7.626.942,23</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.208.100,45
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>6.046.839,05</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	135.216,98
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>5.911.622,07</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	14.772.987,99
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.838.314,84
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.882.983,53
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	23.581.074,71
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	19.894.740,88
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E+E1)</b>		<b>8.634.688,96</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	7.200.730,05
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>16.261.631,19</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	8.408.830,50
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>7.480.797,96</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	135.216,98
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>7.345.580,98</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		7.626.942,23
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	4.514.748,35
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	54.417,63
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	135.216,98
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.208.100,45
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>1.342.456,09</b>

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		67.886.800,73			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	19.287.736,34 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente</b>	1.871.595,42				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	16.838.314,84 73.000,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e	56.717.065,17	57.301.803,53	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	54.927.614,90	51.483.635,03
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	9.235.048,87	10.701.835,21	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.786.871,54	
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	2.676.132,51	2.657.908,30			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	19.832.892,53	17.224.183,74	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	23.581.074,71	25.356.898,16
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	19.894.740,88	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	73.000,00	
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	50.091,00	141.591,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00	
<b>Totale entrate finali.....</b>	88.511.230,08	88.027.321,78	<b>Totale spese finali.....</b>	100.190.302,03	76.840.533,19
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	10.056.943,46	10.056.943,46
			<i>Fondo anticipazioni di liquidita'</i>	0,00	
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	8.159.310,79	8.156.019,04	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	8.159.310,79	7.923.965,77
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	96.670.540,87	96.183.340,82	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	118.406.556,28	94.821.442,42
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	134.668.187,47	164.070.141,55	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	118.406.556,28	94.821.442,42
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	16.261.631,19	69.248.699,13
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	134.668.187,47	164.070.141,55	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	134.668.187,47	164.070.141,55

<b>GESTIONE BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	16.261.631,19
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	372.002,73
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	8.408.830,50
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>7.480.797,96</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d)Equilibrio di bilancio (+)/(-)	7.480.797,96
e)Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	135.216,98
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>7.345.580,98</b>

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1 gennaio				67.886.800,73
RISCOSSIONI	(+)	10.656.651,01	85.526.689,81	96.183.340,82
PAGAMENTI	(-)	34.199.370,23	60.622.072,19	94.821.442,42
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)	13.570.350,81	11.143.851,06	24.714.201,87
RESIDUI PASSIVI	(-)	11.219.442,24	36.102.871,67	47.322.313,91
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.786.871,54
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			19.894.740,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>24.958.974,67</b>

**Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre:**

<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilita' al 31/12/2021				49.051,56
Fondo anticipazioni liquidita'				0,00
Fondo perdite societa' partecipate				240.179,38
Fondo contezioso				322.254,01
Altri accantonamenti				558.943,55
<b>Totale parte accantonata B)</b>				<b>1.170.428,50</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				2.087.083,76
Vincoli derivanti da trasferimenti				9.145.131,78
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				89.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				771.659,14
Altri vincoli				0,00
<b>Totale parte vincolata C)</b>				<b>12.093.116,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale destinata agli investimenti D)</b>				<b>150.845,19</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>11.544.584,37</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo perdite società partecipate</b>						
30/0	Fondo perdite Partecipate	232.666,62	0,00	7.512,76	0,00	240.179,38
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>		<b>232.666,62</b>	<b>0,00</b>	<b>7.512,76</b>	<b>0,00</b>	<b>240.179,38</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
31/0	Fondo Contenziosi	212.000,00	0,00	79.754,01	30.500,00	322.254,01
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		<b>212.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.754,01</b>	<b>30.500,00</b>	<b>322.254,01</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>						
136/0	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di parte corrente	66.722,94	0,00	0,00	-17.671,38	49.051,56
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		<b>66.722,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-17.671,38</b>	<b>49.051,56</b>
<b>Altri accantonamenti</b>						
32/0	Fondo Rinnovo Contrattuale	162.646,16	-89.723,35	245.726,18	122.388,36	441.037,35
4759/0	Fondo art.113 D.L. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	148.896,42	-70.000,00	39.009,78	0,00	117.906,20
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		<b>311.542,58</b>	<b>-159.723,35</b>	<b>284.735,96</b>	<b>122.388,36</b>	<b>558.943,55</b>
<b>Totale</b>		<b>822.932,14</b>	<b>-159.723,35</b>	<b>372.002,73</b>	<b>135.216,98</b>	<b>1.170.428,50</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
51/0	Altri contributi generali			5.033.877,00	2.249.826,55	522.508,00	2.772.334,55	0,00	700.148,45	0,00	0,00	2.083.902,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	4733/0	Estinzione mutui con 10% delle alienazioni	2.583,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,86
1260/0	Proventi per alienazione di aree			0,00	0,00	597,90	0,00	0,00	0,00	0,00	597,90	597,90
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge (I/1)</b>				<b>5.036.460,86</b>	<b>2.249.826,55</b>	<b>523.105,90</b>	<b>2.772.334,55</b>	<b>0,00</b>	<b>700.148,45</b>	<b>0,00</b>	<b>597,90</b>	<b>2.087.083,76</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	371/0	Contributi a comuni per la realizzazione opere stradali	122.626,44	122.626,44	0,00	122.626,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4682/0	Pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	168.481,80	52.373,56	74.125,03	51.330,69	0,00	0,00	0,00	75.167,90	191.276,14
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4782/0	Incarichi per la pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	0,00	0,00	17.213,46	0,00	0,00	0,00	0,00	17.213,46	17.213,46
847/0	Pianificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2			613,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	613,86
969/0	Entrate per solidarietà con le popolazioni colpite da eventi calamitosi	4755/0	Solidarietà alle popolazioni colpite da eventi calamitosi - Contributi	911,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	911,95
2033/0	Assegnazione fondi servizi rivolti all'infanzia 0-6 L.R. 26/2001	3302/0	Contributi per accrescere la qualità dell'offerta educativa dei servizi 0-6 L.R. 26/2001	0,00	0,00	242.872,56	0,00	0,00	0,00	0,00	242.872,56	242.872,56
2033/0	Assegnazione fondi servizi rivolti all'infanzia 0-6 L.R. 26/2001	4408/0	Contributi per qualità offerta educativa servizi 0-6 anni LR 26/2001 - Privati	0,00	0,00	815.247,87	0,00	0,00	0,00	0,00	815.247,87	815.247,87

2197/0	Contributo L.R. 12/2002	3625/0	Contributi L.R. 12/2002	14.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.800,00
2303/0	Contributi ad Enti in materia di attività estrattive	4727/0	Contributi ad Enti in materia di attività estrattive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.405,43	4.405,43	4.405,43
2303/0	Contributo Stato per messa in sicurezza edifici scolastici	4779/0	Interventi di manutenzione straordinaria - L. 160/2019 (art.1 c.63 e 64) - Decreto 62 del 10.3.2021	0,00	0,00	1.308.607,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.308.607,50	1.308.607,50
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4387/0	Prestazioni di servizi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	5.300,00	5.300,00	0,00	5.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2506/0	Entrate da privati per la gestione della pesca previste dalla L.R. 11/2012	4391/0	Contributi per la gestione della pesca con entrate da l.r. 11/2012	15.476,63	4.105,00	0,00	4.105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.371,63
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2694/0	Progetto sicurezza	14.125,86	0,00	2.975,44	0,00	0,00	0,00	0,00	2.975,44	17.101,30
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	36.278,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.278,57
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	3130/0	Forniture varie per Manutenzione Strade	0,00	0,00	3.959,58	0,00	0,00	0,00	0,00	3.959,58	3.959,58
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	3729/0	Miglioramento dei livelli di sicurezza stradale - ammodernamento barriere di sicurezza	19.888,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.888,56
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	32,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,77
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4178/1	Risagomature, tappeti bituminosi e opere complementari - Quota Provincia	387.416,42	0,00	213.679,24	0,00	0,00	0,00	0,00	213.679,24	601.095,66
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4763/0	Interventi per programmi straordinari di manutenzione della rete viaria - D.M. 123/2020 e D.M. del 29.5.2020	1.007.943,19	1.003.494,61	1.311.462,50	1.003.494,61	0,00	0,00	0,00	1.311.462,50	1.315.911,08
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4773/0	Messa in sicurezza ponti e viadotti - D.M. 225/21	0,00	0,00	4.246.984,99	0,00	0,00	0,00	0,00	4.246.984,99	4.246.984,99
2535/0	Contributi per fondo sviluppo investimenti	4777/0	Incarichi per progettazioni Viabilità con contributi	159.738,63	110.004,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.004,89	159.738,63
2538/0	Trasferimento Autobrennero per edilizia scolastica	4736/0	Manutenzione straordinaria scuole con contributo Autobrennero	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
2542/0	Trasferimenti dallo Stato (Affluenti fiume Po)	2707/0	Interventi di manutenzione speciale	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2549/0	Sanzioni su strade provinciale disposte dai Comuni			0,00	0,00	10.178,18	0,00	0,00	0,00	0,00	10.178,18	10.178,18
		3383/0	S.P. 23 consolidamento e potenziamenti vari	13.748,96	12.730,00	0,00	12.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.018,96
		3477/0	Contributi per adeguamento strumenti urbanistici e territoriali	43.541,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.541,20
		3731/0	Contributo della Regione E.R. per fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	17.784,31	17.784,31	0,00	17.784,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4015/0	Lavori per emergenze frane con contributo della Protezione	16.905,29	16.905,29	0,00	16.905,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			Civile									
		4079/0	ITCG Baggi di Sassuolo - Adeguamento sismico - Quota Provincia	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4192/0	Fondo regionale di rotazione per le spese di demolizione degli abusi edilizi	30.317,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.317,05
		4193/0	Fondo regionale di rotazione per spese di demolizione abusi edilizi	25.238,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.238,50
		4386/0	I.T.I. Galilei di Mirandola - Ricostruzione con contributo	6.526,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.526,35
<b>Totale Vincoli derivanti da Trasferimenti (I/2)</b>				<b>2.187.696,34</b>	<b>1.405.324,10</b>	<b>8.247.306,35</b>	<b>1.294.276,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.405,43</b>	<b>8.362.759,54</b>	<b>9.145.131,78</b>
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
		670/0	Percorsi natura - manutenzione straordinaria	248,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248,68
		879/0	Messa a norma impianti e strutture: magazzini provinciali	435,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435,54
		2736/0	Polo scolastico di Sassuolo - Completamento I.T.I. Volta	38.367,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.367,52
		3283/0	S.P.1 lavori per convenzione con comune di Crevalcore	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		4685/0	Percorsi natura- manutenzione straordinaria	190,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190,19
<b>Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>				<b>95.241,93</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89.241,93</b>
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>												
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale	4725/0	Acquisto mezzi di trasporto con contributi - Polizia provinciale	38.008,04	17.171,27	0,00	17.171,27	0,00	0,00	0,00	0,00	20.836,77
620/0	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale			7.742,41	0,00	6.127,65	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,65	13.870,06
970/0	Entrate diverse			0,00	0,00	36.887,40	0,00	0,00	0,00	0,00	36.887,40	36.887,40
970/0	Entrate diverse			279.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.600,00
2534/0	Sanzioni su strade provinciali da convenzioni con Comuni	4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	42.935,07	42.935,07	0,00	0,00	42.935,07	0,00	0,00	0,00	0,00
2549/0	Sanzioni su strade provinciale disposte dai Comuni			51.070,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.070,98
		86/0	Servizio alternativo di mensa aziendale	41.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.907,00
		555/0	Polo scolastico di Sassuolo - Costruzione palestra -	8.474,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,30
		2612/3	Progettazione viabilita' generale comparto pedemontano - Quota a carico Regione	29.917,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.917,89

	2651/1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia	298.401,24	290.700,00	0,00	29.407,09	258.834,90	0,00	0,00	2.458,01	10.159,25
	2733/0	S.P. 40 di Vaglio M.S. sistemazioni varie	157.338,00	156.638,00	0,00	156.638,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00
	3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	177.800,00	27.292,00	0,00	27.292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.508,00
	3630/0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P 255,569 e 467	764.884,75	708.687,07	0,00	381.882,38	326.804,69	0,00	0,00	0,00	56.197,68
	3716/0	S.P. 413 - consolidamenti e potenziamenti vari	250.000,00	248.341,85	0,00	248.341,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1.658,15
	3914/0	S.P. 27 sistemazione movimenti franosi	8.808,55	8.808,55	0,00	8.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	68.588,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.588,29
	4371/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi	511.283,37	510.000,00	0,00	222.000,00	288.000,00	0,00	0,00	0,00	1.283,37
	4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	7.969,93	7.969,93	0,00	0,00	7.969,93	0,00	0,00	0,00	0,00
	4770/0	Progetto di fattibilità collegamento Pratolino - Malandrone	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)</b>			<b>2.789.729,82</b>	<b>2.063.543,74</b>	<b>43.015,05</b>	<b>1.136.541,14</b>	<b>924.544,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.473,06</b>	<b>771.659,14</b>
<b>Totale risorse vincolate (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)</b>			<b>10.109.128,95</b>	<b>5.724.694,39</b>	<b>8.813.427,30</b>	<b>5.209.152,03</b>	<b>924.544,59</b>	<b>700.148,45</b>	<b>4.405,43</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	597,90	2.087.083,76
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	8.362.759,54	9.145.131,78
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	89.241,93

Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	45.473,06	771.659,14
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investim. al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Canc. di res. attivi costituiti da risorse dest. agli invest. o elimin. della destinazione su quote del ris. di amm. (+) e canc. di residui passivi finanz. da risorse dest. agli invest. (-) (gest. dei res.)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	10.378,80	0,00	10.378,80	0,00	0,00	0,00
730/0	Dividendi azioni Autostrada del Brennero s.p.a. e altre società partecipate	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	630.213,37	0,00	630.213,37	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	378.216,78	0,00	378.216,78	0,00	0,00	0,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3130/0	Forniture varie per Manutenzione Strade	0,00	2.769,74	0,00	0,00	0,00	2.769,74
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	3257/0	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	0,00	2.690,59	0,00	0,00	0,00	2.690,59
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	4734/0	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	0,00	3.384,30	0,00	0,00	0,00	3.384,30
1260/0	Proventi per alienazione di aree			0,00	5.381,10	0,00	0,00	0,00	5.381,10
1972/0	Trasferimenti in conto capitale da Regione Emilia Romagna per investimenti sulla Rete individuata dal PRIT - Programmazione triennale	3115/2	SP569 'Pedemontana' (Quota a carico della Regione Emilia Romagna)	0,00	15.577,16	0,00	0,00	0,00	15.577,16
2519/0	Riversamento somme residue mutui Cassa DDPP			0,00	951,30	0,00	0,00	0,00	951,30
2528/0	Alienazioni partecipazioni societarie			0,00	50.091,00	0,00	0,00	0,00	50.091,00
2529/0	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	129.114,23	0,00	129.114,23	0,00	0,00	0,00
		4757/0	Realizzazione rotatoria fra SS12 e SP3 in comune di Pavullo con ANAS	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00

<b>Totale</b>	<b>1.147.923,18</b>	<b>150.845,19</b>	<b>1.147.923,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.845,19</b>
---------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------------

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h=Totale f-g)</b>	<b>150.845,19</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
	<b>ENTRATE</b>				
<b>E.1.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>52.778.492,03</b>	<b>56.717.065,17</b>	<b>54.504.286,74</b>	<b>57.301.803,53</b>
<b>E.1.01.00.00.000</b>	<b>Tributi</b>	<b>52.778.492,03</b>	<b>56.717.065,17</b>	<b>54.504.286,74</b>	<b>57.301.803,53</b>
<b>E.1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>52.778.492,03</b>	<b>56.717.065,17</b>	<b>54.504.286,74</b>	<b>57.301.803,53</b>
E.1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.08.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.16.000	Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.17.000	Addizionale regionale IRPEF non sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.20.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP) non Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.31.000	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.39.000	Imposta sulle assicurazioni RC auto	24.377.492,03	25.968.430,58	25.578.276,74	26.067.180,17
E.1.01.01.40.000	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	23.300.000,00	23.786.571,41	23.300.000,00	23.780.560,18
E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.42.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.43.000	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.44.000	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.46.000	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.47.000	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.48.000	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.49.000	Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.52.000	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.54.000	Imposta municipale secondaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.55.000	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.59.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.60.000	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	5.100.000,00	6.959.423,18	5.625.000,00	7.451.423,18
E.1.01.01.61.000	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.64.000	Diritti mattatoi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.65.000	Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.68.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.70.000	Proventi dei Casino'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.76.000	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.77.000	Addizionale regionale sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.95.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.01.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.97.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.01.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
E.1.01.01.99.000	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	0,00	2.640,00	10,00	2.640,00
<b>E.1.01.02.00.000</b>	<b>Tributi destinati al finanziamento della sanita'</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.02.01.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive - IRAP - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.02.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive - IRAP - Sanita' derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.03.000	Compartecipazione IVA - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.04.000	Addizionale IRPEF - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.05.000	Addizionale IRPEF - Sanita' derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.06.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.02.99.000	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.01.03.00.000</b>	<b>Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.03.01.000	Imposta sul reddito delle persone fisiche (ex IRPEF)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.02.000	Imposta sul reddito delle societa' (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.03.000	Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalita' abitative (cedolare secca)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.04.000	Imposte sostitutive su risparmio gestito	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.05.000	Imposta sostitutiva in materia di conferimenti di aziende, fusioni e scissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.07.000	Imposta municipale propria riservata all'erario	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.09.000	Imposta patrimoniale sul valore degli immobili situati all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.10.000	Imposta sulle riserve matematiche delle imprese di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.11.000	Imposta sul valore delle attivita' finanziarie detenute all'estero dalle persone fisiche residenti nel territorio dello stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.12.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.13.000	Imposta sostitutiva delle imposte sui redditi su plusvalenze da cessione a titolo oneroso di azioni e di altri rapporti partecipativi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.14.000	Imposte su assicurazione vita	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.15.000	Imposta erariale sugli aeromobili privati	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.18.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.19.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle societa' di capitali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.21.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.22.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.23.000	Imposta sulle assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.24.000	Accisa sui tabacchi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.25.000	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.03.26.000	Accisa sull'energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.27.000	Accisa sui prodotti energetici	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.28.000	Accisa sulla benzina per autotrazione - non sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.29.000	Accisa sul gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.30.000	Imposta sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.32.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.33.000	Imposta di registro	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.34.000	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.35.000	Imposta ipotecaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.36.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.37.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.38.000	Imposta sugli intrattenimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.45.000	Tassa sulle concessioni governative	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.50.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.56.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.58.000	Canone radiotelevisivo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.62.000	Diritti catastali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.71.000	Proventi della vendita di denaturanti e contrassegni di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.72.000	Proventi vari dei Monopoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.74.000	Imposte sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.95.000	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.96.000	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attivita' di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.97.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.03.99.000	Altri tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.01.04.00.000</b>	<b>Compartecipazioni di tributi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.01.04.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.02.000	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.03.000	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.04.000	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.05.000	Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.06.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.07.000	Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.08.000	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.09.000	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo Nazionale Trasporti di cui all'art.16 bis del DL 95/2012	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.1.01.04.97.000	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.98.000	Altre compartecipazioni alle province n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.01.04.99.000	Altre compartecipazioni a comuni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.03.00.00.000</b>	<b>Fondi perequativi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.1.03.01.00.000</b>	<b>Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.03.01.01.000	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.03.01.02.000	Fondo perequativo dallo Stato - Sanita'	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.1.03.02.00.000</b>	<b>Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.1.03.02.01.000	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.00.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>11.609.167,04</b>	<b>9.235.048,87</b>	<b>15.490.603,27</b>	<b>10.701.835,21</b>
<b>E.2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>11.609.167,04</b>	<b>9.235.048,87</b>	<b>15.490.603,27</b>	<b>10.701.835,21</b>
<b>E.2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>11.563.467,04</b>	<b>9.192.348,87</b>	<b>15.444.903,27</b>	<b>10.701.835,21</b>
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	4.871.405,62	4.557.305,62	4.881.549,62	4.564.449,62
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	6.692.061,42	4.635.043,25	10.563.353,65	6.137.385,59
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.01.04.000	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.01.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.03.01.000	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
<b>E.2.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>42.700,00</b>	<b>42.700,00</b>	<b>42.700,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.04.01.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	42.700,00	42.700,00	42.700,00	0,00
<b>E.2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.05.02.000	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>2.514.476,85</b>	<b>2.676.132,51</b>	<b>3.232.229,16</b>	<b>2.657.908,30</b>
<b>E.3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.198.909,50</b>	<b>1.258.343,92</b>	<b>1.443.163,81</b>	<b>1.318.074,96</b>
E.3.01.01.00.000	Vendita di beni	260.000,00	359.436,38	260.003,00	341.600,54

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.3.01.01.01.000	Vendita di beni	260.000,00	359.436,38	260.003,00	341.600,54
<b>E.3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>328.305,50</b>	<b>374.079,57</b>	<b>391.537,09</b>	<b>382.581,85</b>
E.3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	328.305,50	374.079,57	391.537,09	382.581,85
<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>610.604,00</b>	<b>524.827,97</b>	<b>791.623,72</b>	<b>593.892,57</b>
E.3.01.03.01.000	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	409.604,00	320.730,38	576.931,18	377.033,48
E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	201.000,00	204.097,59	214.692,54	216.859,09
<b>E.3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>35.500,00</b>	<b>84.941,82</b>	<b>171.087,08</b>	<b>47.516,16</b>
<b>E.3.02.01.00.000</b>	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.279,58</b>	<b>8.486,61</b>
E.3.02.01.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.01.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.01.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	0,00	0,00	98.279,58	8.486,61
<b>E.3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>21.500,00</b>	<b>74.612,06</b>	<b>50.392,69</b>	<b>29.053,79</b>
E.3.02.02.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	20.500,00	72.998,46	46.447,77	27.713,79
E.3.02.02.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.02.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle famiglie n.a.c.	1.000,00	1.613,60	3.944,92	1.340,00
<b>E.3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>14.000,00</b>	<b>10.329,76</b>	<b>22.414,81</b>	<b>9.975,76</b>
E.3.02.03.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	14.000,00	10.295,76	22.344,79	9.975,76
E.3.02.03.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.03.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti delle imprese n.a.c.	0,00	34,00	70,02	0,00
<b>E.3.02.04.00.000</b>	<b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.02.04.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.04.02.000	Proventi da risarcimento danni a carico delle Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.04.99.000	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti delle Istituzioni Sociali Private n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>2.400,00</b>	<b>348,15</b>	<b>2.400,00</b>	<b>348,15</b>
<b>E.3.03.01.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.3.03.01.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.01.02.000	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>1.000,00</b>	<b>278,06</b>	<b>1.000,00</b>	<b>278,06</b>
E.3.03.02.01.000	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.02.02.000	Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.000,00	278,06	1.000,00	278,06
<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>1.400,00</b>	<b>70,09</b>	<b>1.400,00</b>	<b>70,09</b>
E.3.03.03.01.000	Interessi attivi da derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.02.000	Interessi attivi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	500,00	69,21	500,00	69,21
E.3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	900,00	0,88	900,00	0,88
E.3.03.03.99.000	Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>
<b>E.3.04.01.00.000</b>	<b>Rendimenti da fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.01.01.000	Rendimenti da fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.01.02.000	Rendimenti da altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>
E.3.04.02.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.02.02.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.02.03.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	657.980,00	657.980,00	657.980,00	657.980,00
<b>E.3.04.03.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.03.01.000	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.3.04.99.01.000	Proventi finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.04.99.99.000	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>619.687,35</b>	<b>674.518,62</b>	<b>957.598,27</b>	<b>633.989,03</b>
<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>45.000,00</b>	<b>32.686,21</b>	<b>45.000,00</b>	<b>32.686,21</b>
E.3.05.01.01.000	Indennizzi di assicurazione contro i danni	45.000,00	32.686,21	45.000,00	32.686,21
E.3.05.01.99.000	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>401.648,24</b>	<b>436.304,72</b>	<b>700.549,39</b>	<b>395.775,13</b>
E.3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	112.648,24	85.302,53	132.300,33	48.802,42
E.3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	8.000,00	8.106,78	8.000,00	8.106,78
E.3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	281.000,00	342.895,41	560.249,06	338.865,93
E.3.05.02.04.000	Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>173.039,11</b>	<b>205.527,69</b>	<b>212.048,88</b>	<b>205.527,69</b>
E.3.05.99.02.000	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	156.039,11	195.048,88	195.048,88	195.048,88
E.3.05.99.03.000	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	17.000,00	10.478,81	17.000,00	10.478,81
<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>74.719.696,02</b>	<b>19.832.892,53</b>	<b>93.616.673,92</b>	<b>17.224.183,74</b>
<b>E.4.01.00.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.4.01.01.00.000</b>	<b>Imposte da sanatorie e condoni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.01.01.01.000	Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.01.01.99.000	Altre imposte in conto capitale relative a condoni e sanatorie n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.01.02.00.000</b>	<b>Altre imposte in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.01.02.99.000	Altre imposte in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>74.719.696,02</b>	<b>19.824.840,58</b>	<b>93.606.193,36</b>	<b>17.207.163,08</b>
<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>55.221.658,47</b>	<b>19.534.445,25</b>	<b>68.590.779,22</b>	<b>17.207.163,08</b>
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	42.477.097,26	15.246.691,79	48.057.510,57	13.269.038,39
E.4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	12.744.561,21	4.287.753,46	20.533.268,65	3.938.124,69
E.4.02.01.03.000	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.01.04.000	Contributi agli investimenti interni da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.02.01.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>19.498.037,55</b>	<b>290.395,33</b>	<b>25.015.414,14</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.03.01.000	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.03.02.000	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	228.833,83	228.833,83	4.402.890,83	0,00
E.4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	19.269.203,72	61.561,50	20.612.523,31	0,00
<b>E.4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.02.04.01.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.05.01.000	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.02.000	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.03.000	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.04.000	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.05.000	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.06.000	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.07.000	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.02.06.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.02.06.01.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.02.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.03.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.06.04.000	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.4.03.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.01.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.03.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.01.04.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.02.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.02.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.03.02.99.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.03.01.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.03.02.000	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.04.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Centrali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Amministrazioni Locali per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.03.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di Enti di Previdenza per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.04.04.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.05.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di imprese controllate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.05.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre imprese partecipate per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.05.99.000	Trasferimenti in conto capitale da parte di altre Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.06.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.06.01.000	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.06.02.000	Trasferimenti in conto capitale da parte del Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.07.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.07.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.07.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.07.03.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.03.07.04.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.08.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.08.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.08.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.08.99.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.09.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.09.01.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.09.02.000	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.10.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.10.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.12.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.12.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.03.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.14.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>8.051,95</b>	<b>1.112,02</b>	<b>8.351,95</b>
<b>E.4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>2.072,95</b>	<b>1.112,02</b>	<b>2.372,95</b>
E.4.04.01.01.000	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	1.000,00	300,00	1.300,00
E.4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.4.04.01.04.000	Alienazione di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.05.000	Alienazione di attrezzature	0,00	1.072,95	812,02	1.072,95
E.4.04.01.06.000	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.07.000	Alienazione di hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.08.000	Alienazione di Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.09.000	Alienazione di Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.10.000	Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.01.99.000	Alienazione di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>5.979,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.979,00</b>
E.4.04.02.01.000	Cessione di Terreni	0,00	5.979,00	0,00	5.979,00
E.4.04.02.02.000	Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.04.03.01.000	Alienazione di software	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.02.000	Alienazione di Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.03.000	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.04.03.99.000	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.368,54</b>	<b>8.668,71</b>
<b>E.4.05.01.00.000</b>	<b>Permessi di costruire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.01.01.000	Permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.02.01.000	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.368,54</b>	<b>8.668,71</b>
E.4.05.03.01.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.02.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.03.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.04.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.05.03.05.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00	9.368,54	8.668,71
E.4.05.03.06.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.4.05.04.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.4.05.04.99.000	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>91.719,21</b>	<b>141.591,00</b>
<b>E.5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>91.719,21</b>	<b>141.591,00</b>
<b>E.5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>50.091,00</b>	<b>91.719,21</b>	<b>141.591,00</b>
E.5.01.01.01.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.02.000	Alienazione di partecipazioni in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.03.000	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	0,00	50.091,00	91.719,21	141.591,00
E.5.01.01.04.000	Alienazione di partecipazioni in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.01.05.000	Alienazione di partecipazioni in PA incluse nelle Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.02.00.000</b>	<b>Alienazione di quote di fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.02.01.000	Alienazione di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.02.99.000	Alienazione di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.03.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.03.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.03.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.01.04.00.000</b>	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.01.04.01.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.02.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.03.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.01.04.04.000	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.5.02.01.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.01.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.01.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.02.02.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.02.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.03.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.03.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dalla Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.03.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.04.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.04.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.05.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.05.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.06.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.06.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.06.04.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.07.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.07.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.08.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.08.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.03.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.08.99.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.02.09.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.09.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.02.10.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.02.10.01.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.02.10.02.000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.00.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.5.03.01.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.01.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.01.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.02.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.02.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.03.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.03.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.03.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.04.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.04.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.05.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.05.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.05.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.06.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.06.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.06.04.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.03.07.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.07.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.08.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.08.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.03.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.08.99.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.09.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.09.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.10.00.000</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.10.01.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.10.02.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.11.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.11.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.11.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.11.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.12.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.12.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.13.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.13.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.03.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore della Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.13.99.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.03.14.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.14.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.03.15.00.000</b>	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.03.15.01.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.03.15.02.000	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.5.04.01.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.01.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.01.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.01.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.02.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.02.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.03.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.03.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.03.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.03.99.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.04.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.04.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.05.00.000</b>	<b>Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.05.01.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
E.5.04.05.02.000	Altre entrate per riduzione di altre attivita' finanziarie verso Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.06.00.000</b>	<b>Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.06.01.000	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.5.04.07.00.000</b>	<b>Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.07.01.000	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.5.04.08.00.000</b>	<b>Entrate da derivati di ammortamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.5.04.08.01.000	Entrate da derivati di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.00.00.00.000</b>	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.01.00.00.000</b>	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.01.01.00.000</b>	<b>Emissioni titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.01.01.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.01.01.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.01.02.00.000</b>	<b>Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.01.02.01.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.01.02.02.000	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.02.00.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.02.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.02.01.01.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.02.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.03.000	Finanziamenti a breve termine da Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.04.000	Finanziamenti a breve termine da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.01.99.000	Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.02.02.00.000</b>	<b>Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.02.02.01.000	Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.02.02.02.000	Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.00.00.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.03.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.03.01.01.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.02.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.03.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.04.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	0,00	0,00	50.000,00	0,00
E.6.03.01.05.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.01.06.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.02.00.000</b>	<b>Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
E.6.03.02.01.000	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.03.03.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.03.03.01.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.02.000	Accensione prestiti concessi da Amministrazioni locali assunti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.03.000	Accensione prestiti concessi da enti di previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.04.000	Accensione prestiti concessi da imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.03.03.99.000	Accensione prestiti concessi da altri soggetti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.00.00.000</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.6.04.02.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.02.01.000	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.03.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.03.01.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.04.03.02.000	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.6.04.04.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti - Derivati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.6.04.04.01.000	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.7.00.00.00.000</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.7.01.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.7.01.01.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.7.01.01.01.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>12.085.000,00</b>	<b>8.159.310,79</b>	<b>12.111.881,30</b>	<b>8.156.019,04</b>
<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>11.485.000,00</b>	<b>8.110.614,83</b>	<b>11.505.000,00</b>	<b>8.110.614,83</b>
<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>5.870.775,35</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>5.870.775,35</b>
E.9.01.01.01.000	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	150.000,00	37.202,28	150.000,00	37.202,28
E.9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.000.000,00	5.732.229,93	6.000.000,00	5.732.229,93
E.9.01.01.99.000	Altre ritenute n.a.c.	350.000,00	101.343,14	350.000,00	101.343,14
<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>4.305.000,00</b>	<b>2.122.710,00</b>	<b>4.305.000,00</b>	<b>2.122.710,00</b>
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.000.000,00	1.426.842,72	3.000.000,00	1.426.842,72
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.301.000,00	695.867,28	1.301.000,00	695.867,28
E.9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>410.000,00</b>	<b>96.306,48</b>	<b>410.000,00</b>	<b>96.306,48</b>
E.9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	400.000,00	96.304,00	400.000,00	96.304,00
E.9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	2,48	10.000,00	2,48
E.9.01.03.99.000	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.01.04.00.000</b>	<b>Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.01.04.01.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' - per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.04.02.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.04.99.000	Finanziamento regionale aggiuntivo sanita' n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>270.000,00</b>	<b>20.823,00</b>	<b>290.000,00</b>	<b>20.823,00</b>
E.9.01.99.01.000	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	250.000,00	823,00	250.000,00	823,00
E.9.01.99.02.000	Anticipazioni sanita' della tesoreria statale	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00	40.000,00	20.000,00
E.9.01.99.04.000	Reintegro disponibilita' dal conto sanita' al conto non sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.05.000	Reintegro disponibilita' dal conto non sanita' al conto sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.06.000	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>600.000,00</b>	<b>48.695,96</b>	<b>606.881,30</b>	<b>45.404,21</b>
<b>E.9.02.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.01.01.000	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.01.02.000	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.02.01.000	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.02.02.000	Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.02.03.000	Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.03.01.000	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.02.000	Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.03.000	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.03.04.000	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>48.407,86</b>	<b>153.369,40</b>	<b>45.266,11</b>
E.9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	150.000,00	48.407,86	153.369,40	45.266,11
E.9.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>E.9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.02.05.02.000	Riscossione di imposte in conto capitale per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>450.000,00</b>	<b>288,10</b>	<b>453.511,90</b>	<b>138,10</b>
E.9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	450.000,00	288,10	453.511,90	138,10

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
	<b>SPESE</b>				
<b>S.1.00.00.00.000</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>62.489.709,50</b>	<b>54.927.614,90</b>	<b>103.496.716,25</b>	<b>51.483.635,03</b>
<b>S.1.01.00.00.000</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>9.470.310,33</b>	<b>8.879.197,84</b>	<b>10.133.149,77</b>	<b>8.934.989,23</b>
<b>S.1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>7.293.264,94</b>	<b>6.863.121,51</b>	<b>7.833.791,54</b>	<b>6.932.274,29</b>
S.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	7.147.764,94	6.746.174,62	7.666.687,58	6.823.011,49
S.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	145.500,00	116.946,89	167.103,96	109.262,80
<b>S.1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>2.177.045,39</b>	<b>2.016.076,33</b>	<b>2.299.358,23</b>	<b>2.002.714,94</b>
S.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.121.895,39	1.968.237,39	2.244.208,23	1.954.876,00
S.1.01.02.02.000	Altri contributi sociali	55.150,00	47.838,94	55.150,00	47.838,94
<b>S.1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>969.303,79</b>	<b>856.386,47</b>	<b>1.086.846,67</b>	<b>852.592,01</b>
<b>S.1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>969.303,79</b>	<b>856.386,47</b>	<b>1.086.846,67</b>	<b>852.592,01</b>
S.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	628.803,79	598.719,40	665.675,63	594.450,85
S.1.02.01.02.000	Imposta di registro e di bollo	142.500,00	103.110,15	163.320,95	118.226,23
S.1.02.01.03.000	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.04.000	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.05.000	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	64.000,00	49.000,00	94.461,89	40.369,24
S.1.02.01.07.000	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.08.000	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.09.000	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	20.000,00	12.267,19	30.688,20	12.267,19
S.1.02.01.10.000	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.11.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	70.000,00	66.831,00	70.000,00	66.831,00
S.1.02.01.12.000	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.13.000	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.14.000	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	44.000,00	26.458,73	62.700,00	20.447,50
<b>S.1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>14.519.022,33</b>	<b>13.281.005,03</b>	<b>19.063.232,14</b>	<b>11.810.391,60</b>
<b>S.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>563.089,58</b>	<b>544.896,12</b>	<b>678.790,73</b>	<b>515.198,98</b>
S.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	18.000,00	16.612,81	18.938,60	16.565,71
S.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	536.089,58	519.873,79	647.850,12	488.348,39
S.1.03.01.03.000	Flora e Fauna	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.01.04.000	Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.01.05.000	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	9.000,00	8.409,52	12.002,01	10.284,88

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>13.955.932,75</b>	<b>12.736.108,91</b>	<b>18.384.441,41</b>	<b>11.295.192,62</b>
S.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	144.522,59	135.151,67	210.967,10	120.897,10
S.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta	24.250,00	2.305,19	26.291,68	914,49
S.1.03.02.03.000	Aggi di riscossione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	98.565,00	59.443,20	120.814,04	39.982,41
S.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	4.881.000,72	4.829.218,28	6.871.014,55	4.225.056,44
S.1.03.02.06.000	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.929.300,00	1.455.774,04	2.103.155,71	1.296.652,41
S.1.03.02.08.000	Leasing operativo	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	4.332.469,46	4.191.320,70	5.963.048,11	3.873.997,14
S.1.03.02.10.000	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	531.715,11	350.448,33	629.810,85	274.205,88
S.1.03.02.12.000	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	42.886,78	42.886,78	42.886,78	22.047,81
S.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	653.151,90	581.302,22	800.648,78	513.698,44
S.1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	58.959,16	44.642,84	74.335,31	38.088,30
S.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	18.800,00	10.232,04	18.887,29	8.605,12
S.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	14.000,00	9.883,20	17.518,00	10.683,60
S.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	389.300,00	365.155,77	451.921,59	372.459,67
S.1.03.02.99.000	Altri servizi	837.012,03	658.344,65	1.053.141,62	497.903,81
<b>S.1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>33.287.105,34</b>	<b>30.203.533,53</b>	<b>70.625.029,77</b>	<b>28.177.772,41</b>
<b>S.1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>31.093.022,24</b>	<b>28.933.615,65</b>	<b>67.552.175,35</b>	<b>26.749.169,91</b>
S.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	27.948.460,19	27.883.426,69	64.092.605,48	24.226.118,56
S.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.144.562,05	1.050.188,96	3.459.569,87	2.523.051,35
S.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.01.04.000	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>400.000,00</b>	<b>363.961,00</b>	<b>400.310,00</b>	<b>363.546,00</b>
S.1.04.02.01.000	Interventi previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.02.000	Interventi assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	400.000,00	363.961,00	400.310,00	363.546,00
S.1.04.02.04.000	Trasferimenti correnti a famiglie per vincite	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.607.533,10</b>	<b>725.533,10</b>	<b>2.472.332,37</b>	<b>891.330,67</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.03.02.000	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	736.834,02	704.834,02	752.834,02	704.834,02
S.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	870.699,08	20.699,08	1.719.498,35	186.496,65
<b>S.1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>186.550,00</b>	<b>180.423,78</b>	<b>200.212,05</b>	<b>173.725,83</b>
S.1.04.04.01.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	186.550,00	180.423,78	200.212,05	173.725,83
<b>S.1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.05.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti di tributi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.05.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.05.01.01.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.02.000	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sulle importazioni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.03.000	Accisa sull'energia elettrica (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.04.000	Accisa sui prodotti energetici (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.05.000	Imposta di registro (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.06.000	Imposta di bollo (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.07.000	Imposta ipotecaria (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.08.000	Accisa sull'alcole e le bevande alcoliche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.09.000	Accisa sui tabacchi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.10.000	Imposta di consumo su oli lubrificanti e bitumi di petrolio (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.11.000	Imposta unica sui concorsi pronostici e sulle scommesse (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.12.000	Proventi da lotto, lotterie e altri giochi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.13.000	Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.14.000	Altre imposte sostitutive n.a.c. (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.15.000	Ritenute sugli interessi e su altri redditi da capitale (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.16.000	Ritenute e imposte sostitutive sugli utili distribuiti dalle societa' di capitali (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.17.000	Altre ritenute n.a.c. (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.18.000	Imposte sul reddito delle persone fisiche (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.19.000	Imposte sul reddito delle societa' (ex IRPEG) (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.01.99.000	Altri tributi trasferiti a titolo di devoluzioni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.05.02.00.000</b>	<b>Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.05.02.01.000	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanita' (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.05.02.02.000	Compartecipazione al bollo auto a Province (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.03.000	Compartecipazione IVA a Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.04.000	Compartecipazione IRPEF ai Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.05.000	Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.98.000	Altre compartecipazioni alle Province (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.05.02.99.000	Altre compartecipazioni a Comuni (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.06.00.00.000</b>	<b>Fondi perequativi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.06.01.00.000</b>	<b>Fondi perequativi (Solo per le Regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.06.01.01.000	Trasferimenti ad Amministrazioni Locali - Fondi perequativi (Solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>1.196.416,00</b>	<b>1.196.142,84</b>	<b>1.196.416,00</b>	<b>1.196.142,84</b>
<b>S.1.07.01.00.000</b>	<b>Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.01.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.02.00.000</b>	<b>Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>558.574,00</b>	<b>558.332,34</b>	<b>558.574,00</b>	<b>558.332,34</b>
S.1.07.02.01.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	558.574,00	558.332,34	558.574,00	558.332,34
S.1.07.02.02.000	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.04.00.000</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.04.01.000	Interessi passivi a Amministrazioni Centrali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.04.000	Interessi passivi a Imprese su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.04.05.000	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>637.842,00</b>	<b>637.810,50</b>	<b>637.842,00</b>	<b>637.810,50</b>
S.1.07.05.01.000	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	38.946,00	38.945,69	38.946,00	38.945,69
S.1.07.05.02.000	Interessi passivi a Amministrazioni Locali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.03.000	Interessi passivi a Enti previdenziali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.04.000	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	598.896,00	598.864,81	598.896,00	598.864,81
S.1.07.05.05.000	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.05.06.000	Interessi passivi per Attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.07.06.01.000	Interessi su derivati	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.1.07.06.02.000	Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.03.000	Interessi su conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.05.000	Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.06.000	Interessi passivi per operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.07.06.99.000	Altri interessi passivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.08.00.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.1.08.02.00.000</b>	<b>Diritti reali di godimento e servitu' onerose</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.08.02.01.000	Diritti reali di godimento e servitu' onerose	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.08.99.00.000</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.08.99.01.000	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.08.99.99.000	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>109.678,62</b>	<b>71.765,32</b>	<b>237.548,55</b>	<b>72.163,07</b>
<b>S.1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>94.912,64</b>	<b>62.373,29</b>	<b>153.094,47</b>	<b>55.302,02</b>
S.1.09.01.01.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	94.912,64	62.373,29	153.094,47	55.302,02
<b>S.1.09.02.00.000</b>	<b>Rimborsi di imposte in uscita</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.09.02.01.000	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.02.02.000	Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.09.03.01.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>14.765,98</b>	<b>9.392,03</b>	<b>84.454,08</b>	<b>16.861,05</b>
S.1.09.99.01.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00	600,00	1.500,00	600,00
S.1.09.99.02.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.500,00	3.235,60	75.063,10	10.609,02
S.1.09.99.03.000	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.05.000	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	7.765,98	5.556,43	7.890,98	5.652,03
S.1.09.99.06.000	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.09.99.07.000	Rimborsi di parte corrente a UE e Resto del Mondo di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>2.937.873,09</b>	<b>439.583,87</b>	<b>1.154.493,35</b>	<b>439.583,87</b>
<b>S.1.10.01.00.000</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>592.313,87</b>	<b>0,00</b>	<b>584.005,62</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	251.012,67	0,00	251.012,67	0,00
S.1.10.01.02.000	Fondo speciali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	8.308,25	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.04.000	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.05.000	Accantonamenti al fondo perdite societa' ed enti partecipati	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.06.000	Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	332.992,95	0,00	332.992,95	0,00
<b>S.1.10.02.00.000</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	<b>1.786.871,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	1.786.871,54	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>9.500,00</b>	<b>9.452,30</b>	<b>9.500,00</b>	<b>9.452,30</b>
S.1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	9.500,00	9.452,30	9.500,00	9.452,30
<b>S.1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>539.187,68</b>	<b>422.209,95</b>	<b>550.987,73</b>	<b>422.209,95</b>
S.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	539.187,68	422.209,95	550.987,73	422.209,95
S.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>7.921,62</b>	<b>10.000,00</b>	<b>7.921,62</b>
S.1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.02.000	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.03.000	Spese per indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.1.10.05.04.000	Oneri da contenzioso	10.000,00	7.921,62	10.000,00	7.921,62
S.1.10.05.99.000	Altre spese dovute per irregolarita' e illeciti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.00.00.00.000</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>107.040.102,04</b>	<b>23.581.074,71</b>	<b>100.682.113,28</b>	<b>25.356.898,16</b>
<b>S.2.01.00.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.01.01.00.000</b>	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.01.01.01.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.01.99.00.000</b>	<b>Altri tributi in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.01.99.01.000	Altri tributi in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>86.676.527,33</b>	<b>23.113.283,75</b>	<b>99.171.963,87</b>	<b>25.122.941,03</b>
<b>S.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>79.418.463,57</b>	<b>22.406.557,09</b>	<b>91.780.684,13</b>	<b>24.678.651,44</b>
S.2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	394.847,13	393.078,72	581.475,13	275.793,71
S.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	143.000,00	140.905,81	387.148,74	358.391,56
S.2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.05.000	Attrezzature	146.159,46	140.673,56	231.530,05	146.981,48
S.2.02.01.06.000	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.07.000	Hardware	198.418,52	194.268,77	296.356,95	214.706,29
S.2.02.01.08.000	Armi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.09.000	Beni immobili	78.524.553,46	21.526.147,51	90.261.458,17	23.660.065,59
S.2.02.01.10.000	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	11.485,00	11.482,72	22.715,09	22.712,81
S.2.02.01.11.000	Oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.02.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.02.01.000	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.02.02.000	Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>7.258.063,76</b>	<b>706.726,66</b>	<b>7.391.279,74</b>	<b>444.289,59</b>
S.2.02.03.01.000	Avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.02.000	Software	129.699,84	127.955,19	136.508,03	102.506,35
S.2.02.03.03.000	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.04.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	802.648,72	267.254,34	1.431.141,32	210.827,68
S.2.02.03.06.000	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	6.325.715,20	311.517,13	5.823.630,39	130.955,56
S.2.02.03.99.000	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.04.00.000</b>	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.04.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.03.000	Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.04.000	Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.05.000	Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.06.000	Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.07.000	Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.08.000	Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.09.000	Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.04.10.000	Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.02.04.99.000	Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.05.00.000</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.05.01.000	Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.02.06.00.000</b>	<b>Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.02.06.01.000	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.02.000	Brevetti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.03.000	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.02.06.99.000	Beni immateriali n.a.c. acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>468.833,83</b>	<b>467.790,96</b>	<b>1.510.149,41</b>	<b>233.957,13</b>
<b>S.2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>468.833,83</b>	<b>467.790,96</b>	<b>1.510.149,41</b>	<b>233.957,13</b>
S.2.03.01.01.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
S.2.03.01.02.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	408.833,83	407.790,96	1.450.149,41	173.957,13
S.2.03.01.03.000	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.01.04.000	Contributi agli investimenti interni a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.02.01.000	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.03.01.000	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.03.02.000	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.03.03.000	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.04.01.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.03.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.03.05.01.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.03.05.02.000	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.04.01.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.01.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.04.01.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.01.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.01.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.02.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.02.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.03.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.03.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.03.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.03.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.04.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.04.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.05.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.05.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.05.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.11.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Centrali per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Amministrazioni Locali per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Enti di Previdenza per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.11.04.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso organismi interni e/o unita' locali della amministrazione per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.12.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.12.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.13.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.13.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso imprese controllate per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.13.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre imprese partecipate per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.13.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.2.04.14.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.15.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.15.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.15.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale verso Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.16.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.16.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.16.99.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.17.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.17.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.18.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.18.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.18.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.18.03.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.19.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.19.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.20.00.000</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.20.01.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.04.20.02.000	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.21.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.21.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.21.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a organismi interni e/o unita' locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.22.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.22.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.23.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.23.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.23.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.23.03.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.24.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.24.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.04.25.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.04.25.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.04.25.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.00.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>19.894.740,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.2.05.01.00.000</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.01.01.000	Fondi di riserva in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.01.02.000	Fondi speciali c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.01.99.000	Altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.02.00.000</b>	<b>Fondi pluriennali vincolati c/capitale</b>	<b>19.894.740,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	19.894.740,88	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.03.00.000</b>	<b>Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.03.01.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.04.00.000</b>	<b>Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.2.05.04.01.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.02.000	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.03.000	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.04.000	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.05.000	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.06.000	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.2.05.04.07.000	Rimborsi in conto capitale a UE e Resto del Mondo di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.2.05.99.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.00.00.00.000</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.01.01.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.02.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.03.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.04.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in Istituzioni sociali private - ISP	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.01.05.000	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in PA incluse nelle Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.02.00.000</b>	<b>Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.02.01.000	Acquisizioni di quote di fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.02.02.000	Acquisizioni di quote di altri fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.03.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.03.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da imprese residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.03.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.01.04.01.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.04.02.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.3.01.04.03.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.01.04.04.000	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da soggetti non residenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.02.01.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.01.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.01.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.02.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.02.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.03.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.03.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.03.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.04.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.04.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.05.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.05.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.05.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.06.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.06.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.06.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.07.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.07.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.02.08.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.08.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.03.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.08.04.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.09.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.09.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.02.10.00.000</b>	<b>Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.02.10.01.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.02.10.02.000	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.00.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.03.01.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.01.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.01.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.02.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.02.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.03.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.03.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.03.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.03.04.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.04.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.04.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.03.05.00.000</b>	<b>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.05.01.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.05.02.000	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.06.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.06.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.06.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a organismi interni e/o unita' locali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.07.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.07.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.08.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.08.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.03.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.08.04.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.09.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.09.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.10.00.000</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.10.01.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.10.02.000	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.11.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.11.01.000	Concessione crediti a Amministrazioni Centrali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.11.02.000	Concessione crediti a Amministrazioni Locali a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.11.03.000	Concessione crediti a Enti di Previdenza a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.12.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.3.03.12.01.000	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.13.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.13.01.000	Concessione crediti a imprese controllate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.02.000	Concessione crediti a altre imprese partecipate a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.03.000	Concessione crediti alla Cassa Depositi e Prestiti - SPA a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.13.04.000	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.14.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.14.01.000	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.03.15.00.000</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.03.15.01.000	Concessione crediti a Unione Europea a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.03.15.02.000	Concessione crediti a Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.00.00.000</b>	<b>Altre spese per incremento di attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.3.04.01.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazione Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.01.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.01.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.01.03.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.02.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Famiglie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.02.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.03.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.03.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.03.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso la Cassa Depositi e Prestiti - SPA	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.03.04.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.04.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.04.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.05.00.000</b>	<b>Incremento di altre attivita' finanziarie verso UE e Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.05.01.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso la UE	0,00	0,00	0,00	0,00
S.3.04.05.02.000	Incremento di altre attivita' finanziarie verso il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
<b>S.3.04.06.00.000</b>	<b>Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.06.01.000	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.07.00.000</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.07.01.000	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.08.00.000</b>	<b>Spese da derivato di ammortamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.08.01.000	Spese da derivato di ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.3.04.09.00.000</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.3.04.09.01.000	Fondo pluriennale vincolato per attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.00.00.00.000</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>10.089.667,00</b>	<b>10.056.943,46</b>	<b>10.089.667,08</b>	<b>10.056.943,46</b>
<b>S.4.01.00.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>	<b>5.559.578,00</b>	<b>5.559.575,77</b>	<b>5.559.578,08</b>	<b>5.559.575,77</b>
<b>S.4.01.01.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.01.01.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta domestica	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.01.01.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.01.02.00.000</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>5.559.578,00</b>	<b>5.559.575,77</b>	<b>5.559.578,08</b>	<b>5.559.575,77</b>
S.4.01.02.01.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	5.559.578,00	5.559.575,77	5.559.578,08	5.559.575,77
S.4.01.02.02.000	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta estera	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.02.00.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.02.01.00.000</b>	<b>Rimborso Finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.02.01.01.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.02.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.03.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.04.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.01.05.000	Rimborso finanziamenti a breve termine a altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.02.02.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.02.02.01.000	Chiusura Anticipazioni a titolo oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.02.02.02.000	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>4.530.089,00</b>	<b>4.497.367,69</b>	<b>4.530.089,00</b>	<b>4.497.367,69</b>
<b>S.4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>4.530.089,00</b>	<b>4.497.367,69</b>	<b>4.530.089,00</b>	<b>4.497.367,69</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.4.03.01.01.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	415.707,68	415.707,68	415.707,68	415.707,68
S.4.03.01.02.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.03.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Enti previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.04.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	4.114.381,32	4.081.660,01	4.114.381,32	4.081.660,01
S.4.03.01.05.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	0,00	0,00	0,00	0,00
S.4.03.01.06.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.03.02.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.03.02.01.000	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.00.00.000</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.04.02.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.02.01.000	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.03.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.03.01.000	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.04.04.00.000</b>	<b>Rimborso prestiti - Derivati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.04.04.01.000	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.05.00.00.000</b>	<b>Fondi per rimborso prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.4.05.01.00.000</b>	<b>Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.05.01.01.000	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.4.05.99.00.000</b>	<b>Altri fondi per rimborso prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.4.05.99.99.000	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.5.00.00.00.000</b>	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.5.01.00.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S.5.01.01.00.000</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.5.01.01.01.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.00.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>12.085.000,00</b>	<b>8.159.310,79</b>	<b>12.920.901,65</b>	<b>7.923.965,77</b>
<b>S.7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>11.935.000,00</b>	<b>8.110.902,93</b>	<b>12.622.708,99</b>	<b>7.881.702,90</b>
<b>S.7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>6.200.000,00</b>	<b>5.769.432,21</b>	<b>6.776.095,44</b>	<b>5.522.003,14</b>
S.7.01.01.01.000	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	150.000,00	37.202,28	218.870,48	43.635,52

## ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.7.01.01.02.000	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.000.000,00	5.732.229,93	6.507.224,96	5.478.367,62
S.7.01.01.99.000	Versamento di altre ritenute n.a.c.	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
<b>S.7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>4.615.000,00</b>	<b>2.224.055,62</b>	<b>4.615.000,00</b>	<b>2.224.055,62</b>
S.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.000.000,00	1.426.842,72	3.000.000,00	1.426.842,72
S.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.315.000,00	695.869,76	1.315.000,00	695.869,76
S.7.01.02.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00	101.343,14	300.000,00	101.343,14
<b>S.7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>400.000,00</b>	<b>96.304,00</b>	<b>461.389,82</b>	<b>103.639,07</b>
S.7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	400.000,00	96.304,00	461.389,82	103.639,07
S.7.01.03.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.03.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.01.04.01.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' - per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.04.02.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' - quota manovra per equilibri di sistema	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.04.99.000	Destinazione di risorse regionali per il finanziamento aggiuntivo della Sanita' n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>720.000,00</b>	<b>21.111,10</b>	<b>770.223,73</b>	<b>32.005,07</b>
S.7.01.99.01.000	Spese non andate a buon fine	250.000,00	823,00	250.000,00	823,00
S.7.01.99.02.000	Chiusura anticipazioni sanita' della tesoreria statale	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.03.000	Costituzione fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
S.7.01.99.04.000	Integrazione disponibilita' dal conto sanita' al conto non sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.05.000	Integrazione disponibilita' dal conto non sanita' al conto sanita' della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.06.000	Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	450.000,00	288,10	500.223,73	11.182,07
<b>S.7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>48.407,86</b>	<b>298.192,66</b>	<b>42.262,87</b>
<b>S.7.02.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.01.01.000	Acquisto di beni per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.01.02.000	Acquisto di servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.02.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.02.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE del PIANO DEI CONTI	COMPETENZA		CASSA	
		PREVISIONI	RISULTATI	PREVISIONI	RISULTATI
S.7.02.02.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.03.01.000	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.02.000	Trasferimenti per conto terzi a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.03.000	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.03.04.000	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>150.000,00</b>	<b>48.407,86</b>	<b>298.192,66</b>	<b>42.262,87</b>
S.7.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	150.000,00	48.407,86	298.192,66	42.262,87
<b>S.7.02.05.00.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
S.7.02.05.02.000	Versamenti di imposte in conto capitale riscosse per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S.7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S.7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO DELLA GESTIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DELIBERATI E RELATIVI SOGGETTI CONSIDERATI NEL GRUPPO PROVINCIA DI MODENA RELATIVI AL PENULTIMO ESERCIZIO ANTECEDENTE IL BILANCIO 2022.**

Ai sensi dell'art. 172, comma 1, lett. a), del D.Lgs. 267/2000, si riportano di seguito gli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci 2020 dei soggetti compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” della Provincia di Modena definito con Atto del Presidente n. 8 del 12/01/2022

<b>Organismo partecipato</b>	<b>Sito internet</b>
AMO S.P.A. - Agenzia per la mobilità e il trasporto pubblico locale di Modena	<a href="http://www.amo.mo.it">http://www.amo.mo.it</a> Amministrazione trasparente – sezione Società partecipate
LEPIDA S.c.p.A.	<a href="https://lepida.net/">https://lepida.net/</a> Amministrazione trasparente – sezione Società partecipate
ACER MODENA - Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena	<a href="http://www.aziendacasamo.it/ita/">http://www.aziendacasamo.it/ita/</a> Amministrazione trasparente – sezione Enti pubblici vigilati
AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	<a href="http://www.aess-modena.it/">http://www.aess-modena.it/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati
CASA NATALE ENZO FERRARI - Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo	<a href="http://www.fondazioneenzoferrari.it/">http://www.fondazioneenzoferrari.it/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati
VILLA EMMA - Fondazione Villa Emma	<a href="http://www.fondazionevillaemma.org/">http://www.fondazionevillaemma.org/</a> Amministrazione trasparente – sezione altri organismi partecipati

I bilanci delle società partecipate dall'Ente non comprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena sono disponibili sul sito dell'Ente nella sezione “Amministrazione trasparente – Società partecipate”.

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'\* E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	2.215.669,53	13.000,00	2.228.669,53			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	2.215.669,53	13.000,00	2.228.669,53	0,00	0,00	0,00
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanita' non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>2.215.669,53</b>	<b>13.000,00</b>	<b>2.228.669,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.524.033,89	35.723,76	1.559.757,65	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	42.700,00	0,00	42.700,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>1.566.733,89</b>	<b>35.723,76</b>	<b>1.602.457,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	166.611,20	8.690,20	175.301,40	520,00	520,00	0,30
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	52.069,77	116.086,66	168.156,43	48.531,56	48.531,56	28,86
3030000	Tipologia 300: Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	89.907,10	242.023,77	331.930,87	0,00	0,00	0,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>308.588,07</b>	<b>366.800,63</b>	<b>675.388,70</b>	<b>49.051,56</b>	<b>49.051,56</b>	<b>7,26</b>

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'\* E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilita' (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	7.029.424,82	13.100.681,03	20.130.105,85			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	6.739.029,49	7.594.413,63	14.333.443,12			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e UE	290.395,33	5.506.267,40	5.796.662,73	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00			
	Trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale al netto dei contributi da PA e UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	699,83	699,83	0,00	0,00	0,00
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>7.029.424,82</b>	<b>13.101.380,86</b>	<b>20.130.805,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	219,21	219,21	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>219,21</b>	<b>219,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11.120.416,31</b>	<b>13.517.124,46</b>	<b>24.637.540,77</b>	<b>49.051,56</b>	<b>49.051,56</b>	<b>0,20</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>7.029.424,82</b>	<b>13.101.380,86</b>	<b>20.130.805,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>4.090.991,49</b>	<b>415.743,60</b>	<b>4.506.735,09</b>	<b>49.051,56</b>	<b>49.051,56</b>	<b>1,09</b>

COMPOSIZIONE CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO TITOLI DA 1 A 5	24.637.540,77	49.051,56
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>24.637.540,77</b>	<b>49.051,56</b>

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
1	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"– FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo	0,31
2	<b>Entrate correnti</b>		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	0,99
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	1,03
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	0,86
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	0,89
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,96
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,96
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,82
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	0,82

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
3	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>		
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00
4	<b>Spese di personale</b>		
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato	0,17
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato"+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000	0,10
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,04

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
4.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio	14,67
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	0,01
<b>6 Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	0,02
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
<b>7 Investimenti</b>			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	0,30
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	32,85
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,66

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	33,51
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli	0,00
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	0,00
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6"Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi	0,76
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al	0,78
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli	0,91
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	0,35

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
8.6	6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00
9	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	0,80
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	0,85
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) +	0,05

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri	0,73
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	-16,00
10	<b>Debiti finanziari</b>		
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,00
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,19

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per	0,16
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	75,13
11	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	1,00
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	0,00
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	0,00
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	0,00
12	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione	0,00
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	0,00
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00
13	<b>Debiti fuori bilancio</b>		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2021

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2021
13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate	0,00
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV,	0,37
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione	0,12
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I	0,15

(1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione

(4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari a 0.

(5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato

(6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto

(7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto allegato a).

(8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2021

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossioni c/residui)/(Accertamenti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
TITOLO 1:	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,47	0,34	0,59	1,00	0,98	0,96	0,96	1,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,47	0,34	0,59	1,00	0,98	0,96	0,96	1,00
TITOLO 2:	Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,08	0,08	0,10	1,00	1,05	0,87	0,83	0,97
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,08	0,08	0,10	1,00	1,05	0,87	0,83	0,97
TITOLO 3:	Entrate extratributarie								

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2021

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossioni c/residui)/(Accertamenti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti	0,01	0,01	0,01	1,00	1,00	0,88	0,87	0,92
30200	Tipologia 200: Proventi dell'attività di controllo e repressione illeciti	0,00	0,00	0,00	1,00	1,02	0,22	0,39	0,11
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,01	0,00	0,01	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,01	1,00	1,05	0,66	0,87	0,17
30000	Totale TITOLO 3: Entrate extratributarie	0,02	0,02	0,03	1,00	1,01	0,79	0,88	0,43
TITOLO 4:	Entrate in conto capitale								
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,33	0,49	0,21	1,00	1,00	0,44	0,65	0,23
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,01	0,00	0,00	1,00	3,71	1,00	1,00	1,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,93	0,00	0,93
40000	Totale TITOLO 4: Entrate in conto capitale	0,34	0,49	0,21	1,00	1,00	0,44	0,65	0,23
TITOLO 5:	Entrate da riduzione di attività finanziarie								

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2021

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossioni c/residui)/(Accertamenti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
50200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
TITOLO 6:	Accensione prestiti								
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70000	Totale TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione

Rendiconto esercizio 2021

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/(previsioni iniziali di competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/(previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+Riscossio ni c/residui)/(Accerta menti+residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp /Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/residui definitivi iniziali
TITOLO 9:	Entrate per conto terzi e partite di giro								
90100	Tipologia 100: Entrate per conto terzi	0,08	0,07	0,08	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	1,00	1,01	0,87	0,93	0,04
90000	Totale TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	0,09	0,08	0,08	1,00	1,00	1,00	1,00	0,86
TOTALE ENTRATE		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,79	0,88	0,41

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)							
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
		Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Segreteria generale	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,24	0,00	0,15	0,00	0,25	0,00	0,00
	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,01	0,02	0,01	0,02	0,00
	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Statistica e sistemi informativi	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	09	Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
	11	Altri servizi generali	0,02	0,00	0,01	0,01	0,02	0,01	0,00
			TOTALE Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,29	0,00	0,20	0,05	0,31	0,05
Missione 02 Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE Missione 02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	TOTALE Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	01 Istruzione prescolastica	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02
	02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,24	0,00	0,25	0,27	0,17	0,27	0,39
	04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02
	07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	0,27	0,00	0,27	0,27	0,18	0,27	0,43
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle	01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 07 Turismo	01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Trasporto pubblico locale	0,01	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00
	03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,25	0,00	0,40	0,66	0,34	0,66	0,49
	TOTALE Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		0,26	0,00	0,40	0,67	0,35	0,67	0,50
Missione 11 Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 11 Soccorso civile		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00
	02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,00
Missione 13 Tutela della salute	01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)					
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto	
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV
Missione 13 Tutela della salute	02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 19 Relazioni internazionali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 20 Fondi e accantonamenti		0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01

## Piano degli indicatori di bilancio

## Rendiconto esercizio 2021

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONE E PROGRAMMI (dati percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV:Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma:Previ sioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: (Impegni + FPV) / (Totale impegni + FPV)	di cui incidenza FPV:FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale Economie di competenza
Missione 50 Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,08	0,00	0,05	0,00	0,08	0,00	
	TOTALE Missione 50 Debito pubblico		0,08	0,00	0,05	0,00	0,09	0,00	0,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE Missione 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	0,09	0,00	0,06	0,00	0,07	0,00	0,05
	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 99 Servizi per conto terzi		0,09	0,00	0,06	0,00	0,07	0,00	0,05

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	1,10	1,10	0,99	0,99	0,94
	02	Segreteria generale	1,30	1,14	0,59	0,60	0,52
	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1,06	1,06	0,41	0,07	0,72
	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,01	1,11	0,88	0,86	1,00
	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1,06	1,08	0,79	0,81	0,40
	06	Ufficio tecnico	1,38	1,63	0,79	0,77	0,86
	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Statistica e sistemi informativi	0,86	1,00	0,85	0,85	0,90
	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10	Risorse umane	1,07	1,04	0,90	0,90	0,84
	11	Altri servizi generali	1,03	1,04	0,96	0,97	0,77
	TOTALE Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		1,06	1,07	0,46	0,21	0,72
Missione 02 Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 02 Giustizia		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	1,72	1,68	0,88	0,58	0,94
	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	1,32	1,04	0,72	0,73	0,69
	04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,67	0,57	0,97	0,87	1,00
	07	Diritto allo studio	1,00	1,00	0,99	1,00	0,14
	TOTALE Missione 04 Istruzione e diritto allo studio		1,26	1,02	0,75	0,74	0,78
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,78	0,78	0,78	0,72	1,00
	TOTALE Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		0,78	0,78	0,78	0,72	1,00
Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 06 Politiche giovanili sport e tempo libero		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 07 Turismo	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	1,38	0,90	0,49	0,43	1,00
	TOTALE Missione 07 Turismo		1,38	0,90	0,49	0,43	1,00
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	1,01	1,06	1,00	1,00	0,13
	02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		1,01	1,06	1,00	1,00	0,13

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2,36	1,00	1,00	1,00	0,00
	03	Rifiuti	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1,05	1,05	0,05	0,16	0,00
	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		1,52	1,00	0,90	0,97
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Trasporto pubblico locale	1,02	1,03	1,00	1,00	0,99
	03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Altre modalità di trasporto	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	05	Viabilità e infrastrutture stradali	1,67	1,06	0,83	0,88	0,66
		TOTALE Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		1,65	1,05	0,84	0,88
Missione 11 Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE Missione 11 Soccorso civile		0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Interventi per la disabilità	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8,73	8,73	0,00	0,00
Missione 13 Tutela della salute	01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 13 Tutela della salute	06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 13 Tutela della salute		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	01	Industria, PMI e Artigianato	1,04	1,04	0,11	0,00	0,11
	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,77	0,77	0,79	0,70	0,88
	TOTALE Missione 14 Sviluppo economico e competitività		0,90	0,90	0,44	0,70	0,35
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Formazione professionale	1,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	03	Sostegno all'occupazione	0,24	1,05	0,94	0,00	0,94
	TOTALE Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,51	1,03	0,96	0,00	0,96
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02	Caccia e pesca	0,83	0,83	0,73	0,58	1,00
	TOTALE Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,83	0,83	0,73	0,58	1,00
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi  
Rendiconto esercizio 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL' ESERCIZIO 2021 (valori percentuali)					
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive di cassa/ (residui+previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/(Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell' esercizio: Pagamento c/comp / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali	
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 19 Relazioni internazionali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03	Altri fondi	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 20 Fondi e accantonamenti		0,99	0,99	0,00	0,00	0,00
Missione 50 Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
	TOTALE Missione 50 Debito pubblico		1,00	1,00	1,00	1,00	0,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	1,04	1,02	0,90	0,90	0,87
	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 99 Servizi per conto terzi		1,04	1,02	0,90	0,90	0,87

```
*****  *****  *****  *****  *****  *  *****  *  *****
*        *        *        *        *        *        *        *        *        *
***      ***      ***      ***      *        *        *        *        *        *
*        *        *        *        *        *        *        *        *        *
*****  *****  *****  *        *        *        *        *        *        *        *        *        *
```

```
*****  *****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*        *        *        *        *        *        *        *        *        *
```

```
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
** * ** *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
* * * * *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
```

```
*****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*        *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*        *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*        *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*****  *****  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
```

```
*****  *****  *  *****  *****  *****  *  *****  *****  *****
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *  *
*****  *****  *****  *  *****  *****  *****  *  *****  *****  *****
```

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR)	
TITOLO 1		ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
10101		TIPOLOGIA 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	RS	0,00	RR	2.800.407,89
			CP	0,00	RC	54.501.395,64
			CS	0,00	TR	57.301.803,53
10000	TOTALE TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	RS	0,00	RR	2.800.407,89
			CP	0,00	RC	54.501.395,64
			CS	0,00	TR	57.301.803,53
TITOLO 2		TRASFERIMENTI CORRENTI				
20101		TIPOLOGIA 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	RS	0,00	RR	3.033.520,23
			CP	0,00	RC	7.668.314,98
			CS	0,00	TR	10.701.835,21
20000	TOTALE TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS	0,00	RR	3.033.520,23
			CP	0,00	RC	7.668.314,98
			CS	0,00	TR	10.701.835,21
TITOLO 3		ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
30100		TIPOLOGIA 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	RS	0,00	RR	226.342,24
			CP	0,00	RC	1.091.732,72
			CS	0,00	TR	1.318.074,96
30200		TIPOLOGIA 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLA	RS	0,00	RR	14.644,11
			CP	0,00	RC	32.872,05
			CS	0,00	TR	47.516,16

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

		RESIDUI ATTIVI		RISCOSSIONI IN		
		AL 1/1/2021 (RS)		C/RESIDUI (RR)		
TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI	COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI	RISCOSSIONI IN	
				TOTALE RISCOSSIONI (TR)		
			CASSA (CS)			
30300	TIPOLOGIA 300: INTERESSI ATTIVI	RS	0,00	RR	0,00	
		CP	0,00	RC	348,15	
		CS	0,00	TR	348,15	
30400	TIPOLOGIA 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	RS	0,00	RR	0,00	
		CP	0,00	RC	657.980,00	
		CS	0,00	TR	657.980,00	
30500	TIPOLOGIA 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	RS	0,00	RR	49.377,51	
		CP	0,00	RC	584.611,52	
		CS	0,00	TR	633.989,03	
30000	TOTALE TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS	0,00	RR	290.363,86
			CP	0,00	RC	2.367.544,44
			CS	0,00	TR	2.657.908,30
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
40200	TIPOLOGIA 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	RS	0,00	RR	4.411.747,32	
		CP	0,00	RC	12.795.415,76	
		CS	0,00	TR	17.207.163,08	
40400	TIPOLOGIA 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	RS	0,00	RR	300,00	
		CP	0,00	RC	8.051,95	
		CS	0,00	TR	8.351,95	
40500	TIPOLOGIA 500: ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	RR	8.668,71	
		CP	0,00	RC	0,00	
		CS	0,00	TR	8.668,71	

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2021 (RS)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	TOTALE RISCOSSIONI (TR)
40000	TOTALE TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 4.420.716,03	RC 12.803.467,71	TR 17.224.183,74
TITOLO 5		ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
50100		TIPOLOGIA 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 91.500,00	RC 50.091,00	TR 141.591,00
50000	TOTALE TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 91.500,00	RC 50.091,00	TR 141.591,00
TITOLO 9		ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
90100		TIPOLOGIA 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 20.000,00	RC 8.090.614,83	TR 8.110.614,83
90200		TIPOLOGIA 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 143,00	RC 45.261,21	TR 45.404,21
90000	TOTALE TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 0,00	CP 0,00	CS 0,00	RR 20.143,00	RC 8.135.876,04	TR 8.156.019,04



R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 01			SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE		
0101 PROGRAMMA 01			ORGANI ISTITUZIONALI		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 1.339,05 PC 119.800,29 TP 121.139,34
TOTALE PROGRAMMA 01			ORGANI ISTITUZIONALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 1.339,05 PC 119.800,29 TP 121.139,34
0102 PROGRAMMA 02			SEGRETERIA GENERALE		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 99.841,91 PC 445.321,25 TP 545.163,16
TOTALE PROGRAMMA 02			SEGRETERIA GENERALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 99.841,91 PC 445.321,25 TP 545.163,16
0103 PROGRAMMA 03			GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO		
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 23.340.155,66 PC 2.174.343,94 TP 25.514.499,60

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
	TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 986,46 PC 2.366,30 TP 3.352,76
	TOTALE PROGRAMMA 03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 23.341.142,12 PC 2.176.710,24 TP 25.517.852,36
	0104 PROGRAMMA 04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI		
	TITOLO 1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 16.822,36 PC 100.193,62 TP 117.015,98
	TOTALE PROGRAMMA 04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 16.822,36 PC 100.193,62 TP 117.015,98
	0105 PROGRAMMA 05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI		
	TITOLO 1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 10.738,84 PC 761.639,54 TP 772.378,38
	TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 11.230,09 PC 11.482,72 TP 22.712,81

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
I TOTALE PROGRAMMA 05		GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 21.968,93 PC 773.122,26 TP 795.091,19
I 0106 PROGRAMMA 06		UFFICIO TECNICO		
I TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 65.588,20 PC 170.334,72 TP 235.922,92
I TITOLO 2		SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 77.946,22 PC 189.356,20 TP 267.302,42
I TOTALE PROGRAMMA 06		UFFICIO TECNICO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 143.534,42 PC 359.690,92 TP 503.225,34
I 0108 PROGRAMMA 08		STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI		
I TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 129.181,56 PC 939.673,67 TP 1.068.855,23
I TITOLO 2		SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 119.005,39 PC 198.207,25 TP 317.212,64

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE PROGRAMMA 08		STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 248.186,95 PC 1.137.880,92 TP 1.386.067,87
0110 PROGRAMMA 10		RISORSE UMANE		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 57.973,45 PC 700.311,59 TP 758.285,04
TOTALE PROGRAMMA 10		RISORSE UMANE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 57.973,45 PC 700.311,59 TP 758.285,04
0111 PROGRAMMA 11		ALTRI SERVIZI GENERALI		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 61.312,91 PC 1.675.748,09 TP 1.737.061,00
TOTALE PROGRAMMA 11		ALTRI SERVIZI GENERALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 61.312,91 PC 1.675.748,09 TP 1.737.061,00
TOTALE MISSIONE 01		SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 23.992.122,10 PC 7.488.779,18 TP 31.480.901,28

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

				RESIDUI PASSIVI		PAGAMENTI IN	
				AL 1/1/2021 (RS)		C/RESIDUI (PR)	
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO				PREVISIONI DEFINITIVE DI		PAGAMENTI IN	
DENOMINAZIONE				COMPETENZA (CP)		C/COMPETENZA (PC)	
				PREVISIONI DEFINITIVE DI		TOTALE PAGAMENTI (TP)	
				CASSA (CS)			
MISSIONE 04				ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO			
0401 PROGRAMMA 01				ISTRUZIONE PRESCOLASTICA			
TITOLO 1 SPESE CORRENTI				RS	0,00	PR	159.524,00
				CP	0,00	PC	20.699,08
				CS	0,00	TP	180.223,08
TOTALE PROGRAMMA 01				RS	0,00	PR	159.524,00
				CP	0,00	PC	20.699,08
				CS	0,00	TP	180.223,08
0402 PROGRAMMA 02				ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE			
TITOLO 1 SPESE CORRENTI				RS	0,00	PR	1.917.504,89
				CP	0,00	PC	6.506.166,19
				CS	0,00	TP	8.423.671,08
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE				RS	0,00	PR	1.039.132,03
				CP	0,00	PC	3.844.938,43
				CS	0,00	TP	4.884.070,46
TOTALE PROGRAMMA 02				RS	0,00	PR	2.956.636,92
				CP	0,00	PC	10.351.104,62
				CS	0,00	TP	13.307.741,54

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
I 0406	PROGRAMMA 06	SERVIZI AUSILIARI ALLB ISTRUZIONE						
I	TITOLO	1 SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 1.679.206,78	CP 0,00	PC 385.769,47	CS 0,00	TP 2.064.976,25
I	TOTALE PROGRAMMA 06	SERVIZI AUSILIARI ALLB ISTRUZIONE	RS 0,00	PR 1.679.206,78	CP 0,00	PC 385.769,47	CS 0,00	TP 2.064.976,25
I 0407	PROGRAMMA 07	DIRITTO ALLO STUDIO						
I	TITOLO	1 SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 544,64	CP 0,00	PC 364.850,23	CS 0,00	TP 365.394,87
I	TOTALE PROGRAMMA 07	DIRITTO ALLO STUDIO	RS 0,00	PR 544,64	CP 0,00	PC 364.850,23	CS 0,00	TP 365.394,87
I	TOTALE MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	RS 0,00	PR 4.795.912,34	CP 0,00	PC 11.122.423,40	CS 0,00	TP 15.918.335,74

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 05			TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI		
0502	PROGRAMMA 02		ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE		
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 6.000,00 PC 15.314,00 TP 21.314,00
TOTALE PROGRAMMA 02			ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 6.000,00 PC 15.314,00 TP 21.314,00
TOTALE MISSIONE 05			TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 6.000,00 PC 15.314,00 TP 21.314,00
MISSIONE 07			TURISMO		
0701	PROGRAMMA 01		SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO		
	TITOLO	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 45.000,00 PC 162.592,45 TP 207.592,45
TOTALE PROGRAMMA 01			SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 45.000,00 PC 162.592,45 TP 207.592,45

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE MISSIONE 07		TURISMO	RS 0,00	PR 45.000,00
			CP 0,00	PC 162.592,45
			CS 0,00	TP 207.592,45
MISSIONE 08		ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA		
0801 PROGRAMMA 01		URBANISTICA ASSETTO DEL TERRITORIO		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 11,19
			CP 0,00	PC 371.008,25
			CS 0,00	TP 371.019,44
TOTALE PROGRAMMA 01		URBANISTICA ASSETTO DEL TERRITORIO	RS 0,00	PR 11,19
			CP 0,00	PC 371.008,25
			CS 0,00	TP 371.019,44
TOTALE MISSIONE 08		ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	RS 0,00	PR 11,19
			CP 0,00	PC 371.008,25
			CS 0,00	TP 371.019,44
MISSIONE 09		SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE		
0902 PROGRAMMA 02		TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 0,00
			CP 0,00	PC 177.475,86
			CS 0,00	TP 177.475,86

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
I TOTALE PROGRAMMA 02		TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 177.475,86 TP 177.475,86
I 0903 PROGRAMMA 03		RIFIUTI		
I TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 176.223,51 TP 176.223,51
I TOTALE PROGRAMMA 03		RIFIUTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 176.223,51 TP 176.223,51
I 0905 PROGRAMMA 05		AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE		
I TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 2.185,60 TP 2.185,60
I TOTALE PROGRAMMA 05		AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 2.185,60 TP 2.185,60
I TOTALE MISSIONE 09		SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 355.884,97 TP 355.884,97

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 10			TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'						
1002 PROGRAMMA 02			TRASPORTO PUBBLICO LOCALE						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 16.838,92	CP 0,00	PC 1.185.032,96	CS 0,00	TP 1.201.871,88
TOTALE PROGRAMMA 02			TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	RS 0,00	PR 16.838,92	CP 0,00	PC 1.185.032,96	CS 0,00	TP 1.201.871,88
1004 PROGRAMMA 04			ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 0,00	CP 0,00	PC 18.886,75	CS 0,00	TP 18.886,75
TOTALE PROGRAMMA 04			ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	RS 0,00	PR 0,00	CP 0,00	PC 18.886,75	CS 0,00	TP 18.886,75
1005 PROGRAMMA 05			VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI						
TITOLO 1			SPESE CORRENTI	RS 0,00	PR 925.754,81	CP 0,00	PC 6.169.220,85	CS 0,00	TP 7.094.975,66
TITOLO 2			SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00	PR 3.651.844,71	CP 0,00	PC 16.081.888,22	CS 0,00	TP 19.733.732,93

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE PROGRAMMA 05		VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 4.577.599,52 PC 22.251.109,07 TP 26.828.708,59
TOTALE MISSIONE 10		TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 4.594.438,44 PC 23.455.028,78 TP 28.049.467,22
MISSIONE 14		SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'		
1401 PROGRAMMA 01		INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 7.093,42 PC 0,00 TP 7.093,42
TOTALE PROGRAMMA 01		INDUSTRIA PMI E ARTIGIANATO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 7.093,42 PC 0,00 TP 7.093,42
1404 PROGRAMMA 04		RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 26.975,33 PC 21.960,00 TP 48.935,33
TOTALE PROGRAMMA 04		RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 26.975,33 PC 21.960,00 TP 48.935,33

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE MISSIONE 14		SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 34.068,75 PC 21.960,00 TP 56.028,75
MISSIONE 15		POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE		
1502 PROGRAMMA 02		FORMAZIONE PROFESSIONALE		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 6.273,57 PC 0,00 TP 6.273,57
TOTALE PROGRAMMA 02		FORMAZIONE PROFESSIONALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 6.273,57 PC 0,00 TP 6.273,57
1503 PROGRAMMA 03		SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE		
TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 10.464,07 PC 0,00 TP 10.464,07
TOTALE PROGRAMMA 03		SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 10.464,07 PC 0,00 TP 10.464,07

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
TOTALE MISSIONE 15			POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 16.737,64 PC 0,00 TP 16.737,64
MISSIONE 16			AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA		
1602	PROGRAMMA 02		CACCIA E PESCA		
	TITOLO 1		SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 116.809,13 PC 69.050,85 TP 185.859,98
	TITOLO 2		SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 36.800,00 PC 91.714,14 TP 128.514,14
TOTALE PROGRAMMA 02			CACCIA E PESCA	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 153.609,13 PC 160.764,99 TP 314.374,12
TOTALE MISSIONE 16			AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 153.609,13 PC 160.764,99 TP 314.374,12

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 50		DEBITO PUBBLICO		
5001	PROGRAMMA 01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI		
	TITOLO 1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 48.877,58 TP 48.877,58
TOTALE PROGRAMMA 01		QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 48.877,58 TP 48.877,58
5002	PROGRAMMA 02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI		
	TITOLO 4	RIMBORSO PRESTITI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 10.056.943,46 TP 10.056.943,46
TOTALE PROGRAMMA 02		QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 10.056.943,46 TP 10.056.943,46
TOTALE MISSIONE 50		DEBITO PUBBLICO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 10.105.821,04 TP 10.105.821,04

R E N D I C O N T O D E L T E S O R I E R E

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2021 (RS)	PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP)
MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI		
9901 PROGRAMMA 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
TITOLO 7		SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 561.470,64 PC 7.362.495,13 TP 7.923.965,77
TOTALE PROGRAMMA 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 561.470,64 PC 7.362.495,13 TP 7.923.965,77
TOTALE MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI	RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 561.470,64 PC 7.362.495,13 TP 7.923.965,77
TOTALE MISSIONI			RS 0,00 CP 0,00 CS 0,00	PR 34.199.370,23 PC 60.622.072,19 TP 94.821.442,42

**PROVINCIA DI MODENA**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2021**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2020		€uro	67.886.800,73
Reversali trasmesse dall'Ente:	€uro	96.183.340,82	
Reversali registrate dal Tesoriere:	€uro	96.183.340,82	
Reversali Incassate:	€uro	96.183.340,82	
Reversali da incassare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Entrate da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>€uro</b>	<b>164.070.141,55</b>
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2020		€uro	0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	€uro	94.821.442,42	
Mandati registrati dal Tesoriere:	€uro	94.821.442,42	
Mandati pagati:	€uro	94.821.442,42	
Mandati da pagare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Uscite da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>€uro</b>	<b>94.821.442,42</b>
<i>Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati</i>		<i>€uro</i>	<i>0,00</i>

<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>		<b>€uro</b>	<b>69.248.699,13</b>
--	--	-------------	----------------------

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

- Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale
- Lista dei conti vincolati

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
10101	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa-Imposte, tasse e proventi assimilati	1442/2020	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
		<b>Totale 2020</b>	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
		903/2021	1.186.760,75	8.775.164,50	9.774.901,74	2.186.497,99
		1029/2021	13.221,83	13.221,83	9.171,54	9.171,54
		1584/2021	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
		<b>Totale 2021</b>	1.219.982,58	8.788.386,33	9.784.073,28	2.215.669,53
		<b>Totale Codice 10101</b>	1.232.982,58	8.788.386,33	9.784.073,28	2.228.669,53
20101	Trasferimenti correnti-Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2695/2014	1.650,53	0,00	0,00	1.650,53
		<b>Totale 2014</b>	1.650,53	0,00	0,00	1.650,53
		1513/2016	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23
		<b>Totale 2016</b>	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23
		1/2020	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00
		5/2020	5.920,00	0,00	0,00	5.920,00
		<b>Totale 2020</b>	9.520,00	0,00	0,00	9.520,00
		12/2021	548.624,16	0,00	0,00	548.624,16
		13/2021	354.034,55	0,00	0,00	354.034,55
		14/2021	62.000,00	0,00	0,00	62.000,00
		15/2021	6.300,00	0,00	0,00	6.300,00
		16/2021	35.011,39	0,00	0,00	35.011,39
		35/2021	5.040,00	0,00	0,00	5.040,00
		37/2021	3.780,00	0,00	0,00	3.780,00
		38/2021	10.920,00	0,00	0,00	10.920,00
		39/2021	8.288,00	0,00	0,00	8.288,00
		40/2021	1.554,00	0,00	0,00	1.554,00
		41/2021	7.252,00	0,00	0,00	7.252,00
		42/2021	6.734,00	0,00	0,00	6.734,00
		43/2021	6.216,00	0,00	0,00	6.216,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
20101	Trasferimenti correnti-Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	120/2021	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00
		189/2021	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00
		395/2021	9.984,24	0,00	0,00	9.984,24
		526/2021	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00
		570/2021	162.226,45	0,00	0,00	162.226,45
		657/2021	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		675/2021	189.915,70	113.949,42	0,00	75.966,28
		1429/2021	28.206,70	0,00	0,00	28.206,70
		1438/2021	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		1440/2021	30.000,00	0,00	-507,60	29.492,40
		1447/2021	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00
		1554/2021	32.653,72	0,00	0,00	32.653,72
		<b>Totale 2021</b>	1.638.490,91	113.949,42	-507,60	1.524.033,89
		<b>Totale Codice 20101</b>	1.674.214,67	113.949,42	-507,60	1.559.757,65
20104	Trasferimenti correnti-Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1356/2021	42.700,00	0,00	0,00	42.700,00
		<b>Totale 2021</b>	42.700,00	0,00	0,00	42.700,00
		<b>Totale Codice 20104</b>	42.700,00	0,00	0,00	42.700,00
30100	Entrate extratributarie-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	95/2012	2.454,99	0,00	0,00	2.454,99
		<b>Totale 2012</b>	2.454,99	0,00	0,00	2.454,99
		2/2019	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
		<b>Totale 2019</b>	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
		141/2020	700,00	0,00	0,00	700,00
		146/2020	321,22	0,14	0,00	321,08
		1261/2020	139,13	0,00	0,00	139,13
		1640/2020	1.128,00	1.000,00	0,00	128,00
		1642/2020	994,00	0,00	0,00	994,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30100	Entrate extratributarie-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1645/2020	1.065,00	0,00	0,00	1.065,00
		1678/2020	1.388,00	0,00	0,00	1.388,00
		<b>Totale 2020</b>	5.735,35	1.000,14	0,00	4.735,21
		4/2021	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
		5/2021	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
		9/2021	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
		20/2021	422,21	0,00	0,00	422,21
		28/2021	141,47	0,00	0,00	141,47
		29/2021	20.000,00	12.757,36	0,00	7.242,64
		30/2021	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
		31/2021	8.000,00	0,00	-4.000,00	4.000,00
		32/2021	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		45/2021	40.000,00	13.409,51	0,00	26.590,49
		46/2021	2.901,00	0,00	0,00	2.901,00
		49/2021	994,00	0,00	0,00	994,00
		50/2021	1.562,00	0,00	0,00	1.562,00
		51/2021	3.580,00	0,00	0,00	3.580,00
		52/2021	1.065,00	0,00	0,00	1.065,00
		53/2021	2.281,00	0,00	0,00	2.281,00
		54/2021	1.910,00	0,00	0,00	1.910,00
		55/2021	2.084,00	0,00	0,00	2.084,00
		56/2021	1.152,00	0,00	0,00	1.152,00
		61/2021	700,00	0,00	-40,00	660,00
		63/2021	88,00	0,00	0,00	88,00
		70/2021	1.388,00	0,00	0,00	1.388,00
		91/2021	1.258,77	0,00	-1.127,67	131,10
		92/2021	1,00	33.834,92	40.863,92	7.030,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30100	Entrate extratributarie-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	93/2021	1,00	21.424,00	25.759,00	4.336,00
		94/2021	1,00	2.953,50	3.012,50	60,00
		95/2021	1,00	2.679,49	2.988,39	309,90
		96/2021	1,00	18.897,82	25.368,06	6.471,24
		171/2021	1.047,00	0,00	0,00	1.047,00
		191/2021	15.372,00	0,00	0,00	15.372,00
		226/2021	2.093,00	0,00	0,00	2.093,00
		629/2021	14.486,62	7.243,31	0,00	7.243,31
		645/2021	520,00	0,00	0,00	520,00
		691/2021	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
		719/2021	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		800/2021	500,00	0,00	0,00	500,00
		887/2021	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
		889/2021	17.835,84	0,00	0,00	17.835,84
		1087/2021	500,00	0,00	0,00	500,00
		<b>Totale 2021</b>	186.986,91	113.199,91	92.824,20	166.611,20
		<b>Totale Codice 30100</b>	196.677,25	114.200,05	92.824,20	175.301,40
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	556/2010	1.130,99	0,00	0,00	1.130,99
		735/2010	543,95	0,00	0,00	543,95
		<b>Totale 2010</b>	1.674,94	0,00	0,00	1.674,94
		516/2011	387,34	0,00	0,00	387,34
		<b>Totale 2011</b>	387,34	0,00	0,00	387,34
		1052/2012	840,00	0,00	0,00	840,00
		<b>Totale 2012</b>	840,00	0,00	0,00	840,00
		991/2013	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00
		992/2013	11,00	0,00	0,00	11,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1175/2013	421,28	0,00	0,00	421,28
		<b>Totale 2013</b>	2.032,28	0,00	0,00	2.032,28
		105/2014	684,00	0,00	0,00	684,00
		179/2014	1.074,51	0,00	0,00	1.074,51
		180/2014	11,00	0,00	0,00	11,00
		1799/2014	1.074,00	0,00	0,00	1.074,00
		<b>Totale 2014</b>	2.843,51	0,00	0,00	2.843,51
		559/2018	3.784,03	0,00	0,00	3.784,03
		560/2018	3.826,00	0,00	0,00	3.826,00
		1275/2018	206,00	0,00	0,00	206,00
		1276/2018	22,00	0,00	0,00	22,00
		1303/2018	12,00	0,00	0,00	12,00
		1304/2018	163,00	0,00	0,00	163,00
		1317/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1318/2018	286,00	0,00	0,00	286,00
		1406/2018	10,55	0,00	0,00	10,55
		1407/2018	160,00	0,00	0,00	160,00
		1423/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1424/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1425/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1426/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1427/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1428/2018	16,95	0,00	0,00	16,95
		1438/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1439/2018	85,00	0,00	0,00	85,00
		1479/2018	81,00	0,00	0,00	81,00
		1480/2018	85,00	0,00	0,00	85,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1481/2018	41,00	0,00	0,00	41,00
		1484/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1485/2018	85,00	0,00	0,00	85,00
		1535/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1536/2018	160,00	0,00	0,00	160,00
		1538/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1539/2018	154,00	0,00	0,00	154,00
		1540/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1541/2018	206,00	0,00	0,00	206,00
		1543/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1548/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1549/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1550/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1551/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1554/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1555/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1558/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1559/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1562/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1563/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1572/2018	80,00	0,00	0,00	80,00
		1573/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1574/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1575/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
1576/2018	50,00	0,00	0,00	50,00		
1577/2018	50,00	0,00	0,00	50,00		
1583/2018	11,00	0,00	0,00	11,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1584/2018	100,00	0,00	0,00	100,00
		1587/2018	160,00	0,00	0,00	160,00
		1590/2018	163,00	0,00	0,00	163,00
		1605/2018	41,00	0,00	0,00	41,00
		1606/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1607/2018	85,00	0,00	0,00	85,00
		1621/2018	102,00	0,00	0,00	102,00
		1671/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1672/2018	85,00	0,00	0,00	85,00
		1673/2018	12,00	0,00	0,00	12,00
		1674/2018	41,00	0,00	0,00	41,00
		1690/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1691/2018	85,00	0,00	0,00	85,00
		1710/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1711/2018	160,00	0,00	0,00	160,00
		1716/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1717/2018	100,00	0,00	0,00	100,00
		1724/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1725/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
		1726/2018	11,00	0,00	0,00	11,00
		1727/2018	200,00	0,00	0,00	200,00
		1730/2018	22,00	0,00	0,00	22,00
		1731/2018	50,00	0,00	0,00	50,00
1784/2018	160,00	0,00	0,00	160,00		
1786/2018	100,00	0,00	0,00	100,00		
		<b>Totale 2018</b>	11.954,53	0,00	0,00	11.954,53
		94/2019	7,70	0,00	0,00	7,70

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	97/2019	160,00	0,00	0,00	160,00
		120/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		121/2019	160,00	0,00	0,00	160,00
		133/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		134/2019	308,00	0,00	0,00	308,00
		146/2019	102,00	0,00	0,00	102,00
		151/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		152/2019	83,00	0,00	0,00	83,00
		222/2019	160,00	0,00	0,00	160,00
		225/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		226/2019	286,00	0,00	0,00	286,00
		227/2019	284,00	0,00	0,00	284,00
		263/2019	7,70	0,00	0,00	7,70
		264/2019	160,00	0,00	0,00	160,00
		335/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		336/2019	125,00	0,00	0,00	125,00
		352/2019	4.155,32	0,00	0,00	4.155,32
		382/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		383/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		387/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		388/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		396/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		401/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		402/2019	42,00	0,00	0,00	42,00
407/2019	11,00	0,00	0,00	11,00		
408/2019	87,00	0,00	0,00	87,00		
435/2019	11,00	0,00	0,00	11,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	436/2019	87,00	0,00	0,00	87,00
		537/2019	22,00	0,00	0,00	22,00
		677/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		678/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		691/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		692/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		695/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		696/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		739/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		740/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		749/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		750/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		757/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		758/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		789/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		790/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		796/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		797/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		898/2019	87,00	0,00	0,00	87,00
		899/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		900/2019	42,00	0,00	0,00	42,00
		921/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		922/2019	207,00	0,00	0,00	207,00
		925/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
926/2019	87,00	0,00	0,00	87,00		
927/2019	12,00	0,00	0,00	12,00		
928/2019	87,00	0,00	0,00	87,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	947/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		948/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		1032/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1033/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1038/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1039/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1040/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1041/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1042/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1043/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1053/2019	42,00	0,00	0,00	42,00
		1063/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1064/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		1140/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1141/2019	83,00	0,00	0,00	83,00
		1146/2019	12,01	0,00	0,00	12,01
		1147/2019	160,00	0,00	0,00	160,00
		1166/2019	154,00	0,00	0,00	154,00
		1172/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1173/2019	7,70	0,00	0,00	7,70
		1174/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1177/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1178/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1179/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
1180/2019	11,00	0,00	0,00	11,00		
1182/2019	11,00	0,00	0,00	11,00		
1183/2019	11,00	0,00	0,00	11,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1184/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1187/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1188/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		1189/2019	83,00	0,00	0,00	83,00
		1192/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1193/2019	42,00	0,00	0,00	42,00
		1194/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1197/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1199/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1200/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1201/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1281/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1291/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1292/2019	87,00	0,00	0,00	87,00
		1293/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1294/2019	87,00	0,00	0,00	87,00
		1362/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1363/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1373/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1374/2019	87,00	0,00	0,00	87,00
		1382/2019	26,10	0,00	0,00	26,10
		1456/2019	12,00	0,00	0,00	12,00
		1457/2019	250,00	0,00	0,00	250,00
		1467/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1468/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1469/2019	102,00	0,00	0,00	102,00
1542/2019	206,00	0,00	0,00	206,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1555/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1556/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1558/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1559/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1560/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1562/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1563/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1566/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1567/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1568/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1569/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1570/2019	17,50	0,00	0,00	17,50
		1595/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		1601/2019	102,00	0,00	0,00	102,00
		1673/2019	50,00	0,00	0,00	50,00
		1674/2019	11,00	0,00	0,00	11,00
		1675/2019	292,00	0,00	0,00	292,00
		1708/2019	102,00	0,00	0,00	102,00
		<b>Totale 2019</b>	12.398,03	0,00	0,00	12.398,03
		65/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		66/2020	87,00	0,00	0,00	87,00
		257/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		258/2020	42,00	0,00	0,00	42,00
		300/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		301/2020	292,00	0,00	0,00	292,00
		470/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		471/2020	204,00	0,00	0,00	204,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	484/2020	160,00	0,00	0,00	160,00
		489/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		672/2020	87,00	0,00	0,00	87,00
		692/2020	69.340,20	8.486,61	0,00	60.853,59
		696/2020	298,40	0,00	0,00	298,40
		734/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		735/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		813/2020	42,00	0,00	0,00	42,00
		816/2020	40,00	0,00	0,00	40,00
		890/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		891/2020	102,00	0,00	0,00	102,00
		908/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		909/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		958/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		959/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		984/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		985/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		990/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		991/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1014/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1015/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1026/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1027/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1034/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
1035/2020	50,00	0,00	0,00	50,00		
1036/2020	11,00	0,00	0,00	11,00		
1037/2020	50,00	0,00	0,00	50,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1052/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1053/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1084/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1085/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1086/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1087/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1088/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1089/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1094/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1095/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1172/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1173/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1217/2020	87,00	0,00	0,00	87,00
		1275/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1276/2020	160,00	0,00	0,00	160,00
		1308/2020	206,00	0,00	0,00	206,00
		1314/2020	154,00	0,00	0,00	154,00
		1341/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1342/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1343/2020	12,91	0,00	0,00	12,91
		1344/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1379/2020	17.174,03	0,00	0,00	17.174,03
		1400/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1438/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1439/2020	87,00	0,00	0,00	87,00
1450/2020	11,00	0,00	0,00	11,00		
1451/2020	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1463/2020	102,00	0,00	0,00	102,00
		1465/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1466/2020	160,00	0,00	0,00	160,00
		1495/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1496/2020	50,00	0,00	0,00	50,00
		1531/2020	102,00	0,00	0,00	102,00
		1537/2020	22,00	0,00	0,00	22,00
		1567/2020	11,00	0,00	0,00	11,00
		1568/2020	292,00	0,00	0,00	292,00
		1664/2020	87,00	60,90	0,00	26,10
		1666/2020	22,00	0,00	0,00	22,00
		<b>Totale 2020</b>	92.503,54	8.547,51	0,00	83.956,03
		132/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		135/2021	291,00	203,70	0,00	87,30
		137/2021	291,00	203,70	0,00	87,30
		142/2021	291,00	203,70	0,00	87,30
		313/2021	22,00	0,00	0,00	22,00
		325/2021	12,00	0,00	0,00	12,00
		326/2021	222,67	0,00	0,00	222,67
		411/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		475/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		476/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		482/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		484/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		487/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		488/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
489/2021	11,00	0,00	0,00	11,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	490/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		492/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		496/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		497/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		498/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		501/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		502/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		503/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		504/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		506/2021	400,00	0,00	0,00	400,00
		507/2021	280,00	0,00	0,00	280,00
		615/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		616/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		617/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		620/2021	400,00	0,00	0,00	400,00
		621/2021	280,00	0,00	0,00	280,00
		622/2021	400,00	0,00	0,00	400,00
		623/2021	280,00	0,00	0,00	280,00
		624/2021	154,00	0,00	0,00	154,00
		664/2021	40,00	0,00	0,00	40,00
		721/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		722/2021	160,00	0,00	0,00	160,00
		770/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		771/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		779/2021	160,00	0,00	0,00	160,00
		794/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
812/2021	11,00	0,00	0,00	11,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	881/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		882/2021	60,90	0,00	0,00	60,90
		941/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		942/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		946/2021	60,90	0,00	0,00	60,90
		951/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		958/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		959/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		966/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		967/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		986/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1031/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1032/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1033/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1042/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		1043/2021	60,90	0,00	0,00	60,90
		1045/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		1094/2021	12,00	0,00	0,00	12,00
		1095/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1096/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1098/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1102/2021	12,00	0,00	0,00	12,00
		1103/2021	60,90	0,00	0,00	60,90
		1104/2021	12,00	0,00	0,00	12,00
		1105/2021	60,90	0,00	0,00	60,90
		1106/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
1107/2021	50,00	0,00	0,00	50,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1108/2021	12,00	0,00	0,00	12,00
		1109/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
		1111/2021	80,00	0,00	0,00	80,00
		1112/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1113/2021	308,00	0,00	0,00	308,00
		1114/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1115/2021	568,00	0,00	0,00	568,00
		1116/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1117/2021	568,00	0,00	0,00	568,00
		1118/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1119/2021	78,00	0,00	0,00	78,00
		1120/2021	28,00	0,00	0,00	28,00
		1121/2021	167,50	0,00	0,00	167,50
		1122/2021	182,80	0,00	0,00	182,80
		1123/2021	124,00	0,00	0,00	124,00
		1124/2021	319,50	0,00	0,00	319,50
		1125/2021	79,50	0,00	0,00	79,50
		1126/2021	316,00	0,00	0,00	316,00
		1127/2021	1.597,00	0,00	0,00	1.597,00
		1128/2021	519,67	0,00	0,00	519,67
		1129/2021	319,50	0,00	0,00	319,50
		1130/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1131/2021	159,00	0,00	0,00	159,00
		1132/2021	3.782,50	0,00	0,00	3.782,50
		1133/2021	137,80	0,00	0,00	137,80
		1134/2021	15,60	0,00	0,00	15,60
1135/2021	205,28	0,00	0,00	205,28		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1136/2021	124,00	0,00	0,00	124,00
		1137/2021	79,50	0,00	0,00	79,50
		1138/2021	91,00	0,00	0,00	91,00
		1139/2021	216,70	0,00	0,00	216,70
		1140/2021	115,90	0,00	0,00	115,90
		1141/2021	61,00	0,00	0,00	61,00
		1142/2021	165,00	0,00	0,00	165,00
		1143/2021	113,00	0,00	0,00	113,00
		1144/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1145/2021	568,00	0,00	0,00	568,00
		1146/2021	789,00	0,00	0,00	789,00
		1147/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1148/2021	78,00	0,00	0,00	78,00
		1149/2021	161,50	0,00	0,00	161,50
		1150/2021	1.683,00	0,00	0,00	1.683,00
		1151/2021	685,00	0,00	0,00	685,00
		1152/2021	161,50	0,00	0,00	161,50
		1153/2021	337,00	0,00	0,00	337,00
		1154/2021	1.698,30	0,00	0,00	1.698,30
		1155/2021	182,00	0,00	0,00	182,00
		1156/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1157/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1158/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1159/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
1160/2021	72,00	0,00	0,00	72,00		
1161/2021	72,00	0,00	0,00	72,00		
1162/2021	76,30	0,00	0,00	76,30		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1163/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1164/2021	169,30	0,00	0,00	169,30
		1165/2021	716,00	0,00	0,00	716,00
		1166/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1167/2021	185,45	0,00	0,00	185,45
		1168/2021	1.794,45	0,00	0,00	1.794,45
		1169/2021	582,00	0,00	0,00	582,00
		1170/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1171/2021	124,00	0,00	0,00	124,00
		1172/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1173/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1174/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1175/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1176/2021	61,00	0,00	0,00	61,00
		1177/2021	165,00	0,00	0,00	165,00
		1178/2021	113,00	0,00	0,00	113,00
		1179/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1180/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1181/2021	77,88	0,00	0,00	77,88
		1182/2021	319,00	0,00	0,00	319,00
		1183/2021	1.708,50	0,00	0,00	1.708,50
		1184/2021	582,00	0,00	0,00	582,00
		1185/2021	582,00	0,00	0,00	582,00
1186/2021	95,50	0,00	0,00	95,50		
1187/2021	101,95	0,00	0,00	101,95		
1188/2021	577,50	0,00	0,00	577,50		
1189/2021	25,00	0,00	0,00	25,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1190/2021	161,50	0,00	0,00	161,50
		1191/2021	1.774,00	0,00	0,00	1.774,00
		1192/2021	112,67	0,00	0,00	112,67
		1193/2021	182,00	0,00	0,00	182,00
		1194/2021	95,50	0,00	0,00	95,50
		1195/2021	343,38	0,00	0,00	343,38
		1196/2021	178,50	0,00	0,00	178,50
		1197/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1198/2021	538,00	0,00	0,00	538,00
		1199/2021	72,00	0,00	0,00	72,00
		1200/2021	1.872,50	0,00	0,00	1.872,50
		1201/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1202/2021	80,60	0,00	0,00	80,60
		1203/2021	582,00	0,00	0,00	582,00
		1204/2021	124,00	0,00	0,00	124,00
		1205/2021	122,00	0,00	0,00	122,00
		1206/2021	124,67	0,00	0,00	124,67
		1207/2021	96,00	0,00	0,00	96,00
		1208/2021	705,00	0,00	0,00	705,00
		1209/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1210/2021	124,00	0,00	0,00	124,00
		1211/2021	228,00	0,00	0,00	228,00
		1212/2021	76,30	0,00	0,00	76,30
		1213/2021	527,00	0,00	0,00	527,00
1214/2021	182,00	0,00	0,00	182,00		
1215/2021	100,00	0,00	0,00	100,00		
1216/2021	113,00	0,00	0,00	113,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1217/2021	122,00	0,00	0,00	122,00
		1218/2021	100,00	0,00	0,00	100,00
		1219/2021	182,00	0,00	0,00	182,00
		1220/2021	182,00	0,00	0,00	182,00
		1221/2021	122,00	0,00	0,00	122,00
		1222/2021	482,00	0,00	0,00	482,00
		1223/2021	1.566,50	0,00	0,00	1.566,50
		1224/2021	51,60	0,00	0,00	51,60
		1225/2021	841,00	0,00	0,00	841,00
		1226/2021	180,30	0,00	0,00	180,30
		1227/2021	228,00	0,00	0,00	228,00
		1228/2021	69,00	0,00	0,00	69,00
		1229/2021	47,00	0,00	0,00	47,00
		1275/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1276/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1277/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1278/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1287/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1288/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1293/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1294/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1295/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1296/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1301/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1302/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		1311/2021	87,00	0,00	0,00	87,00
1323/2021	102,00	0,00	0,00	102,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1333/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1334/2021	346,80	0,00	0,00	346,80
		1335/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1336/2021	170,00	0,00	0,00	170,00
		1359/2021	256,00	0,00	0,00	256,00
		1361/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1362/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1367/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1368/2021	1.700,00	0,00	0,00	1.700,00
		1369/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1370/2021	170,00	0,00	0,00	170,00
		1371/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1372/2021	256,00	0,00	0,00	256,00
		1401/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1402/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1403/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1404/2021	100,00	0,00	0,00	100,00
		1415/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1416/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1417/2021	11,00	0,00	0,00	11,00
		1418/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1468/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1469/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1473/2021	206,00	200,00	0,00	6,00
		1475/2021	50,00	30,00	0,00	20,00
		1477/2021	42,00	29,40	0,00	12,60
1480/2021	154,00	0,00	0,00	154,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30200	Entrate extratributarie-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1486/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1488/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1489/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1493/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1494/2021	154,00	0,00	0,00	154,00
		1495/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1501/2021	308,00	0,00	0,00	308,00
		1544/2021	104,00	0,00	0,00	104,00
		1550/2021	17,00	0,00	0,00	17,00
		1551/2021	160,00	0,00	0,00	160,00
		1552/2021	17,00	0,00	0,00	17,00
		1553/2021	160,00	0,00	0,00	160,00
		1559/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1560/2021	102,00	0,00	0,00	102,00
		1570/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1571/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
		1573/2021	206,00	0,00	0,00	206,00
				1581/2021	516,00	0,00
		<b>Totale 2021</b>	52.940,27	870,50	0,00	52.069,77
		<b>Totale Codice 30200</b>	177.574,44	9.418,01	0,00	168.156,43
30500	Entrate extratributarie-Rimborsi e altre entrate correnti	1418/2016	592,28	0,00	0,00	592,28
		1419/2016	43,69	0,00	0,00	43,69
		<b>Totale 2016</b>	635,97	0,00	0,00	635,97
		860/2017	24.580,71	0,00	0,00	24.580,71
		1149/2017	12.218,01	3.183,22	0,00	9.034,79
		1151/2017	8.269,42	644,08	0,00	7.625,34
		1153/2017	5.148,54	0,00	0,00	5.148,54

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30500	Entrate extratributarie-Rimborsi e altre entrate correnti	1156/2017	12.681,85	0,00	0,00	12.681,85
		1171/2017	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
		1172/2017	8.099,35	2.013,94	0,00	6.085,41
		1437/2017	309,50	85,44	0,00	224,06
		1438/2017	85,21	0,00	0,00	85,21
		1439/2017	414,01	0,00	0,00	414,01
		1440/2017	270,14	71,70	0,00	198,44
		1441/2017	257,71	0,00	0,00	257,71
		1442/2017	329,05	28,20	0,00	300,85
		<b>Totale 2017</b>	87.663,50	6.026,58	0,00	81.636,92
		611/2018	10,90	0,00	0,00	10,90
		697/2018	37.648,17	0,00	0,00	37.648,17
		951/2018	24.237,19	0,00	0,00	24.237,19
		1001/2018	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
		1002/2018	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
		<b>Totale 2018</b>	64.596,26	0,00	0,00	64.596,26
		451/2019	14,82	4,16	0,00	10,66
		455/2019	1.373,03	643,12	0,00	729,91
		527/2019	9,83	2,70	0,00	7,13
		528/2019	869,41	404,36	0,00	465,05
		862/2019	72,89	0,00	0,00	72,89
		863/2019	66,07	0,00	0,00	66,07
		864/2019	43,10	3,72	0,00	39,38
		865/2019	26,82	0,00	0,00	26,82
		1221/2019	26.040,33	0,00	0,00	26.040,33
		1571/2019	13.774,72	0,00	0,00	13.774,72
1722/2019	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
		<b>Totale 2019</b>	45.291,02	1.058,06	0,00	44.232,96
30500	Entrate extratributarie-Rimborsi e altre entrate correnti	473/2020	1.078,74	175,06	0,00	903,68
		831/2020	18.430,81	0,00	0,00	18.430,81
		1227/2020	27.450,37	0,00	0,00	27.450,37
		1337/2020	3.510,00	0,00	0,00	3.510,00
		1378/2020	94,00	0,00	0,00	94,00
		1589/2020	10,90	0,00	0,00	10,90
		1590/2020	11,02	0,00	0,00	11,02
		1602/2020	510,88	0,00	0,00	510,88
		<b>Totale 2020</b>	51.096,72	175,06	0,00	50.921,66
		138/2021	25.541,48	0,00	4.664,10	30.205,58
		222/2021	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
		223/2021	1.890,00	0,00	0,00	1.890,00
		224/2021	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		293/2021	2.471,25	0,00	0,00	2.471,25
		684/2021	600,00	0,00	0,00	600,00
		806/2021	50,35	0,00	120,35	170,70
		906/2021	135,00	0,00	0,00	135,00
		907/2021	29,43	0,00	0,00	29,43
		999/2021	3.427,47	5.766,27	3.143,58	804,78
		1053/2021	27,54	0,00	0,00	27,54
		1091/2021	1.692,54	0,00	0,00	1.692,54
		1092/2021	2.357,46	0,00	0,00	2.357,46
		1306/2021	23.958,52	0,00	0,00	23.958,52
		1313/2021	27,00	0,00	0,00	27,00
		1430/2021	1.351,95	0,00	0,00	1.351,95
1435/2021	2.215,40	0,00	0,00	2.215,40		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
30500	Entrate extratributarie-Rimborsi e altre entrate correnti	1436/2021	120,00	0,00	0,00	120,00
		1455/2021	664,00	0,00	0,00	664,00
		1458/2021	7.338,91	0,00	-596,52	6.742,39
		1508/2021	270,22	0,00	0,00	270,22
		1509/2021	112,08	0,00	0,00	112,08
		1511/2021	455,19	0,00	0,00	455,19
		1513/2021	114,98	0,00	0,00	114,98
		1514/2021	375,85	0,00	0,00	375,85
		1515/2021	34,02	0,00	0,00	34,02
		1516/2021	122,19	0,00	0,00	122,19
		1517/2021	219,69	0,00	0,00	219,69
		1519/2021	95,09	0,00	0,00	95,09
		1520/2021	404,74	0,00	0,00	404,74
		1523/2021	69,88	0,00	0,00	69,88
		1525/2021	67,73	0,00	0,00	67,73
		1526/2021	152,96	0,00	0,00	152,96
		1529/2021	128,43	0,00	0,00	128,43
		1531/2021	588,53	0,00	0,00	588,53
		1539/2021	78,11	0,00	0,00	78,11
		1541/2021	58,28	0,00	0,00	58,28
		1542/2021	193,59	0,00	0,00	193,59
1543/2021	287,00	0,00	0,00	287,00		
1545/2021	6.615,00	0,00	0,00	6.615,00		
		<b>Totale 2021</b>	88.341,86	5.766,27	7.331,51	89.907,10
		<b>Totale Codice 30500</b>	337.625,33	13.025,97	7.331,51	331.930,87
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	1394/2012	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00
		<b>Totale 2012</b>	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	1636/2013	349.208,79	0,00	0,00	349.208,79
		<b>Totale 2013</b>	349.208,79	0,00	0,00	349.208,79
		334/2016	362.326,03	0,00	0,00	362.326,03
		1579/2016	1.339.666,14	0,00	0,00	1.339.666,14
		<b>Totale 2016</b>	1.701.992,17	0,00	0,00	1.701.992,17
		3/2017	2.580.028,21	0,00	-1.142.624,06	1.437.404,15
		12/2017	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00
		13/2017	665.000,00	0,00	0,00	665.000,00
		1071/2017	1.888.817,66	0,00	-2.653,97	1.886.163,69
		1085/2017	1.344.782,07	0,00	0,00	1.344.782,07
		1479/2017	1.522,56	0,00	0,00	1.522,56
		<b>Totale 2017</b>	6.820.150,50	0,00	-1.145.278,03	5.674.872,47
		376/2018	4.567,68	0,00	0,00	4.567,68
		506/2018	55.554,03	0,00	0,00	55.554,03
		974/2018	30,00	0,00	0,00	30,00
		1205/2018	34.434,07	0,00	0,00	34.434,07
		1837/2018	15.538,13	0,00	0,00	15.538,13
		<b>Totale 2018</b>	110.123,91	0,00	0,00	110.123,91
		559/2019	225,00	0,00	0,00	225,00
		564/2019	29.374,64	0,00	0,00	29.374,64
		567/2019	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71
		571/2019	98.062,26	0,00	0,00	98.062,26
		935/2019	7.448,58	0,00	243,02	7.691,60
		958/2019	5.390,67	0,00	0,00	5.390,67
		972/2019	10.551,49	0,00	0,00	10.551,49
		973/2019	30,00	0,00	0,00	30,00
		1136/2019	225,00	0,00	0,00	225,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	1209/2019	11.322,26	0,00	0,00	11.322,26
		1299/2019	7.347,47	0,00	-0,02	7.347,45
		1411/2019	30,00	0,00	0,00	30,00
		1517/2019	30,00	0,00	0,00	30,00
		1594/2019	4.291,20	0,00	0,00	4.291,20
		1737/2019	30,00	0,00	0,00	30,00
		<b>Totale 2019</b>	224.684,28	0,00	243,00	224.927,28
		30/2020	557.047,05	0,00	0,00	557.047,05
		31/2020	552.411,13	0,00	0,00	552.411,13
		33/2020	115.794,78	0,00	0,00	115.794,78
		34/2020	270.427,60	0,00	0,00	270.427,60
		158/2020	7.649,24	0,00	0,00	7.649,24
		411/2020	296.102,94	0,00	0,00	296.102,94
		412/2020	316.684,38	0,00	0,00	316.684,38
		414/2020	40.505,10	0,00	0,00	40.505,10
		416/2020	4.188,62	0,00	0,00	4.188,62
		417/2020	520.840,46	0,00	0,00	520.840,46
		418/2020	998.568,68	121.423,64	0,00	877.145,04
		419/2020	764,52	0,00	0,00	764,52
		421/2020	188.333,71	0,00	0,00	188.333,71
		422/2020	11.851,85	0,00	0,00	11.851,85
		423/2020	230.555,07	0,00	-6.962,66	223.592,41
		424/2020	2.163,30	0,00	0,00	2.163,30
		431/2020	28.681,99	0,00	-0,08	28.681,91
		432/2020	800,00	0,00	0,00	800,00
		433/2020	52.165,50	0,00	-9.173,63	42.991,87
		434/2020	2.601,82	0,00	0,00	2.601,82

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	435/2020	2.292,78	0,00	0,00	2.292,78
		436/2020	7.224,06	0,00	0,00	7.224,06
		437/2020	4.786,53	0,00	0,00	4.786,53
		438/2020	44.993,78	0,00	-9.279,55	35.714,23
		440/2020	68.372,42	0,00	-11.813,20	56.559,22
		441/2020	16.446,19	0,00	0,00	16.446,19
		442/2020	15.200,96	0,00	0,00	15.200,96
		447/2020	90.759,27	0,00	0,00	90.759,27
		450/2020	3.720,00	0,00	0,00	3.720,00
		453/2020	67.000,71	0,00	0,00	67.000,71
		454/2020	70.000,00	0,00	-12.554,57	57.445,43
		717/2020	255,00	0,00	-30,00	225,00
		738/2020	9.045,94	0,00	0,00	9.045,94
		745/2020	178.728,43	0,00	0,00	178.728,43
		807/2020	4.106,29	0,00	-1.388,94	2.717,35
		879/2020	7.301,14	0,00	-956,32	6.344,82
		1279/2020	3.364,53	0,00	0,00	3.364,53
		1300/2020	480,00	0,00	0,00	480,00
		1653/2020	875.123,79	706.421,66	-22.778,90	145.923,23
		<b>Totale 2020</b>	5.667.339,56	827.845,30	-74.937,85	4.764.556,41
		1/2021	343.594,86	0,00	-30.000,00	313.594,86
		7/2021	1.956.000,00	0,00	-1.952.040,00	3.960,00
		8/2021	356.000,00	0,00	-339.280,00	16.720,00
		341/2021	70.740,35	0,00	-36.553,86	34.186,49
		342/2021	98.410,21	0,00	-7.536,67	90.873,54
		343/2021	74.058,53	0,00	-68.623,94	5.434,59
		344/2021	1.648.424,58	0,00	-1.237.190,14	411.234,44

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	347/2021	69.536,59	0,00	-25.368,61	44.167,98
		348/2021	11.657,10	0,00	0,00	11.657,10
		349/2021	607.166,14	0,00	-243.711,74	363.454,40
		350/2021	615.018,81	0,00	-233.255,02	381.763,79
		351/2021	228.833,83	0,00	0,00	228.833,83
		352/2021	72.161,33	0,00	0,00	72.161,33
		353/2021	479.166,29	0,00	-56.935,09	422.231,20
		354/2021	27.654,29	0,00	0,00	27.654,29
		355/2021	19.269.203,72	0,00	-19.207.642,22	61.561,50
		357/2021	76.065,38	0,00	-74.363,17	1.702,21
		358/2021	6.290,57	0,00	0,00	6.290,57
		360/2021	3.804,50	0,00	0,00	3.804,50
		361/2021	53.398,18	0,00	-2.541,84	50.856,34
		362/2021	53.707,22	0,00	-2.293,14	51.414,08
		363/2021	48.550,94	0,00	-44.622,18	3.928,76
		365/2021	3.658,75	0,00	0,00	3.658,75
		367/2021	1.984.693,22	0,00	-1.937.897,15	46.796,07
		368/2021	2.491.988,80	0,00	-2.430.211,59	61.777,21
		369/2021	31.618,56	0,00	-10.495,78	21.122,78
		371/2021	31.618,55	0,00	-11.424,02	20.194,53
		373/2021	293.909,76	0,00	-280.080,90	13.828,86
		375/2021	150.000,00	0,00	-229,60	149.770,40
		376/2021	165.593,36	0,00	-1.689,77	163.903,59
		377/2021	110.954,06	0,00	0,00	110.954,06
		378/2021	61.271,57	0,00	-1.250,59	60.020,98
		383/2021	175.893,71	0,00	0,00	175.893,71
386/2021	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	388/2021	196.635,47	0,00	0,00	196.635,47
		389/2021	149.520,00	0,00	0,00	149.520,00
		391/2021	39.427,01	0,00	0,00	39.427,01
		392/2021	93.755,67	0,00	-0,27	93.755,40
		403/2021	1.106.317,52	0,00	-1.105.942,52	375,00
		543/2021	3.806,40	0,00	35.008,14	38.814,54
		594/2021	200.000,00	0,00	-196.309,43	3.690,57
		595/2021	240.000,00	0,00	-234.031,07	5.968,93
		597/2021	240.000,00	0,00	-235.761,13	4.238,87
		598/2021	240.000,00	0,00	-223.295,77	16.704,23
		610/2021	400.000,00	0,00	87.401,25	487.401,25
		666/2021	975,82	0,00	0,00	975,82
		667/2021	3.788,02	0,00	0,00	3.788,02
		668/2021	3.006,73	0,00	0,00	3.006,73
		671/2021	4.704,20	0,00	0,00	4.704,20
		733/2021	150.000,00	0,00	-149.970,00	30,00
		782/2021	17.847,14	0,00	-903,79	16.943,35
		843/2021	500.000,00	0,00	-33.200,72	466.799,28
		862/2021	6.155,73	0,00	0,00	6.155,73
		867/2021	10.960,54	0,00	0,00	10.960,54
		868/2021	2.200.000,00	0,00	-2.169.182,72	30.817,28
		1036/2021	100.000,00	0,00	-99.970,00	30,00
		1057/2021	11.850.000,00	0,00	-10.896.004,77	953.995,23
		1063/2021	398.000,00	0,00	-69.534,97	328.465,03
		1066/2021	170.000,00	0,00	-169.970,00	30,00
		1305/2021	2.675.360,00	0,00	-2.592.912,58	82.447,42
1414/2021	29.412,88	0,00	-1.956,04	27.456,84		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
40200	Entrate in conto capitale-Contributi agli investimenti	1439/2021	29.166,66	0,00	0,00	29.166,66
		1446/2021	250.000,00	0,00	-8.285,32	241.714,68
		<b>Totale 2021</b>	53.329.483,55	0,00	-46.300.058,73	7.029.424,82
		<b>Totale Codice 40200</b>	68.477.982,76	827.845,30	-47.520.031,61	20.130.105,85
40500	Entrate in conto capitale-Altre entrate in conto capitale	289/2010	699,83	0,00	0,00	699,83
		<b>Totale 2010</b>	699,83	0,00	0,00	699,83
		<b>Totale Codice 40500</b>	699,83	0,00	0,00	699,83
50100	Entrate da riduzioni di attività finanziarie-Alienazione di attività finanziarie	1063/2018	219,21	0,00	0,00	219,21
		<b>Totale 2018</b>	219,21	0,00	0,00	219,21
		<b>Totale Codice 50100</b>	219,21	0,00	0,00	219,21
60300	Accensioni prestiti-Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	887/2010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
		<b>Totale 2010</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
		<b>Totale Codice 60300</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
90100	Entrate per conto terzi e partite di giro-Entrate per partite di giro	85/2021	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
		<b>Totale 2021</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
		<b>Totale Codice 90100</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
90200	Entrate per conto terzi e partite di giro-Entrate per conto terzi	1341/2002	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89
		<b>Totale 2002</b>	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89
		1312/2005	262,68	0,00	0,00	262,68
		1313/2005	140,00	0,00	0,00	140,00
		<b>Totale 2005</b>	402,68	0,00	0,00	402,68
		1180/2006	135,00	0,00	0,00	135,00
		<b>Totale 2006</b>	135,00	0,00	0,00	135,00
		1435/2007	125,00	0,00	0,00	125,00
		<b>Totale 2007</b>	125,00	0,00	0,00	125,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

Titolo Tipologia	Descrizione	Accertamenti	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
90200	Entrate per conto terzi e partite di giro-Entrate per conto terzi	177/2008	500,00	0,00	0,00	500,00
		1237/2008	150,00	0,00	0,00	150,00
		1419/2008	145,50	0,00	0,00	145,50
		<b>Totale 2008</b>	795,50	0,00	0,00	795,50
		724/2009	348,55	0,00	0,00	348,55
		<b>Totale 2009</b>	348,55	0,00	0,00	348,55
		1890/2010	201,82	0,00	0,00	201,82
		<b>Totale 2010</b>	201,82	0,00	0,00	201,82
		1603/2019	106,91	0,00	0,00	106,91
		<b>Totale 2019</b>	106,91	0,00	0,00	106,91
		81/2021	4.000,00	138,10	-3.711,90	150,00
		1314/2021	3.284,75	0,00	0,00	3.284,75
		<b>Totale 2021</b>	7.284,75	138,10	-3.711,90	3.434,75
		<b>Totale Codice 90200</b>	10.511,10	138,10	-3.711,90	6.661,10
		<b>TOTALE</b>	72.221.187,17	9.866.963,18	-37.640.022,12	24.714.201,87

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

#### Riepilogo Titoli

Titolo	Anno Accertamento	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2020	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
	2021	1.219.982,58	8.788.386,33	9.784.073,28	2.215.669,53
	<b>Totale Titolo 1</b>	1.232.982,58	8.788.386,33	9.784.073,28	2.228.669,53
2 - Trasferimenti correnti	2014	1.650,53	0,00	0,00	1.650,53
	2016	24.553,23	0,00	0,00	24.553,23
	2020	9.520,00	0,00	0,00	9.520,00
	2021	1.681.190,91	113.949,42	-507,60	1.566.733,89
	<b>Totale Titolo 2</b>	1.716.914,67	113.949,42	-507,60	1.602.457,65
3 - Entrate extratributarie	2010	1.674,94	0,00	0,00	1.674,94
	2011	387,34	0,00	0,00	387,34
	2012	3.294,99	0,00	0,00	3.294,99
	2013	2.032,28	0,00	0,00	2.032,28
	2014	2.843,51	0,00	0,00	2.843,51
	2016	635,97	0,00	0,00	635,97
	2017	87.663,50	6.026,58	0,00	81.636,92
	2018	76.550,79	0,00	0,00	76.550,79
	2019	59.189,05	1.058,06	0,00	58.130,99
	2020	149.335,61	9.722,71	0,00	139.612,90
	2021	328.269,04	119.836,68	100.155,71	308.588,07
	<b>Totale Titolo 3</b>	711.877,02	136.644,03	100.155,71	675.388,70
4 - Entrate in conto capitale	2010	699,83	0,00	0,00	699,83
	2012	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00
	2013	349.208,79	0,00	0,00	349.208,79
	2016	1.701.992,17	0,00	0,00	1.701.992,17
	2017	6.820.150,50	0,00	-1.145.278,03	5.674.872,47
	2018	110.123,91	0,00	0,00	110.123,91
	2019	224.684,28	0,00	243,00	224.927,28

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Attivi per anno di provenienza

#### Riepilogo Titoli

Titolo	Anno Accertamento	Importo Iniziale	Riscossioni	Variazioni	Importo da Conservare
	2020	5.667.339,56	827.845,30	-74.937,85	4.764.556,41
	2021	53.329.483,55	0,00	-46.300.058,73	7.029.424,82
	<b>Totale Titolo 4</b>	68.478.682,59	827.845,30	-47.520.031,61	20.130.805,68
5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	2018	219,21	0,00	0,00	219,21
	<b>Totale Titolo 5</b>	219,21	0,00	0,00	219,21
6 - Accensione Prestiti	2010	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	<b>Totale Titolo 6</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2002	1.110,89	0,00	0,00	1.110,89
	2005	402,68	0,00	0,00	402,68
	2006	135,00	0,00	0,00	135,00
	2007	125,00	0,00	0,00	125,00
	2008	795,50	0,00	0,00	795,50
	2009	348,55	0,00	0,00	348,55
	2010	201,82	0,00	0,00	201,82
	2019	106,91	0,00	0,00	106,91
	2021	27.284,75	138,10	-3.711,90	23.434,75
	<b>Totale Titolo 9</b>	30.511,10	138,10	-3.711,90	26.661,10
	<b>TOTALE GENERALE</b>	72.221.187,17	9.866.963,18	-37.640.022,12	24.714.201,87

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01011	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Organi istituzionali-Spese correnti	189/2021	1.493,28	1.053,17	-251,01	189,10
		321/2021	400,00	103,06	-284,88	12,06
		1926/2021	1.040,00	742,97	284,86	581,89
		3565/2021	1.000,00	0,00	-616,90	383,10
		3571/2021	111,27	0,00	0,00	111,27
		3657/2021	310,08	0,00	0,00	310,08
		<b>Totale 2021</b>	4.354,63	1.899,20	-867,93	1.587,50
		<b>Totale Codice 01011</b>	4.354,63	1.899,20	-867,93	1.587,50
01021	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Segreteria generale-Spese correnti	74/2019	14.819,73	5,49	0,00	14.814,24
		2995/2019	2.804,15	2.317,89	0,00	486,26
		<b>Totale 2019</b>	17.623,88	2.323,38	0,00	15.300,50
		108/2020	61.862,01	26.918,82	0,00	34.943,19
		111/2020	24.945,96	24.895,07	0,00	50,89
		321/2020	22.641,11	11.499,80	0,00	11.141,31
		795/2020	16.974,79	0,00	0,00	16.974,79
		<b>Totale 2020</b>	126.423,87	63.313,69	0,00	63.110,18
		7/2021	1.000,00	68,77	-912,63	18,60
		9/2021	2.200,00	1.706,17	0,00	493,83
		38/2021	39.219,21	14.579,89	0,00	24.639,32
		43/2021	3.800,00	1.623,67	-2.069,38	106,95
		89/2021	295.000,00	198.214,85	-1.233,99	95.551,16
		447/2021	40.000,00	20.785,54	0,00	19.214,46
		448/2021	29.500,00	3.671,59	0,00	25.828,41
		1016/2021	6.500,00	0,00	15.000,00	21.500,00
		1421/2021	100,00	16,66	0,00	83,34
1911/2021	1.000,00	647,44	0,00	352,56		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01021	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Segreteria generale-Spese correnti	1975/2021	1.780,00	0,00	-178,16	1.601,84
		2872/2021	1.464,00	0,00	0,00	1.464,00
		2991/2021	85.271,90	0,00	0,00	85.271,90
		2992/2021	42.700,00	38.391,57	0,00	4.308,43
		2993/2021	30,00	0,00	0,00	30,00
		3570/2021	770,39	0,00	0,00	770,39
		3577/2021	12,65	0,00	-11,47	1,18
		3592/2021	50,00	0,00	-46,38	3,62
		3612/2021	4,25	0,00	-3,94	0,31
		3626/2021	20.000,00	0,00	-11.535,62	8.464,38
		3629/2021	20,00	0,00	0,00	20,00
		3632/2021	20,00	0,00	0,00	20,00
		3646/2021	2.268,80	0,00	0,00	2.268,80
		3778/2021	250,00	0,00	-16,01	233,99
		<b>Totale 2021</b>	572.961,20	279.706,15	-1.007,58	292.247,47
		<b>Totale Codice 01021</b>	717.008,95	345.343,22	-1.007,58	370.658,15
01031	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese correnti	73/2016	86,83	0,00	0,00	86,83
		<b>Totale 2016</b>	86,83	0,00	0,00	86,83
		49/2017	1.042,11	0,00	0,00	1.042,11
		339/2017	353,80	0,00	0,00	353,80
		<b>Totale 2017</b>	1.395,91	0,00	0,00	1.395,91
		37/2018	353,80	0,00	0,00	353,80
		48/2018	1.058,32	0,00	0,00	1.058,32
		299/2018	51,21	0,00	0,00	51,21
		<b>Totale 2018</b>	1.463,33	0,00	0,00	1.463,33
		20/2019	4.053,35	0,00	0,00	4.053,35

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01031	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese correnti	111/2019	870,96	0,00	0,00	870,96
		164/2019	721,62	0,00	0,00	721,62
		1417/2019	5.815,00	0,00	0,00	5.815,00
		2626/2019	239,32	0,00	0,00	239,32
		<b>Totale 2019</b>	11.700,25	0,00	0,00	11.700,25
		12/2020	46.849,58	24.761,17	-2.000,00	20.088,41
		1011/2020	16.722,83	0,00	0,00	16.722,83
		1012/2020	17.556,56	2.126,77	0,00	15.429,79
		1179/2020	712.216,64	0,00	0,00	712.216,64
		1181/2020	17.040.681,73	8.775.164,50	0,00	8.265.517,23
		2405/2020	15.636,68	15.558,50	0,00	78,18
		2406/2020	8.405,13	7.964,94	0,00	440,19
		3248/2020	200,00	0,00	0,00	200,00
		<b>Totale 2020</b>	17.858.269,15	8.825.575,88	-2.000,00	9.030.693,27
		2/2021	3.000,00	1.857,93	0,00	1.142,07
		11/2021	126.000,00	90.540,49	-27.674,60	7.784,91
		13/2021	4.000,00	2.794,44	0,00	1.205,56
		17/2021	1.000,00	535,83	0,00	464,17
		32/2021	2.440,00	832,20	0,00	1.607,80
		33/2021	3.600,00	589,21	0,00	3.010,79
		36/2021	26.525,05	27.799,55	10.709,00	9.434,50
		47/2021	250,00	171,35	0,00	78,65
		49/2021	830,00	606,01	0,00	223,99
		50/2021	1.280,00	510,19	0,00	769,81
		51/2021	250,00	160,98	0,00	89,02
		56/2021	250,00	206,17	-1,26	42,57
		57/2021	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01031	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese correnti	58/2021	35.000,00	42.887,32	13.904,29	6.016,97
		62/2021	1.000,00	527,83	0,00	472,17
		88/2021	1.500,00	925,79	0,00	574,21
		110/2021	78.183,40	46.675,50	0,00	31.507,90
		111/2021	42.025,66	23.894,82	0,00	18.130,84
		118/2021	7.320,00	5.490,00	0,00	1.830,00
		119/2021	25.620,00	19.008,21	0,00	6.611,79
		120/2021	31.720,00	24.527,48	0,00	7.192,52
		121/2021	18.340,00	12.956,38	0,00	5.383,62
		150/2021	175.000,00	318.708,35	172.325,98	28.617,63
		152/2021	4.500,00	3.160,10	-1.061,80	278,10
		161/2021	7.570,10	5.677,59	-0,01	1.892,50
		198/2021	300,00	64,00	-234,00	2,00
		293/2021	400,00	131,14	21,78	290,64
		295/2021	500,00	0,00	-207,20	292,80
		300/2021	3.000,00	2.106,88	-1,31	891,81
		302/2021	3.000,00	2.107,49	-200,44	692,07
		303/2021	2.000,00	874,32	-1.074,21	51,47
		307/2021	1.000,00	72,46	-855,08	72,46
		311/2021	200,00	82,96	81,21	198,25
		313/2021	1.500,00	435,52	-1.019,69	44,79
		318/2021	700,00	377,00	-173,00	150,00
		319/2021	2.500,00	5.378,29	3.085,69	207,40
		325/2021	38.764,01	42.720,89	10.942,87	6.985,99
		328/2021	4.900,00	3.597,35	-963,96	338,69
		336/2021	2.641,30	1.942,71	167,60	866,19
994/2021	1.523,20	878,78	0,00	644,42		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01031	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese correnti	997/2021	1.933,19	1.095,90	0,00	837,29
		1000/2021	4.164,66	2.426,25	0,00	1.738,41
		1003/2021	174,74	0,00	0,00	174,74
		1025/2021	9.264,29	8.296,00	0,00	968,29
		1195/2021	5.000,00	0,00	-1.876,80	3.123,20
		1199/2021	9.048.761,82	0,00	0,00	9.048.761,82
		1200/2021	712.216,64	0,00	0,00	712.216,64
		1236/2021	3.986,57	4.754,94	2.049,37	1.281,00
		1699/2021	53.128,40	52.359,60	-131,26	637,54
		1810/2021	40.715,91	9.248,35	-1.500,00	29.967,56
		1898/2021	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00
		1901/2021	4.000,00	2.646,72	-278,10	1.075,18
		1984/2021	508,35	277,14	0,00	231,21
		2155/2021	7.198,00	0,00	0,00	7.198,00
		2163/2021	17.040.681,73	0,00	0,00	17.040.681,73
		2167/2021	8.917,92	0,00	0,00	8.917,92
		2276/2021	29,40	0,00	0,00	29,40
		2359/2021	6.256,18	0,00	-0,01	6.256,17
		2366/2021	40.260,00	0,00	-12.192,29	28.067,71
		2691/2021	9.150,00	3.750,00	-3.700,00	1.700,00
		2745/2021	6.100,00	0,00	0,00	6.100,00
		2880/2021	3.643,20	1.809,40	0,00	1.833,80
		3003/2021	23.000,00	0,00	-3.192,48	19.807,52
		3073/2021	4.203,79	0,00	-3,63	4.200,16
		3220/2021	4.509,16	0,00	0,00	4.509,16
		3580/2021	265,65	0,00	-40,56	225,09
3581/2021	156,80	0,00	0,00	156,80		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	
01031	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese correnti	3595/2021	1.000,00	0,00	-403,37	596,63	
		3596/2021	480,23	0,00	0,00	480,23	
		3605/2021	92,80	0,00	0,00	92,80	
		3606/2021	400,00	0,00	-172,20	227,80	
		3614/2021	89,25	0,00	-30,65	58,60	
		3623/2021	51,00	0,00	-10,18	40,82	
		3630/2021	100,00	0,00	0,00	100,00	
		3637/2021	50,00	0,00	0,00	50,00	
		<b>Totale 2021</b>	27.705.122,40	778.477,81	156.289,70	27.082.934,29	
		<b>Totale Codice 01031</b>	45.578.037,87	9.604.053,69	154.289,70	36.128.273,88	
01032	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato-Spese in conto capitale	1582/2021	1.117,04	911,62	172,78	378,20	
		3008/2021	3.370,04	0,00	-0,01	3.370,03	
		<b>Totale 2021</b>	4.487,08	911,62	172,77	3.748,23	
		<b>Totale Codice 01032</b>	4.487,08	911,62	172,77	3.748,23	
01041	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali-Spese correnti	2594/2021	13.221,83	13.221,83	9.171,54	9.171,54	
		3327/2021	6.560,00	0,00	0,00	6.560,00	
		<b>Totale 2021</b>	19.781,83	13.221,83	9.171,54	15.731,54	
		<b>Totale Codice 01041</b>	19.781,83	13.221,83	9.171,54	15.731,54	
01051	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali-Spese correnti	1633/2016	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	
			<b>Totale 2016</b>	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
		301/2017	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	
			<b>Totale 2017</b>	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00
		128/2018	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	
		<b>Totale 2018</b>	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	
		157/2019	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
		<b>Totale 2019</b>	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00
01051	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Gestione dei beni demaniali e patrimoniali-Spese correnti	173/2020	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00
		<b>Totale 2020</b>	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00
		192/2021	94.404,84	94.404,84	94.404,84	94.404,84
		193/2021	57.716,82	57.716,82	57.716,81	57.716,81
		235/2021	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		1218/2021	64.000,00	32.309,01	-15.000,00	16.690,99
		1686/2021	550,00	0,00	-229,77	320,23
		3304/2021	3.866,00	0,00	0,00	3.866,00
		3631/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		<b>Totale 2021</b>	223.587,66	184.430,67	136.891,88	176.048,87
		<b>Totale Codice 01051</b>	237.087,66	184.430,67	136.891,88	189.548,87
01061	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Ufficio tecnico-Spese correnti	301/2018	128,81	0,00	0,00	128,81
		<b>Totale 2018</b>	128,81	0,00	0,00	128,81
		165/2019	40,71	0,00	0,00	40,71
		166/2019	680,09	0,00	0,00	680,09
		<b>Totale 2019</b>	720,80	0,00	0,00	720,80
		1013/2020	17.912,56	1.434,60	0,00	16.477,96
		1014/2020	4.123,47	0,00	0,00	4.123,47
		2407/2020	7.017,99	6.982,90	0,00	35,09
		2408/2020	6.633,03	6.301,25	0,00	331,78
		2864/2020	534,19	426,15	0,00	108,04
		<b>Totale 2020</b>	36.221,24	15.144,90	0,00	21.076,34
		10/2021	3.000,00	738,92	-2.036,33	224,75
		112/2021	35.000,00	20.948,70	0,00	14.051,30
		113/2021	33.165,15	18.903,73	0,00	14.261,42
		226/2021	12.200,00	11.073,19	0,00	1.126,81

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare	
01061	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Ufficio tecnico-Spese correnti	993/2021	5.178,31	2.987,50	0,00	2.190,81	
		996/2021	2.657,59	1.461,18	0,00	1.196,41	
		999/2021	4.815,43	2.098,34	0,00	2.717,09	
		1002/2021	280,50	0,00	0,00	280,50	
		1023/2021	11.329,61	11.057,64	0,00	271,97	
		1130/2021	500,00	0,00	0,00	500,00	
		1203/2021	41.249,97	35.805,80	516,24	5.960,41	
		1453/2021	1.477,68	0,00	0,00	1.477,68	
		1481/2021	30.000,00	24.516,62	-126,57	5.356,81	
		2354/2021	244,00	122,00	0,00	122,00	
		2743/2021	29.340,01	5.090,30	0,00	24.249,71	
		3238/2021	598,75	170,46	0,00	428,29	
		3240/2021	8.228,51	0,00	-516,24	7.712,27	
		<b>Totale 2021</b>	219.265,51	134.974,38	-2.162,90	82.128,23	
		<b>Totale Codice 01061</b>	256.336,36	150.119,28	-2.162,90	104.054,18	
01062	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Ufficio tecnico-Spese in conto capitale	872/2021	62.140,00	52.014,17	-9.017,83	1.108,00	
		1913/2021	6.000,00	2.869,07	-2.759,79	371,14	
		3251/2021	26.380,06	0,00	0,00	26.380,06	
		<b>Totale 2021</b>	94.520,06	54.883,24	-11.777,62	27.859,20	
		<b>Totale Codice 01062</b>	94.520,06	54.883,24	-11.777,62	27.859,20	
01081	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Statistica e sistemi informativi-Spese correnti	2812/2019	24.827,00	12.139,00	0,00	12.688,00	
			<b>Totale 2019</b>	24.827,00	12.139,00	0,00	12.688,00
		2965/2020	1.420,00	0,00	0,00	1.420,00	
			<b>Totale 2020</b>	1.420,00	0,00	0,00	1.420,00
		46/2021	2.135,00	0,00	0,00	2.135,00	
		124/2021	200,00	65,75	0,00	134,25	

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01081	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Statistica e sistemi informativi-Spese correnti	176/2021	9.916,84	0,00	0,00	9.916,84
		339/2021	1.505,85	1.376,56	-80,57	48,72
		342/2021	2.281,64	2.237,11	0,00	44,53
		1230/2021	790,80	0,00	0,00	790,80
		1255/2021	6.178,05	0,00	0,00	6.178,05
		2845/2021	1.342,00	0,00	0,00	1.342,00
		2896/2021	10.940,56	0,00	0,00	10.940,56
		3232/2021	2.780,87	0,00	0,00	2.780,87
		3244/2021	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00
		3248/2021	2.562,00	0,00	0,00	2.562,00
		3316/2021	279,62	0,00	30,50	310,12
		3318/2021	26.020,00	0,00	-181,10	25.838,90
		3547/2021	4.880,00	0,00	0,00	4.880,00
		3560/2021	3.149,55	0,00	0,00	3.149,55
		3575/2021	21,39	0,00	0,00	21,39
		3579/2021	127,12	0,00	0,00	127,12
		3590/2021	65,51	0,00	0,00	65,51
		3594/2021	389,34	0,00	0,00	389,34
		3604/2021	55,44	0,00	0,00	55,44
		3620/2021	5,57	0,00	0,00	5,57
3622/2021	33,09	0,00	0,00	33,09		
3642/2021	100,00	0,00	0,00	100,00		
3648/2021	300,00	0,00	0,00	300,00		
		<b>Totale 2021</b>	88.260,24	3.679,42	-231,17	84.349,65
		<b>Totale Codice 01081</b>	114.507,24	15.818,42	-231,17	98.457,65
01082	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Statistica e sistemi informativi-Spese in conto capitale	2925/2020	13.176,00	7.015,00	0,00	6.161,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01082	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Statistica e sistemi informativi-Spese in conto capitale	2964/2020	9.072,00	7.344,40	0,00	1.727,60
		<b>Totale 2020</b>	22.248,00	14.359,40	0,00	7.888,60
		2182/2021	13.420,00	9.150,00	0,00	4.270,00
		2368/2021	6.026,80	0,00	0,00	6.026,80
		2864/2021	6.100,00	0,00	-345,99	5.754,01
		3001/2021	29.438,60	0,00	0,00	29.438,60
		3002/2021	4.887,32	0,00	0,00	4.887,32
		3007/2021	19.398,00	0,00	0,00	19.398,00
		3205/2021	3.618,52	0,00	0,00	3.618,52
		3222/2021	1.566,12	0,00	0,00	1.566,12
		3223/2021	7.798,40	0,00	0,00	7.798,40
		3233/2021	932,08	0,00	0,00	932,08
		3236/2021	7.600,60	0,00	0,00	7.600,60
		3243/2021	18.300,00	0,00	0,00	18.300,00
		3245/2021	3.936,94	0,00	0,00	3.936,94
		3246/2021	4.514,00	0,00	0,00	4.514,00
		3419/2021	1.433,50	0,00	0,00	1.433,50
		3420/2021	1.122,06	0,00	0,00	1.122,06
		3421/2021	614,98	0,00	0,00	614,98
		3558/2021	181,78	0,00	0,00	181,78
		3653/2021	2.623,00	0,00	0,00	2.623,00
		<b>Totale 2021</b>	133.512,70	9.150,00	-345,99	124.016,71
		<b>Totale Codice 01082</b>	155.760,70	23.509,40	-345,99	131.905,31
01101	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Risorse umane-Spese correnti	1904/2020	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
		3086/2020	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
		<b>Totale 2020</b>	5.700,00	0,00	0,00	5.700,00
		8/2021	900,00	234,35	-623,65	42,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01101	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Risorse umane-Spese correnti	14/2021	13.500,00	8.365,60	-3.616,80	1.517,60
		533/2021	21.630,60	0,00	0,00	21.630,60
		1348/2021	500,00	0,00	0,00	500,00
		1803/2021	500,00	0,00	0,00	500,00
		1807/2021	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
		1903/2021	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
		1981/2021	90,00	0,00	0,00	90,00
		2704/2021	500,00	0,00	0,00	500,00
		2706/2021	9.218,62	0,00	0,00	9.218,62
		3000/2021	100,00	0,00	0,00	100,00
		3187/2021	500,00	0,00	-458,68	41,32
		3202/2021	5.580,00	0,00	-50,17	5.529,83
		3203/2021	500,00	0,00	-448,35	51,65
		3208/2021	29.440,00	0,00	0,00	29.440,00
		3231/2021	40,00	0,00	0,00	40,00
		3317/2021	500,00	0,00	-435,44	64,56
		3556/2021	2.902,38	0,00	0,00	2.902,38
		3578/2021	379,50	0,00	-230,73	148,77
		3593/2021	700,00	0,00	-244,34	455,66
		3603/2021	800,00	0,00	-34,81	765,19
3621/2021	127,50	0,00	-88,77	38,73		
3636/2021	50,00	0,00	0,00	50,00		
		<b>Totale 2021</b>	90.558,60	8.599,95	-6.231,74	75.726,91
		<b>Totale Codice 01101</b>	96.258,60	8.599,95	-6.231,74	81.426,91
01111	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Altri servizi generali-Spese correnti	3197/2020	12.238,22	3.832,59	0,00	8.405,63
		3262/2020	17.777,78	13.009,26	0,00	4.768,52
		<b>Totale 2020</b>	30.016,00	16.841,85	0,00	13.174,15

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
01111	Servizi istituzionali, generali e di gestione-Altri servizi generali-Spese correnti	1483/2021	250,00	0,00	0,00	250,00
		3573/2021	3.405,94	0,00	0,00	3.405,94
		3576/2021	229,78	0,00	-73,94	155,84
		3588/2021	3.849,02	0,00	0,00	3.849,02
		3591/2021	477,31	0,00	0,00	477,31
		3602/2021	8.000,00	0,00	-1.417,89	6.582,11
		3611/2021	1.105,00	0,00	-218,35	886,65
		3613/2021	72,72	0,00	-32,15	40,57
		3627/2021	12.773,57	0,00	0,00	12.773,57
		3628/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		3633/2021	100,00	0,00	0,00	100,00
		3634/2021	120,00	0,00	0,00	120,00
		3644/2021	207,32	0,00	0,00	207,32
		3645/2021	15.129,62	0,00	0,00	15.129,62
		3779/2021	1.298,50	0,00	0,00	1.298,50
		3780/2021	416,50	0,00	0,00	416,50
		<b>Totale 2021</b>	47.485,28	0,00	-1.742,33	45.742,95
		<b>Totale Codice 01111</b>	77.501,28	16.841,85	-1.742,33	58.917,10
04011	Istruzione e diritto allo studio-Istruzione prescolastica-Spese correnti	1849/2020	169.852,00	159.524,00	0,00	10.328,00
		<b>Totale 2020</b>	169.852,00	159.524,00	0,00	10.328,00
		907/2021	7.895,39	0,00	-7.141,49	753,90
		908/2021	14.196,00	0,00	0,00	14.196,00
		<b>Totale 2021</b>	22.091,39	0,00	-7.141,49	14.949,90
		<b>Totale Codice 04011</b>	191.943,39	159.524,00	-7.141,49	25.277,90
04021	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese correnti	75/2019	35.060,73	0,05	0,00	35.060,68
		161/2019	2.162,38	0,00	0,00	2.162,38

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04021	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese correnti	162/2019	7.843,74	0,00	0,00	7.843,74
		<b>Totale 2019</b>	45.066,85	0,05	0,00	45.066,80
		109/2020	400.827,87	220.177,20	0,00	180.650,67
		323/2020	68.244,49	43.197,90	0,00	25.046,59
		325/2020	54.584,25	32.347,84	0,00	22.236,41
		1009/2020	299.495,85	0,00	0,00	299.495,85
		1010/2020	305.145,13	22.967,68	0,00	282.177,45
		2173/2020	98.200,00	83.408,69	0,00	14.791,31
		2403/2020	410.861,83	408.807,51	0,00	2.054,32
		2404/2020	183.115,25	172.942,48	0,00	10.172,77
		<b>Totale 2020</b>	1.820.474,67	983.849,30	0,00	836.625,37
		64/2021	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		90/2021	1.400.000,00	1.354.396,46	-5.904,07	39.699,47
		108/2021	2.053.465,08	1.226.422,56	0,00	827.042,52
		109/2021	915.576,19	518.827,43	7.600,00	404.348,76
		151/2021	20.000,00	35.323,02	17.444,04	2.121,02
		216/2021	5.000,00	3.312,62	-18,85	1.668,53
		225/2021	20.000,00	19.895,46	0,00	104,54
		227/2021	48.678,00	48.124,95	0,00	553,05
		446/2021	200.000,00	133.106,05	0,00	66.893,95
		449/2021	255.000,00	133.620,96	0,00	121.379,04
		992/2021	111.345,38	64.538,30	0,00	46.807,08
		995/2021	29.565,68	16.377,42	0,00	13.188,26
		998/2021	73.152,52	36.843,29	0,00	36.309,23
		1001/2021	4.669,71	0,00	32.284,30	36.954,01
		1010/2021	109.873,73	31.915,00	-38.879,29	39.079,44
		1024/2021	48.678,00	49.310,76	999,76	367,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04021	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese correnti	1202/2021	20.000,00	19.688,37	-0,01	311,62
		1252/2021	525.000,00	262.500,00	0,00	262.500,00
		1253/2021	554.000,00	277.000,00	0,00	277.000,00
		1454/2021	14.776,38	6.749,04	0,00	8.027,34
		1487/2021	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00
		1687/2021	40.000,00	38.257,50	0,00	1.742,50
		1688/2021	5.904,07	4.128,27	0,00	1.775,80
		1708/2021	40.000,00	36.539,78	-43,11	3.417,11
		1915/2021	12.529,73	3.660,00	0,00	8.869,73
		2148/2021	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
		2175/2021	6.100,00	0,00	0,00	6.100,00
		2332/2021	283,04	0,00	0,00	283,04
		2367/2021	8.500,00	0,00	64,40	8.564,40
		2372/2021	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
		2431/2021	14.441,29	0,00	0,00	14.441,29
		2529/2021	50.000,00	6.017,74	-24.197,76	19.784,50
		2530/2021	14.640,00	0,00	0,00	14.640,00
		2531/2021	6.400,00	3.806,40	0,00	2.593,60
		2584/2021	25.000,00	8.797,67	0,00	16.202,33
		2585/2021	48.000,00	39.089,37	0,00	8.910,63
		2695/2021	3.074,40	0,00	0,00	3.074,40
		2712/2021	3.700,00	0,00	0,00	3.700,00
		2714/2021	14.500,00	10.248,00	-958,00	3.294,00
		2744/2021	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
		2747/2021	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		2748/2021	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
2749/2021	3.200,00	0,00	-464,27	2.735,73		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04021	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese correnti	2750/2021	2.000,00	0,00	-0,01	1.999,99
		2751/2021	20.500,00	0,00	6.500,00	27.000,00
		2752/2021	13.500,00	8.881,60	0,00	4.618,40
		2756/2021	20.155,43	0,00	0,00	20.155,43
		2760/2021	2.837,35	1.759,01	-0,24	1.078,10
		2761/2021	8.500,00	5.294,80	-862,80	2.342,40
		2764/2021	16.000,00	0,00	-8.000,00	8.000,00
		2841/2021	87.000,00	0,00	0,00	87.000,00
		2862/2021	42.700,00	8.720,96	0,00	33.979,04
		2881/2021	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00
		2882/2021	14.200,00	0,00	0,80	14.200,80
		2883/2021	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00
		2884/2021	23.500,00	0,00	-271,20	23.228,80
		2885/2021	60,00	0,00	0,00	60,00
		3070/2021	10.000,00	4.993,97	-0,97	5.005,06
		3077/2021	61,00	0,00	0,00	61,00
		3218/2021	10.500,00	0,00	0,00	10.500,00
		3219/2021	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
		3230/2021	16.252,89	0,00	0,00	16.252,89
		3239/2021	10.000,00	0,00	-1.094,63	8.905,37
		3250/2021	65.308,82	0,00	0,00	65.308,82
		3301/2021	4.600,00	0,00	0,00	4.600,00
		3584/2021	199,37	0,00	0,00	199,37
		3586/2021	57,47	0,00	0,00	57,47
		3599/2021	518,85	0,00	0,00	518,85
		3601/2021	176,01	0,00	0,00	176,01
3608/2021	120,00	0,00	-28,20	91,80		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04021	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese correnti	3617/2021	14,96	0,00	0,00	14,96
		3624/2021	51,90	0,00	0,00	51,90
		3638/2021	20,00	0,00	0,00	20,00
		3639/2021	40,00	0,00	0,00	40,00
		<b>Totale 2021</b>	7.301.927,25	4.418.146,76	-15.830,11	2.867.950,38
		<b>Totale Codice 04021</b>	9.167.468,77	5.401.996,11	-15.830,11	3.749.642,55
04022	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese in conto capitale	801/2018	39.039,83	0,00	0,00	39.039,83
		3349/2018	20.893,81	0,00	0,00	20.893,81
		<b>Totale 2018</b>	59.933,64	0,00	0,00	59.933,64
		699/2020	23.709,48	0,00	0,00	23.709,48
		706/2020	2.839,44	0,00	0,00	2.839,44
		707/2020	1.443,21	0,00	0,00	1.443,21
		708/2020	193.696,38	19.044,00	0,00	174.652,38
		914/2020	4.463,98	0,00	0,00	4.463,98
		1368/2020	7.013,12	6.529,51	-453,61	30,00
		1750/2020	5.600,00	4.229,89	0,00	1.370,11
		2999/2020	3.440,00	0,00	0,00	3.440,00
		<b>Totale 2020</b>	242.205,61	29.803,40	-453,61	211.948,60
		91/2021	160.000,00	124.776,27	-32.407,64	2.816,09
		555/2021	53.707,22	51.414,03	-2.293,14	0,05
		562/2021	54.692,23	21.727,06	7.084,98	40.050,15
		793/2021	5.495,49	0,00	0,00	5.495,49
		794/2021	572.490,31	50.377,37	-495.740,72	26.372,22
		804/2021	30.244,61	20.051,03	-8.364,33	1.829,25
		805/2021	11.021,47	18.901,58	9.212,35	1.332,24
		806/2021	11.324,04	0,00	333,06	11.657,10

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04022	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese in conto capitale	829/2021	4.875,00	375,00	8.953,86	13.453,86
		830/2021	278.221,90	0,00	-67.111,24	211.110,66
		869/2021	16.700,07	0,00	0,00	16.700,07
		886/2021	48.194,26	30.805,35	-12.745,59	4.643,32
		888/2021	24.475,24	0,00	0,00	24.475,24
		978/2021	5.740,00	0,00	0,00	5.740,00
		981/2021	23.485,00	0,00	0,00	23.485,00
		989/2021	8.388,00	0,00	0,00	8.388,00
		990/2021	8.212,95	0,00	0,00	8.212,95
		1127/2021	30,00	0,00	0,00	30,00
		1244/2021	70.000,00	62.699,27	-6.511,12	789,61
		1245/2021	90.000,00	74.442,66	-14.137,34	1.420,00
		1246/2021	40.000,00	31.954,55	-6.484,23	1.561,22
		1420/2021	200.000,00	0,00	-199.775,00	225,00
		1423/2021	975,82	0,00	0,00	975,82
		1424/2021	2.822,47	0,00	0,00	2.822,47
		1425/2021	3.788,02	0,00	0,00	3.788,02
		1426/2021	3.788,03	0,00	0,00	3.788,03
		1427/2021	3.006,73	0,00	0,00	3.006,73
		1428/2021	3.006,74	0,00	0,00	3.006,74
		1439/2021	150.000,00	0,00	-145.699,15	4.300,85
		1440/2021	300.000,00	0,00	-291.233,30	8.766,70
		1441/2021	700.000,00	28.150,22	-671.624,78	225,00
		1443/2021	3.623,16	0,00	0,00	3.623,16
		1456/2021	100.000,00	0,00	-99.970,00	30,00
		1459/2021	250.000,00	13.049,35	-236.725,65	225,00
1460/2021	250.000,00	27.032,06	-222.742,94	225,00		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04022	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese in conto capitale	1466/2021	220.000,00	13.932,66	-205.842,34	225,00
		1467/2021	300.000,00	18.685,57	-281.089,43	225,00
		1468/2021	150.000,00	9.505,81	-140.464,19	30,00
		1472/2021	150.000,00	9.668,59	-140.301,41	30,00
		1474/2021	250.000,00	16.123,43	-233.651,57	225,00
		1476/2021	300.000,00	19.007,14	-280.767,86	225,00
		1478/2021	20.000,00	17.757,94	-1.925,08	316,98
		1579/2021	150.000,00	0,00	-149.970,00	30,00
		1588/2021	40.000,00	0,00	-9.475,43	30.524,57
		1668/2021	600.000,00	25.463,21	-574.281,79	255,00
		1669/2021	230.000,00	9.760,90	-220.014,10	225,00
		1670/2021	450.000,00	0,00	-449.775,00	225,00
		1693/2021	200.000,00	0,00	-198.597,00	1.403,00
		1694/2021	70.000,00	53.516,40	-15.356,37	1.127,23
		1912/2021	64.288,76	33.075,30	-27.506,66	3.706,80
		1992/2021	2.200.000,00	714,76	-2.169.182,72	30.102,52
		2373/2021	15.000,00	0,00	-1.860,78	13.139,22
		2532/2021	1.160,83	0,00	0,00	1.160,83
		2697/2021	250.000,00	0,00	-249.775,00	225,00
		2739/2021	170.000,00	0,00	-169.970,00	30,00
		2763/2021	151.100,00	0,00	-53.820,47	97.279,53
		2768/2021	11.263,31	0,00	0,00	11.263,31
		2769/2021	82.120,79	0,00	-1.972,72	80.148,07
		2770/2021	1.346,95	0,00	0,00	1.346,95
		2846/2021	600.000,00	12.022,02	-565.320,99	22.656,99
		2848/2021	250,00	0,00	0,00	250,00
2849/2021	799,82	0,00	0,00	799,82		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
04022	Istruzione e diritto allo studio-Altri ordini di istruzione non universitaria-Spese in conto capitale	2850/2021	2.466,61	0,00	-2.436,61	30,00
		2893/2021	14.518,00	0,00	0,00	14.518,00
		3081/2021	350.000,00	0,00	-349.775,00	225,00
		3085/2021	35.772,90	0,00	-2.692,09	33.080,81
		3217/2021	8.744,96	0,00	0,00	8.744,96
		3242/2021	260.000,00	0,00	-258.834,90	1.165,10
		3326/2021	17.645,65	0,00	0,00	17.645,65
		3418/2021	13.209,87	0,00	0,00	13.209,87
		3423/2021	85.000,00	0,00	-84.970,00	30,00
		3553/2021	80.640,38	0,00	-2.044,51	78.595,87
		3555/2021	19.644,99	0,00	0,00	19.644,99
		3559/2021	58.896,26	0,00	-58.866,26	30,00
		3561/2021	12.593,89	0,00	0,00	12.593,89
		<b>Totale 2021</b>	11.124.772,73	794.989,53	-9.388.522,20	941.261,00
		<b>Totale Codice 04022</b>	11.426.911,98	824.792,93	-9.388.975,81	1.213.143,24
04061	Istruzione e diritto allo studio-Servizi ausiliari all'istruzione-Spese correnti	1923/2021	73.550,00	0,00	-18.386,12	55.163,88
		2358/2021	225,00	0,00	0,00	225,00
		<b>Totale 2021</b>	73.775,00	0,00	-18.386,12	55.388,88
		<b>Totale Codice 04061</b>	73.775,00	0,00	-18.386,12	55.388,88
04071	Istruzione e diritto allo studio-Diritto allo studio-Spese correnti	42/2021	3.500,00	1.703,94	-887,45	908,61
		3431/2021	823,00	0,00	0,00	823,00
		<b>Totale 2021</b>	4.323,00	1.703,94	-887,45	1.731,61
		<b>Totale Codice 04071</b>	4.323,00	1.703,94	-887,45	1.731,61
05021	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali-Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale-Spese correnti	3086/2021	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
		<b>Totale 2021</b>	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
		<b>Totale Codice 05021</b>	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
07011	Turismo-Sviluppo e valorizzazione del turismo-Spese correnti	1204/2021	162.226,45	0,00	0,00	162.226,45
		2592/2021	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
		2759/2021	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00
		2887/2021	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00
		<b>Totale 2021</b>	216.726,45	0,00	0,00	216.726,45
		<b>Totale Codice 07011</b>	216.726,45	0,00	0,00	216.726,45
08011	Assetto del territorio ed edilizia abitativa-Urbanistica e assetto del territorio-Spese correnti	3641/2021	50,00	0,00	0,00	50,00
		3643/2021	20,00	0,00	0,00	20,00
		<b>Totale 2021</b>	70,00	0,00	0,00	70,00
		<b>Totale Codice 08011</b>	70,00	0,00	0,00	70,00
09051	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente-Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione-Spese correnti	461/2019	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
		<b>Totale 2019</b>	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
		485/2020	4.266,00	0,00	0,00	4.266,00
		1379/2020	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		<b>Totale 2020</b>	10.766,00	0,00	0,00	10.766,00
		3213/2021	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		<b>Totale 2021</b>	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		<b>Totale Codice 09051</b>	19.766,00	0,00	0,00	19.766,00
09052	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente-Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione-Spese in conto capitale	704/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		705/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		1385/2020	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		<b>Totale 2020</b>	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
		3210/2021	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
		<b>Totale 2021</b>	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		<b>Totale Codice 09052</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
10021	Trasporti e diritto alla mobilità-Trasporto pubblico locale-Spese correnti	3585/2021	196,66	0,00	-4,00	192,66
		3600/2021	570,71	0,00	0,00	570,71
		3616/2021	48,51	0,00	0,00	48,51
		3635/2021	150,00	0,00	0,00	150,00
		<b>Totale 2021</b>	965,88	0,00	-4,00	961,88
		<b>Totale Codice 10021</b>	965,88	0,00	-4,00	961,88
10051	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese correnti	2517/2018	2.385,26	0,00	0,00	2.385,26
		<b>Totale 2018</b>	2.385,26	0,00	0,00	2.385,26
		437/2019	13.000,00	4.000,00	0,00	9.000,00
		2828/2019	1.792,54	0,00	0,00	1.792,54
		2830/2019	854,29	0,00	0,00	854,29
		<b>Totale 2019</b>	15.646,83	4.000,00	0,00	11.646,83
		5/2020	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
		18/2020	2.177,29	0,00	0,00	2.177,29
		23/2020	20.000,00	14.000,00	0,00	6.000,00
		2397/2020	443.550,81	405.200,74	0,00	38.350,07
		<b>Totale 2020</b>	473.728,10	419.200,74	0,00	54.527,36
		3/2021	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
		54/2021	148.441,74	77.787,00	71.060,55	141.715,29
		67/2021	11.200,00	0,00	-1.053,27	10.146,73
		71/2021	25.200,00	0,00	0,00	25.200,00
		73/2021	31.080,00	0,00	0,00	31.080,00
		74/2021	16.800,00	0,00	-1.944,93	14.855,07
		75/2021	11.200,00	5.600,00	0,00	5.600,00

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
10051	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese correnti	102/2021	303.239,74	596.158,24	336.619,17	43.700,67
		202/2021	2.000,00	1.335,44	2.333,67	2.998,23
		208/2021	20.000,00	30.994,12	17.489,79	6.495,67
		209/2021	20.000,00	24.603,39	11.085,61	6.482,22
		217/2021	1.000,00	649,99	-0,01	350,00
		218/2021	1.000,00	600,00	-0,01	399,99
		219/2021	1.000,00	752,11	-0,95	246,94
		220/2021	1.000,00	407,72	-109,45	482,83
		222/2021	2.000,00	1.700,01	0,01	300,00
		246/2021	63.282,02	62.960,56	0,00	321,46
		247/2021	225,00	0,00	0,00	225,00
		252/2021	199.323,60	140.019,81	0,00	59.303,79
		326/2021	71.725,31	49.949,08	-16.483,36	5.292,87
		344/2021	77.389,66	76.997,35	0,00	392,31
		346/2021	74.072,02	73.701,21	0,00	370,81
		348/2021	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		1012/2021	58.571,67	51.187,36	0,00	7.384,31
		1029/2021	57.128,94	44.018,36	0,00	13.110,58
		1405/2021	53.249,34	43.622,25	0,00	9.627,09
		1589/2021	34.643,41	34.465,39	0,00	178,02
		1652/2021	39.512,44	39.306,91	0,00	205,53
		1674/2021	38.312,10	38.118,73	0,00	193,37
		1948/2021	39.591,76	0,00	0,00	39.591,76
		2153/2021	168.067,20	0,00	140.000,00	308.067,20
		2161/2021	5.000,00	0,00	3.338,19	8.338,19
		2429/2021	20.863,10	0,00	0,00	20.863,10
2589/2021	10.757,96	9.213,44	0,00	1.544,52		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
10051	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese correnti	2825/2021	180,00	0,00	0,00	180,00
		2828/2021	47.185,40	0,00	0,00	47.185,40
		2829/2021	30,00	0,00	0,00	30,00
		2833/2021	22.498,82	11.307,67	0,00	11.191,15
		2834/2021	2.501,18	2.118,68	0,00	382,50
		2843/2021	30,00	0,00	0,00	30,00
		2863/2021	90,00	0,00	0,00	90,00
		2886/2021	2.448,98	0,00	0,00	2.448,98
		2994/2021	35.961,00	15.122,03	0,00	20.838,97
		3234/2021	31.794,42	0,00	0,00	31.794,42
		3302/2021	6.063,40	0,00	0,00	6.063,40
		3323/2021	46.461,87	0,00	0,00	46.461,87
		3424/2021	293,33	0,00	0,00	293,33
		3426/2021	1.680,00	0,00	0,00	1.680,00
		3568/2021	1.073,60	0,00	0,00	1.073,60
		3583/2021	10.217,56	0,00	-1.088,00	9.129,56
		3598/2021	15.000,00	0,00	-8.305,07	6.694,93
		3607/2021	25.000,00	0,00	-5.519,10	19.480,90
		3618/2021	3.425,42	0,00	-1.048,66	2.376,76
		3640/2021	400,00	0,00	0,00	400,00
		<b>Totale 2021</b>	1.882.211,99	1.432.696,85	546.374,18	995.889,32
		<b>Totale Codice 10051</b>	2.373.972,18	1.855.897,59	546.374,18	1.064.448,77
10052	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese in conto capitale	745/2019	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71
		<b>Totale 2019</b>	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71
		417/2020	1.532,80	1.048,93	0,00	483,87
		482/2020	10.756,11	0,00	0,00	10.756,11

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
10052	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese in conto capitale	689/2020	764,52	0,00	0,00	764,52
		738/2020	2.163,30	0,00	0,00	2.163,30
		755/2020	141.797,86	112.185,15	-25.847,68	3.765,03
		767/2020	520.840,46	0,00	0,00	520.840,46
		<b>Totale 2020</b>	677.855,05	113.234,08	-25.847,68	538.773,29
		95/2021	130.019,97	119.979,16	-8.029,33	2.011,48
		96/2021	383.142,79	398.590,37	24.123,77	8.676,19
		98/2021	500.000,00	580.706,60	82.131,85	1.425,25
		100/2021	83.814,63	128.248,20	53.959,48	9.525,91
		103/2021	793.422,03	953,45	-740.473,56	51.995,02
		475/2021	80.000,00	74.852,10	-3.858,17	1.289,73
		790/2021	3.217,26	2.672,33	-112,21	432,72
		834/2021	673,08	0,00	0,00	673,08
		835/2021	1.242,82	161.776,07	162.660,77	2.127,52
		836/2021	2.378,74	147.931,93	145.935,62	382,43
		839/2021	67.602,75	29.850,53	0,00	37.752,22
		842/2021	246.078,35	239.672,08	3.921,65	10.327,92
		854/2021	1.349.953,31	374.153,46	-938.718,87	37.080,98
		909/2021	1.382,38	0,00	0,00	1.382,38
		910/2021	4.656,90	0,00	0,00	4.656,90
		911/2021	70.778,95	48.675,90	-17.587,49	4.515,56
		912/2021	136.281,71	0,00	-135.315,21	966,50
		918/2021	62.155,73	547,65	-61.170,98	437,10
		919/2021	1.291.822,01	961.483,87	-330.258,14	80,00
		921/2021	161.700,69	154.779,01	-1.402,41	5.519,27
922/2021	9.693,57	892,13	745,16	9.546,60		
936/2021	1.512,37	0,00	-272,72	1.239,65		

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
10052	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese in conto capitale	950/2021	109.849,65	70.757,66	1.104,41	40.196,40
		956/2021	10.347,21	171.410,28	164.157,56	3.094,49
		959/2021	333.141,07	299.243,60	16.858,93	50.756,40
		961/2021	10.128,83	104.151,86	186.506,64	92.483,61
		962/2021	147.520,00	64.187,37	2.000,00	85.332,63
		963/2021	228.833,83	0,00	0,00	228.833,83
		966/2021	1.214,71	177.847,00	182.975,80	6.343,51
		1014/2021	1.662.468,93	1.332.986,21	-300.000,00	29.482,72
		1185/2021	35.008,14	28.006,52	0,00	7.001,62
		1235/2021	200.000,00	3.660,57	-196.309,43	30,00
		1237/2021	240.000,00	5.743,93	-234.031,07	225,00
		1238/2021	240.000,00	4.013,87	-235.761,13	225,00
		1239/2021	240.000,00	4.376,32	-223.295,77	12.327,91
		1241/2021	300.000,00	246.470,45	-49.332,51	4.197,04
		1242/2021	100.000,00	87.514,26	-10.894,24	1.591,50
		1408/2021	1.215.013,11	1.187.487,48	-0,35	27.525,28
		1446/2021	935.036,25	915.563,50	-13,85	19.458,90
		1449/2021	100.000,00	99.997,01	0,00	2,99
		1470/2021	170.924,13	168.167,35	0,00	2.756,78
		1482/2021	19.898,59	0,00	0,00	19.898,59
		1583/2021	2.675.360,00	30,00	-2.607.323,31	68.006,69
		1585/2021	223.292,01	218.676,70	0,00	4.615,31
		1587/2021	25.000,00	23.316,79	-1.005,67	677,54
		1650/2021	300.000,00	246.258,07	-48.293,06	5.448,87
		1690/2021	300.000,00	259.097,68	-34.765,69	6.136,63
		1692/2021	45.000,00	30.048,36	-13.782,50	1.169,14
		1705/2021	60.000,00	55.853,44	-3.178,82	967,74

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
10052	Trasporti e diritto alla mobilità-Viabilità e infrastrutture stradali-Spese in conto capitale	1899/2021	88.089,43	82.197,80	-4.483,92	1.407,71
		1906/2021	394.545,00	355.149,75	-31.247,37	8.147,88
		1907/2021	500.000,00	279.251,05	-33.200,72	187.548,23
		1921/2021	205.455,00	194.017,92	0,00	11.437,08
		2170/2021	11.699.981,03	730.130,16	-10.821.991,64	147.859,23
		2346/2021	60.000,00	56.948,09	-1.100,36	1.951,55
		2350/2021	64.694,45	30,00	0,00	64.664,45
		2357/2021	532.818,36	478.623,15	0,00	54.195,21
		2430/2021	163.500,00	30,00	-2.855,43	160.614,57
		2435/2021	30.000,00	0,00	-8,44	29.991,56
		2737/2021	185.410,00	178.740,89	-2.681,19	3.987,92
		2742/2021	200.123,31	0,00	-200.093,31	30,00
		2755/2021	172.838,33	168.165,01	0,00	4.673,32
		2758/2021	58.232,21	0,00	-17.702,20	40.530,01
		2865/2021	95.000,00	0,00	-55.661,76	39.338,24
		2873/2021	125.951,90	0,00	0,00	125.951,90
		2877/2021	3.619,73	1.235,93	-154,60	2.229,20
		2986/2021	114.097,46	0,00	-2.440,00	111.657,46
		3080/2021	6.022,75	0,00	0,00	6.022,75
		3083/2021	29.412,88	0,00	-1.986,04	27.426,84
		3084/2021	6.099,15	0,00	0,00	6.099,15
		3199/2021	54.185,13	0,00	-54.155,13	30,00
		3216/2021	250.000,00	179.262,91	-8.285,32	62.451,77
		3228/2021	30.000,00	0,00	-24.012,11	5.987,89
3422/2021	10.004,00	0,00	0,00	10.004,00		
3656/2021	29.917,86	0,00	0,00	29.917,86		
		<b>Totale 2021</b>	30.419.564,48	11.934.413,78	-16.430.164,39	2.054.986,31

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
		<b>Totale Codice 10052</b>	31.147.745,24	12.047.647,86	-16.456.012,07	2.644.085,31
12021	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia-Interventi per la disabilità-Spese correnti	870/2018	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03
		<b>Totale 2018</b>	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03
		<b>Totale Codice 12021</b>	28.792,03	0,00	0,00	28.792,03
14011	Sviluppo economico e competitività-Industria, e PMI e Artigianato-Spese correnti	2531/2017	12.218,01	3.183,22	0,00	9.034,79
		2535/2017	8.269,42	644,08	0,00	7.625,34
		2537/2017	5.148,54	0,00	0,00	5.148,54
		2540/2017	12.681,85	0,00	0,00	12.681,85
		2955/2017	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
		2956/2017	8.099,35	1.875,99	0,00	6.223,36
		2969/2017	309,50	85,44	0,00	224,06
		2970/2017	85,21	0,00	0,00	85,21
		2971/2017	414,01	0,00	0,00	414,01
		2972/2017	270,14	66,80	0,00	203,34
		2973/2017	257,71	0,00	0,00	257,71
		2974/2017	329,05	28,20	0,00	300,85
		<b>Totale 2017</b>	63.082,79	5.883,73	0,00	57.199,06
		3378/2019	14,82	4,16	0,00	10,66
		3379/2019	1.373,03	643,12	0,00	729,91
		3380/2019	9,83	2,52	0,00	7,31
		3382/2019	869,41	381,11	0,00	488,30
		3384/2019	72,89	0,00	0,00	72,89
		3385/2019	66,07	0,00	0,00	66,07
		3386/2019	43,10	3,72	0,00	39,38
		3387/2019	26,82	0,00	0,00	26,82
		<b>Totale 2019</b>	2.475,97	1.034,63	0,00	1.441,34

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
14011	Sviluppo economico e competitività-Industria, e PMI e Artigianato-Spese correnti	1851/2020	1.078,74	175,06	0,00	903,68
		<b>Totale 2020</b>	1.078,74	175,06	0,00	903,68
		<b>Totale Codice 14011</b>	66.637,50	7.093,42	0,00	59.544,08
14041	Sviluppo economico e competitività-Reti e altri servizi di pubblica utilità-Spese correnti	3319/2021	9.340,00	0,00	0,00	9.340,00
		<b>Totale 2021</b>	9.340,00	0,00	0,00	9.340,00
		<b>Totale Codice 14041</b>	9.340,00	0,00	0,00	9.340,00
16021	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca-Caccia e pesca-Spese correnti	76/2021	17.514,00	8.937,96	6.978,40	15.554,44
		298/2021	1.200,00	1.775,24	798,72	223,48
		1240/2021	1.567,50	0,00	0,00	1.567,50
		2870/2021	43.300,00	0,00	0,00	43.300,00
		2871/2021	47.250,00	0,00	0,00	47.250,00
		2889/2021	5.000,00	4.069,68	0,00	930,32
		3557/2021	4.103,00	0,00	-0,01	4.102,99
		<b>Totale 2021</b>	119.934,50	14.782,88	7.777,11	112.928,73
		<b>Totale Codice 16021</b>	119.934,50	14.782,88	7.777,11	112.928,73
16022	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca-Caccia e pesca-Spese in conto capitale	3004/2021	4.250,00	0,00	0,00	4.250,00
		<b>Totale 2021</b>	4.250,00	0,00	0,00	4.250,00
		<b>Totale Codice 16022</b>	4.250,00	0,00	0,00	4.250,00
99017	Servizi per conto terzi-Servizi per conto terzi - partite di giro-Uscite per conto terzi e partite di giro	2917/2011	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88
		<b>Totale 2011</b>	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88
		4135/2013	18.250,00	0,00	0,00	18.250,00
		<b>Totale 2013</b>	18.250,00	0,00	0,00	18.250,00
		3029/2014	874,54	850,00	0,00	24,54
		<b>Totale 2014</b>	874,54	850,00	0,00	24,54

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
99017	Servizi per conto terzi-Servizi per conto terzi - partite di giro-Uscite per conto terzi e partite di giro	2122/2015	1.523,95	850,00	0,00	673,95
		<b>Totale 2015</b>	1.523,95	850,00	0,00	673,95
		719/2016	1.535,42	850,00	0,00	685,42
		3339/2016	8.640,00	0,00	0,00	8.640,00
		<b>Totale 2016</b>	10.175,42	850,00	0,00	9.325,42
		1172/2017	1.673,28	850,00	0,00	823,28
		2064/2017	7.970,00	0,00	0,00	7.970,00
		<b>Totale 2017</b>	9.643,28	850,00	0,00	8.793,28
		1096/2018	1.835,54	850,00	0,00	985,54
		<b>Totale 2018</b>	1.835,54	850,00	0,00	985,54
		149/2019	3.960,00	0,00	0,00	3.960,00
		432/2019	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
		1748/2019	1.947,50	0,00	0,00	1.947,50
		<b>Totale 2019</b>	7.107,50	0,00	0,00	7.107,50
		1201/2020	842,19	0,00	0,00	842,19
		<b>Totale 2020</b>	842,19	0,00	0,00	842,19
		173/2021	4.000.000,00	4.970.842,66	1.732.229,93	761.387,27
		236/2021	76,89	0,00	917,95	994,84
		1015/2021	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
		1895/2021	5.679,24	0,00	0,00	5.679,24
		2866/2021	3.284,75	0,00	0,00	3.284,75
		2876/2021	2.269,00	0,00	0,00	2.269,00
		2990/2021	1.116,00	0,00	0,00	1.116,00
		2995/2021	2.716,55	0,00	0,00	2.716,55
		2996/2021	2.639,63	0,00	0,00	2.639,63
		2997/2021	3.318,92	0,00	0,00	3.318,92
		2998/2021	1.514,68	0,00	0,00	1.514,68

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

Missione Programma Titolo	Descrizione	Impegni	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
99017	Servizi per conto terzi-Servizi per conto terzi - partite di giro-Uscite per conto terzi e partite di giro	2999/2021	1.315,61	0,00	0,00	1.315,61
		3306/2021	3.118,42	0,00	0,00	3.118,42
		3650/2021	2.976,00	0,00	0,00	2.976,00
		3652/2021	3.284,75	0,00	0,00	3.284,75
		<b>Totale 2021</b>	4.034.510,44	4.970.842,66	1.733.147,88	796.815,66
		<b>Totale Codice 99017</b>	4.119.992,74	4.975.092,66	1.733.147,88	878.047,96
		<b>TOTALE</b>	106.354.256,92	35.708.163,76	-23.323.779,25	47.322.313,91

## Bilancio CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021

### Elenco Residui Passivi per anno di provenienza

#### Riepilogo Titoli

Titolo	Anno Impegno	Importo Iniziale	Pagamenti	Variazioni	Importo da Conservare
1 - Spese correnti	2016	2.586,83	0,00	0,00	2.586,83
	2017	67.378,70	5.883,73	0,00	61.494,97
	2018	35.369,43	0,00	0,00	35.369,43
	2019	123.361,58	19.497,06	0,00	103.864,52
	2020	20.536.649,77	10.483.625,42	-2.000,00	10.051.024,35
	2021	38.615.242,81	7.272.319,84	802.011,59	32.144.934,56
	<b>Totale Titolo 1</b>		59.380.589,12	17.781.326,05	800.011,59
2 - Spese in conto capitale	2018	59.933,64	0,00	0,00	59.933,64
	2019	50.325,71	0,00	0,00	50.325,71
	2020	957.308,66	157.396,88	-26.301,29	773.610,49
	2021	41.786.107,05	12.794.348,17	-25.830.637,43	3.161.121,45
	<b>Totale Titolo 2</b>		42.853.675,06	12.951.745,05	-25.856.938,72
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2011	35.229,88	0,00	0,00	35.229,88
	2013	18.250,00	0,00	0,00	18.250,00
	2014	874,54	850,00	0,00	24,54
	2015	1.523,95	850,00	0,00	673,95
	2016	10.175,42	850,00	0,00	9.325,42
	2017	9.643,28	850,00	0,00	8.793,28
	2018	1.835,54	850,00	0,00	985,54
	2019	7.107,50	0,00	0,00	7.107,50
	2020	842,19	0,00	0,00	842,19
	2021	4.034.510,44	4.970.842,66	1.733.147,88	796.815,66
<b>Totale Titolo 7</b>		4.119.992,74	4.975.092,66	1.733.147,88	878.047,96
<b>TOTALE GENERALE</b>		106.354.256,92	35.708.163,76	-23.323.779,25	47.322.313,91

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2021**  
**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
51/0	201012	1681/2020	30/12/2020	D.L.104/20 art.32 c.2 - Affitti/Spese di conduzione - (Covid19)			10.144,00		
			03/09/2021	verifica effettiva spesa sostenuta - pari minore spesa al cap. 4740 - impegno 116/21			-3.000,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			7.144,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			7.144,00		
620/0	302003	1624/2020	16/12/2020	VENTURELLI-MARCO- CF: VNTMRC79B15L885U- VERB: 35/2020-15/12/2020 STRADA -PAGAM. ENTRO 5 GG euro 60,90 + 11SP			87,00		
			11/05/2021	Accertamento SIAM			-87,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
625/0		644/2020	29/04/2020	PASQUALI-GIOVANNI- CF: PSQGN45B15C469C- VERB: 01/2020-02/04/2020 CACCIA -			102,00		
			11/01/2021	Accertamento SIAM			-102,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		953/2020	30/07/2020	BRIONI-UMBERTO- CF: BRNMRT33S11F960C- VERB: 22/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			10/03/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		977/2020	31/07/2020	FERRARINI-GIOVANNI- CF: FRRGNN35M31F503F- VERB: 42/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			06/05/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1081/2020	13/08/2020	MARINELLI-ANTONINO- CF: MRNNNN33R31M183T- VERB: 62/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1101/2020	13/08/2020	REGGIANINI-PIER PAOLO- CF: RGGPPL59E111133E- VERB: 83/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2021**  
**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1107/2020	13/08/2020	ROMAGNOLI-MORENO- CF: RMGMRN61H01D599R- VERB: 89/2020- 21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			26/05/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1115/2020	13/08/2020	SELMI-MASSIMO- CF: SLMMSM65M09F257M- VERB: 93/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1119/2020	13/08/2020	SGHEDONI-GIANFRANCO- CF: SGHGFR39M03D607R- VERB: 95/2020- 21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			04/03/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1171/2020	18/08/2020	VIGNUDINI-MARINO- CF: VGNMRN55B08G393F- VERB: 110/2020- 21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			04/03/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1175/2020	18/08/2020	ZONA-MAURO- CF: ZNOMRA50A01M183E- VERB: 115/2020-21/07/2020 CACCIA -			50,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1274/2020	22/09/2020	BRIGHENTI-CARLO- CF: BRGCRL37H06C242L- VERB: 2173- 20/08/2020 CACCIA -			50,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-50,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
660/0	301003	47/2020	03/10/2019	COMUNE DI VIGNOLA-Utilizzo extra-scolastico palestre Levi-Paradisi anno 2020			4.865,61	DELP-234/2019	
			21/07/2021	Minore utilizzo palestre causa covid-19			-564,61	DETE-1073/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			4.301,00		
		50/2020	28/10/2019	COMUNE DI PAVULLO-Utilizzo extra-scolastico palestre Cavazzi-Sorbelli anno 2020			595,03	DETE-37/2019	
			16/09/2021	Mancato utilizzo causa covid-vedi prot. in entrata 27179/21 e mail Giovanardi Manuela del 14/09/21			-595,03		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**

**ESERCIZIO 2021**

**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		51/2020	11/11/2019	COMUNE DI MIRANDOLA-Utilizzo extra-scolastico palestra Galilei anno 2020			6.000,00	DELP-280/2018	
			20/10/2021	Minore entrata causa covid. Vedi mail giovanardi manuela del 20/10/21			-1.136,00		Minore Entrata
			12/05/2021	Minore entrata causa covid-19			-3.500,00	DETE-666/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.364,00		
		59/2020	31/12/2019	COMUNE DI FINALE E.-Utilizzo extra-scolastico palestre Calvi-Moarandi anno 2020			7.373,40	DELP-20/2018	
			05/11/2021	mancato utilizzo causa Covid prot. 35171/21- Vedi mail Giovanardi 05/11/21			-7.373,40		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			5.665,00		
1140/0	302003	645/2020	29/04/2020	MAESTRELLO-GABRIELE- CF: MSTGRL54T09L912J- VERB: 144-14/04/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		646/2020	29/04/2020	GRASSIA-NICOLA- CF: GRSNCL67S07F839Q- VERB: 146-27/04/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		647/2020	29/04/2020	MASTROIANNI-PASQUALE- CF: MSTPQL67C05D790W- VERB: 27-12/04/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		652/2020	04/05/2020	GASIANI-PAOLA- CF: GSNPLA46M41C107Y- VERB: 25-12/04/2020 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		673/2020	06/05/2020	NICOLINI-LORENA- CF: NCLLRN64T61I462V- VERB: 130-08/04/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		705/2020	13/05/2020	FONTANA-LUCIANO- CF: FNTLCN49B13F257X- VERB: 210-05/05/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		731/2020	03/06/2020	GAGLIARDELLI-ANGELO- CF: GGLNGL36C11F357N- VERB: 949-22/08/2019 CACCIA -			11,00		
			08/02/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		803/2020	22/06/2020	BONECHI-MORENA- CF: BNCMRN65P47F257X- VERB: 181-27/04/2020 COVID19 -			11,00		
			30/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		952/2020	30/07/2020	BRIONI-UMBERTO- CF: BRNMRT33S11F960C- VERB: 22/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			10/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		976/2020	31/07/2020	FERRARINI-GIOVANNI- CF: FRRGNN35M31F503F- VERB: 42/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			06/05/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1080/2020	13/08/2020	MARINELLI-ANTONINO- CF: MRNNNN33R31M183T- VERB: 62/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1100/2020	13/08/2020	REGGIANINI-PIER PAOLO- CF: RGGPPL59E111133E- VERB: 83/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1106/2020	13/08/2020	ROMAGNOLI-MORENO- CF: RMGMRN61H01D599R- VERB: 89/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			26/05/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1114/2020	13/08/2020	SELMI-MASSIMO- CF: SLMMSM65M09F257M- VERB: 93/2020-21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2021**  
**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1118/2020	13/08/2020	SGHEDONI-GIANFRANCO- CF: SGHGFR39M03D607R- VERB: 95/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			04/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1170/2020	18/08/2020	VIGNUDINI-MARINO- CF: VGNMRN55B08G393F- VERB: 110/2020- 21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			04/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1174/2020	18/08/2020	ZONA-MAURO- CF: ZNOMRA50A01M183E- VERB: 115/2020-21/07/2020 CACCIA -			11,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1194/2020	24/08/2020	CAMPAGNOLI-GRAZIANO- CF: CMPGZN44S04I128V- VERB: 216-30/07/2020 PARCHI -			11,00		
			31/03/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1273/2020	22/09/2020	BRIGHENTI-CARLO- CF: BRGCR37H06C242L- VERB: 2173- 20/08/2020 CACCIA -			11,00		
			13/01/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1623/2020	16/12/2020	VENTURELLI-MARCO- CF: VNTMRC79B15L885U- VERB: 35/2020- 15/12/2020 STRADA -PAGAM. ENTRO 5 GG euro 60,90 + 11SP			11,00		
			11/05/2021	Accertamento SIAM			-11,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
1927/0	305003	1003/2018	25/09/2018	Albertini Alessandro contro Det.136/2011 - Sentenza Tar Bologna n. 509/2018			2.000,00		
			26/04/2021	radiazione per inesigibilità, come da lett.Prot. 12688 DEL 23/4/21 UAU			-1.500,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			500,00		
		627/2020	23/04/2020	SAN PROSPERO - ANNO 2019-Spese trasferte viaggio a Venezia 11 e 20 marzo2019 Proc. Pen. RGNR 4313/14 - Ns. Prot.11056 del 17/04/2020			39,43	APRE-204/2018	
			31/12/2021	minore trasferimento dal Comune di Finale E.			-1,20		Minore Entrata

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
				<b>Totale Accertamento</b>			38,23		
				<b>Totale Capitolo</b>			538,23		
1972/0	402004	2/2017	01/01/2017	Per - DGR 303/2010 - Sp.467/569 - 4' Str.2'lotto-S. Eusebio/Belvedere - MO 3) 2010		2010	1.687.157,55		
			01/07/2021	Pari importo in spesa cap. 3115/2 - Prot. 18432 del 11.6.2021 in accordo con la RER - Assegnati nel 2022			-280.961,80		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.406.195,75		
		3/2017	01/01/2017	Per - DGR 303/2010 - Sp.467/569 - 4' Stralcio Lotto 3A - Belvedere/Sp.17 - MO 5 a) 2010		2010	2.580.028,21		
			01/07/2021	Pari importo in spesa cap. 3115/2 - Prot. 18432 del 11.6.2021 in accordo con la RER - Assegnati nel 2022			-1.142.624,06		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.437.404,15		
				<b>Totale Capitolo</b>			2.843.599,90		
2004/0		1515/2019	04/11/2019	Sp.486 - Sistemazione frana Km.56,00 Loc.Pianezzo Montefiorino - OCDPC 600 del 26/7/19 - Decr.Pres.130/19 - Opera 275 - Intervento 14998			30,00	DETE-68/2019	
			23/06/2021	Contributo ANAC mai richiesto che determina una minore entrata (vedi pari minore cap. 4720 res. 2622/19)			-30,00	DETE-927/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		136/2020	13/01/2020	Sp.19-Consolidamento Km.9.560 Loc.Ponte Alegara 1-DGREP 1659/2019 - Protez.Civile Interv.33 - Danni Settembre 2018/Sett.2019 - 8' Piano 2019			87.597,01	APRE-187/2019	
			06/08/2021	Minore entrata per minori lavori (vedi pari minore cap 2707 res. 184/20)			-4.145,83	DETE-1163/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			83.451,18		
		446/2020	26/02/2020	Sp.4 - Regimazione acque Km.22.9 - Loc. Le Salde Pavullo - OCDPC 600 del 26/7/19 - Decr.Pres.130/19 - Opera 276 - Intervento		2019	68.235,38	DETE-70/2019	
			17/02/2021	Quota di spese tecn.che RER non ci riconosce-Vedi richiesta erogaz.Prot.LLPP 3395 del 02/02/21			-272,82	DETE-47/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			67.962,56		
		717/2020	20/05/2020	SP.19 Km 10+900 Lavori urgenti per movimento franoso - Ponte Alegara 2 Opera 305 Interv. 15481-Prot.Civile-D.G.RER 216 del 23/3/20			255,00	DETE-613/2020	
			17/12/2021	Vedi pari minore spesa cap. 2707 res. 993/20			-30,00	DETE-1926/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			225,00		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		749/2020	04/06/2020	Sp.24 Dissesto Km. 11,300 Loc.Lama Monchio - Opera 308 - Decr.Pres.RER. 54/20 Eventi			116.039,63	DETE-686/2020	
			02/07/2021	Meteo Nov.2019 - OCDPC 622/19 - Int.16177					
			29/06/2021	Spese tecniche non riconosciute dalla RER come da rendicontazione LLPP Richiesta Prot. 32525 del 30/6/21			-180,12		Minore Entrata
				Minore entrata per minore rendicontazione vedi economia cap. 4720 prenot. 1417/20 e prenot. 952/21			-6.189,71	DETE-934/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			109.669,80		
		793/2020	18/06/2020	SP. 27 - Caduta massi dal km.18 al Km18.2 - Loc. La Penna 2'Str. - Opera 314 - Urgenze 2020 - Pres.RER 40/2020 - OCDPC 533/18 - Interv. 16072			5.648,59	DETE-775/2020	
			23/06/2021	Economia sui lavori che determina una minore entrata (vedi minore cap. 4720 prenot. 955/21)			-5.648,59	DETE-870/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		807/2020	24/06/2020	Sp. 24 - Dissesto al Km. 3.950 Loc. Pugnago e Km.9.500 Loc.S.Martino - Opera 315 - Interv. 15594 - Decr.Pres.RER 60/2020 -			4.106,29	DETE-811/2020	
			19/11/2021	Economia sui lavori-vedi pari cap. 4720 prenot. 956/21			-1.388,94	DETE-1696/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			2.717,35		
		809/2020	24/06/2020	Sp.20 - Cedimento gabbionata e caduta massi Km. 9.150 Loc. Montebaranzzone - Decr.Pres.RER 60/2020 e ORD.600/19 - Opera 313 Interv.15608			124.962,71	DETE-781/2020	
			18/08/2021	Economia 2020 su pren 1579-2020 (v. mand.2224-2020 su cap 3608 imp 417/2020)			-319,07	DETE-1207/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			124.643,64		
				<b>Totale Capitolo</b>			388.669,53		
2101/0	301003	1220/2018	19/11/2018	JAC - COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE - SPESE RICORSO SOCIETA' CA' DEI PAVONI - PROT. 42754 del 13.11.2018			0,40		
			26/11/2021	Minore Entrata da eliminare in chiusura esercizio 2021			-0,40		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		1763/2019	16/12/2019	COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO SPESE RICORSO RAMON IMU 2014-2015 - PROT. 41303 DEL 30.12.2019			0,10		
			26/11/2021	Minore Entrata da eliminare in chiusura esercizio 2021			-0,10		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		

**ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI**  
**ESERCIZIO 2021**  
**Dal 01/01/2021 al 31/12/2021**

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
		1268/2020	21/09/2020	Comune di San Cesario nota spese controdeduzioni appello sent. n. 404/03/2019 - IMU 2017-TARI 2017 - prot. 28208 del 21.9.2020			2.401,56		
			01/12/2021	Minore Entrata - causa errore materiale incassata su cap. 32 acc. 1695/2018 con rev. 3123 del 8.10.2020			-2.401,56		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
2261/0	402004	1071/2017	30/08/2017	Autobrennero - Finanz.Potenziam.Collegam. Sp.413/SS12			1.888.817,66	DEAL-114/2017	
			31/12/2021	Vedi economia di pari importo cap. 4154 imp. 61/2020 (e pari minore su subimp. 202/2020)			-2.653,97		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			1.886.163,69		
				<b>Totale Capitolo</b>			1.886.163,69		
2295/0		936/2019	16/05/2019	Ist. Corni Palazz.E. - Riqualificazione didattica - Opera 236 - DG RER 382/2019 - Det RER 6510/19 - FSC 2014/2020 - CIPE 25/2016 E 76/2017			179.964,35	APRE-74/2019	
			13/10/2021	Spese tecniche non erogate dalla RER. V. richiesta erogazione prot prov. 13222/2021 e mail Ambrosini del 13/10/21			-2.984,40		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			176.979,95		
				<b>Totale Capitolo</b>			176.979,95		
2303/0		1653/2020	23/12/2020	Istituti vari - Messa in sicurezza edifici - Da preced.Accert.1002/20 a 1627/20 - Fin.MIUR PON-FESR 2014/2020 - Emergenza Covid 19			875.123,79		
			26/02/2021	Vedi pari minore spesa cap. 4765 res. 2863/20			-634,53	DETE-260/2021	Minore Entrata
			01/03/2021	vedi minore pari spesa cap-. 4766 imp.res. 2956/20			-549,50	ATLI-211/2021	Minore Entrata
			02/03/2021	economia su lavori - Vedi pari minore Cap. Spesa 4764 imp. 1856/20			-21.594,87		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			852.344,89		
				<b>Totale Capitolo</b>			852.344,89		
2313/0	201012	51/2011	18/05/2011	sassuolo-prot 50459 del 14.5.2009 -contributo per accordo procedure sportello unico-gestione sistemi informativi condivisi anno 2010			2.985,22		
			31/12/2021	Riaccertamento Ordinario 2021			-2.985,22	APRE-34/2022	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
2340/0	402004	1299/2019	20/08/2019	IIS - Selmi - Adeguamento antincendio - Palestra - Opera 265 - Id.0360231709 - Fin.MIUR - Decreto 101/2019			7.347,47	APRE-124/2019	
			31/12/2021	Riaccertamento Ordinario 2021			-0,02	APRE-34/2022	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			7.347,45		
	431/2020		26/02/2020	ISA Venturi-Via Ganaceto - Lavori Antincendio e centrale termica -Opera 241 - Interv.0360231805 - Fin.Miur Decreto 101/2019		2019	28.681,99	APRE-77/2019	
			23/02/2021	Economia sui lavori-vedi pari cap. 2651/2 re. 649/20			-0,08	DETE-262/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			28.681,91		
	433/2020		26/02/2020	ITIS Fermi - Adeguamento antincendio - Opera 249 - Interv.0360232001 - Fin.Miur Decr-101/2019		2019	52.165,50	APRE-82/2019	
			27/01/2021	Economia sui lavori-Vedi miore pari importo Cap. Spesa 2651/2 imp.651/20			-9.173,63	DETE-104/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			42.991,87		
	438/2020		26/02/2020	IIS - Selmi - Adeguamento antincendio - Palestra - Opera 265 - Id.0360231709 - Fin.MIUR - Decreto 101/2019		2019	44.993,78	APRE-124/2019	
			20/01/2021	Economia sui lavori- Vdi minore pari importoCap. Spesa 2651/2 Imp.656/20			-9.279,55	DETE-62/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			35.714,23		
	440/2020		26/02/2020	IIS P.Levi - Opere di adeguamento antincendio - Opera 290 - Interv.0360460324 - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19		2019	68.372,42	DELP-236/2019	
			28/01/2021	Economia sui lavori-vedi pari minore cap. 3146 res. 691/20			-11.813,20	DETE-107/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			56.559,22		
	454/2020		26/02/2020	Liceo Muratori- Opera 287 Adeguamento antincendio - Interv.0360230842 - Fin.Miur Decreto 101 del 13/2/19		2019	70.000,00	APRE-211/2019	
			28/01/2021	Minore entrata per economie sui lavori-vedi pari minore cap. 2651/2 res 658/20			-12.554,57	DETE-106/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			57.445,43		
	879/2020		17/07/2020	Ist.Morante Corpo B - Progetto per messa in sicurezza - Incarico Ing. Perretti A.- Quota MIUR Decr.Dirett. 68/19 Legge 130/18			7.301,14	DETE-949/2020	
			05/07/2021	economia controllo residui- vedi minore cap. spesa 3267 res.1751/20			-956,32		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			6.344,82		
				<b>Totale Capitolo</b>			235.084,93		

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
2424/0	201012	82/2020	08/01/2020	RER - Convenzione 2019/2021 - DGR 2362/2019 - Anno 2020 - Contributo per "Immobili"			73.824,00		
			07/12/2021	minore liquidazione reg.le di cui alla Det. Reg.le 22650 del 24.11.2021			-50.379,00		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			23.445,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			23.445,00		
2511/0	402004	936/2018	14/08/2018	Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Op.221-Interv.13063 Ag.Prot.Civ.- O.C.D.P.C. 1 DEL 28/12/17			3.375,59	DELS-204/2018	
			03/12/2021	Minore entrata-vedi minore spesa cap. 4715 residuo 755/20			-3.375,59	DETE-1861/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		563/2019	20/03/2019	Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Op.221- Interv.13063 Ag.Prot.Civ.- O.C.D.P.C. 1 DEL 28/12/17		2018	9.516,07	DELS-202/2018	
			03/12/2021	Minore entrata-vedi minore spesa cap. 4715 residuo 755/20			-9.516,07	DETE-1861/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		574/2019	20/03/2019	Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Op.221-Interv.13063 Ag.Prot.Civ.- O.C.D.P.C. 1 DEL 28/12/17		2018	5.993,36	DELS-327/2018	
			03/12/2021	Minore entrata-vedi minore spesa cap. 4715 residuo 755/20			-5.993,36	DETE-1861/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
		423/2020	26/02/2020	Rifacimento Ponte Via Gherbella Torrente Grizzaga - Op.221-Interv.13063 Ag.Prot.Civ.- O.C.D.P.C. 1 DEL 28/12/17		2019	230.555,07	DELS-327/2018	
			03/12/2021	Minore entrata-vedi minore spesa cap. 4715 residuo 755/20			-6.962,66	DETE-1861/2021	Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			223.592,41		
				<b>Totale Capitolo</b>			223.592,41		
2541/0	201012	1692/2020	31/12/2020	Piano limitazione animali fossori (Determinazione 4710 del 19.12.2018)			35.000,00		
			10/12/2021	Minore di pari importo nella Spesa sul cap. 4752 impegno 2521/2020 - Minore spesa rendicontata			-163,35		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			34.836,65		
				<b>Totale Capitolo</b>			34.836,65		
2543/0		452/2020	26/02/2020	RER - Contributo per studi preliminari - Ammodernamento SP.486 R di Montefiorino - Lotto 2		2019	2.721,26	DECO-60/2019	

# ELENCO VARIAZIONI ACCERTAMENTI

## ESERCIZIO 2021

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Capitolo/Art.	Codice	Accertamento	Data	Descrizione	Anno Esig.	Anno Prov.	Importo	Delibera	Tipo
			09/07/2021	quota che RER non riborsa, perchè quota a nostro carico, come da rendicontazione a consuntivo alla RER, Ns. Prot. 31025 del 14/10/2020			-2.721,26		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			0,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			0,00		
2546/0	305003	1041/2020	11/08/2020	VEDI NOTE -EDICOLA DEL CENTRO SNC - SENTENZA 810/2018 TAR ER - EDICOLA DEL CENTRO C/ COMUNE DI VIGNOLA - NS PROT 6256 DEL 26/2/2020			3.240,00		
			26/04/2021	ESATTA QUANTIFICAZIONE CON ATTO DI PRECETTO Prot. UAU 12687 del 23/4/21			-77,84		Minore Entrata
			26/04/2021	Importo di rimborso spese come da atto di precetto, da accertare al CAp. 1927 - Prot. UAU 12687/21			-27,16		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			3.135,00		
				<b>Totale Capitolo</b>			3.135,00		
2551/0	201012	1410/2020	02/11/2020	Progetto "Smart Working" - Determinazione RER n.14852 del 2.9.2020			34.300,00		
			22/11/2021	Determinazione RER 21511 del 12.11.2021 di liquidazione a saldo			-13.392,33		Minore Entrata
				<b>Totale Accertamento</b>			20.907,67		
				<b>Totale Capitolo</b>			20.907,67		
				<b>TOTALE GENERALE VARIAZIONI</b>			-1.630.560,72		
				<b>TOTALE GENERALE ACCERTAMENTI</b>			6.702.106,85		

**PROVINCIA DI MODENA**  
**Viale Martiri della Libertà 34**  
**41121 Modena**  
**C.F. e P.I. 01375710363**

**ELENCO DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA**  
**SOSTENUTE DAGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE**  
**NELL'ANNO 2021**

*(art. 16 - comma 26 - del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138)*

<p>Regolamento delle spese di rappresentanza approvato con Delibera del Consiglio Provinciale n. 65 del 15 aprile 2009</p>
--

## SPESE DI RAPPRESENTANZA SOSTENUTE NELL'ANNO 2021 <sup>1</sup>

<i>Descrizione dell'oggetto della spesa</i>	<i>Occasione in cui la spesa è stata sostenuta</i>	<i>Importo della spesa (euro)</i>
<b>Totale spese di rappresentanza 2021</b>		<b>0,00</b>

### TIMBRO ENTE

Il Segretario dell'Ente

Dott.ssa Maria Di Matteo

Il Responsabile del Servizio Finanziario

Dott. Raffaele Guizzardi

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Giacomo Ballo

Dott.ssa Loredana Dolci

Dott. Carlo Barbardelli

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)

(1) Ai fini dell'elencazione si richiamano i seguenti principi e criteri generali desunti dal consolidato orientamento della giurisprudenza:

- > stretta correlazione con le finalità istituzionali dell'ente;
- > sussistenza di elementi che richiedano una proiezione esterna delle attività dell'ente per il migliore perseguimento dei propri fini istituzionali;
- > rigorosa motivazione con riferimento allo specifico interesse istituzionale perseguito, alla dimostrazione del rapporto tra l'attività dell'ente e la spesa erogata, nonché alla qualificazione del soggetto destinatario dell'occasione della spesa;
- > rispondenza a criteri di ragionevolezza e di congruità rispetto ai fini.

(2) E' richiesta la sottoscrizione di almeno due componenti del collegio, semprechè il regolamento di contabilità non preveda la presenza di tutti i componenti per il funzionamento, ovvero dell'unico revisore nei casi in cui l'organo sia costituito da un solo revisore.

<b>Ente Codice</b>	000285861
<b>Ente Descrizione</b>	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA
<b>Categoria</b>	Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni
<b>Sotto Categoria</b>	PROVINCE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	13-gen-2022
<b>Data stampa</b>	17-gen-2022
<b>Importi in EURO</b>	

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>57.301.803,53</b>	<b>57.301.803,53</b>
<b>1.01.00.00.000</b>	<b>Tributi</b>	<b>57.301.803,53</b>	<b>57.301.803,53</b>
<b>1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>57.301.803,53</b>	<b>57.301.803,53</b>
1.01.01.39.001	Imposta sulle assicurazioni RC auto riscossa a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	26.067.180,17	26.067.180,17
1.01.01.40.001	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA) riscossa a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	23.780.560,18	23.780.560,18
1.01.01.60.001	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	7.451.423,18	7.451.423,18
1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	2.640,00	2.640,00
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>10.701.835,21</b>	<b>10.701.835,21</b>
<b>2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>10.701.835,21</b>	<b>10.701.835,21</b>
<b>2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>10.701.835,21</b>	<b>10.701.835,21</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	4.564.449,62	4.564.449,62
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	5.056.913,92	5.056.913,92
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	963.485,02	963.485,02
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	56.150,00	56.150,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	900,00	900,00
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	900,00	900,00
2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	900,00	900,00
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	41.836,65	41.836,65
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	16.300,00	16.300,00
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>2.657.908,30</b>	<b>2.657.908,30</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.318.074,96</b>	<b>1.318.074,96</b>
<b>3.01.01.00.000</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>341.600,54</b>	<b>341.600,54</b>
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	719,00	719,00
3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	340.881,54	340.881,54
<b>3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>382.581,85</b>	<b>382.581,85</b>
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	52.913,50	52.913,50
3.01.02.01.031	Proventi da servizi di arbitrato e collaudi	5.000,00	5.000,00
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	121.513,38	121.513,38
3.01.02.01.035	Proventi da autorizzazioni	90.894,69	90.894,69
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	112.260,28	112.260,28
<b>3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>593.892,57</b>	<b>593.892,57</b>
3.01.03.01.001	Diritti reali di godimento	8.489,75	8.489,75
3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	154.073,12	154.073,12
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	214.470,61	214.470,61
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	41.124,69	41.124,69
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	175.734,40	175.734,40

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>47.516,16</b>	<b>47.516,16</b>
<b>3.02.01.00.000</b>	<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>8.486,61</b>	<b>8.486,61</b>
3.02.01.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle amministrazioni pubbliche n.a.c.	8.486,61	8.486,61
<b>3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>29.053,79</b>	<b>29.053,79</b>
3.02.02.01.002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle famiglie	21.586,14	21.586,14
3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	6.127,65	6.127,65
3.02.02.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione di irregolarita' e illeciti delle famiglie n.a.c.	1.340,00	1.340,00
<b>3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>9.975,76</b>	<b>9.975,76</b>
3.02.03.01.002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle imprese	9.975,76	9.975,76
<b>3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>348,15</b>	<b>348,15</b>
<b>3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>278,06</b>	<b>278,06</b>
3.03.02.02.001	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Amministrazioni Centrali	278,06	278,06
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>70,09</b>	<b>70,09</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	69,21	69,21
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,88	0,88
<b>3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>
<b>3.04.02.00.000</b>	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	<b>657.980,00</b>	<b>657.980,00</b>
3.04.02.03.002	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	657.980,00	657.980,00
<b>3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>633.989,03</b>	<b>633.989,03</b>
<b>3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>32.686,21</b>	<b>32.686,21</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	25.448,17	25.448,17
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	7.238,04	7.238,04
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>395.775,13</b>	<b>395.775,13</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	48.802,42	48.802,42
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	8.106,78	8.106,78
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	20.754,78	20.754,78
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	104.971,67	104.971,67
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	11.161,19	11.161,19
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	201.978,29	201.978,29
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>205.527,69</b>	<b>205.527,69</b>

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	195.048,88	195.048,88
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	10.478,81	10.478,81
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>17.224.183,74</b>	<b>17.224.183,74</b>
<b>4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>17.207.163,08</b>	<b>17.207.163,08</b>
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>17.207.163,08</b>	<b>17.207.163,08</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	10.790.989,84	10.790.989,84
4.02.01.01.002	Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	2.347.983,02	2.347.983,02
4.02.01.01.008	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	129.114,23	129.114,23
4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	951,30	951,30
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.686.256,97	2.686.256,97
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.188.160,67	1.188.160,67
4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	63.707,05	63.707,05
<b>4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>8.351,95</b>	<b>8.351,95</b>
<b>4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>2.372,95</b>	<b>2.372,95</b>
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	300,00	300,00
4.04.01.01.999	Alienazione di altri mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	1.000,00	1.000,00
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	1.072,95	1.072,95
<b>4.04.02.00.000</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>5.979,00</b>	<b>5.979,00</b>
4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	5.979,00	5.979,00
<b>4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>8.668,71</b>	<b>8.668,71</b>
<b>4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>8.668,71</b>	<b>8.668,71</b>
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	8.668,71	8.668,71
<b>5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>141.591,00</b>	<b>141.591,00</b>
<b>5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>141.591,00</b>	<b>141.591,00</b>
<b>5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>141.591,00</b>	<b>141.591,00</b>
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	141.591,00	141.591,00
<b>9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>8.156.019,04</b>	<b>8.156.019,04</b>
<b>9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>8.110.614,83</b>	<b>8.110.614,83</b>
<b>9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>5.870.775,35</b>	<b>5.870.775,35</b>
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	37.202,28	37.202,28
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.732.229,93	5.732.229,93
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	101.343,14	101.343,14
<b>9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.122.710,00</b>	<b>2.122.710,00</b>

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.426.842,72	1.426.842,72
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	695.867,28	695.867,28
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>96.306,48</b>	<b>96.306,48</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	96.304,00	96.304,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2,48	2,48
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>20.823,00</b>	<b>20.823,00</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	823,00	823,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	20.000,00	20.000,00
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>45.404,21</b>	<b>45.404,21</b>
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>45.266,11</b>	<b>45.266,11</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	45.266,11	45.266,11
<b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b>		<b>138,10</b>	<b>138,10</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	138,10	138,10
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>96.183.340,82</b>	<b>96.183.340,82</b>

<b>Ente Codice</b>	000285861
<b>Ente Descrizione</b>	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA
<b>Categoria</b>	Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni
<b>Sotto Categoria</b>	PROVINCE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	13-gen-2022
<b>Data stampa</b>	17-gen-2022
<b>Importi in EURO</b>	

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>51.483.635,03</b>	<b>51.483.635,03</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>8.934.989,23</b>	<b>8.934.989,23</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>6.932.274,29</b>	<b>6.932.274,29</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	50.533,03	50.533,03
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.697.839,09	5.697.839,09
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	141.814,86	141.814,86
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	747.129,43	747.129,43
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	179.831,77	179.831,77
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	581,26	581,26
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	5.282,05	5.282,05
1.01.01.02.002	Buoni pasto	98.186,18	98.186,18
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	11.076,62	11.076,62
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>2.002.714,94</b>	<b>2.002.714,94</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.804.291,45	1.804.291,45
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	3.191,12	3.191,12
1.01.02.01.003	Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	147.393,43	147.393,43
1.01.02.02.001	Assegni familiari	47.838,94	47.838,94
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>852.592,01</b>	<b>852.592,01</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>852.592,01</b>	<b>852.592,01</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	594.450,85	594.450,85
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	118.226,23	118.226,23
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.369,24	40.369,24
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	12.267,19	12.267,19
1.02.01.11.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	66.831,00	66.831,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	20.447,50	20.447,50
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>11.810.391,60</b>	<b>11.810.391,60</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>515.198,98</b>	<b>515.198,98</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	14.208,11	14.208,11
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2.357,60	2.357,60
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	16.571,65	16.571,65
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.292,59	3.292,59
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	6.519,36	6.519,36
1.03.01.02.004	Vestituario	43.794,63	43.794,63
1.03.01.02.006	Materiale informatico	3.746,77	3.746,77
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	343.853,43	343.853,43
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	70.569,96	70.569,96
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	10.284,88	10.284,88
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>11.295.192,62</b>	<b>11.295.192,62</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	38.165,28	38.165,28
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	6.019,55	6.019,55

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	76.712,27	76.712,27
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	914,49	914,49
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	22.771,04	22.771,04
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	17.211,37	17.211,37
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	32.299,65	32.299,65
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	16.460,27	16.460,27
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6.472,03	6.472,03
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.808.965,85	1.808.965,85
1.03.02.05.005	Acqua	170.933,15	170.933,15
1.03.02.05.006	Gas	1.943.289,32	1.943.289,32
1.03.02.05.007	Spese di condominio	204.342,38	204.342,38
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	42.293,79	42.293,79
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	896.457,65	896.457,65
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	5.983,04	5.983,04
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	22.295,04	22.295,04
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	46.261,18	46.261,18
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	25.344,27	25.344,27
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	300.311,23	300.311,23
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	231.922,42	231.922,42
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.091,71	2.091,71
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	6.857,16	6.857,16
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.633.095,85	3.633.095,85
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	30,00	30,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	18.193,09	18.193,09
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	7.612,80	7.612,80
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	248.399,99	248.399,99
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	22.047,81	22.047,81
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	32.159,99	32.159,99
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	429.634,42	429.634,42
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	35.668,63	35.668,63
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	4.499,99	4.499,99
1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	7.525,59	7.525,59
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.209,82	4.209,82
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	13.450,79	13.450,79
1.03.02.16.002	Spese postali	8.978,34	8.978,34
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	15.659,17	15.659,17
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	8.605,12	8.605,12
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	10.683,60	10.683,60
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	339.420,85	339.420,85
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	13.700,60	13.700,60
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.320,00	7.320,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	3.294,00	3.294,00
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	589,26	589,26
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	8.134,96	8.134,96
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	106.877,41	106.877,41
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	17.452,33	17.452,33
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	366,00	366,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	373.208,07	373.208,07

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>28.177.772,41</b>	<b>28.177.772,41</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>26.749.169,91</b>	<b>26.749.169,91</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	23.144.352,06	23.144.352,06
1.04.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	1.081.100,00	1.081.100,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	666,50	666,50
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	1.764.795,07	1.764.795,07
1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane e Roma capitale	40.258,67	40.258,67
1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	650.397,61	650.397,61
1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	67.600,00	67.600,00
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>363.546,00</b>	<b>363.546,00</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	363.546,00	363.546,00
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>891.330,67</b>	<b>891.330,67</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	704.834,02	704.834,02
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	186.496,65	186.496,65
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>173.725,83</b>	<b>173.725,83</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	173.725,83	173.725,83
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>1.196.142,84</b>	<b>1.196.142,84</b>
<b>1.07.02.00.000 Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>		<b>558.332,34</b>	<b>558.332,34</b>
1.07.02.01.001	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	556.931,68	556.931,68
1.07.02.01.002	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica	1.400,66	1.400,66
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>637.810,50</b>	<b>637.810,50</b>
1.07.05.01.001	Interessi passivi a Ministeri su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	38.945,69	38.945,69
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	368.718,22	368.718,22
1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	201.127,55	201.127,55
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	29.019,04	29.019,04
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>72.163,07</b>	<b>72.163,07</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>55.302,02</b>	<b>55.302,02</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	55.302,02	55.302,02
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>16.861,05</b>	<b>16.861,05</b>
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	600,00	600,00
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	10.609,02	10.609,02
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	5.652,03	5.652,03

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>439.583,87</b>	<b>439.583,87</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>9.452,30</b>	<b>9.452,30</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	9.452,30	9.452,30
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>422.209,95</b>	<b>422.209,95</b>
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	170.197,51	170.197,51
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	252.012,44	252.012,44
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>7.921,62</b>	<b>7.921,62</b>
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	7.921,62	7.921,62
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>25.356.898,16</b>	<b>25.356.898,16</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>25.122.941,03</b>	<b>25.122.941,03</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>24.678.651,44</b>	<b>24.678.651,44</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	152.438,80	152.438,80
2.02.01.01.999	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	123.354,91	123.354,91
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2.441,14	2.441,14
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	355.950,42	355.950,42
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	146.981,48	146.981,48
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	104.461,28	104.461,28
2.02.01.07.003	Periferiche	2.788,14	2.788,14
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	89.621,20	89.621,20
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	17.835,67	17.835,67
2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale	205.034,38	205.034,38
2.02.01.09.003	Fabbricati ad uso scolastico	4.159.976,23	4.159.976,23
2.02.01.09.012	Infrastrutture stradali	19.070.756,94	19.070.756,94
2.02.01.09.013	Altre vie di comunicazione	162.030,00	162.030,00
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	62.268,04	62.268,04
2.02.01.10.999	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.	22.712,81	22.712,81
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>444.289,59</b>	<b>444.289,59</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	46.916,81	46.916,81
2.02.03.02.002	Acquisto software	55.589,54	55.589,54
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	210.827,68	210.827,68
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	130.685,56	130.685,56
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	270,00	270,00
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>233.957,13</b>	<b>233.957,13</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>233.957,13</b>	<b>233.957,13</b>
2.03.01.01.002	Contributi agli investimenti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	60.000,00	60.000,00
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	173.957,13	173.957,13
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>10.056.943,46</b>	<b>10.056.943,46</b>
<b>4.01.00.00.000 Rimborso di titoli obbligazionari</b>		<b>5.559.575,77</b>	<b>5.559.575,77</b>
<b>4.01.02.00.000 Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>		<b>5.559.575,77</b>	<b>5.559.575,77</b>
Copia informatica per consultazione			

## 000285861 - AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4.01.02.01.001	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	3.433.747,58	3.433.747,58
4.01.02.01.002	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica	2.125.828,19	2.125.828,19
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>4.497.367,69</b>	<b>4.497.367,69</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>4.497.367,69</b>	<b>4.497.367,69</b>
4.03.01.01.001	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	415.707,68	415.707,68
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	1.298.255,70	1.298.255,70
4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro	1.091.182,46	1.091.182,46
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	1.692.221,85	1.692.221,85
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>7.923.965,77</b>	<b>7.923.965,77</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>7.881.702,90</b>	<b>7.881.702,90</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>5.522.003,14</b>	<b>5.522.003,14</b>
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	43.635,52	43.635,52
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.478.367,62	5.478.367,62
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.224.055,62</b>	<b>2.224.055,62</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.426.842,72	1.426.842,72
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	695.869,76	695.869,76
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	101.343,14	101.343,14
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>103.639,07</b>	<b>103.639,07</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	103.639,07	103.639,07
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>32.005,07</b>	<b>32.005,07</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	823,00	823,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	20.000,00	20.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	11.182,07	11.182,07
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>42.262,87</b>	<b>42.262,87</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>42.262,87</b>	<b>42.262,87</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	42.262,87	42.262,87
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>94.821.442,42</b>	<b>94.821.442,42</b>

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO**

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilita' debiti finanziari) maggiore del 15%	<input checked="" type="checkbox"/>	No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacita' di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente e' da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
---	----	-------------------------------------

**Indicatore tempestività pagamenti - Conto Consuntivo 2021**

(Decreto Presidente Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, artt. 9 e 10)

1^ Trimestre -10,317

2^ Trimestre -11,183

3^ Trimestre -10,032

4^ Trimestre -15,386

**Annuo** -12,306 calcolato dalle procedure finanziarie dell'ente

---

Rilevato nella PCC del MEF -16 calcolato in PCC del MEF sulla base della data del mandato e non della data di inoltro al tesoriere

UFFICIO	FATTURA	DATA	IMPORTO	PROT. GENERALE	DATA	PROT. INTERNO	DATA	SCADENZA	DITTA	C.F.	MANDATO	DATA INVIO	GIORNI RITARDO
Personale	000000724/EN /2020	10/12/2020	13.700,60	38595	11/12/2020	4279	11/12/2020	10/01/2021	COMUNE DI MODENA	221940364	94-95	15/01/2021	5
Edilizia	000459-2020	15/12/2020	1.185,84	39246	15/12/2020	4379	16/12/2020	14/01/2021	RICERCA PERDITE SRLS	2804580351	121	15/01/2021	1
Edilizia	130	30/11/2020	3.111,00	38100	05/12/2020	4241	09/12/2020	04/01/2021	ARTIGIANA SERRAMENTI SRL	3836450365	119	15/01/2021	11
Viabilità	000014-0CPA	17/12/2020	81.574,20	39624	17/12/2020	4462	21/12/2020	16/01/2021	IL POGGIO S.R.L.	2877540365	139	18/01/2021	2
Edilizia	50/2020	25/11/2020	2.699,01	36832	25/11/2020	4137	26/11/2020	25/12/2020	BALLISTA RITA	BLLRTI69A58F257F	155	18/01/2021	24
Economato	HI 1163041	16/12/2020	2.412,72	39675	18/12/2020	4465	21/12/2020	17/01/2021	ENI FUEL S.P.A	2701740108	184	21/01/2021	4
Economato	U7300102002032	07/12/2020	459,45	38746	12/12/2020	4330	14/12/2020	11/01/2021	UNIPOLRENTAL S.P.A. A SOCIO UNICO	1610670356	185	21/01/2021	10
Edilizia	12	16/12/2020	5.945,17	39447	16/12/2020	4449	17/12/2020	15/01/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	180-181-182	21/01/2021	6
Edilizia	1641 B	17/11/2020	302,25	36176	19/11/2020	4015	19/11/2020	19/12/2020	IPI INGEGNERIA PER L'INDUSTRIA S.R.L.	5566471008	179	21/01/2021	33
Economato	236/04	16/12/2020	1.066,28	39341	16/12/2020	4384	16/12/2020	15/01/2021	C.C.C.P. SRL	1708990443	183	21/01/2021	6
Edilizia	228	17/11/2020	9.152,50	37402	01/12/2020	4162	01/12/2020	31/12/2020	EDIL R.P.E. SRL	2071630590	199-200-201	21/01/2021	21
Economato	01/11/1936	22/12/2020	6.093,90	40235	22/12/2020	4552	24/12/2020	22/01/2021	GARUTI TENDAGGI S.N.C.	2188390369	220	25/01/2021	3
Edilizia	350-E	30/11/2020	13.543,32	37907	04/12/2020	4227	04/12/2020	04/01/2021	EMILIA FINITURE S.R.L.	3088900364	212	21/01/2021	17
Edilizia	000782-E	27/11/2020	43.297,05	37902	03/12/2020	4219	04/12/2020	02/01/2021	EURO GROUP SRL	2629480365	351-352-353-354-355-356	27/01/2021	25
Edilizia	14/PA	23/12/2020	1.098,00	40455	24/12/2020	4578	28/12/2020	23/01/2021	PRO ENERGY GROUP SNC	3176800369	359	27/01/2021	4
Edilizia	000035-0C5 PA	29/12/2020	83,80	41037	29/12/2020	28	07/01/2021	29/01/2021	FERRAMENTA GALLI DI MASELLI ANNA	MSLNNA39R43F257K	378	01/02/2021	3
Edilizia	1/11/126	28/12/2020	3.319,66	40822	28/12/2020	4	07/01/2021	28/01/2021	VINCENTI S.R.L.	2578540367	389	01/02/2021	4
Edilizia	1/11/127	28/12/2020	1.000,00	40823	28/12/2020	5	07/01/2021	28/01/2021	VINCENTI S.R.L.	2578540367	376	01/02/2021	4
Edilizia	206/1	22/12/2020	4.904,40	40198	22/12/2020	4544	23/12/2020	31/01/2021	PROGETTO CALORE DI BALBONI ANDREA	BLBNDR73D16B819D	388	01/02/2021	1
Edilizia	79	14/12/2020	8.115,93	38999	14/12/2020	4374	15/12/2020	31/01/2021	AGENZIA ENERGIA E SVILUPPO SOSTENIBILE	2574910366	382	01/02/2021	1
Edilizia	849	30/12/2020	1.183,00	41141	30/12/2020	52	11/01/2021	29/01/2021	BORSARI LUCIANO S.R.L.	1020270367	380	01/02/2021	3
Edilizia	850	30/12/2020	112,00	41114	30/12/2020	38	11/01/2021	29/01/2021	BORSARI LUCIANO S.R.L.	1020270367	379	01/02/2021	3
Edilizia	95	29/12/2020	1.464,00	41042	30/12/2020	30	07/01/2021	29/01/2021	BALLOTTA GIANNI MONTAGGI	BLLGNNG67C18A944F	377	01/02/2021	3
Viabilità	1400/2020	18/12/2020	4.590,86	39757	18/12/2020	4496	22/12/2020	18/01/2021	TONIONI S.N.C.	482330362	393	01/02/2021	14
Viabilità	000257/PA	23/12/2020	5.050,80	40450	23/12/2020	4571	24/12/2020	31/01/2021	PROGETTO SEGNALETICA S.R.L.	2905080368	409	01/02/2021	1
Edilizia	107PA	28/12/2020	59.433,08	40712	28/12/2020	4623	31/12/2020	31/01/2021	MASSA IMPIANTI S.R.L.	1070440456	540-541	15/02/2021	15
Viabilità	4/002	14/01/2021	28.507,97	1215	14/01/2021	177	18/01/2021	13/02/2021	EDILTER DI MAMMI MARIO & C. S.N.C.	1367780366	544	15/02/2021	2
Edilizia	1	11/01/2021	4.020,66	599	11/01/2021	147	14/01/2021	10/02/2021	BRUZZI IMPIANTI DI BRUZZI M. & C. S.A.S.	841800360	556-557-558	15/02/2021	5
Viabilità	1	14/01/2021	1.588,35	1214	14/01/2021	179	18/01/2021	13/02/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	599	17/02/2021	4
Viabilità	1	14/01/2021	1.579,35	1324	15/01/2021	181	18/01/2021	15/02/2021	SOCIETA' AGRICOLA NANNINI SRL	3021900364	602	17/02/2021	2
Viabilità	8	08/01/2021	1.222,23	1222	15/01/2021	180	18/01/2021	14/02/2021	SOCIETA' BOSCO DI GALLERANI S.N.C.	2018770368	597	17/02/2021	3
Edilizia	31028606	18/12/2020	104,25	39841	20/12/2020	4521	23/12/2020	31/01/2021	SISTEMA E S.R.L.	2001380688	745	22/02/2021	22
Economato	11/0000254	21/01/2021	631,67	1957	21/01/2021	287	22/01/2021	20/02/2021	CICLAT SOC. COOP.	424610582	747	22/02/2021	2
Economato	11/0000257	21/01/2021	552,71	1961	21/01/2021	290	22/01/2021	20/02/2021	CICLAT SOC. COOP.	424610582	746	22/02/2021	2
Economato	11/0000255	21/01/2021	9.985,57	1958	21/01/2021	288	22/01/2021	20/02/2021	CICLAT SOC. COOP.	424610582	752	22/02/2021	2
Economato	11/0000256	21/01/2021	18.681,32	1960	21/01/2021	289	22/01/2021	20/02/2021	CICLAT SOC. COOP.	424610582	753-754	22/02/2021	2
Viabilità	1	19/01/2021	964,90	1690	19/01/2021	201	20/01/2021	18/02/2021	COOP. AGRICOLA FORESTALE PRATIGNANA	441770369	785	24/02/2021	6
Viabilità	01-feb	19/01/2021	2.637,34	1692	19/01/2021	202	20/01/2021	19/02/2021	FERRARI MARCO	FRRMRC77P13L885Q	786	24/02/2021	5
Viabilità	01/11/2002	21/01/2021	3.371,48	2142	22/01/2021	305	25/01/2021	20/02/2021	CARTA GIUSEPPE	CRTGPP54C28I374E	787	24/02/2021	4
Viabilità	2	19/01/2021	1.959,83	1689	19/01/2021	200	20/01/2021	18/02/2021	COOP. AGRICOLA FORESTALE PRATIGNANA	441770369	785	24/02/2021	6
Viabilità	3	19/01/2021	1.538,53	1693	19/01/2021	204	20/01/2021	19/02/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	789	24/02/2021	5
Viabilità	4	19/01/2021	4.508,27	1694	19/01/2021	205	20/01/2021	19/02/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	789	24/02/2021	5
Viabilità	6/001	22/01/2021	2.796,28	2146	22/01/2021	311	26/01/2021	21/02/2021	I.O.L.A. COSTRUZIONI S.R.L.	2255520369	788	24/02/2021	3
Viabilità	7/001	22/01/2021	2.623,63	2145	22/01/2021	312	26/01/2021	21/02/2021	I.O.L.A. COSTRUZIONI S.R.L.	2255520369	788	24/02/2021	3

Edilizia	107	31/12/2020	13.196,00	213	05/01/2021	85	12/01/2021	04/02/2021	RISOLVO SOFTWARE S.R.L.	4119980243	862	01/03/2021	25
Viabilità	E/1	21/01/2021	1.735,67	3259	01/02/2021	365	03/02/2021	28/02/2021	AZIENDA AGRICOLA FRATELLI CASINI S.S.	2863590366	904	01/03/2021	1
Viabilità	FPA 1/21	29/01/2021	4.838,56	3092	29/01/2021	357	02/02/2021	28/02/2021	BATTISTINI GIULIANO	BTTGLN67R02F642Q	910	01/03/2021	1
Viabilità	FPA 2/21	29/01/2021	2.442,90	3089	29/01/2021	355	02/02/2021	28/02/2021	BATTISTINI GIULIANO	BTTGLN67R02F642Q	909	01/03/2021	1
Viabilità	R/1	28/01/2021	2.684,00	2920	29/01/2021	343	01/02/2021	28/02/2021	FD ESCAVAZIONI DI FERRONI DANIELE	FRRDNL74L01L885S	912	01/03/2021	1
Viabilità	R/2	28/01/2021	2.441,83	2921	29/01/2021	344	01/02/2021	28/02/2021	FD ESCAVAZIONI DI FERRONI DANIELE	FRRDNL74L01L885S	907	01/03/2021	1
Edilizia	01/11/2003	22/01/2021	10.154,46	2076	22/01/2021	296	25/01/2021	22/02/2021	VINCENTI S.R.L.	2578540367	864	01/03/2021	7
Viabilità	01/11/2007	23/01/2021	2.737,31	3067	29/01/2021	354	02/02/2021	28/02/2021	SERAFINI OLIVIERO & FIGLI SRL	3912760364	913	01/03/2021	1
Edilizia	14/2021	22/01/2021	1.769,00	2122	22/01/2021	304	25/01/2021	28/02/2021	ECOTECNICA S.N.C.	2997230368	883	01/03/2021	1
Viabilità	3	29/01/2021	1.713,66	3462	02/02/2021	370	03/02/2021	28/02/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	914	01/03/2021	1
Viabilità	5	31/01/2021	1.116,12	3290	02/02/2021	369	03/02/2021	28/02/2021	PICCININI S.R.L.	2703201208	911	01/03/2021	1
Edilizia	000006/21	26/01/2021	4.280,42	2667	27/01/2021	337	01/02/2021	26/02/2021	METRO INFISSI SRL	2948741208	960-961	03/03/2021	5
Economato	85/02	14/12/2020	95.552,85	40452	23/12/2020	4573	24/12/2020	23/01/2021	TALASSI SRL	1943640209	983	05/03/2021	41
Viabilità	70	18/01/2021	83,69	3693	03/02/2021	540	09/02/2021	02/03/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	985	05/03/2021	3
Edilizia	1/E	20/01/2021	27.345,81	1949	21/01/2021	280	21/01/2021	21/02/2021	TASSONI GUIDO	TSSGDU58P27H223L	988-989	05/03/2021	12
Viabilità	3	29/01/2021	955,96	3028	29/01/2021	353	02/02/2021	28/02/2021	POGGIOLI FABIO	PGGFBA71L24F257Q	1000	05/03/2021	5
Viabilità	3a	29/01/2021	29.817,23	4027	07/02/2021	563	10/02/2021	06/03/2021	FAZIOLI SIMONE	FZLSMN75S04A558P	1014	09/03/2021	3
Viabilità	1/P	21/01/2021	37.949,78	2000	21/01/2021	306	25/01/2021	21/02/2021	IMPRESA F.LLI ORLANDI S.R.L.	3428040368	1032	09/03/2021	16
Edilizia	8	09/02/2021	58.487,57	4426	10/02/2021	597	11/02/2021	09/03/2021	TRIDELLO GENNI	TRDGNN75B45E522K	1042	10/03/2021	1
Viabilità	01/11/2005	08/02/2021	22.601,59	4051	08/02/2021	567	10/02/2021	07/03/2021	EDILSCAVI TURRINI S.N.C.	2358050363	1045	10/03/2021	3
Edilizia	21000620	29/01/2021	969,77	3091	29/01/2021	356	02/02/2021	28/02/2021	CPL CONCORDIA SOC. COOP.	154950364	1082	12/03/2021	12
Edilizia	2/E	28/01/2021	8.041,02	2841	28/01/2021	374	03/02/2021	28/02/2021	SINTEC STUDIO ASS. DI INGEGNERIA TECNICA	2141630364	1087	12/03/2021	12
Viabilità	gen-21	04/02/2021	1.409,04	4499	10/02/2021	596	11/02/2021	09/03/2021	MARCHETTI MARCO	MRCMRC63E12H835H	1126	16/03/2021	7
Viabilità	4/PA 2021	31/01/2021	696,35	4360	10/02/2021	562	10/02/2021	09/03/2021	TAZZIOLI ALEARDO	TZZLRD57H27D783T	1125	16/03/2021	7
Personale	203	26/02/2021	858,00	6326	27/02/2021	772	02/03/2021	26/03/2021	TERAPEUTICA SRL	2417370364	1409	29/03/2021	3
Viabilità	01-mag	26/02/2021	2.481,10	6319	26/02/2021	766	01/03/2021	25/03/2021	SOC. AGRIC. BONVY DI BONVICINI A E L. SS	2774310367	1411	29/03/2021	4
Edilizia	1/2021-2	20/01/2021	137,25	3025	29/01/2021	352	02/02/2021	28/02/2021	CATTINARI REMO INFISSI IN ALLUMINIO	CTTRME60A12D486E	1386	29/03/2021	29
Edilizia	16	26/02/2021	27.654,30	6631	02/03/2021	867	10/03/2021	01/04/2021	INTEGRA PROFESSIONISTI ASSOCIATI	2094560352	1447	02/04/2021	1
Edilizia	17	26/02/2021	3.433,32	6506	02/03/2021	852	08/03/2021	01/04/2021	INTEGRA PROFESSIONISTI ASSOCIATI	2094560352	1448	02/04/2021	1
Edilizia	1	31/01/2021	1.586,00	4560	11/02/2021	605	16/02/2021	10/03/2021	VANETON S.R.L.	716580352	1454	02/04/2021	23
Edilizia	04-feb	22/02/2021	1.825,12	6484	01/03/2021	778	02/03/2021	01/04/2021	ALBONI MAURIZIO S.A.S.	3004670364	1460	02/04/2021	1
Utenze	12140010139	15/03/2021	5,49	8359	16/03/2021	984	17/03/2021	15/04/2021	IREN MERCATO SPA	1178580997	1599	20/04/2021	5
Edilizia	FATTPA 5_21	02/03/2021	6.497,60	6856	03/03/2021	859	08/03/2021	02/04/2021	LUPPI ANGELO	LPPNGL79B02F257U	1601-1602	20/04/2021	18
Edilizia	8	09/03/2021	6.497,60	7584	10/03/2021	887	15/03/2021	10/04/2021	CUOGHI MAURO	CGHMRA56T06F257Y	1603	20/04/2021	10
Edilizia	556	17/03/2021	335,87	8779	19/03/2021	1016	22/03/2021	18/04/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	3604	04/05/2021	16
Viabilità	10/00	31/03/2021	763,23	10120	01/04/2021	1129	02/04/2021	01/05/2021	SERAFINI MAURO	SRFMRA55S03G393Y	3630	07/05/2021	6
Viabilità	11/00	31/03/2021	2.484,92	10090	01/04/2021	1122	02/04/2021	30/04/2021	SERAFINI MAURO	SRFMRA55S03G393Y	3630	07/05/2021	7
Viabilità	12/00	31/03/2021	1.683,78	10121	01/04/2021	1130	02/04/2021	01/05/2021	SERAFINI MAURO	SRFMRA55S03G393Y	3630	07/05/2021	6
Viabilità	32/P	31/03/2021	431,61	10203	02/04/2021	1139	06/04/2021	02/05/2021	SG SEGNALETICA S.R.L.	3443840362	3642	07/05/2021	5
Viabilità	5	27/03/2021	36.938,78	9441	28/03/2021	1099	31/03/2021	30/04/2021	FAZIOLI SIMONE	FZLSMN75S04A558P	3639-3640	07/05/2021	7
Edilizia	31009737	31/03/2021	99,19	10236	03/04/2021	1145	06/04/2021	03/05/2021	SISTEMA E S.R.L.	2001380688	3658	11/05/2021	8
Edilizia	4/PA	31/03/2021	9,15	10356	06/04/2021	1150	08/04/2021	06/05/2021	PIRAZZINI SRL	3487970364	3659	11/05/2021	5
Edilizia	0/190	31/03/2021	2.257,00	10188	02/04/2021	1138	06/04/2021	02/05/2021	CANOVI COPERTURE S.R.L.	3380530364	3671	11/05/2021	9
Edilizia	50	10/03/2021	1.048,78	7739	11/03/2021	883	11/03/2021	11/04/2021	ELECTRA SRL	1042070373	3704	11/05/2021	30
Viabilità	140	31/03/2021	451,40	11404	13/04/2021	1214	15/04/2021	12/05/2021	ELETTROMECCANICA MANICARDI SNC	3235420365	3749	13/05/2021	1
Economato	HI 1064658	14/04/2021	1.308,02	11873	16/04/2021	1232	20/04/2021	14/05/2021	ENI FUEL S.P.A	2701740108	3757	18/05/2021	4
Patrimonio	1/PA	14/04/2021	2.122,80	11698	15/04/2021	1224	19/04/2021	14/05/2021	SPAZIO COOPUNIMMOBILIARE SOC.COOP	3026290365	3769	18/05/2021	4
Viabilità	49	31/03/2021	3.306,47	10399	06/04/2021	1161	08/04/2021	06/05/2021	MONZANI SRL	1029450366	3896	20/05/2021	14
Edilizia	64/1	07/04/2021	455,06	12443	21/04/2021	1347	22/04/2021	20/05/2021	PROGETTO CALORE DI BALBONI ANDREA	BLBNDR73D16B819D	3977	26/05/2021	6
Edilizia	0/238	27/04/2021	15.555,00	13092	27/04/2021	1443	29/04/2021	27/05/2021	CANOVI COPERTURE S.R.L.	3380530364	4023	28/05/2021	1
Economato	128/PA	22/04/2021	376,64	13640	03/05/2021	1471	03/05/2021	02/06/2021	MY CAR MODENA DI TARDI P. & C. SNC	2956490367	4050	04/06/2021	2
Viabilità	7	28/04/2021	5.210,19	13151	28/04/2021	1415	28/04/2021	28/05/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4049	04/06/2021	7

Viabilità	8	28/04/2021	1.773,32	13153	28/04/2021	1416	28/04/2021	28/05/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4049	04/06/2021	7
Viabilità	9	26/04/2021	3.213,32	12992	26/04/2021	1406	28/04/2021	26/05/2021	LAUDANI DECIO	LDNDCE54D12F484W	4047	04/06/2021	9
Edilizia	59	20/04/2021	120.018,20	12631	22/04/2021	1397	27/04/2021	21/05/2021	ELECTRA SRL	1042070373	4078-4079	08/06/2021	18
Economato	993	30/04/2021	72,46	14587	11/05/2021	1545	12/05/2021	10/06/2021	GAMMA OFFICE S.R.L.	1512800366	4092	11/06/2021	1
Edilizia	1250	29/04/2021	85,40	14242	07/05/2021	1542	11/05/2021	06/06/2021	PRO-CERT S.R.L.	2576330365	4115	15/06/2021	9
Edilizia	58/00	11/05/2021	278,16	15349	14/05/2021	1581	17/05/2021	13/06/2021	A&T S.P.A.	3541260364	4117	15/06/2021	2
Edilizia	59/00	11/05/2021	204,96	15350	14/05/2021	1582	17/05/2021	13/06/2021	A&T S.P.A.	3541260364	4117	15/06/2021	2
Edilizia	75	13/05/2021	1.488,40	15187	13/05/2021	1579	17/05/2021	12/06/2021	BRUZZI IMPIANTI DI BRUZZI M. & C. S.A.S.	841800360	4116	15/06/2021	3
Edilizia	22	27/04/2021	6.379,38	13024	27/04/2021	1455	30/04/2021	26/05/2021	SASSUOLO PROGETTI S.N.C.	2869960365	4139	17/06/2021	22
Viabilità	27/001	17/05/2021	2.525,23	15764	18/05/2021	1615	20/05/2021	18/06/2021	SASSATELLI FERDINANDO & C. S.R.L.	2145230369	4236-4240	22/06/2021	4
Edilizia	8/PA	27/04/2021	7.969,88	13046	27/04/2021	1454	30/04/2021	26/05/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	4268	22/06/2021	27
Viabilità	40	19/05/2021	5.940,67	16254	21/05/2021	1708	26/05/2021	20/06/2021	GE.CO. SRL	2359150204	4431-4438	24/06/2021	4
Viabilità	41	19/05/2021	6.032,53	16255	21/05/2021	1709	26/05/2021	20/06/2021	GE.CO. SRL	2359150204	4431-4438	24/06/2021	4
Viabilità	11	24/05/2021	3.037,68	16305	24/05/2021	1719	26/05/2021	23/06/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	4435-4442	24/06/2021	1
Viabilità	12	24/05/2021	9.113,03	16303	24/05/2021	1717	26/05/2021	23/06/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	4435-4442	24/06/2021	1
Viabilità	21	21/05/2021	2.970,33	16336	24/05/2021	1721	26/05/2021	23/06/2021	SOCIETA' MOTOARATORI LA FOSSESE S.N.C.	1699350367	4436-4443	24/06/2021	1
Viabilità	22	21/05/2021	2.970,33	16392	24/05/2021	1723	26/05/2021	23/06/2021	SOCIETA' MOTOARATORI LA FOSSESE S.N.C.	1699350367	4436-4443	24/06/2021	1
Viabilità	FPA 5/21	29/05/2021	4.781,79	17159	29/05/2021	1765	31/05/2021	28/06/2021	BATTISTINI GIULIANO	BTTGLN67R02F642Q	4496-4504	29/06/2021	1
Viabilità	FPA 6/21	29/05/2021	4.781,79	17160	29/05/2021	1766	31/05/2021	28/06/2021	BATTISTINI GIULIANO	BTTGLN67R02F642Q	4496-4504	29/06/2021	1
Viabilità	10	26/05/2021	9.177,41	16968	27/05/2021	1750	28/05/2021	26/06/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4498-4506	29/06/2021	3
Viabilità	11	28/05/2021	4.168,74	17046	28/05/2021	1759	28/05/2021	27/06/2021	POGGIOLI FABIO	PGGFBA71L24F257Q	4497-4510	29/06/2021	2
Viabilità	01/11/1934	29/05/2021	2.010,07	17164	29/05/2021	1770	31/05/2021	28/06/2021	SERAFINI OLIVIERO & FIGLI SRL	3912760364	4493-4505	29/06/2021	1
Viabilità	13	24/05/2021	3.037,68	16306	24/05/2021	1720	26/05/2021	23/06/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	4491-4501	29/06/2021	6
Viabilità	14	24/05/2021	6.075,36	16304	24/05/2021	1718	26/05/2021	23/06/2021	PANINI E BASSISSI S.N.C.	1599860366	4491-4501	29/06/2021	6
Viabilità	03-feb	27/05/2021	4.855,36	17012	28/05/2021	1758	28/05/2021	27/06/2021	FERRARI MARCO	FRRMRC77P13L885Q	4499-4507	29/06/2021	2
Viabilità	9	26/05/2021	3.059,14	17003	27/05/2021	1752	28/05/2021	26/06/2021	BONACORSI GUALTIERO	BNCGTR67M30G393Y	4498-4506	29/06/2021	3
Viabilità	set-21	25/05/2021	2.691,55	16617	25/05/2021	1733	27/05/2021	25/06/2021	TEBALDI MICHAEL	TBLMHL85L29G393J	4495-4503	29/06/2021	4
Viabilità	34/001	26/05/2021	503,24	16793	26/05/2021	1739	27/05/2021	25/06/2021	SASSATELLI FERDINANDO & C. S.R.L.	2145230369	4542	29/06/2021	4
Viabilità	10	10/05/2021	7.782,90	15559	17/05/2021	1594	19/05/2021	16/06/2021	F.P.E. SRL	3294140367	4564	02/07/2021	16
Viabilità	35/2021	28/05/2021	3.143,24	17450	01/06/2021	1823	07/06/2021	01/07/2021	CANOVI COSTRUZIONI S.R.L.	260550363	4560-4566	02/07/2021	1
Edilizia	36/PA	31/05/2021	254,61	17454	02/06/2021	1826	07/06/2021	01/07/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	4546	02/07/2021	1
Viabilità	7/001	31/05/2021	2.388,01	17324	31/05/2021	1807	07/06/2021	01/07/2021	BERTINI RENZO	BRTRNZ65B25G393B	4557-4561	02/07/2021	1
Viabilità	9	10/05/2021	36.461,25	15554	17/05/2021	1593	19/05/2021	16/06/2021	F.P.E. SRL	3294140367	4564	02/07/2021	16
Viabilità	E/3	27/05/2021	4.878,60	17829	05/06/2021	1817	07/06/2021	05/07/2021	AZIENDA AGRICOLA FRATELLI CASINI S.S.	2863590366	4678-4682	12/07/2021	7
Viabilità	E/4	27/05/2021	7.767,35	17823	05/06/2021	1829	07/06/2021	05/07/2021	AZIENDA AGRICOLA FRATELLI CASINI S.S.	2863590366	4678-4682	12/07/2021	7
Viabilità	11	31/05/2021	2.451,96	18329	09/06/2021	1876	10/06/2021	10/07/2021	SOCIETA' AGRICOLA SPERANZONI S.S.	3865420362	4679-4683	12/07/2021	2
Viabilità	12	31/05/2021	13.362,45	18139	08/06/2021	1857	09/06/2021	09/07/2021	F.P.E. SRL	3294140367	4664-4667	12/07/2021	3
Viabilità	13	31/05/2021	935,11	18330	09/06/2021	1877	10/06/2021	09/07/2021	F.P.E. SRL	3294140367	4667	12/07/2021	3
Viabilità	28/40	06/06/2021	6.765,71	17832	06/06/2021	1820	07/06/2021	09/07/2021	TINCANI ALDINO DI TINCANI MAURO	TNCMRA62S25I462U	4663-4666	12/07/2021	3
Viabilità	29/40	06/06/2021	3.311,48	17833	06/06/2021	1821	07/06/2021	09/07/2021	TINCANI ALDINO DI TINCANI MAURO	TNCMRA62S25I462U	4665	12/07/2021	3
Viabilità	4	25/05/2021	1.074,73	17321	31/05/2021	1805	07/06/2021	01/07/2021	ORI MAURO	ROIMRA50B16I473R	4676	12/07/2021	11
Viabilità	4/PA	31/05/2021	5.735,98	17416	01/06/2021	1814	07/06/2021	09/07/2021	R.R. S.R.L.	2081260362	4668-4670	12/07/2021	3
Viabilità	5	25/05/2021	4.250,22	16575	25/05/2021	1729	27/05/2021	24/06/2021	ORI MAURO	ROIMRA50B16I473R	4676-4680	12/07/2021	18
Viabilità	6	25/05/2021	221,76	17242	31/05/2021	1775	31/05/2021	30/06/2021	ORI MAURO	ROIMRA50B16I473R	4676	12/07/2021	12
Viabilità	7	25/05/2021	6.138,69	16574	25/05/2021	1728	27/05/2021	24/06/2021	ORI MAURO	ROIMRA50B16I473R	4676-4680	12/07/2021	18
Viabilità	71/001	31/05/2021	2.239,35	17283	31/05/2021	1795	03/06/2021	30/06/2021	I.O.L.A. COSTRUZIONI S.R.L.	2255520369	4677-4681	12/07/2021	12
Viabilità	72/001	31/05/2021	2.255,29	17284	31/05/2021	1796	03/06/2021	30/06/2021	I.O.L.A. COSTRUZIONI S.R.L.	2255520369	4677-4681	12/07/2021	12
Edilizia	000336-E	31/05/2021	908,90	18159	09/06/2021	1861	09/06/2021	08/07/2021	EURO GROUP SRL	2629480365	4771	20/07/2021	12
Edilizia	000337-E	31/05/2021	798,66	18622	12/06/2021	1892	14/06/2021	11/07/2021	EURO GROUP SRL	2629480365	4772	20/07/2021	9
Viabilità	V8-800009	14/06/2021	223.878,75	18795	14/06/2021	1923	18/06/2021	13/07/2021	CALCESTRUZZI CORRADINI S.P.A.	674130356	4930-4931-4932	20/07/2021	7
Viabilità	36/2021	10/06/2021	6.808,19	18960	16/06/2021	1950	21/06/2021	16/07/2021	RIGHETTI VILIAM E C. SNC	1134540366	5010	22/07/2021	6

Viabilità	48/PS	15/06/2021	117.442,49	20372	29/06/2021	2111	05/07/2021	29/07/2021	FRANTOIO FONDOVALLE S.R.L.	279260368	5078-5079-5081-5082	30/07/2021	1
Viabilità	52/PS	21/06/2021	64.552,59	20371	29/06/2021	2110	05/07/2021	29/07/2021	FRANTOIO FONDOVALLE S.R.L.	279260368	5080-5082-5083	30/07/2021	1
Edilizia	gen-27	24/06/2021	6.079,14	19836	24/06/2021	2012	24/06/2021	24/07/2021	CONSORZIO R.E.G.	2852710355	5092	30/07/2021	6
Economato	P0000000031	30/06/2021	381,13	21090	03/07/2021	2137	07/07/2021	02/08/2021	AGRIFER DI CASARINI OTTAVIO&FIGLI S.R.L.	1008990366	5103	04/08/2021	2
Viabilità	921900003863	25/06/2021	547,65	20228	28/06/2021	2128	07/07/2021	28/07/2021	E-DISTRIBUZIONE SPA	5779711000	5138	06/08/2021	9
Viabilità	1549	09/07/2021	83,69	21991	09/07/2021	2214	14/07/2021	08/08/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5184	16/08/2021	8
Viabilità	1571	13/07/2021	932,85	22253	13/07/2021	2223	14/07/2021	12/08/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5185	16/08/2021	4
Viabilità	000115/PA	18/06/2021	2.964,60	21990	09/07/2021	2203	13/07/2021	08/08/2021	PROGETTO SEGNALETICA S.R.L.	2905080368	5186	16/08/2021	8
Presidenza	99/2021	30/06/2021	40,26	20708	01/07/2021	2106	05/07/2021	31/07/2021	STENOSERVICE S.N.C.	2467740409	5206	18/08/2021	18
Viabilità	1458	30/06/2021	83,69	20711	01/07/2021	2112	05/07/2021	31/07/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5213	18/08/2021	18
Viabilità	1481	30/06/2021	83,69	20861	02/07/2021	2127	07/07/2021	01/08/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5214	18/08/2021	17
Viabilità	4/FE	15/07/2021	1.040,00	22520	15/07/2021	2246	16/07/2021	14/08/2021	MICHELINI ROBERTA	MCHRRT66P53G467Z	5217	18/08/2021	4
Edilizia	51/PA	30/06/2021	1.527,01	21819	09/07/2021	2187	12/07/2021	08/08/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	5220	20/08/2021	12
Edilizia	53/PA	30/06/2021	103,70	21768	08/07/2021	2185	12/07/2021	07/08/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	5219	20/08/2021	13
Edilizia	8/A	30/06/2021	3.004,49	20712	01/07/2021	2113	05/07/2021	31/07/2021	IECI IMPIANTI SRL	2211710369	5211	18/08/2021	18
Edilizia	102	30/06/2021	2.465,62	20866	01/07/2021	2122	06/07/2021	01/08/2021	TECNO STRUTTURE SRL	3820160368	5237	20/08/2021	19
Edilizia	103	30/06/2021	557,54	20868	01/07/2021	2126	06/07/2021	01/08/2021	TECNO STRUTTURE SRL	3820160368	5237	20/08/2021	19
Edilizia	105	30/06/2021	353,80	21551	07/07/2021	2179	12/07/2021	06/08/2021	TECNO STRUTTURE SRL	3820160368	5238	20/08/2021	14
Edilizia	E0221VPA00025	30/06/2021	5.124,37	21998	10/07/2021	2217	14/07/2021	09/08/2021	SIL ENGINEERING SRL	1864620354	5244	20/08/2021	11
Edilizia	12/E	30/06/2021	556,69	21365	06/07/2021	2212	14/07/2021	05/08/2021	ELETTRO 2000 DI AZZOLINI MAURIZIO SNC	935140368	5243	20/08/2021	15
Edilizia	44	04/07/2021	109,80	21099	04/07/2021	2208	14/07/2021	04/08/2021	BALLOTTA GIANNI MONTAGGI	BLLGNN67C18A944F	5241	20/08/2021	16
Edilizia	01/11/1960	21/07/2021	1.464,00	23058	21/07/2021	2348	26/07/2021	20/08/2021	VINCENTI S.R.L.	2578540367	5410	24/08/2021	4
Viabilità	501/2021	30/06/2021	830,82	21076	02/07/2021	2132	07/07/2021	01/08/2021	POLIMAR SAS DI RENATO POZZI & C.	7034040159	5411	24/08/2021	23
Edilizia	FATTPA 4_21	13/07/2021	5.709,60	22740	19/07/2021	2299	22/07/2021	18/08/2021	GOLDONI MARCO	GLDMRC73A04F257N	5417-5418	24/08/2021	6
Edilizia	FATTPA 5_21	13/07/2021	5.709,60	22874	19/07/2021	2300	22/07/2021	18/08/2021	GOLDONI MARCO	GLDMRC73A04F257N	5415-5416	24/08/2021	6
Viabilità	1480	30/06/2021	344,41	21079	02/07/2021	2134	07/07/2021	01/08/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5442	27/08/2021	26
Viabilità	27/SP	27/07/2021	28.006,52	23711	27/07/2021	2365	27/07/2021	26/08/2021	INGEGNERI RIUNITI S.P.A.	966570418	5441	27/08/2021	1
Viabilità	PA/5	22/07/2021	2.009,80	23267	22/07/2021	2330	23/07/2021	21/08/2021	SCHIANCHI FRANCESCO	SCHFNC68C28G393G	5448-5449	27/08/2021	6
Viabilità	PA/6	22/07/2021	1.999,95	23266	22/07/2021	2329	23/07/2021	21/08/2021	SCHIANCHI FRANCESCO	SCHFNC68C28G393G	5448-5449	27/08/2021	6
Edilizia	1197	24/05/2021	1.056,87	16622	25/05/2021	1737	27/05/2021	26/08/2021	TECNOCONTROLLI S.R.L.	2279781203	5474	27/08/2021	1
Edilizia	14/PA	27/07/2021	378,20	23718	27/07/2021	2385	28/07/2021	26/08/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	5479	27/08/2021	1
Edilizia	2_A	16/07/2021	3.720,00	22729	16/07/2021	2301	22/07/2021	15/08/2021	DECAROLI NICOLETTA	DCRNLT79L60F257S	5488	27/08/2021	12
Edilizia	48-3	29/06/2021	39.372,03	20548	29/06/2021	2109	05/07/2021	29/07/2021	AEC COSTRUZIONI S.R.L.	1412220368	5482-5483-5484-5485-5486	27/08/2021	29
Edilizia	62	30/06/2021	28.192,81	21068	02/07/2021	2131	07/07/2021	01/08/2021	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO	154960363	5487	27/08/2021	26
Edilizia	19377	30/06/2021	331,00	21269	05/07/2021	2162	09/07/2021	04/08/2021	CARBONI S.P.A.	1391810353	5499	31/08/2021	27
Edilizia	172	29/06/2021	1.897,34	20710	01/07/2021	2155	09/07/2021	01/08/2021	STUDIO TECNICO ASSOCIATO PROEL	4319300374	5502	31/08/2021	30
Edilizia	1746	31/07/2021	5.998,74	24458	02/08/2021	2425	03/08/2021	01/09/2021	LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L.	1632910343	5509-5510	03/09/2021	2
Edilizia	FATTPA 15_21	30/07/2021	3.660,00	24484	02/08/2021	2426	03/08/2021	01/09/2021	SOC. AGRICOLA FLORIDEA S.R.L.	2972240366	5520	08/09/2021	7
Viabilità	210-2021	31/07/2021	610,00	24973	05/08/2021	2453	06/08/2021	04/09/2021	P.A.F. PUBBLICITA' DI ANDREA AMMIRATO	MMRNDR72P12F257F	5525	08/09/2021	4
Edilizia	10/PB	02/08/2021	3.000,00	24375	02/08/2021	2422	03/08/2021	01/09/2021	VANDELLI CESARINO DI VANDELLI OMAR	VNDMRO75T22L885C	5563	10/09/2021	9
Edilizia	11/PB	02/08/2021	500,00	24380	02/08/2021	2423	03/08/2021	01/09/2021	VANDELLI CESARINO DI VANDELLI OMAR	VNDMRO75T22L885C	5563	10/09/2021	9
Edilizia	61	31/07/2021	513,00	24944	05/08/2021	2451	06/08/2021	04/09/2021	BALLOTTA GIANNI MONTAGGI	BLLGNN67C18A944F	5564	10/09/2021	6
Edilizia	71	02/08/2021	500,00	24552	03/08/2021	2428	03/08/2021	02/09/2021	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO	154960363	5562	10/09/2021	8
Edilizia	9129010001	31/07/2021	314.777,31	25670	12/08/2021	2527	17/08/2021	13/09/2021	COOPSERVICE S. COOP. P.A.	310180351	5651-5652-5653-5654-5655-5656	16/09/2021	3
Edilizia	16	30/07/2021	11.334,63	25506	11/08/2021	2493	12/08/2021	10/09/2021	VANETON S.R.L.	716580352	5769-5770-5771	21/09/2021	11

Viabilità	PA/7	25/08/2021	442,15	26477	25/08/2021	2596	26/08/2021	24/09/2021	SCHIANCHI FRANCESCO	SCHFNC68C28G393G	5944	29/09/2021	5
Viabilità	PA/8	25/08/2021	439,99	26478	25/08/2021	2597	26/08/2021	24/09/2021	SCHIANCHI FRANCESCO	SCHFNC68C28G393G	5944	29/09/2021	5
Viabilità	000018-0CPA	31/08/2021	26.382,74	26974	01/09/2021	2634	01/09/2021	01/10/2021	IL POGGIO S.R.L.	2877540365	5965	04/10/2021	3
Edilizia	P0000000048	31/08/2021	54,66	27533	06/09/2021	2688	08/09/2021	07/10/2021	AGRIFER DI CASARINI OTTAVIO&FIGLI S.R.L.	1008990366	6047	08/10/2021	1
Economato	6820210907000100	14/09/2021	10.656,41	28546	15/09/2021	2778	15/09/2021	14/10/2021	TELECOM ITALIA SPA - TIM S.P.A.	488410010	6096-6097-6098	18/10/2021	4
Edilizia	535	31/08/2021	22.721,04	28142	10/09/2021	2714	13/09/2021	10/10/2021	BORSARI LUCIANO S.R.L.	1020270367	6118	18/10/2021	8
Edilizia	1/121	10/09/2021	28.120,22	28077	10/09/2021	2713	13/09/2021	10/10/2021	STUDIO ASSOC.TEC.INDUSTRIALE MINGHELLI	2684250364	6124	20/10/2021	10
Edilizia	46	13/09/2021	32.988,71	28265	13/09/2021	2777	15/09/2021	13/10/2021	ROSSI PAOLA	RSSPLA69H70B819S	6126	20/10/2021	7
Edilizia	16/PA	17/09/2021	10.712,00	29058	17/09/2021	2820	20/09/2021	17/10/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	6140	25/10/2021	8
Edilizia	237/00	15/09/2021	329,40	28959	17/09/2021	2811	17/09/2021	17/10/2021	A&T S.P.A.	3541260364	6145	25/10/2021	8
Edilizia	61/PA	13/09/2021	794,22	28209	13/09/2021	2721	13/09/2021	13/10/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	6158	25/10/2021	12
Edilizia	62/PA	14/09/2021	1.458,63	28408	14/09/2021	2757	15/09/2021	14/10/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	6159	25/10/2021	11
Edilizia	140/1	31/08/2021	610,00	27379	03/09/2021	2674	06/09/2021	03/10/2021	PROGETTO CALORE DI BALBONI ANDREA	BLBNDR73D16B819D	6375	29/10/2021	26
Edilizia	317	14/09/2021	1.016,26	28446	14/09/2021	2759	15/09/2021	14/10/2021	EDIL R.P.E. SRL	2071630590	6381	29/10/2021	15
Edilizia	2701	24/09/2021	3.663,66	30254	28/09/2021	2893	29/09/2021	28/10/2021	PRO-CERT S.R.L.	2576330365	6497-6498	09/11/2021	12
Edilizia	2701	24/09/2021	3.663,66	30254	28/09/2021	2893	29/09/2021	28/10/2021	PRO-CERT S.R.L.	2576330365	6498	09/11/2021	12
Personale	1013	30/09/2021	28,00	30762	01/10/2021	2902	01/10/2021	01/11/2021	TERAPEUTICA SRL	2417370364	6503	09/11/2021	8
Edilizia	01/11/1987	29/09/2021	2.454,00	30437	29/09/2021	2889	29/09/2021	28/10/2021	VINCENZI S.R.L.	2578540367	6501	09/11/2021	12
Informatica	21261060	30/09/2021	1.586,00	31735	09/10/2021	2982	11/10/2021	08/11/2021	ADS AUTOMATED DATA SYSTEM S.P.A.	890370372	6500	09/11/2021	1
Edilizia	261/00	30/09/2021	1.065,67	31251	05/10/2021	2947	06/10/2021	04/11/2021	A&T S.P.A.	3541260364	6492	09/11/2021	5
Edilizia	43-FE	05/10/2021	4.000,00	31408	07/10/2021	2967	11/10/2021	05/11/2021	D.R. COSTRUZIONI DI AUSILIO DONATO	SLADNT58B22B916C	6494	09/11/2021	4
Edilizia	88	05/10/2021	3.500,00	31592	07/10/2021	2971	11/10/2021	05/11/2021	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO	154960363	6493	09/11/2021	4
Edilizia	000014-0C5 PA	08/10/2021	100,00	31736	09/10/2021	2986	11/10/2021	08/11/2021	FERRAMENTA GALLI DI GALLI MAURIZIO	GLLMRZ65E14F257Q	6558	12/11/2021	4
Edilizia	89	05/10/2021	14.640,00	31427	07/10/2021	2965	08/10/2021	05/11/2021	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO	154960363	6566	12/11/2021	7
Edilizia	01/11/1981	23/09/2021	488,00	29777	23/09/2021	2848	23/09/2021	22/10/2021	VINCENZI S.R.L.	2578540367	6586	17/11/2021	26
Edilizia	32/PA	17/05/2021	126,88	32400	14/10/2021	3048	15/10/2021	12/11/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	6582	15/11/2021	3
Edilizia	18/PA	14/10/2021	890,60	32809	18/10/2021	3085	19/10/2021	17/11/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	6919	29/11/2021	12
Edilizia	19/PA	15/10/2021	561,20	32810	18/10/2021	3086	19/10/2021	17/11/2021	AMMAR S.R.L.	2851690368	6918	29/11/2021	12
Edilizia	159/1	08/10/2021	5.034,94	32846	18/10/2021	3097	20/10/2021	17/11/2021	PROGETTO CALORE DI BALBONI ANDREA	BLBNDR73D16B819D	6933	01/12/2021	14
Edilizia	9/EL	30/09/2021	308,00	32664	16/10/2021	3060	18/10/2021	17/11/2021	EMILIANA SPURGHESI S.R.L.	1779890365	6920	29/11/2021	12
Edilizia	FATTPA 11_21	29/10/2021	1.694,54	34507	29/10/2021	3217	02/11/2021	28/11/2021	LUPPI ANGELO	LPPNGL79B02F257U	6992	03/12/2021	5
Edilizia	FATTPA 12_21	29/10/2021	1.528,34	34509	29/10/2021	3218	02/11/2021	28/11/2021	LUPPI ANGELO	LPPNGL79B02F257U	6993	03/12/2021	5
Edilizia	31259258	31/10/2021	232,35	34669	02/11/2021	3224	03/11/2021	02/12/2021	SONEPAR ITALIA S.P.A.	825330285	7030	03/12/2021	1
Edilizia	91	22/10/2021	10.259,76	34757	02/11/2021	3231	03/11/2021	02/12/2021	B.A.T.E.A. SOC. COOPERATIVA DI LAVORO	154960363	7046	07/12/2021	5
Viabilità	326/2021-1	17/11/2021	138.766,19	37282	18/11/2021	3385	18/11/2021	09/12/2021	PRO SERVICE COSTRUZIONI SRL	3604410369	7084	10/12/2021	1
Edilizia	2021/PA125	31/10/2021	2.952,61	35823	09/11/2021	3298	10/11/2021	09/12/2021	TEMA SISTEMI S.P.A.	1804440731	7179	14/12/2021	5
Edilizia	300/00	08/11/2021	227,60	36023	10/11/2021	3324	11/11/2021	10/12/2021	A&T S.P.A.	3541260364	7190	15/12/2021	5
Edilizia	70/PA	09/11/2021	3.156,51	35693	09/11/2021	3293	10/11/2021	09/12/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	7185	14/12/2021	5
Edilizia	71/PA	09/11/2021	1.458,63	35692	09/11/2021	3292	10/11/2021	09/12/2021	EMIL-TECNO S.A.S. DI PONZONI PAOLO E C.	3726570363	7186	14/12/2021	5
Edilizia	01-nov	31/10/2021	411,75	35472	08/11/2021	3278	08/11/2021	08/12/2021	AMBIENTE CARPI S.R.L.	2321490365	7196	15/12/2021	7
Edilizia	01-dic	31/10/2021	497,15	35471	08/11/2021	3277	08/11/2021	08/12/2021	AMBIENTE CARPI S.R.L.	2321490365	7196	15/12/2021	7
Edilizia	426	08/11/2021	1.037,00	35891	10/11/2021	3301	10/11/2021	10/12/2021	EDIL R.P.E. SRL	2071630590	7194	15/12/2021	5

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 23 luglio 2021 alle ore 9:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 10 membri su 13, assenti n. 3.

In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
COSTI MARIA	Presente in videoconferenza
LUGLI STEFANO	Presente
MUZZARELLI GIAN CARLO	Assente
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Presente in videoconferenza
REBECCHI MAURIZIA	Assente
RUBBIANI MARCO	Assente
SOLOMITA ROBERTO	Presente in videoconferenza
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 72  
BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. ASSESTAMENTO GENERALE. SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO. MODIFICA DUP 2021-2023. TERZA VARIAZIONE DI BILANCIO

Oggetto:

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023. ASSESTAMENTO GENERALE. SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO. MODIFICA DUP 2021-2023. TERZA VARIAZIONE DI BILANCIO

Il Consiglio Provinciale ha approvato il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2021/2023 con deliberazione n. 85 del 14 dicembre 2020.

Il Consiglio Provinciale ha approvato il Bilancio di Previsione 2021-2023 con deliberazione n. 86 del 14 dicembre 2020.

Il Consiglio Provinciale ho approvato la prima variazione al Bilancio di Previsione 2021-2023 con deliberazione n. 32 del 29 marzo 2021.

Il Consiglio Provinciale ho approvato il Rendiconto della Gestione 2020 con deliberazione n. 47 del 30 aprile 2021.

Il Consiglio Provinciale ho approvato la seconda variazione al Bilancio di Previsione 2021-2023 con deliberazione n. 48 del 30 aprile 2021.

L'art. 175 e l'art. 193 del T.U. n. 267/2000, aggiornato al D. Lgs.118/2011- coordinato con il D. Lgs.126/2014 ordinamento EE.LL avente per oggetto: rispettivamente “Variazione al bilancio di previsione ed al piano esecutivo di gestione” e “Salvaguardia degli equilibri di bilancio”, prevedono che l'organo consiliare possa deliberare variazioni di bilancio non oltre il 30 novembre salvo quelle previste dai commi 5 bis e 5 - quater dell'art. 175 di competenza rispettivamente del Presidente e del Dirigente Responsabile, assicurando il mantenimento del pareggio di bilancio ed il permanere degli equilibri generali di bilancio.

L'art. 36 del vigente Regolamento di contabilità approvato con la deliberazione di consiglio n. 105 del 15.12.2017, dispone che il Consiglio Provinciale effettui almeno una volta entro il 31 luglio ed entro il 30 novembre di ciascun anno la verifica degli equilibri di bilancio.

Si ritiene, in modo particolare:

- di adeguare gli stanziamenti di entrata dell'annualità 2021 per complessivi euro 304.123,88 quale acconto, previsto dal D.L. 22.3.2021 n. 41, ai sensi della Legge 178/2020 art.1 comma 822, per il finanziamento delle funzioni fondamentali ai fini del ristoro delle perdite di gettito connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19 riducendo di pari importo lo stanziamento delle entrate tributarie;
- di applicare prudenzialmente, in relazione all'incertezza derivante dall'attuale situazione, la quota libera dell'avanzo di amministrazione, come previsto dall'art.187 comma 2 lettera b) del TUEL, verificati i presupposti con esito infruttifero contenuti nella lettera a), per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, ai sensi dell'art.193 del TUEL, in particolare a finanziamento della spesa corrente in seguito alla riduzione delle entrate tributarie, per complessivi euro 1.500.000,00 oltre ad euro 642.020,00 relativi al parziale mancato introito dei dividendi relativi agli utili di Autobrennero Spa;
- di adeguare gli stanziamenti di entrata e spesa in seguito all'assegnazione da parte del Ministero dell'istruzione, D.M. n.62 del 10.3.2021, di complessivi euro 13.336.075,00. Euro 5.880.000,00 vengono stanziati nell'Annualità 2021, mentre euro 7.456.075,00 sono riferiti ad interventi già previsti in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2021/2023 - Annualità 2022 - per complessivi euro 8.000.000,00. Pertanto lo stanziamento di tale annualità viene ridotto di euro 543.925,00;

- di adeguare gli stanziamenti di entrata e spesa in seguito ai versamenti da parte dei Comuni delle risorse derivanti da sanzioni amministrative, ex art. 142 bis D. Lgs.285/92, per complessivi euro 312.961,66;
- di adeguare gli stanziamenti di entrata e spesa in seguito all'assegnazione da parte della Regione Emilia Romagna di complessivi euro 34.166,66 a finanziamento del progetto della Polizia Provinciale "Una Community Policing in contatto e protetta" come da Determinazione n. 11547 del 17.6.2021;
- di adeguare gli stanziamenti di entrata e spesa in seguito all'assegnazione da parte della Regione Emilia Romagna di complessivi euro 66.666,00 per favorire la formazione di Piani Territoriali (PTM e PTAV), come da Deliberazioni nn.111872019 e 1699/2020, di cui euro 1.417,00 già assegnati nel 2020, euro 55.249,00 assegnati nella corrente annualità 2021 ed euro 10.000,00 nell'annualità 2022.

Considerato che l'ente non si trova nelle condizioni previste dagli artt. 195 e 222 del TUEL e richiamato l'art. 187 comma 2) e verificati i presupposti con esito infruttifero contenuti nelle lettere a) e b) si ritiene di assegnare, come previsto alla lettera c), l'avanzo disponibile per complessivi euro 387.000,00 destinandolo esclusivamente ad interventi in conto capitale. Sono riferiti al finanziamento per la realizzazione di una rotatoria tra la SS.12 e la SP.3 in comune di Pavullo per euro 70.000,00; di un'opera di sostegno di valle sulla SP. 23 di Valle Rossenna a Gombola di Polinago per euro 31.000,00; per manutenzione straordinaria alla macchina operatrice per fresare la neve per euro 65.000,00; per acquisto arredi per istituti scolastici per euro 30.000,00; per manutenzioni straordinarie presso istituti scolastici per euro 100.000,00; per integrazione incarichi professionali per euro 91.000,00.

In considerazione di quanto sopra esposto si rende necessario procedere a variare il Bilancio di Previsione 2021/2023 che, come risulta dai documenti allegati, si possono dettagliare come segue:

Annualità 2021	
Variazioni positive di entrata di parte corrente	€ 740.436,78
Variazioni positive di entrata di parte capitale	€ 5.909.166,66
Variazioni negative di entrata di parte corrente	€ 2.446.143,88
Variazioni negative di entrata di parte capitale	€ 0,00
Applicazione Avanzo Disponibile	€ 2.529.020,00
Variazioni positive di spesa di parte corrente	€ 237.431,06
Variazioni positive di spesa di parte capitale	€ 6.619.516,92
Variazioni negative di spesa di parte corrente	€ 114.079,82
Variazioni negative di spesa di parte capitale	€ 10.388,60

Annualità 2022	
Variazioni positive di entrata di parte corrente	€ 10.000,00
Variazioni negative di entrata di parte capitale	€ 543.925,00

Variazioni positive di spesa di parte corrente	€	10.000,00
Variazioni negative di spesa di parte capitale	€	543.925,00

Ai sensi dell'art. 147 quinquies del D. Lgs. 267/2000 è stata condotta una verifica sugli equilibri economici e finanziari da cui risulta, alla luce dello stato attuale, il mantenimento degli equilibri di bilancio.

Viste le dichiarazioni dei Dirigenti, acquisite agli atti, relative all'assenza di debiti fuori bilancio.

Il Direttore dell'Area Amministrativa ha espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali.

Il Presidente dichiara aperta la trattazione del presente oggetto:

#### COSTI MARIA - Consigliere

Grazie Presidente. Questa delibera sicuramente è più importante di quella precedente per i suoi contenuti, che vanno nella direzione che citava prima il Presidente, quindi uno stanziamento di nuove risorse riguardanti le spese di investimento e altre operazioni invece per mantenere un equilibrio di bilancio. Quindi sicuramente la parte più importante che va sottolineate è l'assegnazione definitiva da parte del Ministero di 13 milioni di euro per l'edilizia scolastica, suddivisi tra l'annualità 2021 di 5.800.000 euro e l'annualità 2022 di 7.456.000 euro. Gli interventi che andiamo a proporre sono il miglioramento sismico dell'ITIS Fermi, la nuova palestra dell'Istituto Cavazzi-Marconi di Pavullo, il Liceo Muratori, il Polo Corni-Selmi, il miglioramento sismico del Barozzi, il miglioramento dell'Istituto IPSIA Corni e la realizzazione del secondo stralcio del nuovo Formiggini di Sassuolo, quindi un corposo piano di investimenti sull'area scolastica a cui faceva riferimento prima il Presidente. Quindi ringraziamo anche l'area che si occuperà di tutto questo corposo piano di investimenti. Poi c'è il versamento effettuato dai Comuni con riferimento alle sanzioni al Codice della Strada comminate su strade provinciali per 312.000 euro; entrano a regime le delibere che avevamo approvato, d'accordo con i Comuni, in cui avevamo appunto deliberato che il 90% di queste somme poi veniva destinato ad asfalti sul territorio e il 10% rimaneva alla Provincia per l'acquisto delle attrezzature necessarie per la Polizia Provinciale. Abbiamo poi l'assegnazione di 34.000 euro da parte della Regione per un progetto relativo alla Polizia Provinciale; sapete quanto è importante anche il controllo, soprattutto i controlli ambientali della Polizia Provinciale; e 66.000 euro per la formazione del piano TAV, anche questo che riguarderà la Provincia nei prossimi mesi. C'è poi un avanzo disponibile che si mette a disposizione per 387.000 euro per interventi di manutenzione, sostegno, e acquisto di arredi scolastici, e quindi questa è la parte che riguarda gli investimenti. Poi si procede anche all'integrazione - questa invece è la notizia meno positiva - per quello che riguarda la salvaguardia degli equilibri di bilancio, perché dobbiamo destinare 1.500.000 euro di avanzo libero a copertura delle minori entrate relative all'RCAuto, quindi qua c'è stato un calo di cui dobbiamo prendere atto, oltre alle maggiori entrate finalizzate per compensare i minori gettiti. Poi destiniamo anche 642.000 euro dell'avanzo libero al mancato introito dei minori dividendi derivanti dagli utili Autobrennero. Quindi continua a permanere, quindi la situazione continua a essere abbastanza positiva, un avanzo libero consistente pari a 7.690.000 euro, di cui oltre 5

milioni di euro di risorse COVID 2020 sussistenti nell'avanzo vincolato corrente. Questo è un po' l'elenco dei numeri però, come sapete, poi i numeri si traducono in opere sul nostro territorio. C'è naturalmente il parere positivo dei nostri Revisori e tutti gli allegati che avete ricevuto, allegati al bilancio standard. Prego Guizzardi.

GUIZZARDI RAFFAELE – Direttore Area Amministrativa

Mi pare che, anzi senz'altro Maria Costi come prima è stata esaustiva. Registro purtroppo che, nonostante noi in sede di bilancio di previsione avessimo ridotto gli stanziamenti delle nostre entrate tributarie, parlo in particolare dell'IPT e dell'RCAuto, rispetto anche a questa previsione iniziale, mentre per quanto riguarda l'IPT legata all'acquisto delle auto, e quindi l'imposta provinciale di trascrizione, gli introiti sono in linea assolutamente con le previsioni; per quanto riguarda invece l'RCAuto, così come sentendo anche le altre Province dell'Emilia Romagna, abbiamo rilevato un calo decisamente sensibile, e la dimostrazione è appunto di dover ricorrere in sede di salvaguardia degli equilibri di bilancio a utilizzare una parte dell'avanzo libero per compensare questo minor introito, fermo restando appunto che comunque il tema dei fondi COVID di cui si parlava prima nella precedente deliberazione, comunque abbiamo ancora una parte consistente a disposizione che può essere utilizzata anche nell'anno 2021, la parte consistente appunto che ci portiamo nel 2021 superiore ai 5 milioni che, qualora ci fosse un ulteriore calo non preventivato dell'RCAuto, siamo in grado comunque di utilizzare. Questo è un po' l'elemento di criticità che stiamo ultimamente monitorando. L'altra informazione, visto che si parla comunque di bilancio, l'altra informazione che volevo socializzare con i Consiglieri è che ha avuto luogo - non riguarda questa delibera, per carità - ha avuto luogo la liquidazione definitiva di Promo. Quindi rispetto al piano di razionalizzazione delle Società partecipate che è partito nel 2015, la Provincia di Modena l'altro giorno, mi pare mercoledì pomeriggio, ha portato a termine tutto il piano che si era proposta di fare quando è uscita la norma, il 175, il Testo Unico sulle Società partecipate.

PLATIS ANTONIO - Consigliere

Volevamo fare alcune considerazioni con la collega Magnani in merito ad alcuni aspetti. Noi ci troviamo una modifica del DUP che è l'allegato L, che ci ha sintetizzato l'Assessore Costi, e in linea di principio non possiamo che condividere degli investimenti che vengono fatti soprattutto per le scuole del territorio. Però crediamo che, come magari è successo in passato, ci possa essere un momento in cui il Consiglio Provinciale si confronta e prende atto delle istanze che dal territorio vengono avanzate e valuta un criterio di priorità, perché noi siamo sicuri, e avevamo già avuto modo di discutere che sicuramente i criteri sono quelli più tecnici dell'urgenza però, visto che rispetto a diversi anni fa, oggi ci sono risorse per poter effettuare delle scelte, crediamo che sia giusto dividerle con tutto il Consiglio per capire dove stiamo andando e quali scelte stiamo facendo. Unitamente a questo cogliamo l'occasione per porre un quesito, perché il tema - e questo si sente molto soprattutto per le ristrutturazioni legate anche all'antisismica - il costo, l'aumento dei costi delle materie prime, ha un impatto sicuramente sia negli appalti in essere, e su quelli che stiamo progettando adesso. Quindi volevamo chiedere queste variazioni che oggi facciamo come ne tengono conto e qual è la politica che la Provincia sta mettendo in atto, premesso che gli interventi che sono stati proposti sostanzialmente ci trovano d'accordo.

LUGLI STEFANO - Consigliere

Grazie. Solo una considerazione che ho già fatto in altre occasioni. Ovviamente molto bene gli investimenti sull'edilizia scolastica, vedo interventi a Pavullo, Sassuolo, eccetera, per cui davvero molto bene. Faccio presente che il territorio di Finale Emilia, da dove vengo, territorio periferico e di confine, da diversi anni nel Polo Scolastico superiore è costretto a respingere richieste di iscrizioni perché mancano fisicamente gli spazi. Credo che sia arrivato il momento, visto anche le risorse che abbiamo a disposizione, di considerare un investimento per l'ampliamento di quel Polo Scolastico, che per il nostro territorio, l'economia del paese e della bassa modenese, è di assoluta importanza e ogni anno, appunto come dicevo, respinge studenti. Lo faccio presente, credo che sia da tenere in considerazione in futuri investimenti perché inizia a diventare una priorità, un'esigenza importante. Grazie.

#### TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Altri? Altrimenti dico due cose relativamente piano degli investimenti. L'abbiamo presentato e discusso in occasione dell'approvazione di bilancio e lì era il luogo dove si è fatto un quadro delle priorità della Provincia. Ovviamente nulla vieta, anzi, di fare il punto della situazione e di quali sono le questioni messe in campo. Sulla viabilità, oltre agli interventi indispensabili, abbiamo investito parecchio sulla manutenzione che era ferma da tantissimo tempo. Sui plessi scolastici invece, anche qui c'era un piano approvato da tempo e stiamo andando avanti con i vari interventi, che tra l'altro riusciamo a mettere in campo in buona parte. Poi chiedo sia ad Annalisa Vita e a Rossi di fare un punto sulla situazione, poi abbiamo qui in presenza anche la Dottoressa Zanni se c'è necessità. Sul tema invece di Finale, l'abbiamo detto tante volte, l'ho ribadito in tutte le sedi, noi abbiamo la necessità di far fronte alle esigenze dei cittadini e dei ragazzi della nostra Provincia. Essendo una Provincia molto ampia e con tante scuole vicino a territori, non della nostra Provincia, ed essendo scuole attrattive, questo è sicuramente un dato estremamente positivo, noi - lo ripeto - abbiamo oltre 3.000 ragazzi da fuori Provincia, un saldo positivo nei confronti della Provincia di Modena di oltre 3.000 ragazzi. Voi dovete pensare che è praticamente una scuola aggiuntiva, anzi due scuole aggiuntive, e ovviamente abbiamo l'esigenza prima di mettere a regime le situazioni che stiamo affrontando. Oltre all'aumento di ragazzi che per l'anno in corso sono 800, e sono 3.000 negli ultimi sei anni, perciò la media è di 500 ragazzi in più ogni anno, a fronte di tutte le opportunità finanziarie che abbiamo ottenuto, abbiamo la necessità di svuotare delle alee di fabbricati per poter intervenire in sicurezza. Stiamo cercando e abbiamo trovato anche qualche soluzione - nei prossimi giorni ne daremo anche notizia - spazi per poter accogliere questi ragazzi. Facevo un sommario calcolo stamattina in macchina: noi metteremo a disposizione rispetto all'anno precedente oltre 60 aule (il numero preciso dopo lo affronteremo e lo comunicheremo), ma sicuramente sono più di 60 aule rispetto all'anno precedente. Non è uno sforzo da poco, sia da parte della struttura e anche dal punto di vista finanziario. Rispetto all'anno precedente, ci saranno oltre 60 aule a disposizione. Questo è un po' il quadro. Poi chiedo nei dettagli, perché non è che abbiamo fatto scelte strategiche su situazioni dove ci poteva essere tanta discussione. Prego Annalisa Vita.

#### Ing. VITA ANNALISA – Direttore Area Tecnica

Buongiorno a tutti. Volevo aggiungere alcune cose relativamente all'edilizia scolastica in particolare. Volevo fare questa considerazione. Noi abbiamo vissuto il terremoto nella zona della bassa, quindi principalmente le scuole di Finale, di Mirandola e Carpi sono quelle colpite, e alla vigilia poi del sisma abbiamo fatto tutta una serie di interventi, addirittura con

anche la demolizione e ricostruzione del Galilei. Volevo far presente questo, che in realtà il tema del terremoto non si è concluso con il termine di queste opere, il Luosi, il Galilei, ma ha cambiato sostanzialmente una sensibilità che forse in Emilia Romagna, permettetemi, forse era stata un po' sottovalutata; io vengo dalle Marche, quindi sono cresciuta con i terremoti sostanzialmente, purtroppo sulla pelle ne ho vissuti più di uno, e vi posso dire che è stata cambiata la normativa anche nazionale, cioè è stato proprio a livello nazionale che è stata cambiata un po' tutta la normativa e quindi, avendo terminato gli interventi nelle zone principalmente colpite, ora stiamo lavorando in realtà sui miglioramenti e adeguamenti sismici strutturali di tutti gli altri edifici che non sono stati coinvolti direttamente perché fuori dal cratere, ma che riguardano appunto l'intero patrimonio della Provincia. Eravamo partiti già da tempo, prima ancora del terremoto, con tutta una serie di analisi di vulnerabilità sismiche, che sono state concluse e accelerate; e ora, in base alle risultanze di questa vulnerabilità sismica, ovviamente abbiamo creato un elenco di priorità. Questo per dire che tutti gli interventi che sono stati finanziati sono frutto in realtà di verifiche strutturali che avevamo e che ci danno una priorità piuttosto stretta, perché ci sono proprio dei numeri, quindi derivano sostanzialmente da scelte relative alle verifiche di vulnerabilità. Due elementi nuovi che però in realtà anche questi arrivano dal passato, forse principalmente quello del Formiggini, in quanto già negli anni 2000 la Provincia aveva deciso di abbandonare l'edificio storico in quanto un edificio che era nato come centro commerciale, quindi riadibito, quindi non aveva neanche le caratteristiche che rispondevano alla didattica, la mancanza addirittura di un atrio, aule strettissime, piccole, strette e lunghe, quindi diciamo proprio inadeguato, e successivamente la Provincia si era trovata costretta a sospendere il progetto di costruzione del nuovo Formiggini, quindi era stato realizzato un primo avviamento; gli altri due ampliamenti erano stati congelati per mancanza di risorse. A questo punto, avendo ricevuto delle importanti risorse, abbiamo deciso di convertire i finanziamenti che erano stati inizialmente previsti per il miglioramento sismico della struttura storica, che appunto non ha determinate caratteristiche funzionali per la scuola, e quindi i finanziamenti ci hanno consentito di proseguire in questo progetto dell'ampliamento del nuovo Formiggini. L'altro elemento di novità parzialmente è stato quello della possibilità di costruire una scuola di appoggio; in realtà anche questa era stata già inserita da due o tre anni nella nostra programmazione come intervento provvisorio, cioè avevamo pensato a una struttura di tipo prefabbricato per poter accogliere, soprattutto nella città di Modena, dove è difficile il trasferimento, è maggiormente difficile perché c'è una concentrazione anche abbondante di scuole, il trasferimento degli studenti, perché questi interventi di miglioramento sismico sono sicuramente invasivi; coniugato con l'aumento delle iscrizioni della popolazione scolastica, abbiamo la possibilità di convertire questo intervento da intervento provvisorio, quindi realizzato con strutture di tipo prefabbricato, a un intervento invece che sarà definitivo e quindi una nuova scuola sempre nel Polo Corni-Selmi, ma non a servizio del Corni e del Selmi, ma di tutte le scuole di Modena. Queste sono sostanzialmente le novità, perché in realtà, ripeto, derivano tutti gli interventi da verifiche di vulnerabilità sismica. Comunque se volete, possiamo anche fare un ulteriore approfondimento sugli interventi previsti.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Sì, dedicheremo un momento specifico sicuramente di illustrazione di tutto quello che è in corso. Se il Dottor Rossi vuole fare un quadro molto rapido delle esigenze che, anche nel caso della viabilità, si è seguita una priorità di intervento in base alle necessità. Prego Rossi.

ROSSI LUCA – Dirigente Viabilità

Grazie e buongiorno a tutti. Rapidissimamente. Diciamo che i macro temi sono due: interventi alle pavimentazioni stradali e interventi alle infrastrutture. Sul tema delle pavimentazioni stradali siamo partiti da una base da bilancio approvata a dicembre di quattro milioni; poi in occasione di una variazione di bilancio sono stati messi a disposizione altri due milioni, quindi nel 2021 al momento abbiamo a disposizione sei milioni di euro. I lavori sono già stati appaltati, sono in corso, e stiamo predisponendo le perizie di variante anche per poter rendere effettivamente disponibili questi due milioni. La situazione sostanzialmente è questa: lo stanziamento complessivo non è sufficiente per poter mettere mano a tutte le necessità sugli oltre 900 chilometri anche perché, come ho avuto modo di dire in altre occasioni e in altre sedi, gli anni in cui non siamo potuti intervenire o comunque abbiamo ridotto al minimo, veramente al minimo gli interventi, si sono create delle situazioni di ammaloramento e di dissesto e, come appunto ho avuto modo di dire, gli ammaloramenti e i dissesti stradali nel tempo si acuiscono e peggiorano, cioè non è come il televisore che si è rotto, non ho i soldi, lo lascio lì; poi quando ho i soldi lo prendo e il costo per la riparazione grosso modo rimane lo stesso. Un dissesto stradale, per effetto del passaggio dei mezzi pesanti e del maltempo, si acuisce, quindi sostanzialmente il danno in termini di costi è aumentato. Quindi quest'anno, come diceva il Presidente, sulla base delle priorità, stiamo cercando di mettere a frutto e al meglio tutte le risorse disponibili; ovviamente dovendo operare delle scelte. Abbiamo delle interlocuzioni aperte anche con i Sindaci, che giustamente rappresentano il fabbisogno, come tutti i Sindaci, e spesso la risposta, che corrisponde alla verità, "Cerchiamo di mettere a frutto e al meglio tutto quello che abbiamo". Però evidentemente non riusciamo a far tutto. Sul tema delle infrastrutture, abbiamo a disposizione i 14 milioni di un Decreto Ministeriale specifico su tre anni; stiamo predisponendo in questi giorni, in queste settimane, il piano degli interventi, mettendo a valore anche tutto il monitoraggio dei ponti che abbiamo svolto in modo molto sistematico in questi ultimi anni, perché il monitoraggio dei ponti ha il vantaggio che ci offre indicazioni sulle condizioni e sullo stato di salute dei ponti e questo permette anche poi di fare una giusta programmazione di quelli che sono gli interventi e quindi sostanzialmente, incrociando questi dati, predisponiamo il piano, poi lo trasmetteremo al Ministero e poi daremo corso agli interventi nel triennio 2021-2022-2023, la conclusione lavori per l'ultima annualità nel 2024. Questo è un po' lo stato dell'arte. Poi vabbè, ci sono le grandi opere per le montagne di San Cesario, su cui magari se volete in un'altra occasione vi darà un aggiornamento.

TOMEI GIAN DOMENICO - Presidente della Provincia

Grazie Rossi. Direi che siamo andati oltre al punto all'ordine del giorno. Comunque mi sembrava utile, tenuto conto anche delle domande fatte, fare un po' il quadro della situazione e delle risorse gestite dal Dottor Guizzardi, far capire dove vanno nelle direzioni dei lavori che vengono visti sul territorio. Come dico sempre, all'opera fatta c'è dietro un grande lavoro anche d'ufficio, che viene quasi mai riconosciuto perché non si vede, e questo è il lavoro anche dello staff di Guizzardi che opera all'interno dell'Ente. La preoccupazione che ha manifestato il Dottor Guizzardi nell'illustrazione assieme a Maria, dell'RCAuto: su questo è necessario approfondire. Io nel mio piccolo, ognuno, anche le Amministrazioni Locali spero che si adoperino per incentivare al massimo il controllo dell'RCAuto, perché abbiamo letto nei giorni scorsi di persone che circolano senza assicurazione, perciò non tanto per le risorse

che vengono alla Provincia, spero di essere capito in questo, e non è per le risorse che vengono alla Provincia, ma per la pericolosità e per il dramma che potrebbe essere, oltre all'incidente, anche economico, di chi eventualmente si incontra senza assicurazione. Non siamo certi che sia questo il fenomeno, potrebbero essere altre situazioni, tipo che i cittadini hanno montato il GPS sulle auto, potrebbero essere altre cose, e comunque il Dottor Guizzardi sta esaminando e sta iniziando ad esaminare anche eventuali motivazioni di questo calo, per capire anche se è un calo strutturale o se è un calo occasionale che potrebbe essere che, tenuto conto della pandemia, molti hanno accantonato una macchina e, invece di avere tre macchine circolanti in famiglia, ne hanno solo due, o invece di due, una. C'è un'analisi da approfondire perché è un problema che ci preoccupa proprio per il futuro, non tanto nell'immediato che, come ha detto il Dottor Guizzardi, le risorse accantonate per poter eventualmente far fronte fortunatamente ci sono, ma dobbiamo capire come sviluppare i bilanci poi del futuro. Se non c'è altro, mettiamo in approvazione. Prego Platis.

PLATIS ANTONIO - Consigliere

Solo per una battuta, dichiarazione di voto.

Due precisazioni, perché se no dal suo intervento sembra che noi facciamo considerazioni fuori tema. Sicuramente l'elenco delle opere era da discutere durante il bilancio, però è altrettanto vero che voi oggi ci fate una variazione, e quindi decidete che c'è qualcosa di nuovo da fare, ed è per questo che viene la nostra richiesta, non è che sei mesi fa non ci siamo interessati alla questione. Viene riproposta una modifica di un allegato, tra l'altro io probabilmente sono meno fortunato di voi e faccio più fatica a leggere, se anche uno lo stampa come A3, come ho fatto, è illeggibile, e quindi è anche difficile confrontarsi su questo. Quindi io penso che l'invito del Presidente, poi eventualmente lo formalizzeremo con un'interrogazione sia quello, in una prossima occasione, di fare il punto su queste opere, visto che ne avete inserite alcune, immagino ci siano state delle sollecitazioni e delle scelte politiche nell'andare in quella direzione. Credo che il Consiglio Provinciale debba essere sovrano nel poter avere piena contezza di questo. L'altro aspetto su cui noi non abbiamo avuto risposte, e sarà sicuramente oggetto di interrogazione, è la questione delle materie prime, che ha un'incidenza in una percentuale significativa e che, non avendo avuto risposta, mi pare che non sia stato un elemento preso in considerazione nel definire queste risorse. Detto questo, visto l'importanza degli interventi e visto che riteniamo il nostro ruolo di opposizione comunque costruttivo all'interno dello scenario istituzionale della Provincia, il nostro voto sarà quello dell'astensione. Grazie.

Non avendo nessun altro Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	10
FAVOREVOLI	n.	8 (Presidente Tomei, Consiglieri Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Solomita, Zaniboni e Consigliere Lugli)
ASTENUTI	n.	2 (Consiglieri Magnani e Platis)

Per quanto precede,

**IL CONSIGLIO DELIBERA**

- 1) di apportare al Bilancio di Previsione 2021-2023, le variazioni, ai sensi dell'art. 175, comma 4, del D. Lgs.267/2000, descritte nel successivo *Allegato A* "Elenco Variazioni Annualità 2021", sia in termini di competenza che in termini di cassa, e nell' *Allegato B* "Elenco Variazioni Annualità 2022", che si dichiarano parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 2) di approvare il "Quadro Generale Riassuntivo", *Allegato C*;
- 3) di prendere atto del prospetto "Equilibri di Bilancio", *Allegato D*;
- 4) di prendere atto della scheda di "Riepilogo utilizzo avanzo di amministrazione" risultante dal Rendiconto 2020, *Allegato E*;
- 5) di approvare la "Relazione alla Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio 2021", riportante la verifica generale delle entrate, la verifica della gestione di cassa, la verifica dei residui attivi e passivi, la verifica dell'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, al Fondo Perdite Partecipate, al Fondo Contenzioso Legale iscritti nel Bilancio di Previsione 2021 ed accantonati nel risultato di amministrazione, *Allegato F*;
- 6) di aggiornare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi secondo quanto previsto dal decreto n.14 del 16.1.2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti all'art. 7, *Allegato G*;
- 7) di prendere atto delle dichiarazioni dei dirigenti, acquisite agli atti, in merito all'assenza di debiti fuori bilancio, *Allegato H*;
- 8) di prendere atto delle dichiarazioni dei dirigenti, acquisite agli atti, sull'andamento delle entrate e sulla consistenza dei residui attivi e passivi, *Allegato I*;
- 9) di integrare il programma triennale delle OO.PP. 2021-2023 contenute nel DUP, approvato con delibera consiliare n. 86 del 14.12.2020, *Allegato L*;
- 10) di dare atto, altresì, che l'Organo di Revisione ha espresso il proprio parere, *Allegato M*.

Il Presidente, per dar corso tempestivamente alle variazioni di bilancio contenute nel provvedimento che consentono di dare attuazione alle misure in esso contenute al fine di ripristinare gli equilibri di bilancio, pone in votazione l'immediata eseguibilità della presente deliberazione, per appello nominale, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma della D.Lgs. 267/2000, che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	10
FAVOREVOLI	n.	8 (Presidente Tomei, Consiglieri Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Solomita, Zaniboni e Consigliere Lugli)
ASTENUTI	n.	2 (Consiglieri Magnani e Platis)

Della sujestesa delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
<b>01 MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>									
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Segreteria generale	29.214,10	12.084,53	64,59	0,00	17.064,98	14.319,30	0,00	0,00	31.384,28
03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	85.768,32	56.125,62	346,46	0,00	29.296,24	62.588,48	0,00	0,00	91.884,72
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	71.254,89	17.197,88	0,00	0,00	54.057,01	42.144,38	0,00	0,00	96.201,39
06 Ufficio tecnico	506.154,25	144.726,48	12.000,43	0,00	349.427,34	95.501,66	0,00	0,00	444.929,00
07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	61.131,64	35.554,33	2.066,48	0,00	23.510,83	43.396,06	0,00	0,00	66.906,89
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	81.724,81	43.957,45	1.256,01	0,00	36.511,35	54.240,43	0,00	0,00	90.751,78
11 Altri servizi generali	181.953,24	93.321,48	4.450,34	0,00	84.181,42	143.342,35	0,00	0,00	227.523,77
<b>Totale MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>1.017.201,25</b>	<b>402.967,77</b>	<b>20.184,31</b>	<b>0,00</b>	<b>594.049,17</b>	<b>455.532,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.049.581,83</b>
<b>02 MISSIONE 2 - Giustizia</b>									
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale ed altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 2 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03 MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>									
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04 MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
01 Istruzione prescolastica	71.503,90	35.648,98	0,00	0,00	35.854,92	0,00	0,00	0,00	35.854,92
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	3.849.460,85	1.516.582,57	115.069,44	0,00	2.217.808,84	3.180.712,63	368.801,20	0,00	5.767.322,67
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviiata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
	<b>Totale MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>3.920.964,75</b>	<b>1.552.231,55</b>	<b>115.069,44</b>	<b>0,00</b>	<b>2.253.663,76</b>	<b>3.180.712,63</b>	<b>368.801,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5.803.177,59</b>
<b>05</b>	<b>MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>									
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>									
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 - Turismo</b>									
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>									
01	Urbanistica e assetto del territorio	35.458,20	26.880,31	3.646,37	0,00	4.931,52	50.916,95	0,00	0,00	55.848,47
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>35.458,20</b>	<b>26.880,31</b>	<b>3.646,37</b>	<b>0,00</b>	<b>4.931,52</b>	<b>50.916,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.848,47</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>									
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	181.881,29	177.475,86	4.405,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>181.881,29</b>	<b>177.475,86</b>	<b>4.405,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>									
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	68.015,65	26.927,19	0,00	0,00	41.088,46	39.133,71	0,00	0,00	80.222,17
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	13.185.003,48	4.467.945,81	84.463,78	0,00	8.632.593,89	5.758.802,83	0,00	0,00	14.391.396,72
	<b>Totale MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>13.253.019,13</b>	<b>4.494.873,00</b>	<b>84.463,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.673.682,35</b>	<b>5.797.936,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.471.618,89</b>
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>									
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>13</b>	<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>									
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14 MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>									
01 Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15 MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>									
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	1.385,64	0,00	0,00	0,00	1.385,64	0,00	0,00	0,00	1.385,64
<b>Totale MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>1.385,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.385,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.385,64</b>
<b>16 MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>									
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17 MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>									
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c)+(d)+(e)+(f)
	<b>Totale MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>									
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>									
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>18.709.910,26</b>	<b>6.654.428,49</b>	<b>227.769,33</b>	<b>0,00</b>	<b>11.827.712,44</b>	<b>9.485.098,78</b>	<b>368.801,20</b>	<b>0,00</b>	<b>21.681.612,42</b>

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 29 marzo 2021 alle ore 9:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 12 membri su 13, assenti n. 1.  
In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
COSTI MARIA	Presente in videoconferenza
LUGLI STEFANO	Presente in videoconferenza
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente in videoconferenza
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Presente in videoconferenza
REBECCHI MAURIZIA	Presente in videoconferenza
RUBBIANI MARCO	Assente
SOLOMITA ROBERTO	Presente in videoconferenza
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 33

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DEL GIUDICE DI PACE DI MODENA RESA NELLA CAUSA CIVILE ISCRITTA AL N. 3320/18 R.G. INSTAURATA DAL SIG. I.L. CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA RELATIVAMENTE AL SINISTRO AVVENUTO IL 19.9.16 SULLA S.P. 132 IN CARPI, CAUSATO DA INSIDIA STRADALE.

Oggetto:

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DEL GIUDICE DI PACE DI MODENA RESA NELLA CAUSA CIVILE ISCRITTA AL N. 3320/18 R.G. INSTAURATA DAL SIG. I.L. CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA RELATIVAMENTE AL SINISTRO AVVENUTO IL 19.9.16 SULLA S.P. 132 IN CARPI, CAUSATO DA INSIDIA STRADALE.

Con atto di citazione del 2.7.2018 (*assunto agli atti al prot. n. 24874/2.12.1/f.1378*) la Provincia di Modena veniva citata in giudizio dinanzi al Giudice di Pace di Modena dal sig. L. Incerti, per ottenere il risarcimento dei danni subiti a seguito di sinistro stradale avvenuto il 19.9.2016 sulla S.P. 13.2 traversa San Giorgio in Carpi (MO), causato da insidia stradale.

Parte attrice riteneva sussistere la responsabilità della Provincia di Modena per omessa manutenzione della strada, teatro del sinistro, in quanto il fatto sinistoso si sarebbe verificato a causa della presenza sul manto stradale di liquido scivoloso (nella specie mosto d'uva) che faceva scivolare rovinosamente a terra il sig. Incerti.

A seguito dell'asserito sinistro il sig. Incerti riportava danni al motoveicolo di proprietà nonché lesioni personali; la Provincia si costituiva regolarmente nel giudizio in oggetto avanzando le proprie istanze istruttorie per evidenziare la causa del danno fosse da ricondurre ad un caso fortuito o forza maggiore.

Ciò malgrado il Giudice di primo grado, con sentenza n. 471/2020 accoglieva la domanda di risarcimento danni proposta dal sig. L. Incerti nei confronti della Provincia di Modena e condannava quest'ultima al pagamento dell'importo di € 748,58 per danni al motoveicolo ed € 1.892,98 per danni fisici oltre interessi legali, nonché al rimborso a favore dell'Attore delle spese processuali, ponendo definitivamente a carico dell'Ente provinciale anche le spese di CTU medico legale e di CTU tecnico estimativa già liquidate in corso di causa.

Avverso la sentenza di primo grado, la Provincia Modena ha proposto appello in data 28/10/2020 avanti il Tribunale di Modena ad oggi pendente; nella proposizione del giudizio di appello veniva formulata istanza di sospensione dell'esecutività della sentenza : all'udienza del 17/2/2021 il Giudice dell'appello ha rigettato l'istanza di sospensione della sentenza, mandando comunque in decisione la controversia.

Preso atto della esecutività della sentenza di primo grado, seppur nelle more del giudizio di appello, si ritiene di dovere comunque procedere alla ricognizione di tutti gli oneri derivanti da tale provvedimento come previsto dall'art. 193 del Dlgs. 267/2000 salvo il diritto alla ripetizione di quanto verrà pagato, nel caso di esito definitivo favorevole per la Provincia di Modena.

Si precisa che la sentenza emessa dal Giudice di Pace in ambito civile è immediatamente esecutiva e si richiama quanto previsto all'art. 194 del TUEL che recita:

*<<1. Con deliberazione consiliare di cui all'art. 193, comma 2, o con diversa periodicità stabilita dai regolamenti di contabilità, gli enti locali riconoscano la legittimità dei debiti fuori bilancio derivanti da:*

*a) sentenze esecutive;*

*b) copertura di disavanzi di consorzi, di aziende speciali e di istituzioni, nei limiti degli obblighi derivanti da statuto, convenzione o atti costitutivi, purché sia stato rispettato l'obbligo di pareggio del bilancio di cui all'articolo 114 ed il disavanzo derivi da fatti di gestione;*

- c) *ricapitalizzazione, nei limiti e nelle forme previste dal codice civile o da norme speciali, di società di capitali costituite per l'esercizio di servizi pubblici locali;*  
d) *procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità;*  
e) *acquisizione di beni e servizi, in violazione degli obblighi di cui ai commi 1 2 e 3 dell'articolo 191, nei limiti degli accertati e dimostrati utilità ed arricchimento per l'ente, nell'ambito dell'espletamento di pubbliche funzioni e servizi di competenza;>>*

Alla luce di quanto sopra esposto, si deve evidenziare come in relazione alla necessità dell'attivazione di una procedura di cui all'art. 194 comma 1 lett. a) dlgs. 267/2000 siano stati espressi orientamenti, non sempre univoci, con riguardo specificamente alla sola refusione delle spese di lite derivanti dalla soccombenza dell'Ente.

Per completezza Sezione di Controllo della Corte dei Conti Lombardia n. 210/2018/PAR del 3 luglio 2018 e SSRR n. 12/2007/QM) ha ripetutamente evidenziato la sostanziale diversità esistente tra la fattispecie di debito derivante da sentenze esecutive, dalle altre previste dall'art. 194 comma 1 del TUEL, osservando come, *“mentre nel caso di sentenza esecutive di condanna, il Consiglio dell'Ente non ha alcun margine di discrezionalità nel valutare l'an e il quantum del debito, poiché l'entità del pagamento rimane stabilita nella misura indicata dal provvedimento dell'autorità giudiziaria, negli altri casi descritti dall'art. 194 TUEL l'organo consiliare esercita un ampio apprezzamento discrezionale in mancanza di una disposizione che preveda una disciplina specifica e diversa per le “sentenze esecutive”, tuttavia, non è consentito discostarsi dalla stretta interpretazione dell'art. 193 comma 2 lett. b) del TUEL (nella formulazione vigente), ai sensi del quale: “...i provvedimenti per il ripiano di eventuali debiti di cui all'art.194... sono assunti dall'organo consiliare contestualmente all'accertamento negativo del permanere degli equilibri di bilancio (cfr. art. 193 comma 2 cit.).*

Appare quindi opportuno, ai fini meramente ricognitori prendere atto degli effetti della sentenza del Giudice di Pace di Modena sentenza n. 471/2020, depositata il 2.9.2020, attivando la procedura prevista dall'art. 194 TUEL, essendo altresì qualificante ai fini della definizione di debito fuori bilancio *“l'esistenza attuale di un'obbligazione vincolante per l'Ente, non prevista e, comunque, non quantificabile in precedenza, obbligazione che, come tale, deve essere ex se ricondotta al sistema del bilancio pubblico tramite l'istituto del riconoscimento del debito fuori bilancio.[...]”*.

La disciplina legislativa di cui al capo IV del TUEL, è infatti finalizzata alla migliore applicazione, in materia di gestione degli enti locali, dei principi di veridicità, trasparenza ed equilibrio di bilancio e prevede, in presenza di tutti i presupposti disciplinati dalla norma, di adottare con tempestività i provvedimenti di riconoscimento dei debiti fuori bilancio, onde evitare la formazione di ulteriori oneri aggiuntivi a carico dell'Ente come eventuali interessi o spese di giustizia;

Sulla base di tale principio, seppur la Provincia di Modena proceda periodicamente agli accantonamenti nel fondo rischi allo scopo di preservare gli equilibri di bilancio atteso che *“una delle cause del rischio di squilibri strutturali del bilancio è rappresentata da sentenze che determinano per l'Ente l'insorgere di oneri di rilevante entità finanziaria e che il bilancio non riesce ad affrontare con risorse disponibili nell'anno o nel triennio di riferimento del bilancio”*, la procedura che si individua quale opportuna, nella fattispecie in esame, appare dunque quella stabilita dall'art. 194 d.lgs. 267/2000.

Per tali motivi, occorre evidenziare e ribadire che:

- nel caso di debiti derivanti da sentenza esecutiva il significato del provvedimento del Consiglio non è quello di riconoscere una legittimità del debito, che già esiste, ma di ricondurre al sistema di bilancio un fenomeno di rilevanza finanziaria che è maturato all'esterno di esso;
- al fine di evitare il verificarsi di conseguenze dannose per l'Ente per il mancato pagamento nei termini previsti decorrenti dalla notifica del titolo esecutivo, l'adozione delle misure di riequilibrio deve essere disposta immediatamente ed in ogni caso in tempo utile per effettuare il pagamento nei termini di legge ed evitare la maturazione di oneri ulteriori a carico del bilancio dell'Ente;
- il riconoscimento della legittimità del debito fuori bilancio derivante da sentenza esecutiva non costituisce acquiescenza alla stessa e pertanto non esclude l'ammissibilità dell'impugnazione, ove possibile ed opportuna, al fine di intraprendere tutte le possibili misure idonee a garantire il recupero di quanto risultasse non dovuto all'esito della definizione dei procedimenti giurisdizionali pendenti.

Sulla base di quanto sopra esposto e preso atto delle più recenti orientamenti, si ritiene necessario procedere al riconoscimento del debito fuori bilancio innanzi all'organo consiliare e che coerentemente a quanto previsto dall'art. 35 c. 5 del Regolamento di contabilità dell'ente, si procederà ad incrementare tale capitolo 2751 "Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni" attraverso storno da altro capitolo di spesa corrente.

La presente deliberazione comporta riflessi diretti sulla situazione economico finanziaria e patrimoniale dell'ente e che tali riflessi per un importo pari a complessivi € 5.541,90 sono determinati come segue:

Liquidati in sentenza 471/20 Giudice di Pace:

Diritti.....	€ 1.205,00
R.S.G. (spese generali) 15%.....	€ 180,75
C.p.a 4%.....	€ 55,43
Iva 22% .....	€ 317,06
<b>totale spese legali.....</b>	<b>€ 1.883,24</b>

Danno patrimoniale liquidato.....	€ 718,58
Danno non patrimoniale liquidato.	€ 1.892,98
Spese C.T.U. tecnica Simoncini...	€ 473,62
Spese C.T.U. medica Dr.Storchi...	€ 549,00
Interessi legali danno non patr.....	€ 24,48
<b>Totale dovuto(capitale+spese)...</b>	<b>€ 5.541,90</b>

Tale importo complessivo è determinato in base ai tariffari legali vigenti applicati *ratione temporis* e trova copertura finanziaria sul capitolo 2751 "Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni" del P.E.G. 2021, approvato con atto del Presidente n. 14 del 22.1.2021.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere ai sensi dell'art. 239 c. 1 lettera B punto 6 del D. Lgs.18.08.2000 n. 267.

visto il vigente Statuto;

visto il vigente Regolamento di contabilità;

visto il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Il Funzionario delegato con P.O., responsabile dell'Ufficio Avvocatura Unico e il Direttore dell'Area Amministrativa hanno espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali.

Il Presidente apre la trattazione del presente oggetto:

Avv. BELLENTANI BARBARA – Funzionario P.O. dell'Ente

Buongiorno a tutti. Due parole in ordine a questa delibera. In primo luogo una considerazione di tipo formale preliminare: il passaggio in Consiglio avviene essenzialmente per ragioni informative ricognitive dell'importo che si deve pagare. Questo perché noi abbiamo già comunque gli stanziamenti in bilancio per far fronte a quella che è la liquidazione del danno statuito dal Giudice di Pace. Quindi l'approccio è quello strettamente formale, seguendo quelle che sono le indicazioni della Sezione Autonomie della Corte dei Conti del 2019. La sentenza infatti non è passata in giudicato, però le sentenze di primo grado sono comunque esecutive. Da qui il motivo per il quale occorre comunque, secondo anche i Giudici contabili, il passaggio in Consiglio. Per quanto riguarda il merito, stiamo parlando di un sinistro stradale occorso ad un motociclista a causa della presenza di mosto, probabilmente una sostanza liquida abbandonata, si pensa a del mosto, perso da un autocarro. Quindi siamo di fronte ad un fatto che probabilmente era del tutto imprevedibile per i soggetti responsabili della manutenzione delle strade provinciali; ciò nonostante il Giudice di Pace ha ritenuto, comunque applicando un principio di responsabilità oggettiva del custode, di dovere condannare la Provincia al risarcimento. Stiamo parlando di un importo complessivo, tenuto conto di spese, di danno biologico, c'è danno alla persona e danno materiale al mezzo, di 5.500 euro. Ovviamente non abbiamo condiviso i principi che sono stati affermati da parte del Giudice di Pace. Attualmente siamo in fase di appello innanzi al Tribunale di Modena, perché ovviamente abbiamo evidenziato nel miglior modo possibile il fatto che la presenza di questo materiale in una giornata, non è stato neanche riscontrato immediatamente dopo quando sono intervenute le Autorità pubbliche, sia un fatto riconducibile a un caso di forza maggiore o caso fortuito. Quindi attualmente siamo in grado d'appello e ovviamente la delibera di debito fuori bilancio è doverosa sulla base della previsione dell'interpretazione dell'articolo 194 del TUEL. Ovviamente il Consiglio non è chiamato ad esprimere delle valutazioni quantitative, perché si tratta comunque di un recepimento di quello che ha già statuito il Giudice, ma il passaggio, come dicevo inizialmente, ha più che altro una finalità ricognitiva e di informativa dell'organo consiliare. Sono a disposizione se ci fossero comunque delle richieste di chiarimenti.

Non avendo nessun Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n.	12
FAVOREVOLI	n.	10 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Rebecchi, Solomita, Zaniboni e Consigliere Lugli)
ASTENUTI	n.	2 (Consiglieri Platis, Magnani)

Per quanto precede,

**IL CONSIGLIO DELIBERA**

- 1) di richiamare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente dispositivo;
- 2) di riconoscere ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL n. 267/2000 la legittimità del debito fuori bilancio derivante dal dispositivo di cui alla sentenza esecutiva del Giudice di Pace di Modena n. 471/2020, notificata in data 29.9.20, per l'importo complessivo di €5.541,90 quale espressa condanna disposta nella sentenza già esecutiva, dando atto che le eventuali variazioni di importi derivanti dal procedimento giudiziario in oggetto, nonché riferite a interessi, registrazione sentenza saranno assunte con successivo provvedimento allorquando gli importi saranno accertati in via definitiva e al momento della liquidazione;
- 3) di dare atto che la copertura finanziaria riferita al sopraccitato debito verrà imputata al capitolo n. 2751 "*Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni*" del P.E.G. 2021;
- 4) di dare atto del mantenimento degli equilibri di bilancio e di demandare all'U.O. Avvocatura Unica l'adozione dei provvedimenti di impegno di spesa e liquidazione;
- 5) di inviare il presente provvedimento alla competente Procura della Corte dei Conti e agli Organi di Controllo.

---

Della suesesa delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

---

Originale Firmato Digitalmente

**Verbale n. 110 del 29/11/2021**

*Oggetto:* RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA N. 1013/2021 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI REGGIO EMILIA NELLA CAUSA CIVILE N. 37/2020 R.G. INSTAURATA CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA E L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE DI REGGIO EMILIA, IN OPPOSIZIONE ALL'ESECUZIONE DI UNA CARTELLA DI PAGAMENTO.

Pagina 1 di 7

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Il 29 novembre 2021 alle ore 9:00, convocato dal Presidente nelle forme prescritte dalla legge, il Consiglio provinciale si è riunito per deliberare sugli oggetti iscritti all'ordine del giorno.

A seguito dell'emergenza Covid-19, la presente seduta si è svolta parzialmente in modalità videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del D.L. 17.3.2020 n. 18, secondo i criteri previamente fissati con l'Atto del Presidente n. 43 del 17.4.2020.

Presiede TOMEI GIAN DOMENICO, Presidente, con l'assistenza del Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Sono presenti, nel corso della trattazione dell'argomento, n. 10 membri su 13, assenti n. 3.  
In particolare risultano:

TOMEI GIAN DOMENICO	Presente
BELLUCCI CLAUDIA	Presente in videoconferenza
BRAGLIA FABIO	Presente in videoconferenza
COSTI MARIA	Presente
MUZZARELLI GIAN CARLO	Presente in videoconferenza
MAGNANI SIMONA	Presente in videoconferenza
NANNETTI FEDERICA	Presente in videoconferenza
PARADISI MASSIMO	Presente in videoconferenza
PLATIS ANTONIO	Assente
REBECCHI MAURIZIA	Presente in videoconferenza
RUBBIANI MARCO	Assente
SOLOMITA ROBERTO	Assente
ZANIBONI MONJA	Presente in videoconferenza

Il Presidente pone in trattazione il seguente argomento:

Atto n. 110

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA N. 1013/2021 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI REGGIO EMILIA NELLA CAUSA CIVILE N. 37/2020 R.G. INSTAURATA CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA E L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE DI REGGIO EMILIA, IN OPPOSIZIONE ALL'ESECUZIONE DI UNA CARTELLA DI PAGAMENTO.

Oggetto:

RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA N. 1013/2021 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI REGGIO EMILIA NELLA CAUSA CIVILE N. 37/2020 R.G. INSTAURATA CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA E L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE DI REGGIO EMILIA, IN OPPOSIZIONE ALL'ESECUZIONE DI UNA CARTELLA DI PAGAMENTO.

La Provincia di Modena unitamente all'Agenzia delle Entrate-Riscossione di Reggio Emilia è stata coinvolta nel giudizio civile in opposizione all'esecuzione ex art. 615, co.1, c.p.c. promosso dal sig. D.G. in proprio e nella sua qualità di legale rappresentante pro-tempore della società Eurogas Energy, per ottenere la sospensione della cartella di pagamento n.09520190012333115001 notificata in data 9.12.2019.

Si premette che a monte della procedura esecutiva, veniva definito favorevolmente alla Provincia di Modena con sentenza del Giudice di Pace di Sassuolo n. 38 del 20/01/2012 la causa promossa dal Sig. D.G. titolare dell' E.E. e dal Sig. D.R. contro le ordinanze ingiunzioni opposte dalla Provincia di Modena (*ordinanza ingiunzione prot. 108498 del 30/11/2010 contro D.G. per un importo di € 10.011,20 ed ordinanza ingiunzione prot. 108502 del 30/11/2010 contro D.R. per un importo di € 10.011,20*) per violazione dell'art. 18 comma 7 d.lgs. 128/2006 inerenti l'irregolare fornitura a terzi di gas gpl, in assenza di apposita autorizzazione.

Successivamente, avverso tale sentenza i Sigg.ri D.G. titolare dell'impresa Eurogas Energy srl e dal Sig. D.R. proponevano appello ed il Tribunale di Modena con sentenza n. 664 del 05/03/2017, pubblicata il 28/04/2017, nuovamente confermava la sentenza di primo grado .

Preso atto del versamento di solo una parte delle somme oggetto di soccombenza la Provincia di Modena iscriveva al ruolo la differenza dovuta ed in data 9/12/2019 al Sig. D.G. quale legale rappresentante della società, veniva notificata pertanto dall'Agenzia delle Entrate – Riscossione la cartella di pagamento n.09520190012333115001 per l'importo complessivo di €14.442,03 maggiorato per ritardato pagamento (*di cui € 14.015,68 a titolo di sanzione amministrativa anno 2017 spettante alla Provincia di Modena, € 420,47 a titolo di oneri di riscossione e € 5,88 a titolo di diritti di notifica spettanti all'Agenzia delle Entrate – Riscossione*).

Avverso la cartella notificata si opponeva il Sig. D. G. citando la Provincia di Modena e l'Agenzia Entrate – Riscossione avanti il Giudice di Pace di Reggio Emilia.

L'Amministrazione provinciale ha ritenuto opportuno resistere nel giudizio di opposizione al fine di vedere accertato il rapporto di concorsualità ex art. 5 L.689/81 (*e non di solidarietà ex art. 6 L.689/1981 come ritenuto dall'opponente*) nella violazione accertata a carico dei sigg.ri D.G. e D.R. e la legittimità della iscrizione a ruolo della cartella esattoriale emessa a carico del sig. D.R. il quale non è risultato avere effettuato alcun pagamento.

Con la sentenza n. 1013/2021, depositata in data 21.7.21, il Giudice di Pace di Reggio Emilia confermava il rapporto di concorsualità fra i due responsabili dell'illecito ai sensi dell'art. 5, l. 689/1981 il sigg.ri D.G. e D.R. (aventi medesimo cognome) nella violazione dell'art. 8, co.7 del d.lgs. 128/2006, statuendo però che l'iscrizione a ruolo dovesse avvenire nei confronti dell'altro soggetto responsabile e non nei confronti di quello destinatario della cartella esattoriale avendo quest'ultimo provveduto al versamento di quanto dovuto pro-quota.

Con detta sentenza il Giudice di Pace di Reggio Emilia condannava la Provincia di Modena al pagamento delle spese di lite liquidate in € 264,00 per anticipazioni ed euro 1.450,00 per compensi oltre al 15% su compenso per rimborso spese forfettarie, c.p.a. ed i.v.a. di legge, e successive eventuali occorrente.

Ciò premesso, la sentenza emessa dal Giudice di Pace è immediatamente esecutiva e si richiama quanto previsto all'art. 194 del TUEL che recita:

*<<1. Con deliberazione consiliare di cui all'art. 193, comma 2, o con diversa periodicità stabilita dai regolamenti di contabilità, gli enti locali riconoscano la legittimità dei debiti fuori bilancio derivanti da:*

*a) sentenze esecutive;*

*b) copertura di disavanzi di consorzi, di aziende speciali e di istituzioni, nei limiti degli obblighi derivanti da statuto, convenzione o atti costitutivi, purché sia stato rispettato l'obbligo di pareggio del bilancio di cui all'articolo 114 ed il disavanzo derivi da fatti di gestione;*

*c) ricapitalizzazione, nei limiti e nelle forme previste dal codice civile o da norme speciali, di società di capitali costituite per l'esercizio di servizi pubblici locali;*

*d) procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità;*

*e) acquisizione di beni e servizi, in violazione degli obblighi di cui ai commi 1 2 e 3 dell'articolo 191, nei limiti degli accertati e dimostrati utilità ed arricchimento per l'ente, nell'ambito dell'espletamento di pubbliche funzioni e servizi di competenza;>>*

I requisiti di carattere generale che deve pertanto avere il debito per essere riconosciuto sono quelli:

- della certezza, cioè che esista effettivamente un'obbligazione a dare, non presunta ma inevitabile per l'Ente;
- della liquidità, nel senso che sia individuato il soggetto creditore, il debito sia definito nel suo ammontare, l'importo sia determinato o determinabile mediante una semplice operazione di calcolo aritmetico;
- della esigibilità, cioè che il pagamento non sia dilazionato da termine o subordinato a condizione.

Alla luce di quanto sopra esposto, si deve evidenziare come in relazione alla necessità dell'attivazione di una procedura di cui all'art. 194 comma 1, lett. a) siano stati espressi orientamenti, non sempre univoci, con riguardo specificamente alla refusione delle spese di lite derivanti dalla soccombenza dell'Ente qualora vi sia già apposita copertura nei capitolo di bilancio dedicati.

Per completezza Sezione di Controllo della Corte dei Conti della Lombardia n.210/2018/PAR del 3 luglio 2018 e SSRR n. 12/2007/QM, ha ripetutamente evidenziato la sostanziale diversità esistente fra la fattispecie di debito derivante da sentenze esecutive, dalle altre previste dall'art. 194, comma 1 del TUEL, osservando come: *"mentre nel caso di sentenza esecutiva di condanna, il Consiglio dell'Ente non ha alcun margine di discrezionalità nel valutare l'an e il quantum del debito, poiché l'entità del pagamento rimane stabilita nella misura indicata dal provvedimento dell'autorità giudiziaria, negli altri casi descritti dall'art. 194 TUEL l'organo consiliare esercita un ampio apprezzamento discrezionale in mancanza di una disposizione che preveda una disciplina specifica e diversa per le "sentenze esecutive", tuttavia, non è consentito discostarsi dalla stretta interpretazione dell'art. 193, comma 2, lett. b) del TUEL (nella formulazione vigente), ai sensi del quale: "...i provvedimenti per il ripiano di eventuali debiti di cui all'art. 194.... sono assunti dall'organo consiliare contestualmente all'accertamento negativo del permanere degli equilibri di bilancio"* (cfr. art. 193, comma 2 cit.).

Appare quindi opportuno prendere atto degli effetti della sentenza del Giudice di Pace di Reggio Emilia n. 1013/2021, depositata in data 21.7.21, attivando la procedura prevista dall'art.194 TUEL, essendo qualificante ai fini della definizione di debito fuori bilancio, non tanto la possibilità

di accantonare risorse necessarie in vista di un'obbligazione futura (fondo per contenziosi, previsione di uno stanziamento di bilancio ecc.), quanto, piuttosto, *“l'esistenza attuale di un'obbligazione vincolante per l'Ente, non prevista e, comunque, non quantificabile in precedenza, obbligazione che, come tale, deve essere ex se ricondotta al sistema del bilancio pubblico tramite l'istituto del riconoscimento del debito fuori bilancio.[...]”*.

La disciplina legislativa di cui al capo IV del TUEL, è infatti finalizzata alla migliore applicazione, in materia di gestione degli enti locali, dei principi di veridicità, trasparenza ed equilibrio di bilancio e prevede, in presenza di tutti i presupposti disciplinati dalla norma, di adottare con tempestività i provvedimenti di riconoscimento dei debiti fuori bilancio, onde evitare la formazione di ulteriori oneri aggiuntivi a carico dell'Ente come eventuali interessi o spese di giustizia.

Sulla base di tale principio, seppur la Provincia di Modena proceda periodicamente agli accantonamenti nel fondo rischi allo scopo di preservare gli equilibri di bilancio atteso che *“una delle cause del rischio di squilibri strutturali del bilancio è rappresentata da sentenze che determinano per l'Ente l'insorgere di oneri di rilevante entità finanziaria e che il bilancio non riesce ad affrontare con risorse disponibili nell'anno o nel triennio di riferimento del bilancio”*, la procedura che si individua quale opportuna, nella fattispecie in esame, appare dunque quella stabilita dall'art. 194 d.lgs. 267/2000.

Per tali motivi, occorre evidenziare e ribadire che:

- nel caso di debiti derivanti da sentenza esecutiva il significato del provvedimento del Consiglio non è quello di riconoscere una legittimità del debito, che già esiste, ma di ricondurre al sistema di bilancio un fenomeno di rilevanza finanziaria che è maturato all'esterno di esso;
- al fine di evitare il verificarsi di conseguenze dannose per l'Ente per il mancato pagamento nei termini previsti decorrenti dalla notifica del titolo esecutivo, l'adozione delle misure di riequilibrio deve essere disposta immediatamente ed in ogni caso in tempo utile per effettuare il pagamento nei termini di legge ed evitare la maturazione di oneri ulteriori a carico del bilancio dell'Ente;
- il riconoscimento della legittimità del debito fuori bilancio derivante da sentenza esecutiva non costituisce acquiescenza alla stessa e pertanto non esclude l'ammissibilità dell'impugnazione, ove possibile ed opportuna, al fine di intraprendere tutte le possibili misure idonee a garantire il recupero di quanto risultasse non dovuto all'esito della definizione dei procedimenti giurisdizionali pendenti.

Si richiamano le deliberazioni consiliari nn. 85 e 86 del 14.12.2020 con le quali il Consiglio provinciale ha rispettivamente approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) ed il bilancio di previsione 2021-23.

Si richiama altresì l'atto del Presidente n. 14 del 22.1.2021 con il quale è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) 2021.

Sulla base di quanto sopra esposto e preso atto delle più recenti orientamenti, si ritiene necessario procedere al riconoscimento del debito fuori bilancio innanzi all'organo consiliare e che coerentemente a quanto previsto dall'art. 35 c. 5 del Regolamento di contabilità dell'Ente, si procederà al pagamento sul capitolo 2751 *“Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni”* del P.E.G. in corso.

La presente deliberazione comporta riflessi diretti sulla situazione economico finanziaria e patrimoniale dell'Ente e che tali riflessi per un importo pari a complessivi € 2.379,72 sono determinati come segue:

Liquidati in sentenza 1013/21 Giudice di Pace Reggio Emilia:

compensi.....	€ 1.450,00
spese generali 15%.....	€ 217,50
c.p.a 4%.....	€ 66,70
i.v.a. 22% .....	€ 381,52
anticipazioni.....	€ 264,00
totale spese legali.....	<u>€ 2.379,72</u>

Tale importo complessivo è determinato in base ai tariffari legali vigenti applicati *ratione temporis* e trova copertura finanziaria sul capitolo 2751 "Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni" del P.E.G. 2021, approvato con atto del Presidente n. 14 del 22.1.2021.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere ai sensi dell'art. 239 c. 1 lettera B punto 6 del D. Lgs.18.08.2000 n. 267.

Visto il vigente Statuto;

Visto il vigente Regolamento di contabilità;

Visto il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Il presente atto è urgente ed improrogabile, in considerazione della sentenza esecutiva in oggetto, al fine di evitare la notificazione degli atti dell'esecuzione dalla controparte, la quale deve comunque rispettare il termine ex legge n. 30 del 28.2.1997 previsto in 120 giorni dalla notifica alle pubbliche amministrazioni del titolo esecutivo.

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016, l'Ente Provincia di Modena, in qualità di " Titolare " del trattamento, è tenuta a fornire informazioni in merito all'utilizzo dei dati personali, consultabili nel sito internet dell'Ente: <https://www.provincia.modena.it/servizi/urp/accessibilita-e-note-legali-del-sito/privacy/>.

Il Titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è l'Ente Provincia di Modena, nella persona del Presidente della Provincia pro-tempore, con sede in Modena, Viale Martiri della libertà n. 34, CAP 41121.

L'Ente Provincia di Modena ha designato quale Responsabile della protezione dei dati la società Lepida S.c.p.A., contattabile tramite e-mail [dpo-team@lepida.it](mailto:dpo-team@lepida.it) oppure telefonicamente al numero 051/6338860.

L'Ente ha designato i Responsabili del trattamento nelle persone dei Direttori d'Area in cui si articola l'organizzazione provinciale, che sono preposti al trattamento dei dati contenuti nelle banche dati esistenti nelle articolazioni organizzative di loro competenza.

La Dirigente responsabile del Servizio interessato e il Direttore dell'Area Amministrativa hanno espresso parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione alla proposta della presente delibera, ai sensi dell'art. 49 del Testo Unico degli Enti Locali.

Il Presidente dichiara aperta la trattazione del presente oggetto:

BELLENTANI BARBARA – Dirigente Avvocatura, Appalti e Contratti

Buongiorno a tutti. Questo è un provvedimento che comporta il riconoscimento di un debito derivante da sentenza in applicazione di quanto prevede l'articolo 194 del TUEL. Si tratta di una soccombenza per spese legali a seguito dell'annullamento di una cartella di riscossione coattiva adottata dall'Amministrazione Provinciale per il recupero di somme derivanti da sentenza. Per una questione formale il Giudice ha annullato il provvedimento. Il passaggio che oggi facciamo in questa sede ha natura prettamente formalistica, per due ragioni: primo, perché il quantum del debito

ovviamente non può essere suscettibile di una valutazione diversa da parte dell'organo consiliare, così come anche affermato da parte della Corte dei Conti lombarda; dall'altra parte, perché la copertura della somma di cui stiamo parlando, che sono 2.379 euro, è già disposta all'interno di un apposito capitolo di bilancio del PEG 2021. Quindi in questo caso noi ci avviciniamo con la presentazione di queste delibere perché riteniamo che, in aderenza a quello che dice la Sezione Autonomie della Corte dei Conti, il passaggio in Consiglio è un atto dovuto, più per ragioni informative dell'organo consiliare sull'esito di un giudizio, che rispetto ovviamente a un aspetto meramente contabile che è un'esigenza di copertura delle somme. Da questo punto di vista ho concluso l'esposizione.

Non avendo nessun Consigliere chiesto la parola, il Presidente pone ai voti, per appello nominale, la presente delibera che viene approvata come segue:

PRESENTI	n. 10
FAVOREVOLI	n. 8 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Rebecchi e Zaniboni.
ASTENUTI	n. 2 (Consigliere Magnani e Consigliera Bellucci)

Per quanto precede,

#### IL CONSIGLIO DELIBERA

- 1) di richiamare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente dispositivo;
- 2) di riconoscere ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL n. 267/2000 la legittimità del debito fuori bilancio derivante dalla sentenza n. 1013/2021, depositata in data 21.7.21, del Giudice di Pace di Reggio Emilia per l'importo complessivo di € 2.379,72 quale espressa condanna alle spese di lite disposta nella sentenza già esecutiva, dando atto che le eventuali variazioni riferite alle componenti degli interessi, alla registrazione sentenza e quant'altro variabile sarà definitivamente assunto con successivo provvedimento allorquando gli importi saranno definitivamente noti al momento della liquidazione;
- 3) di dare atto che la copertura finanziaria riferita al sopraccitato debito verrà imputata al capitolo n. 2751 "*Pagamento oneri derivanti da sentenze esecutive e transazioni*" del P.E.G. 2021;
- 4) di dare atto del mantenimento degli equilibri di bilancio e di demandare all'U.O. A vocatura Unica l'adozione del provvedimento di impegno di spesa e liquidazione;
- 5) di inviare ove necessario il presente provvedimento alla competente Procura della Corte dei Conti e agli Organi di Controllo.

Il Presidente, essendo il presente atto urgente ed improrogabile in considerazione della sentenza esecutiva in oggetto, al fine di evitare la notificazione degli atti dell'esecuzione dalla controparte, la quale deve comunque rispettare il termine ex legge n. 30 del 28.2.1997 previsto in 120 giorni dalla notifica alle pubbliche amministrazioni del titolo esecutivo, pone in votazione



---

l'immediata eseguibilità della presente deliberazione, per appello nominale, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma della D.Lgs. 267/2000, che viene approvata come segue:

PRESENTI	n. 10
FAVOREVOLI	n. 8 (Presidente Tomei, Consiglieri Muzzarelli, Braglia, Costi, Nannetti, Paradisi, Rebecchi e Zaniboni.
ASTENUTI	n. 2 (Consigliere Magnani e Consigliera Bellucci)

---

Della sujestesa delibera viene redatto il presente verbale

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

Il Segretario Generale  
DI MATTEO MARIA

# RELAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

## *Rendiconto 2021*

### **1. Premessa**

L'articolo 2 del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria – che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria – per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica.

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale sono stati redatti tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria secondo le regole della matrice di Arconet.

La valutazione delle singole voci è avvenuta secondo il principio contabile 4/3.

Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico del rendiconto sono quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011 come modificati dal D.Lgs 126/2014 e s.m.i.

Costi e ricavi di esercizio sono stati imputati secondo quanto disposto dal principio contabile sopra richiamato.

La quadratura dei dati con la contabilità finanziaria è stata effettuata con gli accertamenti di competenza per quanto riguarda i ricavi e con gli impegni di spesa di competenza per quanto concerne i costi. Infatti, anche se il principio contabile dispone che la maggior parte dei costi sia imputata al momento della liquidazione della spesa, dispone al contempo che gli impegni di competenza mantenuti sull'esercizio devono essere imputati al medesimo esercizio cui sono assunti. Infatti, al punto 5 del principio è così disposto: "Nell'ambito delle scritture di assestamento economico, è necessario assimilare le spese liquidabili di cui al principio applicato della contabilità finanziaria n. 6.1 alle spese liquidate cui sono correlati i costi di competenza dell'esercizio. Pertanto, in corrispondenza agli impegni liquidabili che nella contabilità finanziaria, in quanto esigibili, sono considerati di competenza finanziaria dell'esercizio in cui la prestazione è stata resa, nella contabilità economico patrimoniale, è effettuata la registrazione "Merci c/acquisto a fatture da ricevere", che consente di attribuire il costo dei beni e delle prestazioni rese nell'esercizio, ancorché non liquidate, alla competenza economica dell'esercizio"

Pertanto, il conto economico è stato alimentato con le scritture come da matrice di correlazione, con imputazione di costo di esercizio per liquidazioni su impegni di competenza, con storno del conto fatture da ricevere per le liquidazione a residui, e implementazione del conto fatture da ricevere per gli impegni di esercizio non liquidati al 31/12.

I valori contabili sono stati riquadrati sugli impegni di spesa assunti nell'esercizio, in quanto coincidenti.

La redazione dello schema di bilancio economico-patrimoniale tiene conto delle modifiche introdotte al principio contabile da numerosi decreti correttivi, fra gli ultimi il DM 31 marzo 2019, il DM 1 agosto 2019 e il DM 1 settembre 2021.

## 2. L'avvio della contabilità economico-patrimoniale

La prima attività richiesta per l'adozione della nuova contabilità è stata la riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale chiuso il 31 dicembre dell'anno precedente nel rispetto del DPR 194/1996, secondo l'articolazione prevista dallo stato patrimoniale contabile Allegato n. 4/3 al D. Lgs 118/2011.

A tal fine è stato necessario riclassificare le singole voci dell'inventario secondo il piano dei conti patrimoniale.

La seconda attività richiesta è stata l'applicazione dei criteri di valutazione dell'attivo e del passivo previsti dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale all'inventario e allo stato patrimoniale riclassificato.

L'ente si è avvalso della facoltà prevista dal principio contabile economico-patrimoniale di completare l'attività di ricognizione straordinaria del patrimonio – e la conseguente rideterminazione del valore del patrimonio – entro il secondo esercizio dall'entrata in vigore della contabilità economico-patrimoniale, ovvero entro l'esercizio 2017.

## 3. Note per il Conto economico

La struttura prevista dal legislatore per la redazione del Conto Economico è di tipo scalare in analogia con la normativa privatistica e con le direttive comunitarie.

Il prospetto in forma scalare permette la classificazione delle voci per natura e la rilevazione di alcuni risultati parziali, nonché del risultato economico finale. Viene, in tal modo, posta particolare enfasi sulle diverse gestioni dell'ente locale e sui risultati economici ad esse connessi.

### CONTO ECONOMICO

	2021	2020
A Proventi della gestione	75.445.159,74	85.867.663,64
B Costi della gestione	69.894.500,23	69.244.291,02
<b>A-B Risultato della gestione</b>	<b>5.550.659,51</b>	<b>16.623.372,62</b>
C Proventi ed oneri finanziari	-541.260,57	231.927,42
D Rettifiche di valore attività finanziarie	-89.088,95	-18.498,56
E Proventi e oneri straordinari	455.993,99	378.650,46
26 Imposte	586.965,83	534.297,93
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>4.789.338,15</b>	<b>16.681.154,01</b>

Il risultato economico 2021 depurato della parte straordinaria (voce E) presenta un saldo positivo per euro 4.333.344,16 con un peggioramento dell'equilibrio economico, da gestione ordinaria, di € 11.969.159,39 rispetto al risultato dell'esercizio precedente. Ciò è dovuto in primo luogo alla riduzione dei trasferimenti correnti, pur in presenza di un aumento dei proventi da tributi e a fronte di un molto contenuto aumento dei costi della gestione. Si riducono infatti i costi per trasferimenti correnti, compensati da una crescita dei costi per l'acquisto di beni e servizi. Si registra inoltre una forte contrazione dei proventi finanziari.

Di seguito sono dettagliatamente esaminate le voci contenute nello schema di conto economico. In particolare, l'attenzione si soffermerà sugli scostamenti tra i risultati ottenuti dalle risultanze della contabilità finanziaria e quelli emergenti dall'applicazione del sistema contabile economico-patrimoniale.

### **A1) Proventi da tributi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, e proventi assimilati) di competenza economica dell'esercizio quali i tributi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria.

I proventi da tributi ammontano a euro 56.717.065,17, esattamente corrispondenti all'ammontare degli accertamenti finanziari al titolo primo delle entrate.

### **A3a) Proventi da trasferimenti correnti**

La voce comprende tutti i proventi relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari e internazionali e da altri enti del settore pubblico accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

I proventi da trasferimenti correnti ammontano a euro 9.235.048,87, esattamente corrispondenti all'ammontare degli accertamenti finanziari al titolo secondo delle entrate.

### **A3b) Quota annuale di Contributi agli investimenti**

Sono appostati a questa voce le quote di competenza dell'esercizio dei contributi agli investimenti accertati dall'ente, destinati ad investimenti, interamente sospesi nell'esercizio dell'accertamento del credito. Il provento sospeso nei risconti passivi, originato dalla sospensione dal contributo in conto investimenti ottenuto dall'ente, è annualmente ridotto a fronte della rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato. In tal modo l'effetto sul risultato di gestione della componente economica negativa (ammortamento) è "sterilizzato" annualmente mediante l'imputazione della competenza economica positiva (Quota annuale di contributi agli investimenti).

La quota annuale di contributi agli investimenti ammonta a euro 7.363.228,47. In merito, si veda la Tabella 3 allegata alla presente relazione, che evidenzia la quota di calcolo del ricavo differito, pari alla quota di ammortamento delle opere realizzate con i contributi agli investimenti.

I contributi agli investimenti accertati al titolo quarto, tipologia 2, ammontano a euro 19.824.840,58. In dettaglio: euro 19.567.598,61 sono confluiti a incrementare i relativi risconti passivi; euro 256.290,67 sono contributi che non concorrono a capitalizzare l'ente e sono confluiti nella voce di ricavo A3c) di cui si seguito; euro 951,30 somme residue riversate da Cassa Depositi e Prestiti perché relative a mutui completamente ammortizzati, corrispondenti a residui attivi stralciati dal bilancio in anni precedenti (in attesa di presentazione in Cassa DDPP delle relative pratiche per poter destinare tali somme residue a nuovi investimenti). Non sono stati registrati contributi agli investimenti destinati a capitalizzare altri enti, che sia stato necessario "sospendere" in attesa che diventi esigibile la relativa spesa.

### **A3c) Contributi agli investimenti**

Sono appostati in questa voce i contributi agli investimenti accertati nel corso dell'esercizio, che non concorrono a capitalizzare l'ente, ma che sono bensì destinati a essere ritrasferiti ad altri o a realizzare opere che non capitalizzano l'ente. Le relative spese sono appostate nei componenti negativi della Gestione fra i Contributi agli investimenti ad altri soggetti.

Nel 2021 ammontano a euro 256.290,67.

#### A4a) Proventi derivanti dalla gestione di beni

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3, codice 3.01.03 (proventi derivanti dalla gestione dei beni) così rettificati:

<b>Accertato E.3.01.03</b>	<b>524.827,97</b>
Risconti passivi iniziali	5.112,05
Risconti passivi finali	- 1.404,59
Ratei attivi iniziali	- 57.729,98
Ratei attivi finali	65.453,29
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A4a)</b>	<b>536.258,74</b>

#### A4b) Ricavi della vendita di beni

Ammontano a euro 359.436,38, pari all'accertato della voce del Titolo terzo delle entrate E.3.01.01. Si tratta quasi esclusivamente di incentivi e proventi della vendita di energia elettrica da fotovoltaico e di proventi per la vendita di titoli di efficienza energetica.

#### A4c) Ricavi e proventi della prestazione di servizi

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3, codice 3.01.02 (entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi) così rettificati:

<b>Accertato E.3.01.02</b>	<b>374.079,57</b>
giroconto liquidità extra conto tesoreria 2020	- 170,94
liquidità extra conto tesoreria al 31.12.2021	292,74
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A8)</b>	<b>374.201,37</b>

#### A8) Altri ricavi e proventi diversi

Si tratta di una voce relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

La voce comprende gli accertamenti al titolo 3.2 (Proventi derivati dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti) e 3.5 (Rimborsi e altre entrate correnti).

Vi sono anche proventi da liquidità extra conto tesoreria (e relativi giroconti di esercizio precedente).

<b>Accertato E.3.02 e E.3.05</b>	<b>759.460,44</b>
Fondi incentivanti il personale (L.Merloni) che non sono ricavi	- 156.039,11
giroconto liquidità extra conto tesoreria 2020	- 405,96
liquidità extra conto tesoreria al 31.12.2021	614,70
<b>Importo esposto nel conto economico (voce A8)</b>	<b>603.630,07</b>

Come specificato dal principio contabile 4/3, come modificato dal DM 1 agosto 2019, "Gli accertamenti effettuati a valere della voce del piano finanziario E.3.05.99.02.001 "Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)" non determinano la formazione di ricavi. La liquidazione degli impegni correlati a tale entrate, assunti a carico degli stanziamenti di spesa riguardanti gli incentivi tecnici e il fondo risorse finanziarie di cui all'articolo 113, comma 2, del d.lgs. n. 50 del 2016, non determina la formazione di costi."

### **B9) Acquisti di materie prime e/o beni di consumo**

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente, in riferimento al Titolo 1.03.01(Acquisto di beni).

Liquidazioni 2021	479.417,32
Risconti attivi iniziali	1.225,40
Risconti attivi finali	-1.549,17
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2020	- 47.534,86
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2021	21.484,45
Impegni 2021 non liquidati	112.995,28
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B9)</b>	<b>566.038,42</b>

### **B10) Prestazioni di servizi**

Rientrano in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa, in riferimento al Titolo 1.03.02 (Acquisto di servizi) al netto dei costi relativi al titolo 1.3.2.7. (Utilizzo beni di terzi).

I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per prestazioni di servizi rilevate nella contabilità finanziaria rettificata ed integrate nel rispetto del principio della competenza economica. Nelle attività commerciali rilevanti a fini IVA, l'importo liquidato è stato rettificato dell'IVA a credito.

Liquidazioni 2021	7.867.714,43
Risconti attivi iniziali	7.727,85
Risconti attivi finali	-21.040,01
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2020	-451.625,09
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2021	926.087,68
Impegni 2021 non liquidati	2.940.311,64
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B10)</b>	<b>11.269.176,50</b>

### **B11) Utilizzo beni di terzi**

In tale voce sono iscritti i corrispettivi per l'utilizzo di beni di terzi (quali a titolo esemplificativo: locazione di beni immobili, noleggi mezzi di trasporto, canoni per l'utilizzo di software, altri costi sostenuti per utilizzo beni di terzi), con riferimento al titolo primo, codice 1.3.2.7. (Utilizzo beni di terzi).

Liquidazioni 2021	1.231.962,65
Risconti attivi iniziali	113.942,76
Risconti attivi finali	-135.317,03
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2020	-5.782,02
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2021	178.161,60
Impegni 2021 non liquidati	48.785,34
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B11)</b>	<b>1.431.753,30</b>

### **B12a) Trasferimenti correnti**

Questa voce comprende gli oneri per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione, quali ad esempio le semplici movimentazioni finanziarie ed i contributi a fondo perduto o in conto esercizio per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio.

Nel 2021, i trasferimenti correnti sono pari euro 30.203.533,53, corrispondenti all'ammontare degli impegni assunti al Titolo 1.04. (Trasferimenti correnti).

### **B12b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche B12b) e Contributi agli investimenti ad altri soggetti B12c)**

Queste voci comprendono contributi agli investimenti che costituiscono costi di competenza economica dell'esercizio.

La voce B12b) comprende gli impegni al titolo 2 voce 2.03.01 (Contributi agli investimenti a amministrazioni pubbliche). La voce B12c) comprende gli impegni al titolo 2 voci 2.03.02, 2.03.03, 2.03.04 (rispettivamente Contributi agli investimenti a famiglie, imprese e istituzioni sociali private).

Impegni 2020 S.2.03	467.790,96
Liquidazioni S.2.02 che capitalizzano altri enti pubblici	301.423,56
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B12b + B12c )</b>	<b>769.214,52</b>

### **B13) Personale.**

In questa voce vanno iscritti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali ed assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili).

La voce comprende le liquidazioni 2021 (su impegni 2021), i costi da ricevere (liquidazioni 2022 su impegni 2020) e i documenti da ricevere (impegni 2021 a residuo).

Gli impegni dal macroaggregato 101 sono rettificati in meno per la produttività 2020 pagata nel 2020, e sono aumentati degli impegni reiscritti nel 2022 per la produttività 2021 del personale, come previsto dal principio contabile (rateo passivo relativo alle spese di personale). Sono detratti inoltre gli arretrati corrisposti al personale che da matrice Arconet sono appostati fra gli oneri straordinari.

Liquidazioni 2021	8.723.013,69
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2020	0,00
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2021	20.445,06
Impegni 2021 non liquidati	93.354,45
Giroconto Rateo passivo Produttività 2020 reiscritta riportata su 2020	-992.654,92
Rateo passivo produttività 2021 reiscritta riportata su 2021	1.128.910,40
Spese finanziate con Fondo incentivante progettazione interna che non sono costi	-180.757,34
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>8.792.311,34</b>

### **B14) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le tabella relativa alla sintesi dell'inventario dei beni materiali e immateriali (cfr. Allegato 1 alla presente relazione), riporta il dettaglio degli ammortamenti per ciascuna tipologia di cespiti (corrispondente ai singoli fattori del patrimonio attivo che compongono le immobilizzazioni materiali e immateriali dell'ente).

### **B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-).**

In tale voce è riportata la variazione tra il valore delle rimanenze finali e delle rimanenze iniziali. Si tratta principalmente di rimanenze relative a sale marino antigelo, altro materiale per la manutenzione delle strade, oltre carta, toner e altri consumabili per ufficio.

**B16) Accantonamenti per rischi e B17) Altri accantonamenti**

Sono appostati in questa voce i seguenti accantonamenti.

DESCRIZIONE FONDI	ACCANTONAMENTI 2021
<i>Fondi per rischi</i>	
FONDO PERDITE PARTECIPATE	74.848,20
FONDO CAUSE LEGALI	110.254,01
<i>Altri fondi</i>	
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	278.391,19
<b>TOTALE</b>	<b>463.493,40</b>

In merito al Fondo perdite società partecipate, si tratta dell'accantonamento riferito alla quota di perdite della società Modenafiore srl che corrisponde al valore assoluto del patrimonio netto negativo con cui la società ha chiuso l'esercizio 2020. Si vedano in merito le annotazioni di seguito relative ai fondi rischi del contro del patrimonio passivo.

**B18) Oneri diversi di gestione**

La voce comprende prevalentemente le liquidazioni al Titolo 1 voci 1.02.01 (Imposta di registro e di bollo, altre imposte e tasse diverse da IRAP), 1.10.04 (Premi di assicurazione) e 1.09 (Rimborsi).

Liquidazioni 2021	710.824,12
Risconti attivi iniziali	192.319,53
Risconti attivi finali	-195.683,51
Ratei passivi iniziali e giroconto costi da ricevere 2019	-24.895,07
Ratei passivi finali e costi da ricevere 2020	45.241,06
Impegni 2020 non liquidati	28.394,03
Storno Erario/Iva	9.452,30
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>765.652,46</b>

**C19) Proventi da partecipazioni**

Tale voce comprende gli utili e dividendi da società controllate e partecipate.

Sono compresi in questa voce gli accertamenti al titolo 3.04.02 dell'entrata relativi a entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi.

SOCIETA' PARTECIPATA	% DI PARTEC.	PROVENTI
Autostrada del Brennero s.p.a	4,24	657.980,00

**C20) Altri proventi finanziari**

In tale voce si collocano gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio, rilevati sulla base degli accertamenti dell'esercizio. I proventi rilevati in questa voce sono pari all'importo degli accertamenti al Titolo 3, voce 3.03, dell'Entrata (Interessi attivi).

### **C21a) Interessi passivi**

Vi sono appostate le somme liquidate Titolo 1.07 dell'Uscita (interessi passivi) di competenza. Si tratta quasi esclusivamente di interessi passivi su mutui e prestiti obbligazionari.

### **D22) e D23) Rivalutazioni/Svalutazioni del valore di attività finanziarie**

Il ricavo o l'onere è calcolato sulle oscillazioni del valore delle partecipazioni finanziarie in società e altri soggetti. Si vedano in merito le note relative alla valorizzazione delle partecipazioni dell'ente in enti e società.

### **E24c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.**

Insussistenze del passivo	Minori su residui passivi	193.078,58
	Riduzione FCDE	17.671,38
Altre sopravvenienze attive	Maggiori su residui attivi	29.815,28
	Vendita di relitti stradali	5.979,00
	Valorizzazione - con perizia - di cabine di decompressione metanodotti gas	238.500,00
	Donazione di beni mobili a Provincia	300,00
TOTALE		485.344,24

### **E24d) Plusvalenze patrimoniali.**

<b>Plusvalenze 2021</b>	<b>Importo</b>
Alienazione di Mezzi di trasporto (in permuta)	1.000,00
Alienazione di Attrezzature diverse (in permuta)	1.072,95
Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale (Ex Caserma Mirandola, in permuta)	123.908,79
TOTALE	125.981,74

### **E25b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo**

Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	42.384,64	
Insussistenze dell'attivo	Minori residui attivi	90.727,46
	Trasferimento beni a altri EEPP	1.011,96
	Insussistenze per radiazioni arredi scolastici	19.123,00
TOTALE	153.247,06	

### **E25c) Minusvalenze patrimoniali**

Nel 2021 si è registrata una minusvalenza pari a euro 2.084,93, in conseguenza della liquidazione finale della società partecipata Promo s.c.r.l.

## **26) Imposte**

Sono appostate in questa voce le spese per IRAP corrisposte dall'ente durante l'esercizio. I costi rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese liquidate nella contabilità finanziaria al Titolo 1.02.01.01 (Imposte e tasse a carico dell'ente), rettificati ed integrati come indicato di seguito.

Liquidazioni 2021	593.824,77
Impegni 2021 non liquidati	4.894,63
Giroconto Rateo passivo Produttività 2020 reiscritta riportata su 2020	-106.887,92
Rateo passivo produttività 2021 reiscritta riportata su 2021	107.544,99
Spese finanziate con Fondo incentivante progettazione interna che non sono costi	-12.410,64
<b>Importo esposto nel conto economico (voce B13)</b>	<b>586.965,83</b>

#### 4. Note per lo Stato patrimoniale

##### CONTO DEL PATRIMONIO

<b>Attivo</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Immobilizzazioni immateriali	50.288.300,83	19.136.679,06
Immobilizzazioni materiali	349.322.737,96	375.320.866,89
Immobilizzazioni finanziarie	25.476.363,25	25.617.628,13
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>425.087.402,04</b>	<b>420.075.174,08</b>
Rimanenze	21.634,97	42.037,01
Crediti	24.695.652,93	25.781.755,64
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
Disponibilità liquide	69.272.220,97	67.920.471,61
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>93.989.508,87</b>	<b>93.744.264,26</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>419.043,01</b>	<b>372.945,52</b>
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>519.495.953,92</b>	<b>514.192.383,86</b>

<b>Passivo</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>202.673.646,93</b>	<b>197.884.308,78</b>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>885.952,07</b>	<b>422.458,67</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti di finanziamento	42.813.957,69	52.870.901,15
Debiti verso fornitori	7.792.723,58	10.416.512,62
Acconti	0,00	700.000,00
Debiti per trasferimenti e contributi	37.911.414,08	35.652.234,13
Altri debiti	1.744.010,21	1.476.204,79
<b>Totale debiti</b>	<b>90.262.105,56</b>	<b>101.115.852,69</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>225.674.249,36</b>	<b>214.769.763,72</b>
<b>Totale del passivo</b>	<b>519.495.953,92</b>	<b>514.192.383,86</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>20.445.157,03</b>	<b>17.610.367,42</b>

Al fine della predisposizione del primo Stato Patrimoniale l'ente si è attenuto ai seguenti criteri. I beni del patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto, ovvero, se non era disponibile, al valore catastale. È inoltre valorizzato per ciascun cespite il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato dall'ente e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Sono stati applicati dal 1.1.2016 i nuovi coefficienti di ammortamento previsti dai nuovi principi contabili

Ai fini della valutazione del patrimonio immobiliare, il principio applicato della contabilità economico patrimoniale n. 4.15 prevede che “ai fini dell’ammortamento i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente”, in quanto i terreni non sono oggetto di ammortamento. Nei casi in cui negli atti di provenienza degli edifici (Rogiti o atti di trasferimento con indicazione del valore peritale) il valore dei terreni non risulti indicato in modo separato e distinto da quello dell’edificio soprastante, si applica il parametro forfettario del 20% al valore indiviso di acquisizione, mutuando la disciplina prevista dall’art. 36 comma 7 del DL luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni dalla L. 4 agosto 2006 n. 248, successivamente modificato dall’ art. 2 comma 18 del DL 3 ottobre 2006 n. 262, convertito con modificazioni dalla L. 24 novembre 2006 n. 286: “Ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell’anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni”.

Per quanto riguarda i beni mobili si è proceduto ad una ricognizione inventariale.

In sede di determinazione del primo stato patrimoniale armonizzato, non sono stati considerati nella ricognizione i beni mobili già interamente ammortizzati, come previsto dai principi contabili.

Nell’allegato 1 alla presente relazione sono riportati i valori delle immobilizzazioni materiali ed immateriali per singola categoria (V livello del piano dei conti integrato).

### **B.1) Immobilizzazioni immateriali**

Vi sono appostati principalmente i valori relativi alle manutenzioni su beni di terzi.

Nella voce “Manutenzione su altri beni di terzi” – che in base all’attuale schema di stato patrimoniale sono appostate alla voce immobilizzazioni in corso delle immobilizzazioni immateriali – sono appostate le manutenzioni straordinarie e gli ampliamenti su plessi scolastici gestiti in regime di L.23/96. Si ricorda che la gestione delle scuole superiori in regime L.23/96 implica che tutti i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria sono a carico della Provincia, pur non essendo la Provincia proprietaria di tali immobili. La gestione di tali plessi *sine die* e dunque si applicano le stesse quote di ammortamento degli immobili di proprietà dell’ente.

Nel 2021 sono stati appostati fra le immobilizzazioni immateriali (alla voce Manutenzioni straordinarie su beni demaniali di terzi) le somme corrispondenti al valore netto di alcuni stratti di strade passate nel corso del 2021 nella competenza di ANAS (euro 32.011.916,11), in attuazione DPCM 21/11/2019 relativo alla revisione delle strade nazionali e regionali - Atto Presidente Prov. 52 del 25/03/2021.

I valori delle immobilizzazioni sono al netto dei relativi fondi di ammortamento.

### **B.2) Immobilizzazioni materiali**

Per la articolazione la ripartizione e la movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rimanda all’Allegato 1 della presente relazione.

I valori delle immobilizzazioni sono al netto dei relativi fondi di ammortamento.

### **B.3) Immobilizzazioni in corso e acconti**

In tale voce sono iscritti come incrementi le spese per l’acquisto, la realizzazione o la manutenzione straordinaria di opere pubbliche sui beni di proprietà dell’ente in attesa della fase di completamento dei lavori.

Al momento del rogito (acquisizioni) o del rilascio del certificato di collaudo/regolare esecuzione

(nuova opera/manutenzione straordinaria) le spese in oggetto vengono prima caricate sul Libro Cespiti e successivamente stornate, dalla voce Immobilizzazioni in corso e acconti, come decrementi, con l'attribuzione alla voce patrimoniale di pertinenza.

	CONSISTENZA 31.12.20	INCREMENTI 2021	DECREMENTI 2021	CONSISTENZA 31.12.21
Lavori per istituti superiori	8.061.683,59	1.855.894,91	5.856,00	9.911.722,50
Lavori per strade provinciali	2.317.859,33			2.317.859,33
Quadratura residui Titolo II, macroaggregato spesa 2.02, al netto delle liquidazioni 2021 non emesse in mandato al 31.12.2021	7.014.912,36	3.224.991,29	7.014.912,36	3.224.991,29
<b>TOTALE</b>	<b>17.394.455,28</b>	<b>5.080.886,20</b>	<b>7.020.768,36</b>	<b>15.454.573,12</b>

#### **B.4) Immobilizzazioni finanziarie: Partecipazioni**

Per il dettaglio, si faccia riferimento alla tabella dell'allegato 2 alla presente relazione.

Si precisa che non sono state applicate variazioni ai criteri di valutazione delle partecipazioni rispetto al rendiconto della Provincia 2017: in primo luogo in quanto i criteri di valorizzazione utilizzati nel 2016 sono ancora coerenti con il principio contabile pur modificato dal settimo DM del 29 agosto 2018 e dal DM 1 settembre 2021; in secondo luogo per un principio di continuità e stabilità, come peraltro esplicitamente richiamato dal principio contabile 4/3 ("Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva").

Per la valorizzazione delle partecipazioni azionarie il criterio adottato è di tipo prudenziale.

Il valore per ciascuna partecipazione è il minore fra il costo di acquisto e la frazione di patrimonio netto (con gli ultimi bilanci disponibili e detraendo eventuali dividendi erogati).

In nessun caso si tratta di partecipazioni di controllo, ad eccezione di Lepida s.c.p.a. che è «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie, anche se la partecipazione della Provincia è pari allo 0,0014% mentre la Regione E-R detiene oltre il 99%. In ogni caso, alla data di chiusura dello schema economico-patrimoniale, non risulta disponibile per la Provincia il bilancio consuntivo 2021 delle proprie partecipate.

Come previsto dal principio contabile applicato 4/3 – come rivisto a seguito del sesto e del settimo decreto correttivo – nel caso in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente.

Per questa ragione, si è scelto di valorizzare tutte le partecipazioni al valore minore fra il costo di acquisto e la frazione di patrimonio netto (con gli ultimi bilanci disponibili, ovvero il 2018, e detraendo eventuali dividendi erogati).

Il metodo permette di non sopravvalutare le partecipazioni in quanto se l'ultimo bilancio disponibile della partecipata indica che la frazione di patrimonio netto è inferiore al costo, si considera questa come una perdita durevole di valore, rettificando in diminuzione il costo stesso.

Fa eccezione la valorizzazione di ACER Modena (Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena), poiché non esiste nessun valore di costo iniziale della partecipazione. Infatti, tale partecipazione è predeterminata dalla LR 24 del 2004 senza nessun conferimento della provincia al capitale di ACER. Quindi, come previsto dal principio contabile (per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo) si è quindi valorizzata tale partecipazione con il criterio del patrimonio netto, anche se non ci si trova in una situazione di perdite ripetute.

### C.1) Le rimanenze.

Le rimanenze si riducono rispetto all'esercizio precedente. La variazione in diminuzione è contabilizzata in positivo tra le poste del conto economico, fra le componenti negative della gestione.

### C.2) Crediti.

La corretta applicazione del principio della competenza finanziaria ha garantito la corrispondenza tra i residui attivi e l'ammontare dei crediti iscritti nel conto del patrimonio attivo, date le necessarie rettifiche (fatture da emettere, credito IVA, crediti corrispondenti a liquidità su altri depositi bancari o postali fuori dal conto di tesoreria...).

#### QUADRATURA CREDITI CON RESIDUI ATTIVI

	Importo
Crediti finali Stato Patrimoniale attivo 2021	24.695.652,93
Crediti non da contabilità finanziaria*	53.117,02
Crediti in contabilità finanziaria corrispondenti a liquidità fuori conto tesoreria	22.614,40
FCDE portato in detrazione sui crediti dell'attivo circolante	49.051,56
residui attivi finali 2021 in contabilità finanziaria	24.714.201,87

Crediti non da contabilità finanziaria*	Importo
Residui attivi del titolo V radiati in anni precedenti che non costituiscono riduzione di debito (in attesa di essere destinati a nuovi investimenti)	53.117,02
Credito IVA al 31.12	-
TOT.	53.117,02

### C.4.) Disponibilità liquide

Il conto di tesoreria corrisponde al fondo iniziale di cassa più riscossioni meno pagamenti (in conto competenza e in conto residui) su tutto il bilancio e corrisponde al saldo finale di cassa del conto del tesoriere.

Altri depositi bancari e postali: corrispondono agli estratti al 31/12/2021.

Denaro e valori in cassa: corrispondono alle giacenze degli agenti contabili.

	Importi 31.12.2021
conto corrente bancario - cassa economale	19.987,84
conto corrente bancario	614,70
conto corrente postale - concessioni e trasporti	2.919,30
Denaro e valori in cassa	-
TOTALE	23.521,84

### D.1) Ratei attivi

Sono ricavi di competenza 2021 che avranno manifestazione finanziaria (accertamenti) nell'esercizio successivo.

### D.2) Risconti attivi

Sono costi con manifestazione finanziaria 2021 (pagamenti anticipati) ma con competenza economica negli anni successivi.

### A) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto in base a quanto previsto dal punto 6.3 del principio contabile è composto non più da un'unica voce ma alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

- fondo di dotazione;
- riserve;
- risultato economico dell'esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente. Le riserve costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è primariamente utilizzabile per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione.

Ai fini del calcolo del fondo di dotazione, per il primo conto economico armonizzato (esercizio 2016) si è fatto riferimento ai risultati economici fin dai primi esercizi di adozione della contabilità economico-patrimoniale dell'ente.

Risultato economico di esercizio	
1997	999.151,31
1998	2.149.157,61
1999	763.221,38
2000	6.979.441,44
2001	16.291.620,00
2002	19.841.094,18
2003	5.997.958,67
2004	4.207.078,44
2005	1.371.266,53
2006	-3.420.590,29
2007	1.652.225,29
2008	-1.810.614,17
2009	1.975.136,67
2010	30.456,23
2011	6.206.723,08
2012	3.281.208,53
2013	5.338.805,98
2014	4.717.946,91
TOTALE	76.729.676,68

Nell'esercizio 2019 l'intero importo dei risultati di esercizio di anni precedenti nonché l'intero importo del Fondo di dotazione sopra dettagliato sono stati impiegati per la costituzione delle riserve per beni demaniali indisponibili e culturali, previste al punto 6.3 dal principio contabile 4/3.

Con il DM 1 settembre 2021, sono state apportate modifiche alla configurazione del Patrimonio Netto, con la costituzione di nuove voce. Il principio contabile modificato non prevede più di mandare in negativo il Fondo di dotazione per costituire tutte le riserve indisponibili previste dal

principio stesso. A chiusura dell'esercizio 2021 è stato dunque azzerato il Fondo di dotazione costituendo le riserve negative per beni indisponibili.

In merito si osserva che la missione propria dell'ente Provincia è, sul piano patrimoniale – ma anche in termini di spesa finanziaria – quella di costruire, fare manutenzione e gestire la rete delle strade provinciali, nonché delle scuole di istruzione superiore.

È evidente che da una tale rappresentazione patrimoniale della Provincia non si può evincere una situazione di potenziale grave squilibrio dell'ente. In merito, la Commissione Arconet – con propria FAQ n. 46 del 2021 – precisa che si può intendere riferito a tutti gli enti soggetti al D.Lgs. n. 118/2011 che adottano contabilità finanziaria, quanto previsto dal DM del 10 novembre 2020 (concernente le modalità semplificate di elaborazione della situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviando la contabilità economico patrimoniale), ovvero che "Nel caso in cui il fondo di dotazione risulti negativo per l'elevata incidenza dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili e dei beni culturali non rappresenta una criticità e pertanto non richiede iniziative dirette a fronteggiare la situazione". La stessa considerazione resta valida a fronte di una riserva negativa per beni indisponibili che nel caso della Provincia risulta al 31.12.2021 pari a -129.655.517,51.

Alla voce "riserve da capitale" erano stati appostati gli importi derivanti dalla rivalutazione straordinaria dei beni patrimoniali in applicazione del punto 9.3 del principio contabile applicato.

Alla voce "altre riserve indisponibili" sono stati appostati i valori relativi ai conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante (cfr. il valore delle "Partecipazioni in altri soggetti" voce A.B.IV.1.c., nella tabella dell'Allegato 2 alla presente relazione).

Di seguito sono illustrate le variazioni del patrimonio netto (PN) verificatesi nell'anno 2021.

		Consistenza Iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Consistenza Finale
I	Fondo di dotazione	-170.958.437,65	170.958.437,65		0,00
II	Riserve	352.161.592,42			327.539.826,29
b	da capitale	7.533.344,56		554.758,98	6.978.585,58
c	permessi di costruire	0,00			0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	344.391.312,48		24.067.007,15	320.324.305,33
e	altre riserve indisponibili	236.935,38			236.935,38
f	altre riserve disponibili				0,00
III	Risultato economico di esercizio	16.681.154,01	4.789.338,15	16.681.154,01	4.789.338,15
IV	Risultati economici di esercizi precedenti				0,00
V	Riserve negative per beni indisponibili			129.655.517,51	-129.655.517,51
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	197.884.308,78			202.673.646,93

Il risultato di esercizio dell'anno precedente è stato portato in aumento del Fondo di dotazione.

Quindi il Fondo di dotazione aumenta dei seguenti importi:

- euro 554.758,98, da riserva di capitale "liberata" dalla vendita di un immobile;
- euro 24.067.007,15, da diminuzione riserva beni demaniali, indisponibili e culturali;
- euro 16.681.154,01, da risultato esercizio precedente;
- euro 129.655.517,51, da costituzione Riserve negative per beni indisponibili (come da variazione ammessa dal Principio contabile come modificato dal DM 1 settembre 2021).

La riserva relativa per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali è così composta:

- euro 227.279.770,51, beni demaniali (quasi esclusivamente strade provinciali);
- euro 87.710.239,04, beni indisponibili (essenzialmente scuole, uffici e magazzini);
- euro 5.334.295,78, beni di valore culturale, storico ed artistico.

## B) Fondi per rischi ed oneri

Alla data di chiusura del rendiconto sono accantonati a “Fondo rischi ed oneri” i seguenti importi.

DESCRIZIONE FONDI	Valore al 31/12/2020	AUMENTI	RIDUZIONI	Valore al 31/12/2021
FONDO PERDITE PARTECIPATE	47.812,51	74.848,20		122.660,71
FONDO CAUSE LEGALI	212.000,00	110.254,01		322.254,01
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	162.646,16	368.114,54	89.723,35	441.037,35
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>422.458,67</b>	<b>553.216,75</b>	<b>89.723,35</b>	<b>885.952,07</b>

Gli accantonamenti effettuati in contabilità finanziaria in attuazione dell’art. 21 della legge n. 175 del 2016 e dell’art. 1, commi 551 e 552 della legge n. 147 del 2013 (fondo società partecipate, al 31.12.2021 pari a euro 240.179,38) non trovano corrispondenza nelle scritture della contabilità economico-patrimoniale in quanto – con riferimento alle società in perdita oggetto del calcolo del suddetto fondo – è stato applicato il metodo del patrimonio netto previsto dai principi 6.1.3 a) e 6.1.3 a), producendo sul risultato economico i medesimi effetti del fondo accantonato nel risultato di amministrazione. Al fondo perdite partecipate dello stato patrimoniale passivo sono appostati:

- euro 47.812,51 riferiti alle perdite di esercizio dell’azienda di servizi alla persona ASP Charitas che non è iscritta fra le partecipazioni finanziarie dello stato patrimoniale attivo;
- euro 74.848,20 riferiti alla quota di perdite della società Modenafiore srl corrispondente al valore assoluto del patrimonio netto negativo con cui la società ha chiuso l’esercizio 2020.

A titolo fondo svalutazione crediti sono da considerare anche i seguenti importi iscritti a ruolo presso l’Agenzia delle Entrate/Riscossione, relativi quasi interamente a sanzioni amministrative.

N. RUOLI	CARICO	DIMINUZIONE CARICO DA ENTE	DIMINUZIONE CARICO DA PROVVEDIMENTI AGEVOLATIVI	RISCOSSO	RIMBORSO	RESIDUO
348	2.079.384,51	95.569,45	252.807,41	361.619,24	2.144,23	1.372.881,20

Si precisa che si tratta di importi stralciati dalla contabilità finanziaria e quindi non oggetto di accantonamenti a FCDE; sono, inoltre, tutti già completamente svalutati anche nel bilancio economico-patrimoniale.

La normativa (D.Lgs. 112/1999, art. 19, comma 1 e s.m.i e L190/2014 art. art. 1, comma 684) stabilisce i termini entro i quali l’Agenzia delle Entrate/Riscossione è tenuta a comunicare all’ente l’eventuale inesigibilità delle singole partite; tali termini sono stati prorogati nel tempo: per tale ragione sono ancora iscritti a ruoli importi molto datati nel tempo.

In merito all’art. 4 del D.L. 23.10.2018 n. 119 (cd “Pace fiscale”), l’Agenzia delle Entrate/Riscossione nel corso del 2019 ha comunicato all’ente i crediti iscritti a ruolo dal 2000 al 2010 fino a 1.000,00 euro che sono stati stralciati. In merito al DL 22/03/2021 n. 41 (cd “Sostegni”) l’Agenzia delle Entrate/Riscossione nel corso del 2021 ha comunicato all’ente i crediti iscritti a ruolo dal 2000 al 2010 da 1.000,01 euro a 5.000,00 euro che sono stati stralciati.

### D.1. Debiti da finanziamento

Gli importi appostati a tali voci corrispondono al debito residuo per mutui, prestiti obbligazionari e altri debiti pluriennali.

### D.2) Debiti verso fornitori

Rientrano in tale voce i debiti per acquisti di beni e servizi necessari per il funzionamento dell'Ente. La voce considera, così come per gli altri debiti, i valori mantenuti a residuo nel bilancio finanziario perché considerati, in osservanza ai nuovi principi della contabilità armonizzata, obbligazioni giuridicamente perfezionate in attesa dei pagamenti.

### D3) Acconti

Confluiscono in questa voce le riscossioni ricevute in acconto su alienazioni di beni patrimoniali. Al 31.12.2021 non ne sono presenti.

## QUADRATURA DEBITI DI FUNZIONAMENTO

	Importo
Debiti finali Stato Patrimoniale passivo 2021	90.262.105,56
Debiti di finanziamento	42.813.957,69
Acconti	0,00
Altri debiti non da finanziaria**	125.833,96
Residui passivi 31.12.2021	47.322.313,91

Altri debiti non da finanziaria**	Importo
Debito per acquisto diritto superficie Comparto S.Paolo, annualità ancora da versare	125.833,96
TOT.	125.833,96

### E.1) Ratei Passivi

Sono determinati da liquidazioni 2022 su impegni 2021, attribuibili per competenza economica in quota parte all'esercizio 2021.

### E2) Risconti passivi

Rientrano in questa voce principalmente i contributi agli investimenti destinati alla sterilizzazione annuale degli ammortamenti (Quota annuale di contributi agli investimenti).

I contributi in conto capitale, in precedenza appostati nei fondi conferimenti, dello stato patrimoniale passivo, sono quindi ora appostati per gli stessi importi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" di stato patrimoniale (solo per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite);

Sono invece stati ricondotti ai nuovi principi i contributi in conto capitale che non capitalizzano la provincia: dal 2016 sono contabilizzati in entrata come ricavi e in spesa come contributi agli investimenti di altri soggetti (costi).

### Conti d'ordine

Alla voce 1) dei conti d'ordine, è appostato l'importo relativo al Fondo Pluriennale Vincolato di spesa al 31.12.2021, al netto del rateo passivo per la produttività del personale.

## Allegato 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali - esercizio 2021

Descrizione fattore	CONSISTENZA INIZIALE 2021	VARIANZE DA C/FINANZIARIO (+/-)		VARIAZIONE DA ALTRE CAUSE (+/-)					CONSISTENZA FINALE 2021	minus-valenza / insussistenze
		+	-	altre variazioni positive	da immobilizzaz in corso	altre variazioni negative	ammortamento	storno ammortamento		
Acquisto software	42.689,92	110.106,95					31.173,78		121.623,09	0,00
Software	48.215,83						22.315,93		25.899,90	0,00
Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0,00			32.011.916,11			960.357,49		31.051.558,62	0,00
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	19.045.773,31	733.933,86					690.487,95		19.089.219,22	0,00
<b>Tot. Immobilizzazioni in corso e acconti (immateriali)</b>	<b>19.136.679,06</b>								<b>50.288.300,83</b>	
Infrastrutture demaniali	250.585.649,54	19.072.443,41			38.610.907,74		10.366.406,33	6.598.991,63	227.279.770,51	0,00
<b>Tot. Infrastrutture demaniali</b>	<b>250.585.649,54</b>								<b>227.279.770,51</b>	
Terreni edificabili	61.648,74								61.648,74	0,00
Terreni agricoli	168.756,75								168.756,75	0,00
Altri terreni n.a.c.	274.145,45								274.145,45	0,00
<b>Tot. Terreni (2.1)</b>	<b>504.550,94</b>								<b>504.550,94</b>	
Fabbricati ad uso abitativo	4.851.355,62	10.253,87					111.381,72		4.750.227,77	0,00
Fabbricati ad uso commerciale	155.713,03		238.500,00				12.354,75		381.858,28	0,00
Fabbricati ad uso scolastico	82.723.460,84	1.975.860,83					2.833.806,36		81.865.515,31	0,00
Fabbricati rurali	0,00								0,00	0,00
Musei teatri e biblioteche	62.728,28								62.728,28	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	4.524.543,37	260.093,61					176.025,62		4.608.611,36	0,00
Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico	576.091,21				1.130.850,19			554.758,98	0,00	0,00
Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	0,00								0,00	0,00
Fabbricati ad uso scolastico di valore culturale, storico ed artistico	10.947.808,89	47.220,16							10.995.029,05	0,00
Beni immobili n.a.c.	82,96								82,96	0,00
<b>Tot. Fabbricati</b>	<b>103.841.784,20</b>								<b>102.664.053,01</b>	
Attrezzature scientifiche	130.624,00	96.079,16			8.368,49		14.082,39	8.368,49	212.620,77	0,00
Attrezzature n.a.c.	174.834,03	55.690,38			24.006,36		11.338,20	24.006,36	219.186,21	0,00
<b>Tot. Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>305.458,03</b>								<b>431.806,98</b>	

### Allegato 1 - Immobilizzazioni materiali e immateriali - esercizio 2021

Descrizione fattore	CONSISTENZA INIZIALE 2021	VARIANZE DA C/FINANZIARIO (+/-)		VARIAZIONE DA ALTRE CAUSE (+/-)					CONSISTENZA FINALE 2021	minus-valenza / insussistenze
		+	-	altre variazioni positive	da immobilizzaz in corso	altre variazioni negative	ammortamento	storno ammortamento		
Mezzi di trasporto stradali	416.014,21	147.388,00					147.921,25		415.480,96	0,00
Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e di ordine pubblico n.a.c.	97.311,78	127.604,91			5.856,00	58.478,44	25.406,69	58.478,44	205.366,00	0,00
<b>Tot. Mezzi di trasporto</b>	<b>513.325,99</b>								<b>620.846,96</b>	
Server	0,00					279.010,97		279.010,97	0,00	0,00
Postazioni di lavoro	36.960,63	79.850,69				805.442,36	34.453,42	802.556,66	79.472,20	2.885,70
Periferiche	14.254,99	17.932,14				422.462,16	5.396,24	409.840,06	14.168,79	12.622,10
Apparati di telecomunicazione	280,55	89.621,20				28.893,67	22.518,14	28.893,67	67.383,61	0,00
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.287,40						1.143,80		1.143,60	0,00
Hardware n.a.c.	2.022,61	21.593,27				133.956,31	6.409,65	133.956,31	17.206,23	0,00
<b>Tot. Macchine per ufficio e hardware</b>	<b>55.806,18</b>								<b>179.374,43</b>	
Mobili e arredi per ufficio	327.873,46	157.466,72				250.376,59	79.853,09	249.384,63	404.495,13	991,96
Mobili e arredi per laboratori	41.796,82	45.769,83					10.548,32		77.018,33	
Mobili e arredi n.a.c.	95.038,83	8.960,90				12.132,56	9.818,38	12.132,56	94.181,35	0,00
<b>Tot. Mobili e arredi</b>	<b>464.709,11</b>								<b>575.694,81</b>	
Infrastrutture telematiche	820.429,22						31.155,54		789.273,68	0,00
<b>Tot. Infrastrutture</b>	<b>820.429,22</b>								<b>789.273,68</b>	
Oggetti di valore	621.514,19			300,00		3.615,20			618.198,99	3.615,20
Materiale bibliografico	900,00					236,08	50,00	236,08	850,00	0,00
Altri beni materiali diversi	212.284,21					28.922,79	8.519,68	28.902,79	203.744,53	20,00
<b>Tot. Altri beni materiali</b>	<b>834.698,40</b>								<b>822.793,52</b>	
<b>TOTALI</b>	<b>377.063.090,67</b>	<b>23.057.869,89</b>	<b>0,00</b>	<b>32.250.716,11</b>	<b>5.856,00</b>	<b>41.797.659,91</b>	<b>15.612.924,72</b>	<b>9.189.517,63</b>	<b>384.156.465,67</b>	<b>20.134,96</b>

**Allegato 2 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE. Partecipazioni 2021**

DESCRIZIONE	Criterio valorizzaz	% partecip	PN Bilancio 2020	Valore a PN	Valore al 31/12/2020	Acquisti	Cessioni	Altre variazioni	Valore al 31/12/2021
<b><u>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE (A.B.IV.1.A.)</u></b>									
LEPIDA s.c.p.a.	costo	0,0014			1.000,00				1.000,00
<b>TOTALE IMPRESE CONTROLLATE</b>					<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b><u>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE PARTECIPATE (A.B.IV.1.b.)</u></b>									
AGENZIA PER LA MOBILITA' S.P.A.	costo	29,00			3.666.554,87				3.666.554,87
AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.	costo	4,24			17.712.614,15				17.712.614,15
G.A.L. ANTICO FRIGNANO - società cooperativa a r.l.	PN	5,18	38.652,00	2.002,17	2.260,86			-258,69	2.002,17
MODENAFIERE s.r.l.	PN	14,61	-	-	88.830,26			-88.830,26	0,00
SETA S.P.A.	costo	7,12			996.390,08				996.390,08
Società Aeroporto di Pavullo nel Frignano s.r.l. in liquidaz.ne - CESSATA il 20/09/2018	PN	13,51			0,00				0,00
soc.consortile a.r.l. - IN LIQUIDAZIONE - CESSATA il 13/08/2021	PN	0,50	10.163.351,00	50.816,76	52.175,93		52.175,93		0,00
ACER MODENA Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena*	PN*	20,00			2.860.866,60				2.860.866,60
<b>TOTALE IMPRESE PARTECIPATE</b>					<b>25.379.692,75</b>	<b>0,00</b>	<b>52.175,93</b>	<b>-89.088,95</b>	<b>25.238.427,87</b>
<b><u>PARTECIPAZIONI IN ALTRI SOGGETTI (A.B.IV.1.c.)</u></b>									
FONDAZIONE CASA NATALE ENZO FERRARI	costo	20,00			25.822,84				25.822,84
FONDAZIONE VITTIME DEI REATI	costo	3,19			15.000,00				15.000,00
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	costo	14,79			15.000,00				15.000,00
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	costo	17,04			166.112,54				166.112,54
AESS	costo	16,67			15.000,00				15.000,00
<b>TOTALE ALTRI SOGGETTI</b>					<b>236.935,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.935,38</b>
<b>Totale partecipazioni</b>					<b>25.617.628,13</b>	<b>0,00</b>	<b>52.175,93</b>	<b>-89.088,95</b>	<b>25.476.363,25</b>

\*Valorizzata a PN del primo esercizio di iscrizione nello Stato patrimoniale (esercizio 2017) senza successiva rivalutazione essendo la partecipata costantemente in utile

Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)		CONSENSENZA LORDA AL 31.12.20	CONSENSENZA NETTA AL 31.12.20	ACCERTAM.TI 2021 AL TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI 2021	ALTRE VARIAZIONI 2021	CONSENSENZA LORDA AL 31.12.21	AAPP / Altri	cdc	%	Quota annuale 2021	descriz fattore economico	CONSENSENZA NETTA AL 31.12.21
	Interventi su scuole provinciali (mutui garantiti)	9.733.002,53	4.851.218,74				9.733.002,53	AAPP	20000	2,0	194.660,05	Quota annuale di coo	4.656.558,69
	Manutenzioni straordinarie su strade provinciali (mutui garantiti)	2.531.671,73	1.392.419,34				2.531.671,73	AAPP	610	3,0	75.950,15	Quota annuale di coo	1.316.469,19
	Manutenzioni straordinarie strade provinciali	22.063.688,44	15.224.209,98				22.063.688,44	AAPP	610	3,0	661.910,65	Quota annuale di coo	14.562.299,33
	SP 12 Soliera	9.994,06	5.496,77				9.994,06	AAPP	610	3,0	299,82	Quota annuale di coo	5.196,95
	S.P. 16 Catinuovo R.	537.140,66	303.485,13				537.140,66	AAPP	610	3,0	16.114,22	Quota annuale di coo	287.370,91
	S.P. 30 Sestola	107.982,68	56.854,74				107.982,68	AAPP	610	3,0	3.239,48	Quota annuale di coo	53.615,26
	SP7 delle Valli	7.746,85	4.260,73				7.746,85	AAPP	610	3,0	232,41	Quota annuale di coo	4.028,32
	S.P.1 Sorbasse	156.000,00	89.047,55				156.000,00	AAPP	610	3,0	4.680,00	Quota annuale di coo	84.367,55
	Contributo per I.T.P.C. Cavazzi e Liceo Sorbelli	1.539.690,00	782.298,09				1.539.690,00	AAPP	20000	2,0	30.793,80	Quota annuale di coo	751.504,29
	SP 4 Fondovalle Panaro	2.809.531,15	1.669.687,22				2.809.531,15	AAPP	610	3,0	84.285,93	Quota annuale di coo	1.585.401,29
	Edificio Monte S. Giulia	412.823,09	210.539,81				412.823,09	AAPP	19000	2,0	8.256,46	Quota annuale di coo	202.283,35
	Contributi per progettazioni	85.990,08	11.178,75				85.990,08	AAPP	19000	3,0	2.579,70	Quota annuale di coo	8.599,05
	SP 32 Frassinoro	176.481,12	102.264,67				176.481,12	AAPP	610	3,0	5.294,43	Quota annuale di coo	96.970,24
	Piano regionale 2002/2004 viabilità	16.050.433,87	10.416.965,64				16.050.433,87	AAPP	610	3,0	481.513,02	Quota annuale di coo	9.935.452,62
	Strade ex anas e progetto sicurezza	3.619.414,83	2.117.041,29				3.619.414,83	AAPP	610	3,0	108.582,44	Quota annuale di coo	2.008.458,85
	Ripristino strade per danno idrogeologico	1.173.142,16	676.471,21				1.173.142,16	AAPP	610	3,0	35.194,26	Quota annuale di coo	641.276,95
	Rotatoria ponte Rovere SP11	86.650,00	51.123,50				86.650,00	AAPP	610	3,0	2.599,50	Quota annuale di coo	48.524,00
	SP 467 (potenziamento ponte)	5.995.077,65	3.537.095,82				5.995.077,65	AAPP	610	3,0	179.852,33	Quota annuale di coo	3.357.243,49
	Vari interventi stradali	1.072.029,00	625.297,11				1.072.029,00	AAPP	610	3,0	32.160,87	Quota annuale di coo	593.136,24
	Patto territoriale SP 27	1.761.620,63	1.037.455,76				1.761.620,63	AAPP	610	3,0	52.848,62	Quota annuale di coo	984.607,14
	Patto territoriale SP 33	877.113,98	517.361,04				877.113,98	AAPP	610	3,0	26.313,42	Quota annuale di coo	491.047,62
	Patto territoriale SP 32	1.550.180,01	908.458,01				1.550.180,01	AAPP	610	3,0	46.505,40	Quota annuale di coo	861.952,61
	SP 38 Civago - ponte Rio Riccio	76.950,88	45.391,00				76.950,88	AAPP	610	3,0	2.308,53	Quota annuale di coo	43.082,47
	Impianti fotovoltaici (attuazione PAESS)	110.916,72	51.894,28				110.916,72	AAPP	500	2,0	2.219,33	Quota annuale di coo	49.675,95
	SP 324	1.024.167,91	645.142,16				1.024.167,91	AAPP	610	3,0	30.725,04	Quota annuale di coo	614.417,12
	SP 468 tangenziale variante finale emilia	3.596.103,28	2.265.332,78				3.596.103,28	AAPP	610	3,0	107.883,10	Quota annuale di coo	2.157.449,68
	SP 413 - carpi elimin.passaggio livello	5.164.600,00	3.253.698,00				5.164.600,00	AAPP	610	3,0	154.938,00	Quota annuale di coo	3.098.760,00
	barriere antirumore per ferrovie	71.714,16	43.745,65				71.714,16	AAPP	610	3,0	2.151,42	Quota annuale di coo	41.594,23
	Impianti fotovoltaici ipsia corni Largo Moro	6.006,39	3.063,27				6.006,39	AAPP	20000	2,0	120,13	Quota annuale di coo	2.943,14
	Anas per SP 255/569/467	66.195.673,35	45.677.137,87				66.195.673,35	AAPP	610	3,0	1.985.870,20	Quota annuale di coo	43.691.267,67
	Pedemontana Sp 467 e 569 Fiorano/Splamberto 3° stralcio	7.959.118,67	5.530.595,06				7.959.118,67	AAPP	610	3,0	238.773,56	Quota annuale di coo	5.291.821,50
	Pedemontana Sp 467-569 4° stralcio	11.295.616,83	9.743.185,26	724.829,30	1.423.565,86		10.596.860,27	AAPP	610	3,0	317.905,81	Quota annuale di coo	8.726.522,89
	SP 2 - Variante di Camposanto	4.191.434,98	3.227.062,34				4.191.434,98	AAPP	610	3,0	125.743,05	Quota annuale di coo	3.101.319,29
	Sp 623 - sicurezza collegamenti casello Modena Sud (comuni)	700.000,00	595.000,00				700.000,00	AAPP	610	3,0	21.000,00	Quota annuale di coo	574.000,00
	Sp 623 - sicurezza collegamenti casello Modena Sud (RER TRIRER)	966.482,76	908.493,80	72.161,33			1.038.644,09	AAPP	610	3,0	31.159,32	Quota annuale di coo	949.495,81
	sp 16	220.000,00	151.800,00				220.000,00	AAPP	610	3,0	6.600,00	Quota annuale di coo	145.200,00
	sp13 - tratto via Lavoro	180.000,00	117.000,00				180.000,00	AAPP	610	3,0	5.400,00	Quota annuale di coo	111.600,00
	Adeguato. Normativi Scuole	2.710.580,04	1.919.790,03				2.710.580,04	AAPP	20000	2,0	54.211,60	Quota annuale di coo	1.865.578,43
	FCRMO - Ferrini - Progetti	225.558,00	57.083,39				225.558,00	Altri	20000	10,0	22.555,80	Quota annuale di coo	34.527,59
	Ampliamento IPSIA Ferrari 2° stralcio	1.000.351,07	660.565,69				1.000.351,07	Altri	20000	2,0	20.007,02	Quota annuale di coo	640.556,67
	Formigini - Nuova sede	1.038.668,96	703.548,68				1.038.668,96	AAPP	20000	2,0	20.773,38	Quota annuale di coo	682.775,30
	SP 324 - Potenziamento Alto Frignano	4.000.000,00	3.120.000,00				4.000.000,00	AAPP	610	3,0	120.000,00	Quota annuale di coo	3.000.000,00
	SP 32 Loc. Pietravolta - Emergenza frane (RER Dip. Prot.Civ.)	533.389,89	387.795,36				533.389,89	AAPP	610	3,0	16.001,70	Quota annuale di coo	371.793,66
	OPERE STRADALI COLLEGAMENTO CON A22	9.278.275,17	7.976.929,11		2.653,97		9.275.621,20	Altri	610	3,0	278.268,64	Quota annuale di coo	7.696.006,50
	Centro operat unificato Prot.Civ. MARZAGLIA (acquisto beni mobili)	165.126,74	-				165.126,74	Altri	520	10,0		Quota annuale di coo	-
	Verifiche tecniche sicurezza edifici scolastici L.289/02 e Opcom 3/62/04	392.837,19	341.522,10				392.837,19	AAPP	20000	2,0	7.856,74	Quota annuale di coo	333.665,36

Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)										ACCERTAM.TI 2021 Al TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI 2021	AL.TRE VARIAZIONI 2021	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20	ACCERTAM.TI 2021 Al TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI 2021	AL.TRE VARIAZIONI 2021	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.21	AAPP / Altri	cdc	%	Quota annuale 2021	descriz fattore economico	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.21
Progetto sicurezza stradale dell'autotrasporto										143.985,79	102.229,91			143.985,79	AAPP	610	3,0	4.319,57	Quota annuale di coo	97.910,34				
Contrib. per rimoz. barriere archittett. - Liceo Willigielmo										30.388,80	20.452,31			30.388,80	AAPP	20000	2,0	607,78	Quota annuale di coo	19.844,53				
Istituto Venturi. Ripristino post incendio										147.078,31	26.474,07			147.078,31	Altri	20000	2,0	2.941,57	Quota annuale di coo	23.532,50				
Sp.16 - Rotatoria(S.Giovanni/Tacchini										50.000,00	37.500,00			50.000,00	AAPP	610	3,0	1.500,00	Quota annuale di coo	36.000,00				
Manutenzioni varie _scuole										147.836,65	122.969,64			147.836,65	AAPP	20000	2,0	2.956,73	Quota annuale di coo	120.012,91				
SP 19 Consolidam - RER Prot. Civ.										31.382,23	23.536,68			31.382,23	AAPP	610	3,0	941,47	Quota annuale di coo	22.595,21				
SP 324 Ripristino a seguito frana - RER										840.000,00	613.200,00			840.000,00	AAPP	610	3,0	25.200,00	Quota annuale di coo	588.000,00				
SP 623 Consolidam scaricata per eventi atmof.2008 - RER										59.751,38	44.813,54			59.751,38	AAPP	610	3,0	1.792,54	Quota annuale di coo	43.021,00				
Sp.255 - Variante Nonantola										10.000.000,00	9.000.000,00			10.000.000,00	AAPP	610	2,0	200.000,00	Quota annuale di coo	8.800.000,00				
Sp.467 -Potenziam.Fiorano Sassuolo										820.584,09	644.382,24			820.584,09	AAPP	610	3,0	24.617,52	Quota annuale di coo	619.764,72				
Sp.623 - Rotatoria Tacchini/Rangoni										113.116,58	81.656,36			113.116,58	AAPP	610	3,0	3.393,50	Quota annuale di coo	78.262,86				
Scuole - Lavori vari - Fondi Inail										313.647,29	235.241,16			313.647,29	AAPP	20000	2,0	6.272,95	Quota annuale di coo	228.988,21				
Procedure espropriative (strade)										74.476,88	55.857,64			74.476,88	Altri	610	3,0	2.234,31	Quota annuale di coo	53.623,33				
Impianti FOTOVOLTAICO su patrimonio provinciale										816.187,77	735.302,93			816.187,77	Altri	19000	2,0	16.323,76	Quota annuale di coo	718.979,17				
Palazzina ex Bidinelli - ristrutturazione										500.000,00	450.000,00			500.000,00	Altri	20000	2,0	10.000,00	Quota annuale di coo	440.000,00				
Progetti E-Government (RIUSO)										99.870,95	-			99.870,95	AAPP	19000	15,0		Quota annuale di coo	-				
Consolidamenti e ripristini strade per frane										1.384.740,33	1.148.668,18			1.384.740,33	AAPP	610	3,0	41.542,21	Quota annuale di coo	1.107.125,97				
Manutenz scuole interessate da sisma 2012										383.236,65	301.421,72			383.236,65	AAPP	20000	2,0	7.664,73	Quota annuale di coo	293.756,99				
Manutenz viabilita: interessata da sisma 2012										1.989.372,90	1.571.604,58			1.989.372,90	AAPP	610	3,0	59.681,19	Quota annuale di coo	1.511.923,39				
Sicurezza scuole (fondi CIPE)										1.235.196,19	1.112.433,53			1.235.196,19	AAPP	20000	2,0	24.703,92	Quota annuale di coo	1.087.729,61				
Emergenza frane SSPP varie - RER Prot.Civ										4.575.610,87	4.123.197,44	2.429.485,43	18.205,08	6.986.891,22	AAPP	610	3,0	209.606,74	Quota annuale di coo	6.324.871,05				
SP 1 - Nuovo Ponte di Bomporto sul Panaro										4.065.000,00	3.574.050,00			4.065.000,00	AAPP	610	3,0	121.950,00	Quota annuale di coo	3.452.100,00				
Luosi Mirandola - Sisma 2012										2.000.000,00	1.800.000,00			2.000.000,00	Altri	20000	2,0	40.000,00	Quota annuale di coo	1.760.000,00				
Fondi Prot.Civ. per sisma 2012 - Scuole										3.818.458,76	3.441.383,68			3.818.458,76	AAPP	20000	2,0	76.369,18	Quota annuale di coo	3.365.014,50				
Venturi v. Servi - Sisma 2012										2.433.278,22	2.335.947,10			2.433.278,22	AAPP	20000	2,0	48.665,56	Quota annuale di coo	2.287.281,54				
Gallier Mirandola - Sisma 2012										9.060.569,16	8.516.935,02			9.060.569,16	Altri	20000	2,0	181.211,38	Quota annuale di coo	8.335.723,64				
Assicurazioni per terremoto 2012 - A spese varie investimento - Scuole										10.300.000,00	8.410.320,00			10.300.000,00	Altri	20000	2,0	206.000,00	Quota annuale di coo	8.204.320,00				
Assicurazioni per terremoto 2012 - A spesa SP468 Ponte Molta - Sisma 2012										900.000,00	792.000,00			900.000,00	Altri	610	3,0	27.000,00	Quota annuale di coo	765.000,00				
SP 14 Variante di San Cesario - Fondi Autostrade spa										5.125.790,99	5.125.790,99	61.561,50		5.187.352,49	Altri	610	3,0		Quota annuale di coo	5.187.352,49				
Eventi alluvionali 2014 - da Protezione civile RER										563.004,12	478.553,52			563.004,12	AAPP	610	3,0	16.890,12	Quota annuale di coo	461.663,40				
Deledda v. Ganaceto - Sisma 2012										209.522,34	188.570,09			209.522,34	AAPP	20000	2,0	4.190,45	Quota annuale di coo	184.379,64				
ITC Meucci - Ampliamento - Finanz.DG.RER 30/11/2015 - BEI (da MIUR) D.L.104/13										1.473.451,96	1.334.641,33			1.473.451,96	AAPP	20000	2,0	29.469,04	Quota annuale di coo	1.305.172,29				
L.S. Formigini - Ristrutturaz bagni, coperture...- Mutui BEI / MIUR / CDP / RER										242.931,81	222.046,81			242.931,81	AAPP	20000	2,0	4.858,64	Quota annuale di coo	217.190,17				
Fondazione CR Carpi x Meucci Fanti Da Vinci (spostamento moduli)										100.000,00	92.000,00			100.000,00	Altri	20000	2,0	2.000,00	Quota annuale di coo	90.000,00				
FCR Vignola - ITI Levi Vignola - Realizzaz 2 aule innovative 2.00 - Nuovo impianto aria										20.000,00	18.860,00			20.000,00	Altri	20000	2,0	400,00	Quota annuale di coo	18.460,00				
Ist.Spallanzani Ex Messeri di Castelfranco - Manut./Miglioram sismico - Fin.Miur D.L.50/17										1.125.941,47	1.099.654,99	5.434,59		1.131.376,06	AAPP	20000	2,0	22.627,52	Quota annuale di coo	1.082.462,06				
Polo Guarini Willigielmo - Messa Sicurezza e Prev.Incendi - 2° Str. - BEI / MIUR / CDP / RER 2015/17										251.000,64	240.960,62			251.000,64	AAPP	20000	2,0	5.020,01	Quota annuale di coo	235.940,61				
Ist. Levi-Paradisi - Ampliamento del fabbricato - MIUR DM.8/8/17 DL.50/17 Conv.L.96/2017										935.831,45	935.831,45	397.640,89		1.333.472,34	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	1.333.472,34				
Polo Scolastico Seimi-Corni di Modena - Ampliamento - Fin. MIUR DL. 50/2017 - Conv. L.96/17										1.386.570,98	1.386.570,98	472.637,33		1.859.208,31	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	1.859.208,31				
Ist.Venturi Via Belle Arti - Cofinanziamento sicurezza scuole - MIUR DM. 91/2011										6.090,24	5.968,44	13.828,86		19.919,10	AAPP	20000	2,0	398,38	Quota annuale di coo	19.398,92				
Liceo Tassoni - Adeguamento normativi agli impianti - DL.104/2013 art.10 - Mutui BEI /Miur										195.973,20	192.053,74			195.973,20	AAPP	20000	2,0	3.919,46	Quota annuale di coo	188.134,28				
IIS Morante - Ristrutturaz. fognie e impermeabilizz tetto - DL.104/2013 art.10 - Mutui BEI /Miur										188.617,45	184.845,10			188.617,45	AAPP	20000	2,0	3.772,35	Quota annuale di coo	181.072,75				
Consorzio Burana - Contributo per sistemazione Sp.9 Km. 8,250										39.806,67	38.612,47			39.806,67	AAPP	610	3,0	1.194,20	Quota annuale di coo	37.418,27				
Campogalliano - Contributo per Sp.13 Rotatoria con via Fornaci										450.463,41	450.463,41	44.167,98		494.631,39	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	494.631,39				
LR 3/99 RER Contributi per opere stradali										4.015.861,53	3.749.604,96	862.334,56		4.878.196,09	AAPP	610	3,0	146.345,88	Quota annuale di coo	4.465.593,64				
FCR Mo per ITIS Seini - Nuovo laboratorio di Microbiologia										62.448,23	61.199,27			62.448,23	Altri	20000	2,0	1.248,96	Quota annuale di coo	59.950,31				

Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.I.1.)	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20	ACCERTAM.TI 2021 AL TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI 2021	ALTRE VARIAZIONI 2021	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.21	AAPP / Altri	cdc	%	Quota annuale 2021	descriz fattore economico	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.21
Rifacimento Ponte Via Gherbellina Torrente Grizzaga - Interv. 13063 Ag. Prot. Civ. ER OCDPC 1 del 28/12/17	249.440,09	249.440,09	992.809,77	25.847,68		223.592,41	AAPP	610	3,0	6.707,77	Quota annuale di coo	216.884,64
MIT - FSC 2014/20 Cipe Delib.54/2016- Variante Sp.467/569 Pedemontana - 4°Stralcio Lotti 3B e 4 -S.Eusebio/Torrente	35.198,59	35.198,59				1.028.008,36	AAPP	610	3,0	30.840,25	Quota annuale di coo	994.046,11
MIT - DM 49/2018 - Programma straordinario di Manutenzione strade	9.834.450,38	9.834.450,38				9.834.450,38	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	9.834.450,38
Calvi Morandi EPT ILLotto 4 RE Ricostruzione Sisma 2012	69.879,74	69.879,74	11.657,10			81.536,84	AAPP	20000	2,0	1.630,74	Quota annuale di coo	78.508,51
Liceo Fanti - Ampliamento - DG RER 382/2019	7.448,58	7.448,58	5.662,21		243,02	13.353,81	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	13.353,81
Isti. Corni - Riqualificazione didattica - Opera 236 - DG RER 382/2019	179.964,35	176.365,06		2.984,40		176.979,95	AAPP	20000	2,0	3.539,60	Quota annuale di coo	169.841,06
Ista Spallanzani ricostruzione palazzina C. - DG RER 382/2019	16.108,79	16.108,79	16.720,00			32.828,79	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	32.828,79
IIS Levi - Messa in sicurezza infissi esterni- Opera 233 - Finanziato con Risparmi Mutui BEI 2015	673.960,51	660.481,30	30.925,31			704.885,82	AAPP	20000	2,0	14.097,72	Quota annuale di coo	677.308,89
ITCG Baggi - Messa in sicurezza Infissi Esterni - Opera 235 - Fin. con Risparmio Mutui BEI 2015	361.304,13	354.078,05				361.304,13	AAPP	20000	2,0	7.226,08	Quota annuale di coo	346.851,97
IPTC Morante - Adeguamento Sismico -Corpo A - Fin. Con Mutui BEI 2018/2020 - Anno 2018	11.351,49	11.351,49				11.351,49	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	11.351,49
ITES Barozzi - Miglioramento/Adeguam.sismico - 2° Stralcio - Mutui BEI 2018/2020	863.844,91	863.844,91	484.008,41			1.347.853,32	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	1.347.853,32
FCRMO - Liceo Muratori-San Carlo - Lavori adeguamento Laboratori Multimediali - FCR Sime 2017.0339	21.200,00	21.200,00				21.200,00	Altri	20000	2,0	424,00	Quota annuale di coo	20.776,00
FCRMO - Ist. Venturi - Via dei Servi - Rifacimento pavimenti palestra - Pratica Sime 2018.0394	44.231,26	43.346,63				44.231,26	Altri	20000	2,0	884,63	Quota annuale di coo	42.482,00
FCR Mirandola - Istituto "Luosi-Pio" di Mirandola - Arredi per la biblioteca	15.000,00	14.700,00				15.000,00	Altri	20000	2,0	300,00	Quota annuale di coo	14.400,00
Restauo Mosaico dell'Ist. Corni di Modena	20.000,00	20.000,00				20.000,00	Altri	20000	2,0		Quota annuale di coo	20.000,00
Progetto "Montagnanica" - DGRER 138/19 e Det.RER 10/159/2019 polizia provinciale	15.000,00	12.000,00				15.000,00	AAPP	121	10,0	1.500,00	Quota annuale di coo	10.500,00
Cofinanziam MIUR 50% per Spese di Progettazione Sicurezza scuole - Decr.Dirett. 68/19 Legge 130/18	51.061,14	51.061,14	40.129,06	956,32		90.233,88	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	90.233,88
Cofinanziam MIT 90% per Spese di Progettazione Sicurezza scuole	219.410,02	219.410,02	169.761,70			389.171,72	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	389.171,72
Ist.Morante Corpo B - Progetto per messa in sicurezza - Quota MIUR Decr.Dirett. 68/19 Legge 130/18	345.348,92	338.441,94	39.427,01			384.775,93	AAPP	20000	2,0	7.695,52	Quota annuale di coo	370.173,43
MIUR - Fondo Onice edilizia scolastica L.221/12 - Art.232, c.8 D.L.34/2020 L.77/20 - Interventi urgenti anti Covid-19	1.064.486,73	1.064.486,73	93.755,40	22.778,90		1.135.463,23	AAPP	20000	2,0	22.709,26	Quota annuale di coo	1.112.753,97
MIUR Messa in sicurezza edifici - Fin MIUR PON-FESR 2014/2020 - Emergenza Covid	28.681,99	28.681,99	6.290,57	0,08		34.972,48	AAPP	20000	2,0	699,45	Quota annuale di coo	34.273,03
ISA Venturi-Via Ganaceto - Lavori Antincendio e centrale termica - Fin. Miur Decreto 101/2019	52.165,50	52.165,50	3.804,50	9.173,63		46.796,37	AAPP	20000	2,0	935,93	Quota annuale di coo	45.860,44
ITTS Fermi - Adeguamento antincendio - Fin. Miur Decr. - 101/2019	2.601,82	2.601,82	50.856,34			53.458,16	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	53.458,16
ITCS Corni L.go Moro - Palazzina A - Adeguamento antincendio - Opera 256 - Interv.0360232909 - Fin.Miur Decr. 101/2019	7.224,06	7.224,06	3.928,76			11.152,82	AAPP	20000	2,0	787,46	Quota annuale di coo	11.152,82
ITCS Baggi - Adeguamento antincendio - Fin. Miur Decr. 101 del 13/2/19 Opera 261	44.993,78	44.993,78	3.658,75	9.279,57		39.372,92	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	37.685,62
IIS - Selemi - Adeguamento antincendio - Palestra - Fin MIUR - Decreto 101/2019	68.372,42	68.372,42		11.813,20		56.559,22	AAPP	20000	2,0	1.131,18	Quota annuale di coo	55.428,04
IIS P. Levi - Opere di adeguamento antincendio - Fin. Miur Decreto 101 del 13/2/19	16.446,19	16.446,19				16.446,19	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	16.446,19
ITC Barozzi - Opere di adeguamento antincendio - Fin. Miur Decreto 101 del 13/2/19	15.200,96	15.200,96	46.796,07			61.997,03	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	61.997,03
Isti Fermi - Adeguamento Sismico 1° Stralcio (Laboratori) - Fin. Con Mutui BEI 2018/2020	67.000,71	67.000,71				67.000,71	AAPP	20000	2,0	1.340,01	Quota annuale di coo	65.660,70
ITCS Meucio Palestra - Opera 281 - Adeguamento antincendio - Interv.0360052905 - Fin. Miur Decreto 101 del 13/2/19	70.000,00	70.000,00		12.554,57		57.445,43	AAPP	20000	2,0	1.148,91	Quota annuale di coo	56.296,52
Liceo Muratori - Opera 287 Adeguamento antincendio - Interv.0360230842 - Fin. Miur Decreto 101 del 13/2/19	7.649,24	7.649,24	375,00			8.024,24	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	8.024,24
Ist.Morante Adeguamento Sismico - Corpo B - DG RER 352/2019 - F. di Da Finanz. MIUR DM 847 del 9/10/2019	296.102,94	296.102,94				296.102,94	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	296.102,94
MIT - F. do Sviluppo e Coesione 2014/2020 - CIPE Delib.54/2016 - Per Sp.13 di Campogalliano/Via Fornaci	434.120,78	421.097,16				434.120,78	AAPP	610	3,0	13.023,62	Quota annuale di coo	408.073,54
MIT - Area Nord - Ulteriori lavori alle pavimentazioni e segnaletica - Anno 2020 - D.M. 29/5/20	788.089,43	788.089,43				788.089,43	AAPP	610	3,0	23.642,68	Quota annuale di coo	764.446,75
MIT - Area Nord - Ulteriori lavori alle pavimentazioni e segnaletica - Anno 2020 - D.m. 123/2020	60.354,76	60.354,76				60.354,76	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	60.354,76
S.P. 8 di Mirandola - Consolidamento archi in muratura deteriorati del ponte di Concordia al km. 9+500	49.650,13	49.650,13				49.650,13	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	49.650,13
Potenziamento collegamento SS 12 - SP 413. Messa in sicurezza e adeguamento ponte Bailey sul fiume Secchia	49.733,74	49.733,74				49.733,74	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	49.733,74
S.P. 324 del Passo delle Radici - Rifacimento barriere di sicurezza e consolidamento del ponte Fosso Lezza	45.291,40	38.497,69				45.291,40	AAPP	121	15,0	6.793,71	Quota annuale di coo	31.703,98
Progetti Sperimentali di Innovazione "Una pedalata nella natura"	20.000,00	20.000,00				20.000,00	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	20.000,00
Sp.255 - Man. Str. Nuovo Ponte Navicello e sottopasso Via Maestra - Fin. MIT-MEF -Decreto 31/20 nr. 1	11.851,85	11.851,85	51.414,08			11.851,85	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	11.851,85
I.S. Morante - MIUR Decr.363/2018 - Finanziamento per la Progettazione di Opere antisismiche	2.292,78	2.292,78				2.292,78	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	2.292,78
IIS Corni L.go Moro - Palazzina B - Adeguamento antincendio - Opera 259 - Interv.0360232809 - Fin.Miur Decr. 101/2019			82.447,42			82.447,42	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	82.447,42
Ciclovvia del Sole - Parte Modenense - Fin. 73 - Finanz. MIT Piano Mobilità ciclistica			487.401,25			487.401,25	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	487.401,25
I.S. Spallanzani sede di Vignola - Adeguamento energetico edifici scolastici - L. 160/2019 (art. 1 c.63 e 64) - DM 13 del 8/1/21			30,00			30,00	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	30,00
IIS Spallanzani sede di Vignola - Adeguamento antincendio - 2° piano - Op. 446 - Fin. DM 43/2020							AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	30,00
Lavori adattamento spazi e aule per emergenza Covid 19 - a.s.201-2022. Fondi DL 73/21 - Decreto 247/21. Op. 430-433-434-432-456-455			328.465,03			328.465,03	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	328.465,03

Allegato 3 - Contributi agli investimenti che capitalizzano l'ente (voce P.E.II.1.)		CONSISTENZA LORDA AL 31.12.20	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.20	ACCERTAM.TI 2021 AL TIT. 4	(-) MINORI RESIDUI 2021	ALTRE VARIAZIONI 2021	CONSISTENZA LORDA AL 31.12.21	AAPP / Altri	cdc	%	Quota annuale 2021	descrizz fattore economico	CONSISTENZA NETTA AL 31.12.21
ITI IPSIA Corni Palazzine C e G Adeguamento antincendio-Opera 451-Fin. MIUR DM 43/20				30,00			30,00	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	30,00
Manutenzione straord.ed efficientamento energetico edifici scolastici (art.1 c. 63 e 64 L. 160/19) - PNRR EU (10%) - D.M. 217/2021				1.308.607,50			1.308.607,50	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	1.308.607,50
Ist.Calvi - Adeguamento antincendio - Opera 288 - Id.0360120368 - Fin.MIUR - Decreto 101/2019				21.122,78			21.122,78	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	21.122,78
Ist.Morandi - Adeguamento antincendio - Opera 289 - Id.0360120332 - Fin.MIUR - Decreto 101/2019				20.194,53			20.194,53	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	20.194,53
FCRM - Aula magna Liceo "Muratori-S.Cario" di Modena - Arredi				63.707,05			63.707,05	Altri	20000	2,0		Quota annuale di coo	63.707,05
F.C.R.M. - Contributo per ampliamento della Palazzina D (Caseificio) ITAS Spallanzani di Castelfranco				30,00			30,00	Altri	20000	2,0		Quota annuale di coo	30,00
MIT - Assegnazione 2021 - DM. 49/2018 + DM.123/ del 19/3/20 + 224 del 29/5/20 - Programma Straordinario di manutenzione viaria				5.818.349,59			5.818.349,59	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	5.818.349,59
Decreto Ponti - Decreto 225/21 - Annualità 2021				4.246.984,99			4.246.984,99	AAPP	610	3,0		Quota annuale di coo	4.246.984,99
Progetti Sperimentali di Innovazione "Una Community Policing in contatto e protetta" - Delibera Giunta RER n.11547 del 17.6.2021				29.166,66			29.166,66	AAPP	121			Quota annuale di coo	29.166,66
Fornigini- Nuova costruzione P.za Falcone e B. - Stralcio 2° di ampliament/Lotto 1 - Fin. DM 62/21 e 217/21 PNRR-EU				25.000,00			25.000,00	AAPP	20000	2,0		Quota annuale di coo	25.000,00
Spostiam da fondi che non capitalizz, x acquisto beni mobili inventariati		209.351,44	-				209.351,44	AAPP	19000	15,0		Quota annuale di coo	-
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>282.633.919,35</b>	<b>213.319.695,75</b>	<b>19.567.598,61</b>	<b>1.539.833,26</b>	<b>243,02</b>	<b>300.661.927,72</b>				<b>7.363.228,47</b>		<b>223.984.475,65</b>



STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
I	1	50.288.300,83	19.136.679,06
	1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	121.623,09
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00
	5	Avviamento	0,00
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	50.166.677,74
	9	Altre	0,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>50.288.300,83</b>	<b>19.136.679,06</b>
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>			
II	1	227.279.770,51	250.585.649,54
	1.1	Terreni	0,00
	1.2	Fabbricati	0,00
	1.3	Infrastrutture	227.279.770,51
	1.9	Altri beni demaniali	0,00
III	2	106.588.394,33	107.340.762,07
	2.1	504.550,94	504.550,94
	a	di cui in leasing finanziario	0,00
	2.2	102.664.053,01	103.841.784,20
	a	di cui in leasing finanziario	0,00
	2.3	0,00	0,00
	a	di cui in leasing finanziario	0,00
	2.4	431.806,98	305.458,03
	2.5	620.846,96	513.325,99
	2.6	179.374,43	55.806,18
	2.7	575.694,81	464.709,11
	2.8	789.273,68	820.429,22
	2.99	822.793,52	834.698,40
	3	15.454.573,12	17.394.455,28
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>349.322.737,96</b>	<b>375.320.866,89</b>
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>			
IV	1	25.476.363,25	25.617.628,13
	a	1.000,00	1.000,00
	b	25.238.427,87	25.379.692,75
	c	236.935,38	236.935,38
	2	0,00	0,00
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00
	b	imprese controllate	0,00
	c	imprese partecipate	0,00
	d	altri soggetti	0,00
	3	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>25.476.363,25</b>	<b>25.617.628,13</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>425.087.402,04</b>	<b>420.075.174,08</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	<i>Rimanenze</i>	21.634,97	42.037,01
<b>Totale rimanenze</b>		<b>21.634,97</b>	<b>42.037,01</b>
<i>Crediti (2)</i>			
II	1	2.225.627,03	2.810.365,39
	a	0,00	0,00
	b	2.225.627,03	2.810.365,39
	c	0,00	0,00
	2	21.732.563,50	22.168.698,42
	a	15.795.808,02	16.562.384,30
	b	0,00	0,00
	c	3.523.203,89	810.429,82
	d	2.413.551,59	4.795.884,30



## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
3	Verso clienti ed utenti	312.901,53	411.585,60
4	Altri Crediti	424.560,87	391.106,23
a	verso l'erario	0,00	0,00
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
c	altri	424.560,87	391.106,23
	<b>Totale crediti</b>	<b>24.695.652,93</b>	<b>25.781.755,64</b>
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	122.096,99	67.886.800,73
a	Istituto tesoriere	122.096,99	123.089,17
b	presso Banca d'Italia	0,00	67.763.711,56
2	Altri depositi bancari e postali	23.521,84	33.670,88
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	69.126.602,14	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>69.272.220,97</b>	<b>67.920.471,61</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>93.989.508,87</b>	<b>93.744.264,26</b>
	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	65.453,29	57.729,98
2	Risconti attivi	353.589,72	315.215,54
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>419.043,01</b>	<b>372.945,52</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>519.495.953,92</b>	<b>514.192.383,86</b>



## STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	0,00	-170.958.437,65
II	Riserve	327.539.826,29	352.161.592,42
	<i>b da capitale</i>	6.978.585,58	7.533.344,56
	<i>c da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
	<i>d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	320.324.305,33	344.391.312,48
	<i>e altre riserve indisponibili</i>	236.935,38	236.935,38
	<i>f altre riserve disponibili</i>	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	4.789.338,15	16.681.154,01
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00
V	Riserve negative per beni indisponibili	-129.655.517,51	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>202.673.646,93</b>	<b>197.884.308,78</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	885.952,07	422.458,67
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>885.952,07</b>	<b>422.458,67</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	42.813.957,69	52.870.901,15
	<i>a prestiti obbligazionari</i>	20.544.467,67	26.104.043,44
	<i>b v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	3.478.861,72	3.894.568,72
	<i>c verso banche e tesoriere</i>	0,00	0,00
	<i>d verso altri finanziatori</i>	18.790.628,30	22.872.288,99
2	Debiti verso fornitori	7.792.723,58	10.416.512,62
3	Acconti	0,00	700.000,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	37.911.414,08	35.652.234,13
	<i>a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
	<i>b altre amministrazioni pubbliche</i>	37.802.274,37	35.549.792,37
	<i>c imprese controllate</i>	0,00	0,00
	<i>d imprese partecipate</i>	0,00	0,00
	<i>e altri soggetti</i>	109.139,71	102.441,76
5	Altri debiti	1.744.010,21	1.476.204,79
	<i>a tributari</i>	784.221,57	549.265,22
	<i>b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	15.119,69	17.821,46
	<i>c per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0,00	0,00
	<i>d altri</i>	944.668,95	909.118,11
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>90.262.105,56</b>	<b>101.115.852,69</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	1.380.310,55	1.099.768,48
II	Risconti passivi	224.293.938,81	213.669.995,24
1	Contributi agli investimenti	223.984.475,65	213.319.695,75
	<i>a da altre amministrazioni pubbliche</i>	189.795.066,40	178.441.131,01
	<i>b da altri soggetti</i>	34.189.409,25	34.878.564,74
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	309.463,16	350.299,49
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>225.674.249,36</b>	<b>214.769.763,72</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>519.495.953,92</b>	<b>514.192.383,86</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1)	Impegni su esercizi futuri	20.445.157,03	17.610.367,42
2)	Beni di terzi in uso	0,00	0,00
3)	Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4)	Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5)	Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6)	Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7)	Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>20.445.157,03</b>	<b>17.610.367,42</b>



## CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2021	2020
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1	Proventi da tributi	56.717.065,17	53.542.615,17
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	16.854.568,01	29.593.899,62
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	9.235.048,87	21.750.424,28
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	7.363.228,47	7.193.520,65
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	256.290,67	649.954,69
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.269.896,49	1.061.687,71
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	536.258,74	477.706,81
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	359.436,38	255.959,22
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	374.201,37	328.021,68
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	603.630,07	1.669.461,14
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>75.445.159,74</b>	<b>85.867.663,64</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	566.038,42	362.623,29
10	Prestazioni di servizi	11.269.176,50	9.509.038,15
11	Utilizzo beni di terzi	1.431.753,30	1.184.924,96
12	Trasferimenti e contributi	30.972.748,05	33.453.013,85
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	30.203.533,53	32.397.974,13
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	769.214,52	1.055.039,72
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	0,00
13	Personale	8.792.311,34	8.572.419,79
14	Ammortamenti e svalutazioni	15.612.924,72	15.091.833,04
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.704.335,15	755.180,81
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	13.908.589,57	14.336.652,23
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	20.402,04	18.460,48
16	Accantonamenti per rischi	185.102,21	71.000,00
17	Altri accantonamenti	278.391,19	40.944,54
18	Oneri diversi di gestione	765.652,46	940.032,92
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>69.894.500,23</b>	<b>69.244.291,02</b>
	<b>DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>5.550.659,51</b>	<b>16.623.372,62</b>
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	657.980,00	1.513.354,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	657.980,00	1.513.354,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	348,15	284,23
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>658.328,15</b>	<b>1.513.638,23</b>
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.199.588,72	1.281.710,81
a	<i>Interessi passivi</i>	1.199.588,72	1.281.710,81
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>1.199.588,72</b>	<b>1.281.710,81</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-541.260,57</b>	<b>231.927,42</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	89.088,95	18.498,56
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-89.088,95</b>	<b>-18.498,56</b>
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
24	Proventi straordinari	611.325,98	412.515,72
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00



## CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2021	2020
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	485.344,24	409.174,74
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	125.981,74	3.340,98
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>611.325,98</b>	<b>412.515,72</b>
25	Oneri straordinari	155.331,99	33.865,26
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	153.247,06	33.865,26
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	2.084,93	0,00
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>155.331,99</b>	<b>33.865,26</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>455.993,99</b>	<b>378.650,46</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.376.303,98</b>	<b>17.215.451,94</b>
26	Imposte (*)	586.965,83	534.297,93
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.789.338,15</b>	<b>16.681.154,01</b>

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
121030701001 - Acquisto software (121030701001)						
Valori inizio esercizio	4	0	53.362,40	10.672,48	42.689,92	
Incrementi nel periodo	12	0	110.106,95	31.173,78		
Valori al 31/12/2021	16	0	163.469,35	41.846,26	121.623,09	
121060201001 - Software (121060201001)						
Valori inizio esercizio	4723	0	4.395.736,66	4.347.520,83	48.215,83	
Incrementi nel periodo				22.315,93		
Valori al 31/12/2021	4723	0	4.395.736,66	4.369.836,76	25.899,90	
121070101001 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi (121070101001)						
Valori inizio esercizio	3	0	6.462.684,27	6.462.684,27		
Incrementi nel periodo	1		32.011.916,11	960.357,49		
Valori al 31/12/2021	4	0	38.474.600,38	7.423.041,76	31.051.558,62	
121070101999 - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi (121070101999)						
Valori inizio esercizio	73	0	33.751.178,40	14.705.405,09	19.045.773,31	
Incrementi nel periodo	0	0	733.933,86	690.487,95		
Valori al 31/12/2021	73	0	34.485.112,26	15.395.893,04	19.089.219,22	
121990101001 - Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c. (121990101001)						
Valori inizio esercizio	3	0	244.366,37	244.366,37		
Valori al 31/12/2021	3	0	244.366,37	244.366,37	0,00	
122010101001 - Infrastrutture demaniali (122010101001)						
Valori inizio esercizio	66	0	365.085.331,82	114.499.682,28	250.585.649,54	
Incrementi nel periodo	0	0	19.072.443,41	10.366.406,33		
Decrementi nel periodo	-4	0	-38.610.907,74	-6.598.991,63		
Valori al 31/12/2021	62	0	345.546.867,49	118.267.096,98	227.279.770,51	
122020101001 - Mezzi di trasporto stradali (122020101001)						
Valori inizio esercizio	129	0	2.494.309,48	2.078.295,27	416.014,21	
Incrementi nel periodo	1	0	147.388,00	147.921,25		
Valori al 31/12/2021	130	0	2.641.697,48	2.226.216,52	415.480,96	
122020103001 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua (122020103001)						
Valori inizio esercizio	7	0	2.887,02	2.887,02		
Valori al 31/12/2021	7	0	2.887,02	2.887,02	0,00	
122020199999 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c. (122020199999)						
Valori inizio esercizio	152	0	1.038.415,78	941.104,00	97.311,78	
Incrementi nel periodo	6	0	133.460,91	25.406,69		
Decrementi nel periodo	-4		-58.478,44	-58.478,44		
Valori al 31/12/2021	154	0	1.113.398,25	908.032,25	205.366,00	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
122020301001 - Mobili e arredi per ufficio (122020301001)						
Valori inizio esercizio	106051	1	5.615.014,11	5.287.140,65	327.873,46	
Incrementi nel periodo	2028	0	157.466,72	79.853,09		
Decrementi nel periodo	-1113		-250.376,59	-249.384,63		
Valori al 31/12/2021	106966	1	5.522.104,24	5.117.609,11	404.495,13	
122020303001 - Mobili e arredi per laboratori (122020303001)						
Valori inizio esercizio	1	0	59.709,76	17.912,94	41.796,82	
Incrementi nel periodo	87		45.769,83	10.548,32		
Valori al 31/12/2021	88	0	105.479,59	28.461,26	77.018,33	
122020399001 - Mobili e arredi n.a.c. (122020399001)						
Valori inizio esercizio	2707	0	465.525,16	370.486,33	95.038,83	
Incrementi nel periodo	2		8.960,90	9.818,38		
Decrementi nel periodo	-35		-12.132,56	-12.132,56		
Valori al 31/12/2021	2674	0	462.353,50	368.172,15	94.181,35	
122020401001 - Macchinari (122020401001)						
Valori inizio esercizio	25	0	61.443,19	61.443,19		
Valori al 31/12/2021	25	0	61.443,19	61.443,19	0,00	
122020501001 - Attrezzature scientifiche (122020501001)						
Valori inizio esercizio	184	0	470.441,40	339.817,40	130.624,00	
Incrementi nel periodo	17		96.079,16	14.082,39		
Decrementi nel periodo	-7		-8.368,49	-8.368,49		
Valori al 31/12/2021	194	0	558.152,07	345.531,30	212.620,77	
122020502001 - Attrezzature sanitarie (122020502001)						
Valori inizio esercizio	16	0	2.864,04	2.864,04		
Valori al 31/12/2021	16	0	2.864,04	2.864,04	0,00	
122020599999 - Attrezzature n.a.c. (122020599999)						
Valori inizio esercizio	4036	0	1.326.120,49	1.151.286,46	174.834,03	
Incrementi nel periodo	87		55.690,38	11.338,20		
Decrementi nel periodo	-50		-24.006,36	-24.006,36		
Valori al 31/12/2021	4073	0	1.357.804,51	1.138.618,30	219.186,21	
122020701001 - Server (122020701001)						
Valori inizio esercizio	56	0	415.462,91	415.462,91		
Decrementi nel periodo	-28		-279.010,97	-279.010,97		
Valori al 31/12/2021	28	0	136.451,94	136.451,94	0,00	
122020702001 - Postazioni di lavoro (122020702001)						
Valori inizio esercizio	875	0	999.509,10	962.548,47	36.960,63	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Incrementi nel periodo	120	0	79.850,69	34.453,42		
Decrementi nel periodo	-489		-805.442,36	-802.556,66		
Valori al 31/12/2021	506	0	273.917,43	194.445,23	79.472,20	
122020703001 - Periferiche (122020703001)						
Valori inizio esercizio	611	0	511.539,86	497.284,87	14.254,99	
Incrementi nel periodo	156		17.932,14	5.396,24		
Decrementi nel periodo	-424		-422.462,16	-409.840,06		
Valori al 31/12/2021	343	0	107.009,84	92.841,05	14.168,79	
122020704001 - Apparat di telecomunicazione (122020704001)						
Valori inizio esercizio	99	0	154.548,27	154.267,72	280,55	
Incrementi nel periodo	1	0	89.621,20	22.518,14		
Decrementi nel periodo	-45		-28.893,67	-28.893,67		
Valori al 31/12/2021	55	0	215.275,80	147.892,19	67.383,61	
122020705001 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (122020705001)						
Valori inizio esercizio	10	0	4.575,00	2.287,60	2.287,40	
Incrementi nel periodo				1.143,80		
Valori al 31/12/2021	10	0	4.575,00	3.431,40	1.143,60	
122020799999 - Hardware n.a.c. (122020799999)						
Valori inizio esercizio	174	0	204.166,38	202.143,77	2.022,61	
Incrementi nel periodo	72	0	21.593,27	6.409,65		
Decrementi nel periodo	-127		-133.956,31	-133.956,31		
Valori al 31/12/2021	119	0	91.803,34	74.597,11	17.206,23	
122020901001 - Fabbricati ad uso abitativo (122020901001)						
Valori inizio esercizio	179	0	6.153.672,23	1.301.997,24	4.851.674,99	
Incrementi nel periodo	0	0	10.253,87	111.381,72		
Decrementi nel periodo	0	0	-319,37			
Valori al 31/12/2021	179	0	6.163.606,73	1.413.378,96	4.750.227,77	
122020902001 - Fabbricati ad uso commerciale (122020902001)						
Valori inizio esercizio	27	0	1.602.736,06	1.447.023,03	155.713,03	
Incrementi nel periodo	3		238.500,00	12.354,75		
Valori al 31/12/2021	30	0	1.841.236,06	1.459.377,78	381.858,28	
122020903001 - Fabbricati ad uso scolastico (122020903001)						
Valori inizio esercizio	89	0	168.646.956,54	85.923.495,70	82.723.460,84	
Incrementi nel periodo	0	0	1.975.860,83	2.833.806,36		
Valori al 31/12/2021	89	0	170.622.817,37	88.757.302,06	81.865.515,31	
122020909001 - Infrastrutture telematiche (122020909001)						
Valori inizio esercizio	1	0	1.038.518,00	218.088,78	820.429,22	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Incrementi nel periodo				31.155,54		
Valori al 31/12/2021	1	0	1.038.518,00	249.244,32	789.273,68	
122020918001 - Musei, teatri e biblioteche (122020918001)						
Valori inizio esercizio	2	0	104.071,28	41.343,00	62.728,28	
Valori al 31/12/2021	2	0	104.071,28	41.343,00	62.728,28	
122020919001 - Fabbricati ad uso strumentale (122020919001)						
Valori inizio esercizio	33	0	10.633.034,16	6.108.490,79	4.524.543,37	
Incrementi nel periodo	0	0	260.093,61	176.025,62		
Valori al 31/12/2021	33	0	10.893.127,77	6.284.516,41	4.608.611,36	
122020999999 - Beni immobili n.a.c. (122020999999)						
Valori inizio esercizio	2	0	1.258,45	1.175,49	82,96	
Valori al 31/12/2021	2	0	1.258,45	1.175,49	82,96	
122021002001 - Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico (122021002001)						
Valori inizio esercizio	5	0	1.130.850,19	554.758,98	576.091,21	
Decrementi nel periodo	-5		-1.130.850,19	-554.758,98		
Valori al 31/12/2021	0	0	0,00	0,00	0,00	
122021003001 - Fabbricati ad uso scolastico di valore culturale, storico ed artistico (122021003001)						
Valori inizio esercizio	1	0	16.611.201,39	5.663.392,50	10.947.808,89	
Incrementi nel periodo	0	0	47.220,16			
Valori al 31/12/2021	1	0	16.658.421,55	5.663.392,50	10.995.029,05	
122021101001 - Oggetti di valore (122021101001)						
Valori inizio esercizio	616	0	621.614,20	100,01	621.514,19	
Incrementi nel periodo	2		300,00			
Decrementi nel periodo	-4		-3.615,20			
Valori al 31/12/2021	614	0	618.299,00	100,01	618.198,99	
122021201001 - Materiale bibliografico (122021201001)						
Valori inizio esercizio	2923	0	58.504,90	57.604,90	900,00	
Incrementi nel periodo				50,00		
Decrementi nel periodo	-8		-236,08	-236,08		
Valori al 31/12/2021	2915	0	58.268,82	57.418,82	850,00	
122021299999 - Altri beni materiali diversi (122021299999)						
Valori inizio esercizio	3157	0	1.947.731,79	1.735.447,58	212.284,21	
Incrementi nel periodo				8.519,68		
Decrementi nel periodo	-53		-28.922,79	-28.902,79		
Valori al 31/12/2021	3104	0	1.918.809,00	1.715.064,47	203.744,53	
122021301001 - Terreni agricoli (122021301001)						

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Valori inizio esercizio	21		168.756,75		168.756,75	
Valori al 31/12/2021	21		168.756,75		168.756,75	
122021302001 - Terreni edificabili (122021302001)						
Valori inizio esercizio	8		61.648,74		61.648,74	
Valori al 31/12/2021	8		61.648,74		61.648,74	
122021399999 - Altri terreni n.a.c. (122021399999)						
Valori inizio esercizio	41	0	274.145,45		274.145,45	
Valori al 31/12/2021	41	0	274.145,45		274.145,45	
<b>Totale:</b>						
Valori inizio esercizio	127110	1	632.873.892,00	255.810.481,96	377.063.410,04	
Incrementi nel periodo	2595	0	55.314.442,00	15.612.924,72		
Decrementi nel periodo	-2396	0	-41.797.979,28	-9.189.517,63		
Valori al 31/12/2021	127309	1	646.390.354,72	262.233.889,05	384.156.465,67	

**PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE**

MISSIONI		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															Totale componenti negativi della gestione
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	
		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
<b>MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	60.335,74	-6.960,26	2.310.854,93	26.892.200,47	0,00	0,00	832.620,66	3.830.048,14	237.103,89	351.437,32	0,00	0,00	185.102,21	278.391,19	759.381,71	35.730.516,00
<b>MISSIONE 02</b>	<b>Giustizia</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	4.981,15	-1.247,44	6.482.136,78	1.892.433,53	60.000,00	0,00	511.205,79	664.775,87	504.101,70	2.952.563,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.070.950,40
<b>MISSIONE 05</b>	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>MISSIONE 06</b>	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 07</b>	<b>Turismo</b>	0,00	0,00	52.866,00	326.452,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	379.318,90
<b>MISSIONE 08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	0,00	0,00	80,70	0,00	0,00	0,00	0,00	358.417,01	0,00	2.590,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	361.088,39
<b>MISSIONE 09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	0,00	0,00	2.185,60	183.975,86	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	191.161,46
<b>MISSIONE 10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>	478.417,52	28.609,74	2.314.694,35	817.920,77	704.214,52	0,00	82.406,61	3.939.070,32	963.129,56	10.601.998,55	0,00	0,00	0,00	0,00	5.320,75	19.935.782,69
<b>MISSIONE 11</b>	<b>Soccorso civile</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 13</b>	<b>Tutela della salute</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 14</b>	<b>Sviluppo economico e competitività</b>	0,00	0,00	31.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.300,00
<b>MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	22.304,01	0,00	69.058,14	90.550,00	0,00	0,00	5.520,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	188.382,39
<b>MISSIONE 17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50</b>	<b>Debito pubblico</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		566.038,42	20.402,04	11.269.176,50	30.203.533,53	769.214,52	0,00	1.431.753,30	8.792.311,34	1.704.335,15	13.908.589,57	0,00	0,00	185.102,21	278.391,19	765.652,46	69.894.500,23

**PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE**

MISSIONI		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI				IMPOSTE		TOTALE COSTI DI PER MISSIONE	
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Imposte	Totale Imposte		
		Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari	Totale Oneri straordinari			Imposte
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	89.431,76	89.431,76	89.088,95	89.088,95	126.643,10	2.084,93	0,00	0,00	128.728,03	255.528,84	255.528,84	36.293.293,58
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	437.105,42	437.105,42	0,00	0,00	3.721,81	0,00	0,00	0,00	3.721,81	53.633,59	53.633,59	13.565.411,22
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	15.314,00	15.314,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.314,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	379.318,90
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	6.651,72	0,00	0,00	0,00	6.651,72	26.319,09	26.319,09	394.059,20
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	176.223,51	176.223,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	367.384,97
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	432.636,45	432.636,45	0,00	0,00	15.218,47	0,00	0,00	0,00	15.218,47	251.484,31	251.484,31	20.635.121,92
MISSIONE 11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.300,00
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.011,96	0,00	0,00	0,00	1.011,96	0,00	0,00	1.011,96
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.382,39
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50	Debito pubblico	48.877,58	48.877,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.877,58
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>1.199.588,72</b>	<b>1.199.588,72</b>	<b>89.088,95</b>	<b>89.088,95</b>	<b>153.247,06</b>	<b>2.084,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.331,99</b>	<b>586.965,83</b>	<b>586.965,83</b>	<b>71.925.475,72</b>

**PROSPETTO DEBITI E CREDITI FRA PROVINCIA  
ED ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE  
ALLEGATO AL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2021**

AI SENSI DELL'ART.11 COMMA 6 LETTERA J DEL D. LGS.118/2011

**Tab. 1 Prospetto debiti Provincia di Modena e crediti enti e società partecipate***(Dati in euro)*

Nome organismo	Debiti Provincia	Credito dichiarato da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	35.888,60	23.490,25	12.398,35	La differenza di € 3.471,16 è relativa all'IVA sulle fatture che alla data del 31/12/21 non erano ancora state liquidate, pertanto tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti dell'Associazione ma non può essere considerato un credito da AESS che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'IVA. Il resto - al netto di euro 9,27 per un'economia registrata nell'esercizio 2022 - è da ricondursi a spese a favore di AESS per il servizio di vendita dei titoli di efficienza energetica sul mercato di riferimento: la provincia impegna le spese per la vendita senza compensazioni con i relativi introiti: tale differenza trova corrispondenza nel debito non dichiarato da AESS nel prospetto crediti Provincia - debiti partecipate.
AMO spa	55.163,88	50.148,98	5.014,90	La differenza di € 5.014,90 è relativa all'iva (10%) su fatture da emettere (fattura n. 1/03 del 04/02/2022). Pertanto, tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti della società ma non può essere considerato un credito da AMO che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'iva.
AUTOBRENNERO spa	0,00			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc. coop.	0,00	0,00	0,00	Nessuno scostamento
LEPIDA s.c.p.a.	63.439,40			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE srl	0,00			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	6.000,00	6.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	45.000,00	45.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti

**Tab. 1 Prospetto debiti Provincia di Modena e crediti enti e società partecipate**  
*(Dati in euro)*

<b>Nome organismo</b>	<b>Debiti Provincia</b>	<b>Credito dichiarato da organismo</b>	<b>Differenza</b>	<b>Note</b>
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	13.600,00	13.600,00	0,00	Nessuno scostamento
<b>TOTALE</b>	<b>219.091,88</b>	<b>138.239,23</b>	<b>17.413,25</b>	

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria

Modena, li

**Tab. 2 Prospetto crediti Provincia di Modena e debiti enti e società partecipate**  
(Dati in euro)

Nome sintetico	Crediti Provincia	Debiti dichiarati da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	17.835,84	8.817,92	9.017,92	La differenza è dovuta a differenti principi contabili applicati. Si tratta di introiti relativi alla vendita dei titoli di efficienza energetica sul mercato di riferimento: la Provincia non effettua compensazioni ma accerta gli introiti al lordo delle relative spese. Il minore debito dichiarato da AESS trova corrispondenza nel credito non dichiarato da AESS nel prospetto crediti Provincia-debiti partecipate.
AMO spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
AUTOBRENNERO spa	3.523.203,89			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc.coop.	6.742,39	9.192,39	-2.450,00	La differenza è dovuta a un canone per comodato d'uso (uffici) e relativo rimborso di spese per utenze: importo non accertato dalla Provincia in quanto, in base al contratto di comodato con la società, sarà esigibile al termine di ciascun anno di vigenza (aprile 2022).
LEPIDA s.c.p.a.	0,00			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE srl	0,00			Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA-CENTRALE	664,00	664,00	0,00	Nessuno scostamento
<b>TOTALE</b>	<b>3.548.446,12</b>	<b>18.674,31</b>	<b>6.567,92</b>	

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria

Modena, li

**Tab. 3 Resoconto asseverazioni**

<b>Nome organismo</b>	<b>Nota asseverazione</b>
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
AMO spa	Prospetto asseverato dal Direttore Generale
AUTOBRENNERO spa	Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc. coop.	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio Sindacale
LEPIDA s.c.p.a.	Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE srl	Alla data del 11.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	Prospetto asseverato dall'Amministratore delegato
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio dei Revisori
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CON.S. A R.L.	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
CHARITAS ASP	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	Prospetto asseverato dal Revisore unico
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	Prospetto asseverato dal Legale Rappresentante
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti

Modena, li

Asseverazione dell'Organo di revisione economico finanziaria



## Provincia di Modena

IL PRESIDENTE

**Atto numero 34 del 21/02/2022**

### **OGGETTO: RIACCERTAMENTO ORDINARIO 2021.**

La Legge 7 aprile 2014 n. 56 “Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di comuni” ha modificato l'assetto istituzionale delle Province eliminando, tra l'altro, la Giunta Provinciale. Inoltre, la Legge 56/2014 modifica le competenze degli organi delle Province.

In ottemperanza della Legge 56/2014 sopra citata e delle disposizioni dello Statuto della Provincia approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 6 del 30/09/2015, il Presidente – delle competenze che furono della Giunta – assume la competenza generale residuale.

Il D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011 e successive modificazioni ha introdotto nuovi principi in materia di contabilità degli enti locali. In particolare:

- l'art. 228, comma 3, del D.Lgs. n. 267/2000 stabilisce che prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi, l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto o in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.;
- al 31/12/2021 possono essere mantenute a residuo esclusivamente le partite che hanno le caratteristiche espressamente previste dagli artt. 189 e 190 del D.Lgs. n. 267/2000.

Il riaccertamento ordinario dei residui, disciplinato al punto 9.1 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (allegato n. 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011), deve trovare specifica evidenza nel rendiconto finanziario ed è effettuato annualmente con un'unica deliberazione di giunta (Presidente), previa acquisizione del parere dell'Organo di Revisione in vista dell'approvazione del rendiconto.

Prima di procedere a tale adempimento si è provveduto a richiedere ai dirigenti responsabili dei diversi servizi la verifica della sussistenza o meno dei residui attivi e passivi relativi alla gestione 2021 e precedenti, nonché il controllo della esigibilità degli accertamenti e degli impegni giuridicamente perfezionati in osservanza dei principi applicati della competenza finanziaria potenziata.

L'attività di monitoraggio è stata svolta dai servizi intervenendo direttamente sulla procedura informatica della Contabilità Finanziaria (CFA) fornendo agli stessi le istruzioni operative (concettuali) e il manuale per l'utilizzo della procedura. I servizi sono stati supportati nelle suddette operazioni.

Viste le determinazioni assunte dai dirigenti responsabili di approvazione delle risultanze finali dell'attività svolta, come previsto dall'art. 40 del vigente Regolamento di contabilità armonizzata approvato con delibera consiliare n. 105 del 15.12.2017, ed in particolare:

- Determinazione n. 173 del 10.2.2022 - Polizia provinciale e Affari generali
- Determinazione n. 188 del 14.2.2022 - Viabilità

- Determinazione n. 175 del 11.2.2022 - Area Amministrativa
- Determinazione n. 171 del 10.2.2022 - Area Tecnica
- Determinazione n. 176 del 11.2.2022 - Programmazione urbanistica, Scolastica e Trasporti
- Determinazione n. 185 del 11.2.2022 - Appalti e Contratti.

Con il presente atto si provvede ad effettuare la riduzione degli impegni dell'esercizio 2021 da riscrivere per esigibilità posticipata sugli esercizi 2022 e 2023.

Inoltre, si provvede ad effettuare:

- le variazioni al Bilancio di Previsione 2021/2023 - Annualità 2021 di cui all'Allegato A (Elenco variazioni 2021), relative alla costituzione del fondo pluriennale vincolato in spesa per la reimputazione delle spese riscritte in esercizi successivi a seguito del riaccertamento ordinario dei residui di cui sopra;
- a determinare il fondo pluriennale vincolato corrispondente agli impegni reimputati sul Bilancio 2022/2024 - Annualità 2022;
- le variazioni al Bilancio di Previsione 2022/2024 – Annualità 2022 di cui all'Allegato D (Elenco variazioni 2022);
- le variazioni al Bilancio di Previsione 2022/2024 – Annualità 2023 di cui all'Allegato E (Elenco variazioni 2023).

Si dà atto che la variazione al fondo pluriennale vincolato non è effettuata in caso di reimputazione contestuale di entrate e spese.

Si dà atto, inoltre, che con le operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi sono state apportate le variazioni in diminuzione che confluiranno nel rendiconto di gestione dell'esercizio 2021 come risulta dall'Allegato F "Elenco variazioni accertamenti esercizio 2021" e dall'Allegato G "Elenco variazioni impegni esercizio 2021", che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto.

Il responsabile del procedimento è il Direttore dell'Area Amministrativa dott. Guizzardi Raffaele.

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016, l'Ente Provincia di Modena, in qualità di "Titolare" del trattamento, è tenuta a fornire informazioni in merito all'utilizzo dei dati personali, consultabili nel sito internet dell'Ente:

<https://www.provincia.modena.it/servizi/urp/accessibilita-e-note-legali-del-sito/privacy/>.

Il Titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è l'Ente Provincia di Modena, nella persona del Presidente della Provincia pro-tempore, con sede in Modena, Viale Martiri della libertà n. 34, CAP 41121.

L'Ente Provincia di Modena ha designato quale Responsabile della protezione dei dati la società Lepida S.c.p.A., contattabile tramite e-mail [dpo-team@lepida.it](mailto:dpo-team@lepida.it) oppure telefonicamente al numero 051/6338860.

L'Ente ha designato i Responsabili del trattamento nelle persone dei Direttori d'Area in cui si articola l'organizzazione provinciale, che sono preposti al trattamento dei dati contenuti nelle banche dati esistenti nelle articolazioni organizzative di loro competenza.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso il proprio parere acquisito agli atti.

Il Direttore Area Amministrativa ha espresso parere favorevole, in ordine alla regolarità tecnica e contabile in relazione al presente atto.

Per quanto precede,

## **IL PRESIDENTE DETERMINA**

- 1) di approvare le variazioni agli impegni 2021 da riscrivere per esigibilità posticipata sugli esercizi 2022 e 2023;

- 2) di apportare al Bilancio di Previsione 2021/2023 – Annualità 2021 le variazioni di cui all'Allegato A “Elenco Variazioni 2021”, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) di approvare, in seguito all'operazione di riaccertamento ordinario, l'elenco dei residui da inserire nel conto del bilancio ed, in particolare, "Elenco Residui Attivi", Allegato B, ed "Elenco Residui Passivi", Allegato C, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 4) di apportare al Bilancio di Previsione 2022/2024 – Annualità 2022 le variazioni di cui all'Allegato D “Elenco Variazioni 2022”, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto, per un totale di euro 64.252.023,75, di cui euro 42.570.411,33 con reimputazione contestuale di entrate e spese correlate senza, pertanto, costituire il Fondo Pluriennale Vincolato;
- 5) di incrementare il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2022 come segue:
  - FPV per spese correnti di euro 1.786.871,54
  - FPV per spese in conto capitale di euro 19.894.740,88.Pertanto, il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2022 viene determinato in complessivi euro 21.681.612,42;
- 6) di apportare al Bilancio di Previsione 2022/2024 – Annualità 2023 le variazioni di cui all'Allegato E “Elenco Variazioni 2023”, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto, per un totale di euro 6.168.801,20, di cui euro 5.800.000,00 con reimputazione contestuale di entrate e spese correlate senza, pertanto, costituire il Fondo Pluriennale Vincolato;
- 7) di incrementare il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2023 come segue:
  - FPV per spese correnti di euro 0,00
  - FPV per spese in conto capitale di euro 368.801,20.Pertanto, il Fondo Pluriennale Vincolato di entrata 2023 viene determinato in complessivi euro 368.801,20;
- 8) con le operazioni di riaccertamento ai residui attivi e passivi sono state apportate le seguenti variazioni che confluiranno nel rendiconto di gestione dell'esercizio 2021:
  - variazioni ad accertamenti per complessivi euro 23.563,31 per minori entrate, come risulta dall'Allegato F “Elenco variazioni accertamenti esercizio 2021”, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
  - variazioni ad impegni per complessivi euro 1.259.573,59 per minori spese, euro 1.187.080,04 da accantonare quale avanzo vincolato ed euro 18.346,90 da accantonare quale avanzo destinato, come risulta dall'Allegato G “Elenco variazioni impegni esercizio 2021”, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 9) che a seguito dell'approvazione del riaccertamento ordinario 2021 la composizione del Fondo Pluriennale Vincolato per Missioni e Programmi è determinato complessivamente in euro 21.681.612,42 come risulta dall'Allegato H “Composizione per Missioni e Programmi del Fondo Pluriennale Vincolato dell'esercizio 2021” che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;

- 10) di determinare conseguentemente gli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2022/2024 come definiti nell'Allegato I "Quadro Generale Riassuntivo" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 11) di dare atto che il Collegio dei Revisori ha espresso il proprio parere al riaccertamento ordinario 2021 come da Allegato L "Parere dell'Organo di Revisione" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto.

Il Presidente  
TOMEI GIAN DOMENICO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



## Provincia di Modena

Area Amministrativa

**Determinazione numero 315 del 02/03/2022**

**OGGETTO: RESA DEL CONTO GIUDIZIALE DEI CONSEGNAIARI PER IL PERIODO 01/01/2021- 31/12/2021 - PARIFICAZIONE SCRITTURE CONTABILI - ATTO RICOGNITIVO.**

Il Dirigente GUIZZARDI RAFFAELE

Premessi i seguenti riferimenti normativi:

- art. 93, comma 2, del Decreto Legislativo 267/2000 che stabilisce: “Il Tesoriere ed ogni altro agente contabile che abbia maneggio di pubblico denaro o sia incaricato della gestione dei beni degli enti locali, nonché coloro che si ingeriscano negli incarichi attribuiti a detti agenti devono rendere il conto della loro gestione e sono soggetti alla giurisdizione della Corte dei Conti secondo le norme e le procedure previste dalle leggi vigenti”;
- art. 93, comma 3, del Decreto Legislativo 267/2000 che dispone: “Gli agenti contabili degli enti locali, salvo che la Corte dei Conti lo richieda, non sono tenuti alla trasmissione della documentazione occorrente per il giudizio di conto di cui all’art. 74, R.D. 18/11/23 n° 2440 ed agli art. 44 e seguenti del R.D. 12/07/34 n° 1214”;
- art. 226, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall’art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154, che recita: “Entro il termine di 30 giorni dalla chiusura dell'esercizio finanziario, il tesoriere, ai sensi dell'articolo 93, rende all'ente locale il conto della propria gestione di cassa il quale lo trasmette alla competente sezione giurisdizionale della Corte dei conti entro 60 giorni dall'approvazione del rendiconto”;
- art. 233, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall’art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154, che prevede: “Entro il termine di 30 giorni dalla chiusura dell'esercizio finanziario, l'economista, il consegnatario di beni e gli altri soggetti di cui all'articolo 93, comma 2, rendono il conto della propria gestione all'ente locale il quale lo trasmette alla competente sezione giurisdizionale della Corte dei conti entro 60 giorni dall'approvazione del rendiconto”.

Visto il Decreto Legislativo 26 agosto 2016 n. 174 Codice di giustizia contabile, adottato ai sensi dell'articolo 20 della legge 7 agosto 2015 n. 124 che contiene nuove disposizioni in materia di regolamentazione degli agenti contabili.

Considerato che con gli atti del Presidente n. 104 del 3 luglio 2019 e n. 108 del 19 luglio 2021 sono stati individuati o confermati i seguenti agenti contabili:

- Bergamini Massimo con funzioni di cassa economale di cui all’art. 46 del Regolamento di Contabilità armonizzata
- Bertolani Cinzia per l’area amministrativa lavori pubblici
- Cavazzuti Gian Andrea per l’URP

Sono inoltre considerati Agenti contabili dell’amministrazione provinciale e pertanto tenuti a rendere il conto della propria gestione all’ente locale ai sensi dell’art. 233 del TUEL:

- Guizzardi Raffaele quale Responsabile Gestione anticipazioni e Consegnatario beni mobili
- Unicredit spa per il Servizio di tesoreria
- Tomei Gian Domenico quale consegnatario delle azioni.

Preso atto dell'avvenuta presentazione del rendiconto riepilogativo delle gestioni sopra indicate entro il termine del 30/01/2022.

Verificata la regolarità della gestione svolta dai predetti consegnatari e dato atto delle risultanze del conto della gestione dagli stessi presentati, allegati al presente provvedimento.

Visto inoltre il verbale n. 1 del 22 Gennaio 2022 del Collegio dei Revisori dei Conti, con il quale è stata effettuata la verifica di cassa degli agenti contabili al 31/12/2021.

Ritenuto quindi di dover dare atto della parificazione dei conti degli agenti contabili che è stata effettuata nel termine del 28 gennaio 2022 con riferimento ai rendiconti riferiti all'anno 2021.

Visto l'atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 con il quale è stato individuato il sottoscritto quale Responsabile del Procedimento il quale, previa verifica e controllo amministrativo da parte degli organi competenti, da atto della parifica effettuata e si riserva di depositare il conto degli agenti contabili presso la sezione giurisdizionale territorialmente competente, ai sensi dell'art. 139 comma 2 del D. Lgs. n. 174/2016, una volta approvato il rendiconto della gestione nel termine dei 60 giorni successivi.

Visti gli artt. 107 e 183 del D. Lgs. 267/2000 e ravvisata la propria competenza in merito.

Il responsabile del procedimento è il Direttore dell'Area Amministrativa Dott. Raffaele Guizzardi.

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016, l'Ente Provincia di Modena, in qualità di "Titolare" del trattamento, è tenuta a fornire informazioni in merito all'utilizzo dei dati personali, consultabili nel sito internet dell'Ente:

<https://www.provincia.modena.it/servizi/urp/accessibilita-e-note-legali-del-sito/privacy/> .

Il Titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è l'Ente Provincia di Modena, nella persona del Presidente della Provincia pro-tempore, con sede in Modena, Viale Martiri della libertà n. 34, CAP 41121.

L'Ente Provincia di Modena ha designato quale Responsabile della protezione dei dati la società Lepida S.c.p.A., contattabile tramite e-mail [dpo-team@lepida.it](mailto:dpo-team@lepida.it) oppure telefonicamente al numero 051/6338860 .

L'Ente ha designato i Responsabili del trattamento nelle persone dei Direttori d'Area in cui si articola l'organizzazione provinciale, che sono preposti al trattamento dei dati contenuti nelle banche dati esistenti nelle articolazioni organizzative di loro competenza.

Per quanto precede,

## D E T E R M I N A

- 1) di dare atto dell'avvenuta parifica dei conti giudiziali annuali entro i termini previsti dell' art. 226, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, come modificato dall'art. 2 comma 6 del Decreto Legge 7 ottobre 2008, n. 154 del responsabile del procedimento e più precisamente:
  - in data 26/01/2022 è stata effettuata la parifica relativa alla gestione dei titoli azionari;
  - in data 28/01/2022 è stata trasmessa via pec Prot. n. 2871 del 28/01/2022 dal Tesoriere il Rendiconto della gestione di cassa;
  - in data 25/01/2022 è stata effettuata la parifica dei conti relativi alla cassa economale;
  - in data 18/01/2022 è stata effettuata la parifica dei conti dell'area amministrativa lavori pubblici;
  - in data 24/01/2022 è stata effettuata la parifica dei conti dell'URP;
  - in data 28/01/2022 è stata effettuata la parifica del conto relativo ai beni mobili.
- 2) di dare atto altresì che conseguentemente il presente atto ha natura ricognitoria;
- 3) di allegare al presente atto la documentazione probatoria dell'avvenuta parifica quale parte integrante e sostanziale;

- 4) di dare atto che l'approvazione della parificazione del conto giudiziale sarà effettuata anche dal Consiglio Provinciale contestualmente all'approvazione del Rendiconto per il periodo 01/01/2021 - 31/12/2021 e che la presente determinazione dirigenziale costituirà allegato al rendiconto di gestione per l'anno 2021, quale parte integrante e sostanziale dello stesso;
- 5) di trasmettere detto conto alla Sezione giurisdizionale della Corte dei Conti entro 60 giorni dall'approvazione, ai sensi dell'art. 233, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000;
- 6) di dare atto che la presente determinazione sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ente nella sezione amministrazione trasparente ai sensi dell'art 23 D. lgs. 33/2013.

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

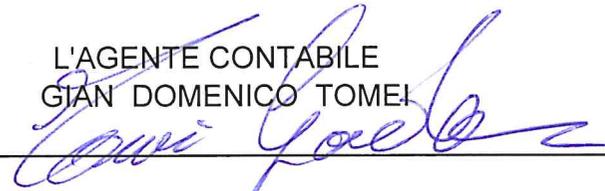
## CONTO CONSUNTIVO 2021

CONTO DELLA GESTIONE DI TITOLI AZIONARI DELL'AGENTE CONTABILE SIG. GIAN DOMENICO TOMEI  
TMOGDM57M02G393E

DESCRIZIONE TITOLI AZIONARI	CONSISTENZA AL 1° GENNAIO		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE		MOTIVI DELLE VARIAZIONI
	QUANTITA'	VALORE	QUANTITA'	VALORE	
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	65.078	2.352.569,70	65.078	2.352.569,70	
A.M.O. SpA	1.540.720	1.540.720,00	1.540.720	1.540.720,00	
LEPIDA S.P.A.	1	1.000,00	1	1.000,00	
SETA S.P.A.	1.186.179	1.186.179,00	1.186.179	1.186.179,00	
<b>TOTALE</b>		<b>5.080.468,70</b>	-	<b>5.080.468,70</b>	

MODENA li 18/01/2022

L'AGENTE CONTABILE  
GIAN DOMENICO TOMEI



VISTO DI REGOLARITA'

MODENA 26.01.2022

PER PARIFICAZIONE CONTABILE

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Guizzardi Raffaele



RENDICONTO DEL TESORIERE

I	DESCRIZIONE	CONTO		I	T O T A L E	I
		I	I			
I	FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 2021			I	67.886.800,73	I
I	RISCOSSIONI (+)	10.656.651,01	I	85.526.689,81	96.183.340,82	I
I	PAGAMENTI (-)	34.199.370,23	I	60.622.072,19	94.821.442,42	I
I			I	DIFFERENZA	69.248.699,13	I
I	RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI (+)				0,00	I
I	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI (-)				0,00	I
I	PAGAMENTI PER AZIONI ESECUTIVE (-)				0,00	I
I	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021				69.248.699,13	I

CONCORDANZA CON LA TESORERIA PROVINCIALE

FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021

I	69.248.699,13	I
(-)		I
(+)		I

DISPONIBILITA' PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE

VEDI ALLEGATO

SITUAZIONE VINCOLI DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021 DI CUI ALL'ART. 209, COMMA 3-BIS, DEL DLGS 267/2000  
 (SOLO PER GLI ENTI LOCALI)

I	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021		I	69.248.699,13	I
I	DI CUI QUOTA VINCOLATA DEL FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(A)	I	1.579.470,77	I
I	QUOTA VINCOLATA UTILIZZATA PER LE SPESE CORRENTI NON REINTEGRATA AL 31 DICEMBRE 2021	(B)	I		I
I	TOTALE QUOTA VINCOLATA AL 31 DICEMBRE 2021	(A) + (B)	I	1.579.470,77	I

SI DICHIARA CHE SONO STATI RISPETTATI DURANTE L' ANNO 2021 I LIMITI IMPOSTI DALLA NORMATIVA SULLA TESORERIA UNICA

LI 31/12/2021



FIRMATO DIGITALMENTE DAL TESORIERE E

IL TESORIERE  
 UNICREDIT S.P.A.

RICEVUTA PER PEC PROF. 2871 del 28.01.2022

PER PARIFICAZIONE CONTABILE

### Parametri Elaborazione

Funzione Economale	1 - CASSA ECONOMALE
Scelta Obiettivi	Tutti gli obiettivi
Esercizio	2021
Data Dal	01/01/2021
Data Al	31/12/2021

GESTIONE ANTICIPAZIONE E PICCOLE SPESE

N. ORDINE	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE (ANTICIPAZIONI O RIMBORSI)		ANTICIPAZIONI E RIMBORSI PERIODICI		VERSAMENTO IN TESORERIA		ESTREMI DELIBERAZIONE DI SCARICO
			MANDATO PAGAMENTI NN	IMPORTO	N. BUONO ORDINE E TIPOLOGIA DEL PAGAMENTO	IMPORTO	
GENNAIO	(Costituzione Fondo)			20.000,00	(Dal 1 Al 8) (Cassa)	437,11	
FEBBRAIO				0,00	(Dal 9 Al 18) (Cassa)	1.547,98	
MARZO	(Rimborso periodico)	(DAL 2021/1135 AL 2021/1146)		1.999,09	(Dal 19 Al 26) (Cassa)	447,71	
APRILE				0,00	(Dal 27 Al 28, 30) (Cassa)	485,82	
MAGGIO				0,00	(Dal 31 Al 36) (Cassa)	567,00	
GIUGNO	(Rimborso periodico)	(DAL 2021/4273 AL 2021/4283)		2.104,46	(Dal 37 Al 40) (Cassa)	778,03	
LUGLIO				0,00	(Dal 41 Al 46) (Cassa)	9.622,27	
AGOSTO				0,00	(Dal 47 Al 50) (Cassa)	567,17	
SETTEMBRE	(Rimborso periodico)	(DAL 2021/5856 AL 2021/5865)		15.198,62	(Dal 51 Al 57) (Cassa)	5.026,62	
OTTOBRE				0,00	(Dal 58 Al 62) (Cassa)	3.623,43	
NOVEMBRE				0,00	(Dal 63 Al 70) (Cassa)	559,72	
DICEMBRE	(Rimborso periodico)	(DAL 2021/7471 AL 2021/7483)		8.486,72	(Dal 71 Al 81) (Cassa, Chiusura Fondo)	24.126,03	
			TOTALE	47.788,89	TOTALE	47.788,89	

MODENA, Li 13/01/2022

Il presente conto contiene n. 127 registrazioni in n. 1 pagine

VISTO DI REGOLARITA'

MODENA PER PARITICIA, Li 25/01/2022  
30ME CONTABILE

L'ECONOMO

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO



### Parametri Elaborazione

Funzione Economale	4 - AGENTE CONT. - AMM.LL.PP.
Scelta Obiettivi	Tutti gli obiettivi
Esercizio	2021
Data Dal	01/01/2021
Data Al	31/12/2021

N. ORDINE	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE		ESTREMI RISCOSSIONE		VERSAMENTO IN TESORERIA		NOTE
			RICEVUTA NN.	IMPORTO	QUIETANZA NN.	IMPORTO	
	GENNAIO	()	()	0,00	()	0,00	
	FEBBRAIO	()	()	0,00	()	0,00	
	MARZO	()	()	0,00	()	0,00	
	APRILE	()	()	0,00	()	0,00	
	MAGGIO	()	()	0,00	()	0,00	
	GIUGNO	()	()	0,00	()	0,00	
	LUGLIO	()	()	0,00	()	0,00	
	AGOSTO	()	()	0,00	()	0,00	
	SETTEMBRE	()	()	0,00	()	0,00	
	OTTOBRE	()	()	0,00	()	0,00	
	NOVEMBRE	(Fondo Ordinario)	(1)	0,60	(4258)	0,60	REV 3934 DU 22/11
	DICEMBRE	()	()	0,00	()	0,00	
			TOTALE	0,60	TOTALE	0,60	

Modena, Li 30/11/2021

Il presente conto contiene n. 1 registrazioni in n. 1 pagine

VISTO DI REGOLARITA'

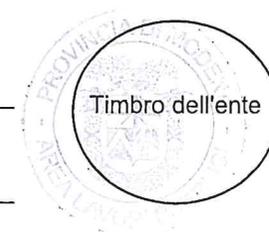
MODENA, Li 18/01/2022

PER RAPPRESENTAZIONE CONTABILE

L'AGENTE CONTABILE  
*[Signature]*

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

*[Signature]*  
Dr. Raffaele Guizzardi



### Parametri Elaborazione

Funzione Economale	20 - AGENTE CONT. - U.R.P.
Scelta Obiettivi	Tutti gli obiettivi
Esercizio	2021
Data Dal	01/01/2021
Data Al	31/12/2021

CONTO DELLA GESTIONE DELL'AGENTE CONTABILE PROVINCIA DI MODENA - U.R.P. CAMAZZUTI GIAN ANDREA

ANNO 2021

N. ORDINE	PERIODO E OGGETTO DELLA RISCOSSIONE		ESTREMI RISCOSSIONE		VERSAMENTO IN TESORERIA		NOTE
			RICEVUTA NN.	IMPORTO	QUIETANZA NN.	IMPORTO	
	GENNAIO	()	()	0,00	()	0,00	
	FEBBRAIO	()	()	0,00	()	0,00	
	MARZO	()	()	0,00	()	0,00	
	APRILE	()	()	0,00	()	0,00	
	MAGGIO	(Fondo Ordinario)	(1)	23,00	()	0,00	
	GIUGNO	()	()	0,00	()	0,00	
	LUGLIO	()	()	0,00	()	0,00	
	AGOSTO	()	()	0,00	()	0,00	
	SETTEMBRE	(Fondo Ordinario)	(2)	12,00	()	0,00	
	OTTOBRE	()	()	0,00	()	0,00	
	NOVEMBRE	(Fondo Ordinario)	(3)	12,00	()	0,00	
	DICEMBRE	(Fondo Ordinario)	(4)	20,00	(5532)	67,00	REV 495060 29/12
			<b>TOTALE</b>	<b>67,00</b>		<b>TOTALE</b>	<b>67,00</b>

MODENA, Li 13/01/2022

Il presente conto contiene n. 19 registrazioni in n. 1 pagine

VISTO DI REGOLARITA'

MODENA, Li 24/01/2022

PER PARIFICAZIONE CONTABILE

L'AGENTE CONTABILE

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Dr. Raffaele Guizzardi

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE  
41100 MODENA - v.le Martiri della Libertà, 1

Timbro dell'ente

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
Valori al 31/12/2021	25	0	61.443,19	61.443,19	0,00	
<b>122020501001 - Attrezzature scientifiche (122020501001)</b>						
Valori inizio esercizio	184	0	470.441,40	339.817,40	130.624,00	
Incrementi nel periodo	17		96.079,16	14.082,39		
Decrementi nel periodo	-7		-8.368,49	-8.368,49		
Valori al 31/12/2021	194	0	558.152,07	345.531,30	212.620,77	
<b>122020502001 - Attrezzature sanitarie (122020502001)</b>						
Valori inizio esercizio	16	0	2.864,04	2.864,04		
Valori al 31/12/2021	16	0	2.864,04	2.864,04	0,00	
<b>122020599999 - Attrezzature n.a.c. (122020599999)</b>						
Valori inizio esercizio	4036	0	1.326.120,49	1.151.286,46	174.834,03	
Incrementi nel periodo	87		55.690,38	11.338,20		
Decrementi nel periodo	-50		-24.006,36	-24.006,36		
Valori al 31/12/2021	4073	0	1.357.804,51	1.138.618,30	219.186,21	
<b>122020701001 - Server (122020701001)</b>						
Valori inizio esercizio	56	0	415.462,91	415.462,91		
Decrementi nel periodo	-28		-279.010,97	-279.010,97		
Valori al 31/12/2021	28	0	136.451,94	136.451,94	0,00	
<b>122020702001 - Postazioni di lavoro (122020702001)</b>						
Valori inizio esercizio	875	0	999.509,10	962.548,47	36.960,63	
Incrementi nel periodo	120	0	79.850,69	34.453,42		
Decrementi nel periodo	-489		-805.442,36	-802.556,66		
Valori al 31/12/2021	506	0	273.917,43	194.445,23	79.472,20	
<b>122020703001 - Periferiche (122020703001)</b>						
Valori inizio esercizio	611	0	511.539,86	497.284,87	14.254,99	
Incrementi nel periodo	156		17.932,14	5.396,24		
Decrementi nel periodo	-424		-422.462,16	-409.840,06		
Valori al 31/12/2021	343	0	107.009,84	92.841,05	14.168,79	
<b>122020704001 - Apparati di telecomunicazione (122020704001)</b>						
Valori inizio esercizio	99	0	154.548,27	154.267,72	280,55	
Incrementi nel periodo	1	0	89.621,20	22.518,14		
Decrementi nel periodo	-45		-28.893,67	-28.893,67		
Valori al 31/12/2021	55	0	215.275,80	147.892,19	67.383,61	
<b>122020705001 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile (122020705001)</b>						
Valori inizio esercizio	10	0	4.575,00	2.287,60	2.287,40	
Incrementi nel periodo				1.143,80		
Valori al 31/12/2021	10	0	4.575,00	3.431,40	1.143,60	

**Registro fiscale cespiti**

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
<b>121030701001 - Acquisto software (121030701001)</b>						
Valori inizio esercizio	4	0	53.362,40	10.672,48	42.689,92	
Incrementi nel periodo	12	0	110.106,95	31.173,78		
Valori al 31/12/2021	16	0	163.469,35	41.846,26	121.623,09	
<b>121060201001 - Software (121060201001)</b>						
Valori inizio esercizio	4723	0	4.395.736,66	4.347.520,83	48.215,83	
Incrementi nel periodo				22.315,93		
Valori al 31/12/2021	4723	0	4.395.736,66	4.369.836,76	25.899,90	
<b>122020101001 - Mezzi di trasporto stradali (122020101001)</b>						
Valori inizio esercizio	129	0	2.494.309,48	2.078.295,27	416.014,21	
Incrementi nel periodo	1	0	147.388,00	147.921,25		
Valori al 31/12/2021	130	0	2.641.697,48	2.226.216,52	415.480,96	
<b>122020103001 - Mezzi di trasporto per vie d'acqua (122020103001)</b>						
Valori inizio esercizio	7	0	2.887,02	2.887,02		
Valori al 31/12/2021	7	0	2.887,02	2.887,02	0,00	
<b>122020199999 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c. (122020199999)</b>						
Valori inizio esercizio	152	0	1.038.415,78	941.104,00	97.311,78	
Incrementi nel periodo	6	0	133.460,91	25.406,69		
Decrementi nel periodo	-4		-58.478,44	-58.478,44		
Valori al 31/12/2021	154	0	1.113.398,25	908.032,25	205.366,00	
<b>122020301001 - Mobili e arredi per ufficio (122020301001)</b>						
Valori inizio esercizio	106051	1	5.615.014,11	5.287.140,65	327.873,46	
Incrementi nel periodo	2028	0	157.466,72	79.853,09		
Decrementi nel periodo	-1113		-250.376,59	-249.384,63		
Valori al 31/12/2021	106966	1	5.522.104,24	5.117.609,11	404.495,13	
<b>122020303001 - Mobili e arredi per laboratori (122020303001)</b>						
Valori inizio esercizio	1	0	59.709,76	17.912,94	41.796,82	
Incrementi nel periodo	87		45.769,83	10.548,32		
Valori al 31/12/2021	88	0	105.479,59	28.461,26	77.018,33	
<b>122020399001 - Mobili e arredi n.a.c. (122020399001)</b>						
Valori inizio esercizio	2707	0	465.525,16	370.486,33	95.038,83	
Incrementi nel periodo	2		8.960,90	9.818,38		
Decrementi nel periodo	-35		-12.132,56	-12.132,56		
Valori al 31/12/2021	2674	0	462.353,50	368.172,15	94.181,35	
<b>122020401001 - Macchinari (122020401001)</b>						
Valori inizio esercizio	25	0	61.443,19	61.443,19		

# Registro fiscale cespiti

del 31/12/2021

Descrizione	Qta	Qta f.uso	Costo	Ammort. Ordinario	Residuo	Ricavo Note
<b>122020799999 - Hardware n.a.c. (122020799999)</b>						
Valori inizio esercizio	174	0	204.166,38	202.143,77	2.022,61	
Incrementi nel periodo	72	0	21.593,27	6.409,65		
Decrementi nel periodo	-127		-133.956,31	-133.956,31		
Valori al 31/12/2021	119	0	91.803,34	74.597,11	17.206,23	
<b>122021101001 - Oggetti di valore (122021101001)</b>						
Valori inizio esercizio	616	0	621.614,20	100,01	621.514,19	
Incrementi nel periodo	2		300,00			
Decrementi nel periodo	-4		-3.615,20			
Valori al 31/12/2021	614	0	618.299,00	100,01	618.198,99	
<b>122021201001 - Materiale bibliografico (122021201001)</b>						
Valori inizio esercizio	2923	0	58.504,90	57.604,90	900,00	
Incrementi nel periodo				50,00		
Decrementi nel periodo	-8		-236,08	-236,08		
Valori al 31/12/2021	2915	0	58.268,82	57.418,82	850,00	
<b>122021299999 - Altri beni materiali diversi (122021299999)</b>						
Valori inizio esercizio	3155	0	1.695.691,72	1.689.043,18	6.648,54	
Incrementi nel periodo				4.261,00		
Decrementi nel periodo	-53		-28.922,79	-28.902,79		
Valori al 31/12/2021	3102	0	1.666.768,93	1.664.401,39	2.367,54	
<b>Totale:</b>						
Valori inizio esercizio	126554	1	20.651.441,83	18.592.174,04	2.059.267,79	
Incrementi nel periodo	2591	0	964.220,15	426.690,28		
Decrementi nel periodo	-2387		-2.055.901,98	-2.035.767,02		
Valori al 31/12/2021	126758	1	19.559.760,00	16.983.097,30	2.576.662,70	

MODENA, 28/01/2022

PER PARIFICAZIONE COMPETENZE

IL CONSEGNIATARIO DEI BENI MOBILI

IL DIRIGENTE  
SERVIZIO FINANZIARIO  
M. F. G. G. G.



IL PRESIDENTE  
Gian Domenico Tomei





Provincia di Modena

Area Tecnica

Telefono 059 209 949 Fax 059 343 706

Viale Jacopo Barozzi 340, 41124 MODENA - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Classifica 05-08 fasc. 26/2021

Modena, 21/02/2022

Alla cortese attenzione di

2.0.11 - Bilancio e Contabilità finanziaria

**Oggetto: DICHIARAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO 2021.**

Con la presente la sottoscritta Annalisa Vita Direttore dell'Area Tecnica

DICHIARA

che, relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità.

Cordiali Saluti.

IL DIRIGENTE  
ANNALISA VITA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 5332 del 21/02/2022 13:23:10

Copia informatica per consultazione



## Provincia di Modena

---

Area Tecnica

Viabilità

Manutenzione strade (1)

Telefono 059 209 608 Fax 059 209 664

Viale Jacopo Barozzi 340, 41124 MODENA - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Classifica 05-08 fasc. 26/2021

Modena, 25/02/2022

All'Unità Bilancio e Contabilità finanziaria  
dell'Area Amministrativa

**Oggetto: DICHIARAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO 2021**

Con la presente il sottoscritto Rossi Luca, responsabile del servizio Viabilità,

DICHIARA

che, relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità.

IL DIRIGENTE  
LUCA ROSSI

---

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 5929 del 25/02/2022 10:24:17



## Provincia di Modena

### Area Tecnica

Programmazione urbanistica, Scolastica e Trasporti

Trasporti e Concessioni

Telefono 059 209 690 Fax 059 209 661

Viale Jacopo Barozzi 340, 41124 MODENA - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Classifica 05-08 fasc. 26/2021

Modena, 28/02/2022

Alla cortese attenzione di

2.0.11 - Bilancio e Contabilità finanziaria  
dell'Area Amministrativa

**Oggetto: DICHIARAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO FINANZIARIO  
2021**

Con la presente il sottoscritto Daniele Gaudio, responsabile del Servizio Programmazione Urbanistica, Scolastica e Trasporti

DICHIARA

che, relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità.

IL DIRIGENTE  
DANIELE GAUDIO

---

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 6202 del 01/03/2022 09:08:00



## Provincia di Modena

Area Amministrativa

Telefono 059 209 247 Fax 059 209 256

Viale Martiri della Libertà 34 , 41121 MODENA - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Classifica 05-08 fasc. 26/2021

Modena, 23/02/2022

Alla cortese attenzione di

2.0.11 - Bilancio e Contabilità finanziaria  
GRINZI GAETANA

**Oggetto: DICHIARAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO 2021**

Con la presente il sottoscritto Raffaele Guizzardi, Direttore d'Area Amministrativa e Dirigente del Servizio Personale e Sistemi Informativi e Telematica dichiara che, relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità

Cordiali saluti.

IL DIRIGENTE  
RAFFAELE GUIZZARDI

---

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 5573 del 23/02/2022 08:21:45



## Provincia di Modena

### Area Amministrativa

Affari generali e Polizia provinciale

Segreteria Generale, Supporto al difensore civico e Pari Opportunità

Telefono 059 200 044 Fax 059 209 203

Viale Martiri della Libertà 34 , 41121 MODENA - C.F. e P.I. 01375710363

Centralino 059 209 111 - [www.provincia.modena.it](http://www.provincia.modena.it) - [provinciadimodena@cert.provincia.modena.it](mailto:provinciadimodena@cert.provincia.modena.it)

Classifica 05-03 fasc. 15/2020

Modena, 25/02/2022

Alla cortese attenzione di

2.O.11 - Bilancio e Contabilità finanziaria

**Oggetto: DICHIARAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO 2021.**

Con la presente il sottoscritta GAMBARINI PATRIZIA, Responsabile del servizio AFFARI GENERALI E POLIZIA PROVINCIALE

### DICHIARA

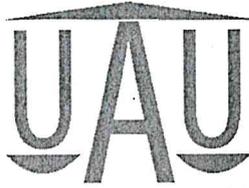
che, relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità.

IL DIRIGENTE  
PATRIZIA GAMBARINI

---

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 5898 del 25/02/2022 09:03:19



UFFICIO AVVOCATURA UNICO

## Ufficio Avvocatura Unico

Ufficio unico per la difesa legale di Provincia e Comuni

Avv. Barbara Bellentani  
Avv. Alessia Trenti  
Avv. Annamaria Grasso

Sede: Provincia di Modena - Viale Martiri della Libertà 34, 41121 Modena  
Telefono 059 209 302 - 306 - 304 - 301 - Fax 059 209 299  
avvocatura@provincia.modena.it - www.provincia.modena.it

Classifica 05-03 fasc. 15/2020

Modena, 01/03/2022

Alla cortese attenzione di

2.O.11 - Bilancio e Contabilità finanziaria  
alla c.a. Gaetana Grinzi

**Oggetto: ATTESTAZIONE RELATIVA AI DEBITI FUORI BILANCIO ESERCIZIO 2021 - CDR 2.6 SERVIZIO APPALTI E CONTRATTI E UFFICIO AVVOCATURA UNICO.**

Con la presente la sottoscritta BARBARA BELLENTANI, responsabile del Servizio appalti e contratti e dell'Ufficio Avvocatura Unico,

D I C H I A R A

che relativamente al rendiconto di gestione 2021, non esistono debiti fuori bilancio riferiti al proprio centro di responsabilità.

Cordiali saluti.

IL DIRIGENTE  
Avv. BARBARA BELLENTANI

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

Protocollo n. 6298 del 01/03/2022 14:22:46



Provincia di Modena

*Rendiconto della Gestione  
Anno 2021*

*Relazione del Presidente sulla gestione*

*Volume I*



## INDICE

Premessa	Pag.	5
Indirizzo strategico 1: La nuova Provincia	Pag.	51
Indirizzo strategico 2: La Mobilità	Pag.	63
Indirizzo strategico 3: Istruzione e scuole	Pag.	76
Indirizzo strategico 4: La Pianificazione territoriale, la tutela e valorizzazione dell'ambiente	Pag.	89
Indirizzo strategico 5: Attrattività del territorio	Pag.	95
Indirizzo strategico 6: Formazione professionale	Pag.	97
Indirizzo strategico 7: Pari opportunità	Pag.	98



## PREMESSA

### La situazione economica: dallo scenario generale a quello locale

La pandemia da COVID-19, che a partire da gennaio del 2020 si è diffusa a livello mondiale, ha determinato un nuovo assetto socio-economico globale che si è ulteriormente sviluppato nel 2021. Pur concentrando l'attenzione della presente analisi sul 2021, e sul confronto rispetto al 2020, non si può non sottolineare che la descrizione del futuro scenario economico, oltre agli effetti dalla pandemia, dovrà includere l'analisi degli effetti della guerra in Ucraina e delle sue ripercussioni sui fronti sociale, ambientale ed economico (emergenza umanitaria, impatto sulle Borse mondiali e reazione dei Mercati alle iniziative che saranno intraprese dalla Comunità internazionale, crisi energetica, incremento del costo del petrolio, dell'energia, dei metalli e dei cereali). Fattori che esercitano effetti diretti e indiretti a tutti i livelli territoriali, dal globale al locale, la cui portata e intensità non sono ancora quantificabili e che andranno a modificare gli scenari economici previsivi elaborati a fine 2021.

La presente analisi, focalizzata sul biennio appena concluso evidenzia che, nelle ultime settimane del 2020, il riacutizzarsi dei contagi nella maggior parte dei Paesi ha reso necessarie, nuove misure di contenimento che hanno frenato la ripresa economica internazionale nei primi mesi del 2021; ripresa registrata invece dal secondo trimestre dell'anno. Nella seconda parte del 2021, **l'economia internazionale** ha continuato a crescere, sebbene a partire dai mesi estivi si siano manifestati alcuni ostacoli alla completa riattivazione delle catene del valore. L'inflazione dei prodotti energetici, inoltre, dopo un fisiologico percorso di risalita, ha cominciato a costituire un freno per la produzione globale. Il commercio mondiale di merci dopo avere segnato un primo trimestre particolarmente dinamico (+3,3% congiunturale) ha rallentato nel secondo (+0,8%) e infine si è contratto tra agosto e settembre (-1,1%), principalmente a causa del calo degli scambi della Cina. Le prospettive economiche mondiali restano positive ma caratterizzate da elevata incertezza rispetto all'evoluzione della pandemia, al riassorbimento delle spinte inflattive e all'eliminazione dei vincoli alla produzione. Le previsioni di autunno della Commissione europea indicano per il 2021 e per il 2022 un incremento del Pil mondiale (+5,7% e +4,5% rispettivamente), con una maggiore vivacità dei paesi emergenti e in via di sviluppo rispetto a quelli avanzati. Tra questi ultimi, nei mesi estivi, si è riscontrata una certa eterogeneità nel percorso di ripresa economica, con una performance migliore in Europa rispetto a Stati Uniti e Cina. Il Pil cinese, nel terzo trimestre 2021, ha segnato un deciso rallentamento congiunturale (+0,2%, +1,5% nei tre mesi precedenti), caratterizzato dal rialzo dei prezzi dei prodotti energetici, dai problemi del settore immobiliare e dalle misure di lockdown legate a parziali e locali riprese dei contagi. Nel complesso, nel 2021 la crescita del Pil cinese è del 7,9% e la fase espansiva continuerà anche nel 2022 seppure con intensità più contenuta (+5,3%). Anche il Pil degli Stati Uniti tra luglio e settembre ha evidenziato una netta decelerazione rispetto ai tre mesi precedenti (+0,5% congiunturale da +1,6%), principalmente imputabile alla frenata dei consumi e degli investimenti fissi non residenziali.

Nel terzo trimestre 2021 **l'economia della zona euro** ha mostrato ulteriori segnali di rafforzamento (+2,2% la variazione congiunturale del Pil) anche se i livelli di prodotto e occupazione sono ancora inferiori a quelli pre-pandemia. Gli aumenti sono stati più marcati in Francia (+3,0%) e Italia (+2,6%) rispetto a Spagna (+2,0%) e Germania (+1,8%). Considerando il confronto con il quarto trimestre 2019, la Francia è tornata sui livelli pre-crisi (-0,1%) mentre si è ridotto il gap per Germania e Italia (rispettivamente -1,1% e -1,4%) ed è rimasto elevato quello della Spagna (-6,6%).

L'attuale fase dell'evoluzione del sistema dei prezzi è caratterizzata dagli effetti inflattivi connessi sia alla ripresa della domanda sia alla fase di eccezionale crescita delle quotazioni del petrolio e dei prezzi delle materie prime agricole, più accentuata nella seconda parte del 2021. A partire dalla primavera l'aumento tendenziale dei prezzi ha accomunato quasi tutti i paesi della *zona euro*.

**Il Pil italiano**, in base alla stima preliminare, ha segnato tra ottobre e dicembre 2021 un ulteriore aumento seppure con un'intensità più contenuta rispetto ai due trimestri precedenti (+0,6%) a sintesi di un aumento del valore aggiunto dell'industria e dei servizi. A novembre 2021, sia le esportazioni sia le importazioni di beni hanno mostrato un andamento positivo. Le vendite in valore sono aumentate del 2,7% in termini congiunturali e le importazioni dell'1,7%. Rispetto a novembre 2020, le esportazioni hanno registrato un incremento del 16,8%, un tasso superiore a quello osservato per Francia e Germania. Al netto dei prodotti

energetici, il valore dell'export italiano osservato per il periodo gennaio-ottobre 2021 evidenzia, nel confronto con lo stesso periodo dell'anno precedente, una performance relativamente migliore rispetto a Francia e Germania.

**Il quadro economico modenese** dell'ultimo quindicennio risulta caratterizzato dagli effetti dalla sommatoria di una serie di fattori, *più che straordinari*, sia di natura globale che di tipo locale. Tale arco temporale consente infatti di cogliere gli effetti di medio periodo della crisi economica mondiale, iniziata nel 2008, delle conseguenze relative alle calamità naturali che hanno colpito la provincia di Modena a partire da maggio 2012 e, infine, della pandemia ancora in corso.

Le necessarie misure di contenimento del virus COVID-19, adottate in Italia a partire da marzo 2020, hanno causato uno shock di natura reale che ha investito contemporaneamente l'offerta (chiusura di attività e interruzione delle catene del valore) e la domanda (crollo dei consumi, riduzione dei redditi), la cui rapidità e intensità non ha precedenti storici. Questo si è tradotto, anche per il contesto modenese, in perdita di posti di lavoro, incremento delle nuove forme di fragilità e di povertà e necessità di molte imprese ad accedere a finanziamenti.

Si sono accentuate dinamiche già in atto: contrazione, in termini reali, dei redditi da lavoro dipendente (soprattutto con riferimento all'occupazione femminile e giovanile) e innalzamento della soglia reddituale al di sotto della quale diventa impossibile il risparmio.

Contestualmente si è assistito, per il sistema delle imprese modenesi, alla contrazione delle esportazioni (dai macchinari al tessile e abbigliamento, dal ceramico agli autoveicoli). Il settore del commercio ha registrato la dicotomia fra la sofferenza del dettaglio specializzato non alimentare (la perdita è stata più contenuta nel commercio alimentare) e la grande distribuzione che ha registrato incrementi di fatturato rilevanti.

L'analisi di breve periodo ha evidenziato, già nel primo anno di pandemia, come appaiano più resilienti le imprese che hanno completato la transizione digitale.

Lo scenario economico modenese, come quello regionale, per il 2021, è stato caratterizzato da una crescita del valore aggiunto e delle esportazioni pur in un quadro di incertezza, legata al perdurare dell'emergenza pandemica e alle conseguenze non ancora quantificabili del conflitto in Ucraina, che rende complesse le previsioni per il 2022, soprattutto per quel che riguarda i redditi a disposizione delle famiglie e i consumi interni. Su questo grava, inoltre, l'attuale dinamica, in fortissima crescita, dei prezzi del gas e dell'energia elettrica. In assenza di interventi strutturali, tale dinamica, condiziona sempre di più, direttamente e indirettamente, il quadro complessivo dei prezzi con ripercussioni per famiglie e imprese.

Nell'ultimo biennio il concetto di resilienza è diventato centrale, con riferimento alla vita quotidiana di ognuno, ma anche con riferimento ad un territorio ed alla sua economia.

La resilienza di un territorio (e della sua economia) è definita come la capacità di quel territorio di recuperare da uno shock e di sviluppare nuovi sentieri di sviluppo, creando vantaggi competitivi attraverso la valorizzazione di specifici beni di conoscenza. Tali vantaggi consistono principalmente della struttura economica, delle capacità e le competenze umane, della cultura industriale, del ruolo delle istituzioni locali, delle politiche di supporto.

Il concetto di resilienza integra, e deve svilupparsi contestualmente, a quello di sostenibilità economica, sociale ed ambientale. Questo percorso integrato è il solo in grado di portare allo sviluppo sostenibile capace di creare le condizioni di cambiamento per il superamento degli eventi e per il raggiungimento di un reale equilibrio

Come indicato anche nella definizione del concetto di resilienza di un territorio, il ruolo delle Istituzioni locali, delle politiche di supporto, è centrale. In questa fase, nella quale il sistema degli Enti locali è impegnato su sfide importanti, inclusa la gestione delle risorse collegate al PNRR, risulta fondamentale il ruolo di un Ente di area vasta come la Provincia. Un Ente in grado di svolgere un compito di supporto per i Comuni, di coordinamento e di collegamento con la Regione e lo Stato

L'indagine Istat sulle Forze di lavoro rappresenta la fonte primaria di analisi della partecipazione della popolazione al **mercato del lavoro**. In tal senso, una prima indicazione è fornita dalla stima media annuale del contingente di occupati, indicatore che, per il contesto provinciale modenese, presenta fino al 2014 un andamento calante. Si osserva una ripresa nel corso del 2016 e del 2017 (con gli occupati pari a 317 mila unità). La popolazione occupata nel 2019 è stimata in 320 mila unità, ammontare che scende a 315 mila

unità nel 2020, primo anno di pandemia e ultimo anno di disponibilità dei dati. Nel confronto con il livello regionale (tassi di occupazione pari al 70,4% nel 2019 e 68,8% nel 2020) e nazionale (tassi di occupazione pari al 59,0% nel 2019 e 58,1% nel 2020) la provincia di Modena si colloca in posizione intermedia (tassi pari al 69,8% nel 2019 e 68,5% nel 2020).

Per gli ambiti sovra provinciali sono disponibili i dati trimestrali 2021 che contemplan la nuova definizione di *occupazione statistica* adottata, da parte di Istat ed Eurostat, a seguito del recepimento del regolamento UE 2019/1700. Tale adozione comporterà la ricostruzione delle serie storiche per tutti gli indicatori del mercato del lavoro. Nel III trimestre del 2021, a livello nazionale, il contingente di occupati stimato è pari a 22 milioni e 919 mila persone, in netto calo rispetto al corrispondente dato pre-pandemico del 2019 (-2,4%) e in incremento rispetto al dato afferente al terzo trimestre 2020. Focalizzando l'attenzione sul contesto regionale si stimano 2.021 migliaia di occupati nel terzo trimestre 2021 (il corrispondente valore medio 2020 era pari a 1.957 migliaia di unità). Al terzo trimestre 2021, il tasso di occupazione nazionale è pari a 58,4% (58,0% nel terzo trimestre 2020 e 59,4% nel 2019). I dati regionali evidenziano un valore dell'indicatore pari a 69,8% del terzo trimestre 2021 (67,6% nel 2020 e 69,9% nel 2019).

Si evidenzia, inoltre, in provincia di Modena e in Emilia-Romagna, la consolidata partecipazione della componente femminile al mercato del lavoro.

Da fonte Unioncamere Emilia-Romagna, al termine del IV trimestre del 2021, risultano attive in provincia di Modena 64.444 imprese, in ripresa rispetto al dato del IV trim. 2020 (+0,5%), ma in calo rispetto al dato pre-Covid del 2019 (-0,3%). Negli ultimi otto anni, mediamente ogni anno, si sono perse 375 imprese. Tali tendenze sono ancora più marcate se messe in relazione al settore di attività economica di riferimento. I dati relativi al IV trimestre 2021, confermano questo andamento ed evidenziano, per le 7.482 imprese del settore primario, una diminuzione pari al -1,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Le imprese del settore secondario, rispetto al IV trim. 2020, diminuiscono la loro consistenza numerica del -0,8%, raggiungendo la quota di 9.021 imprese attive. Le aziende attive nel settore terziario, al termine del IV trimestre 2021 ammontano a 47.941 unità (+1,1% rispetto al IV trim. 2020).

Le indicazioni congiunturali disponibili per il comparto industriale modenese, raccolte sia da Confindustria regionale che dalle indagini Unioncamere, hanno mostrato nei primi tre trimestri del 2021 significativi segnali di ripresa economica. A fine settembre 2021 i livelli produttivi evidenziano un incremento rispetto al III trimestre 2020 del 13,1%. Nello stesso periodo anche gli ordinativi (+14,9%) e il fatturato (+12,8%) crescono in modo rilevante, presentando variazioni positive rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente.

Dal mese di marzo 2020, con il lockdown, si osserva un periodo di deflazione caratterizzato da un repentino e persistente rallentamento dei prezzi: la variazione dell'indice generale dei prezzi al consumo delle famiglie di operai e impiegati senza tabacchi è negativa fino a ottobre 2020. Dal novembre 2020 la tendenza si inverte, con una significativa accelerazione dell'inflazione, che registra a dicembre 2021 una variazione dell'indice pari a +3,4% rispetto a dicembre 2020.

I dati Istat riferiti alle importazioni della provincia di Modena nel corso del III trimestre 2021 mostrano segnali di ripresa ed un perdurare della tendenza positiva già evidente nel I trimestre 2021, soprattutto in confronto con quanto registrato nel IV trimestre 2020: si rileva una variazione positiva del +30,5% rispetto allo stesso periodo del 2020, per un ammontare pari ad oltre 1.698 milioni di euro.

I dati relativi alle esportazioni evidenziano anch'essi una ripresa dell'export modenese: al termine del III trimestre 2021, il valore delle esportazioni si attesta intorno ai 3.660 milioni di euro, importo che dà luogo ad una variazione pari a +14,1% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente (+13,3% rispetto al III trim. 2019).

Nel III trimestre del 2021, per il settore degli autoveicoli il volume delle esportazioni è pari a circa 952 milioni di euro, evidenziando, rispetto al III trimestre 2020, una variazione significativamente positiva, pari a +15,7%.

L'andamento delle esportazioni del settore della meccanica presenta un valore pari a 901 milioni di euro, mostrando un netto miglioramento rispetto al III trimestre 2020 con una variazione positiva pari a +18,8%.

Le esportazioni dei minerali non metalliferi evidenziano una variazione positiva rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+11,1%), attestandosi a circa 673 milioni di euro (valore massimo dell'ultimo decennio).

Riguardo ai prodotti alimentari, bevande e tabacco, al III trimestre del 2021 l'export ammonta a circa 393 milioni di euro (valore massimo dell'ultimo decennio), che rappresenta una variazione positiva pari a +19,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno 2020.

Le esportazioni del comparto tessile ed abbigliamento, che presentano un andamento legato alla stagionalità del prodotto e che da tempo mostrano un costante decremento, nel III trim. 2021, dopo un rimbalzo positivo osservato nel II trim. 2021, tornano a decrescere, con un valore di 230 milioni di euro ed una variazione negativa rispetto al III trim. 2020 pari al -10,3%.

Nel III trimestre 2021, le esportazioni delle macchine agricole ammontano a 24 milioni di euro e rappresentano una variazione negativa rispetto al III trim. 2020 pari a -19,3%.

In rapporto alle aree di destinazione delle esportazioni manifatturiere provinciali, anche per il III trimestre del 2021, l'Europa risulta la meta principale delle merci prodotte (2.199 milioni di euro, il 61,0%). I Paesi di destinazione prevalente sono: la Germania, la Francia e il Regno Unito. L'America e l'Asia assorbono nel complesso più di un terzo dell'export complessivo (1.249 milioni di euro).

## Il quadro delle risorse

Per quanto riguarda la programmazione economico-finanziaria dall'entrata a regime dell'armonizzazione contabile anche nel 2021 la Provincia di Modena è riuscita ad approvare il bilancio pluriennale nel corso del mese di dicembre dell'esercizio precedente.

Il perpetuarsi dei tagli previsti dalla legge 190/2014 accompagnati ad una ulteriore serie di tagli alla finanza locale che si sommano alle manovre degli anni precedenti (dopo il DL 78 del 2010, il DL 95/2012 cd Spending review ha tagliato di 1,2 miliardi di euro i trasferimenti al comparto province, con la sostanziale cancellazione del Fondo Sperimentale di Riequilibrio provinciale introdotto dal D. Lgs. 68/2011 in attuazione del cd "federalismo fiscale", a seguire il legislatore ha emanato il DL 66/2014, la cosiddetta cd Spending review 2) ha limitato le attività alle quali l'ente è preposto. Questi tagli hanno pesato sul comparto province in modo molto più che proporzionale rispetto agli altri comparti degli enti locali; ciò in quanto il disegno del legislatore era, come noto, quello di un superamento – anche a livello costituzionale – delle province. Infatti, nel 2014, in attesa dell'approvazione delle necessarie modifiche costituzionali, era stata approvata la Legge Del Rio (Legge 56 del 8 aprile 2014) che segnava un riordino istituzionale volto a cambiare radicalmente il ruolo, se non l'esistenza stessa, degli enti provinciali.

Il combinato disposto dei tagli derivanti dal DL 66/2014 e di quelli ormai consolidati da precedenti normative avevano portato il contributo della Provincia alla finanza locale a trasferire allo Stato nel 2014, 13 milioni di euro (4,5 milioni in più rispetto al 2013).

Ma il taglio più abnorme è stato quello disposto dalla legge 190/2014 (legge di stabilità 2015) che ha sancito l'impossibilità di poter predisporre per anni il bilancio di previsione pluriennale in ottemperanza ai principi contabili contenuti nel decreto legislativo 118/2011

Su questo quadro a partire da fine febbraio 2020 si è innestata la grave crisi sanitaria e poi economica e sociale provocata dal diffondersi dell'epidemia (presto divenuta pandemia) da virus Covid-19.

Sul versante delle entrate, analizzando la tabella sotto riportata che riassume l'andamento delle entrate tributarie della Provincia di Modena nel quinquennio 2017-2021 si rileva prima un incremento fino ad assestarsi nei primi tre anni; un forte calo nel 2020 ed una piccola ripresa nel 2021 senza arrivare ai dati pre-Covid.

Tabella 1 – Entrate tributarie della Provincia dal 2017 al 2021 (in migliaia di euro)

<b>Tributi</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Addizionale su consumo energia elettrica	44	2	0	0	0
Imposta tutela dell'ambiente	5.109	5.218	5.247	4.436	6.959
Imposta provinciale di trascrizione (IPT)	25.657	26.796	26.080	21.243	23.787
Imposta provinciale RCAuto	27.645	27.743	28.393	27.859	25.968
Compartecipazione a tributi regionali					
Altre		1	4	5	3
<b>Totale entrate tributarie</b>	<b>58.455</b>	<b>59.760</b>	<b>59.724</b>	<b>53.543</b>	<b>56.717</b>

L'addizionale sul consumo di energia elettrica è stata azzerata e sostituita dai fondi perequativi provinciali (anch'essi non più introitati). Dal 2016 al 2018 sono state introitate somme non significative in relazione a situazioni pendenti precedenti all'anno 2014.

L'aumento dell'aliquota dell'imposta sulla RCAuto, dal 12,5% al 16% deciso dall'ente a partire dal 2012 non ha subito prodotto per intero gli effetti stimati, a causa della crisi. Nel corso dell'anno 2018 si è registrato un lieve incremento rispetto all'anno precedente. Per l'anno 2019 si è registrato un incremento significativo rispetto all'anno 2018 pari al 2,35%. Il 2020 è in linea con gli anni precedenti nonostante la

grave crisi finanziaria creatasi in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19 che invece nel corso del 2021 ha causato un forte decremento di circa il 7%.

L'imposta di trascrizione IPT aumenta progressivamente fino al 2018. Il dato riflette la ripresa del mercato dell'auto. In particolare, l'incremento percentuale maggiore si è registrato nell'anno 2017. Il calo di nuove immatricolazioni a fine 2018 si è confermato anche per l'anno 2019, che ha determinato un decremento degli introiti e pertanto una lieve flessione rispetto all'anno precedente pari a circa 716.000 euro. Il 2020 vede un forte decremento dovuto alla grave crisi finanziaria creatasi in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19 che si è particolarmente accentuato nel 2021 dove si rileva un fortissimo decremento rispetto al 2018 di circa 5.553.000 euro.

L'Imposta sulla tutela ambientale (in proporzione al gettito della tassa/tariffa sui rifiuti applicata dai Comuni) risulta nel periodo di riferimento in diminuzione per il 2020 in relazione alle determinazioni assunte dai Comuni a seguito dell'emergenza sanitaria con riferimento alla TARI, in relazione alla dilazione dei termini di versamento, previste da norme speciali adottate a livello nazionale. Nel 2021 viene rilevata un forte aumento in seguito alla diversa modalità di incasso disposta dalla norma.

Per quanto concerne le entrate correnti da trasferimenti, i trasferimenti dello Stato sono aumentati per effetto del trasferimento di euro 3.479.283,64 previsto dall'art. 1 c. 889 della legge 145/2018 (Legge di Bilancio 2019). Si conferma per quanto attiene le altre risorse trasferite, rispetto al 2017, in calo per ragioni di carattere tecnico dovute alla diversa contabilizzazione dei tagli e del contestuale riversamento da parte dello Stato dei trasferimenti per l'esercizio delle funzioni fondamentali evidenziati nella tabella seguente sono trasferimenti con particolare riferimento all'ultimo biennio o a specifica destinazione o contributi per le funzioni fondamentali per effetto del D. L. 50/2017 sulla base del quale parte dei trasferimenti dallo Stato sono stati resi neutri da un minor onere di egual importo che la Provincia di Modena avrebbe dovuto versare all'erario. Nel 2020 i trasferimenti sono relativi, in particolare, ai finanziamenti disposti per far fronte alla grave situazione finanziaria venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica da Covid-19 al fine di garantire le funzioni fondamentali. Sono stati corrisposti complessivamente euro 11.583.326,25 come previsto dal D.L. n.34/20 all'art. 106 e dal D.L. 104/20 all'art. 39. Sempre nel 2020 sono stati corrisposti, inoltre, euro 89.196,41 a finanziamento delle spese di sanificazione ed euro 10.553,61 a finanziamento dell'acquisto di dispositivi individuali, D.L. n.18/20 artt.114 e 115. Nel corso del 2021 sono stati corrisposti complessivi euro 522.507,97 come previsto per ultimo dal Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 30 luglio 2021, sempre far fronte alla grave situazione finanziaria dovuta dal Covid.19. Alla luce di quanto sopra esposto i trasferimenti dallo Stato sono diminuiti in relazione al picco del 2020 legato al cd. "Fondone Covid"

I trasferimenti regionali sono in costante calo rispetto agli anni precedenti; registrano un lieve incremento nel 2019.

Tabella 2 - Entrate correnti per trasferimenti, della Provincia, dal 2017 al 2021 (in migliaia di euro)

<b>Categorie</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Trasferimenti dallo Stato	8.259	306	3.772	15.468	4.557
Trasferimenti dalla Regione	7.842	4.925	5.399	4.916	3.613
Trasferimenti da altri enti	31	504	425	1.363	1.022
<b>Totale entrate da trasferimenti</b>	<b>16.132</b>	<b>5.735</b>	<b>9.596</b>	<b>21.747</b>	<b>9.192</b>

Va segnalato in ogni caso che nell'esercizio 2019 sono stati distribuiti dividendi straordinari per complessivi euro 2.763.516.

Tabella 3 – Entrate extratributarie della Provincia dal 2017 al 2021 (in migliaia di euro)

<b>Categorie</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
I – Vendita di beni e servizi e proventi gestione beni	1.378	1.127	1.157	1.095	1.258
II - Proventi dall'attività di controllo	580	239	357	509	85
III - Interessi su anticipazioni e crediti	0	7	1	0	0
IV - Utili netti aziende speciali e partecipate e dividendi società	1.402	1.513	4.277	1.513	658
V - Proventi diversi	879	997	612	1.505	675
<b>Totale</b>	<b>4.239</b>	<b>3.883</b>	<b>6.404</b>	<b>4.622</b>	<b>2.676</b>

Sul versante delle spese anche nel 2021 l'amministrazione ha continuato a mettere in atto tutta una serie di politiche ed azioni volte al contenimento della spesa corrente, per far fronte ai tagli imposti dalle manovre economiche succedutesi negli ultimi anni.

Tabella 4 – Spese correnti per macroaggregati della Provincia dal 2020 al 2021 (in euro)

	<b>Macroaggregati</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
101	redditi da lavoro dipendente	8.464.890,03	8.879.197,84
102	imposte e tasse a carico ente	839.806,07	856.386,47
103	acquisto beni e servizi	11.086.036,21	13.281.005,03
104	trasferimenti correnti	32.397.974,13	30.203.533,53
107	interessi passivi	1.281.710,81	1.196.142,84
108	altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	82.071,06	71.765,32
110	altre spese correnti	531.607,65	439.583,87
	<b>TOTALE</b>	<b>54.684.095,96</b>	<b>54.927.614,90</b>

La spesa per interessi passivi su mutui e prestiti risente, oltre che del calo dei tassi di interesse degli ultimi anni, anche dello slittamento della rata dei mutui contratti con la Cassa DDPP (compresi gli interessi) concessa agli enti colpiti dal sisma del 2012. Tale misura non è stata reiterata per l'anno 2020. Anche le spese di gestione generale si riducono notevolmente, tanto più se si tiene conto delle dinamiche inflative che pure incidono sull'acquisizione di beni e servizi da parte dell'Ente.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2021 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater, della Legge 296/2006, come evidenziato dalla sottostante tabella:

	<b>Media 2011/2013</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
Spese macroaggregato 101	14.820.607,51	8.879.197,84
Spese macroaggregato 103	407.742,45	61.748,39
Irap macroaggregato 102	1.020.127,78	598.719,40
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>16.248.477,74</b>	<b>9.539.665,63</b>
<b>(-) Componenti escluse (B)</b>	<b>2.864.046,36</b>	<b>827.122,69</b>
<b>(=) componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>13.384.431,38</b>	<b>8.712.542,94</b>
<b>ex art. 1, comma 557, legge n. 296/2006</b>		

La spesa corrente maggiormente rilevante costantemente in aumento, che si è stabilizzata con riferimento all'anno 2017 e che risulta in calo per l'anno 2018 è relativa ai trasferimenti della Provincia a favore dello Stato. Si tratta del cosiddetto "federalismo al contrario" per cui ogni volta che vengono emanate norme volte a ridurre i trasferimenti dello Stato nei confronti delle autonomie locali, la Provincia di Modena finisce non col ricevere meno risorse ma con il riversare una maggiore quota dei propri tributi allo Stato. Il fenomeno è certamente rilevante, se si pensa che nel quinquennio si è passati da una spesa di 3,7 milioni nel 2009 ad una spesa di poco più di 37 milioni di euro nel 2016 e nel 2017 per poi calare fino ad euro 26 milioni dal 2018.

Tabella 5 - Rimborso allo Stato dal 2012 al 2021 (in migliaia di euro)

<b>Anno</b>	<b>Rimborso allo Stato – Quota annuale</b>
2012	2.334.488
2013	8.458.577
2014	13.063.000
2015	28.264.826
2016	37.667.281
2017	37.863.477
2018	26.163.370
2019	26.956.846
2020	26.801.660
2021	26.801.660

L'indebitamento è stato ulteriormente ridotto e nel periodo 2017-2021, non sono stati contratti nuovi

Tabella 5 – Debito residuo della Provincia al 31.12 2021 (in migliaia di euro)

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Mutui	33.066	30.431	25.724	22.872	18.790
Buoni Obbligazionari (BOP)	42.374	37.021	31.598	26.104	20.545
Altri debiti v/ Altre Amministrazioni Pubbl.	5.121	4.721	4.306	3.895	3.479
<b>Totale</b>	<b>80.561</b>	<b>72.173</b>	<b>61.628</b>	<b>52.871</b>	<b>42.814</b>

Nel 2020 per far fronte alla diminuzione delle entrate in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19 ci si è avvalsi della possibilità della sospensione della quota capitale dei Mutui MEF, ai sensi degli artt. 111 e 112 del D.L. 18/2020 per complessivi euro 547.323,42 e con atto del Presidente n. 66 del 24.6.2020 della sospensione della quota capitale dei mutui Unicredit per euro 1.118.509,17 e dei mutui Carige per euro 373.769,63, secondo l'accordo quadro ABI - ANCI - UPI del 6.4.2020.

Sempre nel corso del 2020 con provvedimento dirigenziale n. 1620 del 25.11.2020 sono state impegnate le somme corrispondenti all'estinzione anticipata di alcuni mutui della Cassa Depositi e Prestiti per complessivi euro 706.275,47 con utilizzo di una quota superiore al 10% dei proventi introitati in seguito alla vendita della ex Caserma Fanti. Analoga possibilità non è stata reiterata per l'anno 2021 e comunque, seppur in misura lieve, i suddetti provvedimenti hanno determinato oneri aggiuntivi sui mutui in scadenza nell'anno 2021.

È doveroso, e motivo di soddisfazione per l'amministrazione provinciale, segnalare che anche nel 2021 i pagamenti, compresi quelli in conto capitale, sono stati regolarmente, non solo effettuati nei tempi contrattualmente previsti, ma addirittura con congruo anticipo.

Si segnala che le spese impegnate in c/capitale per l'anno 2021 ammontano ad euro 23.581.074,71 e ad euro 19.894.740,88 affluite nel fondo pluriennale vincolato e pertanto relative ad opere iniziate ma non ancora terminate. Infine, si rende noto che l'ente ha rispettato, per l'anno 2021, le disposizioni relative ai vincoli di finanza pubblica avendo raggiunto un risultato di competenza positivo, nonché avendo mantenuto il bilancio in equilibrio sia di competenza che in equilibrio complessivo.

In merito al riaccertamento ordinario dei residui si rimanda all'atto del Presidente n. 34 del 21/02/2022 con parere favorevole dell'Organo di Revisione con proprio verbale n. 3 del 17/2/2022.

Le principali risultanze dell'amministrazione sono riepilogate nel prospetto seguente:

	GESTIONE			
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE	
Fondo di cassa al 1 gennaio			67.886.800,73	
RISCOSSIONI	(+)	10.656.651,01	85.526.689,81	96.183.340,82
PAGAMENTI	(-)	34.199.370,23	60.622.072,19	94.821.442,42
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
RESIDUI ATTIVI	(+)	13.570.350,81	11.143.851,06	24.714.201,87
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	11.219.442,24	36.102.871,67	47.322.313,91
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.786.871,54
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			19.894.740,88
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)	(=)			24.958.974,67

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre:			
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilita' al 31/12/2021			49.051,56
Fondo anticipazioni liquidita'			0,00
Fondo perdite societa' partecipate			240.179,38
Fondo contenzioso			322.254,01
Altri accantonamenti			558.943,55
<b>Totale parte accantonata B)</b>			<b>1.170.428,50</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			2.087.083,76
Vincoli derivanti da trasferimenti			9.145.131,78
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			89.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente			771.659,14
Altri vincoli			0,00
<b>Totale parte vincolata C)</b>			<b>12.093.116,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>			
<b>Totale destinata agli investimenti D)</b>			<b>150.845,19</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>			<b>11.544.584,37</b>

L'esercizio 2021 si è chiuso pertanto con un avanzo di amministrazione positivo per euro 24.958.974,67 di cui euro 12.093.116,61 di avanzo vincolato, euro 1.170.428,50 di parte accantonata ed euro 150.845,19 di parte destinata agli investimenti.

La parte disponibile è pari ad euro 11.544.584,37.

Nell'avanzo vincolato sono confluite le dettagliate risorse come dettagliate nella tabella seguente:



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi vincolati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
51/0	Altri contributi generali			5.033.877,00	2.249.826,55	522.508,00	2.772.334,55	0,00	700.148,45	0,00	0,00	2.083.902,00
1250/0	Proventi per alienazione di stabili	4733/0	Estinzione mutui con 10% delle alienazioni	2.583,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,86
1260/0	Proventi per alienazione di aree			0,00	0,00	597,90	0,00	0,00	0,00	0,00	597,90	597,90
<b>Totale Vincoli derivanti dalla legge (I/I)</b>				<b>5.036.460,86</b>	<b>2.249.826,55</b>	<b>523.105,90</b>	<b>2.772.334,55</b>	<b>0,00</b>	<b>700.148,45</b>	<b>0,00</b>	<b>597,90</b>	<b>2.087.083,76</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
847/0	Planificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	371/0	Contributi a comuni per la realizzazione opere stradali	122.626,44	122.626,44	0,00	122.626,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
847/0	Planificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4682/0	Planificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	168.481,80	52.373,56	74.125,03	51.330,69	0,00	0,00	0,00	75.167,90	191.276,14
847/0	Planificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2	4782/0	Incarichi per la pianificazione in materia di attività estrattive (L.R. 3/99)	0,00	0,00	17.213,46	0,00	0,00	0,00	0,00	17.213,46	17.213,46
847/0	Planificazione in materia di attività estrattive - Quota del 20% dei Comuni l.r. 42/92 art. 2			613,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	613,86
969/0	Entrate per solidarietà con le popolazioni colpite da eventi calamitosi	4755/0	Solidarietà alle popolazioni colpite da eventi calamitosi - Contributi	911,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	911,95
2033/0	Assegnazione fondi servizi rivolti all'infanzia 0-6 L.R. 26/2001	3302/0	Contributi per accrescere la qualità dell'offerta educativa dei servizi 0-6 L.R. 26/2001	0,00	0,00	242.872,56	0,00	0,00	0,00	0,00	242.872,56	242.872,56
2033/0	Assegnazione fondi servizi rivolti all'infanzia 0-6 L.R. 26/2001	4408/0	Contributi per qualità offerta educativa servizi 0-6 anni LR 26/2001 - Privati	0,00	0,00	815.247,87	0,00	0,00	0,00	0,00	815.247,87	815.247,87





2651/1	Adeguamenti normativi per impianti e strutture di istituti scolastici - Quota a carico Provincia	298.401,24	290.700,00	0,00	29.407,09	258.834,90	0,00	0,00	2.488,01	10.159,25
2733/0	S.P. 40 di Vaglio M.S. sistemazioni varie	157.338,00	156.638,00	0,00	156.638,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00
3267/0	Incarichi e spese tecniche per progettazioni istituzioni scolastiche	177.800,00	27.292,00	0,00	27.292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.508,00
3630/0	Realizzazione di opere relative ai cantieri trasferiti da Anas interessanti le S.P. 255,569 e 467	764.884,75	708.687,07	0,00	381.882,38	326.804,69	0,00	0,00	0,00	56.197,68
3716/0	S.P. 413 - consolidamenti e potenziamenti vari	250.000,00	248.341,85	0,00	248.341,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1.658,15
3914/0	S.P. 27 sistemazione movimenti franosi	8.808,55	8.808,55	0,00	8.808,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4180/0	Fondo provinciale per il trasporto pubblico locale	68.588,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.588,29
4371/0	Manutenzione straordinaria scuole interessate dagli eventi sismici con contributi	511.283,37	510.000,00	0,00	222.000,00	288.000,00	0,00	0,00	0,00	1.283,37
4712/0	Interventi di manutenzione da sanzioni su strade provinciali	7.969,93	7.969,93	0,00	0,00	7.969,93	0,00	0,00	0,00	0,00
4770/0	Progetto di fattibilità collegamento Pratalino - Malandrone	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)</b>		<b>2.789.729,82</b>	<b>2.063.543,74</b>	<b>43.015,05</b>	<b>1.136.541,14</b>	<b>924.544,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.473,06</b>	<b>771.659,14</b>
<b>Totale risorse vincolate (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)</b>		<b>10.109.128,95</b>	<b>5.724.694,39</b>	<b>8.813.427,30</b>	<b>5.209.152,03</b>	<b>924.544,59</b>	<b>700.148,45</b>	<b>4.405,43</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=I/1-m/1)	597,90	2.087.083,76	
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=I/2-m/2)	8.362.759,54	9.145.131,78	
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=I/3-m/3)	0,00	89.241,93	

Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=I/4-m/4)	45.473,06	771.659,14
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=I/5-m/5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=m)</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

Nell'avanzo vincolato è stato inserito anche l'importo di euro 2.083.902,00 corrispondente al maggior trasferimento assegnato dallo Stato per far fronte all'emergenza Covid-19 rispetto alla effettiva perdita di gettito, tenendo conto anche delle maggiori e minori spese Covid-19. In particolare, si è proceduto ad una prima compilazione della certificazione prevista dalla circolare n. 273932 del 28.10.2021 del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno che dovrà essere trasmessa entro il prossimo 31 maggio 2022. Vengono, in sostanza, riepilogate le maggiori/minori entrate e le minori/maggiori spese oggetto di esame dalla circolare di cui sopra al fine di definire se i trasferimenti assegnati sono congrui alle esigenze dell'ente. Si riportano di seguito i dettagli.

Sezione I - Entrate

Fonte	Codice III Livello	Codice IV o V Livello	Descrizione Entrata	Accertamenti 2021 (d)	Accertamenti di natura straordinaria/Rettifiche 2021 (d1)	Accertamenti 2019 (b)	Accertamenti di natura straordinaria/Rettifiche e 2019 (b1)	Differenza (c)	Politica autonoma (aumenti aliquote e/o tariffe 2021 rispetto al 2019) (d)	Politica autonoma (riduzioni aliquote e/o tariffe 2021 rispetto al 2019) (e)	Politica autonoma (agevolazioni COVID-19 - 2021) (d)	Perdita massima agevolazioni COVID-19 riconoscibile (g)	Variazioni entrate (h)
	E.1.01.01.000.000		<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>										2.796.696
F24	di cui		Imposta municipale propria e Tributo per i servizi indivisibili (TASI) - IMI e IMIS										-
F24	di cui		Imposta di registro di pubblica registro autamministrativo (PRA)	23.484.077		25.760.772		- 2.276.695					2.276.695
ACI	di cui		Imposta sulle assicurazioni RC auto	25.949.593		27.812.787		- 1.863.194					1.863.194
F24	di cui	E.1.01.01.41.000	Imposta di soggiorno										-
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.49.000	Tasse sulle concessioni comunali										-
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.52.000	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche										-
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.53.000	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni										-
BDAP - DCA	di cui	E.1.01.01.60.000	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	6.959.423	2.762.201	5.247.349	2.394.859	1.344.732					1.344.732
BDAP - DCA	di cui	Diversi	Altra	2.640		3.979		- 1.339					1.339
BDAP - DCA	E.3.01.01.000.000		<b>Vendita di beni</b>	359.437		138.374		221.063					221.063
BDAP - DCA	E.3.01.02.000.000		<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi (non incluse codice F.3.01.02.01.021 - Tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani)</b>	374.080		381.235		- 7.155					7.155
BDAP - DCA	E.3.01.03.000.000		<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>										119.356
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.001	Diritti reali di godimento	7.058		0		7.058					7.058
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	154.737		354.314		- 199.577					199.577
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	158.935	6.303	97.802		54.830					54.830
BDAP - DCA	di cui	E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	204.098		185.765		18.333					18.333
BDAP - DCA	E.3.02.01.000.000		<b>Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>			267.531		-					-
BDAP - DCA	E.3.02.02.000.000		<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	74.612		49.677		24.935					24.935
BDAP - DCA	E.3.02.03.000.000		<b>Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	10.330		39.945		- 29.615					29.615
BDAP - DCA	E.3.02.04.000.000		<b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>										-
BDAP - DCA	E.3.04.02.000.000		<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	657.980		4.276.870	2.763.516	855.374					855.374
BDAP - DCA	E.3.04.03.000.000		<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi</b>										-
BDAP - DCA	E.3.05.99.000.000		<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	205.528	195.049	109.565	98.215	871					871
BDAP - DCA	di cui	E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	10.479		11.350		871					871
BDAP - DCA	E.4.05.01.000.000		<b>Permessi di costruire</b>										-
ENTE	di cui		Quota destinata agli equilibri di parte corrente										-
<b>Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 (A)</b>													<b>3.563.069</b>
<b>Ristori specifici entrata (B)</b>													<b>-</b>
<b>Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (C)</b>													<b>3.563.069</b>

Sezione 2 - Spese									
Fonte	Codice III Livello	Codice IV Livello	Descrizione Spesa	Impegni/Stanzamenti 2021 (a)	Impegni/Stanzamenti 2019 (b)	Differenza (c)	Minori spese 2021 "COVID-19" (d)	Maggiori spese 2021 "COVID-19" (e)	
BDAP - DCA	U.1.01.01.00.000		Ributazioni forde	6.863.122	7.050.632	- 187.510			
BDAP - DCA	U.1.01.02.00.000		Contributi sociali a carico dell'ente	2.016.076	1.988.249	27.827			
BDAP - DCA	U.1.02.01.00.000		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	856.386	710.256	146.130			
BDAP - DCA	U.1.03.01.00.000		Acquisto di beni	544.896	493.403	51.493			
BDAP - DCA	U.1.03.02.00.000		Acquisto di servizi	12.736.109	12.297.261	438.848			
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.05.000	Uenze e canoni	4.829.218	4.465.679	363.539			
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.09.000	Mantenimento ordinaria e riparazioni	4.191.521	4.584.555	- 392.734			
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	-	0	-			
BDAP - DCA	di cui	Diversi	Altro	3.715.570	3.247.027	468.543			
BDAP - DCA	U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	27.883.427	28.100.389	- 216.962			
BDAP - DCA	U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.050.189	4.405.605	- 3.355.416			
BDAP - DCA	U.1.04.02.00.000		Trasferimenti correnti a Famiglie	363.961	314.216	49.745			
BDAP - DCA	U.1.04.03.00.000		Trasferimenti correnti a Imprese	725.533	1.085.089	- 359.556			
BDAP - DCA	U.1.04.04.00.000		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	180.424	162.719	17.705			
BDAP - DCA	U.1.09.02.01.000		Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	-	0	-			
BDAP - DCA	U.1.09.99.00.000		Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	9.392	14.950	- 5.558			
BDAP - DCA	U.1.10.01.03.000		Fondo crediti di dubbio e difficile evasione di parte corrente	8.308	42.484	- 34.176			
BDAP - DCA	U.1.10.02.01.001		Fondo pluriennale vincolato	1.786.872	1.479.778	307.094			
ENTE	di cui		Quota fondo ex articolo 106, del decreto-legge n. 34 del 2020, articolo 39, del decreto-legge n. 104 del 2020 e articolo 1, comma 822, della legge n. 178 del 2020 costituito in sede di riaccertamento ordinario e/o derivante da ristori specifici di spesa di cui alla riga (E).						
ENTE			Contratti di servizio continuativo sottoscritti nel 2021 - Quota 2022						
BDAP - DCA	U.2.02.01.00.000		Beni materiali	22.406.557	14.573.519	7.833.038			
BDAP - DCA	U.2.02.03.00.000		Beni immateriali	706.727	263.019	443.708			
BDAP - DCA	U.2.03.01.01.000		Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	60.000	91.102	- 31.102			
BDAP - DCA	U.2.03.01.02.000		Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	407.791	298.646	109.145			
BDAP - DCA	U.2.03.03.00.000		Contributi agli investimenti a Imprese	-	0	-			
BDAP - DCA	U.2.03.04.00.000		Contributi agli investimenti a Istituzioni sociali private	-	0	-			
BDAP - DCA	U.2.05.02.01.001		Fondi pluriennali vincolati c/epitale	19.894.741	20.705.348	- 810.607			
ENTE	di cui		Quota fondo ex art. 106, DL n. 34/2020, art. 39, DL n. 104/2020 e articolo 1, comma 822, della legge n. 178 del 2020 costituito in sede di riaccertamento ordinario						
							Totale minori e maggiori spese derivanti da COVID-19 (D)		
							Ristori specifici spesa (E)		
							Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)		
							Totale minori e maggiori spese derivanti da COVID-19 (D) - Ristori specifici spesa (E)		363.645
							Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)		273.059

## Dettaglio Importi ENTRATA

<b>E.1.01.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>
-------------------------	---

Per IPT e RCAuto sono stati inseriti gli importi forniti dal Dipartimento delle Finanze desunti da fonte F24 e fonte ACI.

Per il TEFA:

- per il 2019 è stato inserito nella colonna b1) Rettifiche l'importo di euro 2.394.859 corrispondente ad accertamenti di competenza di esercizi precedenti
- per il 2021 è stato inserito nella colonna a1) Rettifiche l'importo di euro 2.762.201 corrispondente ad accertamenti di competenza di esercizi precedenti.

<b>E.3.01.03.01.003</b>	<b>Proventi da concessioni su beni</b>
-------------------------	--

L'accertato 2021, colonna a1), è rettificato per euro 6.303 dovuto alla riduzione del canone di concessione del servizio di somministrazione bevande.

<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>
-------------------------	--------------------------------------

L'accertato 2021, colonna a1), è rettificato per euro 195.049 relativo agli incentivi tecnici di cui al D.Lgs. 50/16 in analogia a quanto effettuato per il 2019.

## Dettaglio Importi SPESA

<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Dispositivi di sicurezza			2.362
Gel mani			1.131
	Totale		<b>3.493</b>
<i>U.1.03.02.05.000</i>	<i>Utenze e canoni</i>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Luce			
Acqua			
Gas			
	Totale		
<i>U. 1.03.02.00.000 - Diversi</i>	<i>Altro</i>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Trasporto scolastico presso palestre		63.695	11.441
Utilizzo palestre esterne		296.605	37.525
Pulizie/igienizzazioni			126.915
	Totale	<b>360.300</b>	<b>175.881</b>
<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>

Hardware			88.792
Interventi straordinari istituti scolastici		3.345	4.893
	Totale	3.345	<b>93.685</b>
<b>U.2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Software			0
<b>U.2.05.02.01.001</b>	<b>FPV per spese c/capitale</b>	<b>Minori spese Covid</b>	<b>Maggiori spese Covid</b>
Interventi straordinari istituti scolastici			0,00
	<b>Totale complessivo</b>	<b>363.645</b>	<b>273.059</b>

Le minori spese rilevate per "Interventi straordinari istituti scolastici" sono relative ad economie di maggiori spese certificate nel 2020 (Faq. 44)

<b>SI EVIDENZIANO LE SEGUENTI RISULTANZE:</b>	
	<b>Importo</b>
Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (C)	-3.563.069
Totale minori spese derivanti da COVID-19 (D)	363.645
Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)	273.059
<b>Saldo complessivo</b>	<b>-3.472.483</b>
Totale assegnazioni 2021	522.508
<b>Importo vincolato</b>	<b>2.083.902</b>

Relativamente alle risorse destinate agli investimenti, di complessivi euro 150.845,19, si precisa, in particolare, che sono relativi a somme ancora da impegnare per euro 14.225,73 derivanti da proventi per alienazioni di stabili ed aree, per euro 951,30 dal riversamento di somme residue di mutui della Cassa DD.PP., per euro 50.091,00 dalla liquidazione finale di Promo Scarl, per euro 70.000,00 finalizzate alla sottoscrizione della convenzione con ANAS per la realizzazione di una rotatoria fra la SS.12 e la SP.3 nel comune di Pavullo e per euro 15.577,16 relativi ad economie su lavori.

Il dettaglio relativo all'avanzo accantonato con il confronto con gli anni precedenti risulta essere il seguente:

<b>Avanzo accantonato</b>	<b>Fondi 2019</b>	<b>Fondi 2020</b>	<b>Fondi 2021</b>
Fondo crediti dubbia esigibilità	205.182	66.723	49.052
Fondo partecipate	58.788	232.667	240.179
Fondo rischi legali	141.000	212.000	322.254
Fondo rinnovi contrattuali	121.702	162.646	441.037
Fondo art.113 D. Lgs. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	77.600	148.896	117.906
<b>Totale</b>	<b>604.272</b>	<b>822.932</b>	<b>1.170.428</b>

### Fondo crediti dubbia esigibilità

L'accantonamento al fondo è stato calcolato con il metodo della media aritmetica dei singoli rapporti su molti capitoli delle entrate extratributarie e, in particolare, della tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni e della tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti.

Il dettaglio del calcolo è il seguente:

Capitolo di applicazione	Descrizione capitolo
620	Contravvenzioni in violazioni delle norme in materia di circolazione stradale
624	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative ambientali
625	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative per funzioni delegate l.r. 21/84 art. 18
626	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative D.lgs.152/06 - controllo smaltimento rifiuti
628	Proventi derivanti dall'applicazione di sanzioni amministrative in violazione delle norme del D.lgs.152/06 - controllo spandimenti
1140	Entrate derivanti dal servizio caccia e pesca
2199	Canone occupazione spazi ed aree pubbliche - Art.1 co.831 L.160/19
2403	Entrate da notifiche derivanti da sanzioni amministrative in materia ambientale
2480	Sanzioni previste dalla L.R. 4/2009 per controlli su agriturismo e fattorie didattiche

Capitolo	Residui iniziali 2016	Incassato c/residuo 2016	%
620	1.071,10	1.071,10	100,00
624	25.202,20	20.202,20	80,16
625	2.393,00	2.393,00	100,00
626	18.222,90	7.977,93	43,78
628	4.687,00	0,00	0,00
1140	7.484,54	4.001,80	53,47
2199	0,00	0,00	0,00
2403	105,00	50,00	47,62
2480	421,28	0,00	0,00

Capitolo	Residui iniziali 2017	Incassato c/residuo 2017	%
620	0,00	0,00	0
624	5.000,00	4.000,00	80,00
625	108,50	108,50	100,00
626	9.006,37	0,00	0,00
628	4.705,00	0,00	0,00
1140	3.482,74	0,00	0,00
2199	0,00	0,00	0,00
2403	33,00	0,00	0,00
2480	421,28	0,00	0,00

Capitolo	Residui iniziali 2018	Incassato c/residuo 2018	%
620	0,00	0,00	0,00
624	1.000,00	0,00	0,00
625	0,00	0,00	0,00
626	7.607,37	229,00	3,01

Capitolo	Residui iniziali 2019	Incassato c/residuo 2019	%
620	3.781,00	1.110,70	29,38
624	1.960,00	1.480,00	75,51
625	10.869,70	7.692,00	70,77
626	7.148,37	653,58	9,14

628	1.254,50	414,50	33,04
1140	0,00	0,00	0,00
2199	0,00	0,00	0,00
2403	22,00	0,00	0,00
2480	421,28	0,00	0,00

628	840,00	0,00	0,00
1140	843,50	284,00	33,67
2199	0,00	0,00	0,00
2403	22,00	0,00	0,00
2480	421,28	0,00	0,00

Capitolo	Residui iniziali 2020	Incassato c/residuo 2020	%
620	8.124,10	1.298,80	15,99
624	640,00	0,00	0,00
625	9.212,00	2.711,00	29,43
626	6.494,79	0,00	0,00
628	840,00	0,00	0,00
1140	1.786,95	250,95	14,04
2199	0,00	0,00	0,00
2403	57,11	0,00	0,00
2480	421,28	0,00	0,00

Capitolo	Residui finali 2021	Media %
620	39.678,61	29,07
624	1.120,00	47,13
625	27.456,16	60,04
626	6.494,79	11,19
628	840,00	6,61
1140	2.201,60	20,24
2199	520,00	0,00
2403	104,02	9,52
2480	421,28	0,00

Capitolo	Tipo Calcolo	Media aritmetica singoli rapporti	
620	Reciproco	%	<b>70,93</b>
624	Reciproco	%	<b>52,87</b>
625	Reciproco	%	<b>39,96</b>
626	Reciproco	%	<b>88,81</b>
628	Reciproco	%	<b>93,39</b>
1140	Reciproco	%	<b>79,76</b>
2199	Reciproco	%	<b>100,00</b>
2403	Reciproco	%	<b>90,48</b>
2480	Reciproco	%	<b>100,00</b>

Capitolo	Fondo Minimo Atteso 2021	Fondo Applicato 2021
620	28.144,04	28.144,04
624	592,14	592,14
625	10.971,48	10.971,48
626	5.768,02	5.768,02
628	784,48	784,48
1140	1.756,00	1.756,00
2199	520,00	520,00
2403	94,12	94,12
2480	421,28	421,28
<b>Totale</b>	<b>49.051,56</b>	<b>49.051,56</b>

## Fondo Contenzioso

L'ufficio Avvocatura ha effettuato una ricognizione generale e complessiva del contenzioso esistente al fine di definire l'adeguatezza dell'accantonamento del fondo per far fronte ad eventuali soccombenze, come da dichiarazione acquisita agli atti con prot. n. 6299 del 1.3.2022, ed in particolare:

### Dettaglio Composizione Fondo Contenzioso

Descrizione Causa	Importo
Causa innanzi al Tribunale regionale delle acque pubbliche di Firenze, promossa dalla soc. Moreno Macchine Utensili in liquidazione e in concordato preventivo contro A.I.P.O., Provincia di Modena e Regione Emilia-Romagna per ottenere il risarcimento dei danni subiti a seguito dell'alluvione del 19.1.2014, con richiesta di € 2.676.809,00. Tale importo è stato ridotto a seguito di consulenza tecnica ed è rientrato in franchigia contrattuale della polizza stipulata con Unipolsai. Il 24.1.22 la compagnia AIG Europe s.a., fra l'altro chiamata in causa dall'Ente, ha comunicato che non può trovare copertura. Prossima udienza 20.10.22 p.c	50.000,00
Causa innanzi alla Corte d'Appello di Bologna promossa dalla Autofficina e Soccorso Stradale Modenese relativamente alla richiesta di risarcimento dei danni. Il primo grado del giudizio si è concluso favorevolmente per la Provincia con la sentenza n. 249/2018	5.000,00
Causa civile avanti al Tribunale di Modena promossa dal sig. Piccinini Giancarlo per ottenere il risarcimento dei danni subiti (quantificati in € 76.32863) a seguito dei lavori della S.P. 255 di San Matteo della Decima. Conclusa favorevolmente ma tuttora in corso la trattativa per il pagamento residuale richiesto alla Provincia	4.000,00
Causa Sgarbi inerente al risarcimento dei danni per i diritti di reimpianto di superfici vitate provenienti dalla Sicilia, si ritiene ancora congruo in relazione all'andamento della causa superfici vitate provenienti dalla Sicilia. Prossima udienza 15.3.2022	200.000,00
Causa amministrativa innanzi il T.A.R. Emilia-Romagna promosso dalla soc. BRUSSI Costruzioni in RTI con Maeg Costr.e Ipogeo con richiesta di risarcimento danni per euro 63.254,01 a seguito di responsabilità precontrattuale per l'annullamento della procedura di gara relativa ai lavori di completamento della variante cd. Pedemontana in località Sant'Eusebio. Si ritiene non dovuta dalla Provincia in quanto prima di procedere all'annullamento della procedura di gara era stato acquisito il parere di ANAC ed i costi di partecipazione rientrano nel rischio d'impresa. Si è proceduto a richiedere parere al broker per l'attivazione della copertura su RC patrimoniale dell'Ente sia sulla vecchia polizza AIG che sulla nuova dei Lloyd's	63.254,01
<b>Totale Accantonamento</b>	<b>322.254,01</b>

## Fondo di garanzia debiti commerciali

Si rileva che con Atto del Presidente n. 46 del 16.3.2022, in merito all'obbligo previsto dal comma 862 dell'art. 1 della legge 145/2018 di stanziare nella parte corrente del bilancio un accantonamento denominato fondo di garanzia debiti commerciali qualora siano rilevate le condizioni di cui al comma 859 ed in particolare: la violazione dei termini di pagamento delle transazioni commerciali o la mancata riduzione del 10% del debito pregresso, è stato determinato di non dover procedere ad accantonare tale fondo in quanto l'Ente non si trova nelle condizioni contemplate da normativa vigente, evidenziando che il debito residuo al 31/12/2021 risultante dalla contabilità dell'Ente coincide con quello evidenziato nella Piattaforma dei Crediti Commerciali e corrisponde ad un credito di euro 3.378,86.

## Fondo perdite partecipate

Per le società partecipate, gli accantonamenti in bilancio per perdite sono disciplinati dall'art. 21 del D.Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, in breve TUSP); mentre per le istituzioni e le aziende speciali sono disciplinati dai commi 550-552 dell'art. 1 della L. 147/2013 (Finanziaria per l'esercizio 2014). Le aziende per i servizi alla persona sono considerate assimilate alle aziende speciali. Mentre restano esclusi gli organismi con differente natura giuridica (fondazioni e consorzi).

Le due norme sopraccitate sono sostanzialmente equivalenti e prevedono che le PP.AA. – in caso di organismi partecipati di cui sopra presentino un risultato di esercizio negativo – accantonino nell'anno successivo in apposito fondo vincolato un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione nell'organismo.

L'importo accantonato è reso disponibile in misura proporzionale alla quota di partecipazione nel caso in cui l'ente partecipante ripiani la perdita di esercizio o dismetta la partecipazione o il soggetto partecipato sia posto in liquidazione.

Nel caso in cui i soggetti partecipati ripianino in tutto o in parte le perdite conseguite negli esercizi precedenti l'importo accantonato viene reso disponibile agli enti partecipanti in misura corrispondente e proporzionale alla quota di partecipazione.

L'art. 21 del D. Lgs.175/2016 precisa anche che le P.A. locali possono ripianare le perdite della società con le somme accantonate, nei limiti della loro quota di partecipazione e nel rispetto dei principi e della legislazione dell'Unione europea in tema di aiuti di Stato.

In sede di rendiconto dell'esercizio 2020, è stato accantonato a titolo di Fondo perdite partecipate nel risultato di amministrazione 2020 un importo pari a euro 232.666,62, per le seguenti ragioni.

Organismo partecipato	Esercizio perdita	Perdita societaria	Quota di %	Quota di perdita	Quota di Fondo
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. coop.	esercizi precedenti	esercizi precedenti	5,18		€ 2.988,68
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	2017	-€ 3.940,56	14,29	-€ 562,94	€ 562,94
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	2018	-€ 330.747,00	14,29	-€ 47.249,57	€ 47.249,57
Modenafiore s.r.l.	2018	-€ 54.667,00	14,61	-€ 7.986,85	€ 7.986,85
Modenafiore s.r.l.	2019	-€ 121.237,00	14,61	-€ 17.712,73	€ 17.712,73
Modenafiore s.r.l.*	2020	-€ 1.068.897,00	14,61	-€ 156.165,85	€ 156.165,85 *
<b>TOTALE Fondo perdite partecipate accantonato nel Risultato di amministrazione al 31.12.2020</b>					<b>€ 232.666,62</b>

\*Come da documentazione pervenuta entro il 2 marzo 2021

La quota di Fondo perdite partecipate accantonata in sede di risultato di amministrazione 2020 resta confermata anche in questa sede.

In sede di assestamento del Bilancio di Previsione 2021-2023, approvato con Delibera di Consiglio n. 72 del 23/07/2021, visti i rendiconti degli enti e delle società partecipate risultate in perdita per l'esercizio 2020, con riferimento al rendiconto 2020 della società Modenafiore, si è reso necessario accantonare al Fondo perdite partecipate del Bilancio di Previsione 2021 un ulteriore importo così quantificato.

Organismo	Quota % di partecipazione della Provincia	Risultato di esercizio PRESUNTO 2020 (stime febbraio 2020)	Quota già accantonata nel bilancio di previsione 2020 della Provincia
MODENAFIERE SRL	14,61	-1.068.897,00	156.165,85

A

Organismo	Quota % di partecipazione della Provincia	Risultato di esercizio 2020 (approvato il 7 aprile 2021)	Quota totale da accantonare per la perdita 2020
MODENAFIERE SRL	14,61	-1.120.319,00	163.678,61

B

<b>Quota Fondo per la maggior perdita 2020 di Modenafiery S.r.l. accantonata nel Bilancio di Previsione 2021 assestato</b>	<b>7.512,76</b>
--	-----------------

B-A

Il DL 31/05/2021 n. 77 – convertito con modificazioni con L. 108 del 29/07/2021 – all’art. 10, co. 6-bis, ha previsto che, in considerazione degli effetti dell’emergenza epidemiologica da COVID-19, l’esercizio 2020 non si computi nel calcolo del triennio ai fini dell’applicazione dell’articolo 14, comma 5, né ai fini dell’applicazione dell’art. 21 del D.Lgs. 175/2021 (TUSP). Tale norma consente una rivalutazione degli accantonamenti già operati nel risultato di amministrazione al 31.12.2020 e nel bilancio di previsione 2021-2023, in relazione alle perdite di Modenafiery.

Inoltre, da nota informativa del 23/02/2022 pervenuta dalla società Modenafiery S.r.l., è emersa una nuova perdita con riferimento al periodo 1.1.2021 – 30.11.2021 pari a euro 256.649,00. La stessa nota evidenzia però che la società ha ricevuto un contributo statale in conto esercizio a coperture delle perdite causate dell’emergenza epidemiologica per l’esercizio 2020 e per il primo semestre dell’esercizio 2021 per complessivi euro 989.516,00.

Stante il quadro sopradescritto, si ritiene di non accantonare ulteriori risorse a fronte della perdita 2021 della società Modenafiery, pur mantenendo a Fondo Perdite tutte le somme già accantonate in precedenza per le perdite 2020, riservandosi ulteriori valutazioni, a seguito della prossima approvazione del bilancio consuntivo 2021 della società Modenafiery.

**Pertanto, in sede di approvazione del Bilancio Consuntivo 2021, non essendovi altre situazioni di perdite potenziali determinate, si ritiene di non accantonare ulteriori somme al Fondo perdite partecipate del Risultato di Amministrazione del Bilancio Consuntivo 2021, confermando le quote di Fondo sopra elencate.**

### **Equilibri di Bilancio**

L'ente, anche alla luce del decreto del Ministero dell'Economia e Finanze dell'1.8.2019 che ha modificato il prospetto degli equilibri, allegato 10 del D. Lgs.118/11, e come chiarito dalla Ragioneria Generale dello Stato con la circolare n.5 del 9.3.2020, si considera in equilibrio avendo raggiunto un risultato di competenza non negativo e l'equilibrio di bilancio, nonché l'equilibrio complessivo.

L'importo di euro 616.218,19 quale entrata corrente destinata a spese di investimento è costituita per euro 20.000,00 relativa a parte dell'assegnazione di cui alla legge di bilancio 2019 (L.145 del 30.12.2018) ed euro 596.289,19 derivano dalle sanzioni corrisposte dai Comuni su strade provinciali sia riferite a convenzioni sottoscritte con i Comuni medesimi che ai versamenti previsti dal Decreto n. 608/2019 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.871.595,42
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	68.628.246,55 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	54.927.614,90 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.786.871,54
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	10.056.943,46 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidita'	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>3.728.412,07</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	4.514.748,35 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>7.626.942,23</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.208.100,45
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>6.046.839,05</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	135.216,98
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>5.911.622,07</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	14.772.987,99
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.838.314,84
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.882.983,53
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	23.581.074,71
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	19.894.740,88
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E+E1)</b>		<b>8.634.688,96</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	7.200.730,05
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>

## VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>16.261.631,19</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	8.408.830,50
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>7.480.797,96</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	135.216,98
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>7.345.580,98</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		7.626.942,23
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	4.514.748,35
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	54.417,63
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	372.002,73
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	135.216,98
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.208.100,45
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>1.342.456,09</b>

## **Rispetto dei vincoli in materia di contenimento delle spese**

Il D.L. 26-10-2019 n. 124, conv. con L. n. 157/2019 all'art. 57 commi 2 e 2-bis ha previsto che a regioni ed enti locali e loro organismi ed enti strumentali nonché ai loro enti strumentali in forma societaria cessano di applicarsi le seguenti disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa e di obblighi formativi:

- a) art. 27, co. 1, del DL 25 giugno 2008, n. 112, conv con L. 133/2008 (cd "Taglia carta");
- b) art. 6, commi 7, 8, 9, 12, 13 del DL 31 maggio 2010, n. 78, conv con L. 122/2010 (consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità, rappresentanza);
- c) art. 5, co. 2, del DL 6 luglio 2012, conv con L. 135/2012 (autovetture e buoni taxi);
- f) art. 12, co. 1-ter, DL 6 luglio 2011, conv con L. 111/2011 (acquisto immobili);
- g) art. 24 del DL 24 aprile 2014 n. 66, conv con L. 89/2014 (locazione e manutenzione immobili).

Per le province è tuttora vigente il divieto di effettuare di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, ai sensi dell'art. 1, comma 420, lett. a), della L. 190 del 2014 (legge di stabilità 2015). La Provincia di Modena anche nel 2020 non ha effettuato nessuna delle suddette spese.

## **Variazioni di bilancio, utilizzo del Fondo di Riserva ed Atti consiliari di riconoscimento di Debito fuori bilancio a seguito di sentenza**

Le variazioni del bilancio di previsione intervenute nel corso del 2021 sono state approvate con atti del Consiglio n. 32 del 29.3.2021, n. 48 del 30.4.2021, n. 72 del 23.7.2021, n. 80 del 13.9.2021 e n. 98 del 10.11.2021.

Da rilevare che attraverso i suddetti atti è stato messo a disposizione una parte dell'avanzo libero per complessivi euro 12.255.395,42, ed in particolare:

- euro 2.142.020,00 per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, ai sensi dell'art. 193 del TUEL, in particolare a finanziamento della spesa corrente in seguito alla riduzione delle entrate tributarie per euro 1.500.000,00 e per euro 642.020,00 quale quota di mancato introito dei dividendi relativi agli utili di Autobrennero S.p.a.;
- euro 3.464.798,60 a finanziamento di interventi straordinari di edilizia;
- euro 6.453.576,82 a finanziamento di interventi straordinari di viabilità;
- euro 195.000,00 per l'acquisto di attrezzature informatiche.

È stato messo a disposizione tutto l'avanzo destinato per complessivi euro 1.147.923,18 per il completamento della Pedemontana SP.467/SP.569 4<sup>^</sup> Stralcio Lotti 3B e 4.

È stata messa a disposizione la somma complessiva di euro 159.723,35 quale parte accantonata ed in particolare:

- 70.000,00 euro del Fondo di cui all'art.113 del D.L. 50/16 c. 4 relativo al 20% della progettazione;
- 89.723,35 euro del Fondo rinnovi contrattuali per procedere alla corresponsione degli arretrati previsti dal CCNL al personale dirigente.

È stato incrementato di euro 7.512,76 il Fondo Perdite Partecipate in seguito al rendiconto 2020 della società Modenafiore S.r.l. e ridotto di euro 28.000,00 il Fondo Contenzioso Legale sulla base della comunicazione fornita dall'Avvocatura interna relativa a due cause che si sono concluse favorevolmente (cause Tagliati e Contri).

Inoltre, con atto del Presidente n. 210 del 6.12.2021 è stato disposto l'utilizzo del fondo di riserva per complessivi euro 9.594,16 ed in particolare:

- 4.509,16 euro per integrare lo stanziamento del capitolo per “Bandi e avvisi di gara e aste” dell’Area Tecnica;
- 5.000,00 euro per integrare lo stanziamento del capitolo “Contributi per la manutenzione straordinaria del Parco Monte S. Giulia;
- 85,00 euro per integrare lo stanziamento del capitolo “Costituzione diritto di superficie locali comparto S. Paolo”.

Il Consiglio Provinciale con propri atti n.33 del 29.3.2021 e n.110 del 29.11.2021 ha provveduto al riconoscimento di debiti fuori bilancio a seguito, rispettivamente, di sentenza resa dal Giudice di Pace di Modena in materia di sinistri stradali causati da fauna selvatica per complessivi euro 5.541,90, e di sentenza resa dal Giudice di Pace di Reggio Emilia in opposizione all’esecuzione di una cartella di pagamento per complessivi euro 2.379,72.

I medesimi atti sono stati inviati alla Corte dei conti, ai sensi dell'art. 23, comma 5, della L.285/2002, con protocollo n. 12177 del 20.4.2021 e n. 41258 del 17.12.20201.

### **Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena**

Con riferimento al Gruppo di Amministrazione Pubblica (GAP) della Provincia di Modena, con Atto del Presidente n. 8 del 12/01/2022 si è provveduto all’individuazione degli organismi costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica e degli Organismi da includere nell’area di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato dell’esercizio 2021.

Sulla base della ricognizione effettuata secondo i criteri di cui all'allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011 sono stati approvati i seguenti elenchi.

#### **Elenco 1: Enti e società componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena:**

- Organismi strumentali della Provincia di Modena, ai sensi dell’ articolo 1, comma. 2, lett. b), del D. Lgs. n. 118/2011: NESSUNO
- Enti strumentali controllati dalla Provincia di Modena, ai sensi dell'art. 11 ter comma 1 del D. Lgs. 118/2011: NESSUNO
- Enti strumentali partecipati dalla Provincia di Modena ai sensi dell'art. 11 ter comma 2 del D. Lgs. 118/2011:
  - A.C.E.R. - Azienda Casa Emilia-Romagna Modena
  - AESS – Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile
  - Fondazione Casa di Enzo Ferrari - Museo
  - Fondazione Villa Emma
- Società controllate dalla Provincia di Modena: nessuna ai sensi dell'art. 11 quater del D. Lgs. 118/2011: NESSUNA
- Società partecipate dalla Provincia di Modena ai sensi dell'art. 11 quinquies del D. Lgs. 118/2011:
  - AMO SPA
  - LEPIDA S.c.p.a.

**Elenco 2: Enti componenti il “Gruppo Provincia di Modena” oggetto di consolidamento ovvero da includere nel bilancio consolidato 2021:**

- ACER – Azienda Casa Emilia-Romagna Modena
- AESS – Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile
- AMO S.P.A.
- LEPIDA S.c.p.a.

I bilanci 2020 dei soggetti sopra elencati sono consultabili sul sito internet della Provincia, nella sezione “Amministrazione trasparente”.

Si evidenzia altresì che l'ente non ha in essere garanzie principali o accessorie prestate a favore di enti o di altri soggetti.

### Enti e organismi partecipati

In relazione agli enti e organismi partecipati si riporta di seguito elenco con indicazione della quota di partecipazione:

Nome sintetico	Tipo partecipazione	Capitale sociale / fondo dotazione (€)	Valore nominale partecipazione Provincia (€)	% partecipazione Provincia
ACER <sup>1</sup>	ente pubblico economico	13.442.788		20
AESS <sup>2</sup>	associazione	241.158		16,67
AMO	s.p.a.	5.312.848	1.540.720	29
AUTOBRENNERO	s.p.a.	55.472.175	2.352.570	4,24
CASA NATALE FERRARI	fondazione	129.114	25.823	20
CHARITAS ASP <sup>3</sup>	azienda servizi alla persona			14,29
DEMOCENTER - SIPE	fondazione	979.492	166.113	17,04
ENTE GESTIONE PARCHI <sup>4</sup>	ente pubblico	-	-	20
GAL	soc.coop.	93.369	5.109	5,18
LEPIDA	s.c.p.a.	69.881	1.000	0,0014
MARIO DEL MONTE	fondazione	102.401	15.000	15
MODENAFIERE	s.r.l.	770.000	112.480	14,61
SAN FILIPPO NERI <sup>5</sup>	fondazione	-	-	0
SETA	s.p.a.	16.663.416	1.186.179	7,12
VILLA EMMA <sup>6</sup>	fondazione	611.728	0	12,5
VITTIME DEI REATI	fondazione	470.000	15.000	3,19

I relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nella sezione "Amministrazione trasparente" nel sito istituzionale della Provincia di Modena.

Si è provveduto a richiedere ai suddetti enti la nota informativa relativa ai debiti e crediti nei confronti della Provincia di Modena. Da tale verifica non sono emersi al momento scostamenti non giustificabili. La predetta informativa asseverata dal collegio dei revisori costituisce allegato del consuntivo, pertanto, in questo contesto non viene riportata.

<sup>1</sup> La quota di partecipazione è pari al diritto di voto assegnato per legge (LR 24/2001) alla Provincia.

<sup>2</sup> La quota di partecipazione è pari al diritto di voto esercitato nell'Assemblea degli Enti, dalla Provincia, in qualità di socio fondatore.

<sup>3</sup> La quota di partecipazione è pari 1/7 in quanto la Provincia nomina uno dei 7 membri dell'organo amministrativo.

<sup>4</sup> La quota di partecipazione è pari al 20% in quanto la Provincia nomina uno dei 5 membri del Comitato Esecutivo.

<sup>5</sup> Il Presidente della Provincia nomina tutti i membri del consiglio di amministrazione ma non esercita i poteri tipici del socio, non indirizza l'attività e non si ingerisce nei processi gestionali ed organizzativi della Fondazione. La Fondazione non è considerata un ente strumentale della Provincia e pertanto la Provincia non le affida obiettivi gestionali, non si serve della Fondazione per l'erogazione di propri servizi e per lo svolgimento di propri compiti, e di conseguenza non sussistono rapporti di carattere finanziario fra i due enti.

<sup>6</sup> La Provincia non ha partecipato alla costituzione del fondo di dotazione. La quota di partecipazione è pari al 12,50% in quanto la Provincia nomina uno degli 8 membri del C.d.A.

**PROVINCIA DI MODENA: ELENCO DIRITTI REALI DI GODIMENTO IN ESSERE ALLA DATA DEL 31/12/2021**

DESCRIZIONE BENE	TIPOLOGIA DIRITTO REALE DI GODIMENTO	Fg.	Mapp.	Sub.	DESTINAZIONE
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	servitù passiva di elettrodotto	115	34/parte		
Carpi (Mo), terreno a margine SP 413	servitù passiva di elettrodotto	20	19		
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di gasdotto	65	96	17	
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di gasdotto	65	96		
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di passaggio	65	96	17	
Finale Emilia (Mo), via Digione	servitù passiva di passaggio	65	96		
Marano S/P (Mo)	diritto di superficie (proprietà del manufatto cabina)	36	158		cabina di decompressione metanodotto
Modena, via Selmi ang via Camatta	diritto di superficie	142	591	21	Gipsoteca c/o Comparto S.Paolo
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto	121	187/parte		
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto	121	204/parte		
Modena, via L. da Vinci 300	servitù passiva di elettrodotto	121	191/parte		
Modena, Loc. Baggiovara	servitù di metanodotto	243	524		
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto	135	319	2	cabina elettrica
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto	135	319	3	locale tecnico
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto	135	319	1	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto	135	66	3	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di elettrodotto	135	318		maglia di terra della cabina elettrica
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio	135	66	3	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio	135	319	1	
Mirandola (Mo) via Jacopo Barozzi n 4	servitù passiva di passaggio	135	318		
Mirandola (Mo), relitto stradale SP 8	servitù passiva di fognatura	144	158/parte		
Mirandola (Mo), Piazza Marconi	servitù passiva di elettrodotto	110	360/parte		
Mirandola (Mo), Piazza Marconi	servitù passiva di elettrodotto	110	362/parte		
San Cesario S/P	servitù di gasdotto	16	267 – 268		

Sassuolo (mo), via S.Luca	servitù passiva di fognatura	24	91		collegamento alla rete fognaria zona Cisa Cerdisa
Sestola (Mo), Strada Provle per Montecreto	servitù passiva di metanodotto	24	210		tubazioni, manufatti a servizio metanodotto

**PROVINCIA DI MODENA: ELENCO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE ALLA DATA DEL 31/12/2021**

L'elenco include i beni di proprietà dell'ente provinciale al 31/12/2021 e gli immobili ad uso scolastico ex Legge 23/96 rispetto ai quali la Provincia di Modena esegue interventi di Manutenzione sia ordinaria che straordinaria ed esiste un vincolo di destinazione ad uso scolastico a favore dello stesso ente provinciale.

Non sono stati inclusi nell'elenco i beni di proprietà di terzi in uso alla Provincia di Modena a vario titolo (locazione, concessione, accordo...).

UBICAZIONE	DESTINAZIONE	Fg.	Mapp.	Su b.	TITOLO DI POSSE SSO	STATO	CANONE ANNUALE PERCEPITO	
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-63	Dogana di Campogalliano	25	564	2	proprietà (quota 1/3)	locato	€ 10.253,84	
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-64	Dogana di Campogalliano	25	564	3	proprietà (quota 1/3)			
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-65	Dogana di Campogalliano	25	564	5	proprietà (quota 1/3)			
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-66	Dogana di Campogalliano	25	564	6	proprietà (quota 1/3)			
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-67	Dogana di Campogalliano	25	564	10	proprietà (quota 1/3)			
Campogalliano (Mo), via del Passatore 61-68	Dogana di Campogalliano	25	564	11	proprietà (quota 1/3)			
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	sede ISAA "L. Spallanzani" (edifici A,B,C1,F,G,O)	68	1063	4	proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	terreni in uso ISAA "L. Spallanzani"	68	1227		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	EST ad uso "L. Spallanzani" (anno 2012)	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23	EST ad uso "L. Spallanzani" (anno 2014)	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23 (su mapp 1227)	n. 4 PMA (superficie complessiva 720mq) ad uso scolastico	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Solimei 21-23 (su mapp 1227)	n. 2 PMA (superficie complessiva 240mq) ad uso scolastico	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Pieve 1	edificio "stalla" dell'Azienda Agraria Ist.Spallanzani	23	348		proprietà	utilizzo diretto		
Castelfranco E.(Mo), via Pieve 1	terreni Azienda Agraria Ist. Spallanzani	23	281-26 29-30-32 33-34-35		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		

Castelfranco E. (Mo), via Pieve 1	terreni Azienda Agraria Ist. Spallanzani	23	36-37-39-40-41 42-43-45 47-48-49		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	121	43-47	16	proprietà	gestione ACER		1
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	121	48-19	17	proprietà	gestione ACER		1
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	121	149	20	proprietà	gestione ACER		1
Castelfranco E. (Mo), via Crespellani 12	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	121	149	21	proprietà	gestione ACER		1
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	sede ITI "L. da Vinci" (inclusa palestra)	115	34	4	proprietà	utilizzo diretto		
Carpi (Mo), via Peruzzi 9	palestra ITI "L. da Vinci"	115	34	4	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)	€ 11.887,94	2
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Struttura prefabbricata ad uso scolastico ad uso ITI Da Vinci	109	115	8	proprietà	utilizzo diretto		
Carpi (Mo), via dello Sport 3	sede IIS "Meucci"	109	115	4	proprietà	utilizzo diretto		
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Palestra IIS "Meucci"	109	115	5	proprietà	in concessione in orario extra-scol.		3
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	sede Liceo Sc. "Fanti"	115	3	6	proprietà	utilizzo diretto		
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	Palestra interna Liceo "Fanti"	115	3	4	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)		2
Carpi (Mo), via Peruzzi 7/a	palestra esterna Liceo "Fanti"	115	3	5	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)		2
Carpi (Mo), via dello Sport 3	Struttura prefabbricata ad uso scolastico ad uso Liceo Fanti	109	115	7	proprietà	utilizzo diretto		
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	sede IPSIA "Vallauri"	115	71	6	in uso L. 23/1996	uso diretto		
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	Palestra interna IPSIA "Vallauri"	115	71	4	in uso L. 23/1996	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)	€ 57.126,25	2
Carpi (Mo), via Peruzzi 13	Palestra esterna IPSIA "Vallauri"	115	71	7	in uso L. 23/1996	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)		
Carpi (Mo), margine SP 468	relitto stradale a margine strada provinciale	55	16/parte		proprietà	in concessione	€ -	5
Carpi (Mo), margine SP 413 Località Fossoli (progrKm 41+220)	struttura prefabbricata ad uso deposito stradale (ex ANAS)				privo rilevanza catastale	proprietà		

Castelnuovo Rangone (Mo)	Pozzo d'acqua in fregio alla SP 16	24	fronte 245		proprietà	in concessione	€ -	5
Fanano (Mo), via Cella di Sotto 204	Centro Operativo Viabilità	28	87	3	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Digione 20	sede ITA "Calvi"	65	96	14	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Digione 20	sede Liceo Sc. "Morandi"	65	96	15	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Digione 20	Palestra Liceo "Morandi"	65	96	12	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)	€ -	2
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	Palestra nuova ITA "Calvi"	88	696		proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2020)	€ -	2
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	fabbricati del Fondo "Beneficio" dell'ITA Calvi	88	217	5	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne	appartamento custode ITA "Calvi"	88	217	3	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Digione 20	auditorium ITA "Calvi"	65	96	18	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Digione 20	nuova officina ITA "Calvi"	65	96	19	proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	10		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	106		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	145		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	147		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	148		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	150		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	151		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Pilastrello" ad uso ITA "Calvi"	65	153		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	377		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	402		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	404		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	639		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	406		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Grazieu la Varenne snc	Fondo "Beneficio" ad uso ITA "Calvi"	88	39		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebraa" ad uso ITA "Calvi"	88	372		proprietà	utilizzo diretto		

Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	88	374		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	88	375		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	88	15		proprietà	utilizzo diretto		
Finale E. (Mo), via Di Sotto snc	Fondo "Ebrea" ad uso ITA "Calvi"	88	376		proprietà	utilizzo diretto		
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Rifugio "Ramisecchi"	40	32		proprietà	in comodato		
Fiumalbo (Mo), Località Coppi	Area attrezzata pic-nic	41	81		proprietà	in comodato		
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Area boschiva presso Rifugio "Ramisecchi"	40	27		proprietà	in comodato		
Fiumalbo (Mo), Str. Pozze-Foce snc	Area boschiva presso Rifugio "Ramisecchi"	40	28		proprietà	in comodato		
Frassinoro (Mo), via Pietravolta 68	Centro Operativo Viabilità	55	235	3	proprietà	utilizzo diretto		
Frassinoro (Mo), Loc. Piandelagotti margine SP 486	struttura prefabbricata ad uso deposito stradale (ex ANAS)	privo di rilevanza catastale			proprietà	utilizzo diretto		
Lama Mocogno (Mo)	cabina di decompressione metanodotto	30	519		proprietà	in locazione	€ 15.000,00	4
Maranello (Mo), via Ferrari 2	sede IPSIA "Ferrari"	7	1	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Maranello (Mo), margine SP 467	porzione di area	5	394/p		proprietà	in concessione	€ -	5
Marano S/P (Mo)	cabina di decompressione metanodotto	36	158		proprietà superficiale	in comodato		
Marano S/P (Mo)	terreno a margine della SP 4	28	156		proprietà	locato	€ 315,00	
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	ITI "Galilei" (nuovo Galilei 2018, ampliamento 2003)	135	66	7	proprietà	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	Officine ITI "Galilei"	135	66	8	proprietà	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	Palestra nuova ITI "Galilei"	135	66	5	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (Anno solare 2018)	€ 1.364,00	2
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	ITC "Luosi" sede	135	66	10	proprietà	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	cabina elettrica ad uso Polo "Galilei-Luosi"	135	318-318		proprietà	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via Barozzi nn. 4-8	cabina elettrica ad uso impianto fotovoltaico Polo	135	307-308		proprietà	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	EST "Luosi ex Galilei"	136	240	2-3-4-5	in uso scolastico	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	EST "Luosi ex Galilei"	136	253		in uso scolastico	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	Campus Laboratorio Biomedicale ad uso scolastico	136	264/p		in uso scolastico	utilizzo diretto		
Mirandola (Mo), via 29 Maggio	PMS "26 Pico"	136	264/p		in uso scolastico	utilizzo diretto		
Modena, viale Martiri della Libertà 34	uffici provinciali (ex appartamento custode)	143	419	21	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, Corso Adriano 81/a	cabina elettrica	143	419	17	proprietà	locato	€ 795,38	

Modena, viale Martiri della Libertà 34	Uffici in uso alla Prefettura di Modena	143	419	19	proprietà	locato	€ 131.696,51	
Modena, viale Martiri della Libertà 34	Palazzo Provinciale	143	419	20	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale Martiri della Libertà 34	Autorimessa annessa uffici provinciali	143	419	16	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale J. Barozzi 340	Uffici provinciali	157	57		proprietà	utilizzo diretto		
Modena, Corso Canalgrande 85	Palco n. 8 presso Teatro Comunale	109	276	13	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, Corso Canalgrande 85	Palco n. 9 presso Teatro Comunale	109	276	14	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via Selmi ang via Camatta	Gipsoteca c/o Comparto S.Paolo	142	591	21	in diritto di superficie	inutilizzata		
Modena, viale V. Reiter 66	sede Liceo Sc. "Tassoni"	125	132	7	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via L. da Vinci 300/B	Palestra "Selmi" Polo "Corni-Selmi"	121	204	2	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/2021)	€ 9.688,75	2
Modena, via L. da Vinci 300	sede ITAS "Selmi"	121	204	6	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via L. da Vinci 300/c	succursale ITI "Corni"	121	204	8	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via L. da Vinci 300/c	n. 10 aule prefabbricate ad uso ITAS "Selmi"	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via L. da Vinci 300	Palestra "Corni" Polo "Corni-Selmi"	121	204	9	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/2021)	€ 9.149,55	2
Modena, via L. da Vinci	area edificabile c/o Polo Scolastico	121	191		proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale A. Corassori 101	sede Liceo Sc. "Wiligelmo"	138	85	9	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale A. Corassori 101	sede ITG "Guarini"	138	85	8	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale A. Corassori 101	palestra ITG "Guarini"	138	85	5	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/2021)	€ 8.711,45	
Modena, via G. Luosi 23	sede ITI "Fermi"	157	56	1	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via G. Luosi 23	Palestra ITI "Fermi"	157	56	2	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via G. Luosi	cabina elettrica presso ITI "Fermi"	157	56	6	proprietà	locato	€ 926,14	
Modena, via G. Luosi ex civ. 7	palazzina ad uso ITI "Fermi"	manca accatastamento			proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via Ganaceto 143	succursale Ist. D'Arte "Venturi"	109	19	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Ganaceto 143	palestra succursale Ist. D'arte "Venturi"	109	19	9	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Ganaceto 143	struttura prefabbricata ad uso spogliatoio Palestra "Venturi"	manca accatastamento			in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, Corso Cavour 17	sede Liceo Cl. "S. Carlo"	109	191	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		

Modena, Corso Cavour 17	Liceo Cl. "S. Carlo" - archivio magazzino	109	191	9	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, Corso Cavour 17	Liceo Cl. "S. Carlo" - magazzino	109	191	11	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	palestra Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	31	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	32	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi" - deposito	142	387	33	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	34	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	35	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	36	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	37	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via dei Servi 21	cabina elettrica sede Istituto d'Arte "Venturi"	142	387	38	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"	109	194	1	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"	109	196	1	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Belle Arti 16	succursale Istituto d'Arte "Venturi"	109	196	2	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Lancillotto 4	sede Ist. "Sigonio"	96	180	3	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	141	37/p		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	141	38		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Tassoni 3	sede IPSIA "Corni"	141	39		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, Largo Moro 25	sede ITI Corni	141	37/p			utilizzo diretto		
Modena, via Tassoni 3	palestra ITI "Corni"	141	35		in uso L. 23/96	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/2021)	€ -	2
Modena, via Schiocchi 110	sede IIS "Cattaneo" con Sezione "Deledda" (parte vecchia)	155	8	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Schiocchi 110	sede IIS "Cattaneo" con Sezione "Deledda"(parte nuova)	155	8	10	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, via Schiocchi 110	cabina elettrica IIS Cattaneo	155	8	82	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 50	sede Liceo Cl. "Muratori"	107	92	7	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 50	auditorium Liceo Cl. "Muratori"	107	92	8	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 50	area urbana presso Liceo Cl. "Muratori"	107	110		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 50	biblioteca Liceo Cl. "Muratori"	107	92	11	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		

Modena, viale Cittadella 50	magazzino Liceo Cl. "Muratori"	107	92	6	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 50	Palestra A Liceo Cl. "Muratori"	107	92	9	in uso L. 23/96	Utilizzo diretto e in concessione in oraio extra-scol (AS 2020/21)	€ 3.909,39	2
Modena, viale Cittadella 50	Palestra B Liceo Cl. "Muratori"	107	92	10	in uso L. 23/96			
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	9	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	10	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	11	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	12	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	13	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	175	71	14	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	175	257	1	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	175	257	2	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	175	257	3	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Bellinzona 17	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	175	257	4	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	53	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	54	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	55	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	56	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	57	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	58	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	59	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	60	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	61	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	62	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	63	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	64	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	65	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	66	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	197	386	67	proprietà	gestione ACER		1



Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	39	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	40	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	41	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	42	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	43	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	44	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	45	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	46	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	47	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	48	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	49	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	50	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	51	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	cantina in gestione ACER di Modena	197	386	52	proprietà	gestione ACER		1
Modena, via Margherita Hack 30	porzione area (mq. 2)	197	360		proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via Margherita Hack 30	passaggio pedonale a servizio fabbricato ERP via Hach	197	387		proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via M. Kosica 136	sede ITC "Barozzi" (include la palestra)	107	54	4	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, via M. Kosica 136	palestra ITC "Barozzi"	107	54	4	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21)	€ 1.950,38	2
Modena, via M. Kosica 136	locali ad uso scuola (ex locali mensa/bar scolastico)	107	54	5	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 30	autorimessa	107	53	8	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 30	cabina elettrica ad uso ITC "Barozzi"	107	53	2	proprietà	locato	€ 966,13	
Modena, viale Cittadella 30	cabina elettrica presso ITC "Barozzi"	107	53	10	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 30	autorimessa	107	53	9	proprietà	utilizzo diretto		
Modena, viale Cittadella 30	Uffici ad uso sede del Centro Volontariato di Modena	107	53	11	proprietà	in comodato		
Modena, via G. Dalton nn 1-9	magazzini provinciali (LLPP, Archivio, Economato)	102	177	3	proprietà	utilizzo diretto		
Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	15	194	3	proprietà	libera		
Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	15	194	4	proprietà			

Montefiorino (Mo), via Casa Volpe 1	Caserma Carabinieri	15	194	5	proprietà			
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni 19	Edificio Polifunzionale c/o Parco Monte S.Giulia	5	169	3	proprietà	in concessione	€ 131,10	
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni 19	Appartamento a servizio dell' Edificio Polifunzionale	5	169	4	proprietà			
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	93		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	102		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	107		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	108		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	107/parte		proprietà	in concessione	€ 198,00	5
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	107/parte		proprietà	in concessione	€ 6.570,30	5
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	porzione area Parco Provinciale Monte S.Giulia	5	108/parte		proprietà			
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	porzione area Parco Provinciale Monte S.Giulia	5	109		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	122		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	123		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	168		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	170		proprietà	utilizzo diretto		
Palagano (Mo), via M.G. Pistoni snc	Parco Provinciale Monte S.Giulia di Monchio	5	103		proprietà	utilizzo diretto		
Pavullo N/F (Mo), Località Gaianello	cabina di decompressione metanodotto	96	232		proprietà	in comodato		
Pavullo N/F (Mo), via G. di Vittorio 1/A	magazzino provinciale ad uso dell'Area Lavori Pubblici	86	780	2	proprietà	utilizzo diretto		
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	sede IIS "Cavazzi-Sorbelli-Marconi"	68	21	4	proprietà	utilizzo diretto		
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	palestra IIS "Cavazzi-Sorbelli-Marconi"	68	21	4	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21))	€ -	2
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	porzione area cortiliva Polo Scolastico	68	21/parte		proprietà	in concessione	€ 700,00	5
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti 2	sede AVAP di Pavullo N/F (ex appartamento custode)	68	21	3	proprietà	in comodato		
Pavullo N/F (Mo), via G. Matteotti snc	cabina elettrica	68	21	6	proprietà	locato	€ 783,36	
Pievepelago (Mo), Loc. Sant'Anna margine SP 324	magazzino ex ANAS in uso alla Viabilità	privo di rilevanza catastale			proprietà	utilizzo diretto		
Prignano S/S (Mo), via Montanara snc	Rupe del Pescale	6	21		proprietà	utilizzo diretto		
Savignano S/P (Mo), via Cassino 60	ex magazzino provinciale	18	38	1	proprietà	inutilizzabile		
Savignano S/P (Mo), via Cassino 60	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	18	38	2	proprietà	inutilizzabile		1
Savignano S/P (Mo), via Cassino snc	terreno adiacente al magazzino provinciale	18	31		proprietà	libero		

Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	9	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	10	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	11	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	12	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	13	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	14	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	15	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	alloggio ERP in gestione ACER di Modena	41	527	16	proprietà	gestione ACER		1
Sestola (Mo), Corso Umberto I, 150	autorimessa ERP in gestione ACER di Modena	41	527	8	proprietà	gestione ACER		1
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	28	28	4	proprietà	locato	€ 15.320,70	
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	28	28	5	proprietà			
Ravarino (Mo), via Roma 277	Caserma Carabinieri	28	28	6	proprietà			
Sassuolo (Mo), via S. Luca	sede ITG "Baggi"	24	91	4	proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), via S. Luca	palestra ITG "Baggi"	24	91	4	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21))	€ 4.258,80	2
Sassuolo (Mo), via Bologna	sede Liceo "Formiggini"	26	101	2	proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), via Bologna	Palestra Liceo "Formiggini"	26	384	2	proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21))	€ 4.400,64	2
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 6	nuova sede Liceo "Formiggini"	39	249	1	proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 6	autorimessa interrata nuova sede Liceo "Formiggini"	39	249	2	proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	39	64		proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	39	198		proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	terreno per realizzare nuova sede Liceo "Formiggini"	39	247		proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino snc	area ad uso parcheggio pubblico da cedere al Comune	39	248		proprietà	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	sede IPSIA "Don Magnani"	39	238		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	palestra IPSIA "Don Magnani"	39	222		in uso L. 23/96	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-	€ 11.097,92	2

						scol. (AS 2020/21))		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 3	deposito bombole gas "Don Magnani"	39	225		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	sede ITI "Volta"	39	237		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	deposito bombole gas "Don Magnani"	39	226		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), Piazza Falcone e Borsellino 5	cabina elettrica Polo "Don Magnani-Volta"	39	223		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo), via Selmi 16	sede IPSSCT "E. Morante"	33	37	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale	38	199		proprietà			
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale	38	197		proprietà			
Sassuolo (Mo)	terreno Parco Ducale	38	265		proprietà			
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	sede IIS "Paradisi"	13	211	2	proprietà	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	palestra IIS "Paradisi"	13	426		proprietà	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21)	€ 935,00	2
Vignola (Mo), via della Resistenza 700	sede Liceo "Allegretti"	13	211	3	proprietà	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	sede Istituto "Levi"	13	425	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	palestra Istituto "Levi"	13	425	3	in uso L. 23/96	Utilizzo diretto e in concessione in orario extra-scol. (AS 2020/21)	€ 3.366,00	2
Vignola (Mo), via della Resistenza 800	officina Istituto "Levi"	13	427		in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	sede IISAA "Spallanzani"	4	161	3	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - serra	4	161	4	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - serra	4	161	5	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Vignola (Mo), via per Sassuolo 2158	IISAA "Spallanzani" - fabbricato di servizio	4	161	6	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		
Zocca (Mo), Fraz.Montombraro, via Serre 200	sede IISAA "Spallanzani"	26	40	2	in uso L. 23/96	utilizzo diretto		

### Nota 1

Con Contratto di Servizio in Concessione per la gestione dell'Edilizia Residenziale Pubblica sottoscritto in data 10/03/2011, modificato in data 22/02/2013, (scadenza 31/12/2022) la Provincia di Modena ha affidato la gestione degli alloggi ERP di sua proprietà ad ACER Modena. L'affidamento in concessione del patrimonio immobiliare provinciale comporta il trasferimento in capo al concessionario ACER Modena della titolarità giuridica dei proventi derivanti dai canoni di locazione del suddetto patrimonio.

ACER Modena svolge tutte le funzioni amministrative, manutentive e gestionali di cui alla LR n. 24/2001.

Ai proventi dei canini vengono imputati di costi di gestione degli stessi alloggi; i proventi che residuano, al netto dei costi di gestione, sono destinati ai sensi dell'art. 36 della LR n. 24/2001.

**Nota 2**

Gli importi indicati sono IVA ESCLUSA.

**Nota 3**

Per l'utilizzo extra-scolastico di questa palestra il Comune di Carpi rimborsa ogni anno alla Provincia di Modena il 35% delle utenze complessive della scuola perché Non la palestra non ha utenze separate da quelle della scuola.

**Nota 4**

Con contratto di affitto sottoscritto in data 13/10/2020 la dorsale di adduzione gas metano “da Cascina Galassi di Pavullo N/F a Roncoscaglia di Sestola (Mo)” è stata concessa in uso, a titolo oneroso, a Inrete Distribuzione Energia Spa. La canina di decompressione a servizio di questa dorsale si trova sulla linea di confine catastale dei comuni di Pavullo N/F e Lama Mocogno. Il canone annuo di affitto previsto dal contratto ed indicato in tabella è pari ad € 15.000,00.

**Nota 5**

Canone rideterminato dal 01/01/2021 a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento Provinciale istitutivo del canone unico patrimoniale” (art. 1 commi 816 -847 Legge 160/2019).

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 1: La nuova Provincia

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi al supporto tecnico amministrativo ai Comuni, alla trasparenza, anticorruzione, valorizzazione del personale, innovazione tecnologica, efficienza, semplificazione, razionalizzazione delle partecipazioni.*

#### **Ragioneria e razionalizzazione Partecipate**

L'attività dei servizi finanziari con particolare riferimento alla gestione del bilancio è stata caratterizzata dalla gestione delle ingenti risorse in conto investimenti di cui l'Ente è stato destinatario che riguardano in particolare la viabilità e all'edilizia. Con riguardo alla viabilità si evidenziano in particolare le risorse messe a disposizione nell'ambito del decreto "ponti" e le risorse finanziarie messe a disposizione dall'ente per il completamento della Pedemontana. Per l'edilizia scolastica l'Ente è stato destinatario di risorse relative all'antisismica e in generale alla messa in sicurezza; risorse che si sono rilevate come anticipatorie del PNRR.

In questo contesto va sottolineato l'incremento dei pagamenti effettuati, pari a circa il 25% (si è infatti passati da euro 75.938.028 del 2020 ad euro 94.821.442 per l'anno 2021). Tali pagamenti sono stati effettuati con un termine anticipatorio medio di 16 giorni rispetto a quanto previsto dalla legge. Per il secondo anno consecutivo il bilancio di previsione è stato approvato entro il 31/12 dell'anno precedente ed in relazione alle risorse che lo Stato ha stanziato in corso d'anno, la programmazione è stata oggetto di diverse modifiche durante l'anno 2021: si sono rese necessarie ben cinque variazioni di bilancio. Il calo delle entrate tributarie, con particolare riferimento all'IPT e all'RCAuto a seguito della contrazione del mercato dell'auto è stato mitigato dall'utilizzo del cd. "Fondone Covid" residuo rispetto all'assegnazione che la Provincia di Modena ha avuto nel 2020, secondo quanto previsto dalle disposizioni vigenti

Il percorso relativo alla razionalizzazione delle società patrimoniali si è definitivamente concluso nel 2021 per effetto della liquidazione definitiva di PROMO.

Nel corso del 2021 è stato approvato il rendiconto della gestione 2020 che si è chiuso con il rispetto di tutti i nuovi equilibri di bilancio.

Anche il bilancio consolidato approvato nel corso dell'anno 2021 si è chiuso con un utile di esercizio.

Si precisa infine che, a seguito della visita ispettiva di qualità avvenuta a fine 2021, in base alla normativa Uni En Iso 9001:2015 non è stata rilevata alcuna criticità ed è stato ottenuto il rinnovo della Certificazione qualità anno 2021, per le seguenti UO/Servizi:

- UO Amministrativo Lavori Pubblici
- UO Coordinamento d'Area e sicurezza
- Servizio Viabilità,
- Servizio Edilizia
- U.O. Programmazione scolastica
- U.O. Trasporti e concessioni
- UO Atti amministrativi
- Servizio Sistemi Informativi e Telematica
- UO Archivio
- UO Segreteria generale e supporto al difensore civico
- UO Corpo di Polizia provinciale
- UO URP
- Servizio Appalti e contratti
- Ufficio Avvocatura Unico

## **Valorizzazione risorse umane**

Nonostante le difficoltà nell'espletamento delle selezioni derivanti dall'applicazione delle norme correlate al distanziamento sociale l'anno 2021 è stato caratterizzato da un alto numero di assunzioni. Le assunzioni a tempo indeterminato sono state pari a n. 31 unità. Per rispondere in modo celere alle esigenze dei servizi, oltre al piano triennale del fabbisogno del personale sono state approvate quattro integrazioni allo stesso. Al fine poi di fronteggiare le esigenze eccezionali derivanti dalle ingenti risorse di cui è stata destinataria la Provincia di Modena sono stati attivati rapporti di lavoro a tempo determinato e di alta specializzazione. Per la prima volta, inoltre, sempre al fine di supportare i servizi sono state concluse procedure finalizzate all'assunzione di lavoratori in somministrazione e con contratto di formazione e lavoro.

Anche nell'anno 2021 la gestione delle risorse umane è stata condizionata dall'emergenza sanitaria. In particolare, si è provveduto da un lato a mettere in sicurezza i dipendenti attivando le procedure necessarie per collocarli in telelavoro domiciliare, ma dall'altro ad effettuare un rientro graduale negli uffici con particolare riferimento ai dipendenti che svolgono attività che richiedono una presenza fisica sul territorio derivante dall'attività di "cantiere". I contratti integrativi (comparto e dirigenza) sono stati sottoscritti entro il 31/12/2021.

L'anno 2021 è stato altresì segnato da un profondo processo organizzativo che si è articolato attraverso l'implementazione delle procedure e dei supporti informatici, l'analisi e la semplificazione delle procedure, interventi sulla logistica e un profondo mutamento della struttura organizzativa.

## **Informatica**

Il consuntivo delle attività svolte da parte dei Sistemi Informativi e Telematica evidenzia coerenza e continuità con gli anni precedenti nell'ambito delle politiche di innovazione e semplificazione perseguite ma è anche caratterizzato dalla necessità di ricerca di soluzioni rispetto alle problematiche contingenti che si sono manifestate nell'ultimo biennio.

Con riferimento all'hardware vanno sottolineati gli investimenti pari a circa 190.000 in relazione a due distinte esigenze. La prima tesa al rinnovo delle componenti periferiche ad uso individuale in relazione sia all'obsolescenza del parco macchine esistente che alla necessità di erogazione delle prestazioni a distanza secondo le recenti indicazioni fornite dal dipartimento della funzione pubblica in tema di smart working e di telelavoro domiciliare, coerentemente con l'evoluzione dell'offerta tecnologica. La seconda va ricercata nelle ingenti risorse di cui è stata e sarà destinataria la Provincia di Modena nell'ambito delle funzioni fondamentali di edilizia scolastica e viabilità. Nell'ambito della riorganizzazione e pertanto nella ricerca di soluzioni per accelerare i processi è emersa la necessità di dotare il personale tecnico di strumentazioni adeguate e al passo con i tempi sia in termini di hardware che di software.

Si è poi continuato nel processo di conversione degli applicativi al fine di soddisfare le esigenze di sicurezza in conformità alla normativa vigente e alle specifiche Agid (Agenzia per l'Italia Digitale), attraverso il passaggio in cloud, anche attraverso l'acquisto delle licenze Microsoft Office License/Software Assurance Pack Government del tipo OLP (Open License), che consentirà ai dipendenti di ottenere maggiore sicurezza (software aggiornato), più efficienza in caso di problemi (supporto dedicato) e conformità a quello che è l'indirizzo operativo futuro dell'Amministrazione (operatività sul cloud), nonché di dialogare con il mondo esterno.

Si è implementato nell'ambito del processo di dematerializzazione l'utilizzo della firma digitale.

Si è poi continuato il trasferimento all'esterno del Ced Provinciale così come si è addivenuti alla virtualizzazione dei server, che permette comunque una maggior gestione in sicurezza dei sistemi informatici dell'Ente.

Ulteriori passi avanti sono stati condotti nella implementazione del sistema di autenticazione nazionale SPID, come chiave di accesso a tutte le procedure e ai pagamenti all'Amministrazione, così come si sta procedendo a definire e esternalizzare le procedure di autenticazione interne.

Si è completato l'allestimento della Sala di Consiglio ai fini dell'organizzazione degli incontri istituzionali in video conferenza potenziando in ogni caso detta sala nonché la sede provinciale con il sistema di hot spot wi-fi.

### **Archivio**

L'Ente Provincia ha da tempo introdotto e sviluppato l'impiego dell'informatica e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) nella gestione documentaria rendendo possibile la progressiva transizione dal documento cartaceo al documento informatico e questo per soddisfare sia un obbligo di legge (Codice Amministrazione Digitale, Linee Guida AgiD e norme collegate), ma anche per ricercare il miglioramento della qualità e dell'efficienza dell'azione amministrativa. Uno degli obiettivi (159) collegato all'indirizzo strategico "1. La nuova Provincia" del DUP 2021-2023 ha come finalità quella di assicurare che la formazione e la gestione dell'archivio avvengano nel rispetto delle sue caratteristiche, funzione e struttura, in quanto l'archivio può considerarsi l'elemento strutturale di ciascun ente e nel contempo ne costituisce la memoria diretta e irripetibile. A tal fine, anche per il 2021, in continuità con gli anni passati, si sono sviluppate azioni mirate all'ordinata e coerente sedimentazione della documentazione. Inoltre, è proseguita l'analisi del contenuto del Manuale di gestione documentale per adeguarlo al mutato contesto normativo ed organizzativo dell'Ente, in relazione sia agli aggiornamenti emanati da AgiD alle proprie Linee Guida in materia di formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici, sia alla riorganizzazione interna della Provincia, attuata nel secondo semestre dell'anno. Il protrarsi poi dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 ha condizionato lo svolgimento degli incontri con i Servizi coinvolti nell'aggiornamento del Manuale determinandone il rinvio.

Nel 2021, nel rispetto delle disposizioni governative e dei protocolli sanitari per il contenimento della diffusione epidemiologica del Covid-19 e in osservanza delle linee guida ICPAL per la tutela e la conservazione del patrimonio culturale emanate dal Mibact nonché delle indicazioni operative dell'Istituto dei beni culturali IBC della Regione Emilia-Romagna, è stata garantita l'accessibilità al pubblico della sala studio e delle biblioteche, consentendo così la consultazione dei fondi archivistici per finalità di studio e ricerca (anche da parte di un'utenza non specializzata) e assicurando il prestito e/o la consultazione del patrimonio librario. Ove possibile si è dato riscontro alle richieste tramite l'invio di riproduzione del materiale archivistico o per mezzo del document delivery bibliotecario. Nel corso del 2021 sono state svolte altresì le azioni necessarie alla conservazione del patrimonio documentario. È stato infine garantito l'accesso interno ed esterno alla documentazione conservata nei depositi archivistici, svolgendo con efficacia e tempestività, ricerche documentarie, anche complesse, così da supportare gli uffici dell'Ente nello svolgimento della propria attività amministrativa, fornendo loro i necessari precedenti documentali o permettendo di dare risposta alle richieste di accesso agli atti nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia.

### **Informazione e Comunicazione pubblica**

La comunicazione pubblica e l'informazione alla stampa rappresentano una delle priorità istituzionali della Provincia che in questo ultimo anno sono state ulteriormente ampliate allo scopo di raggiungere un sempre più ampio e numeroso pubblico, soprattutto in presenza di una situazione emergenziale di carattere internazionale che ha reso necessario essere tempestivi, se non in tempo reale, nel fornire ogni utile notizia ai cittadini e alle imprese.

Nel 2021, infatti, è stata ampliata l'attività di comunicazione attraverso l'utilizzo dei social media (Facebook, Twitter, Instagram e Telegram), allo scopo di rendere maggiormente fruibile l'interazione tra cittadini e istituzione, favorendo anche lo scambio di informazioni, oltre a dare visibilità all'ente e promuovere il territorio.

Questi strumenti si sono rivelati anche un efficace supporto alle strategie generali e alle linee di azione istituzionale e politica del Presidente per comunicare fatti, eventi, notizie di carattere emergenziale, dove il coinvolgimento dei cittadini si rivela necessario per raggiungere concreti risultati.

A causa della pandemia, è stata potenziata la comunicazione relativa all'attività della Conferenza territoriale sociale sanitaria, luogo istituzionale dove per tutta la durata del 2021 le autorità sanitarie hanno presentato quotidianamente il report dettagliato dell'evolversi della situazione e dove sono stati pianificati e programmati gli interventi necessari per fronteggiare l'emergenza, poiché le massime cariche della Provincia vi erano rappresentate.

Inoltre, l'aggiornamento quotidiano dell'andamento pandemico attraverso la pubblicazione di infografiche sui social network, ha assicurato una comunicazione puntuale alla cittadinanza.

In questo si è cercato di riaffermare una centralità dell'Amministrazione nel rapporto con i cittadini, determinando un ruolo sempre più attivo e baricentrico dell'Ente nella sua ottica di rilancio e di supporto ai Comuni.

E' proseguita l'attività di collaborazione con i Comuni che hanno sottoscritto la convenzione con la Provincia sui servizi offerti dall'Ufficio stampa con l'obiettivo di favorire, soprattutto attraverso i media, una più ampia e completa informazione ai cittadini sui progetti e gli interventi pubblici di particolare rilievo, le iniziative a carattere turistico-culturale e per la valorizzazione del territorio. Attualmente sono 16 i Comuni che hanno aderito alla convenzione proposta dalla Provincia.

L'attività si inserisce in un contesto generale di programmazione della promozione dell'immagine e della visibilità della Provincia e del suo territorio che consenta ai cittadini di conoscere in modo sempre più esteso le potenzialità di un ente intermedio che affianca e supporta Comuni e Unioni nella valorizzazione dell'attività degli enti locali.

Inoltre nel corso del 2021 è stato attivato l'account Instagram della Polizia Locale della Provincia di Modena, allo scopo di intensificare le azioni comunicative specifiche del Corpo di polizia provinciale, nella logica di offrire sempre più strumenti di comunicazione e trasparenza verso i cittadini.

### **Politiche Comunitarie e relazioni internazionali. Cooperazione Internazionale**

L'anno che si è da poco concluso ha visto l'Amministrazione confermare il proprio impegno nel settore delle Politiche comunitarie e della Cooperazione internazionale, promuovendo azioni finalizzate ad attrarre sul territorio risorse aggiuntive che abbiano una valenza strategica per promuovere e rafforzare lo sviluppo locale.

In tale ambito sono proseguite le attività della Provincia relative del Progetto PROVINCE & COMUNI promosso e coordinato da UPI NAZIONALE che pone una particolare enfasi sulla necessità di gestire al meglio i fondi comunitari, andando a definire modelli di governance che aumentino la capacità dei territori di accesso a tali finanziamenti.

La Provincia nel corso dell'anno si è adoperata per la costruzione di una rete territoriale che possa funzionare per tutti i Comuni come collettore di idee, strategie, pianificazione territoriale e management per l'impiego ottimale dei finanziamenti comunitari.

Al fine di sviluppare un modello provinciale di coordinamento delle politiche europee, rispondente alle necessità del territorio, in grado di favorire l'accesso ai fondi europei, quanto più possibile tailor-made, garantita a tutti i livelli, quindi anche ai Comuni più piccoli o "periferici" (rispetto ai grandi centri), la Provincia ha promosso una fase esplorativa dei bisogni del territorio, attraverso la somministrazione agli Enti locali del questionario intitolato "UFFICIO EUROPA INTERCOMUNALE: UNA POSSIBILE COLLABORAZIONE TRA ENTI", i cui esiti saranno oggetto di analisi e valutazione.

Durante l'anno è proseguito inoltre l'impegno della Provincia nella costruzione del GECT "Le terre di Matilde in Europa", lo strumento di cooperazione territoriale finalizzato alla promozione di progetti di valorizzazione turistica e storica dei territori europei legati alla figura di Matilde di Canossa Matildiche, a cui aderiscono enti locali e associazioni di Italia, Belgio, Germania, Francia e Croazia. Una vasta rete con la quale collaborare, che dopo due anni di lavoro, è stata formalmente istituita con l'approvazione dello Statuto da parte della Presidenza del Consiglio, divenendo così istituto di diritto comunitario riconosciuto. Con l'implementazione del kick-off meeting, incontro di partenariato realizzato online nel mese di novembre 2021, ha ufficialmente preso avvio il Progetto "New Diversity Chapter for Europe", promosso nell'ambito del Programma europeo Europa per i Cittadini.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività della Provincia nell'ambito della rete locale Modenapuntoeu, per contribuire a diffondere conoscenza e competenze sull'Unione europea tra i Comuni del territorio.

Per quanto concerne i Patti Territoriali, la Provincia ha continuato a gestire l'attuazione delle pratiche, adottando tutti i provvedimenti necessari al proseguimento dell'iter che porta all'erogazione dei contributi ai Soggetti Attuatori (Enti Pubblici), concessi a seguito dell'approvazione della seconda rimodulazione del Patto Generalista dell'Appennino Modenese e della prima rimodulazione del Patto Territoriale dell'Appennino Modenese specializzato nel settore Agricolo.

Nella consapevolezza che risulta fondamentale intercettare qualsiasi opportunità di finanziamento a livello europeo, nazionale e regionale, la Provincia si è adoperata per cogliere un'ulteriore opportunità a favore del proprio territorio, nell'ambito dei Patti Territoriali.

Il 2021 infatti non ha riguardato soltanto la gestione dei progetti in corso finanziati dalla precedente programmazione dei Patti Territoriali, ma anche l'attivazione della Provincia per la predisposizione di un Progetto di sviluppo locale da candidare nell'ambito del Bando per la realizzazione di Progetti Pilota, indetto dal Ministero dello Sviluppo Economico. L'area di riferimento del Progetto pilota, candidato dalla Provincia di Modena, interessa 18 comuni dell'Appennino modenese, tra Fanano, Fiumalbo, Frassinoro, Guiglia, Lama Mocogno, Marano sul Panaro, Montecreto, Montefiorino, Montese, Palagano, Pavullo nel Frignano, Pievepelago, Polinago, Prignano sulla Secchia, Riolunato, Serramazzone, Sestola e Zocca. Inoltre gli interventi imprenditoriali da parte dei soggetti privati, saranno realizzati in un'unità produttiva localizzata all'interno di quest'area territoriale.

### **Supporto agli organi istituzionali**

La Provincia di Modena è l'unica Provincia della Regione Emilia Romagna ad aver attivato l'istituto del Difensore Civico quale figura di supporto ai cittadini nei confronti dei Comuni e di altri enti partecipati e controllati, attività che rientra a pieno titolo nel nuovo corso storico della Provincia quale "Casa Dei Comuni".

Negli ultimi anni si può dire che la figura istituzionale ha ricevuto un sempre più ampio ed esteso consenso, attestato da apposita "Customer Satisfaction", che ha permesso anche di individuare una sofferenza determinata dal modesto numero di ore di presenza attiva del Difensore presso la sede istituzionale della Provincia per poter ricevere gli aventi diritto e sviluppare l'iter procedimentale connesso ad ogni pratica istruita già risolta.

Nel corso dell'anno 2021 sono state utilizzate le nuove modalità di ricevimento del pubblico poiché solo eccezionalmente è avvenuto in presenza, ma l'attività non ha subito alcun rallentamento poiché le strumentazioni informatiche di supporto hanno consentito di interagire con gli esponenti e con gli enti locali interessati al fine di giungere alla risoluzione delle controversie.

Tra le materie frequentemente oggetto di istanza al Difensore Civico figurano le questioni inerenti i tributi, i contenziosi con la polizia locale territoriale, i servizi sociali e la pubblica istruzione.

Alla data del 31 dicembre 2021 risultano convenzionati n. 28 Comuni e l'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord. A fine anno 2021 è stato inoltre pubblicato il bando per la candidatura del nuovo Difensore Civico poiché in scadenza ad Aprile 2022.

### **Supporto al Segretario Generale**

L'attività di controllo di regolarità amministrativa costituisce una delle principali misure di prevenzione della corruzione nonché un supporto a tutti gli uffici per il miglioramento della tecnica redazionale.

In coerenza con le linee guida ANAC e il Regolamento interno sui controlli, l'ufficio di staff del Segretario Generale ha svolto nel corso dell'anno appena trascorso il controllo di regolarità amministrativa attraverso l'analisi di atti dirigenziali pari al 10,4 % degli atti adottati e sottoposti a campionamento con particolare attenzione alle materie a maggior rischio di esposizione al rischio corruttivo.

La consueta e continua collaborazione avuta con i dirigenti, a cui sono state fatte segnalazioni puntuali, ha consentito di prestare attenzione al rispetto dei tempi procedurali e un miglioramento della tecnica redazionale degli atti in ordine alle diverse fasi istruttorie del procedimento; di norma si trovano indicate in atto le cause di eventuali sospensioni e/o interruzioni del termine di conclusione.

L'ufficio di supporto al Segretario Generale e al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ha monitorato in particolare l'applicazione della rotazione delle imprese invitate e affidatarie di contratti e gli obblighi di pubblicazione previsti dal nuovo codice dei contratti pubblici. L'attività sinteticamente descritta è oggetto di Report semestrali che possono essere consultati per documentare non solo la correttezza ma anche la metodicità analitica del lavoro svolto.

Nel Documento Unico di Programmazione trova sede l'indirizzo strategico di sviluppo istituzionale denominato "La nuova Provincia" in cui sono declinate le linee di mandato relative all'efficienza, alla semplificazione, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione e al supporto tecnico amministrativo ai Comuni.

Come previsto dalle delibere ANAC, il Nucleo di Valutazione ha effettuato la propria verifica sulla pubblicazione, sull'aggiornamento, sulla completezza e sull'apertura del formato di ciascun dato ed informazione richiesta da ANAC. Il Nucleo ha concluso i propri accertamenti attestando la veridicità e la attendibilità dei dati pubblicati, pur suggerendo alcune azioni di miglioramento con riferimento alle sottosezioni consulenti e collaboratori, elenco dei procedimenti dell'ente e sovvenzioni e contributi.

L'ufficio di supporto al Segretario Generale ha continuato a monitorare con cadenza quadrimestrale i dati e le informazioni presenti sul sito nella sezione amministrazione trasparente con i dati richiesti dal D. Lgs. n.33/2013 e dal D. Lgs. n. 97/2016 presenti e aggiornati.

Il Piano Nazionale Anticorruzione ha previsto un ruolo di supporto tecnico e informativo da parte delle Province, quali "Enti territoriali di Area Vasta" che esercitano funzioni di assistenza tecnico-amministrativa a favore dei Comuni del proprio ambito territoriale.

In coerenza con la cosiddetta legge "Del Rio", l'Autorità Nazionale Anticorruzione e l'UPI, attraverso il protocollo d'intesa sottoscritto nell'Aprile 2017, hanno ritenuto opportuno svolgere azioni congiunte, per sostenere la legalità nelle pubbliche amministrazioni promuovendo eventi di informazione e accompagnamento per la riduzione e il contenimento del rischio corruttivo e per l'attuazione della nuova disciplina sulla trasparenza e sugli appalti.

In ragione di quanto sopra, anche nel corso del 2021 la Provincia di Modena ha organizzato momenti divulgativi e formativi a favore dei Comuni attraverso i seminari organizzati dall'Osservatorio provinciale sugli appalti.

Considerato inoltre che la trasparenza è una delle misure fondamentali della prevenzione della corruzione, la Provincia di Modena si è impegnata altresì nell'attività di impulso, monitoraggio e vigilanza nei confronti degli enti in controllo pubblico (società ed enti di diritto privato in controllo

pubblico), degli enti non in controllo pubblico (società partecipate ed enti di diritto privato non in controllo pubblico) e degli enti pubblici ed economici, rientranti nella propria competenza territoriale, relativamente ai loro adempimenti in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione.

Nel corso del 2021 si è realizzato uno studio di fattibilità per il coinvolgimento di altri Enti nella rete provinciale sulla prevenzione della corruzione e della trasparenza al fine di realizzare maggiore omogeneità e uniformità alle procedure elaborate in materia di prevenzione della corruzione estendendole anche agli altri enti pubblici economici del territorio provinciale onde dare maggiore efficacia alle azioni intraprese per contrastarla in forma massiccia e condivisa.

Ha continuato a funzionare la Cabina di Regia composta da Provincia e referenti dei Comuni e delle Unioni Comunali, all'interno della quale confrontarsi su modulistiche, atti e interpretazioni giurisprudenziali in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione e accesso civico, formando in tal modo un "pool" di persone esperte e specializzate che operino in modo unitario nell'ambito del territorio provinciale a supporto dei responsabili della Trasparenza e della Prevenzione della corruzione e accesso civico.

Per dare ulteriore impulso alla rete, nel 2021 sono stati organizzati due seminari con la Corte dei Conti, uno dal titolo "Gli Istituti della Trasparenza con particolare riguardo alla materia concorsuale" l'altro relativo a "Le società in house".

Congiuntamente al Comune di Modena è stato realizzato un seminario avente come argomento il Procedimento Amministrativo alla luce delle novità introdotte dal recente decreto semplificazioni bis".

La rete quindi potrà porsi come un consesso volto al miglioramento complessivo delle competenze del personale, implementando la responsabilità diffusa nella costruzione dei nuovi PTPCT e valorizzando il ruolo centrale della Provincia quale "Casa dei comuni".

### **Consulenza e assistenza legale**

La riforma degli enti locali introdotta con la legge 56 del 2014 -come noto- ha ridefinito ed impattato notevolmente l'ordinamento delle province quali enti di area vasta. La riforma si accompagnava al progetto di riforma costituzionale che prevedeva la soppressione delle province quali enti costituzionalmente necessari. Venuto meno il progetto di revisione costituzionale, all'esito del referendum del 4 dicembre 2016, si è aperto il dibattito sull'opportunità di un nuovo intervento legislativo. In tale contesto, il decreto legge n. 91 del 2018 ha disposto l'istituzione di un tavolo tecnico-politico, presso la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, per la redazione di linee guida finalizzate ad una serie di obiettivi, tra i quali l'avvio di un percorso di revisione organica della disciplina in materia di ordinamento delle province e delle città metropolitane. Si auspica che sia entro breve individuato un'ipotesi di assetto istituzionale e funzionale chiaro e definitivo.

A ciò si aggiunga che il nuovo scenario, aperto dalla crisi pandemica e dalla strategia di rilancio e ripresa messa in atto a partire dal livello europeo, la Provincia si presenta come soggetto ricco di esperienze, di pratiche concretamente replicabili, di risorse istituzionali insite proprio nel modello della "casa dei Comuni" e quindi da orientare anzitutto (anche se non solo) nell'ottica del rafforzamento del suo ruolo di livello intermedio ricco, e da arricchire, di competenze tecnico-amministrative idonee a supportare le politiche e le strategie definite a livello comunale. Si rafforza l'idea quindi di inquadrare "La nuova Provincia", nel ruolo di ente in grado di corrispondere oltre a funzioni proprie anche a quelle di ente amministrativo di dimensione "vasta", capace di costituire un riferimento per l'intero sistema delle autonomie ed in particolare per i Comuni, specie quelli di dimensioni minori.

Sotto tale direttrice trovano quindi precipua collocazione le attività svolte dall'Ente nell'indirizzo strategico relativo alla "Nuova Provincia" quale ufficio legale associato e attività di stazione

appaltante in convenzione con i Comuni del territorio.

Quanto all'Ufficio Avvocatura Unico nel corso del 2021 ha continuato a fornire assistenza legale alle aree ed ai servizi dell'Ente, agli organi della Provincia, in ambito giudiziale ed extra giudiziale e fornire assistenza in ambito giudiziale ai Comuni e Unioni del territorio provinciale aderenti al progetto "Ufficio Avvocatura Unico".

L'attività principale dell'ufficio è il contenzioso e nel 2021 si è registrato l'aumento delle vertenze attivate.

A seguito di input politico è emersa l'esigenza di ampliamento dell'attività svolta da tale ufficio. Gli articoli 2, co. 12 della legge n. 244 del 24.12.2007 (finanziaria 2008) e 30 del D.lgs. n. 267/2000, hanno previsto che gli enti locali potessero istituire, mediante convenzioni, da stipulare ai sensi dell'articolo 30 del medesimo testo unico, uffici unici di avvocatura per lo svolgimento di attività di consulenza legale, difesa e rappresentanza in giudizio degli enti convenzionati.

Conseguentemente, anche a seguito della richiesta di vari comuni del territorio, nel 2015 si è dato avvio al progetto biennale "Ufficio Avvocatura Unico". Tale Convenzione è stata rinnovata a seguito delle richieste manifestate in ordine alla continuità del progetto nonché al fine di recepire le indicazioni contenute dalla sentenza n. 2731 del 7/6/2017 del Consiglio di Stato in materia di "Avvocatura gestita in forma associata fra Enti locali" rafforzando l'aspetto associativo che deve connotare la gestione di un Ufficio Avvocatura condiviso fra più Enti, nonché a seguito delle esigenze rappresentate da alcune Amministrazioni di precisare l'operatività della Convenzione anche con riferimento al supporto stragiudiziale nelle procedure di mediazione e negoziazione. Per il rinnovo triennale di detta convenzione, nel 2020 è stato approvato il nuovo schema, con nuovi importi di compartecipazione all'U.A.U. in relazione al numero degli abitanti ed ampliando le attività rese, al contenzioso tributario.

Nel 2021, a seguito delle esigenze manifestate da alcune Unioni dei Comuni, detta convenzione è stata estesa alle Unioni dei Comuni del territorio e se ne sono convenzionate. In particolar modo si è evidenziata la necessità di un supporto giuridico relativamente alle gare d'appalto espletate dalle Unioni.

L'attività si inserisce in un contesto generale di supporto giuridico e di consulenza legale dell'ente intermedio che affianca e supporta Comuni e Unioni nella valorizzazione dell'attività degli enti locali.

E' stata consolidata l'intenzione della Provincia, quale ente capofila, di dare continuità all'attività svolta dall'Ufficio Avvocatura Unico in un'ottica di miglioramento, efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa, nonché di economicità e risparmio della spesa pubblica ottenuta tramite l'utilizzo di dipendenti - avvocati iscritti all'albo nell'elenco speciale per gli enti pubblici nelle trattazioni di questioni giudiziarie e stragiudiziali nonché di consulenza legale. Nel corso del 2021 è stata ripresentata una customer satisfaction agli Enti convenzionati, ottenendo ottimi risultati.

Dal primo marzo 2021 è stato attuato il distacco della Funzionaria con la qualifica di avvocato proveniente dal Comune di Sassuolo ora in forza all'Ufficio Avvocatura Unico.

Si è registrato nell'ultimo anno un aumento delle richieste di pareri giuridici più che di difesa legale richiesta dai Comuni e dalle Unioni del territorio provinciale aderenti alla convenzione "Ufficio Avvocatura Unico". A fine anno gli Enti convenzionati erano complessivamente n. 34, sui 44 Comuni presenti e n. 2 Unioni su 6.

## **Appalti**

L'Ufficio Grandi Appalti ha subito nel corso del 2021, nell'ambito della riorganizzazione dell'Ente, il distaccamento dall'Area Tecnica per convogliare nel Servizio Appalti e contratti dell'Area Amministrativa.

Nell'ambito delle funzioni della Provincia come Stazione Unica Appaltante, la U.O ha proseguito l'attività per i Comuni convenzionati espletando procedure aperte anche in ambito di servizi di assistenza scolastica.

Si è implementato il numero degli Enti Convenzionati, che utilizzano l'Elenco degli operatori economici della Provincia, per il quale si è provveduto anche all'aggiornamento del relativo Disciplinare allo scopo di fissare nuove regolamentazioni in coerenza con gli obiettivi di legislazione nazionale e regionale.

In particolare, la nuova U.O. Grandi Appalti ha gestito n. 30 procedure negoziate di gara relative a lavori di Edilizia scolastica delle scuole superiori della Provincia e a lavori sulla messa in sicurezza di ponti e della rete delle strade provinciali. Ha espletato la procedura aperta per la Realizzazione del raccordo viario Nord-Sud a San Cesario sul Panaro (MO) in variante alla SP14", rilevante intervento di importo (euro 15.285.922,66), sopra soglia comunitaria.

Si è dato altresì avvio alla costituzione dell'Elenco di professionisti tecnici, da utilizzare per gli affidamenti diretti e per le procedure negoziate di servizi tecnici quali servizi di ingegneria e architettura e attività di progettazione, allo scopo di semplificare le procedure e dare maggiore tempestività e certezza a tali affidamenti. Anche tale strumento verrà condiviso previa Convenzione con gli Enti interessati, con l'obiettivo di fornire agli Enti convenzionati un servizio sempre più completo e professionale.

La U.O. Amministrativo Lavori Pubblici anch'essa toccata dalla riorganizzazione attuata dal 1° giugno 2021 ha subito una profonda trasformazione sia nella struttura che nelle modalità procedurali anche a seguito delle incessanti modifiche al Codice dei contratti ad opera del decreto Semplificazioni n. 76/2020 e Semplificazioni bis n. 77/2021 che hanno modificato le soglie per gli affidamenti e le procedure negoziate. Gli uffici hanno supportato dal punto di vista amministrativo tutta l'Area Tecnica espletando gli iter funzionali finalizzati all'approvazione e alla realizzazione delle opere pubbliche. Per citare alcuni dati quantitativi dell'attività svolta si menziona la produzione di 610 atti, 890 liquidazioni, 407 controlli duri, 360 affidamenti diretti per lavori e per servizi e forniture con base d'appalto da 5.000 € a 150.000 € e 6 oltre tale soglia di cui nel complesso, 50 gestiti con procedure negoziate su piattaforma elettronica Intercent SATER, 37 autorizzazioni relative ai subappalti e controlli di 72 subcontratti, 812 schede elaborate e inviate all'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori servizi e forniture. Si menzionano inoltre due procedure aperte a rilevanza europea inerenti i servizi di riparazione e manutenzione degli impianti negli edifici provinciali per un importo totale a base d'appalto di € 1.229.988, e il servizio di spalata neve e sparsa sale sulle strade provinciali per un importo a base d'appalto di € 2.7441.759.

## **Contratti**

La stipulazione di contratti è una tipica attività interna all'ente con ripercussione diretta su tutti coloro che intervengono e dunque si impegnano verso la Provincia quali controparte contrattuale.

Esistono diverse modalità di perfezionamento contrattuale.

Per quanto riguarda la stipulazione dei contratti per scrittura privata per corrispondenza secondo l'uso del commercio per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture, nel corso del 2021, senza distinzione di importo se ne contano ben 244 in totale.

Vi sono poi i contratti redatti in forma elettronica con firma digitale o elettronica semplice che stanno acquistando sempre più piede in quanto consentono alle imprese un risparmio sia in termini economici che di tempo, anche per la possibilità che i legali rappresentanti possano firmare a distanza. Anche nel 2021 è stato effettuato il monitoraggio fiscale dei contratti per corrispondenza stipulati nel corso del 2020 da comunicare entro il 30 Aprile di ciascun anno per il Rendiconto all'Anagrafe Tributaria dei contratti pubblici, presso l'Agenzia delle Entrate e ne sono stati rendicontati 98.

L'attività di supporto nell'esperimento dei pubblici incanti (sia per lavori che patrimoniali) si è svolta regolarmente e senza ritardi e ha riguardato 3 procedure aperte per l'affidamento di appalti di lavori e servizi (1 di lavori e 2 di servizi).

A tali procedure hanno partecipato complessivamente n. 99 imprese (in forma singola e/o in raggruppamento temporaneo d'imprese), per ognuna delle quali si è proceduto ad effettuare tutti gli adempimenti prescritti dalla normativa vigente nei termini perentori dalla stessa previsti.

Tutte le procedure aperte sono state espletate in modalità telematica.

Sono state sottoposte a verifica n. 227 soggetti/imprese, per un numero complessivo di 2.211 controlli.

Per alcuni procedimenti si sono acquisiti i relativi certificati direttamente dagli Enti competenti e, ove attivabile, è stato utilizzato il sistema di verifica "AVCPass".

L'acquisizione della certificazione antimafia (comunicazione e/o informazione) è stata effettuata principalmente attraverso la consultazione delle "white list" pubblicate sui siti internet delle Prefetture competenti. Sono state inviate n. 71 comunicazioni alla Prefettura competente dell'avvenuta acquisizione della certificazione antimafia per il soggetto aggiudicatario attraverso la consultazione delle "white list".

Sono stati stipulati n. 52 contratti d'appalto di lavori e forniture in forma pubblica amministrativa e n. 43 atti per scrittura privata riguardanti contratti d'appalto di lavori e servizi.

In relazione al ruolo di stazione unica appaltante (SUA) svolto dalla Provincia di Modena a favore dei comuni convenzionati, sono stati redatti n. 4 verbali di gara ed eseguiti n. 40 controlli.

Relativamente ai contratti inerenti il patrimonio dell'Ente sono stati stipulati ed espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi, fiscali e, se dovuti, di pubblicità immobiliare riferiti a: n. 2. concessioni di beni patrimoniali indisponibili, n. 5 contratti di locazione, n. 2 contratti di comodato, n. 3 contratti di locazione, n. 3 atti di alienazione di relitti stradali e n. 45 decreti di esproprio.

## **Economato**

Tutte le attività legate all'acquisizione di beni e servizi a supporto delle attività dell'Ente e per garantire il funzionamento degli uffici hanno registrato aumenti di spesa legati ancora all'emergenza Covid 19. L'Ente si è impegnato a garantire sicurezza per i lavoratori e per i luoghi di lavoro, con maggior attenzione viste le correlate nuove esigenze conseguenza appunto, dall'evento pandemico ancora in corso.

Si rilevano incrementi, ritenuti assolutamente necessari, relativamente all'attività di pulizia e sanificazione degli uffici, dei magazzini dei mezzi provinciali e tutti gli ambienti di lavoro, sia con la pulizia e la sanificazione periodica, sia con interventi straordinari resi necessari dai casi registrati durante il corso dell'anno.

A tali spese si è fatto fronte per garantire la salute e la prevenzione della diffusione della malattia nell'ambito degli ambienti di lavoro, tanto che tutti i casi registrati si sono rilevati isolati senza focolai all'interno dell'Ente.

Non secondario poi è stato l'ulteriore incremento di spese per pulizie locali, avvenuto a decorrere dal 1 settembre 2021, per gli interventi in vista della ripresa delle attività didattiche in presenza nelle scuole superiori

Sul fronte della prevenzione sicuramente fondamentale è stata l'attività di approvvigionamento e la successiva la distribuzione di prodotti di sanificazione e mascherine sia chirurgiche che FFP2

Nel 2021 si è registrato un incremento, rispetto all'anno precedente, delle spese di sanificazione degli ambienti di lavoro del 36% e più in generale i costi sostenuti nell'anno in parola direttamente riconducibili alla pandemia da Covid 19 hanno superato i 130.000 euro di importo complessivo.

Si è invece ridotto rispetto all'annualità precedente il consumo di carburante (gasolio/gpl/benzina) che ha registrato un -3,55%. Nonostante il relativo costo fosse aumento di ben il 7,22%, dimostrando in tal senso l'Ente un buon risultato in termini di economicità.

Nel corso del 2021 si è reso necessario tuttavia, procedere all'acquisto di n. 1 autovettura Fiat Panda e n.3 autocarri Fiat Daily Iveco per il Servizio Viabilità Area Tecnica e n.2 auto Suzuki Ignis per la Polizia Provinciale in sostituzione di mezzi già oggetto di rottamazione, garantendo idonee strumentazioni di lavoro.

Un importante obiettivo raggiunto nell'anno solare conclusosi, è stato quello relativo alla completa informatizzazione di tutte le procedure di affidamento dei contratti: sia quelle effettuate mediante adesione alle convenzioni regionali o nazionali, sia le procedure negoziate che gli affidamenti diretti, pertanto ci si attende, progressivamente, man mano che si smaltiranno anche gli appalti afferenti al passato, ad un totale superamento della carta in circolazione.

Anche tutte le procedure di fatturazione e di liquidazione dal Giugno 2021 sono state informatizzate, con risparmio di costi, accelerazione dei tempi di pagamento e trasparenza delle procedure. L'attività riguarda, pertanto, la programmazione degli acquisti di beni e servizi strumentali, tra i quali si annoverano gli arredi scolastici, forniture varie (cancelleria, igienico sanitario, macchine multifunzioni, etc.) e servizi vari (servizi assicurativi, di pulizia, di telefonia e manutenzioni reti telefoniche, di igienizzazione, di manutenzione del parco automezzi della Provincia etc.), il rifornimento carburante in rete ed extra rete.

Si sono continuate a gestire senza disservizi alcune procedure di acquisto di beni e servizi (es: contratti di noleggio fotocopiatrici, contratti di telefonia etc.) e di materiale di consumo destinate ed allocate in realtà presso uffici e servizi che svolgono funzioni di competenza ora regionale, compreso il rifornimento di ausili igienico-sanitari (pulizie, sanificazione dei bagni, etc.). Analogamente per gli ex Centri per l'impiego (divenuti dal 1 Luglio 2017 Agenzia Regionale per il lavoro) oltre alle spese sopra indicate, sono ancora in gestione anche le spese riguardanti la fornitura di cancelleria, materiale igienico sanitario di consumo e il servizio di gestione e manutenzione autoveicoli, compresa la gestione delle spese di carburante ed assicurative, i contratti di manutenzione del verde, dei distributori di acqua, forniture varie; tutte le spese sopra indicate sono poi rimborsate alla Provincia secondo le modalità definite nelle relative Convenzioni.

E' stato ottimizzato il magazzino contenente i Dispositivi di protezione individuale (DPI), sono state distribuite tutte le scorte accumulate negli anni, e riorganizzati in modo puntuale i DPI presenti, limitando le scorte e riassortendo solo lo stretto necessario; questa attività si è estesa anche al vestiario in uso ai diversi dipendenti, con un conseguente risparmio economico.

Il software Nettare, acquistato inizialmente dall'Ente per il Servizio Edilizia e finalizzato alla gestione della manutenzione edilizia ed impiantistica del servizio globale impianti, ha consentito di informatizzare numerose altre procedure. L'utilizzo è stato esteso anche alla gestione e manutenzione del parco veicoli di proprietà provinciale.

Con la ripresa della didattica in presenza, è ripreso il servizio di traslochi e forniture di arredi in diversi istituti scolastici provinciali. Sono stati consegnati nei primi mesi dell'anno gli arredi necessari per i due nuovi edifici scolastici dell'Istituto F. Selmi di Modena e per la nuova sede dell'ITES Paradisi di Vignola, oltre ad acquisti vari di arredi per aule di diversi istituti, compresi quelli dell'aula Magna del Liceo Muratori di Modena acquistati grazie ad un contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena.

Nel mese di Settembre sono stati smistati gli arredi per agevolare il distanziamento nelle aule con l'effettuazione di vari traslochi di arredi tra i vari istituti scolastici. Si evidenziano quelli effettuati per le due nuove sedi scolastiche in locazione, quella per "I.T.I. E.Fermi" di Modena presso la sede della associazione "Famiglia Nazareth" in Via Formigina a Modena, e quella per l'Istituto "E.Morante" di Sassuolo Presso la parrocchia della S.Consolata e in parte presso la parrocchia di S. Francesco. Oltre alle attività di trasloco sono state eseguite tutte le necessarie attività di pulizia straordinaria post cantiere.

E' stata completata l'intensa attività di inventariazione dei beni mobili dei centri per l'impiego della Provincia di Modena da trasferire all'Agenzia Regionale per il Lavoro istituita con Legge Regionale n.13 del 2015. Gli elenchi suddetti sono stati inviati agli uffici del lavoro e si è finalmente proceduto, nel Dicembre 2021, allo scarico di tali beni dall'inventario provinciale e dalla presa in

carico formale da parte dell'Agenzia regionale per il lavoro. I cespiti mobili (arredi d'ufficio, attrezzature, ausili e strumenti vari ....) trasferiti ammontano a qualche migliaio.

E' proseguita regolarmente anche l'attività di censimento nuovi beni e dismissione di quelli eliminati dall'inventario della Provincia con circa n. 1800 movimentazioni nell'anno.

### **Patrimonio**

Una delle attività trasversali del nostro ente riguarda la gestione dell'attività patrimoniale, che nel corso dell'anno appena conclusosi è stata caratterizzata, oltre che dalle consuete attività istituzionali (gestione del patrimonio immobiliare, gestione delle locazioni attive e passive, gestione di tutte le concessioni attive e passive e dei contratti di comodati sottoscritti dall'ente, gestione del patrimonio di edilizia residenziale ERP), dall'attività straordinaria riguardante l'avvenuta cessione dell'Ex Caserma dei Carabinieri di Mirandola di Piazza Marconi).

Come da prescrizione ex lege è stato regolarmente redatto il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Patrimoniali che costituisce allegato al Bilancio di previsione.

Volendo invece spendere qualche specifica riflessione in merito al patrimonio dell'edilizia scolastica, va sottolineato come anche nel corso del 2021 gli effetti della Pandemia causata dal Covid 19 abbiano avuto pesanti ripercussioni in ambito di edilizia scolastica.

La popolazione scolastica della Provincia di Modena continua ad avere un trend di forte crescita, in ciò ponendosi in netta controtendenza rispetto ad una situazione nazionale che vede un accentuato calo demografico e di studenti delle scuole medie superiori. Una motivazione di tale situazione la si può intravedere nella spiccata attrattività economica della nostra provincia che funge da richiamo per le iscrizioni alle scuole medie superiori. Si deve in ogni caso ammettere che un calo demografico lo si sta iniziando a rilevare, invece, seppure a macchia di leopardo, per quanto attiene alle scuole primarie. L'incremento della popolazione scolastica e quindi la necessità di fornire ulteriori spazi alle scuole, diviene ancora più problematica considerando che permane la necessità di distanziamento derivante dalla pandemia, unitamente al bisogno di ammodernamento e messa in sicurezza di alcuni edifici scolastici che, prevedendo cantieri complessi e di lunga durata, rendono inutilizzabili diversi locali all'interno degli stessi. Tutto ciò premesso si è ritenuto di fondamentale importanza attivare, nel corso del 2021, varie procedure di ricerca di locali aggiuntivi al fine di garantire sia il proseguimento dell'attività scolastica, sia il necessario distanziamento che è alla base della sicurezza degli utenti fruitori dei locali in parola; per queste nuove locazioni la Provincia di Modena è riuscita ad accedere ai finanziamenti del MIUR di cui all'avviso pubblico prot. 26811 del 06/08/2021.

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 2: La Mobilità

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi a strade e ponti sicuri, completamento delle grandi infrastrutture, fluidità del traffico, mobilità dolce, trasporto pubblico locale.*

#### **Viabilità: strade, ponti, grandi infrastrutture – le opere pubbliche realizzate e in corso di realizzazione**

Anche nel corso del 2021, prosegue la lenta inversione di tendenza, in virtù della quale stanno ricominciando a pervenire finanziamenti statali finalizzati alla manutenzione stradale, sia pure in misura ancora insufficiente per colmare il grave gap accumulato in anni di pressoché totale assenza di risorse. proseguono invece le grandi infrastrutture della Pedemontana e della variante di San Cesario, la cui realizzazione compete direttamente alla Provincia di Modena, mentre altre opere come l'autostrada Cispadana e la bretella Campogalliano Sassuolo pare abbiano subito un rallentamento.

In merito alla nuova **circonvallazione di S. Cesario** in variante alla SP14 (25.6 M€), la procedura di gara è proseguita nel 2021 con l'esame e la valutazione della documentazione tecnica da parte della commissione giudicatrice nelle sedute riservate che si sono svolte tra gennaio e febbraio.

Il ruolo di RUP è stato trasferito, a decorrere dal 23/02/2021, dall'ing. Mani Alessandro al dott. Rossi Luca.

La fase di gara è stata condizionata nel suo svolgimento, da un ricorso giurisdizionale al Tribunale Amministrativo Regionale per la Regione Emilia Romagna, presentato nel mese di gennaio da una concorrente, avverso il provvedimento che l'aveva esclusa e poi conclusosi a favore di questa, previo appello al Consiglio di Stato, con pronunciamento favorevole nei suoi confronti.

Tali lungaggini hanno rinviato la consegna lavori che è avvenuta il 04/11/2021, anziché entro la fine di settembre, come inizialmente programmato, tuttavia, con solo poco più di un mese di ritardo rispetto alla previsione, nonostante i numerosi rallentamenti dovuti alla definizione del ricorso giurisdizionale.

Relativamente al **3° stralcio lotti 2 e 3A della Pedemontana**, nel tratto fra S. Eusebio e la SP17 (9.2 M€), i lavori proseguono regolarmente. E' stata approvata la perizia di variante ed il nuovo quadro economico per un incremento contrattuale di Euro 122.799,77 ed una proroga del contratto di giorni 28 naturali e consecutivi.

Per quanto riguarda l'avanzamento dei lavori, risulta ultimata la rotatoria su via Belvedere e la struttura in cemento armato del sottopasso ciclopedonale. Al momento non è possibile completare le lavorazioni previste in corrispondenza del sottopasso a causa di una condotta del gas di HERA che è stata intercettata su Via Belvedere ad ottobre 2021; si è in attesa che HERA provveda al suo spostamento (la pratica è già stata avviata ed è già stato impegnato in bilancio l'importo richiesto dal gestore per lo spostamento della condotta).

E' in corso di realizzazione la rotatoria sulla SP17, le cui lavorazioni sono rallentate a causa dei servizi interferenti (E-DISTRIBUZIONE e SNAM) la cui risoluzione è tuttora in corso di realizzazione da parte del gestore.

I manufatti prefabbricati in cemento armato dei due sottopassi agricoli sono stati realizzati, e si procederà al montaggio della struttura in acciaio corten del ponte sul torrente Guerro.

E' in corso di realizzazione il sistema di recapito delle acque meteoriche realizzato mediante fossi di drenaggio e laminazione e manufatti idraulici di restituzione e controllo (ne sono stati realizzati quattro degli otto previsti in progetto).

Per tutto lo sviluppo della nuova strada (1,8 km) è stata realizzata la sovrastruttura stradale di progetto fino al conglomerato bituminoso per lo strato di base compreso. Rimangono da realizzare strato di collegamento (binder) e tappeto d'usura, per i quali però occorre attendere l'innalzamento delle temperature.

Per completare l'opera sono previste in progetto e non ancora realizzate le seguenti lavorazioni:

- Impianto di illuminazione in corrispondenza delle due rotatorie e del sottopasso (i pali dell'illuminazione sono stati posati in corrispondenza della rotatoria di Via Belvedere)
- Pavimentazioni dei sottopassi agricoli e del sottopasso ciclopedonale di Via Belvedere
- Barriere antirumore (sono già state realizzate le fondazioni e sono state ordinate le barriere)
- Barriere di sicurezza guard-rail (sono già state ordinate al produttore secondo le specifiche di progetto)
- Segnaletica verticale ed orizzontale.

L'ultimazione delle lavorazioni sopraccitate è prevista entro il termine contrattuale.

Per quanto riguarda i lotti di completamento della Pedemontana 3B e 4 del 4° stralcio dalla SP 17 a via Montanara, il cui ruolo di RUP è stato trasferito a decorrere dal 23/02/2021, dall'ing. Manni Alessandro al dott. Rossi Luca, si segnala quanto segue.

A seguito della prima seduta del 29/12/2020 della Conferenza dei servizi, nonché del deposito del progetto definitivo ex art. 16 della Legge Regionale n. 37 del 19/12/2002, sono pervenute delle osservazioni, in merito al progetto definitivo depositato.

Le indicazioni contenute negli interventi/osservazioni degli Enti coinvolti nella Conferenza di servizi (Comuni e altre amministrazioni a vario titolo invitate a partecipare ai lavori e gestori delle opere interferenti), nonché il riconoscimento della fondatezza di alcune delle argomentazioni svolte nelle osservazioni pervenute da parte degli interessati nella fase di deposito del progetto definitivo e gli approfondimenti progettuali e urbanistici conseguentemente svolti, ha consigliato la Provincia di Modena di considerare la motivata legittimità e necessità, di recepire alcune richieste scaturite dalla Conferenza dei servizi e di modificare conseguentemente la progettazione in deposito del 25/11/2020.

Le modifiche introdotte riguardano l'inserimento di due nuovi sottopassi agricoli di ricucitura poderale, l'inserimento di un sottopasso pedonale in prossimità della S.P. 17, l'aggiunta di uno svincolo con via del Cristo sud e la contestuale eliminazione del sottopasso ciclopedonale di via del Cristo, in quanto non compatibile con lo svincolo e la modifica della viabilità di ricucitura Snam con previsione di innesto diretto sulla rotatoria di via Gualinga.

Lo studio incaricato della progettazione definitiva ed esecutiva, sulla base delle modifiche che si sono rese necessarie, ha revisionato il progetto definitivo che era stato depositato a novembre 2020; il quadro economico del nuovo progetto definitivo ammontava a € 13.850.000,00 IVA compresa, due milioni di euro in più rispetto al quadro economico del progetto depositato. Queste ulteriori risorse, rese necessarie per finanziare le modifiche tecniche previste dalla revisione e per perfezionare gli accordi bonari in accoglimento delle osservazioni presentate e ritenute ammissibili, sono state finanziate in occasione di una variazione di bilancio del 2021.

L'attività di revisione del progetto definitivo si è conclusa a luglio.

Nel corso della seduta decisoria/conclusiva della Conferenza dei servizi tenutasi il 23 luglio, è stato approvato il progetto definitivo revisionato: si è trattato di un percorso per nulla semplice e scontato e che ha comportato inevitabilmente una dilazione dei tempi per l'approvazione del progetto definitivo, che erano stati stimati (aprile 2021) nella fase di predisposizione del PEG.

L'approvazione del progetto definitivo è avvenuta ad agosto (con determinazione dirigenziale n. 1175 del 05/08/2021).

Questo slittamento è da ricondurre in modo particolare al fatto che, come detto, è insorta la necessità di revisionare il progetto definitivo, per le ragioni sopra richiamate.

Evidentemente questi 3 ulteriori mesi per revisionare il progetto definitivo, si sono ripercossi sui successivi tempi di approvazione del progetto esecutivo e sull'avvio della procedura di gara inizialmente stimati entro il 31/12/2021.

Dopo l'approvazione si è dato subito corso alle attività di progettazione esecutiva e di predisposizione dei decreti espropriativi e delle relative immissioni in possesso.

L'opera è finanziata per 11.850.000,00 euro con fondi FSC 2014-2021.

Nell'ambito dei finanziamenti con i **fondi FSC 2014-2020**, è presente anche un altro intervento che viene rappresentato nella tabella seguente.

PROGETTO	IMPORTO	FINANZIAMENTO	STATO LAVORO
NUOVA ROTATORIA TRA LA S.P.13 DI CAMPOGALLIANO E LA STRADA COMUNALE FORNACE IN COMUNE DI CAMPOGALLIANO	860.000,00 €	FSC_2014-2020	COLLAUDATO

Per quanto attiene l'**Autostrada Cispadana**, i lavori dell'Osservatorio Ambientale istituito dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare (MATTM) ai sensi dell'art. 28 c.2 del D.Lgs. 152/2006, si sono conclusi nell'aprile del 2021 e ha visto la partecipazione inizialmente dell'ing. Alessandro Manni a cui poi è subentrato il dott. Luca Rossi.

Compito dell'Osservatorio è stato di verificare l'ottemperanza del progetto definito alle prescrizioni impartite in sede di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA).

Attuale Livello progettuale: Progetto Definitivo rielaborato ed adeguato alle prescrizioni del VIA.

A livello finanziario, lo Stato dovrebbe decretare una contribuzione alla realizzazione dell'opera, fino a 250 ML di euro e consentire una forma di partenariato pubblico-privato a norma del D.lgs 50/2016. Una volta definite le poste finanziarie, verrà convocata la Conferenza dei Servizi per l'approvazione del definitivo.

Per quanto riguarda invece la **bretella autostradale Campogalliano-Sassuolo**, l'attuale livello progettuale è l'esecutivo approvato con Decreto del MIT n. 22531 del 20/09/2019.

Le prossime fasi consistono nell'immissione in possesso delle aree espropriate ed inizio dei lavori, di cui al momento non si hanno riscontri.

Nel campo dei progetti relativi alle **risorse Autobrennero** sulla viabilità di connessione coi caselli A22, è in fase di revisione, con il coinvolgimento dei Comuni territorialmente coinvolti, l'elenco degli interventi per complessivi 60 milioni di euro, da proporre nell'ambito delle risorse che Autobrennero dovrebbe mettere in campo contestualmente al rinnovo della propria concessione autostradale.

Per quanto attiene invece il vigente programma finanziato da Autobrennero, se ne riporta lo stato dell'arte nella seguente tabella.

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO SPESO	STATO LAVORO
A1) Potenziamento del collegamento fra SS 12 Abetone – Brennero ed SP 413 Romana con nuovo Ponte sul Secchia in località Passo dell'Uccellino - 1° Lotto: allargamento della SP 413 nel tratto compreso fra il sistema tangenziale di Modena e la SP 13 di Campogalliano	€ 1.664.335,54	Lavori ultimati in corso di collaudo
A2) Potenziamento del collegamento fra SS 12 Abetone – Brennero ed SP 413 Romana con nuovo Ponte sul Secchia in località Passo dell'Uccellino - 2° Lotto: rotatoria sulla SS 12 in località "Passo dell'Uccellino" in comune di Modena;	€ 1.206.602,93	Intervento ultimato e collaudato
B) SP 468 di Correggio – rettifica del tracciato nel tratto	€ 1.387.426,60	Intervento ultimato e

in corrispondenza del confine con il territorio di Reggio Emilia;		collaudato		
C) SP 8 di Mirandola – ampliamento ed adeguamento dal tratto denominato Via per Concordia in Comune di Mirandola;	€ 877.158,51	Intervento collaudato	ultimato	e
D) SP 413 Romana – interventi vari di adeguamento e miglioramento della sede stradale;	€ 2.212.033,25	Intervento collaudato	ultimato	e
E) SP 15 di Marzaglia – nuova intersezione a rotatoria in corrispondenza dell’innesto sulla SS 9 Emilia;	€ 988.613,50	Intervento collaudato	ultimato	e
F) SS12 Abetone – Brennero – Ristrutturazione a rotatoria dell’incrocio con Viale delle Nazioni (Zona Fiat Trattori);	€ 0,00	Intervento a cura del Comune di Modena		

Sempre nel campo dei rapporti con enti esterni, si segnala quanto segue.

Il DPCM del 21/11/2019 recante “Revisione delle reti stradali relative alla regioni Emilia Romagna Liguria Toscana e Veneto” ha sancito il trasferimento di alcuni tratti dell’attuale rete stradale provinciale, dalla Provincia di Modena ad ANAS (S.P. 1 - S.P. 13 - S.P. 40 - S.P. 324 - S.P. 413 - S.P. 468 - S.P. 568 - S.P. 569 - S.P. 623 – asse viario Modena-Sassuolo) ed un tratto di S.S. 12 tra Lama Mocogno e Pievepelago, è divenuto invece provinciale con il trasferimento da ANAS alla Provincia di Modena.

Per effetto della sottoscrizione di uno specifico verbale tra Provincia di Modena ed ANAS s.p.a., i trasferimenti sono divenuti efficaci dal 08/04/2021.

Per quanto riguarda la rete provinciale nella sua estensione, anche nel corso del 2021 assumono particolare rilievo gli interventi finanziati dallo Stato. Si tratta di interventi su ponti, viadotti e manutenzione straordinaria delle strade provinciali finanziati con DM 49/2018 - DM 123/2020 - DM 224/2020 - D.M. 225/2021.

<b>DM 49/2018 - ANNUALITA' 2021</b>			
<b>PROGETTO</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>FINANZIAMENTO</b>	<b>STATO LAVORO</b>
S.P. 467 DI SCANDIANO - CONSOLIDAMENTO PULVINI, BAGGIOLI E CORDOLI IN C.A. DEL PONTE DI VILLALUNGA AL KM 20+854	€ 550.000,00	DM_49/2018_21 DM_123/20-2021	E PROGETTAZIONE IN CORSO
LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI E DELLE RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA SUD - OVEST ANNO 2021	€ 1.135.036,25	DM_49/2018_21 DM_123/20-2021	E COLLAUDATO
LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI E DELLE RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA NORD - ANNO 2021	€ 2.366.211,42	DM_49/2018_21 DM_123/20-2021	E LAVORI IN CORSO
S.P. 17 DI CASTELVETRO - RIFACIMENTO APPOGGI TRAVI GEBER PONTE SUL TORRENTE GUERRO AL KM 11+210 IN COMUNE DI CASTELVETRO	€ 300.000,00	DM_49/2018_21	PROGETTAZIONE IN CORSO

LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI E DELLE RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA SUD - EST ANNO 2021 - 2^ LOTTO	€ 1.651.532,27	DM_49/2018_21	LAVORI ULTIMATI
--	----------------	---------------	-----------------

### DM 123/2020 - ANNUALITA' 2021

PROGETTO	IMPORTO	FINANZIAMENTO	STATO LAVORO
LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI E DELLE RELATIVE PERTINENZE SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA SUD EST ANNO 2021 - LOTTO I.	€ 230.000,00	DM_123/20-2021	COLLAUDATO
S.P. 4 FONDOVALLE PANARO - REALIZZAZIONE OPERA DI SOSTEGNO STRUTTURALE DEL PONTE FOSSE DELLE CHIUSE AL KM 40+100 IN COMUNE DI FANANO.	€ 250.000,00	DM_123/20-2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA A SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITÀ DEI PERCORSI CICLO-PEDONALI DENOMINATI "PERCORSI - NATURA".	€ 120.000,00	DM_123/20-2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
ACQUISTO DI SEGNALETICA VERTICALE PER INTERVENTI IN AMMINISTRAZIONE DIRETTA DI RIPRISTINO E ADEGUAMENTO IMPIANTI VETUSTI E/O INCIDENTATI.	€ 100.000,00	DM_123/20-2021	LAVORI ULTIMATI
MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE E SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITA' DELLE STRADE PROVINCIALI MEDIANTE INTERVENTI SULLE ALBERATURE NELLE PERTINENZE STRADALI (ART. 4, COMMA 1, DM 123/2020 E DM 224/2020)	€ 180.000,00	DM_123/20-2021	PROGETTAZIONE IN CORSO

### DM 224/2020 - ANNUALITA' 2021

OGGETTO	IMPORTO	FINANZIAMENTO	STATO LAVORO
SP23 DI VALLE ROSSENNA - km 10+620 - LAVORI DI RIPRISTINO E RINFORZO DELL'IMPALCATO DEL PONTE DI GOMBOLA SUL TORRENTE "ROSSENNA" IN COMUNE DI POLINAGO	€ 324.000,00	DM_224/20-2021	COLLAUDATO
SP 33 DI FRASSINETI - km 4+600 - LAVORI DI RIFACIMENTO DEL CORDOLO E DELLE BARRIERE DI SICUREZZA DEL PONTE DI POMPIGLIO SUL TORRENTE COGORNO IN COMUNE DI PAVULLO N/F.	€ 60.000,00	DM_224/20-2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA A SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITÀ DELLE BARRIERE STRADALI DELLE STRADE PROVINCIALI (ART. 4,	€ 200.123,31	DM_224/20-2021	PROGETTAZIONE IN CORSO

COMMA 1, DM 123/2020 E DM 224/2020)			
-------------------------------------	--	--	--

### DM 225/2021 - ANNUALITA' 2021

OGGETTO	IMPORTO	FINANZIAMENTO	STATO LAVORO
S.P. 26 DI SAMONE PONTE SAMONE KM 8+850 - LAVORI DI COMPLETAMENTO PER IL RIPRISTINO DELLA SICUREZZA IDRAULICA DELLE PILE DI FONDAZIONE IN COMUNE DI PAVULLO E GUIGLIA	950.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
STRADE PROVINCIALI AREA SUD - OVEST: LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SU VARIE STRADE PROVINCIALI	600.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
PERCORSO CICLOPEDONALE DENOMINATO "PERCORSO NATURA" - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI APPOGGI E GIUNTI DI DILATAZIONE DELLA SPALLA IN SX IDRAULICA DEL PONTE SUL FIUME SECCHIA IN COMUNE DI SASSUOLO E CASTELLARANO	50.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
S.P. 4 FONDOVALLE PANARO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON CONSOLIDAMENTO DEL PONTE RIO BENEDELLO AI KM. 16+082, PONTE FOSSO DELLA QUERCIAZZA AL KM 17+743 E PONTE LAMAZZE AL KM 19+917	850.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
S.P. 11 DELLA PIOPPA DIRAMAZIONE PONTE ROVERE - KM 1+443 - PONTE SUL CAVO SABBIONCELLO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON RIPRISTINO DEI CALCESTRUZZI E DELLE ARMATURE AMMALORATE E NUOVE BARRIERE GUARD-RAIL DI SICUREZZA.	196.984,99 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
S.P. 31 DI ACQUARIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE FOSSO DA MONTE AL KM. 4+000, PONTE MULINO MAZZIERI AL 4+875 E PONTE SUL TORRENTE SCOLTENNA AL KM 5+909 IN LOCALITA' PIAN DELLA VALLE.	750.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
S.P. 467 DI SCANDIANO KM 26+446 PONTE SUL TORRENTE FOSSA DI SPEZZANO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PULVINI DI APPOGGIO DELLE TRAVI E SOSTITUZIONE APPOGGI (2^ STRALCIO)	100.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SUI PERCORSI NATURA TORRENTE TIEPIDO, FIUME SECCHIA E FIUME PANARO IN PROVINCIA DI MODENA	150.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
S.P. 486 DI MONTEFIORINO KM 71+769 PONTE DI RICCOVOLTO - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'IMPALCATO E DELLE BARRIERE GUARD-RAIL DEL PONTE DI RICCOVOLTO IN COMUNE DI FRASSINORO	450.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO

SP 33 DI FRASSINETI- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE POMPIGLIO AL KM 4+606 IN COMUNE DI PAVULLO	150.000,00 €	DM_225-2020 ANNUALITA' 2021	PROGETTAZIONE IN CORSO
--	--------------	--------------------------------	------------------------

La manutenzione invernale ha pesato sul bilancio provinciale per circa 0.87 M€; quella ordinaria ha potuto contare su 0.96 M€ di risorse.

Si riporta di seguito il riepilogo di fine anno, dei Lavori in corso, Lavori appaltati da avviare, Lavori conclusi, Opere in progettazione.

### LAVORI IN CORSO (fine anno 2021)

SP14 - Variante di S.Cesario	San Cesario	25.618.138,48
Pedemontana SP 467 e SP 569 nel tratto fiorano - Spilamberto. 4° stralcio dalla località' s. Eusebio al ponte sul torrente tiepido 2° lotto e 3° lotto parte a.	vari	9.200.000,00
SP26 di Samone. lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso al km 5+600 in comune di Pavullo nel frignano	Pavullo	605.000,00
Ponte Samone lavori di ripristino delle arcate crollate km 8 + 850	Pavullo	1.100.000,00
SP324 del passo delle radici lavori per la realizzazione di opera di sostegno di valle e ricostruzione scarpata stradale coinvolta da dissesto idrogeologico dal km 44+150 al km 44+280 in località Roncoscaglia in comune di Sestola	Sestola	200.000,00
SP486 di Montefiorino lavori di consolidamento e messa in sicurezza della corsia di valle coinvolta da dissesto idrogeologico al km 81+900 in località casa Ceccarini in comune di Frassinoro	Frassinoro	150.000,00
SP 4 - ponte Scoltenna 2° stralcio	Pavullo - Sestola	1.100.000,00
SP17 - manutenzione straordinaria al ponte Schiaviroli	Vignola	60.000,00
SP486 km 61+650 - opere provvisorie consolidamento movimento franoso loc. il Sasso 2° intervento	Montefiorino	95.000,00
SP34 km 4+600 - loc. Mulino Coveraie - messa in sicurezza da caduta massi	Montese	25.000,00
SP32 km 18+330 ed SP35 km 0+220 - ricostruzione corpo stradale	Frassinoro	60.000,00
SP324 ed SP26 - pronto intervento per ripristino urgente pavimentazioni stradali	Montecreto Guiglia	40.000,00

### LAVORI APPALTATI DA AVVIARE

SP28 di Palagano intervento di consolidamento della soglia a valle di ponte Savoniero sul torrente dragone al km 24+600 nei comuni di Montefiorino e Palagano	Montefiorino e Palagano	240.000,00
SP324 del passo delle radici – “lavori di consolidamento di un muro di	Sestola	240.000,00

sostegno in bozze di pietrame al km 42+700 in località rosola in comune di Sestola"		
SP26 di Samone completamento dei lavori di messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 3+700 tra le località castagneto e due querce in comune di Pavullo nel frignano	Pavullo	200.000,00

### LAVORI CONCLUSI (fine anno 2021)

Descrizione dell'intervento	Comune	TOTALE ANNO 2021 IN CORSO	FINANZIAMENTO
SP623 del passo brasa - adeguamento e messa in sicurezza tratto Spilamberto - Modena Sud (pnss)	Spilamberto e Modena	2.352.176,85	PNSS
SS 12 ed SP 413 con nuovo ponte sul fiume secchia in loc. passo dell'uccellino - 1° stralcio: allargamento della s.p. 413 nel tratto compreso fra il sistema tangenziale di Modena e la s.p. 13 di Campogalliano	Modena	2.190.000,00	AUTOBRENNERO
Tappeti e risagome Area Nord (DM 49/2018) - Anno 2021	vari	1.662.468,93	STATO
Tappeti e risagome Area Sud-Est (DM 49/2018) - Anno 2021	vari	1.215.013,11	STATO
Tappeti e risagome strade provinciali- Ulteriori lavori- Anno 2021	vari	2.000.000,00	PROVINCIA
Tappeti e risagome Area Sud-Ovest (DM 49/2018) - Anno 2021	vari	935.036,25	STATO
Nuova rotatoria tra la SP 13 di Campogalliano e la strada comunale fornace in comune di Campogalliano	Campogalliano	860.000,00	FSC 2014-2020/COMUNE CAMPOGALLIANO
Ristrutturazione a rotatoria dell'incrocio con viale delle nazioni in Modena - zona fiat trattori - (ente attuatore: comune di Modena)	Modena	800.000,00	AUTOBRENNERO
SP16 di Castelnuovo Rangone - rifacimento appoggi travi geber ponte sul torrente "tiepido" al km 11+885	Castelnuovo R.	400.000,00	STATO/PROVINCIA
SP34 di Maserno lavori di consolidamento messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 5+300 in località Marchiorri in comune di Montese	Montese	350.000,00	REGIONE (PROT. CIV.)
SP7 delle valli - km 7+468 - manutenzione straordinaria del ponte sulla fossa reggiana in località "la luia" in comune di Mirandola	Mirandola	300.000,00	STATO
SP28 di Palagano - km 16+868 - manutenzione straordinaria del ponte sul	Palagano	300.000,00	STATO

torrente rovinella in comune di Palagano			
SP255 San Matteo della decima variante all'abitato di Nonantola - 2° stralcio. lavori complementari per l'adeguamento dei percorsi ciclo pedonali e per la protezione di un tratto del canale consorziale "fossetta delle larghe"	Nonantola	285.000,00	PROVINCIA
Intervento di rifacimento del ponte ciclopedonale su via Gherbella (torrente Grizzaga) al fine di garantire l'officiosità idraulica della sezione in comune di Modena	Modena	250.000,00	REGIONE (PROT. CIV.)
SP24 di Monchio – "lavori di messa in sicurezza della sede stradale coinvolta da dissesto al km 3+050 in località casa aloia (II stralcio) in comune di Prignano sulla secchia"	Prignano	240.000,00	REGIONE (PROT. CIV.)
SP23 di Valle Rossenna - km 10+620 - lavori di ripristino e rinforzo dell'impalcato del ponte di Gombola sul torrente "Rossenna" in comune di Polinago	Polinago	324.000,00	STATO/REGIONE/PROVINCIA
SP24 di Monchio. lavori per la messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 3+950 loc. Pugnago in comune di Prignano s/s e km 9+500 in loc. bivio san martino - molino casoni in comune di Palagano	Palagano	180.000,00	REGIONE (PROT. CIV.)
SP19 km 10+900 - lavori di ricostruzione e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso loc. Allegara (2^ stralcio)	Prignano	165.848,36	REGIONE (PROT. CIV.)
SP34 di Maserno km 8+500 - ponte fosso Macchiarelli - lavori di consolidamento delle spalle in pietrame e barriere di sicurezza	Montese	175.000,00	REGIONE/PROVINCIA
SP23 di Valle Rossenna. lavori di consolidamento della scarpata stradale di valle coinvolta da dissesto idrogeologico al km 20+500 in località Monteleone in comune di Polinago	Polinago	120.000,00	REGIONE (PROT. CIV.)
SP467 pedemontana - km 26+466 - manutenzione straordinaria giunti di dilatazione del ponte sul torrente fossa in comune di fiorano	Fiorano	100.000,00	STATO
SP2 km 6+620 - manutenzione straordinaria giunti di dilatazione sul ponte Naviglio	Bomporto	88.089,43	STATO
S.P. 324 del Passo Radici – prog. KM 29+570- Lavori di consolidamento del ponte Torrente Leo	Fanano	1.100.000,00	STATO/PROVINCIA
SP3 km 26+700 - loc. La Fontanina - lavori di rafforzamento corticale	Serramazzone	130.843,47	PROVINCIA

SP23 km 10+250 - loc. Gombola - pronto intervento per riparazione muro di valle	Polinago	48.000,00	PROVINCIA
---	----------	-----------	-----------

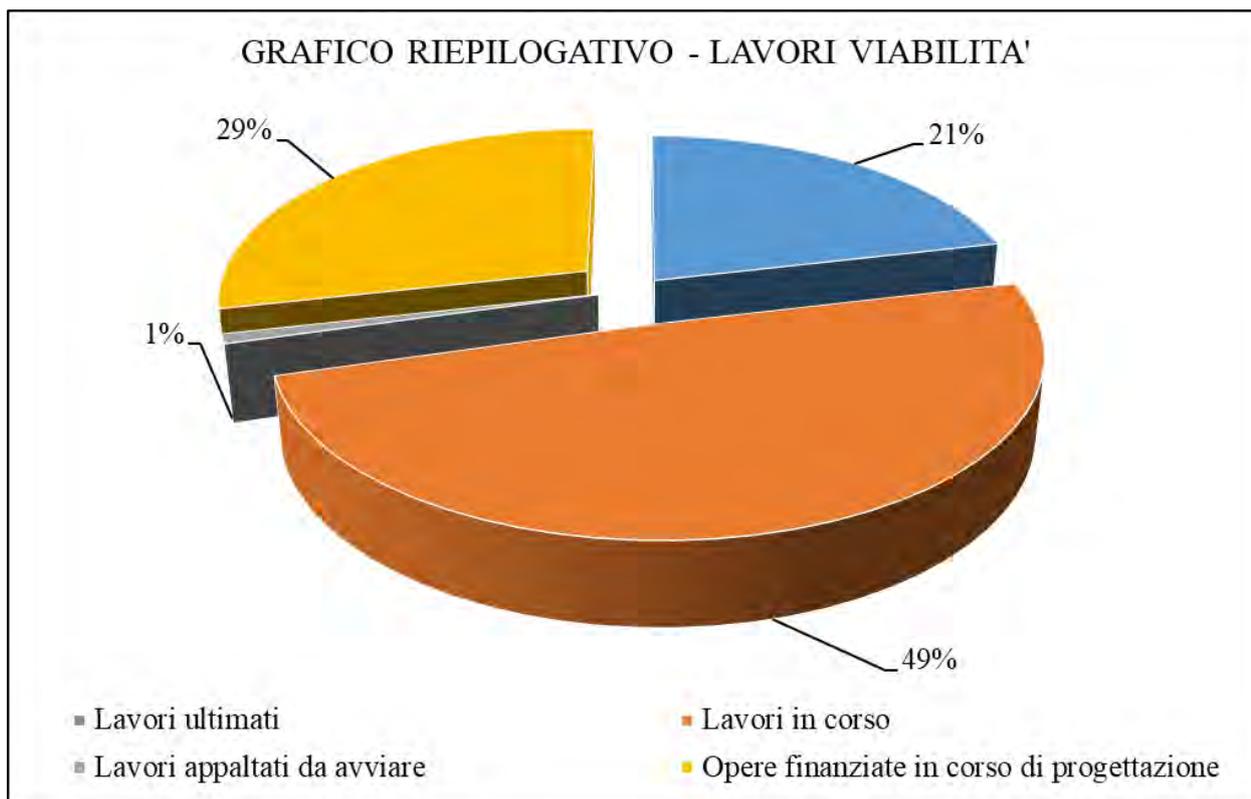
## OPERE IN PROGETTAZIONE

PEDEMONTANA ALLE S.P. 467 E S.P. 569 NEL TRATTO FIORANO - SPILAMBERTO. 4^ STRALCIO - 3° LOTTO TRATTO B VIA GUALINGA E 4° STRALCIO - 4° LOTTO VIA GUALINGA - VIA MONTANARA	vari	15.850.000,00 €
SP255 - ADEGUAMENTO ROTATORIA RABIN	Modena	1.550.000,00 €
SP23 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE RIO CERVARO	Polinago	130.000,00 €
S.P. 26 DI SAMONE PONTE SAMONE KM 8+850 - LAVORI DI COMPLETAMENTO PER IL RIPRISTINO DELLA SICUREZZA IDRAULICA DELLE PILE DI FONDAZIONE IN COMUNE DI PAVULLO E GUIGLIA	Pavullo/Guiglia	950.000,00 €
STRADE PROVINCIALI AREA SUD – OVEST: LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SU VARIE STRADE PROVINCIALI	Vari	600.000,00 €
PERCORSO CICLOPEDONALE DENOMINATO "PERCORSO NATURA" - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI APPOGGI E GIUNTI DI DILATAZIONE DELLA SPALLA IN SX IDRAULICA DEL PONTE SUL FIUME SECCHIA IN COMUNE DI SASSUOLO E CASTELLARANO	Sassuolo/Castellarano	50.000,00 €
S.P. 4 FONDOVALLE PANARO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON CONSOLIDAMENTO DEL PONTE RIO BENEDELLO AI KM. 16+082, PONTE FOSSO DELLA QUERCIAZZA AL KM 17+743 E PONTE LAMAZZE AL KM 19+917	Vari	850.000,00 €
S.P. 11 DELLA PIOPPA DIRAMAZIONE PONTE ROVERE – KM 1+443 - PONTE SUL CAVO SABBIONCELLO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON RIPRISTINO DEI CALCESTRUZZI E DELLE ARMATURE AMMALORATE E NUOVE BARRIERE GUARD-RAIL DI SICUREZZA.	Vari	196.984,99 €
S.P. 31 DI ACQUARIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE FOSSO DA MONTE AL KM. 4+000, PONTE MULINO MAZZIERI AL 4+875 E PONTE SUL TORRENTE SCOLTENNA AL KM 5+909 IN LOCALITA' PIAN DELLA VALLE.	Vari	750.000,00 €
S.P. 467 DI SCANDIANO KM 26+446 PONTE SUL TORRENTE FOSSA DI SPEZZANO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PULVINI DI APPOGGIO DELLE TRAVI E SOSTITUZIONE APPOGGI (2^ STRALCIO)	Fiorano	100.000,00 €
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SUI PERCORSI NATURA TORRENTE TIEPIDO, FIUME SECCHIA E FIUME PANARO IN PROVINCIA DI MODENA	Vari	150.000,00 €

S.P. 486 DI MONTEFIORINO KM 71+769 PONTE DI RICCOVOLTO - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'IMPALCATO E DELLE BARRIERE GUARD-RAIL DEL PONTE DI RICCOVOLTO IN COMUNE DI FRASSINORO	Frassinoro	450.000,00 €
SP 33 DI FRASSINETI- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE POMPIGLIO AL KM 4+606 IN COMUNE DI PAVULLO	Pavullo	150.000,00 €
S.P. 467 DI SCANDIANO - CONSOLIDAMENTO PULVINI, BAGGIOLI E CORDOLI IN C.A. DEL PONTE DI VILLALUNGA AL KM 20+854	Sassuolo/Castellarano	550.000,00 €
S.P. 17 DI CASTELVETRO - RIFACIMENTO APPOGGI TRAVI GEBER PONTE SUL TORRENTE GUERRO AL KM 11+210 IN COMUNE DI CASTELVETRO	Castelvetro	300.000,00 €
S.P. 4 FONDOVALLE PANARO – REALIZZAZIONE OPERA DI SOSTEGNO STRUTTURALE DEL PONTE FOSSE DELLE CHIUSE AL KM 40+100 IN COMUNE DI FANANO.	Fanano	250.000,00 €
REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA A SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITÀ DEI PERCORSI CICLO-PEDONALI DENOMINATI "PERCORSI - NATURA".	Vari	120.000,00 €
MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE E SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITÀ DELLE STRADE PROVINCIALI MEDIANTE INTERVENTI SULLE ALBERATURE NELLE PERTINENZE STRADALI (ART. 4, COMMA 1, DM 123/2020 E DM 224/2020)	Vari	180.000,00 €
SP 33 DI FRASSINETI - km 4+600 - LAVORI DI RIFACIMENTO DEL CORDOLO E DELLE BARRIERE DI SICUREZZA DEL PONTE DI POMPIGLIO SUL TORRENTE COGORNO IN COMUNE DI PAVULLO N/F.	Pavullo	60.000,00 €
REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA A SALVAGUARDIA DELLA PUBBLICA INCOLUMITÀ DELLE BARRIERE STRADALI DELLE STRADE PROVINCIALI (ART. 4, COMMA 1, DM 123/2020 E DM 224/2020)	Vari	200.123,31 €
SP 255 DI SAN MATTEO DELLA DECIMA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NUOVO PONTE DI NAVICELLO E SOTTOPASSO DI VIA MAESTRA DI BAGAZZANO IN COMUNE DI NONANTOLA	Nonantola	420.000,00 €

**Ricapitolando:**

<b>Lavori ultimati</b>	€	<b>16.571.476,40</b>	<b>21%</b>
<b>Lavori in corso</b>	€	<b>38.253.138,48</b>	<b>49%</b>
<b>Lavori appaltati da avviare</b>	€	<b>680.000,00</b>	<b>1%</b>
<b>Opere finanziate in corso di progettazione</b>	€	<b>22.196.984,99</b>	<b>29%</b>



### Mobilità dolce

La gestione si è svolta con estrema difficoltà cercando di rispettare le previsioni del PEG approvato. In particolare l'unità è stata privata per tutto il periodo da ottobre alla fine dell'anno di una delle due unità di personale assegnate, a causa delle disposizioni anti COVID. Pertanto è stata data priorità alle attività di manutenzione dei percorsi ciclo-pedonali al fine di garantire la sicurezza. Sebbene, occorra evidenziare che anche le risorse finanziarie disponibili per la manutenzione dei percorsi ciclo-pedonali si sono dimostrate inadeguate al fabbisogno manutentivo.

Sono state eseguite, comunque, le attività essenziali di manutenzione ordinaria dei Percorsi Natura Panaro e Tiepido e del cannocchiale del Parco Ducale di Sassuolo. Sono state liquidate le quote all'Ente Parchi per il Percorso natura Secchia e ai Comuni interessati dalla pista ciclabile ex ferrovia Modena – Finale Emilia. Sono altresì state espletate le attività relative alla gestione generale dei Percorsi natura quali: rilascio di autorizzazioni, emissione di ordinanze, gestione sinistri e segnalazioni da parte di Enti ed utenti, etc.

Le risorse disponibili son risultate pari a 162.000 € in conto capitale e 80.200 € di parte corrente. Nel campo della programmazione, sono proseguiti, seppur a rilento, i lavori ai tavoli pianificatori di nuovi percorsi ciclabili di valenza nazionale ed europea come:

- Recupero e riqualificazione a uso ciclo-pedonale del tracciato ferroviario dismesso Bologna - Verona.
- Ciclovia regionale ER 17 - Ciclovia Verona – Firenze EV7.

Sono inoltre proseguite le collaborazioni con Comuni e altri enti per lo sviluppo della mobilità sostenibile:

- con Ente Parchi Emilia Centrale e Comuni per la valorizzazione, il miglioramento strutturale e la manutenzione del Percorso natura Secchia;
- con il Comune di Castelfranco Emilia in vista del possibile finanziamento del progetto di completamento ciclovia Modena – Gaggio – Villa Sorra – Castelfranco Emilia.

Infine, è stata avviata la consultazione con le associazioni di ciclisti e con i Comuni per aggiornare la rete di percorsi ciclabili del PTAV, integrando la rete per l'area Collinare Montana.

## **Trasporti**

Sono stati emanati gli atti per rinnovare la Convenzione con l'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale e per assegnare e liquidare il finanziamento finalizzato a sostenere la gestione di AMO stessa e garantire i servizi aggiuntivi di TPL che la società appalta a soggetti terzi. E' stato assicurato lo sviluppo e monitoraggio del sistema di trasporto pubblico su gomma e su ferro, in collaborazione con l'agenzia per la Mobilità (AMO s.p.a.) e le aziende di Trasporto Pubblico s.p.a. e la Regione Emilia Romagna.

A seguito della riorganizzazione dal 1° giugno tale attività è stata trasferita al Servizio Programmazione Urbanistica, Scolastica e Trasporti in particolare all'U.O. Trasporti e Concessioni. Nonostante la carenza di personale e la pandemia è stato assicurato il corretto espletamento di tutte le procedure finalizzate al rilascio delle concessioni, delle autorizzazioni e delle licenze inerenti interventi lungo le strade provinciali ed il trasporto privato senza mai interrompere il servizio all'utenza e alle varie attività imprenditoriali di competenza dell'U.O. Trasporti e Concessioni quali: officine di revisione, autoscuole, scuole nautiche, agenzie di pratiche auto. Trasporto privato come transito di trasporti e veicoli eccezionali, trasporto merci in conto proprio. Trasporto pubblico di linea relativo agli impianti a fune di risalita lungo le piste da sci dell'Appennino modenese. Trasporto pubblico non di linea come noleggio di autobus con conducente. Concessioni o autorizzazioni per l'esecuzione di lavori lungo le strade provinciali per posa condutture di acqua, gas, linee elettriche e telefoniche. Commissioni d'esame per il conseguimento di abilitazioni per l'esercizio dell'attività di autotrasportatore, di autoscuola, di tassista e noleggio di autovettura con conducente e infine, autorizzazioni per lo svolgimento manifestazioni sportive competitive o chiusura strade per lo svolgimento di sagre, fiere e mercati.

Sono stati approntati gli atti per assegnare ed erogare ad AMO spa il finanziamento finalizzato a sostenere la gestione di AMO stessa e garantire i servizi aggiuntivi di trasporto pubblico locale (TPL) che la società appalta a soggetti terzi.

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 3: Istruzione e scuole

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi a programmazione rete scolastica, gestione edilizia scolastica, diritto allo studio.*

#### **Programmazione scolastica e Osservatorio scolarità**

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, nel primo semestre del 2021 per le scuole superiori è continuato il ricorso alla didattica digitale integrata (ad eccezione per attività laboratoriali e disabili). Inizialmente la dad era al 100%, successivamente in modalità altalenante al 50%, infine, dal 28/04 fino alla fine dell'anno scolastico, al 70%.

A causa dell'attuale pandemia, vi sono state forti riduzioni della disponibilità di posti sui mezzi pubblici (pari al 50% della capienza fino alla fine dell'anno scolastico) e questo è risultato particolarmente penalizzante per gli studenti. Infatti, il trasporto pubblico vede negli studenti delle scuole superiori un 70% della propria utenza, pertanto ci sono state diverse criticità da dover affrontare. Si pensi a fine aprile, quando venne prevista la presenza a scuola al 70% mentre la capienza dei mezzi di trasporto rimase al 50%.

Al riguardo, è proseguito il lavoro del tavolo di coordinamento prefettizio previsto dal DPCM del 3/12/2020 al quale hanno partecipato Prefetto, Provincia, RER, Comuni sedi di istituti superiori, Provveditore, rappresentanti dei dirigenti scolastici e Agenzia per la Mobilità e Seta. Tale tavolo di lavoro deve coordinare gli orari dei mezzi pubblici e gli orari scolastici per evitare assembramenti e favorire il distanziamento.

L'anno scolastico 2021/22 è partito con condizioni migliori e quindi una capienza dei mezzi del TPL all'80%. Sono continuati gli incontri del tavolo di coordinamento prefettizio per monitorare la situazione dei mezzi pubblici e gli incontri del Comitato del Trasporto Pubblico Locale. È stato ottenuto un finanziamento sull'avviso pubblico ministeriale del 6/08/2021 per interventi di edilizia scolastica leggera (euro 398 mila) e per locazioni e relative conduzioni di immobili (euro 577 mila) per procedere a lavori di messa in sicurezza di locali scolastici e per locazioni e relative spese di conduzione al fine di dotare di ulteriori spazi le scuole ai tempi del Covid. Nel caso delle locazioni l'utilizzo del contributo dello Stato è stato parziale a causa delle difficoltà a reperire locali idonei per le attività scolastiche.

A settembre è stato convocato un incontro con il Provveditore e tutti gli istituti superiori ed è stato stabilito di procedere al rinnovo della Convenzione quadro per l'Autonomia con un gruppo di lavoro composto da tecnici della Provincia e cinque dirigenti scolastici. È stato definito il testo per il triennio 2022 – 2024 della Convenzione con alcune modifiche rispetto il testo precedente, in particolare il tema della transizione ecologica e l'utilizzo extrascolastico delle palestre. La transizione ecologica è un tema importante per la Provincia, che con la realizzazione di cappotti nelle scuole, il rinnovo degli impianti di distribuzione per il riscaldamento, le valvole termostatiche, la realizzazione di una caldaia a idrogeno presso l'IIS Meucci, cerca nella pratica di realizzare l'efficientamento energetico; le scuole con un progetto ministeriale di passaggio a una transizione ecologica e culturale, cercano di diffondere appunto la cultura ambientale.

Si è proceduto a raccogliere i dati degli studenti frequentanti le scuole secondarie di secondo grado nell'anno scolastico 2021/22.

I dati raccolti hanno registrato un incremento della popolazione scolastica: per l'a.s. scolastico 2021/2022 si contano oltre 35 mila e 100 studenti suddivisi in 1.518 classi.

Le elaborazioni del nostro Ufficio Statistica confermano per la fascia di età 14 – 18 anni un incremento ancora per alcuni anni. Il fabbisogno di ulteriori spazi scolastici si fa pressante:

l'incremento della popolazione scolastica va di pari passo con la necessità di avviare importanti cantieri di messa in sicurezza di alcuni edifici scolastici (Fermi, Barozzi, Morante) legati a finanziamenti del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 che ha privilegiato gli interventi di messa in sicurezza. Pertanto, la conclusione di cantieri come il nuovo edificio ampliamento assegnato al Selmi di Modena e il nuovo edificio ampliamento del polo scolastico di Vignola non hanno risolto le criticità. Importante è stata la individuazione dell'edificio in locazione Casa di Nazareth per assicurare spazi adeguati all'ITI Fermi a Modena e i locali presso la parrocchia della SS. Consolata a Sassuolo per l'IIS Morante.

Per quanto concerne la funzione di programmazione in materia di edilizia scolastica, si evidenzia quanto segue:

- in merito all'annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020, il Ministero dell'istruzione ha definito l'ammontare del finanziamento e la Regione Emilia-Romagna ha comunicato con nota del 20/02/21 la ripartizione dei fondi alle Province e alla Città metropolitana di Bologna. Con Atto del Presidente della Provincia n. 39 del 9/03/21 sono stati individuati gli interventi finanziati, tre per le scuole di competenza dei Comuni e uno per le scuole superiori di competenza della Provincia (secondo stralcio messa in sicurezza ITI Fermi). Le indicazioni di tale Atto sono state recepite dalla DGR n.348/2021 e dal successivo decreto ministeriale;
- è continuato il lavoro di assistenza tecnica nei confronti dei Comuni, in particolare per completare le rendicontazioni degli interventi finanziati nell'ambito Piano triennale Mutui Bei 2015 – 2017.

Nell'ambito del PNRR sono state assegnate alle Province importanti risorse per la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e la riqualificazione energetica degli edifici scolastici (D.M. 129/2020) e con il Decreto 13/2021 sono stati approvati i piani degli interventi proposti. Sempre nell'ambito delle risorse del PNRR, con il D.M. 62/2021 è stato previsto il finanziamento di interventi di messa in sicurezza e ristrutturazione e nuovi edifici per garantire ambienti di apprendimento sicuri. I finanziamenti per la Provincia di Modena ammontano a euro 13.336.057,00, è stato presentato al Ministero l'elenco di sette interventi da realizzare di cui cinque già inseriti nel piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 e gli altri due interventi individuati sulla base del criterio dell'urgenza per garantire l'agibilità delle scuole e il diritto allo studio in ambienti sicuri.

Con il Decreto n.343 del 2/12/2021 il Ministero dell'Istruzione ha stabilito criteri di riparto delle risorse e modalità di individuazione degli interventi da finanziarsi con le risorse del PNRR. Sono stati individuati cinque assi di intervento: scuole innovative - 800 milioni di euro; asili nido e scuole infanzia con 2.400.000,00 per asili nido e 600 mila euro scuole infanzia; mense - 400 milioni di euro, infrastrutture per lo sport 300 milioni di euro; art. 5 messa in sicurezza 500 milioni di euro ai quali se ne sono aggiunti altri 210 milioni. Le risorse complessive sono di oltre 5 miliardi di euro di cui 224 milioni destinati alla nostra Regione. Per tutte le linee di finanziamento almeno il 40% delle risorse è destinato al mezzogiorno e il 30% alle Province (dove compete ossia palestre, mense in sicurezza, scuole innovative e mense se vi sono convitti). Solo in relazione all'art. 5 – messa in sicurezza la programmazione degli interventi è regionale, negli altri casi sono avvisi nazionali con premialità se l'intervento proposto è inserito in una programmazione regionale. Il lavoro svolto è stato molto intenso, volto sia a supportare i Comuni per accedere ai finanziamenti sia a individuare gli interventi stessi della Provincia da candidare. Si sono svolti svariati incontri a livello regionale per stabilire come aggiornare le programmazioni in essere al fine di ottenere i dieci punti di premialità e come individuare gli interventi da finanziarsi ex art. 5 del D.M. 343/2021. Si sono svolti due incontri rivolti ai Comuni. Sulla base delle indicazioni delle delibere regionali la Provincia di Modena ha provveduto a comunicare a tutti i Comuni tempi e modalità per presentare i propri interventi in sede di aggiornamento dell'annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 e per presentare i progetti di edilizia relativi al fabbisogno 0 – 6 anni.

Per quanto concerne la rete scolastica e l'offerta di istruzione è stato deliberato di apportare una sola modifica al quadro dell'offerta degli indirizzi di studio dell'istruzione secondaria di II grado delle Istituzioni Scolastiche Statali vigente nell'a.s. in corso 2021/22 prevedendo l'attivazione dell'indirizzo di studi Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale (istruzione professionale) presso l'IIS Morante di Sassuolo a partire dall'a.s. 2023/24. È stato inoltre stabilito di proporre l'attivazione di una sezione a indirizzo STEAM sperimentale quadriennale di liceo scientifico opzione scienze applicate nella sede principale dell'IIS Spallanzani. Non sono state adottate misure riguardo la rete scolastica confermando le autonomie scolastiche statali presenti sul territorio provinciale. Si attendono a tale proposito indicazioni ministeriali in quanto il PNRR prevede la riforma dell'organizzazione del sistema scolastico. Occorre ripensare all'organizzazione del sistema scolastico con l'obiettivo di fornire soluzioni concrete su due aspetti strategici: la riduzione del numero degli alunni per classe e il dimensionamento della rete scolastica. Ciò, consentirà di affrontare situazioni complesse sotto numerosi profili, ad esempio le problematiche scolastiche nelle aree di montagna, nelle aree interne e nelle scuole di vallata.

Nel mese di Novembre 2021, si sono tenuti sei saloni dell'Orientamento, rivolti agli studenti frequentanti il terzo anno delle scuole secondarie di primo grado. Gli incontri si sono svolti on line a causa della pandemia e hanno ottenuto un buon risultato di accessi.

In tali occasioni, diverse scuole secondarie di secondo grado della Provincia di Modena hanno presentato la loro offerta formativa. Così, gli studenti e le loro famiglie hanno avuto occasione di raccogliere maggiori informazioni circa le offerte formative del territorio ed avere un quadro più completo delle diverse opzioni disponibili sul territorio tra cui scegliere.

### **Edilizia Scolastica**

Le scuole della Provincia di Modena continuano ad avere un trend di forte crescita della popolazione scolastica, in controtendenza rispetto ad una situazione nazionale che vede calo demografico e calo di studenti delle scuole medie superiori; l'attrattività economica della nostra provincia contribuisce a tale situazione e il calo demografico si sta iniziando a rilevare – a macchia di leopardo- sulle scuole primarie.

L'incremento della popolazione scolastica, e quindi la necessità di fornire ulteriori spazi alle scuole, diviene ancora più problematica considerando che permane la necessità di distanziamento derivante dalla pandemia.

Nel corso del 2021, infatti, gli effetti della Pandemia causata dal Covid 19 hanno avuto pesanti ripercussioni sotto vari aspetti, non ultimo la necessità della riorganizzazione degli spazi necessari per l'attività didattica.

Negli edifici scolastici sono stati eseguiti molti lavori di trasformazione di spazi al fine di sfruttare ogni locale per aumentare il distanziamento e di conseguenza garantire la sicurezza degli utenti ma tali riorganizzazioni non sono sufficienti a soddisfare la richiesta di spazi.

Tale situazione è maggiormente aggravata in tutti gli edifici scolastici in cui sono previsti lavori di messa in sicurezza che prevedono cantieri complessi, di lunga durata e che rendono inutilizzabili diversi locali all'interno degli edifici.

Per poter fornire ulteriori locali per accogliere le richieste delle crescenti iscrizioni, la Provincia ha investito importanti somme per gli affitti di locali aggiuntivi con la finalità di fornire un'adeguata formazione ai giovani della nostra provincia.

### **PNRR e Programma Triennale Opere Pubbliche**

Per l'anno 2021 sono state messe in campo dallo Stato ingenti risorse PNRR, che ci consentono, in parte, di adeguare e fornire la necessaria manutenzione agli edifici scolastici in gestione alla Provincia.

Oltre agli aspetti manutentivi, con le nuove risorse è stato possibile procedere all'effettuazione di alcuni importanti interventi di messa in sicurezza di vari edifici scolastici.

Il programma triennale delle opere pubbliche 2022/2023/2024 della Provincia di Modena, inserito e approvato unitamente al DUP, prevede in materia di edilizia scolastica delle scuole medie superiori interventi per oltre 86 milioni di euro.

In previsione dell'arrivo dei fondi del PNRR, è stata operata la scelta di elaborare una programmazione triennale con ragionamenti di prospettiva, effettuando una ricognizione delle necessità di tutti gli edifici scolastici della Provincia, nessuno escluso. Questa ampia programmazione ha consentito di avere una previsione per il futuro e una valutazione sulle priorità da affrontare, ed è stata elaborata sulla base di alcuni importanti temi:

- Miglioramenti e adeguamenti sismici delle strutture sulla base degli indici di rischio (pericolosità)
- Adeguamenti impiantistici per prevenzione incendi e rinnovamento impianti (sicurezza ed innovazione)
- Nuove costruzioni (risposta alla costante crescita della popolazione scolastica)
- Manutenzioni per la funzionalità (infissi, coperture, servizi igienici, sfondellamento)
- Completamenti di interventi (uniformità strutturale dei complessi scolastici)
- Efficientamento energetico e utilizzo di nuove tecnologie (contenimento dei consumi, taglio alla produzione di CO2, innovazione: produzione e utilizzo dell'idrogeno)

Sulla base dei prossimi decreti attuativi di assegnazione delle risorse, si effettueranno le valutazioni individuando gli interventi possibili da candidare.

Avere una previsione ampia ci consente di essere pronti nel caso vi siano possibilità di accedere ad ulteriori finanziamenti.

Le risorse PNRR già assegnate nel corso del 2021 ammontano a complessivi € 23.471.492, di cui € 10.135.417 per un numero complessivo di 38 interventi di manutenzione straordinaria, ed € 13.336.075,00 per 7 interventi riguardanti la messa in sicurezza e nuove costruzioni.

### Interventi finanziamento DM13/2021

Prog.	Comune	Titolo	importo	Importo complessivo per Comune
1	Carpi	Meucci - Rifacimento copertura	300.000,00	1.650.000,00
2	Carpi	Fanti – Manutenzione straordinaria serramenti	600.000,00	
3	Carpi	Da Vinci – Manutenzione straordinaria serramenti	450.000,00	
4	Carpi	Fanti - Rifacimento SERVIZI IGIENICI	300.000,00	
5	Castelfranco	Spallanzani - Messieri – Ristrutt. servizi igienici e murature	220.000,00	1.186.587,00
6	Castelfranco	Spallanzani-manutenzione straordinaria impianti a rete e demolizione e ricostruzione della palazzina C	966.587,00	
7	Finale	Calvi Morandi - Rifacimento copertura	250.000,00	250.000,00
8	Modena	Barozzi - MS per ristrutturazione servizi igienici	300.000,00	2.890.000,00
9	Modena	Corni largo Moro - Ristrutturazione palazzina Ottagonale	400.000,00	
10	Modena	Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio	90.000,00	
11	Modena	Muratori - rifacimento spogliatoi palestra	70.000,00	
12	Modena	Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature	40.000,00	
13	Modena	Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio	150.000,00	
14	Modena	Corni Largo Moro - interventi antincendio palazzina D	100.000,00	
15	Modena	Polo Corni - Selmi via L. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianti	250.000,00	
16	Modena	Corni - Largo Moro - Rifacimento Illuminazione esterna	250.000,00	
17	Modena	Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. III° tralcio	300.000,00	

18	Modena	Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti	150.000,00	
19	Modena	Polo Guarini Willigermo- Rifacimento servizi igienici	150.000,00	
20	Modena	Muratori - rifacimento servizi igienici	250.000,00	
21	Modena	Corni - Largo Moro - Manutenzione Straordinaria pavimentazione esterna	90.000,00	
22	Modena	Barozzi - Ristrutturazione servizi igienici- II° stralcio	300.000,00	
2	Pavullo	Polo Cavazzi - Sorbelli - Marconi sostituzione porte e sistemazione servizi	300.000,00	300.000,00
24	Sassuolo	Polo scolastico Volta Don Magnani - sostituzione serramenti e vie di fuga	40.000,00	770.000,00
25	Sassuolo	Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni	230.000,00	
26	Sassuolo	Morante - Miglioramento sismico - 2° lotto: corpo C (Palestra)	500.000,00	
27	Vignola	Paradisi - Ristrutturazione Aula magna	70.000,00	1.120.000,00
28	Vignola	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Secondo stralcio	200.000,00	
29	Vignola	Levi - Rifacimento pavimentazione.	350.000,00	
30	Vignola	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Terzo stralcio	250.000,00	
31	Vignola	Paradisi - Ristrutturazione seminterrati	250.000,00	
32	vari	Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici	50.000,00	
33	vari	Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - istituti vari	28.830,00	
34	vari	Interventi anti sfondellamento urgenti - istituti vari	300.000,00	
35	vari	Rifacimento impianti di allarme vocale antincendio - istituti vari	700.000,00	
37	vari	Impianti luci di emergenza e antincendio - istituti vari	800.000,00	
38	vari	MS per adeguamento impianti di sicurezza istituti vari	90.000,00	

**Totale 10.135.417,00**

### Interventi finanziamento DM62/2021

Comune	Descrizione dell'intervento	Piano edilizia 2021-2023 (quota 13 M€)
Sassuolo	Palestra Fermi - Miglioramento sismico	600.000,00
Pavullo	Polo Cavazzi - Sorbelli - Nuova palestra	1.350.000,00
Modena	Muratori - rifacimento copertura e serramenti esterni. I° stralcio	300.000,00
Modena	Polo Corni e Selmi - realizzazione scuola di appoggio	1.200.000,00
Modena	Barozzi - Miglioramento sismico 3° stralcio e ristrutturazione aula Magna	3.336.075,00
Modena	Corni pal A e B - Miglioramento sismico	3.050.000,00
Sassuolo	Formiggini - Realizzazione nuova scuola 2° stralcio	3.500.000,00

**Totale 13.336.075,00**

Seppur le risorse assegnate siano quindi notevoli rispetto a quelle degli anni precedenti, tanto da creare problemi di sottodimensionamento degli uffici e dei tecnici, il fabbisogno tradotto nel programma triennale delle opere pubbliche fa trasparire ancora grandi esigenze future.

Le risorse destinate alla manutenzione straordinaria hanno sicuramente dato una prima concreta risposta alle lacune degli anni precedenti; la grave inadeguatezza delle risorse degli anni passati hanno creato gravi problematiche sotto il profilo della sicurezza degli edifici scolastici della nostra provincia, sia sotto il profilo della sicurezza delle strutture, degli impianti, delle norme antincendio, sia sotto il profilo dell'ammmodernamento della funzionalità e delle fruibilità degli edifici scolastici e del potenziamento delle strutture laboratoriali e delle palestre.

Gli edifici scolastici devono essere in primo luogo edifici sicuri, ma devono allo stesso tempo essere fruibili, funzionali, e all'avanguardia per offrire una didattica adeguata alla trasformazione dei tempi.

I finanziamenti assegnati quindi, sia pure con risorse ben lontane dall'avvicinarsi al fabbisogno effettivo e con le solite fisiologiche confusioni burocratiche, danno qualche spazio per la traduzione in atti, di parte degli orientamenti dell'Amministrazione. A ciò si è poi associato il mantenimento dei consueti livelli di attività in virtù dei finanziamenti di trascinarsi derivanti dai precedenti esercizi.

Per quanto riguarda le risorse PNRR e il decreto attuativo nell'ambito dell'edilizia scolastica (DM 343 del 3 dicembre 2021), a livello nazionale sono stati organizzati molti incontri e tavoli tecnici per definire nel dettaglio le complesse procedure da adottare prima della candidatura degli interventi: i tecnici della Provincia hanno coinvolto il Ministero, UPI, e la Regione Emilia Romagna, al fine di dare chiarezza interpretativa e fornire ai Comuni del proprio territorio le necessarie informazioni e gli strumenti per individuare gli interventi da candidare. Allo stesso tempo la Provincia ha esaminato i propri fabbricati, le esigenze esplicitate nella programmazione triennale delle opere pubbliche, e, compatibilmente con le regole del decreto, si sono individuati tutti gli interventi possibili candidabili.

Questa intensa e frenetica attività, grazie anche al lavoro di previsione svolto già nell'ambito della programmazione triennale, si è tradotta nella presentazione di un numero di candidature pari a quello massimo consentito.

Questo non è un risultato scontato, se consideriamo che molte province non sono riuscite a candidare interventi, in quanto le regole e le documentazioni necessarie per poter accedere ai fondi erano molto articolate e complesse.

Si è ritenuto opportuno inoltre individuare altri possibili interventi per eventuali nuove risorse e ulteriori candidature (raccolgendo la relativa documentazione); tutto ciò al fine di non perdere un'occasione che potrebbe risultare irripetibile nei prossimi anni.

Va segnalato infine che in uno scenario così articolato, con attività urgenti e improrogabili dettate dall'ondata dei fondi PNRR, lo stato di emergenza COVID19 e le conseguenti assenze di molti dipendenti hanno pesato fortemente sugli uffici, con continue evidenti difficoltà organizzative in una situazione già di forte carenza di risorse umane.

### **Opere dell'Edilizia Scolastica – Anno 2021**

Nonostante tutte le difficoltà sopra descritte, nel corso dell'anno sono stati avviati e conclusi oltre 30 cantieri, per un importo complessivo di €10.015.412; più di 25 cantieri stanno per essere avviati, oltre a quelli in corso per un importo complessivo di ulteriori €10.399.953 (opere in corso: € 3.094.953; opere da avviare: € 7.305.000)

Tra i progetti portati a termine si segnala il nuovo edificio scolastico per il Liceo Formiggini; si è riusciti ad elaborare in tempi brevissimi il progetto esecutivo di questa nuova scuola, rispettando le tempistiche di aggiudicazione dei fondi assegnati mediante Mutui Bei.

In una prima fase infatti tale finanziamento era relativo all'adeguamento sismico del vecchio fabbricato, risultato inadeguato sotto il profilo strutturale. Grazie ad un successivo finanziamento, è

stato possibile modificare l'intervento prevedendo la realizzazione di un nuovo edificio scolastico, in sostituzione del vecchio fabbricato. Le scadenze erano tuttavia legate al primo finanziamento concesso, e tale risultato è stato davvero ottenuto grazie alla solerzia dei tecnici dell'Area Tecnica e alla capace gestione di ogni criticità emersa in fase di approvazione del progetto esecutivo.

Prosegue l'innovativo appalto del Servizio Energia per un importo complessivo di 20ml di €, per la gestione del riscaldamento di tutti gli edifici scolastici superiori (88) oltre che le annesse palestre e varie sedi provinciali (sia istituzionali che operative): gli utenti coinvolti sono complessivamente 40.600.

L'appalto prevede, oltre ai tradizionali servizi di conduzione degli impianti termici, in modo del tutto innovativo, la realizzazione di numerosi interventi di efficientamento energetico atti a garantire il miglioramento delle prestazioni di impianti, in alcuni casi vetusti, ma soprattutto finalizzati al risparmio energetico.

Nel corso del 2021 sono stati elaborati i progetti di riqualificazione di tutti gli interventi di efficientamento energetico:

- nuovi impianti di distribuzione con suddivisione in zone (7 edifici)
- isolamenti a cappotto (2 edifici)
- installazione di valvole termostatiche (12 edifici)
- illuminazione led (4 edifici)

Oltre a questi interventi, è inoltre prevista la realizzazione del primo sistema di riscaldamento ad idrogeno. Ad oggi, il progetto della Provincia di Modena rappresenta il primo esempio a livello mondiale di utilizzo di questa innovativa tecnologia applicata ad un edificio scolastico, che garantisce la produzione di calore mediante l'utilizzo dell'idrogeno al posto del gas, e pertanto senza produzione di CO<sub>2</sub>.

Nel complesso, l'insieme degli interventi di efficientamento energetico previsti dall'appalto consentiranno una significativa diminuzione di immissione di CO<sub>2</sub> in atmosfera, pari a oltre 700 tonnellate/anno, che corrispondono alla capacità di assorbimento di CO<sub>2</sub> prodotta da boschi per un'ampiezza di oltre 200 campi da calcio.

Tutti i progetti previsti dall'appalto del servizio energia, nonostante le notevoli problematiche legate all'attuale pandemia da Covid 19, sono stati avviati nell'estate 2021 con ultimazione della quasi totalità degli interventi durante il periodo natalizio.

#### **Elenco lavori conclusi**

<b>Descrizione dell'intervento</b>	<b>Comune</b>	<b>TOTALE ANNO 2021 CONCLUSI ESPRESSI IN €</b>
Barozzi miglioramento sismico 1° stralcio	Modena	2.645.000,00
Polo Corni-Selmi - Ampliamento Selmi	Modena	2.430.000,00
Levi Paradisi Ampliamento	Vignola	2.370.000,00
Spallanzani Messieri miglioramento sismico	Castelfranco E.	1.200.000,00
Manutenzione straordinaria edilizia per aumento iscrizioni	vari	185.000,00
Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento servizi igienici	Modena	150.000,00
Formigini - Realizzazione nuova scuola	Sassuolo	

3° stralcio -progetto		100.454,70
Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio	Modena	90.000,00
Formiggini - Realizzazione nuova scuola 2° stralcio -progetto	Sassuolo	81.755,13
Paradisi - Ristrutturazione Aula magna	Vignola	70.000,00
Muratori - rifacimento spogliatoi palestra	Modena	70.000,00
Baggi Adeguamento antincendio	Sassuolo	70.000,00
Manutenzione straordinaria estintori scuole	vari	65.000,00
Sistemazioni varie edilizie	vari	64.595,86
Baggi aula magna	Sassuolo	44.377,51
Manutenzione straordinaria infissi istituti vari	vari	40.277,68
Polo scolastico Volta Don Magnani - sostituzione serramenti interni ed esterni per messa in sicurezza vie di fuga	Sassuolo	40.000,00
Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature	Modena	40.000,00
Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre	vari	28.830,00
MORANTE sola progettazione	Sassuolo	28.000,00
Barozzi miglioramento sismico 1° stralcio progetto	Modena	20.000,00
Barozzi - Miglioramento sismico 3° stralcio e ristrutturazione aula Magna progetto	Modena	80.000,00
Fanti manutenzione straordinaria controsoffitto e serramenti	Carpi	18.073,98
Cattaneo - MS scale interne	Modena	15.046,60
Vallauri manutenzione straordinaria serramenti	Carpi	15.000,00
Levi MS officine quota progettazione	Vignola	13.600,00
Pavimentazioni esterne - Marconi	Pavullo	12.000,00
Don magnani - manutenzione straordinaria controsoffitto	Sassuolo	11.334,63
Formiggini: manutenzione straordinaria per USL	Sassuolo	8.684,88
riscaldamento magazzino Fanano	Fanano	8.381,40
estintori edifici diversi	vari	

		7.000,00
MS Magazzino situato nella zona del Frignano in località Pavullo	Pavullo	5.000,00

**Totale € 10.027.412,37**

### Opere progettate da appaltare

Descrizione dell'intervento	Comune	TOTALE ANNO 2021 PROGETTI CONCLUSI ESPRESSI IN €
Fanti – Manutenzione straordinaria serramenti	Carpi	600.000,00
Da Vinci – Manutenzione straordinaria serramenti	Carpi	450.000,00
Levi - Rifacimento pavimentazione.	Vignola	350.000,00
Fanti - Rifacimento servizi igienici	Carpi	300.000,00
Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. III° tralcio	Modena	300.000,00
Polo Corni - Selmi via L. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianto termico e idrico	Modena	250.000,00
Muratori - rifacimento servizi igienici	Modena	250.000,00
Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni 3° stralcio	Vignola	250.000,00
Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni	Sassuolo	230.000,00
Spallanzani - Sede Messieri - Ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature	Castelfranco E.	220.000,00
Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni 2° stralcio	Vignola	200.000,00
Spallanzani-Caseificio Palazzina D	Castelfranco E.	170.000,00
Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti	Modena	150.000,00
Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio	Modena	150.000,00
MS Impianti trattamento aria Barozzi	Modena	150.000,00
Corni Largo Moro - interventi per rilascio SCIA antincendio palazzina D	Modena	100.000,00
Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti di sicurezza	vari	90.000,00
Rifacimento impianti di allarme vocale	vari	

antincendio		700.000,00
Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici	vari	50.000,00
Impianti tecnologici edifici scolastici - scale esterne per accesso in copertura	vari	35.388,60
MS Magazzino situato nella zona di Lama Mocogno: ristrutturazione della tettoia esterna		26.230,00
Spallanzani - Manutenzione straordinaria	Castelfranco E.	21.088,00

**Totale € 5.042.706,60**

### Opere in corso

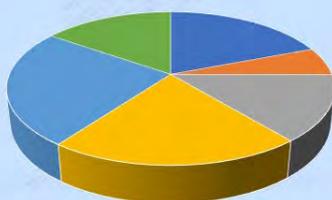
Descrizione dell'intervento	Comune	TOTALE ANNO 2021 IN CANTIERE ESPRESSI IN €
Barozzi miglioramento sismico 2° stralcio Laboratori	Modena	2.700.000,00
Fermi miglioramento sismico 1° stralcio Laboratori	Modena	2.000.000,00
Interventi di riqualificazione energetica del Servizio Energia	vari	1.533.401,32
Morante sismica 1° stralcio Corpo A	Sassuolo	1.035.000,00
Venturi - sede via Belle Arti. Restauro, recupero conservativo e miglioramento sismico	Modena	955.301,57
Barozzi Adeguamento antincendio	Modena	70.000,00
Baggi Adeguamento antincendio	Modena	70.000,00
Manutenzione straordinaria sedi provinciali	Modena	110.000,00
Spallanzani Vignola Adeguamento antincendio	Vignola	100.000,00
Scuole varie - MS serramenti	Modena	82.250,00
Manutenzione straordinaria coperture per rendicontazione assicurazione grandine 19	vari	50.000,00
MS Magazzino di Pietravolta		50.000,00
MS impianti termici	vari	44.000,00
Manutenzione straordinaria ascensori scuole	vari	30.000,00

**Totale € 8.829.952,89**

## TABELLA RIEPILOGATIVA LAVORI EDILIZIA

Lavori ultimati	10.015.412 €
Lavori in corso	3.094.953 €
Lavori appaltati da avviare	7.305.000 €
Gara avviata	11.042.707 €
Opere finanziate in corso di progettazione	12.897.000 €
Opere non finanziate in progettazione	8.000.000 €

■ Lavori ultimati  
■ Lavori in corso  
■ Lavori appaltati da avviare



### **Diritto allo studio: borse di studio, trasporti scolastici e assistenza alunni con disabilità.**

Il diritto allo studio prevede, secondo le direttive regionali, interventi volti a garantire educazione, istruzione e integrazione nel sistema scolastico e formativo soprattutto con riferimento a soggetti in situazione di disabilità, nonché di ogni cittadino che a causa di deficit fisici, psichici o sensoriali rischi di incontrare ostacoli al proprio percorso educativo e formativo.

Il vigente Accordo di Programma Provinciale, sottoscritto con Enti Locali, Azienda Unità sanitaria locale e gli organi scolastici affinché vi sia un coordinamento dei servizi scolastici con quelli sanitari, socio – assistenziali, culturali, ricreativi e sportivi, ha consentito alla Provincia di raggiungere tutti gli obiettivi prefissati in materia di inclusione scolastica.

Prima della sua scadenza naturale, prevista alla fine del 2021, si è convenuto con i Comuni e le Unioni di Comuni la necessità di mantenere l'Accordo di programma Provinciale vigente quale fondamentale presidio di equità, a livello provinciale, e di prorogarlo ulteriormente in attesa della completa emanazione ed operatività di tutti i decreti attuativi previsti dal D.Lgs. 66/2017 e successivo D.Lgs.96/2019, fatto salvo il suo necessario aggiornamento in caso di eventuale approvazione di provvedimenti che dovessero modificarne, anche parzialmente, gli elementi fondamentali.

Sullo specifico tema dell'inclusione scolastica degli alunni disabili, infatti, è proseguita nel 2021 la ricognizione regionale degli interventi attuati dagli Enti Locali riferiti all'anno scolastico 2019/2020, i cui risultati saranno validati dal Gruppo di Lavoro di cui sono componenti Regione, Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna, Province, Città Metropolitana di Bologna, Comuni capoluogo, Unioni di Comuni.

Dai primi risultati, ancora in corso di elaborazione da parte della Regione, si può comunque desumere che l'impegno finanziario degli Enti Locali del territorio provinciale è stato di oltre 17 milioni di Euro a fronte di oltre 735.000 ore dedicate all'assistenza educativa, all'autonomia ed alla comunicazione personale dei 3006 alunni coinvolti.

Rispetto all'anno precedente, la rilevazione dei dati per l'anno scolastico 2019/2020 evidenzia che lo sforzo finanziario degli Enti e l'impegno degli operatori nelle attività di inclusione scolastica ha subito una riduzione probabilmente dovuta alla chiusura delle scuole per la pandemia di Covid 19 ed al ricorso alla didattica a distanza. In controtendenza è invece il dato numerico degli alunni

destinatari delle attività di inclusione che per l'anno della rilevazione 2019/2020 è in crescita rispetto alla precedente annualità.

Sulla base dell'esperienza maturata con la ricognizione degli interventi di inclusione scolastica, la Regione ha attivato nel 2021 anche la ricognizione sul territorio regionale degli interventi per il trasporto scolastico, relativo alle annualità 2020/2021 a consuntivo e 2021/2022 a preventivo, utilizzando l'apposita piattaforma messa a disposizione da Lepida.

La rilevazione, coordinata dalla Provincia, ha coinvolto tutti i Comuni ed Unioni dei Comuni del territorio. Sono state raccolte 42 schede di Enti per ogni annualità rilevata e gli esiti sono stati comunicati alla Regione tramite due schede riepilogative dei dati emersi dal territorio provinciale.

I dati consolidati per l'anno scolastico 2020/2021 hanno visto un impegno finanziario di Comuni e Unioni di Comuni pari ad oltre 8 milioni di Euro a fronte di 7303 studenti trasportati.

Rispetto alla rilevazione dell'anno precedente si rileva un significativo incremento della spesa a fronte di una diminuzione del numero degli studenti assistiti.

Nel corso del 2021 è proseguito il ruolo di coordinamento e supporto nei confronti dei Comuni ed Unioni di Comuni per quanto concerne gli interventi della Legge Regionale n. 26 del 2001 sul diritto allo studio. I programmi regionali sono stati attuati mediante azioni differenziate: sussidi, benefici e contributi destinati da un lato alle categorie più svantaggiate, e dall'altro a qualificare, con progetti specifici, il sistema scolastico e socio-educativo.

Gli interventi hanno riguardato:

- l'assegnazione di nr. 3462 borse di studio a studenti del percorso di istruzione superiore e della formazione professionale attraverso l'emissione di apposito avviso pubblico relativo all'anno scolastico 2020/2021. La Provincia ha provveduto altresì all'erogazione diretta dei benefici ai 1768 studenti risultati assegnatari della borsa di studio finanziata con fondi regionali per complessivi Euro 362.765,00;

- l'assegnazione ed erogazione a Comuni ed Unioni dei fondi messi a disposizione dalla Regione per trasporti scolastici 2021/2022. L'intervento ha riguardato il contributo per il trasporto di alunni dalle scuole dell'infanzia alle scuole secondarie di primo grado, per un importo complessivo di Euro 371.464,88;

### **Qualificazione e Miglioramento scuole d'infanzia e supporto al Coordinamento Pedagogico**

Nell'anno 2021 le risorse assegnate dalla Regione Emilia destinate rispettivamente a contributi per progetti di Qualificazione e Miglioramento nelle scuole dell'infanzia, e al supporto e l'implementazione delle figure di coordinamento pedagogico nel segmento 3-6 anni sono state oltre un milione di euro.

Gli obiettivi principali anche per il Piano 2021 sono legati a tematiche di particolare rilievo nel mondo della scuola, quali l'acquisizione e l'incremento delle competenze dei bambini al fine di garantire loro una maggiore indipendenza, l'inclusione dei bambini diversamente abili, la partecipazione delle famiglie, in particolare quelle in situazione di difficoltà, l'educazione artistica e culturale o l'educazione alle differenze e la formazione del personale.

Il Piano provinciale 2021 ha inoltre proseguito, in continuità con le annualità precedenti, nel raggiungimento dell'obiettivo di porre l'accento ancora più marcato sulla creazione di una rete, in particolare per la progettazione, promuovendo la condivisione tra un numero sempre maggiore di scuole di progetti e azioni attinenti tematiche comuni, in modo da massimizzare le risorse assegnate ed incontrare un numero sempre più alto di utenti.

Il tema della rete e della continuità del percorso educativo e scolastico 0-6 anni e, conseguentemente, della collaborazione tra le diverse articolazioni del Sistema Integrato di educazione e di istruzione attraverso l'attività di progettazione, di coordinamento e di formazione comuni ha finalmente assunto un ruolo centrale nella programmazione e nella progettazione delle scuole, proprio in funzione dell'impegno a realizzare e promuovere un sistema integrato di educazione e Istruzione in attuazione del D.Lgs. n. 65/2017.

Sulla base del Piano Provinciale 2021, i Comuni, Istituti Comprensivi, Direzioni Didattiche, Unioni di Comuni ed altri soggetti pubblici avranno tempo sino alla fine di febbraio 2022 per la presentazione dei progetti di Qualificazione e Miglioramento, oltre ai progetti a supporto ed alla diffusione delle figure di Coordinamento Pedagogico

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 4: La Pianificazione territoriale, la tutela e valorizzazione dell'ambiente

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alla pianificazione urbanistica e territoriale, cura rispetto e valorizzazione del territorio, sostenibilità ambientale, attività estrattive, polizia provinciale.*

#### **Pianificazione urbanistica e territoriale e SIT**

Anche per il 2021 è regolarmente proseguita l'attività di pianificazione territoriale e di valutazione della pianificazione urbanistica in un quadro di progressivo chiarimento fra Provincia e Regione circa le rispettive competenze.

Proseguono con la Regione anche i confronti nell'ambito del protocollo di sperimentazione per la formazione del PTAV (Piano Territoriale di Area Vasta - ex PTCP) in attuazione delle disposizioni della LR 24/2017.

Nel corso dell'anno sono stati raccolti gli strumenti urbanistici comunali (PRG PSC) al fine di aggiornare il mosaico provinciale e supportare le analisi sui sistemi territoriali effettuata nel PTAV (mobilità, sistema produttivo, reti ecologiche).

Rispetto alle tematiche della resilienza idrica, degli insediamenti produttivi di interesse sovracomunale e della mobilità sostenibile sono stati promossi incontri tecnici con Enti, Comuni e Associazioni per condividere le scelte strategiche del PTAV. Con la stessa finalità sono stati attivati accordi con ATERSIR e con l'Ente di gestione per i Parchi e la biodiversità Emilia Centrale che hanno consentito di affrontare tematiche di interesse comune nel campo della pianificazione come ad esempio quelle relative alla tutela della risorsa idrica ad uso acquedottistico o dei servizi ecosistemici.

Con riguardo alla pianificazione territoriale il Servizio Programmazione urbanistica, scolastica e trasporti ha predisposto gli elaborati per l'approvazione della Variante 2020 al Piano Territoriale del Parco regionale dei Sassi di Rocca Malatina, la variante è stata proposta dall'Ente di Gestione per i Parchi e la biodiversità Emilia Centrale ed ha comportato modifica al PTCP2009.

Per quanto riguarda l'attività di verifica di conformità al PTCP2009 a supporto dei procedimenti autorizzativi regionali di natura ambientale, è regolarmente proseguita l'attività in materia di:

- gestione rifiuti art. 208 D.Lgs 152/2006;
- Screening - V.I.A. D.lgs. 152/2006;
- captazione acque sotterranee;
- esercizio di metanodotti, elettrodotti e centraline idroelettriche (D.Lgs 327/2001, D.Lgs. 387/2003, LR 10/93, LR 26/2004).

Per quanto attiene la valutazione degli strumenti urbanistici l'attività annuale ha riguardato la valutazione ambientale degli strumenti urbanistici comunque denominati, dei Progetti formati ai sensi dell'art. A14bis LR 20/2000 e dell'articolo 53 LR24/2017; in parallelo sono state espresse le Riserve/Osservazioni e valutazioni sui progetti edilizi in variante alla pianificazione. Nel dettaglio si è avuta la formulazione istruttoria al 31/12/2021 di n. 46 Verifiche di assoggettabilità / VAS/ Valsat.

Per quanto attiene la valutazione dei Piani Urbanistici Generali (PUG) e degli Accordi Operativi previsti dalla legge regionale 24/2017 a regime, non sono pervenuti strumenti urbanistici formati ai sensi della nuova legge urbanistica, né sono state attivate le procedure per la loro formazione che vedano il formale coinvolgimento della Provincia in termini di Autorità competente per la VAS-Valsat.

E' sempre in corso il protocollo di sperimentazione tra Provincia, Regione e Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia per la formazione di rispettivi PUG da "spacchettamento" dei PSC; attualmente i piani dei tre Comuni sono stati assunti ed inviati alla Provincia al fine di acquisire l'Intesa. Sono state avviate le fasi di consultazione per la formazione

dei PUG dei Comuni di Modena (assunto a dicembre 2021), Guiglia, Mirandola, Terre d'Argine e del PUG intercomunale dei Comuni di Concordia sulla Secchia, Camposanto, Cavezzo, San Possidonio e San Prospero.

L'attività legata a varianti ai Piani Regolatori Generali comunali ex LR 47/78 e ai Progetti edilizi in variante alla pianificazione ai sensi dell'art. 14bis LR 20/2000 e art. 53 della nuova LR 24/2017 si è attestata nell'esperienza delle istruttorie tecniche e nella espressione finale di Osservazioni.

Nel merito dell'attivazione della nuova legge urbanistica regionale, si è considerato preliminarmente che le procedure della LR 24/2017 per la valutazione degli strumenti comunali, sono articolate e affatto brevi. Poiché la STO (Struttura Tecnica Operativa) per l'istruttoria degli strumenti di pianificazione formati ai sensi della LR 24/2017, è formata non solo dal personale tecnico della Provincia, ma "collaborano" alla istruttoria da sottoporre alla determinazione finale del Comitato Urbanistico d'Area Vasta, anche la Regione Emilia-Romagna, il Comune procedente ed eventualmente anche tutti i soggetti terzi che devono rilasciare pareri e nulla osta rispetto alla proposta di Piano, il Responsabile della STO ha organizzato l'istruttoria in forma collegiale verbalizzandone gli esiti. Ciò ha messo in evidenza preliminarmente le eventuali carenze della proposta, prima che il Piano arrivi in CUAV. Tale metodo, si ritiene preferibile all'istruttoria "stand alone" perché riduce il rischio di interruzione termini per carenze documentali e di determinazioni finali non favorevoli del Comitato Urbanistico d'Area Vasta. Sostanzialmente tende ad abbreviare i termini fermo restando che l'Ente procedente verifichi compiutamente il prodotto da sottoporre al CUAV e che il Soggetto proponente sia collaborativo nel perfezionamento degli atti. Ciò favorisce la formazione di proposte maggiormente complete e coerenti rispetto a quanto richiesto dalla legge regionale, i primi casi trattati paiono confermare tale metodologia.

Durante l'anno non sono stati approvati Accordi operativi ma si sono svolte sia sedute della STO, sia sedute di CUAV per una proposta di Accordo Operativo in Comune di Fiorano Modenese.

La LR 24/2017 è ancora in fase di sperimentazione da parte dei Comuni; pochi sono gli strumenti formati con le procedure della nuova legge e a tutt'oggi sono necessari approfondimenti disciplinari e di confronto, sia con la Regione Emilia-Romagna, sia con i tecnici comunali coinvolti nella formazione dei nuovi strumenti.

In attuazione di quanto previsto all'art. 4 della LR 24/2017 ed inerenti la selezione di parte delle previsioni dei Piani Strutturali ex LR 20/2000 cui i Comuni vogliono dare immediata attuazione, al 31/12/2021 sono pervenute nel 2021 le seguenti proposte di Accordi Operativi ex art. 38 LR 24/2017 (AO):

- n. 1 proposta dal Comune di Fiorano Modenese;
- n.1 proposta dal Comune di Castelfranco Emilia, in corso di istruttoria.

E' stata favorita la diffusione telematica e la condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente e per la trasparenza dell'azione tecnico-amministrativa. Le attività sono state rivolte alla gestione ed efficientamento della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per favorire l'utilizzo/ visualizzazione dei servizi WebGIS.

Al 31/12/2021 la gestione delle attuali infrastrutture HW e dei prodotti SW, necessari per il funzionamento dei servizi su piattaforma web resi anche a favore di terzi, sono realizzate esclusivamente con personale del servizio e, come di norma, hanno riguardato:

- la gestione, manutenzione e sviluppo del portale cartografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it) e dei dati su esso disponibili
- la verifica delle prestazioni e, per quanto di competenza, è stata garantita la stabilità dei servizi ed assicurate le consulenze agli utenti;
- la manutenzione dei servizi WebGIS.

Sono in corso la riprogettazione e adeguamento della struttura dei servizi di mappaggio, la riconfigurazione delle banche-dati, in vista del collaudo finale con attivazione dei nuovi applicativi e conseguente spegnimento degli applicativi precedenti.

Si è provveduto all'aggiornamento annuale della cartografia del Piano Faunistico Venatorio relativo alla Provincia di Modena per conto del Servizio Territoriale Agricoltura, Caccia e Pesca di Modena della Regione ed all'aggiornamento alle varianti intervenute del servizio di mappa del PRG del Comune di Montese. In particolare si è provveduto alla distribuzione agli enti interessati (Unione Terre d'Argine e Comune di Sassuolo) dei dati in digitale dxf delle linee elettriche relative ad Enel-distribuzione presenti sul territorio provinciale al fine della realizzazione dei rispettivi PUG.

## **PLERT**

In tema di localizzazione degli impianti di emittenza radio e televisiva durante il 2021 è stato fornito supporto tecnico e consulenza ai comuni nell'attuazione del Piano.

Il Comune di Carpi ha avanzato richieste di consulenza per l'attuazione del PLERT, in particolare rispetto al sito n. 1 (via Nuova Ponente 24/A), per il quale il Piano ha previsto la delocalizzazione a breve termine, sono stati forniti aggiornamenti di carattere giurisprudenziale utili per realizzare il risanamento.

Le emittenti operanti in località Gaiato di Pavullo nel Frignano hanno avanzato richiesta di consulenza per l'individuazione di siti utili al risanamento del sito n. 49 (Gaiato, via Pianelli 270); a seguito del confronto con le strutture regionali sono state indicate le alternative di risanamento.

Le emittenti operanti nel sito n. 26 (Modena, via Servi, 13) hanno avanzato richiesta di consulenza in merito al risanamento del sito a seguito la richiesta di rimozione intimata dalla Soprintendenza Archeologica, Belle Arti e Paesaggio per la città Metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara; anche in questo caso sono state indicate le alternative di risanamento dopo un confronto con le strutture regionali.

Nel periodo in esame non si è verificata la necessità di convocare il Comitato tecnico provinciale per l'emittenza radio televisiva o pareri relativi ai Piani Nazionali di assegnazione frequenze.

Le azioni promosse dalla Provincia nell'ambito del servizio di consulenza prestato ai Comuni e alle Emittenti sono state costantemente condivise con i Servizi regionali e con l'Ispettorato Territoriale del Ministero dello Sviluppo Economico, con i quali sono stati effettuati incontri tecnici per assicurare un'applicazione omogenea sul territorio regionale della normativa di settore tanto in fase di risanamento /autorizzazione di impianti quanto in fase di pianificazione urbanistica.

## **Riduzione rischio sismico e sicurezza sistema insediativo**

E' stato offerto supporto tecnico ai Comuni mediante il coordinamento, ovvero l'esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico; assunzione degli esiti nei Piani mediante Accordi di Programma in variante ai PSC. A ciò ha fatto seguito la divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it); è stato inoltre fornito supporto ai Comuni al fine di attingere ai contributi per studi di MS e CLE di cui all' OCDPC 780/2021 e DGR 1885/2021.

L'attività ha comportato l'acquisizione/valutazione dei Rapporti geologico-geotecnici e sismici a corredo degli strumenti urbanistici pervenuti all'Ente (e loro integrazione ove necessario). Nello specifico sono stati espressi n. 41 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche e n. 8 pareri su integrazioni ricevute a seguito di espressione di parere negativo, oltre a n. 6 contributi istruttori.

## **Attività estrattive e difesa del suolo**

Nell'ambito delle attività svolte dal Servizio si sono analizzate n. 3 proposte di escavazione giunte dai Comuni.

E' stata inoltre analizzata la documentazione allegata a vari procedimenti autorizzatori (VIA/Screening/AU/PAUR) al fine di verificare la necessità di espressione di pareri.

L'Ufficio collabora inoltre con l'Area LLPP durante la fase di progettazione esecutiva di interventi sulla rete viabilistica provinciale, redigendo specifiche relazioni geologiche, geotecniche e sismiche.

### **Polizia provinciale**

La Provincia di Modena, considerata come Ente di area vasta, la “casa dei comuni”, icona di piccoli e grandi “campanili”, scrigno di anagrafi affettive, radici, risorse naturali e storico-culturali, ha tra i suoi obiettivi lo sviluppo di politiche efficaci per la rivitalizzazione economia e sociale dei territori, che custodiscono bellezze e ricchezze naturali che devono però entrare in un “circolo virtuoso” dove ricercare e ricostruire legami di reciprocità tra centri urbani e rurali, ristabilire un'armonica distribuzione della popolazione proprio per garantirne il vigente patrimonio sociale e culturale, assicurare la certezza della manutenzione del territorio, creare opportunità di sviluppo economico, inclusione e accoglienza, avviare misure di adattamento ai cambiamenti climatici. Ciò a fronte di un impoverimento e progressivo abbandono di vaste aree, soprattutto pedemontane e montane, la cui tendenza non è stata invertita neppure a fronte della pandemia sanitaria di carattere internazionale che ha flagellato l'umanità negli ultimi due anni, rendendo necessaria una rimodulazione dei modi di convivere, poiché sono state evidenziate le dimensioni della nostra vulnerabilità e della nostra fragilità.

Il Corpo di Polizia Locale ha raccolto, nell'ambito delle proprie funzioni riconosciute dalla legislazione nazionale e regionale, “la grande sfida” puntando al raggiungimento di concreti risultati, ponendosi come naturale collegamento tra i territori abbandonati a favore dello sviluppo urbano, poiché dotato di risorse umane e strumentazione tecnica appropriata per raggiungere anche le aree marginalizzate.

Ha pertanto dato piena attuazione al modello di “Polizia di Comunità”, nuova “frontiera” e “nuova filosofia di intervento complessivo” che per prevenire eventi criminali, soprattutto in ambito faunistico-ambientale, e di disordine urbano e rurale, ha rinnovato il legame di fiducia e collaborazione con i cittadini che si era andato perdendo negli ultimi decenni. La sicurezza, soprattutto quella urbana, rurale e territoriale, infatti, può essere definita “un bene da produrre insieme” ai partner naturali che non sono solo rappresentati dalle istituzioni/enti investiti in modo prioritario di ciò, ma da tutti i cittadini. All'interno di questo contesto, è nato il progetto intitolato “Una community policing in contatto e protetta” che presentato alla Regione Emilia Romagna ha ottenuto un importante finanziamento poiché volto alla qualificazione delle competenze degli operatori del Corpo di Polizia nell'ottica del miglioramento delle relazioni umane e sociali, della capacità di comunicazione multimediale e l'adeguamento delle dotazioni tecnologiche e strumentali dello stesso. Il progetto si è sviluppato attraverso molteplici iniziative che possono essere sintetizzate in tre macro-azioni: formazione, dotazione di tecnologie avanzate, informazione e divulgazione. La formazione è stata orientata all'aggiornamento delle competenze della Polizia Locale della Provincia, onde mettere in pratica quei principi di trasparenza, affidabilità e fiducia che caratterizzano la “Polizia di Comunità”, anche nell'ottica di dare vita ad una successiva attività informativa sempre più evoluta e aggiornata che oltre ai tradizionali canali comunicativi passi attraverso l'utilizzo di strumenti di comunicazione multimediale (sito web e social media). La dotazione tecnologica è stata potenziata per garantire un ottimale livello di sicurezza ed efficacia degli interventi, tramite la sostituzione del “parco radio”, che attualmente garantisce la copertura di trasmissione in base al tipo di ambiente in cui si opera, poiché il particolare connettore a standard aperto offre la possibilità di usare antenne diverse, adattandosi in questo modo alle esigenze comunicative proprie dei “tempi di pace” e durante le situazioni di “emergenza”. L'acquisto di un velocipede a pedalata assistita e-bike e di un veicolo fuoristrada 4X4 ibrido, insieme alla donazione di un nuovo defibrillatore, hanno completato il panorama.

Ma per essere maggiormente incisivi, per accompagnare il riscatto dei territori rimasti per lungo tempo ai margini della “traiettoria dello sviluppo”, si sono rimodulate alcune attività tradizionalmente svolte, come ad esempio l’esecuzione dei Piani di Prelievo al cinghiale, specie di fauna selvatica in esubero, la cui immissione libera e abusiva crea innegabili danni alla filiera agroturistica-venatoria, incide sulla sicurezza stradale ed è portatore della Peste Suina Africana, malattia infettiva virale non trasmissibile all’uomo che colpisce i suini domestici detenuti e i cinghiali selvatici e che può avere gravi ripercussioni sulla salute della popolazione animale e sulla redditività del settore zootecnico suinicolo, incidendo in modo significativo sulla produttività del settore agricolo a causa di perdite sia dirette che indirette. La Provincia di Modena è stata teatro, il 7 e 8 settembre 2021, di una simulazione nazionale volta proprio a perfezionare un protocollo sanitario atto a contrastarne la diffusione, nel caso di entrata sul territorio. Le diverse parti sociali coinvolte sono state coordinate dalla Regione Emilia Romagna ma l’operatività locale è stata diretta dagli operatori del Corpo di Polizia Locale insieme al mondo del volontariato/coadiutori. Questi ultimi, che sono da considerarsi “cittadinanza attiva” a tutti gli effetti, si sono “svestiti” del proprio tradizionale ruolo di “cacciatori” per assecondare una iniziativa di strategica valenza nazionale, dove hanno messo a disposizione le proprie conoscenze territoriali e competenze tecniche.

Il mondo del volontariato costituisce un partner naturale nella esecuzione di tutti i piani di controllo alle specie di fauna selvatica in esubero, e le diverse convenzioni attive sul territorio provinciale lo documentano in modo inequivocabile. Si possono citare la “Convenzione nutria”, rinnovata per il triennio 2021-2023, che lega la Provincia di Modena a Comuni ed Unioni di Comuni, nonché ai Consorzi di gestione del reticolo idro-fluviale e agli Ambiti Territoriali di Caccia, per contrastare in modo determinato il costante proliferare della specie alloctona, di cui è prevista la eradicazione, nonché il “Progetto fossori”, che prevede un costante controllo sulle arginature della rete idrica provinciale per individuare le tane delle specie animali a vocazione fossorie, come tasso e istrice, la cui presenza contribuisce a rinsaldare gli innegabili rischi di dissesto idrogeologico.

Per dare concretezza all’impegno profuso, la Provincia di Modena, fin dal lontano 2001, ha provveduto alla “Istituzione Albo permanente dei Coadiutori che operano con il personale di vigilanza della Provincia ai piani di controllo”, soggetto a revisione nel 2020, dove si ritrovano i nominativi delle persone abilitate e disponibili a collaborare per i piani di controllo della fauna selvatica, successivamente integrato con l’adozione di specifiche Linee Guida, volte a orientarne in modo sistematico l’attività.

Oltre ai Coadiutori, però, il Corpo di Polizia Locale si avvale anche della collaborazione del mondo del volontariato in senso lato inteso. Sono state rinnovate, infatti, per un ulteriore triennio (2022/2024) le molteplici convenzioni per l’espletamento dei servizi di vigilanza volontaria ittico-venatoria, espletata da persone aderenti ad associazioni di volontariato, sia da incaricati di istituti faunistici o concessionari di ambiti in cui si praticano la caccia o la pesca, sia da singole persone non collegate agli organismi anzidetti.

E’ proseguita senza soluzione di continuità la collaborazione avviata nel corso del 2020 con la Polizia Locale dell’Unione Terre d’Argine, sottoscrittori del “Protocollo di Intesa tra la Provincia di Modena e Unione Terre d’Argine per il controllo, anche congiunto, dei veicoli eccezionali e dei trasporti in condizioni di eccezionalità ai sensi e per gli effetti di cui al Codice della Strada e norme complementari”, per rendere cogenti e sempre più puntuali i controlli sui veicoli eccezionali che transitano sull’asse stradale provinciale e che devono rispettare le prescrizioni di sicurezza contenute nei provvedimenti autorizzativi rilasciati dalla Provincia stessa.

Non possiamo tralasciare un dovuto richiamo alla certificazione di qualità, rinnovata per il Corpo di Polizia Locale a seguito di apposita verifica ispettiva, focalizzata proprio sui principali procedimenti amministrativi che documentano le funzioni di una Polizia Locale altamente specialistica, assegnataria di altre funzioni rispetto a quelle tradizionalmente inserite nell’alveo naturale normativo e legislativo vigente.

Preme, infine, evidenziare che l’attivazione di canali di comunicazione multimediali (sito web e social media) per interagire con i cittadini in modo più diretto ed informale ha consentito di

raggiungere target di popolazione precedentemente non attratti, fornendo loro un'informazione qualificata non solo sulle materie di stretta competenza ma in generale sulle questioni poste, onde garantire rassicurazione, trasparenza, fiducia nelle istituzioni e soprattutto professionalità in senso lato intesa, principi basilari di una moderna "Polizia di Comunità".

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 5: Attrattività del territorio

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alla valorizzazione delle eccellenze, promozione turistica e competitività, riqualificazione dell'Appennino, sviluppo economico e Suap, cultura e raccolta d'arte della Provincia.*

#### **Destinazione turistica e PTPL. Riqualificazione appennino e comprensorio sciistico.**

##### **Riqualificazione esercizi commerciali**

L'istituzione del Territorio Turistico Bologna-Modena segna nel 2021 un cambiamento culturale e strutturale delle politiche per il sistema economico del turismo e delle attività ad esso collegate. Se da un lato si consolida quell'organizzazione e quella governance già avviate negli anni precedenti tramite una convenzione tra la Provincia di Modena e la Città metropolitana di Bologna, la configurazione di area vasta e interprovinciale che ha caratterizzato l'azione di qualificazione e sviluppo del settore viene così a collocarsi compiutamente all'interno dell'assetto istituzionale e di programmazione promosso dal livello regionale.

Tramite questa evoluzione del rapporto di collaborazione con la Città metropolitana di Bologna, sono state potenziate le opportunità di sviluppo dell'intera destinazione turistica Bologna-Modena e meglio finalizzati gli strumenti di promozione e valorizzazione messi a disposizione dalla Regione, con una funzione rinnovata ed un ruolo maggiormente definito della Provincia di Modena.

Il previsto rafforzamento dell'azione di promozione e marketing turistico getta le basi di un intervento che dovrà essere via via sempre più articolato e focalizzato su singoli comparti e aree del territorio, con l'obiettivo di consolidare e rendere duratura la graduale ripresa del settore, che si intravede già dal 2021 grazie ad incremento tendenziale dei flussi turistici, dopo gli effetti devastanti della pandemia Covid-19.

In questo scenario di cambiamenti, caratterizzato anche da nuovi fattori di competitività e nuove opportunità per la crescita del turismo e del commercio, la Provincia ha mantenuto una funzione di monitoraggio delle dinamiche in corso e di coordinamento degli operatori del territorio, grazie anche all'attività svolta dalla Consulta provinciale del turismo, che ha contribuito a definire le priorità degli interventi per lo sviluppo delle attività di promozione turistica a carattere locale e le iniziative di promozione e valorizzazione dei territori.

E' infatti grazie ad una strategia condivisa a livello provinciale che è stato adottato anche per l'anno 2022 il programma di promozione turistica locale (PTPL) e finanziato il programma dell'annualità 2021, mediante contributo regionale. E' stato inoltre approvato il Programma di promozione commercializzazione turistica 2022 nel nuovo assetto di Territorio Turistico Bologna-Modena, che promuove politiche per il turismo concepite in chiave di destinazione e territori, secondo i principi della riforma introdotta con la L.R. 4/2016. Il Programma individua in particolare le linee strategiche di medio periodo finalizzate ad assecondare un processo di rilancio del settore e scelte di posizionamento sui mercati in linea con le tendenze in atto e con l'evoluzione della domanda, che si traducono in strategie sia di qualificazione dell'offerta turistica e dell'accoglienza, sia di sostenibilità ambientale e sociale, affinché sia assicurata una crescita economica e culturale legata al turismo compatibile con i sistemi ambientali ed urbani del territorio. Questi strumenti di promozione e valorizzazione turistica sono stati attentamente configurati al fine di mantenere la visibilità del territorio nei canali web/social e qualificare costantemente l'accoglienza e l'animazione per il turista.

La Provincia continua inoltre a garantire un'azione di supporto alla programmazione degli interventi di qualificazione delle stazioni invernali. La definizione di un assetto condiviso con gli enti locali delle aree di crinale ha consentito infatti negli anni di formulare al coordinamento regionale uno schema di priorità per l'applicazione delle misure di sostegno agli impianti sciistici.

In materia di commercio, la Provincia ha coordinato anche nel 2021 il processo di individuazione degli interventi più strategici di riqualificazione e potenziamento dei centri commerciali naturali (centri storici e aree mercatali), sviluppato insieme agli Enti locali e che ha assicurato l'attuazione della L.R. 41/97 sul territorio provinciale, con l'assegnazione di contributi regionali ad una serie di azioni integrate di iniziativa comunale.

Attraverso un accordo con le Unioni di Comuni, la Provincia ha esercitato la propria funzione di coordinamento della rete degli sportelli unici per le attività produttive, assicurando in particolare la gestione condivisa di servizi fondamentali per il corretto ed efficiente utilizzo dei sistemi informativi e degli applicativi che supportano le procedure.

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 6: Formazione professionale

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi al controllo dell'offerta formativa.*

#### **Formazione: i controlli**

L'art. 50 della L.R. n. 13/2015 assegna alla Regione le funzioni in materia di programmazione e attuazione amministrativa dell'offerta formativa e prevede che fra Regione e Province possano essere stipulate convenzioni per l'esercizio delle attività di controllo previste dalla normativa vigente in materia. Pertanto, è stata approvata una Convenzione tra Regione Emilia Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia Romagna – Fondo Sociale Europeo 2014-2020.

In particolare, a seguito di quanto previsto all'art. 4 della Convenzione fra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, l'Organismo Intermedio per l'attuazione del POR FSE 2014-2020, al quale sono state assegnate per il periodo in programmazione n. 210 operazioni, ha provveduto all'esercizio delle attività di controllo previste dall'art. 125 del citato Regolamento UE.

Si è consolidata una procedura innovativa per le i controlli applicata a tutte le operazioni approvate a far data dal 01/09/2019.

Per quanto concerne l'istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori nel 2021 è stata verificata la completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020) ed è stata validata l'istruttoria amministrativa contabile di 111 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020.

Con riferimento alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, è stata realizzata nel corso dell'anno 2021 la rendicontazione finale delle attività finanziate, attraverso la verifica dei documenti di realizzazione di complessive 34 operazioni finanziate e redazione del relativo verbale del valore rendicontabile (successivamente validato con atto dirigenziale - complessivamente 11 atti Dirigenziali).

Il totale delle verifiche in loco condotte nell'anno 2021 sulle operazioni campionate e assegnate dalla Regione Emilia-Romagna è pari a totali n. 4, in relazione agli ultimi campionamenti regionali di competenza; l'attività ha coinvolto interamente 2 unità operative attualmente in forza, garantendo tuttavia un costante presidio della sede lavorativa durante i momenti dedicati al ricevimento dell'utenza esterna (Enti Formazione) per le operazioni di vidimazione.

Sono state realizzate tutte le verifiche in loco assegnate dalla Regione Emilia Romagna, programmabili sulle attività avviate nell'anno 2021. Nel corso del secondo semestre 2021 non è stato possibile svolgere verifiche ispettive in quanto non programmabili nell'anno 2021 sull'ultima operazione campionata dalla Regione ed assegnata all'O.I. di Modena, che è stata pertanto segnalata al Servizio regionale competente dell'Autorità di Gestione per la successiva presa in carico.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia Romagna.

## Relazione al Rendiconto di gestione anno 2021

### INDIRIZZO STRATEGICO 7: Pari opportunità

*Questo indirizzo strategico è riferito ai temi delle linee di mandato relativi alle pari opportunità, politiche di genere, contrasto alla discriminazione sul lavoro, contrasto e prevenzione della violenza sulle donne, Piano triennale delle azioni positive.*

#### **Pari opportunità**

E' proseguito anche per l'anno appena trascorso l'impegno della Provincia di Modena nella diffusione di ogni necessaria pratica per rendere effettive le condizioni di pari opportunità, che devono esistere fra donne e uomini in tutto lo scenario mondiale ma anche nel nostro territorio, attraverso lo sviluppo di azioni concrete.

Il "Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere", ideato e realizzato dalla Provincia di Modena e nello specifico, nato dalla diretta collaborazione tra l'Ufficio di Pari opportunità e l'Ufficio Statistica, ha proseguito l'opera di sviluppo e rendicontazione dei dati raccolti in diretta collaborazione con tutti i partner istituzionali.

L'analisi sistemica dei dati raccolti, sia in forma associata che disaggregata, consente infatti una diretta disamina utile per la programmazione delle politiche di genere volta ad intraprendere azioni successive sempre più mirate e incisive. Gli stessi inoltre possono essere ampiamente ed utilmente sfruttati dalle singole realtà territoriali comunali per la definizione delle proprie politiche di contrasto alla violenza di genere, in ogni forma e modalità esercitata, poiché pubblicati e costantemente aggiornati sul sito ufficiale della Provincia di Modena con cadenza semestrale. La rielaborazione statistica di tali dati, poiché raccolti in forma massiva, costituisce una innovativa banca dati che può essere utile anche per la elaborazione di altre linee politiche di indirizzo dei singoli enti.

L'attività svolta dalle Consigliere di parità della Provincia di Modena si è intensificata nel corso del 2021 a causa dell'aggravarsi della crisi sanitaria che stiamo vivendo e che ha colpito soprattutto le lavoratrici. Attraverso incontri specifici con i datori di lavoro e le lavoratrici o lavoratori coinvolti, che si rivolgono alla Consigliera, è stato possibile individuare situazioni di squilibrio di genere nei luoghi di lavoro. L'impegno attivo ed estremamente professionale con cui le singole problematiche sono state affrontate, ha portato alla sottoscrizione di accordi soddisfacenti per tutte le parti in causa, nonché alla sottoscrizione di progetti atti a vigilare sul rispetto della normativa sulla rappresentanza di genere, impegno che dovrà proseguire senza soluzione di continuità nel futuro.

Le Consigliere di parità nel corso dell'anno hanno partecipato ad incontri formativi ed informativi per diffondere nel mondo del lavoro la conoscenza dei propri diritti, senza prescindere dai doveri, svolgendo una precippua opera di promozione e promulgazione culturale.

Le Consigliere di parità hanno aderito e collaborato a diverse iniziative e progetti sviluppati dalle Reti istituzionali ed in particolare: il Tavolo permanente provinciale delle politiche di genere formato da Sindache-Assessore e Consigliere con deleghe alle pari opportunità dei Comuni e delle Unioni dei Comuni; il Comune di Modena; la Rete che collabora con la Consigliera di parità (Ispettorato del lavoro, Ordine dei consulenti del lavoro, Università di Modena e Reggio Emilia) e il Tavolo prefettizio contro la violenza sulle donne. In tale ottica sono state preziose le collaborazioni con l'Ispettorato Interregionale Nord Est, l'Ispettorato Territoriale del Lavoro e la Rete delle Consigliere dell'Emilia-Romagna.

Le Consigliere della Provincia di Modena hanno collaborato, infine, insieme al CPO/CUP e al Comune di Modena al progetto promosso dal Sindacato Unitario Italiano Lavoratori Polizia (SIULP) per la creazione di Comitati Unici di Garanzia (CUG) per i lavoratori nella Provincia di Modena, che si è concretizzato nell'organizzazione del Convegno nel mese di novembre.

Il “Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della Convenzione di Istanbul sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n.6/2014” sottoscritto l’8 marzo 2018 da Provincia di Modena e Regione Emilia Romagna è stato implementato dal “Tavolo permanente provinciale delle politiche di genere”, organo consultivo dell’Assemblea dei Sindaci.

A questo proposito nel corso dell’anno 2021, in occasione della giornata contro la violenza sulle donne, si è tenuto un incontro del Tavolo prefettizio per la valutazione congiunta dell’aggiornamento e attuazione del protocollo di intesa.

Il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità e la valorizzazione del benessere di chi lavora è impegnato sul fenomeno discriminatorio in ambito lavorativo e nell’introduzione di istituti di flessibilità per coniugare vita e lavoro. In questo periodo di emergenza sanitaria che ha condizionato fortemente la vita quotidiana, il modo di lavorare, di spostarsi, di concepire gli spazi lavorativi e di percepire il benessere lavorativo, è divenuta più urgente la necessità di individuare suggerimenti costruttivi, anche alla luce delle modifiche normative e regolamentari che si sono succedute con assoluta continuità spazio-temporale, sulle nuove modalità per affrontare l’esperienza lavorativa da fornire agli interessati. Per dare concreto impulso, nel corso del 2021, è stata condotta un’indagine attraverso la somministrazione di un “Questionario sul benessere organizzativo” nell’ambiente di lavoro dei dipendenti della Provincia di Modena, i cui risultati, successivamente elaborati, sono stati di riferimento anche per la realizzazione del nuovo Piano triennale delle azioni positive 2022-2024, quale strumento interno per la realizzazione dell’uguaglianza di genere.



Provincia di Modena

***Rendiconto della Gestione  
Anno 2021***

***Allegato alla Relazione del Presidente  
Stato di attuazione degli  
obiettivi strategici e obiettivi operativi  
al 31/12/2021***

***Volume II***



**Indice**

<b>CDR</b>	<b>RESPONSABILE</b>	<b>PAGINA</b>
2 - Area Amministrativa	Guizzardi Raffaele	<b>5</b>
2.2 - Personale e Sistemi informativi e telematica	Guizzardi Raffaele	<b>63</b>
2.5 - Affari Generali e Polizia Provinciale	Gambarini Patrizia	<b>143</b>
2.6 - Appalti e Contratti	Bellentani Barbara	<b>215</b>
6 - Area Tecnica	Vita Annalisa	<b>245</b>
6.1 - Viabilità	Rossi Luca	<b>307</b>
6.7 - Edilizia	Vita Annalisa	<b>339</b>
6.8 - Programmazione urbanistica, Scolastica e Trasporti	Gaudio Daniele	<b>373</b>

## Premessa

Il presente documento contiene la rendicontazione:

- degli obiettivi operativi e di gestione assegnati col DUP e con il PEG fino al 31 dicembre 2021,
- delle azioni premianti assegnate con il Piano della Performance fino al 31 luglio 2021,
- delle azioni di miglioramento messe in atto durante lo svolgimento dell'attività fino al 31 dicembre 2021,
- dell'assolvimento degli obblighi sulla trasparenza fino al 31 dicembre 2021,
- dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione fino al 31 luglio 2021,
- degli obiettivi relativi a enti e società partecipate con riferimento al primo semestre 2021.

Il documento è impostato rispettando la nuova struttura organizzativa dei centri di responsabilità e il Peg conseguentemente aggiornato, approvato con gli Atti del Presidente n. 80 del 1° giugno 2021 e n. 123 del 23/08/2021.

Le rendicontazioni delle azioni premianti e delle misure di prevenzione della corruzione relative al secondo semestre 2021 sono compilate direttamente nei relativi documenti che sono parte integrante della Relazione sulla performance essendo obiettivi premianti utili ai fini della valutazione delle prestazioni dirigenziali per la corresponsione dell'indennità di risultato.

La rendicontazione complessiva dell'anno 2021 degli obiettivi relativi a enti e società partecipate sarà visibile nel SAP al 31/07/2022.

# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

**Centro di Responsabilità**

**2 - Area Amministrativa**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi al  
31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 279 GESTIONE DELLE SPESE PER CONTO DI TERZI**  
**Obiettivo Operativo 143 gestione delle spese per conto di terzi**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Comprende l'attività relativa alla gestione dei servizi per conto di altri Enti (stato) o privati.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

La gestione per conto terzi viene quotidianamente esperita nei limiti degli stanziamenti di bilancio e nel rispetto dei principi contabili contenuti nel decreto legislativo 118/2011.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1729 Sviluppo del Sistema Gestione Qualità**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare il coordinamento degli interventi e la promozione di strumenti idonei a migliorare la qualità complessiva sia dei servizi erogati dall'Ente che delle relazioni con i cittadini come previsto nel Progetto "Sistema Gestione Qualità"

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Essendo un obiettivo operativo di miglioramento si relaziona nella parte sottostante.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato,

Le unità operative soggette alla verifica 2021 sono state proposte e concordate con i dirigenti a marzo.

Durante il presente semestre si sono svolti pochi incontri presso i servizi certificati a causa dell'emergenza sanitaria e in taluni casi per difficoltà del personale concentrato prioritariamente sui problemi della scuola e dei trasporti e sugli interventi alle strade e agli edifici scolastici.

Durante gli audit comunque si è verificato l'aggiornamento delle matrici, dei modelli, degli strumenti operativi, dell'elenco processi collegati al Peg e la tenuta ordinata delle directory. L'elaborazione di un database sui processi verificati dal 2014 ad oggi e di una mini-guida sintetica con le regole e i principi cardine della qualità utile per tutti i servizi ha avuto una battuta d'arresto in quanto il responsabile qualità è stato coinvolto nella riorganizzazione della struttura dell'Ente, progetto prioritario per l'Alta Direzione. Sempre a causa del Covid 19 la visita per il rinnovo della certificazione, da dicembre 2020 è slittata a febbraio 2021. Nei giorni 18 e 19 i certificatori hanno riscontrato un livello di efficacia del sistema qualità molto alto, sostenuto anche dalla pro attività di tutto il personale e dal miglioramento continuo ben interiorizzato. Non sono state riscontrate criticità e non conformità.

Si rimanda al documento "Riesame della direzione" per il dettaglio dell'attività svolta e gli esiti delle customer satisfaction per l'ottenimento del rinnovo della certificazione.

In merito al concorso pubblico per un posto da istruttore direttivo controllo di gestione, l'addetto qualità ha gestito la parte amministrativa e in qualità di segretaria ha verbalizzato le sedute della commissione. Gli scritti si sono svolti il 13 aprile e l'orale il 14 maggio. La persona selezionata ha preso servizio presso codesto ufficio in data 1° luglio.

Al 31/12

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato.

L'attività di audit presso i servizi si è concentrata nei mesi da settembre a novembre per consentire alla nuova persona entrata nell'organico della u.o. di partecipare e fare formazione direttamente sul campo. Durante l'anno complessivamente sono stati organizzati 16 incontri. Il 29 novembre si è tenuto il riesame della direzione nell'ambito di un incontro del Comitato di direzione durante il quale è stata relazionata l'attività svolta, ampiamente dettagliata e visibile nel verbale dedicato e nei rapporti di audit. Le unità operative verificate sono state: la Polizia, la Programmazione scolastica, l'Economato, la Manutenzione strade, l'Avvocatura.

Il SGQ risulta ben tenuto (matrici, flussogrammi, analisi dei rischi, elenco processi, modulistica, check list, piani di miglioramento), la tracciabilità e la conservazione dei documenti è stata garantita, il metodo di lavoro improntato ai principi della qualità è stato ben recepito e interiorizzato, in particolare alcune unità operative si distinguono per la puntualità e il rigore nella gestione dell'attività amministrativa. La collaborazione con i dirigenti e i referenti SGQ è stata proficua. Anche altri dipendenti sono stati coinvolti e hanno dimostrato una fattiva partecipazione.

Si conferma che la rilevazione delle criticità e delle azioni correttive è fortemente limitata sia dalla natura standardizzata dei processi che reggono l'attività pubblica (leggi, regolamenti, direttive ecc..) sia dall'applicazione della attività di pianificazione e controllo previste dalla normativa e dal sistema qualità.

Le criticità ivi riscontrate sono state condivise coi dirigenti e saranno oggetto di discussione e risoluzione durante gli incontri di monitoraggio dell'attuazione della riorganizzazione nel 2022.

L'indagine di customer satisfaction quest'anno ha coinvolto l'Ufficio Avvocatura Unico, prevedendo la trasmissione di due questionari, uno rivolto all'utenza esterna e uno specifico per l'utenza interna.

L'indagine è stata attuata in modalità innovativa, scegliendo l'invio del questionario a mezzo web in modo da assicurarne compilazione e ricezione in totale garanzia di anonimato, così come richiesto dal tipo di strumento. I risultati sono poi stati elaborati e verificati ai fini di ottenerne un importante feed back per l'implementazione di continue azioni migliorative.

Una interessante indagine rivolta a tutto il personale interno all'Ente è stata sviluppata con l'obiettivo di indagare il benessere organizzativo. L'iniziativa è stata promossa dal "Comitato Unico di Garanzia per le Pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni della Provincia di Modena". I dati sono stati raccolti ed analizzati e verranno diffusi appena possibile.

La visita dei certificatori ha avuto luogo il 14 dicembre entro i termini prefissati. L'esito finale è stato il mantenimento della certificazione. Non sono state riscontrate non conformità. Per il miglioramento continuo gli ispettori hanno dato suggerimenti.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per il mantenimento della certificazione si è affidato il 9 novembre il servizio alla società Kiwa Cermet Italia che da tempo segue l'evoluzione del sistema di gestione qualità nell'Ente garantendo un'elevata competenza e professionalità. Si è proceduto con affidamento diretto come previsto dal Codice dei Contratti art. 36 comma 2 lett. a). Nell'ottica della continuità di un percorso intrapreso da diversi anni e legato al raggiungimento di un obiettivo, l'affidamento ad un nuovo soggetto si sarebbe rivelato antieconomico soprattutto in questa fase di riforma delle funzioni dell'Ente.

La rendicontazione al 31/12 è dettagliata nel documento della Relazione sulla Performance anno 2020.

Tutti i documenti di programmazione e rendicontazione delle performance e relativi atti sono stati inseriti in Amministrazione Trasparente.

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1826 Gestione economica e finanziaria del bilancio**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire una gestione finanziaria del bilancio coerente con le procedure della spesa e delle entrate previste dalla normativa vigente assicurando la corretta gestione delle fasi contabili anche attraverso l'espressione dei pareri di regolarità contabile e del visto di copertura finanziaria.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

**a) Gestione entrate**

Le attività si stanno svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Le entrate sono state regolarmente accertate e incassate.

Le previsioni delle entrate tributarie sono state effettuate sulla base delle aliquote delle imposte e dei tributi provinciali approvate per l'anno 2021 con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 46 del 28/09/2020, aggiornate con delibera di Consiglio n. 100 del 28/12/2020 per la determinazione delle tariffe del nuovo canone patrimoniale di concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria che dal 1 gennaio 2021 ha sostituita la COSAP.

Sono state regolarmente svolte le attività di verifica sulle entrate tributarie, con particolare riferimento alla TEFA sui rifiuti.

In merito alla TEFA, a partire dal 1° giugno 2020 la riscossione della TEFA è effettuata con riversamento diretto della Agenzia delle Entrate al bilancio dalla Provincia. È continuata l'attività di implementazione delle procedure per ottenere un corretto flusso dei dati dall'Agenzia delle Entrate per addivenire alla esatta attribuzione del tributo al relativo comune, sia per ragioni statistiche che di verifica delle somme dovute alla Provincia.

Sono continuate le attività di implementazione del software integrato con la contabilità per la gestione del ciclo delle sanzioni amministrative. Sono state regolarmente incassate le somme pagate per sanzioni.

Con riferimento ai proventi di cui all'art. 142 comma 12 bis del D.Lgs. 30 aprile 1992 n. 285 e successive modifiche, relativi alle sanzioni per violazioni delle norme del Codice della strada comminate dai Comuni su strade provinciali (il 50% deve essere riversato alla Provincia), a partire dall'anno 2013 e fino al 2019 i comuni in convezione hanno effettuato i riversamenti. A partire dall'anno 2020 il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 608 del 30.12.2019 disciplina l'ambito di applicazione, il versamento e la rendicontazione dei proventi delle sanzioni a seguito dell'accertamento delle violazioni dei limiti di velocità di cui al sopraccitato art. 142 comma 12 bis.

Viene effettuata una attenta gestione della cassa vincolata relativa alle entrate da contributi connesse alla gestione delle deleghe regionali che ancora in capo alla Provincia.

Al 31/12

Le attività si stanno svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Le entrate sono state regolarmente accertate e incassate.

Sono state regolarmente svolte le attività di verifica sulle entrate tributarie, con particolare riferimento alla TEFA sui rifiuti.

A partire dal quarto trimestre del 2021 – accanto alla modalità di riscossione della TEFA con riversamento diretto da F24 (quindi tramite l'Agenzia delle Entrate) – è iniziato il riversamento della TEFA con

PagoPA direttamente da parte di cittadini ed aziende con riferimento ai comuni di Modena e Serramazzoni: ciò ha implicato una crescita esponenziale dei provvisori di entrata e ha impegnato il servizio in una rivalutazione delle procedure di regolarizzazione dei provvisori di entrata; inoltre, ha richiesto una ulteriore attività per verificare l'esatta quantificazione dei riversamenti per singolo comune.

In concomitanza con la messa a regime dell'utilizzo di PagoPA per i versamenti all'Ente, in particolare nella seconda metà dell'esercizio 2021, sono state avviate le attività per addivenire alla chiusura dei due principali conti correnti postali utilizzati dall'Ente. A tal fine, è stata attivata la modalità decentrata di regolarizzazione dei provvisori di entrata, che consente al servizio Concessioni e Trasporti dell'Ente di verificare/integrare i provvisori di entrata di loro interesse, poi regolarizzati dal servizio ragioneria.

Nel mese di novembre 2021 è stata avviata la chiusura del conto corrente sul quale confluivano varie entrate, tra le quali le sanzioni amministrative. Inoltre, è iniziato a dicembre 2021 il riversamento di una parte dell'entrate dell'Ufficio Concessioni e trasporti, direttamente nel conto di tesoreria, per addivenire alla chiusura del secondo conto corrente postale nella prima metà del 2022.

Sono continuate le attività di implementazione del software integrato con la contabilità per la gestione del ciclo delle sanzioni amministrative. Sono state regolarmente incassate le somme pagate per sanzioni.

Con riferimento ai proventi di cui all'art. 142 comma 12 bis del D.Lgs. 30 aprile 1992 n. 285 e successive modifiche, relativi alle sanzioni per violazioni delle norme del Codice della strada comminate dai Comuni su strade provinciali (il 50% deve essere riversato alla Provincia), a partire dall'anno 2013 e fino al 2019 i comuni in convezione hanno effettuato i riversamenti. A partire dall'anno 2020 il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 608 del 30.12.2019 disciplina l'ambito di applicazione, il versamento e la rendicontazione dei proventi delle sanzioni a seguito dell'accertamento delle violazioni dei limiti di velocità di cui al sopraccitato art. 142 comma 12 bis.

Viene effettuata una attenta gestione della cassa vincolata relativa alle entrate da contributi connesse alla gestione delle deleghe regionali che ancora in capo alla Provincia.

In via generale da partire da agosto 2021, l'intero servizio ragioneria è stato impegnato nella riorganizzazione delle attività, a fronte del pensionamento di un funzionario proposta alla gestione di un significativo numero di entrate dell'ente.

## **b) Gestione spese**

### Al 31/07

Per quanto riguarda il versante spese, i tempi di pagamento sono rispettati.

In termini generali, l'ente gode di liquidità più che sufficiente per far fronte ai propri impegni.

Sono stati regolarmente gestiti i rapporti con il tesoriere per la corretta applicazione delle norme contabili.

Continua l'attività finalizzata al rispetto dei pagamenti. L'ufficio invia mensilmente appositi prospetti in cui sono riepilogate tutte le fatture prossime alla scadenza.

Viene regolarmente alimentato il programma relativo ai finanziamenti e alle opere in conto capitale, programma integrato con la contabilità finanziaria al fine di gestire il monitoraggio delle Opere Pubbliche (BDAP-MOP), affrontando le problematiche connesse alle variazioni degli stanziamenti del Bilancio di previsione e alla gestione delle opere, con conseguenti problematiche di integrazione fra i gestionali.

### Al 31/12

Per quanto riguarda il versante spese, i tempi di pagamento sono rispettati.

In termini generali, l'ente gode di liquidità più che sufficiente per far fronte ai propri impegni.

Sono stati regolarmente gestiti i rapporti con il tesoriere per la corretta applicazione delle norme contabili.

Continua l'attività finalizzata al rispetto dei pagamenti. L'ufficio invia mensilmente appositi prospetti in cui sono riepilogate tutte le fatture prossime alla scadenza.

Viene regolarmente alimentato il programma relativo ai finanziamenti e alle opere in conto capitale, programma integrato con la contabilità finanziaria al fine di gestire il monitoraggio delle Opere Pubbliche (BDAP-MOP).

In concomitanza con il pensionamento del funzionario adibito all'ufficio Contabilità straordinaria, sono

state redistribuite le attività, in attesa che venisse espletato un concorso per reclutare una nuova unità di personale. Un nuovo funzionario di categoria D ha preso servizio presso l'ufficio Contabilità straordinaria nel mese di novembre.

### **c) Gestione rapporti con l'organo di revisione**

#### Al 31/07

Nel corso di questo periodo (1-1/31-7) sono state effettuate dal Collegio dei revisori n. 1 verifica di cassa relativa al 4° trimestre 2020 in data 25/01/2021 e n. 1 verifiche di cassa da remoto, in data 5 maggio per il primo trimestre 2021 e in data 21 luglio relativa al secondo trimestre 2021, quest'ultima effettuata in presenza dal nuovo Collegio dei Revisori.

Sono stati acquisiti i pareri dei revisori sul riaccertamento ordinario dei residui al 31/12/2020, sul Rendiconto della gestione 2020, sulla prima e sulla seconda variazione di bilancio (assestamento) 2021. E' stato anche acquisito il parere dei revisori sugli atti del Presidente n. 824 e n. 1368 relativi alla prima e seconda modifica del Piano dei Fabbisogni di Personale 2021/2023.

E' stato inoltre acquisito sulla delibera di Consiglio n. 33 del 29/03/2021 il parere dei revisori in merito alla proposta n. 670 di "Riconoscimento di debito fuori bilancio a seguito sentenza del Giudice di Pace di Modena resa nella causa civile iscritta al n. 3320/18 R.G. instaurata dal Sig. I.L. contro la Provincia di Modena relativamente al sinistro avvenuto il 19.09.2016 sulla S.P. 132 IN Carpi, causato da insidia stradale".

Nel corso delle verifiche di cassa il Collegio dei revisori ha accertato la regolarità dell'operato degli agenti contabili.

Nel corso del primo semestre 2021 non si è provveduto a fare ricorso a prelievi dal fondo di riserva, comunicandolo trimestralmente all'organo consiliare come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente, art.21.

Si è altresì provveduto a comunicare ai sensi dell'art. 19 comma 8 e art. 20 comma 7 trimestralmente, al Presidente, le variazioni apportate al bilancio di previsione dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi del comma 5 – quater dell'art. 175 TUEL in particolare:

- con Determinazione dirigenziale n. 584 del 26/04/2021 si è provveduto ad approvare la prima variazione al bilancio 2021-2023 per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione art. 175 comma 5 quater del TUEL;
- con Determinazione dirigenziale n. 656 del 10/05/2021 si è provveduto ad approvare la seconda variazione al bilancio 2021-2023 per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione art. 175 comma 5 quater del TUEL.

Con atto del Presidente n. 2 del 08/01/2021 è stato predisposto l'atto ricognitivo relativo alla quantificazione delle somme non soggette ad esecuzione forzata relative al primo semestre, mentre con atto del Presidente n. 101 del 05/07/2021 si è provveduto a quantificare le stesse per il secondo semestre.

Il Collegio dei Revisori dei Conti nominato con deliberazione di Consiglio n. 46 del 25/06/2018 ha terminato il proprio mandato in data 24/06/2021.

Con lettera prot. n. 13120 del 27/04/2021 si è provveduto a comunicare alla Prefettura di Modena la fine del mandato del Collegio richiedendo contestualmente l'attivazione della procedura di estrazione dei nominativi ai sensi dell'art. 5 del regolamento attuativo del D.M. n. 23/2012 in attuazione dell'art. 16, comma 25 e 25 bis del decreto- legge 13 agosto 2011, n. 138 convertito con modificazioni dalla L. 14 settembre 2011, n. 148 modificato dal decreto-legge n. 124 del 26/10/2019 – art. 57 ter.

In data 27/05/2021 presso la Prefettura di Modena si è svolta la procedura di estrazione a sorte, effettuata tramite il sistema informatico dall'elenco dei revisori dei conti degli enti locali istituito presso il Ministero dell'Interno, come risulta dal verbale prot. n. 38062 del 27/05/2021 acquisito agli atti della Provincia con prot. 17047 del 28/05/2021.

Con delibera di Consiglio n. 58 del 14/06/2021 si è provveduto a nominare il Collegio dei Revisori dei Conti per il periodo 25/06/2021 – 24/06/2024 nelle persone di: Ballo Giacomo (Presidente, eletto dal Consiglio Provinciale a maggioranza assoluta) – Dolci Loredana (Componente, estratto a sorte) – Carlo Bernadelli (Componente, estratto a sorte).

Al 31/12

Nel corso del secondo periodo dell'anno (1-8/31-12) è stata effettuata dal Collegio dei revisori n. 1 verifica di cassa relativa al 3<sup>^</sup> trimestre 2021 in data 20/10/2021.

Sono stati acquisiti i pareri dei revisori sulla quarta e quinta variazione di Bilancio di previsione 2021/2023 e integrazione al DUP 2021-2023, sul Bilancio consolidato 2020, sul Documento Unico di Programmazione 2022 – 2024, sulla proposta di Bilancio di Previsione 2022 – 2024, sulla proposta di emendamento allo schema di Bilancio di Previsione 2022 – 2024 e al Documento Unico di Programmazione 2022 – 2024 e sulla razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Modena ex art. 20, D.lgs. 19/0/2016 n. 175 relativa all'anno 2021 e attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica anno 2020. È stato anche acquisito il parere dei revisori sugli atti relativi alle integrazioni del Piano dei Fabbisogni di Personale 2021/2023, all'ipotesi di contratto decentrato per il personale dipendente non dirigente relativo all'annualità 2021, sulla costituzione del fondo del personale dirigente anno 2021 e sulla sottoscrizione dell'ipotesi di contratto decentrato del personale dirigente relativa all'anno 2021.

È stato inoltre acquisito il parere dei revisori sulla delibera di Consiglio n. 110 del 29/11/2021 in merito alla proposta n. 3282 di “Riconoscimento di debito fuori bilancio a seguito sentenza n. 1013/21 del Giudice di Pace di Reggio Emilia resa nella causa civile n. 37/20 R.G. instaurata contro la Provincia di Modena e l'Agenzia delle entrate-riscossione di Reggio Emilia, in opposizione all'esecuzione di una cartella di pagamento”.

Nel corso della verifica di cassa il Collegio dei revisori ha accertato la regolarità dell'operato degli agenti contabili.

Si è provveduto alla chiusura del conto di un agente contabile in seguito al suo pensionamento (senza sostituzione).

**d) Cassa economale**Al 31/07

Nel periodo è stata regolarmente gestita la cassa economale, inclusa la gestione dei rapporti con le edicole per i quotidiani.

Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni relativamente ai buoni d'ordine.

Al 31/12

Nel periodo è stata regolarmente gestita la cassa economale, inclusa la gestione dei rapporti con le edicole per i quotidiani.

Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni relativamente ai buoni d'ordine.

**e) Gestione del SI di Contabilità generale e analitica**Al 31/07

Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni economico – patrimoniali ed analitiche della movimentazione di bilancio (accertamenti, impegni e liquidazioni) e dei beni patrimoniali.

È continuata nel periodo l'attività di analisi e sviluppo delle nuove funzionalità dei software gestionali di contabilità finanziaria, economico-patrimoniale, controllo di gestione e cespiti e inventario, in ottica di integrazione fra i gestionali al fine di migliorare e rendere più rapida la generazione delle scritture contabili.

È proseguita inoltre l'attività di manutenzione e aggiornamento del sistema informativo (codifiche di capitoli, codifiche delle movimentazioni, aggiornamento dei centri di costo,...).

Al 31/12

Il servizio ha garantito la costante verifica e revisione delle corrette imputazioni economico – patrimoniali ed analitiche della movimentazione di bilancio (accertamenti, impegni e liquidazioni) e dei beni patrimoniali.

È continuata nel periodo l'attività di analisi e sviluppo delle nuove funzionalità dei software gestionali di contabilità finanziaria, economico-patrimoniale, controllo di gestione e cespiti e inventario, in ottica di integrazione fra i gestionali al fine di migliorare e rendere più rapida la generazione delle scritture contabili.

È proseguita inoltre l'attività di manutenzione e aggiornamento del sistema informativo (codifiche di capitoli, codifiche delle movimentazioni, aggiornamento dei centri di costo,...).

**f) Determinazione e monitoraggio dei nuovi equilibri di bilancio (DM 1 agosto 2019)**Al 31/07

Sta continuando l'attività di analisi e implementazione delle nuove funzionalità già avviate nell'esercizio precedente, in collaborazione con la software house, finalizzate ad ottenere in maniera sempre più automatizzata l'elaborazione dei prospetti previsti per legge.

Al 31/12

Sta continuando l'attività di analisi e implementazione delle nuove funzionalità già avviate nell'esercizio precedente, in collaborazione con la software house, finalizzate ad ottenere in maniera sempre più automatizzata l'elaborazione dei prospetti previsti per legge.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**
**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO, EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**
Al 31/07**Obiettivo a) FASE 1**

Con la deliberazione di Consiglio Provinciale n. 99 dell'28.12.2020, è stato approvato il "Regolamento provinciale per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria" ai sensi dell'art. 1, commi da 816 a comma 847, della L.27.12.2019 N. 160. Il suddetto Regolamento è entrato in vigore dal 1.1.2021, ma già la legge di bilancio per l'esercizio 2021 – che pure è entrata in vigore a far data dal 1.1.2021 – è intervenuta a modificare la disciplina del canone patrimoniale. Si è ritenuto inoltre opportuno procedere alla unificazione di tutte le norme regolamentari della Provincia in materia di concessioni, autorizzazione e nulla osta per occupazioni di suolo pubblico installazione di impianti pubblicitari e segnaletica stradale, nonché in materia di canone patrimoniale di concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria.

Dunque, il servizio – in collaborazione con la U.O. Patrimonio e contratti e la U.O. concessioni – ha elaborato e portato in approvazione (Delibera Consiliare n. 44 del 10/04/2021) il "Regolamento per il rilascio delle concessioni/autorizzazioni all'occupazione di suolo pubblico, all'installazione di impianti pubblicitari e di segnaletica stradale e per l'applicazione del relativo canone patrimoniale", il quale annulla e sostituisce il "Regolamento istitutivo del canone patrimoniale" approvato con Delibera di Consiglio Provinciale n. 99 del 28/12/2021 e abroga il "Regolamento provinciale per le concessioni ed

autorizzazioni stradali” approvato con la deliberazione di Consiglio Provinciale n. 98 dell’8.6.1994 e s.m.i.

Con riferimento alle nuove modalità di riversamento della TEFA, è continuata l’attività di implementazione della nuova procedura informatica acquisita dall’Ente allo scopo di ottenere un flusso dettagliato dei dati dall’Agenzia delle Entrate per l’esatta attribuzione del tributo ai relativi comuni, sia per ragioni statistiche che di verifica delle somme dovute alla Provincia.

#### Al 31/12

A partire dal quarto trimestre del 2021 – accanto alla modalità di riscossione della TEFA con riversamento diretto da F24 (quindi tramite l’Agenzia delle Entrate) – è iniziato il riversamento della TEFA con PagoPA direttamente da parte di cittadini ed aziende con riferimento ai comuni di Modena e Serramazzoni: ciò ha implicato una crescita esponenziale dei provvisori di entrata e ha impegnato il servizio in una rivalutazione delle procedure di regolarizzazione dei provvisori di entrata. Dal mese di dicembre è stata avviata l’attività per addivenire alla apertura di un conto corrente bancario dedicato esclusivamente ai riversamenti della TEFA con PagoPA, per razionalizzare e rendere più funzionale la riscossione e anche il controllo delle somme riversate all’Ente a titolo di TEFA; inoltre, ha richiesto una ulteriore attività per verificare l’esatta quantificazione dei riversamenti per singolo comune.

#### Al 31/07

##### **Obiettivo a) FASE 8**

Entro il termine del 28 febbraio sono state implementate le procedure di riversamento delle entrate alla Provincia con PagoPA. Continua l’attività di informazione e invio di istruzioni mirate a tutti gli utenti del sistema affinché si arrivi al completo utilizzo della procedura.

#### Al 31/12

In concomitanza con la messa a regime dell’utilizzo di PagoPA per i versamenti all’Ente, in particolare nella seconda metà dell’esercizio 2021, sono state avviate le attività per addivenire alla chiusura dei due principali conti correnti postali utilizzati dall’Ente. A tal fine, è stata attivata la modalità decentrata di regolarizzazione dei provvisori di entrata, che consente al servizio Concessioni e Trasporti dell’Ente di verificare/integrare i provvisori di entrata di loro interesse, poi regolarizzati dal servizio ragioneria.

Nel mese di novembre 2021 è stata avviata la chiusura del conto corrente sul quale confluivano varie entrate, tra le quali le sanzioni amministrative. Inoltre, è iniziato sempre nel mese di novembre 2021 il riversamento di una parte dell’entrate dell’ufficio Concessioni e trasporti, direttamente nel conto di tesoreria, per addivenire alla chiusura del secondo conto corrente postale nella prima metà del 2022.

#### Al 31/07

##### **Obiettivo e) FASE 3**

In sede di verifica delle scritture economico-patrimoniali in partita doppia in fase di predisposizione del rendiconto 2020, sono stati implementate nuove funzionalità rilasciate dalla software house, modificando alcune procedure di lavoro per la verifica di alcune tipologie di movimenti e per la generazione di alcune scritture di rettifica di fine anno. Le principali novità hanno riguardato:

- le entrate da contributi in conto capitale che alimentano i risconti passivi e la determinazione dei relativi ricavi differiti;
- il collegamento tra la contabilità finanziaria, la contabilità economica e la procedura dell’inventario, con la possibilità di registrare in contabilità finanziaria, nella liquidazione delle spese di investimento, il numero di inventario dei beni con il collegamento con la procedura dell’inventario.

È continuata inoltre in corso d’anno la verifica di tutte le movimentazioni nell’inventario dei beni mobili (gestito dalla U.O. Acquisti economici) e tutte le movimentazioni relative ai beni immobili, partendo dall’analisi delle liquidazioni in Contabilità finanziaria.

Al 31/12

È continuata inoltre in corso d'anno la verifica di tutte le movimentazioni nell'inventario dei beni mobili (gestito dalla U.O. Acquisti economici) e tutte le movimentazioni relative ai beni immobili, partendo dall'analisi delle liquidazioni in contabilità finanziaria.

Ciò ha consentito in sede di elaborazione del consuntivo al 31.12.2021, di avere automaticamente e quasi per intero le scritture patrimoniali già "allineate" ai cespiti dell'inventario, con un miglioramento in termini di tempi e di qualità del dato.

Al 31/07**Obiettivo f) FASE 1**

Sta continuando l'attività di analisi e implementazione delle nuove funzionalità già avviate nell'esercizio precedente, in collaborazione con la software house, finalizzate ad ottenere in maniera sempre più automatizzata l'elaborazione dei prospetti previsti per legge.

Al 31/12

Sta continuando l'attività di analisi e implementazione delle nuove funzionalità già avviate nell'esercizio precedente, in collaborazione con la software house, finalizzate ad ottenere in maniera sempre più automatizzata l'elaborazione dei prospetti previsti per legge.

Al 31/07

**Obiettivo b – Miglioramento aggiunto non inserito nel Peg:** Nella prima parte dell'esercizio, si è provveduto – in collaborazione con il servizio Sistemi Informativi – all'implementazione delle liquidazioni tramite apposita procedura informatica al fine di arrivare all'abbandono della documentazione cartacea nel rispetto degli obiettivi di completa digitalizzazione di tutti i procedimenti. Tale attività ha comportato un ulteriore lavoro di affiancamento e formazione degli operativi di tutti i servizi finali.

Al 31/12

Nella parte finale dell'anno si è giunti al completamento dell'attività: tutte le liquidazioni di fatture e altre disposizioni di pagamento sono effettuate esclusivamente tramite la procedura informatica.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**
**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Il bilancio di previsione e le relative variazioni, il rendiconto della gestione nonché tutti i dati sui pagamenti sono stati regolarmente pubblicati nella sezione amministrazione trasparente del sito web dell'ente.

Per la gestione delle sanzioni viene utilizzato il sistema informativo denominato "SIPP" dal Corpo di polizia provinciale e il sistema informativo denominato "SIRA" dalla ragioneria. Questi due sistemi sono integrati con il programma di contabilità finanziaria, ciò consente di rendere immediatamente visibili in contabilità finanziaria le poste a credito a fronte di sanzioni e di rendere immediatamente disponibili le informazioni relative ai pagamenti delle sanzioni nei gestionali verticali precedentemente indicati.

Inoltre per garantire un miglior controllo e tempestività nell'inserire le iscrizioni a ruolo delle sanzioni non pagate all'Agenzia delle entrate si stanno sviluppando le funzionalità che consentano lo scambio di

informazioni attraverso flussi informatici strutturati secondo tracciati ben precisi definiti dall'agenzia di riscossione.

L'adozione del sopracitato sistema informativo - che mette a disposizione funzioni di interrogazione dei dati e reportistica - consente di poter rendere accessibili tutte le informazioni a chi è deputato e abilitato al controllo delle sanzioni. L'aggiornamento in tempo reale dei dati in contabilità finanziaria ha reso possibile avere disponibili le informazioni sulla situazione dell'accertato e dell'incassato anche a tutti coloro che sono abilitati alla consultazione di tale sistema.

I sistemi informativi in uso consentono di evitare o limitare la rotazione dei dipendenti senza particolari rischi.

Il controllo sulle sanzioni è demandato a due dipendenti di due unità operative diverse; in tal modo viene assicurato un controllo effettivo sull'intero procedimento sanzionatorio.

Durante l'anno i procedimenti amministrativi si sono svolti nel rispetto delle misure di prevenzione sopra indicate.

L'ufficio si è avvalso dell'utilizzo dei due software ad hoc che consentono di monitorare tutte le fasi del procedimento e il numero dei procedimenti avviati, da parte di uffici diversi (Polizia Provinciale)

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO****Obiettivo Operativo 1827 Programmazione e gestione della tesoreria e dei finanziamenti a medio e lungo termine**Responsabile: **Guizzardi Raffaele****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la scelta della più conveniente tipologia di fonte di indebitamento tesa a finanziare gli investimenti dell'Ente. Monitorare la struttura del debito al fine di ridurre gli oneri finanziari correlati. Ottimizzare la gestione della liquidità disponibile.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

I vincoli di cassa con riferimento al debito sono stati rispettati.

La coerenza della gestione di cassa dell'ente con il tesoriere e con la Banca d'Italia è stata attestata da parte del Collegio dei revisori, così come la tenuta delle fideiussioni. Le rate mutui (sia con riferimento alla parte capitale che alla parte interessi) sono state regolarmente versate.

Sono state regolarmente svolte le attività connesse alla gestione dell'IVA e le relative denunce.

È continuata l'attività intrapresa nel corso del 2020 per addivenire al rinnovo della Convenzione di Tesoreria, che scadeva il 31.12.2020. Il contratto in essere è stato prorogato in un primo tempo fino al 30 giugno 2021, poi fino al 30 settembre, per poter completare la procedura.

Con il supporto dell'U.O. Amministrativo Lavori Pubblici, è in corso di completamento il rinnovo della Convenzione con l'attuale Tesoriere, che ha già provveduto all'invio su SATER della nuova proposta contrattuale.

Al 31/12

Nel periodo 1/8-31/12, con il supporto dell'U.O. Appalti e amministrativo 2, è stata completata la procedura per il rinnovo della Convenzione di Tesoreria, scaduta il 31.12.2020 e prorogata fino al 30 settembre 2021.

Si è proceduto a definire nel dettaglio lo schema di proposta contrattuale rispondendo ai quesiti posti dal soggetto offerente e si è infine proceduto all'aggiudicazione definitiva del servizio di tesoreria ad Unicredit Spa con determinazione n. 1402 del 24/09/2021, per il periodo dal 01/10/2021 al 31/12/2025.

L'ufficio ha provveduto ai successivi adempimenti in collaborazione con l'u.o. Contratti (consegna del servizio, nelle more della formale stipula del contratto; stipula del contratto/convenzione di tesoreria).

Le rate mutui (sia con riferimento alla parte capitale che alla parte interessi) sono state regolarmente versate.

I vincoli di cassa con riferimento al debito sono stati rispettati.

La coerenza della gestione di cassa dell'ente con il tesoriere e con la Banca d'Italia è stata attestata da parte del Collegio dei revisori, così come la tenuta delle fideiussioni.

Sono state regolarmente svolte le attività connesse alla gestione dell'IVA e le relative denunce.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

In merito alle operazioni di ristrutturazione del debito degli enti locali di cui all'art. 1, comma 557, della L. 160 del 2019 e all'art. 39 del DL 162 del 2019, il legislatore non ha ancora dato corso alle disposizioni richiamate.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1828 Rendicontazioni della gestione**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la tenuta di un sistema di rilevazione di contabilità generale e analitica propedeutico: a) alla corretta valorizzazione del patrimonio dell'ente b) allo sviluppo di una programmazione finanziaria che tenga conto di presupposti di natura economica. c) al monitoraggio periodico di alcune tipologie rilevanti di proventi e costi.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto entro il primo semestre sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, hanno corrisposto alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con atto del Presidente n. 34 del 26/02/2021 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui per l'esercizio 2020, propedeutico alla predisposizione del rendiconto della gestione del medesimo anno. Come previsto dal regolamento di contabilità, sono stati acquisiti i provvedimenti dirigenziali a supporto dell'analisi dei residui.

Sono state acquisite agli atti tutte le attestazioni dei dirigenti riferite alla non sussistenza per l'esercizio 2020 di debiti fuori bilancio.

È stata supportata dal servizio, l'attività di verifiche e riscontri (anche a campione) effettuata dai revisori dei conti sulle risultanze della gestione finanziaria dell'ente.

La proposta di rendiconto 2020 approvata con Atto del Presidente n. 54 del 26/03/2021, corredata dal parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, è stata adottata dal Consiglio con delibera n. 47 del 30/04/2021.

Il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 ha previsto altresì tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all'art. 73, che, fino alla data di cessazione dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, sia sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani. Con successivi decreti e da ultimo il D.L. 31 dicembre 2020, n. 183 Pubblicato nella G.U. 31 dicembre 2020, n. 323, convertito con legge n. 21 del 26 febbraio 2021, all'art. 19 lo stato di emergenza epidemiologica da COVID-19 è stato prorogato al 30 aprile 2021. Tale proroga è stata confermata con delibera del Consiglio dei Ministri del 13 gennaio 2021 pubblicata nella G.U. del 21.01.2021.

Pertanto, in ottemperanza a quanto previsto dal suddetto articolo, lo schema di rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2020 non è stato sottoposto all'Assemblea dei Sindaci per l'espressione del parere di propria competenza con previsto dall'art. 22 comma 1 lettera b) dello Statuto della Provincia.

L'approvazione definitiva del Rendiconto 2020 ha avuto luogo nei tempi di legge, con delibera di Consiglio n. 47 del 30/04/2021.

Al Rendiconto della gestione 2020 sono stati allegati la Relazione del Presidente e lo Stato di attuazione dei programmi (SAP) al 31/12/2020. Per la redazione di entrambi i documenti, sono stati supportati i direttori e i dirigenti. La Relazione del Presidente strutturata per indirizzi strategici ha esposto i risultati raggiunti, l'efficacia dell'azione condotta e gli eventi più significativi, consentendo una visione più comprensibile delle risultanze finanziarie dell'esercizio terminato.

È stato inoltre redatto, il Conto economico e lo Stato patrimoniale relativi all'esercizio 2020 (allegati al

Rendiconto 2020).

Si è provveduto a trasmettere in data 12/05/2021 alla Banca dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), il rendiconto della gestione relativo all'esercizio finanziario 2020 approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 47 del 30/04/2021.

Il servizio ha provveduto a inviare la Certificazione Covid-19, nei termini previsti (31/5/2021).

Successivamente con Delibera Consiliare n. 71 del 23/7/2021 si è provveduto a rideterminare della quota vincolata e libera del risultato di amministrazione 2020 rielaborando tutti gli allegati interessati, in seguito alle nuove istruzioni di cui al DM 59033 del 1° aprile 2021 relative alla predisposizione della Certificazione COVID-19 per l'utilizzo del cosiddetto "Fondone" (ristori e contributi riconosciuti agli enti locali per affrontare l'emergenza da COVID-19).

Di conseguenza, si è provveduto a trasmettere nuovamente in data 26/7/2021 alla Banca dati delle Pubbliche Amministrazioni (BDAP), schemi di bilancio e allegati modificati.

Il Tesoriere e gli agenti contabili interni ed esterni hanno reso il conto della loro gestione nei termini di legge, allegando i documenti previsti. Il servizio ha provveduto a inviare correttamente e nei termini previsti i conti degli agenti contabili alla Corte dei Conti, Sezione giurisdizionale, per il tramite del portale SIRECO.

Il servizio ha provveduto a dare inviare le integrazioni e verifiche richieste in merito al Questionario SOSE Unico per le Province 2020 (relativo a dati 2018 e 2010), relativo ai cosiddetti fabbisogni standard.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Il rendiconto della gestione 2020 e relativa documentazione connessa è visibile nella sezione amministrazione trasparente del sito istituzionale.

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1830 Supporto ai Comuni in materia tributaria e contabile**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supportare i comuni della Provincia in materia tributaria e contabile mediante attività di consulenza e formazione

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7, l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese.

In continuità con gli anni precedenti, si è proceduto nell'attività di supporto ai Comuni attraverso l'assistenza amministrativa all'ufficio del contenzioso tributario.

In merito all'attività dell'Ufficio associato del Contenzioso Tributario che offre assistenza ai comuni impositori che resistono nei primi due livelli di giudizio del contenzioso tributario, nella prima parte del 2021 è stato realizzato un solo incontro con i referenti dei comuni interessati.

Inoltre, a seguito dell'obbligatorietà del processo telematico, a decorrere dai ricorsi notificati dal 1° luglio 2019, l'Ufficio associato ha iniziato a depositare gli atti telematicamente. Ciò ha richiesto alcune modifiche nella gestione delle attività come di seguito specificato.

- I Comuni trasmettono alla Provincia di Modena i documenti del processo, esclusivamente all'indirizzo di posta certificata. E' stata acquisita una nuova PEC ([uac@cert.provincia.modena.it](mailto:uac@cert.provincia.modena.it)) collegata al sistema di protocollo che viene utilizzata per vari scambi tra la segreteria dell'UAC, il responsabile dell'UAC dott. Pasquale Mirto, i Comuni, le Commissioni tributarie, i difensori delle parti ricorrenti; il dott. Pasquale Mirto è in grado di consultare i documenti in arrivo ed in partenza contenuti nella nuova PEC.
- Le Commissioni Tributarie inviano i documenti alla pec ([uac@cert.provincia.modena.it](mailto:uac@cert.provincia.modena.it)).
- Le notifiche ai difensori della parte ricorrente avvengono tramite posta certificata.
- Tutti i documenti sono archiviati secondo le consuete norme di fascicolazione.

Al 31/12 è continuata l'attività dell'Ufficio associato del Contenzioso Tributario, si è proceduto nell'attività di supporto ai Comuni attraverso l'assistenza amministrativa all'ufficio del contenzioso tributario.

Nell'ultimo bimestre del 2021 è stata avviata l'attività, in collaborazione con comuni del territorio, per definire un nuovo schema di convenzione dell'Ufficio associato del Contenzioso Tributario in quanto la convenzione vigente nel 2021 è scaduta lo scorso 22/02/2022.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1832 Supporto all'innovazione sugli acquisti**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la luce elettrica negli uffici e scuole attraverso procedure di acquisto innovative

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Si è provveduto al pagamento delle bollette elettriche relative alle scuole e agli uffici, nonché al pagamento delle fatture relative alle altre utenze gestite (acqua, teleriscaldamento).

Si è aderito alla convenzione CONSIP per l'affidamento della fornitura dei buoni pasto.

Si è gestito il contenzioso rispetto a cessioni di credito del recente passato.

Si è altresì proceduto alla rendicontazione delle spese finalizzate al rimborso da parte dell'Agenzia regionale per il lavoro e di altri enti pubblici e privati a seguito delle convenzioni sottoscritte per l'utilizzo (comodati d'uso) di spazi negli uffici della Provincia.

Si sono segnalate al servizio edilizia le anomalie relative a casi di eccessivi consumi di acqua.

Su segnalazione dei competenti uffici dei Lavori Pubblici, sono state attivate le procedure di chiusura/apertura di utenze (vulture, chiusure contatori, ecc.).

Si è regolarmente provveduto a spedire la posta di tutti i servizi dell'Ente, a verificare mensilmente i conteggi provenienti dal fornitore e a liquidare le relative fatture.

Sono stati effettuati i pagamenti relativi agli abbonamenti a riviste e quotidiani, e agli acquisti in edicola.

A seguito della riorganizzazione, a decorrere dal 1° giugno l'addetto che svolge attività presso il Centro Stampa unificato è stato spostato presso l'u.o. Ufficio Stampa, pertanto, la rendicontazione e i miglioramenti sono visibili nell'obiettivo 506/1824. Si da comunque atto che la convenzione con il Comune di Modena per l'adesione dell'Ente al Centro stampa unificato è stata rinnovata e l'attività è stata regolarmente svolta.

Al 31/12

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

I servizi si sono svolti come previsto, nonostante l'avvicendamento del dipendente preposto, per pensionamento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

La rendicontazione dei miglioramenti del centro stampa è inserita nell'obiettivo n. 506/1824 lett f)

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutte le determine con impegno di spesa vengono pubblicate automaticamente al momento della firma nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Sono inoltre stati pubblicati nella sezione dedicata a Bandi e Appalti, gli atti relativi agli affidamenti nel periodo.

Il servizio non ha effettuato procedure negoziate o affidamenti diretti, al di fuori di convenzioni attive delle Centrali di acquisto o del mercato elettronico, ad eccezione degli affidamenti in via diretta del servizio di monitoraggio e rilevazione dei consumi e costi elettrici ad AESS in quanto affidamento in *house providing* di cui agli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016 (Codice dei Contratti).

**Obiettivo Strategico 507 BILANCIO**  
**Obiettivo Operativo 1902 Programmazione, budgeting e controllo**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisporre, mediante il coordinamento dei centri di responsabilità, gli strumenti di pianificazione, programmazione e budgeting al fine di definire le strategie dell'ente comprese nel "programma di mandato" e nei documenti di Bilancio annuale, e gli obiettivi dei singoli centri di responsabilità. Predisporre, inoltre, sulla base degli strumenti di pianificazione e programmazione il sistema di rendicontazione. Assicurare la gestione amministrativa e contabile. Monitorare lo stato di avanzamento dei progetti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**a) Adempimenti società partecipate:** la rendicontazione è inserita nel capitoletto apposito sottostante.

**b) Iniziative finanziate da Fondazioni**

Nel periodo 1/1 – 31/7 è proseguito il coordinamento e il supporto ai CDR per i rapporti con le Fondazioni bancarie.

Con Atto del Presidente n. 4 del 12/01/2021 si è provveduto ad approvare la convenzione del progetto "Adattamento funzionale dell'Aula Magna del Liceo Muratori – San Carlo di Modena" per l'assegnazione di un contributo da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena dell'importo di € 65.000. Il progetto era stato presentato in data 20 novembre 2020, pratica Sime n. 2020.0271, ID ROL 21100. In data 21 maggio 2021 si è provveduto a comunicare variazione di progetto a mezzo mail.

Con lettera prot. n. 20158 del 25/06/2021, in risposta a richiesta di aggiornamento, si è provveduto ad inviare una breve nota sul progetto della Palestra del Polo scolastico Cavazzi – Sorbelli di Pavullo alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena.

Nel periodo 1/8 – 31/12 è proseguito il coordinamento e il supporto ai CDR per i rapporti con le Fondazioni bancarie.

Con lettera prot. n. 31889 del 11/10/2021 si è provveduto a chiedere contributo alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per finanziamento incarico di consulenza e assistenza tecnica per la predisposizione del progetto pilota del Patto Territoriale dell'Appennino Modenese.

Con lettera prot.n. 329.21.8A del 25/10/2021 assunta agli atti con prot. n. 34244 del 27/10/2021, la Fondazione ha disposto di assegnare un contributo di € 42.700,00, Pratica Sime n.2021.0227.

Con Atto del Presidente n. 165 del 22/10/2021 si è provveduto ad approvare lo schema di convenzione "Giro d'Italia 2021 – Tappe di passaggi nei comuni montani" e a raccogliere le relative firme degli enti interessati.

In data 17/11/2021 con Atto del Presidente n. 189, si è provveduto all'approvazione dello schema di convenzione per l'assegnazione del contributo stesso.

Con lettera prot. n. 36298 del 12/11/2021 si è provveduto ad inviare alla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena la rendicontazione del progetto (pratica ID ROL 21100) "Adattamento funzionale dell'aula magna del Liceo Muratori – San Carlo di Modena" e a chiedere la liquidazione del contributo assegnato.

Con ordinativo n. 4684 del 28/12/2021 il contributo è stato incassato.

#### **d) DUP, Bilancio di Previsione e relativi allegati**

Al 31/7

Il DUP e il Bilancio di Previsione per il triennio 2021-2023 sono stati approvati dal Consiglio il 14/12/2020.

In occasione delle tre variazioni di bilancio sono state aggiornate anche alcune parti della sezione operativa del DUP che si rendicontano nell'apposito capitolo dei miglioramenti.

Con delibera consiliare 73 del 21/7/2021 si è provveduto a verificare la salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D. Lgs.267/2000, con particolare riferimento alla grave situazione finanziaria venutasi a creare con l'emergenza epidemiologica da Covid-19, valutando l'andamento, in modo particolare, delle entrate tributarie.

Al 31/12

Con atto n. 166 del 22/10/2021, il Presidente ha approvato la proposta di DUP 2022-2024 contenente la sezione strategica ed operativa comprensiva delle poste contabili, predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni. Il documento è stato corredato dal Programma Triennale delle OOPP 2022-2024, dal Piano triennale del fabbisogno del Personale 2022-2024, dal Piano 2022-2024 delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari nonché del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro e pari o superiore a 1.000.000 euro relativo al periodo 2022-2023, dalla previsione degli incarichi 2022-2024 e dagli indirizzi generali in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Con deliberazione n. 116 del 10/12/2021 il DUP è stato approvato dal Consiglio provinciale.

A seguito dell'approvazione da parte del Presidente con Atto n. 106 del 29/11/2021 della proposta di schema di bilancio di previsione 2022 - 2024, considerato che il Consiglio con deliberazione n. 90 del 29/09/2021 aveva definito per l'anno 2022 le aliquote e le addizionali dei propri tributi ai sensi dell'art. 172, co. 1, lett.e, del decreto legislativo n. 267/2000, il Consiglio con deliberazione n. 106 del 29/11/2021 ha adottato lo schema di bilancio di previsione 2022-2024 e con proprio atto n. 118 del 10/12/2021 lo ha approvato in via definitiva. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 73 del D.L. n.18/2020 convertito nella L. n. 27/2020, tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologia dovuta al COVID-19, gli atti consiliari di approvazione del bilancio sono stati assunti senza l'acquisizione del parere preventivo da parte dell'Assemblea dei sindaci.

Lo schema di bilancio di previsione 2022-2024 è stato approvato in conformità a:

- a) quanto previsto dall'art. 151, comma 1, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali approvato con decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000 osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni;
- b) quanto previsto dall'art. 162 del TUEL che prevede che gli enti locali deliberano annualmente il bilancio di previsione finanziario riferito ad almeno un triennio, comprendente le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi, osservando i principi contabili generali applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni;
- c) in base alle disposizioni del Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei Sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi", con il quale è stata approvata la riforma della contabilità degli enti territoriali ed in particolare l'art. 11 che prevede che dall'esercizio 2016, gli schemi di bilancio previsti dagli allegati n. 9 e n. 10 al decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive modificazioni ed integrazioni, assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche riguardo alla

- funzione autorizzatoria;
- d) in conformità alla normativa al momento vigente, nelle more dell'approvazione della legge relativa al Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e del Bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024;
- e) la proposta di presentazione del DUP 2022-2024 approvato con atto del Presidente n. 166 del 22/10/2021 e con deliberazione consiliare n. 116 del 10.12.2021.

Nel corso del periodo dal 01/08 al 31/12/21 si è provveduto a fare ricorso ad un prelievo dal fondo di riserva con Atto del Presidente n. 210 del 06/12/2021. Sono state fatte regolarmente le comunicazioni trimestrali all'organo consiliare come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente, art.21.

Si è altresì provveduto a comunicare ai sensi dell'art. 19 comma 8 e art. 20 comma 7 trimestralmente, al Presidente, le variazioni apportate al bilancio di previsione dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi del comma 5 – quater dell'art. 175 TUEL in particolare:

- con Determinazione dirigenziale n. 1120 del 27/07/2021 si è provveduto ad approvare la 5<sup>a</sup> variazione Peg 2021/2023 del bilancio di previsione 2021/2023;
- con Determinazione dirigenziale n. 1260 del 27/08/2021 si è provveduto ad approvare la terza 3<sup>a</sup> variazione per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione - art.175 comma 5 quater d.lgs. 267/2000”
- con Determinazione dirigenziale n. 1486 del 11/10/2021 si è provveduto ad approvare la 4<sup>a</sup> variazione per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione al Bilancio di previsione 2021-2023 – art. 175 comma 5 quater D.lgs. 267/2000”
- con Determinazione dirigenziale n. 1831 del 30/11/2021 si è provveduto ad approvare la 5<sup>a</sup> variazione per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione al bilancio di previsione 2021-2023 – art. 175 comma 5 quater d.lgs. 267/2000”
- con Determinazione dirigenziale n. 2035 del 22/12/2021 si è provveduto ad approvare la 6<sup>a</sup> variazione per applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione al bilancio di previsione 2021-2023– art. 175 comma 5 quater d.lgs. 267/2000”
- con Determinazione dirigenziale n. 1477 del 08/10/2021 si è provveduto ad approvare la 6<sup>a</sup> variazione peg 2021/2023 al bilancio di previsione 2021/2023
- con Determinazione dirigenziale n. 1756 del 22/11/2021 si è provveduto ad approvare la 7<sup>a</sup> variazione peg 2021/2023 al bilancio di previsione 2021/2023
- con Determinazione dirigenziale n. 1895 del 07/12/2021 si è provveduto ad approvare la 8<sup>a</sup> variazione peg 2021/2023 al bilancio di previsione 2021/2023
- con Determinazione dirigenziale n. 1959 del 15/12/2021 si è provveduto ad approvare la 9<sup>a</sup> variazione peg 2021/2023 al bilancio di previsione 2021/2023.

#### **e) Peg e Piano della performance**

Il Peg 2021 è stato approvato dal Presidente in data 22 gennaio 2021 integrato con il Piano della performance e i processi del Piano triennale anticorruzione.

Sulla base degli indirizzi politici del Presidente e degli obiettivi strategici e operativi inseriti nel DUP, i dirigenti hanno aggiornato gli obiettivi di gestione tenendo conto delle risorse sui capitoli di spesa e di entrata. Particolare attenzione è stata posta nell'individuazione degli obiettivi o fasi di miglioramento.

Le azioni premianti comprese nel Piano della Performance, attribuite dal Presidente insieme al Segretario generale per il 2021 sono state condivise con i dirigenti in dicembre. Gli obiettivi ed indicatori sono stati validati dal Nucleo il 17 dicembre 2020.

Il Piano della performance ha recepito i suggerimenti richiesti dal Nucleo ed è stato integrato con i criteri della valutazione delle posizioni organizzative, dei dipendenti, delle collaborazioni esterne, del piano di razionalizzazione, delle progressioni economiche orizzontali, delle responsabilità di procedimento ai sensi della L. 241/90 o di progetto, dei compensi in quanto documento atto a raccogliere tutti gli strumenti incentivanti del personale. Anche gli indicatori di performance organizzativa sono stati aggiornati.

Al 31/12

A seguito della attuazione dal 1° giugno 2021 della riorganizzazione della struttura dell'Ente si è reso necessario allineare di conseguenza il PEG. L'attività ha comportato un intenso lavoro da parte di più unità operative trasversali (informatica, ragioneria, personale, archivio, statistica) per recepire nei software e nella gestione documentale tutte le modifiche intervenute. Il PEG poi è stato ulteriormente aggiornato con atto del Presidente n. 146 del 17/9/2021 a seguito dell'assunzione di due nuovi dirigenti e la pesatura delle posizioni organizzative. Ciò ha comportato anche la formulazione di nuove azioni premianti e l'aggiornamento del Piano della Performance con relativa validazione da parte del Nucleo di Valutazione avvenuta in data 13/9/2021 e l'adeguamento dei responsabili nei processi inseriti nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Per la redazione del Peg e Piano della performance 2022 è stato fornito supporto ai servizi.

Il Presidente di concerto col Segretario Generale ha assegnato le azioni premianti ai dirigenti. I due documenti sono stati approvati il 7 febbraio 2022.

#### **f) Sistema dei controlli interni**

Il sap al 31/12/2020 è stato approvato insieme al Rendiconto della gestione il 30/04/2021. Il SAP infrannuale al 31/7/2021 è stato approvato dal Presidente in data 3/9/2021.

E' stato fornito supporto al Nucleo di Valutazione nella redazione della Relazione annuale sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza ed integrità dei controlli interni.

Il referto annuale sul sistema integrato dei controlli interni nell'esercizio 2020 è stato compilato ed inviato alla Corte dei Conti con prot. n. 40731 il 14/12/2021, attraverso l'applicativo "Con.te", rispettando pertanto la scadenza prevista del 31/12/2021.

#### **g) Relazione sulla performance**

La Relazione sulla performance comprensiva della valutazione dei dirigenti, dei dipendenti, delle posizioni organizzative e dei progetti di collaborazione esterna è stata approvata dal Presidente il 24 giugno 2021. Con la validazione e l'approvazione della Relazione sulla performance si è dato il via libera al pagamento degli incentivi a tutto il personale nel medesimo mese. Anche al Segretario generale è stata attribuita l'indennità di risultato correlata all'attività svolta nell'anno 2020 presso la Provincia di Modena. Il Nucleo ha verificato inoltre l'assolvimento degli obblighi in materia di trasparenza e anticorruzione previsti dalla normativa da parte del Dirigente del Servizio Affari generali e Polizia provinciale in quanto ricopre la carica di Responsabile Anticorruzione, durante il colloquio svoltosi il 17 maggio, esprimendo un giudizio positivo.

Nella medesima seduta il Nucleo ha accertato la veridicità e attendibilità dei dati pubblicati nel sito istituzionale, richiamati nell' allegato 2.1 A - Griglia di rilevazione della delibera ANAC n. 294/2021 e in data 31 maggio ne ha dato attestazione.

#### **h) Valutazione assegnazione di indennità per specifiche responsabilità di procedimento/progetto e pesatura P.O.**

A seguito dell'approvazione del Peg sono state assegnate a fine gennaio 7 indennità di cui all'oggetto a personale dell'Ente a valere per l'anno 2020.

Le P.O. sono state prorogate al 31 agosto al fine di attendere la nomina di due nuovi dirigenti. La pesatura è stata programmata per il 6 agosto ad opera del Nucleo di Valutazione.

Al 31/12

Negli ultimi giorni dell'anno sono pervenute al Direttore dell'Area Amministrativa 4 candidature relative all'anno 2022 per l'attribuzione di specifiche responsabilità di procedimento/progetto che sono state valutate positivamente.

Le P.O. sono state ripesate e la graduatoria è stata approvata dal Presidente il 23 agosto con scadenza 31/12/2022. In totale le P.O. sono 24 di cui 3 inserite nella fascia di retribuzione A+, 10 nella fascia A e 11 in fascia B compreso 2 dipendenti regionali distaccati in Provincia.

#### **i) Adeguamento sistema di misurazione e valutazione**

L'adeguamento e il miglioramento delle metodologie comprese nel Sistema di misurazione e valutazione sono in corso di studio.

#### **l) Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa**

Il Piano 2021-2023 è stato approvato dal Presidente il 31/3/2021. Le priorità del nuovo Collegio dei Revisori non hanno consentito la validazione delle economie, pertanto, la ripartizione dei risparmi è stata posticipata al prossimo anno.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Purtroppo l'aggiornamento delle metodologie relative alle prestazioni dirigenziali, delle P.O. e dei dipendenti è stato posticipato al prossimo anno a seguito di diverse priorità intervenute durante il corso dell'anno. Nello specifico si fa riferimento al perdurare fino a settembre della modalità di lavoro da remota causa pandemia, alla riorganizzazione della struttura dell'Ente che ha richiesto mesi di colloqui e incontri, alla semplificazione delle procedure amministrative dei lavori pubblici al conseguente aggiornamento dei documenti di programmazione e performance.

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

Lett. D fase 6) La prima variazione di bilancio è stata disposta e approvata dal Consiglio in data 29/03/2021 con deliberazione n. 32, integrando per l'anno 2021 l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenute nel DUP 2021-2023 e aggiornando il programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021/2022 secondo quanto disposto dal Decreto n.14 del 16.1.2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti all'art. 7.

La seconda variazione di bilancio è stata disposta e approvata dal Consiglio in data 30/04/2021 con deliberazione n. 48, integrando per l'anno 2021 l'elenco annuale del programma delle OO.PP. e modificando gli obiettivi degli organismi gestionali esterni dell'ente contenuti nel DUP 2021-2023.

La terza variazione di bilancio è stata disposta e approvata dal Consiglio in data 23/7/2021 con deliberazione n. 72, integrando per l'anno 2021 l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenute nel DUP e aggiornando il programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021/2022 secondo quanto disposto dal Decreto n.14 del 16.1.2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti all'art. 7.

Il Piano triennale di fabbisogno del personale compreso nel DUP è stato integrato nel corso del 1° semestre due volte: con atto del Presidente n. 51 del 23/3/2021 e n. 75 del 12/5/2021.

Al 31/12

Nel secondo periodo dell'anno (1/8-31/12), è stata disposta e approvata dal Consiglio la quarta variazione di bilancio in data 13/09/2021 con deliberazione n. 80, integrando per l'anno 2021 il programma triennale delle OOPP contenute nel DUP 2021-2023. Con atto consiliare n. 98 del 10/11/2021 è stata approvata la quinta variazione al bilancio di previsione dell'anno 2021, integrando il programma delle OOPP

contenute nel DUP 2021-2023, aggiornando il programma Biennale degli acquisiti di forniture e servizi, integrando il Piano Triennale di fabbisogno del personale 2020-2022 e provvedendo anche alla salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Let. E fase 6) Nel corso del 2021 il PEG è stato aggiornato per ben 2 volte a seguito della riorganizzazione approvata con atto dal Presidente il 1° giugno, delle assunzioni dirigenziali e dell'individuazione delle posizioni organizzative. Un complesso lavoro concertato a più mani dai servizi trasversali che ha richiesto mesi di preparazione per l'allineamento dei sistemi informativi e dei documenti alla nuova struttura. Per quanto concerne il PEG sono stati creati nuovi Servizi e nuovi obiettivi strategici, operativi e di gestione abbinandoli alle nuove unità operative.

Fase 2) Per la compilazione del Piano della Performance è stata fatta formazione ai nuovi dirigenti ed è stato assicurato il supporto a tutti nella modalità di scrittura delle azioni premianti e relativi indicatori.

Let. F fase 2) E' stato fornito supporto ai Servizi, durante il monitoraggio infrannuale, per la rendicontazione degli obiettivi di miglioramento dando suggerimenti.

Let. G fase 1) Su suggerimento del Nucleo la parte inerente il contesto interno ed esterno della Relazione sulla Performance è stata ampliata, così pure si è dato conto di tutti i regimi premiali relativi all'anno 2020, ovvero le indennità attribuite per specifiche responsabilità, le indennità di funzione polizia locale, le indennità di responsabilità di ambito d'intervento, i compensi professionali Avvocatura e gli incentivi per funzioni tecniche.

Il Nucleo è stato supportato mettendo a disposizione tutti i documenti e le informazioni necessarie al fine di addivenire ad una congrua proposta di valutazione delle prestazioni dirigenziali da sottoporre al Presidente.

Let. I La metodologia per la pesatura delle posizioni dirigenziali è stata rivista a seguito di approfonditi studi ed inviata al Nucleo per le osservazioni così pure ai Sindacati. Nei prossimi mesi si provvederà a recepire le modifiche e a presentarla al Comitato di Direzione.

Lo scostamento rispetto a quanto preventivato nelle altre metodologie viene rendicontato nell'apposito capitolo.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Al 31/7

La Provincia di Modena ha deciso di aderire, con Delibera del Consiglio Provinciale n. 35 del 27/7/2020, al progetto "Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni" realizzato dall'UPI nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Governance Istituzionale 2014-2020 promosso dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Nel 2021 è stato adottato atto di impegno di spesa per contributo di adesione per la realizzazione a cura di UPI Emilia Romagna del Coordinamento dell'insediamento degli Uffici Europa, Coordinamento del Personale incaricato, formazione e supporto alla progettazione.

In merito all'azione premiante inerente la metodologia per la pesatura delle posizioni dirigenziali vedere quanto scritto nel capitolo del miglioramento alla lett. I.

Al 31/12

Le azioni premianti inerenti l'aggiornamento della metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali e il progetto "Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni" sono rendicontate nella Relazione sulla Performance.

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Al 31/07

Un dipendente della U.O. Bilancio ha partecipato all'attività dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituita con Atto del Presidente n. 40 del 4 Marzo 2016. Nel periodo considerato si sono svolti due incontri con il gruppo di lavoro trasparenza (10 marzo e 16 giugno) con particolare attenzione alla verifica e controllo sulla completezza e correttezza di quanto pubblicato nella sezione amministrazione trasparenza, sotto sezione bandi di gara e contratti. Lo stesso dipendente si è inoltre occupato oltre che del controllo della sezione assegnata, della pubblicazione dei dati sul sito trasparenza delle sezioni Performance, Enti controllati e Bilancio, nonché della verifica costante dei dati pubblicati nel sito.

Nello specifico sono stati regolarmente verificati i bilanci, le rendicontazioni e le relazioni, così come di siti internet degli organismi partecipati dall'ente, con particolare riferimento alla corretta pubblicazione dei bilanci e alla indicazione – nella nota integrativa al rendiconto – degli incassi relativi a sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalla Provincia (art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124).

Il pagamento di sovvenzioni e contributi a organismi partecipati è avvenuto a seguito di attenta verifica della documentazione richiesta agli stessi organismi.

Al 31/12

E' proseguita la collaborazione di un dipendente della U.O. Contabilità economica ed organismi partecipati all'attività dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituita con Atto del Presidente n. 40 del 4 Marzo 2016. Nel periodo considerato si è svolto un solo incontro con il gruppo di lavoro trasparenza in data 29/10/21 per la verifica dei dati pubblicati sul sito.

La rendicontazione sull'attuazione delle misure di anticorruzione al 31/12 è visibile nel documento della Relazione sulla performance

## MONITORAGGIO DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Nel corso del periodo 1/1-31/7 si è provveduto all'aggiornamento delle schede delle società/enti/fondazioni partecipate in seguito all'approvazione dei bilanci 2020. Ai fini della predisposizione del rendiconto 2020 è stata condotta la verifica relativa alla situazione debiti/crediti ai sensi dell'art. 11 comma 6 lettera j del D. Lgs. 118/2011.

Sono stati raccolti ed analizzati i dati relativi ai Bilanci 2020 delle società/enti anche in previsione delle assemblee di bilancio in modo da supportare nelle decisioni i rappresentanti dell'Ente che partecipano alle stesse in ottica di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche. Ove necessario o richiesto sono state redatte apposite note di analisi dei rendiconti 2020, trasmessi alla Presidenza.

E' proseguito il monitoraggio del percorso di dismissione della quota di partecipazione nella società Promo scarl in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione approvato con Deliberazione di Consiglio n. 80 del 29/9/2017 con cui è stata approvata la ricognizione straordinaria ai sensi dell'art. 24, comma 1, del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175. In data 20 luglio 2021 in occasione dell'assemblea ordinaria dei soci si è provveduto all'esame e approvazione del bilancio finale di liquidazione e del relativo piano di riparto. A seguire, con atto del notaio Manfredini, si è provveduto all'assegnazione ai soci di quanto spettante e alla chiusura della liquidazione. La Provincia di Modena ha incassato una quota pari a € 50.091,00.

Entro la scadenza del 28 maggio 2021, si è provveduto al caricamento delle informazioni relative alle partecipazioni dirette e indirette detenute dalla Provincia di Modena al 31 dicembre 2019 in società ed enti nonché dei rappresentanti dell'amministrazione in carica negli organi di governo delle suddette

società ed enti ai sensi dell'art. 17 commi 3 e 4 del DL 90/2014, e delle informazioni relative alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 20 D. Lgs. n.175/2016, sul portale del Tesoro mediante l'applicativo "Partecipazioni". Tale adempimento è stato acquisito dal Dipartimento del Tesoro con prot. n. DT 45907-2021 del 25/05/2021.

Con Atto del Presidente n. 19 del 29/01/2021 si è provveduto all'individuazione degli organismi costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Modena e degli Organismi da includere nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato dell'esercizio 2020.

Ai fini della predisposizione del bilancio consolidato 2020, con lettera prot. 3085 del 29/01/2021 è stata inviata comunicazione dell'area di consolidamento ai sensi del paragrafo 3.2 del principio contabile 4/4 allegato al D. Lgs. 118/2011 ad ACER, Lepida ScpA, AMO S.p.a. - Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di Modena, e AESS – Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile; ed è stato avviato il percorso per la redazione del bilancio consolidato 2020.

In occasione dell'approvazione della seconda variazione di bilancio 2021 approvata con delibera di consiglio n. 48 del 30/04/2021, si è provveduto ad integrare la Sezione Operativa del DUP 2021-2023 nella parte in cui sono assegnati gli obiettivi gestionali per l'esercizio 2021 assegnati agli organismi partecipati dalla Provincia. Tale integrazione si è resa necessaria poiché in sede di redazione del DUP 2021-2023 non erano ancora stati completati da parte delle società e degli enti partecipati gli iter di approvazione dei rispettivi documenti di programmazione.

Con provvedimento di liquidazione n. 679 del 29/06/2021 è stato erogato il contributo relativo all'annualità 2020 alla Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari Museo previo controllo delle attività svolte e dell'approvazione del bilancio annuale della fondazione.

Per la Fondazione Villa Emma è pervenuto il rendiconto 2020 e, dopo una richiesta di integrazione documentazione a supporto inviata da questo servizio, si è provveduto alla liquidazione del contributo con atto n. 621 del 17/06/2021.

#### AL 31/12

Nel corso del secondo periodo dell'anno (1/8 – 31/12), con Deliberazione di Consiglio n. 119 del 10/12/2021 è stata approvata la Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Modena ex art. 20 D. Lgs. n.175/2016 con riferimento all'anno 2021 e l'attuazione delle misure del Piano di razionalizzazione periodica anno 2020. Nel suddetto documento l'Ente ha confermato le partecipazioni attualmente detenute nelle società e non ha individuato nuove specifiche misure di razionalizzazione rispetto a quelle già deliberate con la Revisione straordinaria di cui all'art. 24 del TUSP, approvata con Deliberazione di Consiglio n. 80 del 29/09/2018. Con la medesima deliberazione l'Ente ha approvato oltre alla Relazione tecnica, le schede di rilevazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni e di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni pubblicate sul portale del dipartimento del Tesoro, al fine di adempiere all'onere di trasmissione previsto dall'art. 20 commi 3 e 4 del TUSP. La deliberazione unitamente ai suoi allegati è stata inviata come richiesto dalla norma alla Sezione Regionale di Controllo della Corte Conti Emilia-Romagna attraverso il portale dedicato CON.Te in data 20/12/2021 con prot. n. 41391 ed è stato acquisito dalla Corte Conti con prot. n. 0011766 in pari data.

Con deliberazione di Consiglio n. 89 del 29/09/2021 è stato approvato il bilancio consolidato della Provincia di Modena per l'esercizio 2020, rispettando il termine di scadenza per l'approvazione dello stesso di cui all'art. 18, comma 1, lettera c), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Il bilancio consolidato 2021 è stato trasmesso alla BDAP in data 5/10/2021 (prot. Prov. ricevuta certificazione di invio a BDAP n. 31355/2021).

Con determinazione n. 1689 del 12/10/2021 si è provveduto all'impegno del contributo di gestione per l'anno 2021 a favore della Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari Museo.

Con determinazione dirigenziale n. 1824 del 29/11/2021 si è provveduto all'impegno del contributo di gestione per l'annualità 2021 alla Fondazione Villa Emma.

Nella sezione operativa del DUP 2021-2023 sono stati specificatamente individuati gli indirizzi strategici e gli obiettivi di servizio e gestionali assegnati dalla Provincia agli organismi partecipati dalla Provincia stessa sui quali la Provincia esercita (anche in accordo con altri enti locali) una capacità di influenza tale da poter assegnare indirizzi strategici e di obiettivi gestionali, al di fuori delle ordinarie prerogative che spettano ad un socio o ente partecipante in base alle normative vigenti e agli statuti delle società/enti partecipati. In virtù di quanto previsto dall'art 147 e seguenti del TUEL, dalle norme previste dal D. Lgs. 118/2011, nell'Allegato 4/1 - Principio contabile concernente la programmazione di bilancio, al punto 4.3 e dagli art. 20 e 21 del Regolamento sui controlli interni dell'Ente, con protocollo 20806 del 01/07/2021 si è provveduto a chiedere alle società partecipate non quotate e ad alcuni enti partecipati l'invio di una breve relazione descrittiva sul monitoraggio infrannuale 2021 corredata dai relativi dati quantitativi con un pre-consuntivo al 30/06/2020 e le motivazioni relative ad eventuali scostamenti rispetto alle attività e agli obiettivi gestionali inseriti dalla Provincia nel DUP 2021.

Si riportano di seguito le risultanze del suddetto monitoraggio infrannuale (primo semestre 2021), in quanto alla data di redazione del presente documento non sono ancora stati approvati i bilanci relativi all'anno 2021 di tali enti e società.

## MOBILITA' E INFRASTRUTTURE

### 1. AGENZIA PER LA MOBILITÀ E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DI MODENA S.P.A.

	Denominazione società: Agenzia per il trasporto pubblico locale di Modena s.p.a. (in breve, AMO s.p.a.)			
Capitale sociale	euro 5.312.848			
Quota Provincia	euro 1.540.720			
Enti associati: n. 48	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	29%	71%		
Province	Modena			
Comuni	Tutti i Comuni della provincia di Modena			
Oggetto sociale	Programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del Bacino provinciale; la gestione della mobilità complessiva, la progettazione e l'organizzazione di servizi complementari; la progettazione e l'organizzazione dei servizi di trasporto scolastico e trasporto disabili; lo svolgimento di studi, ricerche, consulenze ed assistenza tecnica, amministrativa contabile e finanziaria agli enti locali soci e ad altri soggetti operanti nel settore della mobilità; la progettazione di sistemi di trasporto di qualsiasi natura e dei relativi investimenti nel territorio provinciale; la progettazione, costruzione e gestione di infrastrutture funzionali al servizio di trasporto pubblico locale ed alla mobilità; la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente; la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute; [...].			

La società assume le funzioni di Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di cui alla L.R. n. 30/98 e s.m.i (di attuazione del D. Lgs. 422/1997). La società, quindi, svolge servizi ed opera nell'ambito delle funzioni fondamentali attribuite alle Province ai sensi dell'art. unico, comma 85, lett. b) L. n. 56 del 2014) "pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale". L'attività della società è riconducibile alle lettere a) e d) del comma 2 dell'art. 4 del D. Lgs. n.175/2016 svolgendo essa un'attività di programmazione del servizio pubblico di trasporto locale che è un servizio strumentale alle funzioni svolte dalla Provincia di Modena.

La società con prot. n. 2695 del 29/07/2021, a riscontro della nostra richiesta prot. n. 20806 del 01/07/2021, ha inviato una breve relazione descrittiva sull'attività svolta e sull'andamento degli obiettivi della Società nel primo semestre dell'anno 2021, puntualizzando che non vi sono contenziosi legali pendenti.

## **RELAZIONE DESCRITTIVA ATTIVITA' 2021 1^ SEMESTRE ANDAMENTO BUDGET 2021**

### **1. La Società, il TPL e l'emergenza sanitaria COVID 19**

Anche il 2021 è contrassegnato dall'emergenza sanitaria Covid 19 almeno fino al completamento della campagna vaccinale attualmente in corso.

La società nella propria organizzazione interna continua, pertanto, ad utilizzare gli strumenti del lavoro "agile", bilanciando periodi in presenza con periodi in smartworking.

Prosegue l'applicazione dei protocolli di sicurezza in attuazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus, in particolare la periodica sanificazione degli ambienti di lavoro, l'utilizzo obbligatorio delle mascherine negli uffici.

Le misure di distanziamento fisico delle persone per il contenimento del virus hanno determinato, per decisione del governo Conte, poi confermata dal governo Draghi, una riduzione di capacità di carico dei mezzi di trasporto pubblico pari al 50% del "numero di libretto" per l'intero 1^ semestre dell'anno in corso. Tale scelta è anomala rispetto alla disciplina adottata da altri Paesi. Il permanere di tale riduzione di capacità ha indotto l'inderogabile necessità di programmare e monitorare servizi aggiuntivi nella misura di circa 1.150.000 vett\*km nel periodo compreso tra il 7 gennaio e il 30 giugno 2021, in continuità con quanto avvenuto nell'ultimo quadrimestre del 2020. Questi servizi aggiuntivi, finanziati interamente dalla Regione Emilia-Romagna con risorse appositamente rese disponibili dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile, sono stati svolti con il supporto di operatori privati; la flotta extraurbana in tal modo è stata potenziata di circa 80 mezzi, arrivando ad una disponibilità complessiva in ora di punta a circa 300 bus.

In data 30 marzo 2021 è stato stipulato con Seta Spa l'Atto Regolatorio aggiuntivo al Contratto di Servizio TPL per la gestione dell'emergenza COVID 19 come da delibere della Giunta Regionale E.R. n. 1122 e n. 1471 del 2020.

Nel 1^ semestre 2021 si sono svolte numerose riunioni del Tavolo di Coordinamento Scuole-Trasporti guidato dalla Prefettura per gestire l'evoluzione asimmetrica della ripresa delle attività didattiche in presenza e della capienza massima consentita sui mezzi di trasporto pubblico.

Il Documento Operativo del Tavolo di Coordinamento, sottoscritto dalle parti il 21 dicembre 2020, prevedeva l'articolazione dei servizi di trasporto su un sistema bi orario di ingresso e uscita nelle fasce orarie 08.00-10.00 e 13.00-15.00.

Tale assetto, sperimentato per alcuni giorni nel mese di aprile 2021, a seguito dell'improvvisa decisione della Regione di innalzare al 75% la presenza degli studenti superiori a scuola, si è rivelato socialmente inaccettabile in quanto avrebbe modificato bruscamente le abitudini e i tempi di vita di migliaia di famiglie, genitori, studenti e insegnanti.

Il Tavolo di Coordinamento Scuole-Trasporti, su impulso degli Enti Locali e dei Dirigenti Scolastici, ha tempestivamente assunto la decisione di interrompere la sperimentazione del servizio di trasporto bi orario, ritornando al precedente e consolidato modello organizzativo del sistema dei trasporti locali.

Il TPL provinciale ed i suoi attori principali aMo e SETA, mostrando un elevato grado di flessibilità, con il supporto degli operatori privati NCC, hanno rimodellato i servizi con l'obiettivo di garantire l'accessibilità alle scuole in presenza ad una quota percentuale tendenzialmente del 70% degli studenti in costanza della riduzione al 50% della capacità di carico dei mezzi pubblici.

Il rendiconto dei servizi aggiuntivi del 1° semestre 2021, in ragione delle scelte sopra descritte, espone una quantità di servizi svolti e/o prenotati per 864.756 vett\*km inferiore rispetto alla quantità preventivata ad inizio anno.

aMo auspica che tali risparmi possano essere eventualmente rimessi in gioco a partire dal prossimo 13 settembre 2021 ripresa delle attività scolastiche 2021-2022.

In accordo con la Regione è stato continuo il monitoraggio dell'andamento dei servizi TPL in relazione all'evoluzione della pandemia e delle riorganizzazioni delle attività scolastiche.

aMo ha programmato servizi minimi di TPL per l'intero anno 2021 per 12.468.217 vett\*km nel 1° semestre tali servizi sono stati svolti regolarmente, senza interruzioni e/o significative variazioni rispetto alla programmazione.

E' opportuno segnalare che il bilancio 2020 di Seta SpA la Società di Gestione dei servizi TPL nel bacino provinciali di Modena, rileva una riduzione dei passeggeri trasporti del -33,61% e che tale tendenza è proseguita nel 1° semestre del 2021.

La capienza massima dei bus TPL in Regione Emilia-Romagna è stata elevata all'80% dal 19 giugno 2021.

La normativa che consentiva il mantenimento del livello dei corrispettivi del Contratto di Servizio anche in presenza di riduzione delle percorrenze, è decaduta il 30 aprile 2021. Da tale data riprende piena efficacia il vigente Contratto di Servizio prolungato, per emergenza sanitaria, fino al 31 dicembre 2022.

## **2. L'Atto di Indirizzo Regionale 2021-2023 e il potenziamento strutturale delle risorse per il TPL Modenese**

Nel 1° semestre 2021 la Regione ha sviluppato il percorso di confronto partecipato con tutti gli attori del sistema TPL regionale per giungere all'approvazione in Assemblea Legislativa dell'Atto di Indirizzo Triennale in materia di programmazione e amministrazione del trasporto pubblico regionale per gli anni 2021-2023.

L'ultima versione del documento portata al confronto con gli attori interessati, è così articolata:

Quadro di riferimento: il sistema dei trasporti nel periodo della pandemia Covid – 19 e le relative conseguenze. In tale capitolo sono individuate tre sfide per progettare lo sviluppo: demografica, che vede una prevalente componente di invecchiamento della popolazione a fronte di una necessità di innovazione creativa; transizione ecologica finalizzata al contenimento e superamento dell'emergenza climatica e infine la trasformazione digitale che sta modificando profondamente la realtà che ci circonda.

Organizzazione dei Servizi. In questo capitolo viene descritto il complesso percorso svolto dalla Regione, gli Enti Locali, le Prefetture, le Direzioni Scolastiche, le Agenzie, le Società di Gestione, le Organizzazioni Sindacali, le Rappresentanze degli Utenti, per garantire in ogni tempo la continuità dei servizi di trasporto pubblico regionale e locale nel pieno rispetto delle normative di sicurezza previste dalla legislazione emergenziale.

Il Quadro normativo ed economico-finanziario del Trasporto Pubblico durante la pandemia. In questo capitolo si sottolinea che è in corso la definizione di una metodologia condivisa tra le Regioni per calcolare i valori relativi ai ristori da mancati ricavi, al fine di poter riequilibrare correttamente i Contratti di Servizio e non incorrere in sovra convenzioni.

Ristori per taxi e noleggi con conducente autovetture.

Il Trasporto Pubblico post-Covid. In questo capitolo si sottolinea che il sistema di trasporto pubblico deve trovare ancora margini di aumento della propria efficacia ed efficienza in un'ottica di integrazione tra sistemi e di accessibilità al servizio: ciò potrà avvenire anche grazie alle nuove tecnologie, e ad una maggiore digitalizzazione dei sistemi di vendita e di comunicazione. I servizi flessibili dovranno avere un ruolo crescente rispetto alla situazione pre-pandemica, che li vedeva prerogativa esclusiva delle aree a

domanda più debole. Ad una modifica strutturale della domanda di mobilità dovrà seguire una strategia di adattamento dei sistemi di trasporto che abbia caratteristiche resilienti, ovvero capacità di cogliere la necessità di cambiamento per evolversi in un'ottica di efficienza e sostenibilità.

Le azioni di sviluppo del sistema dei Trasporti Regionali. In tale capitolo sono stati sviluppati i seguenti temi: la programmazione dei servizi di trasporto pubblico: dal Covid-19 a nuovo quadro della domanda: qualificazione e integrazione modale e tariffaria; le risorse per i servizi e interazione tariffaria; le politiche di integrazione tariffaria; digitalizzazione e accessibilità ai servizi; rapporti con l'utenza.

Gli investimenti. In questo capitolo vengono illustrati gli investimenti in corso e in programmazione sulle ferrovie regionali: reti, parco veicolare ferroviario, stazioni ferroviarie, per oltre 240 milioni di €; gli investimenti previsti sulle ferrovie nazionali; gli investimenti per il rinnovo del parco veicolare su gomma del valore complessivo di 353 milioni di € nel periodo 2019-2033, corrispondente a 1.322 nuovi autobus in Regione; gli investimenti sulla mobilità ciclabile, con particolare riferimento al finanziamento straordinario pari a 3,3 milioni di € per la creazione delle cosiddette "ciclabili di emergenza"; la Regione inoltre è interessata da tre ciclovie nazionali: ciclovie VENTO; ciclovie SOLE e ciclovie ADRIATICA.

La governance e gli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico. In questo capitolo si affronta il tema dei nuovi affidamenti del servizio di trasporto pubblico sottolineando che le attuali condizioni della domanda di trasporto rendono impossibile la definizione di un corrispettivo unitario da mettere a gara e che gli attuali contratti di servizio si stanno rivelando obsoleti anche per far fronte agli investimenti che caratterizzano i prossimi anni. La parte finale del capitolo è dedicata alla tutela del lavoro e la clausola sociale.

L'Atto di Indirizzo regionale stabilisce in particolare che la riprogrammazione dei servizi aggiuntivi nel corso del biennio 2020-2021 ha fatto emergere la necessità di una differente ripartizione delle risorse sul territorio regionale, in particolare per quanto per il bacino modenese, a cui saranno attribuite maggiori risorse, aggiuntive rispetto a quelle consolidate, fino ad arrivare ad un tetto di 1.000.000 €/anno per servizi da incrementare.

In questa sede è inoltre necessario precisare che l'Assemblea dei Sindaci della Provincia di Modena ha inviato alla Regione una lettera con la quale si richiede quanto segue:

Nello scenario della ripresa si sollecita l'azione della Regione di avvio di un percorso condiviso, anche con il Governo, per un potenziamento strutturale del trasporto pubblico locale su gomma almeno del 10%, così come stabilito dal Piano Regionale sulla Qualità dell'Aria, attraverso l'Atto di Indirizzo Triennale 2021-2023 in materia di programmazione e amministrazione del trasporto pubblico regionale in corso di definizione.

Coerentemente aumenterebbe di un uguale 10% anche il contributo degli stessi Enti Locali al finanziamento del TPL.

Per il bacino di Modena si tratterebbe di almeno 1,24 milioni di Km\*vett aggiuntivi (a parità di corrispettivi chilometrici) che si aggiungerebbero ai circa 500.000 km\*vett già assegnati.

In tal modo, con un aumento di servizi pari a circa 1,75 milioni di km\*vett. Annuali, per un aumento di produzione da 12.400.317 a oltre 14.000.000 (per una quantità di contributi totali di circa 27.000.000 €), la società di gestione dei servizi TPL, dovrà attrezzarsi nel reperire stabilmente mezzi e autisti aggiuntivi.

Tale nuova situazione consentirà alla provincia di Modena di avere un TPL più consono alle necessità e alle aspettative di una realtà dinamica e moderna e di contribuire agli obiettivi sociali, economici, ambientali della stessa Regione Emilia-Romagna.

### **3. L'attuazione dei PUMS e il ruolo di aMo**

Il Comune di Modena con delibera della Giunta Comunale n. 656 del 17/11/2020 ha approvato una convenzione con aMo per l'attuazione della progettazione di fattibilità delle infrastrutture previste dal PUMS e finanziate ai sensi del D.M. 171/2019.

In particolare, è stata affidata ad aMo l'attività di progettazione relativa a:

Piano del TPL bacino di Modena – Schemi di assetto di area vasta ed efficientamento del TPL urbano con focus sugli scenari evolutivi dell'attuale linea ferroviaria Modena – Sassuolo.

Nuovo HUB intermodale di Piazza Dante – Ipotesi di assetto urbanistico e progetto di fattibilità tecnica ed economica.

Le linee di indirizzo per lo sviluppo dei sopracitati studi di fattibilità sono:

Struttura di rete:

Modena è baricentro del sistema TPL del bacino provinciale.

Portante o Primaria: costituita dalla rete del servizio ferroviario modenese, dalle stazioni, a partire dalla nuova Stazione Intermodale di Modena e da quelle d'Area, dagli assi di forza extraurbani e dalle linee portanti urbane ad alta frequenza.

Secondaria: costituita da tutte le autolinee extraurbane, suburbane-urbane di adduzione e a chiamata, che non rientrano nella rete primaria.

Servizi di mobilità condivisa: NCC, Taxi, Taxi collettivo, Car sharing, Bike-sharing, che completano l'offerta di trasporto collettivo.

Strategie:

Potenziamento del sistema ferroviario in termini di frequenze, corrispondenze orarie e di capacità di trasporto (15/30 minuti).

Potenziamento della rete primaria urbana di Modena mediante l'introduzione di alcune linee "forti" con tecnologia innovativa elettrica su corridoi riservati e/o preferenziati BRT (Bus Rapid Transit) ad elevata frequenza (6/8 minuti). Tali linee dovranno collegare i principali centri attrattori della città (hub, stazioni secondarie, ospedali, università e maggiori plessi scolastici) ed attraversare il centro storico pedonalizzato. I corridoi percorsi dalle linee forti potranno essere utilizzati anche da alcune linee extraurbane.

Riassetto delle rimanenti linee quali linee portanti secondarie, (che servono le altre principali direttrici), e linee di collegamento con le frazioni, o di adduzione, che verso la città si attestano nei mobility point.

Realizzazione di rendez-vous tra servizi della rete primaria urbana con la rete bus secondaria urbana ed extraurbana e i servizi di mobilità condivisa, attraverso la realizzazione della Stazioni Intermodali e dei MobilityPoint, intesi come spazi infrastrutturalmente tecnologicamente attrezzati allo scambio, anche di informazioni, tra i vari modi di trasporto, comprese le piattaforme informatiche di mobilità integrata.

Tali strategie relative al TPL urbano dovranno essere integrate anche da alcune strategie di rete, quali:

Potenziamento delle autolinee extraurbane e suburbane primarie valutando anche l'introduzione di sistemi cadenzati BRT (Bus Rapid Transit).

Piena e completa Integrazione Tariffaria Multimodale, estesa a tutte la rete di TPL, compresi quindi i servizi ferroviari, extraurbani, urbani e a chiamata.

aMo ha svolto una procedura negoziata, ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi di progettazione dei servizi di progettazione degli studi di fattibilità in argomento.

Il Contratto per la progettazione degli studi di fattibilità previsti dal PUMS 2030 del Comune di Modena è stato stipulato in data 11/05/2021 con il Raggruppamento Temporaneo di Imprese composto da NET Engineering s.r.l. (Mandataria) TTA Trasporti, Territorio e Ambiente s.r.l. (Mandante) e arch. Carlo Santacroce (Mandante). I tempi per completare e consegnare gli studi sono di 180 giorni.

aMo ha successivamente esteso l'incarico a NET Engineering s.r.l. e a TTA Trasporti, Territorio e Ambiente s.r.l. di redazione del Piano di Bacino provinciale del Trasporto Pubblico Locale, con contratto aggiuntivo stipulato in data 18/06/2021.

Nel 1° semestre 2021 aMo ha sviluppato, sulla base di apposita convenzione con il Comune di Soliera, uno studio preliminare per la riapertura della fermata ferroviaria di Appalto di Soliera sulla linea ferroviaria Modena – Carpi – Mantova – (Verona). Lo studio è stato consegnato al Comune il 25/06/2021.

E' in corso di valutazione con l'Unione Terre d'Argine la stipula di un Accordo per sviluppare uno studio di fattibilità ed assistenza in merito allo sviluppo e potenziamento del servizio ferroviario sulla linea ferroviaria Modena – Carpi – Mantova.

La metodologia in corso di approfondimento comprende: analisi della attuale offerta di trasporto ferroviario sulla linea, definizione del modello operativo, analisi della domanda e studio di traffico, definizione della nuova offerta potenziale, determinazione del livello di saturazione rispetto alla capacità

della linea, individuazione del fabbisogno materiale rotabile, sviluppo del business plan e studio di fattibilità per le necessità di potenziamento dell'infrastruttura ferroviaria, assistenza agli approfondimenti con Rete Ferroviaria Italiana e Regione Emilia-Romagna per il miglioramento del servizio nel territorio dell'Unione.

#### **4. Attuazione Politiche Tariffarie: le novità del 2021**

La Regione nel 1^ semestre 2021 ha lanciato l'iniziativa di gratuità ai servizi di trasporto pubblico su gomma e su ferro dell'intero territorio regionale per gli studenti Under 19 con ISEE < 30.000 € sulla relazione di viaggio casa – scuola.

L'iniziativa promozionale, che si aggiunge alle altre iniziative regionali in corso e confermate "Mi Muovo anche in città", Mi Muovo Insieme " e "Grande", dovrebbe entrare in funzione con l'avvio della campagna abbonamenti relativa all'anno scolastico 2021/2022.

SETA in accordo con aMo, nel 1^ semestre 2021, considerata l'evoluzione della tecnologia e del mercato, in collaborazione con tutte le aziende della Regione, ha sviluppato un nuovo sistema di bigliettazione elettronica che permette l'acquisto del biglietto urbano direttamente a bordo del mezzo con carte di pagamento contactless (carte di credito e bancomat), senza ulteriori oneri per l'utente; questo nuovo sistema di bigliettazione è aperto ad ulteriori evoluzioni tecnologiche che amplieranno ulteriormente i canali di acquisto dei titoli di viaggio, quali ad esempio la possibilità di acquistare i biglietti direttamente dal sito di SETA con possibilità di validazione a bordo bus con codice Qrcode; il nuovo sistema di bigliettazione porterà vantaggi agli utenti diventando il principale canale di vendita a bordo inizialmente per il servizio urbano, per poi estendersi gradualmente anche ai servizi extraurbani.

Il nuovo sistema prevede il rispetto dell'obbligo di convalida in quanto l'acquisto e la convalida avvengono contestualmente, migliorando la quantità e qualità delle informazioni sull'utenza salita bordo, informazioni utilizzate da aMo per la programmazione dei servizi, anche in ottica intermodale e di percorrere nuove ipotesi di sviluppo basate sulle esigenze dell'utenza.

Il nuovo sistema contribuisce allo svecchiamento di quello attualmente in uso e agli obiettivi generali di smaterializzazione e digitalizzazione in linea con le esigenze dei clienti, che richiedono facilità e velocità di acquisto, e con il mercato in un periodo di diffusione ed utilizzo degli strumenti di pagamento elettronici sempre più diffuso ed accentuato in Italia ed in Europa che vede una diffusione esponenziale della carte di pagamento tra la popolazione e tra gli operatori che accettano questi strumenti, con un incremento dei volumi di acquisto online anche sostenuti da una forte spinta governativa con iniziative volte ad adottare i pagamenti digitali anche nella pubblica amministrazione, contribuendo tra l'altro alla riduzione dell'evasione tariffaria.

Il nuovo sistema consente inoltre di introdurre la tariffa urbana ordinaria giornaliera – inteso come giorno solare in cui è avvenuta la prima convalida – senza limiti di corse, fruibile a bordo con carte di pagamento contactless (EMV) € 4,50 (best fare giornaliera).

Il nuovo sistema di bigliettazione, definito EMV, è in corso di valutazione nelle amministrazioni comunali di Modena, Carpi e Sassuolo e dovrebbe entrare in funzione sui servizi urbani dei tre Comuni il 01/10/2021.

#### **5. Patrimonio e Investimenti**

Nel 1^ semestre 2021 sono terminati i lavori del nuovo Terminal e nuovo deposito bus di Mirandola e sono stati avviati i collaudi.

Entro giugno 2021 sono stati completati anche gli impianti di distribuzione carburante e di lavaggio autobus.

Si prevede di aprire all'esercizio il nuovo complesso immobiliare a partire dal prossimo mese di settembre 2021.

Il deposito bus, il piazzale di manovra ed i relativi impianti di lavaggio bus e distribuzione carburanti, saranno affidati in gestione a SETA nell'ambito della regolamentazione del vigente Contratto di Servizio.

L'antistante autostazione con i relativi locali di servizio a supporto all'utenza, saranno affidati in gestione e uso al Comune di Mirandola, sulla base di specifici accordi patrimoniali.

Sono avanzate, d'intesa con il Comune di Modena, le progettazioni della riqualificazione della rete filoviaria in Via Canaletto Sud e dello spostamento della SSE Buon Pastore di alimentazione della rete filoviaria.

In accordo con il Comune di Modena ed in collaborazione con l'Agenzia per la Mobilità di Parma, è stato sviluppato il progetto esecutivo di riqualificazione della linea filoviaria in Via Canaletto Sud, nell'ambito degli interventi programmati dal "Progetto Periferie, Ri-generazione e innovazione". La realizzazione dell'intervento filoviario rientra tra quelli finanziati con contributi pubblici assegnati al Comune di Modena. Per coordinare l'iniziativa alla quale partecipano numerosi soggetti, è necessario giungere alla stipula di apposita convenzione tra le parti coinvolte. Se ne ipotizza l'appalto e l'attuazione nel biennio 2021-2022.

Per consentire lo sviluppo del cantiere stradale in Via Canaletto Sud, aMo ha provveduto ad anticipare la demolizione del vecchio tratto di rete filoviaria.

In accordo con il Comune di Modena, aMo ha sviluppato il progetto esecutivo di ricollocazione della SSE filoviaria, attualmente posizionata nell'area ex AMCM, in altro sito pubblico in Via Buon Pastore. La realizzazione dell'intervento è cofinanziata da diversi attori, la quota principale è quella resa disponibile da aMo in ragione del rinnovo integrale dell'impiantistica connesso allo spostamento.

Per coordinare l'iniziativa alla quale partecipano numerosi soggetti, è in fase di stipula la convenzione tra le parti coinvolte. Se ne ipotizza l'appalto e l'attuazione nel biennio 2021-2022.

Nell'ambito del Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile, che assegna al Comune di Modena un contributo pari ad € 8.618.362,00, da destinare al rinnovo parco bus TPL nel periodo di programmazione finanziaria 2019-2023, il gestore dei servizi urbani di trasporto pubblico SETA S.p.A. d'intesa con aMo, ha in fase di appalto il potenziamento dell'impianto di distribuzione del metano con pompa per l'erogazione del metano liquido, presso la sede di Strada S. Anna a Modena, l'intervento infrastrutturale è a supporto del rinnovo flotta bus in corso.

## **6. Attività di Mobility Management**

Nel corso dell'A.S. 2020/2021 il progetto "A scuola in autonomia" è stato sviluppato all'interno di cinque diversi istituti secondari di primo grado.

Per le scuole medie A. Sassi di Soliera, F. Bursi di Fiorano Modenese e Lanfranco di Modena, che partecipavano per la prima volta, l'Agenzia tramite la consulenza esterna dello studio Punto 3 ha condotto l'analisi della domanda di mobilità degli studenti iscritti ai diversi istituti attraverso la somministrazione di un questionario a studenti e genitori. In seguito, per ciascun istituto, sono stati svolti quattro incontri partecipati in videoconferenza con genitori ed insegnanti utili a ricercare proposte che possano incrementare la quota di mobilità attiva ed autonoma negli spostamenti casa-scuola degli studenti. Al termine del progetto è stato inviato ai rispettivi comuni un elaborato finale di riassunto delle proposte.

Per gli istituti O. Focherini di Carpi e G. Marconi di Castelfranco Emilia l'iniziativa già iniziata precedentemente è proseguita con la consulenza esterna dell'esperto arch. Matteo Dondé, il quale ha presentato un progetto per la sperimentazione di azioni di urbanismo tattico nella zona di accesso agli istituti. Gli elaborati forniti ai comuni consistono di tre tavole, che rispettivamente indicano: criticità attuale, proposte di moderazione del traffico e riassetto degli spazi per la sperimentazione. Infine, una relazione in allegato ha approfondito le azioni presentate negli altri elaborati proposti.

## **7. L'andamento del budget 2021**

Il budget 2021 di Agenzia per la Mobilità di Modena è contenuto nella tabella allegata ipotizzando allo stato attuale l'obiettivo di produzione di servizi minimi di trasporto pubblico locale per 12.468.217 vett\*Km. L'ipotesi di budget prende inoltre in considerazione l'assunzione di incrementare nell'ultimo quadrimestre dell'anno 2021 i servizi minimi fino a 12.540.000 vett\*Km circa per effetto del graduale avvio in tale periodo dell'erogazione al bacino di Modena di maggiori risorse strutturali per i servizi minimi (cfr. paragrafo 2 del presente documento).

Il budget considera inoltre l'evoluzione dei servizi aggiuntivi necessari a gestire l'emergenza sanitaria almeno fino al 31/12/2021 con una previsione di erogazione di tali servizi pari a 1.324.000 vett\*Km circa.

Si segnala la previsione per il 2021 di un ulteriore aumento del valore della produzione fino a € 34.692.141 (+5,30% rispetto al valore della produzione del 2020). Al riguardo occorre precisare che i suddetti valori sono condizionati dalle risorse aggiuntive messe a disposizione dei territori locali dallo Stato e dalla Regione, per contrastare gli effetti negativi della pandemia sul trasporto pubblico locale. In particolare, si sottolinea che il valore della produzione previsto nel 2021 include anche i ristori al Gestore SETA per mancati introiti tariffari, nel 1^ semestre l'importo liquidato è stato di € 896.398,99.

Si prevede che negli anni successivi, terminata la fase di emergenza sanitaria, si arrivi ad una stabilizzazione del valore della produzione a circa € 31.000.000 con un incremento stabile del 7,5% rispetto alla media del quinquennio 2015-2019 precedente l'emergenza pandemica.

Per quanto riguarda la tendenza dei costi del personale nel 2021 è opportuno precisare quanto segue:

E' in aumento il costo del personale distaccato temporaneamente presso aMo in ragione della gestione dell'aspettativa di un dipendente della società.

Dal mese di febbraio 2021 è stato completato il procedimento di assunzione del responsabile dei servizi economico-finanziari della società, con la contestuale cessazione della consulenza specialistica relativa a tali attività e conseguente riduzione stabile dei costi di consulenza di circa € 40.000 annui.

La previsione di aumento stabile del valore della produzione della società induce a ipotizzare nel prossimo Piano triennale 2022-2024 delle Assunzioni, l'incremento dell'organico medio aziendale da 12 a 13 unità.

#### AGENZIA PER LA MOBILITA' DI MODENA BUDGET 2021

Conto	Descrizione	PROVVISORIO AL 30 06 2021	PREVISIONI AL 31 12 2021
	<b>RICAVI</b>		
43/0001	CONTRIB.REGIONALE SERV.MINIMI	11.851.355,90	24.002.711,80
43/0002	AFFITTI ATTIVI	382.428,09	746.428,09
43/0003	RICAVI SERVIZI RICHIESTI DA ENTI	20.578,09	90.578,09
43/0005	CONTRIB. REGIONALE AGGIUNTIVI	2.210.715,05	6.461.629,70
43/0007	RIMBORSI DIVERSI DA TERZI	41.903,00	48.403,00
43/0011	INTEGR.TARIF. CATEG.AGEV. DA ENTI	45.000,00	90.000,00
43/0015	RICAVI DA SERVIZIO PRONTOBUS	127.954,00	281.299,04
43/0021	RICAVI PRESTAZ. MANUT. FERMATE	33.957,45	68.957,45
43/0023	RICAVI CONC. SPAZI PUBBLICITARI	28.000,00	56.000,00
43/0026	RIMBORSI UTENZE DA TERZI	1.024,71	8.450,00
	<b>RICAVI DI ESERCIZIO</b>	<b>14.742.916,29</b>	<b>31.854.457,17</b>
44/0001	QUOTE DA ENTI SOCI	1.215.228,64	2.430.457,27
44/004	CONTRIBUTI ONERI CCNL	26.883,50	53.767,00
	CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO	1.242.112,14	2.484.224,27
45/0001	INTERESSI ATTIVI C/C	14,21	28,42
	INTERESSI ATTIVI	14,21	28,42
46/0016	QUOTA CONTR. FABBRIC.SCISS.03	7.233,14	14.466,28

Conto	Descrizione	PROVVISORIO AL 30 06 2021	PREVISIONI AL 31 12 2021
46/0021	Q.TA CONTR. PROVINCIA PENSILINE	2.399,12	4.798,24
46/0024	QUOTA RISC. PENALI PER PENSILINE	7.038,81	14.077,62
46/0026	QUOTA CONTR. FABBRIC.SCISS.2008	10.770,54	21.541,08
46/0032	Q.TA CONTR. EST. FILOV. 2012	12.021,70	24.043,40
46/0033	Q.TA CONTR.ADEG.FILOV.2013-14	73.872,21	147.744,42
46/0054	Q.TA CONTR.MAUT.FILOVIA 2019	49.464,66	98.929,32
46/0055	Q.TA CONTR.IMMOB. DIR. SUPERFIC	8.207,86	26.415,72
	QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE	171.008,04	352.016,08
47/0003	SCONTI, ABB., ARROTOND. ATTIVI	915,17	1.415,17
	PROVENTI STRAORDINARI	915,17	1.415,17
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>16.156.965,85</b>	<b>34.692.141,11</b>
	<b>COSTI</b>		
32/0002	CONSULENZA LEGALE AMM.VA	10.991,80	21.983,60
32/0003	CONSULENZA CONTABILE	20.580,70	25.580,70
32/0004	GESTIONE PERSONALE, ELAB. PAGHE	3.852,04	9.852,04
32/0005	CONSULENZE TECNICHE	1.473,00	11.473,00
32/0006	CONSULENZE DIVERSE	6.705,00	13.410,00
32/0007	CONSULENZE ATTIVITA' GESTIONALE	6.000,00	6.000,00
32/0010	SERVIZI IN APPALTO TPL	12.459.719,50	29.569.268,00
32/0011	SERVIZI RICHIESTI DA ENTI	26.578,09	53.156,18
32/0014	SORVEGLIANZA SANITARIA	791,50	1.320,00
32/0019	RIMBORSI DIVERSI A TERZI	403,73	807,46
32/0020	INTEGR.TARIF.CATEG.AGEV.C/ENTI	29.108,33	58.216,66
32/0030	ASSICURAZIONI DIVERSE	35.456,91	39.456,91
32/0032	BONIFICA ACQUE COMPRESORIO	856,48	1.712,96
32/0036	MAN. PREFER.VIABILITA' TPL,FERMATE	66.852,01	136.852,01
32/0049	CONTRIBUTI A GESTORE COVID	2.210.716,88	2.210.716,88
	<b>SPESE ACQUISIZIONE SERVIZI</b>	<b>14.880.085,97</b>	<b>32.159.806,40</b>
33/0001	SALARI E STIPENDI	258.566,26	520.000,00
33/0002	CONTRIBUTI SOCIALI	65.978,54	135.256,01
33/0004	QUOTA TFR	24.538,00	50.302,90
33/0005	SPETTANZE AI DIPENDENTI	3.176,40	6.511,62
33/0006	FORMAZIONE PERSONALE	3.378,61	6.926,15
33/0007	ASSICURAZIONE INAIL DIPENDENTI	2.501,00	5.127,05

Conto	Descrizione	PROVVISORIO AL 30 06 2021	PREVISIONI AL 31 12 2021
33/0011	PERSONALE COMANDATO	54.500,00	121.400,00
12/0048	RIMBORSI PERSONALE PROG. EUROPEI	-47.300,00	-100.000,00
	ONERI PER IL PERSONALE	365.338,81	745.523,73
34/0001	COMPENSI AMMINISTRATORI	16.529,70	33.059,40
34/0003	COMPENSI COLLEGIO SINDACALE	9.100,00	18.200,00
34/0004	RIMBORSI A AMMINISTRATORI	999,00	1.499,00
34/0005	CERTIFICAZIONE BILANCIO	5.250,00	10.500,00
34/0006	CONTRIB.SU COMP. AMMINISTRATORI	3.762,61	7.525,22
34/0008	PEDAGGI AUTOSTRADALI	78,74	157,48
34/0011	VIAGGI E TRASFERTE	7,38	14,76
34/0012	CARBURANTI AUTOVETTURE	245,66	491,32
34/0016	PULIZIE UFFICI	4.250,00	9.800,00
34/0018	ACQ. BENI CONSUMO DIVERSI	3.078,12	6.156,24
34/0024	MANUTENZ. E RIPARAZ. VARIE	26.702,89	71.702,89
34/0025	MANUT. E RIP. BENI DI TERZI	227,50	455,00
34/0029	CANCELLERIA E STAMPATI	248,25	496,50
34/0030	MANUT. ASSIST. SOFTWARE HARDWAR	19.260,51	38.521,02
34/0031	LIBRI. GIORNALI., RIVISTE	33,40	66,80
34/0033	ACQUISTO BENI DIVERSI	755,56	1.511,12
34/0034	PARTECIPAZ. CONVEGNI EVENTI CORSI	1.651,21	3.302,42
34/0037	SPESE CONDOMINIALI	2.763,08	4.763,18
34/0041	ELABORAZIONE DATI	2.376,46	4.752,92
34/0042	HARDWARE E SOFTWARE	3.535,01	7.070,02
34/0044	MODULI, MAPPE, STAMPATI, COPIE	125,90	251,80
34/0045	SPESE SPEDIZIONI, CORRIERI	31,63	63,26
34/0049	CONNETTIVITA' FIBRA OTTICA	2.847,03	9.847,03
34/0051	UTENZE AVM, PENSILINE, FERMATE	4.762,62	12.762,38
34/0054	ACCESS., MANUT. PALINE, PENSIL, TAB.	6.606,84	13.213,68
34/0055	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	1.319,04	1.819,04
34/0056	SERVIZI, COMPENSI AMMINISTRAT.	6.924,06	21.924,06
34/0058	COMUNICAZ. RETE INTERNET	2.750,00	10.250,00
34/0059	CANONE NOLEG. AUTOCARRI, FURGON	3.210,00	6.480,00
34/0061	CARBURANTI AUTOCARRI, FURGONI	880,20	1.760,40
34/0066	RICAMBI MANUTENZ. FURGONI, AUT	122,71	245,42

Conto	Descrizione	PROVVISORIO AL 30 06 2021	PREVISIONI AL 31 12 2021
34/0067	UTENZE VARIE DEPOSITI	6.000,00	11.800,00
34/0068	UTENZE E SPESE SEDE	4.200,00	8.500,00
34/0073	MANUTENZ. IMPIANTI FILOVIA	4.750,00	8.600,00
34/0076	COSTI FOTOCOPIE	57,82	115,64
34/0078	MANUT. FERMATE BACINO REGGIO E.	2.065,00	12.065,00
34/0081	CANONE NOLO MACCHINE UFFICIO	974,48	1.948,96
34/0088	PROGETTI SPECIALI	7.000,00	37.000,00
	ALTRE SPESE SERVIZI GENERALI	155.482,41	378.691,96
35/0002	COMMISSIONI E ONERI BANCARI	303,78	607,56
	ONERI FINANZIARI	303,78	607,56
36/0004	QUOTA AMM. MACCHINE UFF. ELETT.	1.416,60	2.833,20
36/0005	QUOTA AMM. MOBILI UFFICIO	295,37	590,74
36/0006	QUOTA AMM. SOFTWARE	4.073,65	8.147,30
36/0007	QUOTA AMM. SOFTW.PROTOCOLLO	5.662,26	11.324,52
36/0008	QUOTA AMM. SOFTWARES APPLICATIVI	5.459,17	10.918,34
36/0009	QUOTA AMM.TO PENSILINE FERMATE	13.081,03	26.162,06
36/0014	QUOTA AMM. IMP. FILOV.S'ANNA	937,48	1.874,96
36/0016	QUOTA AMM. IMPIANTI E MACCHINE	14.340,52	28.681,04
36/0017	QUOTA AMM. PALINE E TABELLE FERM	2.955,63	5.911,26
36/0019	QUOTA AMM. RISTRUTT. DEPOSITI	1.223,64	2.447,28
36/0020	QUOTA AMM. FABBRICATI	174.442,04	365.684,08
36/0024	QUOTA AMM. ATTREZZATURA VARIA	202,61	405,22
36/0034	QUOTA AMM. MANUTENZIONE DEPOS.	58.937,26	117.874,52
36/0035	QUOTA AMM. MAN.STR.PENSIL.PALIN	1.764,87	3.529,74
36/0039	QUOTA AMM. MANUT. STR. FILOVIA	32.515,33	65.030,66
36/0043	QUOTA AMM. MANUTENZ. IMPIANTI	1.773,42	3.546,84
36/0049	QUOTA AMM. ESTENS.FILOV. 2012	12.021,70	24.043,40
36/0051	QUOTA AMM. ADEG.FILOV. 2013-14	75.242,76	150.485,52
36/0053	QUOTA AMM. FABBRICATI IN DR.SU	9.117,31	18.234,62
	QUOTE AMMORTAMENTO	415.462,65	847.725,30
39/0001	ACCANTONAM. ONERI PRODUTTIVITA'	20.000,00	40.000,00
39/0003	ACCANTONAM. ONERI OPERE LAVORI	24.000,00	48.000,00
	ALTRI ACCANTONAMENTI IMPREVISTI	100.000,00	200.000,00
	ACCANTONAMENTI	144.000,00	288.000,00

Conto	Descrizione	PROVVISORIO AL 30 06 2021	PREVISIONI AL 31 12 2021
40/0001	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	101,64	203,28
40/0003	TASSA CC.GG, VIDIMAZIONI, VISURE	516,46	1.032,92
40/0004	QUOTE ASSOCIATIVE	5.009,00	5.509,00
40/0009	IMPOSTA DI REGISTRO	7.217,75	7.717,75
40/0010	DIRITTI VARI	798,00	1.596,00
41/0001	SCONTI, ABB., ARROTOND. PASSIVI	716,68	1.433,36
41/0002	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-3,30	-3,30
42/0001	IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	931,60	1.863,20
42/0003	AMMORTAMENTI INDEDUCIBILI	5,55	11,10
42/0005	MULTE E SANZIONI	50,00	100,00
42/0007	IMU	99.021,00	198.042,00
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	114.364,38	217.505,31
	IRAP	12.500,00	25.000,00
	IMPOSTE ESERCIZIO	12.500,00	25.000,00
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>16.087.538,00</b>	<b>34.662.860,26</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>69.427,84</b>	<b>29.280,85</b>

## 2. LEPIDA S.C.P.A.\*

	Denominazione Società: Lepida s.c.p.a.			
Capitale sociale	Euro 69.881.000			
Quota Provincia	euro 1.000			
Enti associati: n.442*	Provincia	Altri enti locali e PPAA	Regione Emilia - Romagna	Lepida ScpA (azioni proprie al 30/06/2021**)
	0,0014%	4,33854%	95,6412%	0,018860%
Oggetto sociale	La Società ha per oggetto la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n.11/2004; la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per realizzazione e gestione, le attività di: - pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; - progettazione; appalto per l'affidamento lavori; - costruzione; - collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; - affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le			

	tratte non di proprietà; - messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; - predisposizione delle infrastrutture necessarie per erogare i servizi di connettività; - monitoraggio delle prestazioni di rete
--	--

\*Dal 1.1.2019, contestualmente alla realizzazione del progetto di fusione per incorporazione della società CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a., la stessa Lepida è stata trasformata in società consortile per azioni (s.c.p.a.). Per l'elenco completo aggiornato dei soci si rimanda al sito internet della società. <https://www.lepida.net/elenco-soci-lepida-scpa>

\*\* Nel primo semestre, sulla base del mandato conferito dall'Assemblea dei soci del 12/12/2019, la società ha proceduto a cedere 2 azioni del valore nominale di Euro 1.000 in favore degli enti:” Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile e Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po. ”. Di conseguenza le azioni proprie in portafoglio al 30/06/2021 sono 13, per un controvalore di euro 13.000,00, mentre le azioni proprie al 1/01/2021 erano 15 per un controvalore di euro 15.000,00.

Lepida è lo strumento operativo, promosso da RER, per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di TLC, dei servizi per la sanità e per il sociale, dei servizi per il welfare, dei servizi di accesso, dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di TLC, per Soci e per Enti collegati alla rete Lepida.

Lepida è «società in house» in quanto sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie – ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP. Ai sensi di quanto previsto dall'art.16 TUSP e dell'art.5 D.Lgs. 50/2016, per garantire la piena attuazione del controllo analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, i soci hanno disciplinato l'esercizio congiunto e coordinato dei poteri di indirizzo e di controllo di loro competenza su Lepida S.c.p.A., in conformità con il modello organizzativo di società in house providing, demandandolo al “Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento” (di seguito denominato Comitato).

Lo Statuto di Lepida S.c.p.A. all'art. 4.7 prevede che “le concrete modalità di controllo e i criteri relativi alla delega e alla composizione del Comitato vengano esplicitati in apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo.”

Nell'Assemblea dei soci del 20 dicembre 2018, è stato presentato ed approvato l'aggiornamento del modello di controllo analogo congiunto e la Convenzione – Quadro.

La Convenzione, sottoscritta dalla Provincia di Modena con Atto del Presidente n. 13 del 18/01/2019, e dalle altre pubbliche Amministrazioni socie di Lepida ScpA, disciplina e recepisce l'aggiornamento del modello di controllo analogo congiunto presentato e approvato nell'Assemblea dei soci di Lepida S.p.A. del 20 dicembre 2018.

Con atto del Presidente n. 56 del 15/04/2019 la Provincia di Modena ha provveduto a designare il rappresentante degli Enti territoriali della Provincia di Modena nel Comitato Permanente di indirizzo e coordinamento di Lepida ScpA. Essendo stato designato il Presidente della Provincia di Modena, l'Ente ha sempre partecipato a tutte le riunioni del comitato permanente di indirizzo e coordinamento.

In virtù di quanto previsto dall'art. 13.1 dello Statuto, l'organo amministrativo, nel rispetto ed in attuazione degli indirizzi e degli obiettivi fissati dagli enti soci nell'ambito del “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento” quale strumento di controllo analogo congiunto dei medesimi soci sulla società ai sensi della “Convenzione quadro” stipulata tra i soci, predispone ad ogni semestre una relazione sul generale andamento sulla gestione della Società, che il Presidente ovvero l'Amministratore Unico invia ai Soci. Con comunicazione acquisita agli atti della Provincia con prot. 23389 del 23/07/2021 Lepida ScpA ha inviato la Relazione semestrale al 30.06.2021 approvata dal Consiglio di amministrazione in data 22.07.2021

Per la consultazione dei bilanci di previsione, relazioni semestrali e relazioni a rendiconto, della società, si veda la sezione Bilanci della pagina “Amministrazione trasparente” nel sito internet [www.lepida.net](http://www.lepida.net).

### 3. SOCIETÀ EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI (IN BREVE SETA S.P.A.)

	Denominazione società: Società Emiliana Trasporti Autofiloviari s.p.a. (in breve, SETA s.p.a.)			
Capitale sociale	Euro 16.663.416			
Quota Provincia	Euro 1.186.179			
Enti associati n. 52	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	7,12%	27,97%	15,42%	49,49%
Oggetto sociale	Esercizio di trasporto pubblico di persone, noleggio con autobus e attività complementari e/o integrative del servizio di trasporto di persone quali gestione di parcometri, parchimetri e parcheggi, realizzazione degli impianti.			

La società è soggetto gestore dei servizi pubblici di trasporto pubblico locale (servizio pubblico a rilevanza economica), essendo affidataria del contratto di servizio gestito dall’Agenzia per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale (AMO s.p.a., di cui sopra), per conto degli enti locali del territorio modenese. La società eroga, dunque, servizi di interesse generale riconducibili alle finalità istituzionali della Provincia posto che la Legge 56/2014 alla lett. b) comma 85 prevede tra le funzioni fondamentali della Provincia quale ente di area vasta la “pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente”.

La Legge regionale n. 13/2015 dell’Emilia - Romagna individua all’art.25 in capo alle Province le funzioni amministrative di pianificazione del trasporto pubblico locale autofiloviario; l’attività della società rientra nella “produzione di un servizio di interesse generale” ai sensi della lett. a) del comma 2 art.4 TUSP in ambito provinciale.

Con nota prot. 17485/21 del 23/07/2021 acquisita agli atti della Provincia con prot. 23461 del 26/07/2021 Seta spa ha inviato il monitoraggio infrannuale con report al 30/06/2021.

#### REPORT GIUGNO 2021

##### 1. Premessa

Il presente documento, esaminato dal CDA di Seta del 23 luglio 2021, riporta la situazione economico finanziaria al 30 giugno 2021.

Il report offre un quadro sull’andamento economico finanziario di SETA, confrontandolo con il primo semestre del 2020, che è stato caratterizzato dalla crisi COVID 19 a partire dall’ultima settimana del mese di Febbraio 2020, mentre per il 2021 gli effetti della pandemia gravano sull’intero periodo in esame.

Al momento della redazione della situazione al 30/06/2020, inoltre, non era chiaro il quadro normativo applicabile e non era assolutamente possibile determinare valori economici importanti inerenti il periodo in esame, quali ad esempio l’entità dei rimborsi agli utenti per titoli di viaggio non utilizzati nel periodo di lockdown o i ristori per mancati introiti tariffari e maggiori costi per covid 19, che sono stati contabilizzati soltanto in situazioni successive.

I risultati esposti – in applicazione dei provvedimenti nazionali adottati in materia e delle disposizioni operative regionali – contabilizzano in modo omogeneo i corrispettivi contrattuali sulla base del servizio programmato e no sulle riduzioni derivanti dalla minore mobilità delle persone determinata dalla chiusura delle scuole e delle università, dalle limitazioni alla mobilità privata, dal fermo produttivo e dalla diffusione del lavoro agile (smart working), che sono variate nel corso dell’emergenza sanitaria a seconda

dell'andamento della pandemia, in modo regolamentato dalle Autorità competenti. Non viene d'altra parte operata alcuna riduzione nei costi dei subaffidamenti – che pur incisi dalle medesime riduzioni produttive di Seta. Importante segnalare che dall'inizio dell'anno scolastico 2020 – 2021 si sono attivati dei servizi aggiuntivi, finanziati con atti specifici dalla Regione Emilia-Romagna, che generano disomogeneità fra i due periodi in esame.

## 2. Breve commento al Conto Economico al 30/06/2021

Il risultato netto del periodo è negativo e si attesta a – 1.027 mila euro, a fronte di un risultato atteso di – 2.881 mila euro, con una variazione positiva di 1.854 mila euro, che è quasi interamente riferita ad un aumento dei ricavi.

Va però sottolineato che tale risultato 2021 contabilizza 1,92 milioni per la contribuzione statale prevista a copertura di mancati introiti e maggiori costi legati all'epidemia Covid-19, erogati nel periodo e che tra i corrispettivi contrattuali sono ora contabilizzati anche i proventi per km aggiuntivi, che nel periodo valgono 6,57 milioni di euro.

Si precisa che i corrispettivi contrattuali sono determinati, in modo omogeneo con il 2020, come fatturati alle Agenzie di riferimento, in applicazione della garanzia di invarianza dei corrispettivi contrattuali a fronte di variazioni nella produzione, secondo un andamento lineare.

Il risultato netto al 30/06/2020 era di – 31 mila euro, quindi il risultato attuale, con i limiti esposti, presenta una variazione di – 996 mila euro. Alla data del 30/06/2019, ultimo esercizio prima della pandemia, il risultato netto era pari a + 2,27 milioni di euro, con uno scostamento negativo di – 3,3 mln.

Il valore della produzione raggiunge i 54,75 milioni di euro, in aumento rispetto le previsioni di budget per 1,6 milioni di euro. Questo risultato si compone di minori ricavi da servizi di trasporto (1,1 milioni) e corrispettivi contrattuali in aumento per 1,9 milioni. Sono in aumento anche i contributi in c/esercizio per 1 milione, che esprime il saldo tra l'aumento dei ristori covid 19 e la riduzione dei contributi sui maggiori oneri di malattia, sulla formazione e sulle accise. Gli altri ricavi sono in riduzione di 220 mila euro. Nel 2019 tale dato era pari a 55,7 mln, con una riduzione complessiva di quasi un milione di euro.

I costi per beni e servizi si attestano a 27,8 milioni di euro, allineati a quelli di budget (-22.000, -0,1%); sono in calo i costi per consumi (0,49 milioni, -6,459, mentre crescono in pari misura i costi per servizi (+0,47 milioni, 2,3%), prevalentemente dovuti alle maggiori percorrenze aggiuntive Covid definite a inizio 2021 (in un momento successivo alla formulazione del budget). Il confronto con il 2020 mostra un aumento significativo di costi di 6,46 milioni (+30,2%), distinto in +1,66 milioni per i consumi (+30,3%) e 4,8 milioni per i servizi (+30,2%) per l'affidamento all'esterno della maggior parte dei km aggiuntivi, non effettuati nel primo semestre 2020. Nel 2019 tali costi erano più bassi del 2,76 milioni, di cui 0,75 sui consumi e -3,5 mln sui servizi.

Il Valore Aggiunto si attesta a 26,9 milioni di euro, superiore di 1,6 milioni rispetto al Budget e di 1,3 rispetto all'esercizio precedente. Forte la riduzione rispetto al 2019, che raggiungeva i 30,6 milioni (-3,7 mln, -12,1%).

I costi di personale ammontano a 23,1 milioni, inferiori alle previsioni di budget di 181.000 euro, ma in aumento di 2,7 milioni rispetto il 2020 (+13,2%) e di 168.000 euro sul 2019 (+0,7%).

Il Margine Operativo Lordo si attesta a 3,8 milioni, in aumento rispetto le previsioni (+1,8 milioni, +91,9%), ma in riduzione sia rispetto l'esercizio precedente (-1,39 mln, - 26,7%) che il 2019 (-3,9 mln, - 50,6%).

Gli ammortamenti e svalutazioni di periodo, pari a 4,7 milioni di euro, definiti in coerenza con le previsioni, sono in flessione rispetto all'esercizio precedente (-6,6%). Viene contabilizzato un accantonamento di 133.000 euro per quote di una tantum che si ipotizza di erogare al momento della sottoscrizione del nuovo CCNL, scaduto da tempo. Il saldo della gestione finanziaria è più favorevole delle previsioni.

## Report Giugno 2021

5

Voce	CONSUNTIVO 30/06/2021	%	BUDGET 30/06/2021	%	Var. Consuntivo 2021 - Bdg	%	BUDGET 2021	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 54.746.700	100,0%	€ 53.131.449	100,0%	€ 1.615.252	3,0%	€ 102.489.756	100,0%
Ricavi servizi di trasporto	€ 10.177.346	18,6%	€ 11.280.316	21,2%	€ 1.102.970	-9,8%	€ 21.447.407	20,9%
Ricavi contratti di servizio	€ 35.641.869	65,1%	€ 33.727.786	63,5%	€ 1.914.083	5,7%	€ 64.816.184	63,2%
Contributi	€ 7.932.150	14,5%	€ 6.907.954	13,0%	€ 1.024.195	14,8%	€ 13.833.574	13,5%
Altri Ricavi	€ 995.336	1,8%	€ 1.215.393	2,3%	€ 220.057	-18,1%	€ 2.392.592	2,3%
<b>COSTI DI BENI E SERVIZI</b>	-€ 27.834.777	-50,8%	-€ 27.856.778	-52,4%	€ 22.001	-0,1%	-€ 52.072.480	-50,8%
Consumi di materie prime	-€ 7.145.340	-13,1%	-€ 7.635.336	-14,4%	€ 489.996	-6,4%	-€ 14.941.212	-14,6%
Spese per Servizi e Canoni	-€ 20.689.437	-37,8%	-€ 20.221.442	-38,1%	€ 467.995	2,3%	-€ 37.131.269	-36,2%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	€ 26.911.923	49,2%	€ 25.274.671	47,6%	€ 1.637.253	6,5%	€ 50.417.276	49,2%
Costo del Personale	-€ 23.114.672	-42,2%	-€ 23.296.152	-43,8%	€ 181.480	-0,8%	-€ 46.224.663	-45,1%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	€ 3.797.252	6,9%	€ 1.978.519	3,7%	€ 1.818.733	91,9%	€ 4.192.614	4,1%
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 4.689.143	-8,6%	-€ 4.689.143	-8,8%	€ -	0,0%	-€ 9.378.287	-9,2%
Accantonamenti	-€ 132.953	-0,2%	-€ 132.953	-0,3%	€ -	0,0%	-€ 265.907	-0,3%
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	-€ 1.024.845	-1,9%	-€ 2.843.578	-5,4%	€ 1.818.733	-64,0%	-€ 5.451.580	-5,3%
Saldo gestione finanziaria	-€ 3.539	0,0%	-€ 38.182	-0,1%	€ 34.643	-90,7%	-€ 76.365	-0,1%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	-€ 1.028.384	-1,9%	-€ 2.881.760	-5,4%	€ 1.853.376	-64,3%	-€ 5.527.944	-5,4%
Imposte	€ 1.103	0,0%	€ 1.103	0,0%	€ -	0,0%	€ 2.207	0,0%
<b>REDDITO NETTO</b>	-€ 1.027.281	-1,9%	-€ 2.880.657	-5,4%	€ 1.853.376	-64,3%	-€ 5.525.738	-5,4%

Voce	CONSUNTIVO 30/06/2021	%	CONSUNTIVO 30/06/2020	%	Var. Consuntivo 2021 - 2020	%	CONSUNTIVO 31/12/2020	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 54.746.700	100,0%	€ 46.976.211	100,0%	€ 7.770.489	16,5%	€ 101.154.714	100,0%
Ricavi servizi di trasporto	€ 10.177.346	18,6%	€ 10.377.558	22,1%	€ 200.211	-1,9%	€ 19.847.460	19,6%
Ricavi contratti di servizio	€ 35.641.869	65,1%	€ 29.322.703	62,4%	€ 6.319.166	21,6%	€ 63.213.632	62,5%
Contributi	€ 7.932.150	14,5%	€ 6.242.269	13,3%	€ 1.689.881	27,1%	€ 15.322.605	15,1%
Altri Ricavi	€ 995.336	1,8%	€ 1.033.682	2,2%	€ 38.346	-3,7%	€ 2.771.016	2,7%
<b>COSTI DI BENI E SERVIZI</b>	-€ 27.834.777	-50,8%	-€ 21.374.280	-45,5%	€ 6.460.497	30,2%	-€ 47.112.681	-46,6%
Consumi di materie prime	-€ 7.145.340	-13,1%	-€ 5.483.667	-11,7%	€ 1.661.673	30,3%	-€ 12.161.676	-12,0%
Spese per Servizi e Canoni	-€ 20.689.437	-37,8%	-€ 15.890.613	-33,8%	€ 4.798.824	30,2%	-€ 34.951.005	-34,6%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	€ 26.911.923	49,2%	€ 25.601.931	54,5%	€ 1.309.992	5,1%	€ 54.042.033	53,4%
Costo del Personale	-€ 23.114.672	-42,2%	-€ 20.419.954	-43,5%	€ 2.694.718	13,2%	-€ 42.690.933	-42,2%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	€ 3.797.252	6,9%	€ 5.181.977	11,0%	€ 1.384.726	-26,7%	€ 11.351.100	11,2%
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 4.689.143	-8,6%	-€ 5.017.956	-10,7%	€ 328.813	-6,6%	-€ 9.188.073	-9,1%
Accantonamenti	-€ 132.953	-0,2%	-€ 188.822	-0,4%	€ 55.869	0,0%	-€ 2.087.022	-2,1%
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	-€ 1.024.845	-1,9%	-€ 24.801	-0,1%	€ 1.000.044	4032,2%	€ 76.004	0,1%
Saldo gestione finanziaria	-€ 3.539	0,0%	-€ 7.488	0,0%	€ 3.949	-52,7%	-€ 11.959	0,0%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	-€ 1.028.384	-1,9%	-€ 32.289	-0,1%	€ 996.095	3084,9%	€ 64.046	0,1%
Imposte	€ 1.103	0,0%	€ 1.103	0,0%	€ -	0,0%	€ 48.797	0,0%
<b>REDDITO NETTO</b>	-€ 1.027.281	-1,9%	-€ 31.186	-0,1%	€ 996.095	3194,1%	€ 15.249	0,0%

## Report Giugno 2021

Voce	CONSUNTIVO 30/06/2021	%	CONSUNTIVO 30/06/2019	%	Var. Consuntivo 2021 - 2019	%	CONSUNTIVO 31/12/2019	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 54.746.700	100,0%	€ 55.708.375	118,6%	-€ 961.675	-1,7%	€ 108.629.647	107,4%
Ricavi servizi di trasporto	€ 10.177.346	18,6%	€ 15.850.199	33,7%	-€ 5.672.853	-35,8%	€ 31.811.892	31,4%
Ricavi contratti di servizio	€ 35.641.869	65,1%	€ 31.786.990	67,7%	€ 3.854.878	12,1%	€ 60.465.392	59,8%
Contributi	€ 7.932.150	14,5%	€ 6.516.494	13,9%	€ 1.415.656	21,7%	€ 13.270.365	13,1%
Altri Ricavi	€ 995.336	1,8%	€ 1.554.692	3,3%	-€ 559.356	-36,0%	€ 3.081.998	3,0%
<b>COSTI DI BENI E SERVIZI</b>	-€ 27.834.777	-50,8%	-€ 25.076.817	-53,4%	-€ 2.757.960	11,0%	-€ 49.992.000	-49,4%
Consumi di materie prime	-€ 7.145.340	-13,1%	-€ 7.892.021	-16,8%	€ 746.681	-9,5%	-€ 15.060.014	-14,9%
Spese per Servizi e Canoni	-€ 20.689.437	-37,8%	-€ 17.184.796	-36,6%	-€ 3.504.641	20,4%	-€ 34.931.986	-34,5%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	€ 26.911.923	49,2%	€ 30.631.558	65,2%	-€ 3.719.635	-12,1%	€ 58.637.648	58,0%
Costo del Personale	-€ 23.114.672	-42,2%	-€ 22.947.056	-48,8%	-€ 167.616	0,7%	-€ 46.044.457	-45,5%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	€ 3.797.252	6,9%	€ 7.684.503	16,4%	-€ 3.887.251	-50,6%	€ 12.593.191	12,4%
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 4.689.143	-8,6%	-€ 5.075.664	-10,8%	€ 386.520	-7,6%	-€ 10.188.683	-10,1%
Accantonamenti	-€ 132.953	-0,2%	-€ 133.521	-0,3%	€ 568	0,0%	-€ 1.566.331	-1,5%
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	-€ 1.024.845	-1,9%	€ 2.475.318	5,3%	-€ 3.500.163	-141,4%	€ 838.177	0,8%
Saldo gestione finanziaria	-€ 3.539	0,0%	-€ 29.082	-0,1%	€ 25.543	-87,8%	-€ 49.161	0,0%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	-€ 1.028.384	-1,9%	€ 2.446.236	5,2%	-€ 3.474.620	-142,0%	€ 789.016	0,8%
Imposte	€ 1.103	0,0%	€ 176.823	-0,4%	€ 177.926	-100,6%	-€ 125.031	-0,1%
<b>REDDITO NETTO</b>	-€ 1.027.281	-1,9%	€ 2.269.413	4,8%	-€ 3.296.694	-145,3%	€ 663.985	0,7%

### 3. Situazione finanziaria

La situazione finanziaria di SETA evidenzia una posizione di cassa di fine periodo positiva per 4,4 milioni, con utilizzo di anticipazioni dalle banche per 4,5 milioni di euro.

Indebitamento Finanziario a breve termine al 30/06/2021	Fido Riconosciuto	Richiesti	di cui Affidamenti in corso di liquidazione	di cui utilizzati per pagamenti
<b>Affidamenti bancari a revoca</b>	€ 23.000.000	€ 0	€ 0	€ 0
di cui Unicredit	€ 1.000.000	€ 0	€ 0	€ 0
di cui BNL	€ 22.000.000	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Affidamenti bancari a termine</b>	€ 4.500.000	€ 4.500.000	€ 0	€ 4.500.000
di cui Unicredit	€ 4.500.000	€ 4.500.000	€ 0	€ 4.500.000
<b>Totale</b>	€ 27.500.000	€ 4.500.000	€ 0	€ 4.500.000
<b>Liquidità disponibile</b>				€ 4.404.173
<b>Indebitamento Finanziario a medio termine</b>	<b>Importo originario</b>	<b>Debito residuo</b>	<b>SCADENZA</b>	<b>RATE</b>
<b>Mutui</b>	€ 8.400.000	€ 3.060.650		
di cui Banco Popolare	€ 3.400.000	€ 1.030.189	31/12/2021	TRIMESTRALE
di cui Unicredit	€ 5.000.000	€ 2.030.461	30/06/2022	TRIMESTRALE
<b>Totale indebitamento a medio termine</b>	€ 8.400.000	€ 3.060.650		
<b>Totale indebitamento finanziario a breve e medio termine</b>		€ 7.560.650		

Il quadro dei flussi rilevati esposto per la parte di gestione corrente presenta importanti difformità rispetto alle previsioni: in entrata +1,9 milioni ed in uscita +6 milioni di pagamenti effettuati, con un saldo dei flussi di cassa effettivo per la gestione negativo per 1,5 milioni di euro rispetto alla previsione di 2,6 milioni.

I flussi per Investimenti presentano un saldo negativo di 3,8 milioni, a fronte della previsione di movimenti in pareggio. Tale variazione deriva sia da minori incassi dalla Regione per contributi che da maggiori pagamenti a fornitori.

Per quanto riguarda i flussi da attività di finanziamento, si segnala che non si è fatto ricorso alle anticipazioni bancarie a breve al 30/06/2021, mentre si è utilizzata una specifica linea a medio per i flussi per il finanziamento degli investimenti.

È scaduta la moratoria operativa attivata nel 2020 per l'emergenza sanitaria Covid-19, pertanto è ripreso il rimborso delle rate dei mutui scadenti da giugno 2021.

Previsioni di cassa	31/12/2020 Consuntivo	31/12/2021 Previsione	30/06/2021 Previsione	30/06/2021 Consuntivo
<b>Cassa di apertura</b>	€ 5.630.270	€ 4.107.016	€ 4.107.016	€ 7.500.391
Incassi netti contributi Investimenti e mutui aggi	€ 99.012.424	€ 99.035.766	€ 46.197.402	€ 48.114.168
Pagamenti netti rimborso mutui ed investimenti	€ 90.700.390	€ 90.700.390	€ 43.605.429	€ 49.607.647
<b>Saldo flussi di cassa di gestione</b>	€ 8.312.035	€ 8.335.377	€ 2.591.973	-€ 1.493.479
Incasso contributi Investimenti	€ 4.110.610	€ 4.110.610	€ 2.270.475	€ 767.965
Fornitori per Investimenti	€ 6.280.028	€ 6.280.028	€ 2.248.412	€ 4.568.500
<b>Saldo contributi - investimenti</b>	-€ 2.169.418	-€ 2.169.418	€ 22.063	-€ 3.800.535
Finanziamento da mutui	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimborso rate mutui e leasing	-€ 447.495	-€ 447.495	-€ 441.042	-€ 427.204
Utilizzo/Rimborso linee di credito	-€ 3.825.000	-€ 3.825.000	-€ 3.700.000	€ 2.625.000
<b>Saldo attività di finanziamento</b>	-€ 4.272.495	-€ 4.272.495	-€ 4.141.042	€ 2.197.796
<b>Cassa di chiusura</b>	€ 7.500.391	€ 6.000.479	€ 2.580.010	€ 4.404.172
<b>UTILIZZO LINEA DI CREDITO A BREVE</b>	€ 1.875.000	€ 1.875.000	€ 2.000.000	€ 4.500.000

#### 4. Produzione

La produzione consuntiva di TPL al 30 giugno 2021 per servizi da Contratti di Servizio è superiore a quella dello stesso periodo del 2020 (+2.664.000 Km, +21,33%). La produzione diretta è maggiore del 18,98% pari a circa 1.716.000 Km in più, quella subaffidata aumenta del 27,48% pari a + 949.000 Km. In notevole flessione i Km svolti per altri servizi non regolati da contratto di servizio a domanda di mercato, con un calo del 31,92%.

#### Report Giugno 2021

#### PRODUZIONE KM TPL AL 30/06

DIRETTI	2021	2020	Variazione assoluta	Variazione %
<b>Modena</b>	<b>4.940.997</b>	3.727.275	1.213.722	32,56%
<b>Reggio Emilia</b>	<b>2.891.397</b>	2.624.894	266.503	10,15%
<b>Piacenza</b>	<b>2.921.131</b>	2.685.816	235.315	8,76%
<b>TOTALE</b>	<b>10.753.526</b>	<b>9.037.984</b>	<b>1.715.541</b>	<b>18,98%</b>
SUBAFFIDATI	2021	2020	Variazione assoluta	Variazione %
<b>Modena</b>	<b>1.572.806</b>	1.095.323	477.483	43,59%
<b>Reggio Emilia</b>	<b>1.771.932</b>	1.419.132	352.800	24,86%
<b>Piacenza</b>	<b>1.055.549</b>	937.241	118.308	12,62%
<b>TOTALE</b>	<b>4.400.288</b>	<b>3.451.696</b>	<b>948.591</b>	<b>27,48%</b>

TOTALE	2021	2020	Variazione assoluta	Variazione %
Modena	6.513.804	4.822.598	1.691.206	35,07%
Reggio Emilia	4.663.329	4.044.026	619.303	15,31%
Piacenza	3.976.681	3.623.057	353.623	9,76%
<b>TOTALE TPL</b>	<b>15.153.813</b>	<b>12.489.681</b>	<b>2.664.133</b>	<b>21,33%</b>
Altri servizi no tpl	24.526	36.026	- 11.500	-31,92%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>15.178.339</b>	<b>12.525.706</b>	<b>2.652.633</b>	<b>21,18%</b>

Nella tavola che segue si espongono i km aggiuntivi per potenziamenti covid 19 del semestre.

POTENZIAMENTO COVID	KM ESERCITI 2021
Modena	<b>711.062</b>
Reggio Emilia	<b>661.286</b>
Piacenza	<b>633.392</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.005.740</b>
di cui SUBAFFIDATI	1.715.903

## PROMOZIONE DEL TERRITORIO E AMBIENTE

### 1. AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE – A.E.S.S.

Denominazione	Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo sostenibile – A.E.S.S. - Associazione			
Capitale sociale	Euro 241.158			
Quota Provincia	Euro 15.000			
Enti associati: n.94*	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	16,67%			
Oggetto sociale	Servizi ad enti pubblici e alle imprese nella misura consentita dalla normativa pubblica di settore, per lo sviluppo dell'energia rinnovabile.			

\*Per l'elenco dei soci si rimanda al sito internet dell'associazione.

Con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 87 del 31/3/1999, la Provincia di Modena ha aderito all' "Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile di Modena" associazione costituita ai sensi degli articoli da 14 a 35 del codice civile, approvandone lo statuto e l'atto costitutivo e nella quale è tra i soci fondatori, assieme al Comune di Modena e alla Città Metropolitana di Bologna.

AESS, associazione senza scopo di lucro, opera nei settori della razionalizzazione e del miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse energetiche, del risparmio energetico, del ricorso a fonti energetiche rinnovabili, della riduzione delle emissioni di gas climalteranti, della promozione del trasporto collettivo e

della sensibilizzazione dell'opinione pubblica nei confronti dello sviluppo sostenibile.

Nel corso del 2018 l'Associazione ha modificato il proprio Statuto per adeguarlo ai requisiti che la legge richiede per gli organismi in-house.

In particolare è stato previsto che all'Associazione possano aderire solamente soggetti pubblici, e imprese ma nella misura consentita dalla normativa pubblica di settore e altre associazioni, rappresentanti di interessi diffusi senza scopo di lucro, e che non influenzino prioritariamente la gestione dell'associazione. L'attività della medesima è quindi indirizzata alla prestazione di servizi ai soggetti pubblici.

Nel 2019 è stata presentata dal Comune di Modena (anche per conto della Provincia) la domanda di iscrizione dell'Associazione nell'elenco ANAC delle imprese aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti.

Con la deliberazione n.1120 del 4/12/2019 l'Autorità Nazionale Anticorruzione, dopo apposita valutazione, ha provveduto all'iscrizione di AESS nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house.

AESS svolge per la Provincia di Modena:

- attività di efficientamento fonti di energia rinnovabile per la Provincia di Modena (fotovoltaico);
- prestazione di servizio per monitoraggio e rilevazione dei consumi e dei costi di fornitura energia elettrica;
- riqualificazione impianti termici negli immobili della Provincia (vendita titoli di efficienza energetica).

Con comunicazione del 15/07/2021 acquisita agli atti della Provincia di Modena con prot. n. 22693 Aess ha trasmesso la relazione sul primo semestre 2021 e i dati economici relativi al pre-consuntivo al 30/06/2021.

Nel corso del primo semestre 2020 l'Associazione ha proseguito le proprie attività volte al miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse energetiche, al risparmio energetico, al ricorso a fonti energetiche rinnovabili, alla riduzione delle emissioni di gas climalteranti, alla promozione del trasporto collettivo e alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica in materia di sviluppo sostenibile e per la tutela dell'ambiente. AESS, in particolare, ha operato per l'attuazione di taluni progetti europei in corso, erogando servizi di consulenza e di supporto a favore di Enti pubblici, oltre che nell'ambito della formazione specialistica e degli eventi culturali a tema.

## ATTIVITA' IN CORSO

### PROGETTI EUROPEI

Progetto TEDDY - *Teacher's Experiential Development of Digital skills through the Young innovator's programme* - Programma Erasmus +.

Il progetto si svolge nel contesto della crisi COVID-19 e prevede lo sviluppo di abilità e competenze digitali di insegnanti e studenti attraverso il progetto "Young Innovators" e il programma "Big Ideas", ha una durata di n. 2 anni e prevede la cooperazione tra 4 diversi paesi in cui viene svolto il programma Young Innovators.

Progetto TIGER - *Triggered Investments for Grouping of buildings in Energy Renovation* – Programma Horizon 2020.

Progetto con la Regione Abruzzo in qualità di capofila, che si prefigge la duplice finalità di fornire assistenza tecnica alle ATER per l'elaborazione di un bando di gara per la riqualificazione energetica di abitazioni di edilizia sociale e di introdurre meccanismi innovativi di finanziamento che combinino l'EPC (Energy Performance Contract) con altri strumenti finanziari (i.e. Certificati bianchi, Conto Termico, fondi strutturali, cessione del credito, fondo nazionale per l'efficienza energetica). TIGER, che ha una durata di 36 mesi ed una dotazione finanziaria di oltre 1 milione di euro, coinvolge oltre 1500 famiglie che vivono in 126 edifici, situati in 58 comuni dell'Abruzzo. Mira a costituire un team che comprenda tutte le competenze e le esperienze tecniche e non, necessarie per definire lo schema di investimenti

(finanziario, tecnico e legale) e a costruire un modello da replicare e diffondere in diversi contesti di edilizia residenziale.

Progetto TOP CONDOMINI – Elena BEI.

AESS mira ad accelerare la transizione energetica e ha l'ambizione di sostenere la ristrutturazione di almeno 3.000 alloggi, tra cui 1.200 alloggi sociali pubblici di proprietà degli Enti Locali e 1.800 di proprietà privata, riducendo il loro consumo energetico di almeno il 40%.

Il progetto prevede interventi di riqualificazione da effettuarsi nell'arco temporale di 3 anni con un investimento totale stimato di € 63.000.000, di cui circa € 25.000.000 nell'edilizia popolare e € 38.000.000 nel settore privato.

Il contratto con la BEI è in fase di formalizzazione, presumibilmente il progetto, della durata di 3 anni, partirà dal mese di settembre prossimo.

Progetti attivi nell'ambito della CLIMATE KIC

- Susmo: progetto per la creazione di un network europeo di città sul tema della mobilità sostenibile che prevede l'organizzazione di incontri di formazione e viaggi studio;
- Landscape Metropolis: progetto demonstrator di cui AESS è capofila, nasce dalla strategia denominata Metropoli di Paesaggio, ideata qualche anno fa da un gruppo di soggetti rilevanti del territorio ferrarese: AMI, SIPRO, CCCC, ICOOR, UNIVERSITA' DI FERRARA. Il concetto cardine è che – in ottica di sostenibilità ambientale, sociale ed economica – il paesaggio deve diventare infrastruttura a servizio della metropoli ferrarese e da qui quindi l'idea di sviluppare un'efficace rete di mobilità sostenibile intermodale terra-acqua (ciclabili, bus elettrici ma anche battelli sulle vie d'acqua) a servizio dei cittadini della Provincia.

La prima azione pilota, tenutasi tra il 4 e il 6 ottobre 2019, ha visto un grande afflusso di pubblico nella tre giorni di eventi dedicati al progetto. Quasi mille le persone che hanno raccolto l'invito degli organizzatori a sperimentare la nuova infrastruttura intermodale via terra e acqua che ha collegato la Darsena di Ferrara al molo di Vigarano Pieve e infine Vigarano Mainarda, attraverso un servizio di bike sharing e bus navetta gratuiti. Nella seconda edizione del 2020 è stato costruito un 2° pontile presso la frazione di Baura, grazie anche a campagna di crowdfunding di successo, ed è stata attivata una nuova via d'acqua sul Po di Volano. Nonostante le restrizioni Covid19 anche questo secondo esperimento di mobilità intermodale tenutosi il primo weekend di ottobre ha visto una grande partecipazione di pubblico. È stato inoltre organizzato e svolto un ciclo di 10 webinar sui temi direttamente e indirettamente collegati alla strategia territoriale di Metropoli di Paesaggio che ha visto l'intervento di quasi 50 relatori e la partecipazione di oltre 1000 persone.

Nel primo semestre 2021 i partner del progetto europeo hanno incontrato numerosi soggetti del territorio nell'ottica di dare continuità alla strategia territoriale anche dopo il termine del finanziamento Climate-KIC e portato a termine due campagne di mobilità sostenibile rivolte a cittadini e scuole. È stato inoltre coinvolto in un percorso per le scuole un popolare autore di letteratura per l'infanzia (Luigi Dal Cin) a cui hanno preso parte oltre 450 studenti del territorio ferrarese. Nel 2021 è stato peraltro attivato un percorso partecipato per la rigenerazione di un edificio produttivo (APPIFARM, presso il Comune di Fiscaglia) e AESS figura tra i sostenitori del percorso perché a tutti gli effetti si riconosce in questo una ulteriore declinazione della strategia Metropoli di Paesaggio;

- Green Energy Community (GECO): progetto demonstrator coordinato da AESS in partenariato con UNIBO ed ENEA.

Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare una Comunità Energetica nel quartiere Pilastro-Roveri a Bologna, un'entità che è effettivamente controllata da azionisti o membri locali, coinvolti nella generazione distribuita, nello stoccaggio di energia e nell'ottimizzazione dei consumi attraverso la logica della smart city e nel brokeraggio energetico, offrendo ai propri soci un costo dell'energia inferiore a quello di mercato e servizi energetici in generale. La Comunità Energetica del Pilastro

genererà impatti e benefici sociali (riduzione del prezzo dell'energia soprattutto per le classi sociali deboli, aumento dell'occupazione, comportamenti virtuosi per il risparmio energetico), tecnologici (utilizzo di tecnologie innovative smart per il monitoraggio dei consumi (produzione di energia, ottimizzazione dello stoccaggio e del consumo nelle abitazioni, e ottimizzazione dello scambio di energia con la rete), e finanziari (sviluppo di un business model replicabile in altri contesti).

## SERVIZI E CONSULENZE A ENTI PUBBLICI

AESS svolge la propria attività nel settore recuperando i Titoli di Efficienza Energetica – TEE per conto di soggetti pubblici e privati che hanno operato interventi di efficientamento energetico, sulla base di apposita convenzione/contratto con essi stipulato. In particolare, nella quasi totalità dei casi, si tratta di interventi alla cui realizzazione AESS ha attivamente partecipato nella propria veste di consulente tecnico. Sono ad oggi attivi n.3 progetti che vedono AESS quale soggetto titolato all'ottenimento TEE nei confronti del GSE.

Nell'iniziativa PATTO DEI SINDACI, AESS si è occupata della redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – PAES per i Comuni di: Modena, Maranello, Soliera, Castelnuovo Rangone, Castelfranco Emilia, Mirandola, Concordia, San Felice, San Possidonio, Fiorano Modenese, Medolla, Sassuolo, Zocca, Vignola, Formigine, Novi di Modena e Carpi, per l'Unione Terre di Castelli, l'Unione Comuni del Sorbara, la Comunità Montana Appennino Reggiano e l'Unione dei Comuni del Frignano, Unione Romagna Faentina e il Comune di Finale Emilia.

Ha proceduto poi al Monitoraggio dei PAES per il Comune di Maranello, Castelnuovo Rangone, Fiorano Modenese, Sassuolo, Budrio e Unione Comuni Terre di Castelli. In corso i monitoraggi per il Comune di Vignola, Campogalliano e Carpi.

La redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima – PAESC è attiva per i Comuni di: Carpi, Sarmato, Fiorano Modenese, Palagano, Rimini, Maranello, Sassuolo, San Lazzaro, Torriole, Russi e per le seguenti Unioni: Comuni della Bassa Romagna, Comuni dell'Appennino Reggiano, Comuni dell'Appennino Bolognese, Reno Galliera, Terre di Castelli, Savena Idice, Nuovo Circondario Imolese, Valli del Reno Lavino e Samoggia e Bassa Reggiana.

Conclusa la redazione dei PAESC del Comune di Misano Adriatico, Budrio, Modena, Formigine e dell'Unione Romagna Faentina.

Con la Provincia di Modena è attivo l'accordo di cooperazione finalizzata all'efficientamento delle fonti di energia rinnovabile di proprietà della Provincia che consiste nella gestione e manutenzione degli impianti fotovoltaici e si è concluso il monitoraggio e la rilevazione dei consumi e dei costi di fornitura di energia elettrica.

Il Comune di Modena con determinazione del 28/12/2017 ha affidato ad AESS il servizio di supporto alla stazione appaltante per la procedura di affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale minimo Modena 1-nord.

AESS sta supportando l'Ente nell'esecuzione delle attività di progetto ZCC Zero Carbon Cities (città ad emissioni zero di carbonio) cofinanziato dall'Unione Europea Urbact III.

Ha affidato inoltre l'incarico per supporto al RUP nella valutazione tecnica legale ed amministrativa relativamente all'estensione del contratto EPC "servizio energia edifici comunali" e per la redazione della relazione delle Risorse Energetiche relativa al comparto "Ex Fonderie".

Redatta diagnosi energetica nell'ambito della ristrutturazione con adeguamento normativo del palazzetto dello sport Palamolza nell'ambito del POR FESR Emilia-Romagna 2014-2020, Asse 4.

Con determinazione del 14/10/2020 ha attivato il servizio di gestione e manutenzione degli impianti fotovoltaici di proprietà del Comune di Modena.

In fase di formalizzazione gli incarichi ad AESS per:

- Redazione di un progetto di fattibilità tecnica ed economica per la rigenerazione urbana dell'area dell'Ex Amiu a Modena;
- Assistenza legale e tecnica della riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione del Comune di

Modena comprendente: assistenza durante la procedura di affidamento del servizio di illuminazione, la progettazione definitiva-esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, direzione lavori e collaudo delle opere.

Stilata la graduatoria dei partecipanti alla gara indetta dal Ministero della Difesa per la riqualificazione energetica del Palazzo Ducale di Modena, nell'ambito dell'accordo siglato tra AESS e il fondo EEEF, in fase conclusiva l'attività della commissione di gara per nominare la ditta aggiudicataria dell'appalto.

Per la Camera di Commercio di Modena sta fornendo supporto nell'ambito del progetto "*SmartEcoGreen - pensare oggi un futuro sostenibile*" a valere sul bando regionale per la realizzazione di laboratori territoriali per l'innovazione e sostenibilità delle imprese dell'Emilia-Romagna.

È stata affidata ad AESS dal Comune di Alto Reno Terme la redazione del progetto definitivo ed esecutivo per l'intervento di riqualificazione del plesso scolastico del capoluogo.

Per ACER Ferrara è attivo l'incarico del servizio di progettazione e assistenza al RUP nella realizzazione di un progetto di gara per l'affidamento di "Servizi Energetici" per edifici in gestione all'Ente.

Acer Modena ha stipulato con AESS e con il Comune di Modena la convenzione per lo studio architettonico-urbanistico con una visione di comparto in Via Carrara – Via Viareggio a Modena.

Attivato nelle scorse settimane il contratto per le attività annesse al "Superbonus 110%" nell'ambito della riqualificazione del Condominio Windsor Park di Modena, consistenti nella supervisione tecnica al progetto definitivo, adeguamento del progetto di fattibilità in progetto esecutivo, redazione del fascicolo del fabbricato, supporto per la verifica dei requisiti di accesso alle detrazioni fiscali, asseverazioni di cui al superbonus con relativo caricamento della pratica sul portale ENEA, predisposizione ed asseverazione dell'Attestato di Qualificazione Energetica (AQE) a conclusione dei lavori e redazione dell'Attestato di Prestazione Energetica (APE) per ogni unità immobiliare riqualificata coinvolta nel progetto. Sono previsti investimenti del valore di circa € 16,5 MIL.

CambiaMO ha affidato ad AESS l'incarico di diagnosi energetica e valutazione economica del progetto di riqualificazione del fabbricato "Garage Ferrari" di viale Trento Trieste a Modena.

Il Comune di Castello d'Argile ha affidato ad AESS il servizio di verifica tecnico amministrativa della proposta per l'affidamento in finanza di progetto del contratto di concessione del servizio della pubblica illuminazione.

AESS fornisce assistenza al RUP nell'analisi e studio di possibili scenari di intervento sugli impianti di pubblica illuminazione del Comune Crevalcore.

Per il Comune di Castel d'Aiano l'Agenzia ha realizzato il progetto esecutivo per la riqualificazione energetica del municipio.

Il Comune di Castello D'Argile ha incaricato AESS nell'esecuzione del servizio di verifica tecnico amministrativa della proposta per l'affidamento in finanza di progetto del contratto di "Concessione del servizio energia integrato della Pubblica illuminazione e dell'illuminazione degli stabili comunali" e per l'assistenza al RUP nella predisposizione della documentazione di un progetto di gara con appalto di servizi per la realizzazione di interventi di Efficientamento energetico.

Il Comune di Camugnano ha affidato un incarico per lo studio di fattibilità per la riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione, la progettazione definitiva ed esecutiva per la riqualificazione delle scuole elementari e medie e la progettazione definitiva ed esecutiva e la direzione dei lavori degli interventi di riqualificazione del Municipio.

Il Comune di Cotignola ha affidato gli studi di fattibilità, diagnosi energetiche, progettazione definitiva,

esecutiva e direzione dei lavori per interventi di riqualificazione energetica della scuola primaria "Angeli del Senio" e della scuola secondaria "Luigi Varoli" a valere sul bando POR FESR della Regione Emilia-Romagna.

È attivo l'accordo con il Comune di Fanano per le attività gestionali e manutentive orientate al miglioramento dell'efficienza energetica e del rendimento dell'impianto idroelettrico, del fotovoltaico "Tanelle" e di quello installato sul Palaghiaccio comunale.

Il Comune di Fontevivo ha affidato l'incarico per la progettazione e la direzione dei lavori di riqualificazione energetica della scuola primaria di Ponte Taro, nonché per l'espletamento della pratica amministrativa relativa alla conformità antincendio e rendicontazione contributi connessi all'opera.

Al Comune di Fiorano Modenese AESS fornisce il servizio di supporto tecnico al monitoraggio del PUMS.

Fiorano Gestioni Patrimoniali ha affidato ad AESS il servizio di assistenza al RUP per l'esecuzione del contratto relativo all'affidamento mediante contratto di rendimento energetico, di lavori, servizi e forniture relativi agli impianti di illuminazione pubblica e semaforica del Comune di Fiorano Modenese.

Dal Comune di Monte San Pietro l'incarico professionale per la redazione di progetti esecutivi, direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza nell'ambito degli interventi di riqualificazione energetica del palazzetto dello sport, della sala polivalente del centro sportivo di Ponterivabella, del municipio, della biblioteca, degli uffici del 3° settore e dalla sala di consiglio.

Per il Comune di Maranello AESS svolge attività di supporto specialistico per il monitoraggio del piano urbano della mobilità sostenibile (PUMS) e la redazione dell'attestato di prestazione energetica (APE) del bocciodromo di Maranello.

Nonaginta srl ha richiesto ad AESS supporto al RUP nello studio di scenari possibili ai fini di migliorare l'efficienza degli impianti di Pubblica Illuminazione del Comune di Nonantola, in particolare: analisi tecnica, economica e contrattuale esistente inerente gli impianti IP e forniture energetiche, analisi costi-benefici di eventuali altre proposte e relazione comparativa.

Dal Comune di Rimini, l'incarico di supporto al RUP per la valutazione degli aspetti tecnici e qualitativi della proposta di riqualificazione energetica degli impianti di pubblica illuminazione.

Per il Comune di San Secondo Parmense è in corso la revisione del capitolato speciale d'appalto e la predisposizione della documentazione di gara e amministrativa per l'affidamento del servizio energia.

Il Comune di Sasso Marconi ha recentemente affidato ad AESS l'incarico per l'analisi tecnica ed economica dei contratti in essere per il servizio calore ed energia e la predisposizione della documentazione contrattuale e di gara per l'affidamento di un appalto di servizi riconducibili ad un "contratto di rendimento energetico".

Il Comune di Spilamberto ha richiesto ad AESS lo sviluppo di un modello Hydrogen Valley Territoriale.

Patrimonio Copparo srl ha affidato ad AESS l'assistenza tecnica mirata alla riqualificazione energetica di due edifici comunali e progettazione e l'assistenza al RUP nella realizzazione di un progetto di gara per l'affidamento di "Servizi energetici" per gli edifici della società e l'assistenza al riconoscimento degli incentivi conto termico dei lavori di riqualificazione energetica della palazzina di via Mazzini e della piscina comunale di Copparo.

Da poco ultimato per la Provincia di Massa Carrara il servizio di valutazione tecnica, di fattibilità e validità della proposta di rinegoziazione del contratto SIE 3 proposta da CNS all'Ente, che prevede la realizzazione di nuove opere di riqualificazione impiantistica su edifici della Provincia.

La Provincia di Rimini ha affidato ad AESS la rinegoziazione del servizio energia con fornitura del vettore energetico, gestione, conduzione e manutenzione ordinaria, straordinaria e riqualificazione tecnologica degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva negli edifici di proprietà della Provincia.

Sassuolo Gestioni Patrimoniali srl ha affidato ad AESS il servizio di assistenza e supporto alla redazione, collaudo e monitoraggio, del contratto denominato "Servizio integrato di gestione impianti di illuminazione pubblica e semaforici" e il servizio di supporto alla gestione di interventi di mantenimento e miglioramento degli impianti termici e di illuminazione del patrimonio immobiliare della Sassuolo Gestioni Patrimoniali srl, nonché della valorizzazione e gestione dell'illuminazione pubblica presente sul territorio comunale di Sassuolo, promozione e sviluppo di interventi volti al risparmio energetico programmati dall'amministrazione comunale.

Il Comune di Sassuolo ha provveduto all'affidamento ad AESS dell'attività di redazione e monitoraggio del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC) per il periodo 2021-2030.

#### SERVIZI E CONSULENZE A PRIVATI E ASSOCIAZIONI

Per CBRE è in corso l'incarico per la funzione di Commissioning Authority secondo le prescrizioni LEED (di base e avanzato) e per le attività di commissioning finalizzate al conseguimento del EA prerequisito 1 (commissioning di base) di due edifici di Milano.

E' in corso l'attività di valutazione delle pratiche di Certificazione CasaClima di competenza AESS per la Regione Emilia Romagna, ad oggi ne sono state chiuse 55.

Nell'ambito del pluriennale accordo di assistenza tecnica con Spazio Coop Unimmobiliare, inerente il monitoraggio dei consumi energetici e la produzione di energia rinnovabile delle polisportive aderenti alla cooperativa, AESS sta attualmente seguendo, insieme con l'azienda installatrice, le operazioni di passaggio dal regime di cessione totale in rete (c.d. Ritiro Dedicato) al regime di cessione parziale (c.d. Scambio sul Posto) dell'energia prodotta dagli impianti fotovoltaici del committente.

In corso la redazione delle diagnosi energetiche delle polisportive.

Per il CRIF Services S.p.A., azienda specializzata in sistemi di informazioni creditizie (SIC), di business information e soluzioni per il credito, AESS sta ultimando lo sviluppo di un algoritmo semplificato, funzionale alla riqualificazione energetica degli edifici residenziali.

#### Contratti acquisiti nel 2021

Geovest srl ha richiesto ad AESS di svolgere attività di supporto tecnico amministrativo nell'ambito delle attività annesse agli impianti fotovoltaici di proprietà di Geovest srl, quali la rendicontazione dati, la diagnosi di producibilità, la predisposizione di pratiche amministrative presso il GSE e altri.

La Società Soelia spa ha richiesto ad AESS la realizzazione di un progetto di affidamento tramite gara ad evidenza pubblica di un contratto tipo "Energy Performance Contract" per gli impianti di illuminazione pubblica del Comune di Argenta.

Da poco attivato per la società Basell Poliolefine Italia srl incarico per la redazione di un piano di spostamento casa-lavoro con l'obiettivo di ridurre la dipendenza dall'auto privata dei dipendenti aziendali della sede amministrativa sita in Ferrara.

Il 19 maggio 2021 AESS, nella persona dell'Ing. Piergabriele Andreoli, ha assunto la presidenza triennale della Rete italiana delle Agenzie Energetiche Locali – RENAEL, associazione nata nel 1999 con l'obiettivo di promuovere contatti e collaborazioni con altre Istituzioni nazionali, per favorire lo scambio di esperienze e di buone pratiche tra i membri. L'Ente valorizza il ruolo delle Agenzie e delle Autorità locali per sollecitare il concorso di tutti gli attori, istituzionali e non, che operano a livello comunitario, nazionale e locale, nella gestione dell'energia.

## FORMAZIONE SPECIALISTICA ED EVENTI CULTURALI

### Osservatorio Provinciale degli Appalti Pubblici

La gestione dell'Osservatorio è ora gestito interamente da AESS con un comitato tecnico composto dai referenti dei tre enti (Provincia, Comune di Modena ed AESS). Il programma dell'anno 2021 si compone di 12 incontri formativi, di cui 3 svolti tra aprile e giugno che hanno registrato circa 1200 presenze. Gli approfondimenti sono verticali sul tema degli appalti, con puntate specifiche su contratti EPC, anticorruzione e trasparenza.

AESS negli ultimi anni ha realizzato tanti piccoli esperimenti di formazione rivolta a scuole e a tecnici del settore nell'ambito della Settimana della BioArchitettura e Sostenibilità ed è stata coordinatrice dei pionieri in ambito Climate Kic Italia. Riteniamo che sia giunto il momento di dover portare vocazione specifica alle Pubbliche Amministrazioni, istituendo una "Green Transition Academy" che abbia anche una parte legata alla preparazione di amministratori pubblici e capi di settore, per dare strumenti utili per realizzare la transizione energetica. I progetti del Recovery Fund e le relative risorse vanno impiegate entro il 2023, una formazione specifica aiuterebbe a sfruttare al meglio la nuova programmazione dei fondi UE 2021-2027 e darebbe la possibilità di implementare efficacemente il Piano Energetico Regionale.

Stiamo analizzando le eventuali fonti pubbliche e finanziamenti europei al fine di poter garantire la formazione a titolo gratuito o quasi.

### "Settimana della BioArchitettura e Sostenibilità 2021"

L'evento avrà come tematica l'ABITARE DI PROSSIMITÀ: il quartiere come nuova dimensione dell'abitare sostenibile, dove ricreare una città a misura d'uomo e rispettosa dell'ambiente.

Questa edizione si svolgerà dal 17 - 26 novembre 2021, 8 gg. di iniziative, tra le quali il "Premio sostenibilità" che sarà in nome di Daniela Di Croce, collega scomparsa nel febbraio scorso e che da sempre si è occupata dell'organizzazione dell'evento; qui sono previste 3 categorie: edilizia ex-novo, ristrutturazione e spazi pubblici la cui cerimonia di premiazione avverrà presso Opificio Golinelli. Per il "Premio mobilità" - con le 3 categorie: ricerca, servizi, e progetti - la cerimonia di premiazione avverrà al Museo Enzo Ferrari di Modena.

## DATI ECONOMICI

Ricavi	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Previsionale 2021 (Del.Ass.Soci 22/12/20)	Pre-Consuntivo 2021 al 30/06/2021
Progetti Europei	428.128	457.189	487.640	430.000	307.332
Commesse Italia	983.178	787.147	1.191.286	1.170.000	2.153.948
Quote Associative	68.468	74.708	84.588	87.708	95.028
Altri ricavi e proventi	229.054	350.910	88.511	160.000	38.500
Proventi finanziari	336	447	29	400	-
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.709.164</b>	<b>1.670.401</b>	<b>1.852.054</b>	<b>1.848.108</b>	<b>2.594.807</b>

Costi	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Previsionale 2021	Pre-Consuntivo 2021 al 30/06/2021
Variazioni passive su vendite	-	-	-	-	-
Acquisti di beni	7.916	48.830	7.095	12.000	12.000
Utenze	7.697	7.803	8.303	8.400	9.303
Costi accessori per acquisti (trasporto)	1.257	887	528	300	410
Costi per intermediazione vendite	3.551	2.602	4.117	3.000	800
Manutenzioni macchinari, attrezzature e fabbricato (incluse gestione e manutenzione nell'ambito dei Contratti EPC Comune di Fanano e Prov. Mo)	20.054	14.803	37.856	43.000	68.000
Gestione veicoli aziendali	13.357	18.962	17.807	20.000	19.000
Costi per godimento beni di terzi	11.553	22.384	6.734	12.000	11.187
Prestazioni di lavoro autonomo (Consulenze esterne)	601.899	431.378	659.158	650.000	1.290.000
Costi personale dipendente e assimilati (cococo)	703.262	806.687	896.105	926.539	923.534
Costi diversi personale dipendente e assimilati (cococo)	42.549	55.367	28.070	28.230	34.526
Spese commerciali (inclusi trasferimenti proventi TEE)	97.990	171.868	50.388	65.000	92.600
Spese amministrative, generali e rappresentanza	27.808	23.217	26.591	24.596	42.575
Oneri tributari	738	-	1.613	-	6.783
Altri costi di esercizio (spese, perdite e sopravv.passive, contributi associativi, abbonamenti, libri, erogazioni liberali e oneri diversi di gestione)	69.059	33.834	60.896	22.600	32.000
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Oneri finanziari	7.716	5.036	11.390	4.919	18.688
Ammortamenti Imm. Immateriali	3.137	3.011	4.116	5.000	4.416
Ammortamenti Imm. Materiali	7.376	8.764	10.155	11.000	13.155
Svalutazione crediti	-	-	4.254	-	-
Imposte dell'esercizio	30.158	12.112	11.117	8.000	6.016
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.657.077</b>	<b>1.667.546</b>	<b>1.846.301</b>	<b>1.844.584</b>	<b>2.584.992</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>52.087</b>	<b>2.855</b>	<b>5.752</b>	<b>3.524</b>	<b>9.815</b>

**2. MODENAFIERE S.R.L.**

Denominazione	Modenafiere s.r.l.			
Capitale sociale	euro 770.000			
Quota Provincia	euro 112.480			
Enti associati: n. 5	Provincia	Altri enti locali	Altre PPAA	Privati
	14,61%	14,61%	14,61%	56,18%
Oggetto sociale	La società ha per oggetto la valorizzazione della produzione industriale, artigianale ed agricola e dei servizi della provincia di Modena, la diffusione della ricerca applicata, finalizzata alla produzione ed alla commercializzazione dei beni e dei servizi oggetto delle iniziative fieristiche e congressuali. In particolare, la società potrà promuovere, organizzare e gestire quartieri fieristici strutture fieristiche nell'ambito della regione Emilia-Romagna ed in particolare il quartiere fieristico di Modena; promuovere, organizzare e gestire in Italia ed all'estero, anche per conto terzi, manifestazioni fieristiche quali fiere, mostre, esposizioni, attività congressuali, nonché ogni altra attività alle manifestazioni stesse collegata od utile.			

La partecipazione nella società è stata confermata nel provvedimento di revisione straordinaria adottato con la deliberazione di Consiglio n. 80/2017 e nei successivi provvedimenti di revisione periodica 2018 e 2019 adottati dall'Ente.

La possibilità per le pubbliche amministrazioni di detenere partecipazioni in «società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici» è espressamente prevista dall'art. 4, comma 7°, del D. Lgs. n. 175/2016.

La società con prot. n. 33002 del 19/10/2021, a riscontro della nostra richiesta prot. n. 20806 del 01/07/2021, ha inviato un prospetto con riepilogo dei dati contabili ante imposte al 30/06/2021.

**Situazione al 30 giugno 2021**

In seguito alle decisioni prese dal Governo per fronteggiare la pandemia di Covid 19 l'attività fieristica è stata bloccata dal 1° gennaio sino al 1° giugno 2021. Modenafiere è stato il primo organizzatore in tutta Italia a ripartire dopo tale data con l'inaugurazione della Fiera di Modena che ha avuto luogo da giovedì 17 giugno a domenica 20 giugno 2021. Questa è stata anche la sola manifestazione che si è svolta nel primo semestre dell'anno.

Successivamente nel mese di luglio 2021 Modenafiere ha organizzato anche Modena Nerd ed ha ospitato la seconda edizione dell'evento professionale All for Tiles dedicato alle tecnologie per l'industria della ceramica e delle piastrelle.

Le prospettive per la seconda parte dell'anno sono di graduale ritorno alla normalità con lo svolgimento del calendario di manifestazioni previsto naturalmente nel massimo rispetto dei protocolli e delle normative di sicurezza contro il Covid 19 previsti dal Governo e definiti in sede di Associazione Italiana degli enti Fieristici (AEFI). Naturalmente dal punto di vista commerciale ed economico le manifestazioni che avranno luogo nella seconda parte dell'anno risentiranno ancora degli effetti della pandemia così com'è probabile che continuerà ad accadere anche per tutto il 2022.

Ovviamente tale situazione ha avuto un pesantissimo impatto in termini economici e finanziari sui conti di Modenafiere. Per far fronte ai mancati ricavi la società si è attivata con misure per contenere i costi con le seguenti misure:

- accordo per la riduzione del canone di affitto degli uffici e dei magazzini con Immobiliare Stella;
- attivazione della cassa integrazione in deroga del personale dipendente in seguito a quanto

previsto dai decreti emessi in seguito all'emergenza. Tale misura ha riguardato tutto il personale dipendente in misura variabile a seconda della funzione per il periodo dal 1° gennaio al 31 maggio 2021 in questo modo si sono potuti garantire livelli occupazionali;

- richiesta di moratoria con posticipo delle rate dei finanziamenti in essere con le banche;
- ridefinizione pagamenti con fornitori in scadenza;
- blocco degli investimenti in quartiere con la sola eccezione degli investimenti strettamente necessari.

### SEMESTRALE 2021 (valori espressi in €)

A01	A1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	372.547
A02	A2) Variazione Rimanenze Prod. in Lav., Semilav. e Finiti	-
A03	A3) Variazione dei Lavori in corso su Ordinazione	-
A04	A4) Incrementi di Immobilizzazioni per Lavori Interni	-
A05a	A5a) contributi in conto esercizio	72.558
A05b	A5b) altri ricavi e proventi	38.627
A05	A5) Altri Ricavi e Proventi	111.185
<b>A</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>483.732</b>
B06	B6) Materie prime, suss, di consumo, merci	16.172
B07	B79 Servizi	535.408
B08	B8) Godimento di beni di terzi	92.424
B11	B11) Variazioni Rimanenze mat.prime, suss., di cons., merci	(1.064)
B14	B14) Oneri diversi di gestione	21.990
<b>VALORE AGGIUNTO</b>		<b>(181.199)</b>
<i>in</i>	<i>%</i>	<i>sul</i>
<i>-37,46%</i>		<i>Valore</i>
		<i>della</i>
		<i>Produzione</i>
B09a	B9a) salari e stipendi	184.960
B09b	B9b) oneri sociali	56.040
B09c	B9c) trattamento di fine rapporto	20.640
B09d	B9d) trattamento di quiescenza e simili	-
B09e	B9e) altri costi	-
Totale		costi del personale
261.641		
<b>EBITDA MOL)</b>		
<b>(442.840)</b>		
<i>in</i>	<i>%</i>	<i>sul</i>
<i>-91,55%</i>		<i>Valore</i>
		<i>della</i>
		<i>Produzione</i>
B10a	B10a) amm. immobilizz. immateriali	238.635
B10b	B10b) amm. immobilizz. materiali	5.515
B10c	B10c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-

B10d	B10d) svalutaz. crediti att. circ. e disponib. liquide	10.000			
B10	B10) Ammortamenti e svalutazioni	254.149			
B12	B12) Accantonamenti per Rischi	-			
B13	B13) Altri accantonamenti	-			
<b>EBIT (Differenza A-B)</b> <b>(696.989)</b>					
<i>in</i> -144,09%	<i>%</i>	<i>sul</i>	<i>Valore</i>	<i>della</i>	<i>Produzione</i>
C15	C15) Proventi da partecipazioni	-			
C16	C16) Altri proventi finanziari	1			
C17	C17) Interessi e altri oneri finanziari	15.103			
C17bis	C17bis) Utili e perdite su cambi	-			
<b>C) Totale proventi e oneri finanziari</b> <b>15.103</b>					
D18	D18) Rivalutazioni	-			
D19	D19) Svalutazioni	-			
<b>D)</b>	<b>Totale</b>	<b>rettifiche</b>	<b>valore</b>	<b>attività</b>	<b>fin.</b>
-					
E20	E20) Proventi	-			
E21	E21) Oneri	-			
<b>E)</b>	<b>Proventi</b>	<b>e</b>	<b>oneri</b>	<b>straordinari</b>	
-					
<b>EBT (Risultato prima delle imposte)</b> <b>(712.092)</b>					
<i>in</i> 147,21%	<i>%</i>	<i>sul</i>	<i>Valore</i>	<i>della</i>	<i>Produzione</i>
I20	Imposte	sul	reddito	dell'esercizio	
-					
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO</b> <b>(712.092)</b>					
<i>in</i> 147,21%	<i>%</i>	<i>sul</i>	<i>Valore</i>	<i>della</i>	<i>Produzione</i>

# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **2.2 - Personale e Sistemi informativi e telematica**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 403 Gestione del protocollo e dell'archivio corrente**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corretta formazione del protocollo informatico, integrato con il sistema di gestione documentale; garantire la formazione e la tenuta dell'archivio corrente, secondo le modalità previste dal Manuale di gestione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in più a far data dal 1/02/2021). Sono stati assicurati giornalmente l'acquisizione e il trattamento (registrazione a protocollo e classificazione/fascicolazione) dei documenti pervenuti all'Ente con diverse modalità: mediante la casella di posta certificata istituzionale, tramite posta tradizionale, per mezzo del servizio di notificazione atti e con consegna diretta allo sportello dell'Ufficio Archivio.

Dal 1° gennaio al 31 luglio sono stati registrati nel Protocollo Informatico **7210** documenti giunti alla casella di posta certificata (PEC) e **213** documenti pervenuti in modalità non digitale, per un totale di **7423** registrazioni di protocollo effettuate dagli operatori dell'Ufficio Archivio. E' continuata altresì l'azione di monitoraggio sulla gestione decentrata dei documenti ricevuti e spediti dai Servizi dell'Ente, mediante una costante attività di consulenza che ha permesso la corretta implementazione, sotto il profilo giuridico, del registro di protocollo.

Nel mese di marzo 2021, è stato positivamente superato il controllo di certificazione della qualità ISO 9001:2015 con particolare attenzione alla gestione della casella di posta elettronica certificata, con conseguente rilascio di nuova certificazione da parte dell'Ente Certificatore Kiwa.

Dal 1° gennaio al 31 luglio si è provveduto all'apertura di **646** fascicoli nel sistema di gestione informatico documentale, ai fini di garantire l'ordinata e coerente sedimentazione dei documenti acquisiti e prodotti, necessari allo svolgimento dell'attività amministrativa dell'Ente, assicurando così la corretta formazione dell'archivio nella sua fase corrente. E' proseguito anche il monitoraggio dell'attività di fascicolazione decentrata svolta autonomamente da alcuni Uffici allo scopo di realizzare una più efficace ed efficiente gestione documentale con riflessi positivi sull'azione amministrativa.

Si è proceduto all'annullamento delle registrazioni di protocollo per cui era richiesta tale procedura, per un totale di **112** protocolli annullati e **4** protocolli in attesa di provvedimento di annullamento.

A margine degli obiettivi di gestione realizzati si evidenzia la partecipazione ad incontri di aggiornamento sulla gestione documentale, le nuove Linee Guida Agid e relativi adempimenti, la normativa sul trattamento dei dati personali applicata alla gestione documentale:

- webinar 02/2021 "Privacy e Regolamento Europeo" a cura di UPI;
- webinar 03/2021 "Presentazione delle nuove regole AGID e soluzione con sigillo elettronico" a cura di Gruppo Finmatica;
- webinar del 19/04/2021 "Gli istituti della trasparenza con particolare riguardo alla materia concorsuale" a cura di UPI;
- webinar del 22/04/2021 "Posta elettronica certificata: come ottimizzare la gestione e garantire la validità legale dei messaggi nel tempo" a cura di IfinSistemi;
- webinar del 09/06/2021 "Novità Linee Guida Agid per la formazione, gestione e conservazione dei

documenti”;

- webinar dell'8/07/2021 “Contabilità finanziaria e finanziamenti”

Si evidenzia altresì la partecipazione a 2 tavoli virtuali di lavoro, relativi alla gestione documentale e agli adeguamenti imposti dalle nuove Linee Guida Agid, in particolare:

- videoconferenza del 29/04/2021 organizzata dai rappresentanti dei servizi Archivio e Protocollo delle Province della Regione Emilia-Romagna;

- webmeeting del 14/07/2021 organizzato da ComTem-Documenti Digitali della Regione Emilia-Romagna.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/09/2021).

Sono stati assicurati giornalmente l'acquisizione e il trattamento (registrazione a protocollo e classificazione/fascicolazione) dei documenti pervenuti all'Ente con diverse modalità: mediante la casella di posta certificata istituzionale, tramite posta tradizionale, per mezzo del servizio di notificazione atti e con consegna diretta allo sportello dell'Ufficio Archivio. Dal 1^agosto al 31 dicembre sono stati registrati nel Protocollo Informatico **6283** documenti giunti alla casella di posta certificata (PEC) e **154** documenti pervenuti in modalità non digitale, per un totale di **6437** registrazioni di protocollo effettuate dagli operatori dell'Ufficio Archivio. E' continuata altresì l'azione di monitoraggio sulla gestione decentrata dei documenti ricevuti e spediti dai Servizi dell'Ente, mediante una costante attività di consulenza che ha permesso la corretta implementazione, sotto il profilo giuridico, del registro di protocollo.

Dal 1^agosto al 31 dicembre si è provveduto all'apertura di **323** fascicoli nel sistema di gestione informatico documentale, ai fini di garantire l'ordinata e coerente sedimentazione dei documenti acquisiti e prodotti, necessari allo svolgimento dell'attività amministrativa dell'Ente, assicurando così la corretta formazione dell'archivio nella sua fase corrente.

E' proseguito anche il monitoraggio dell'attività di fascicolazione decentrata svolta autonomamente da alcuni Uffici allo scopo di realizzare una più efficace ed efficiente gestione documentale con riflessi positivi sull'azione amministrativa.

Si è proceduto inoltre a vagliare le richieste di annullamento delle registrazioni di protocollo provenienti da vari operatori abilitati nel sistema di gestione di protocollo che, se accettate, sono approvate con un provvedimento di annullamento.

E' stata infine fornita consulenza telefonica all'Ufficio associato del contenzioso tributario e della consulenza fiscale (UAC) nella attività di protocollazione dei documenti pervenuti alla casella di posta certificata integrata al protocollo informatico gestita dall'Ufficio medesimo.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

Let. C punto 2 comma c). E' stato adottato un provvedimento relativo ai protocolli annullati a partire da ottobre 2019 fino al 31/05/2021: gli ulteriori protocolli annullati fino al 31/07/2021 sono in attesa di analogo provvedimento, in corso di formazione.

Let. C punto 4). E' continuato il servizio di supporto agli uffici dell'Ente nelle attività di registrazione,

classificazione e fascicolazione dei documenti ricevuti e prodotti, anche a seguito dei diversi aggiornamenti – non ultima, l'introduzione del sigillo elettronico – della versione dell'applicativo in uso di protocollo informatico (PRISMA) e di gestione degli atti (SFERA).

Lett. C punto 5. Il personale ha seguito gli aggiornamenti formativi proposti sui temi della digitalizzazione e gestione documentale della PA partecipando al webmeeting organizzato dalla Comunità Tematica della Regione Emilia-Romagna "ComTem Documenti Digitali" del 14/07/2021.

Lett. C punto 6. La revisione del Manuale di gestione documentale dell'Ente, la cui ultima versione aggiornata risale al 2012, si rende necessaria per il mutato contesto normativo e, in parte, tecnologico in cui l'Ente opera attualmente. L'attività in corso consiste nella rilettura, confronto e verifica articolo per articolo del manuale in uso alla luce della normativa vigente, principalmente in materia di formazione e gestione dei documenti informatici nonché di quella ad essa collegata (leggi sul procedimento amministrativo, sulla trasparenza, sulla privacy e sui beni culturali): i recenti e continui aggiornamenti emanati da Agid (entrata in vigore delle Linee Guida a settembre 2020, nuovo aggiornamento delle stesse in vigore dal 18/05/2021 e posticipazione dell'obbligo di adeguamento al 1 gennaio 2022) hanno imposto la conseguente necessità di aggiornamento degli operatori con corsi e webinar dedicati per apprendere le principali novità e applicazioni contestuali. Il perdurare dello stato emergenziale legato alla pandemia da Covid-19 e il conseguente ricorso allo smart-working negli uffici non ha ancora consentito di iniziare il lavoro di confronto diretto con gli operatori dei diversi uffici dell'Ente per la verifica e l'analisi delle tipologie documentarie utilizzate e dei flussi documentali connessi.

Al 31/12

Lett. C punto 4). E' continuato il servizio di supporto agli uffici dell'Ente nelle attività di registrazione, classificazione e fascicolazione dei documenti ricevuti e prodotti, anche a seguito dei diversi aggiornamenti – non ultima, l'introduzione del sigillo elettronico – della versione dell'applicativo in uso di protocollo informatico (PRISMA) e di gestione degli atti (SFERA).

Lett. C punto 6. La revisione del Manuale di gestione documentale dell'Ente, resasi necessaria per il mutato contesto normativo e tecnologico in cui l'Ente opera attualmente, non ha ancora potuto essere completata sia, in parte, per il perdurare dello stato emergenziale legato alla pandemia da Covid-19 e il conseguente ricorso allo smart-working che non ha ancora consentito di iniziare il lavoro di confronto diretto con gli operatori dei diversi uffici dell'Ente per la verifica e l'analisi delle tipologie documentarie utilizzate e dei flussi documentali connessi, sia per l'assenza, a partire dal 1/9/2021, del responsabile della gestione documentale a seguito di cessazione volontaria dal servizio, incaricato della redazione del Manuale medesimo.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 404 Gestione degli archivi di deposito e storico**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta formazione e tenuta dell'archivio di deposito; assicurare la corretta conservazione e la fruizione del patrimonio storico.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in più a partire dal 1/02/2021).

Nel primo semestre del 2021 i versamenti di documentazione relativa ad affari esauriti, quindi non più necessaria all'attività corrente, all'archivio di deposito da parte di Uffici diversi, tra cui quelli del settore dei Lavori Pubblici, Ragioneria, Contratti, Artigianato, Affari Generali, ex-CEDOC, Istruzione (area Deleghe), Difensore Civico, Economato, Personale, ex Agricoltura, Patrimonio per un totale di **ca. 100,10** metri lineari. Ciascun trasferimento ha comportato, come di consueto, la compilazione a cura dell'ufficio versante, di un elenco di consistenza, e, a cura dell'ufficio Archivio: l'acquisizione e la gestione dei documenti trasferiti, l'organizzazione degli spazi a disposizione nei locali di deposito, il controllo dei trasferimenti già effettuati dai medesimi uffici al fine di stabilire gli opportuni collegamenti tra le diverse serie archivistiche e l'aggiornamento dell'inventario topografico per rendere agevole l'accesso alla documentazione per eventuali future ricerche. Sono state effettuate n.2 riunioni di servizio ed organizzazione interne all'ufficio Archivio e Protocollo, nel mese di aprile e di maggio 2021, in particolare per affrontare la questione dell'obsolescenza delle piattaforme di descrizione inventariale Fondi2000 e di gestione pratiche GS4; al termine degli incontri, si è deciso di coinvolgere i Sistemi Informativi per valutare possibili soluzioni alternative.

Nelle sedi di deposito archivistico sono stati inoltre assicurati l'attività di prevenzione anti-incendio, anti-intrusione e buona conservazione ambientale. Sono stati garantiti altresì i periodici controlli effettuati dalla ditta specializzata per la derattizzazione in collaborazione con l'ufficio dell'Economato nonché la pulizia dei locali. A seguito del riscontro della presenza di un volatile in uno dei depositi, sono state attivate tutte le necessarie procedure (sopralluoghi di verifica, controlli tecnici anche da parte del CRAS "Il Pettiroso" e della Polizia Provinciale) per assicurarne l'allontanamento ed impedirne il rientro, in fase di completamento al 31/07 (chiusura dei passaggi tra interno ed esterno del deposito); è stata inoltre effettuata una pulizia straordinaria del deposito in cui è stata verificata la presenza del volatile. Si è inoltre provveduto a segnalare agli uffici competenti una perdita d'acqua dell'impianto antincendio presso il deposito di via Costellazioni e si attendono gli interventi per risolvere la problematica.

È stato rinnovato il Protocollo d'intesa con il Comune di Nonantola per il deposito dell'Archivio Storico di Nonantola – ancora privo di sede dopo il sisma del 2012 – presso il Deposito dell'Archivio Provinciale di via Dalton fino al 31 dicembre 2022.

Con atto del Presidente n. 62/2021 è stata altresì rinnovata la convenzione per il deposito, la conservazione e la consultazione dell'archivio fotografico della Provincia di Modena con FMAV – Fondazione Modena Arti Visive, di durata triennale.

L'Agenzia regionale per il Lavoro della Regione Emilia-Romagna, che ha in gestione i complessi documentari di Centri per l'Impiego e dell'Ufficio Politiche del lavoro e Collocamento disabili a seguito del passaggio di competenze dall'Ente Provincia alla Regione (legge DelRio e LR 13/2015), dopo i primi

contatti presi nel 2019 e un incontro a febbraio 2020, ha sospeso la ricognizione del materiale archivistico collocato presso il deposito di via Costellazioni causa stato emergenziale sanitario da Covid-19, fino ad aprile 2021. A partire dal mese di maggio 2021, l'Agenzia Regionale per il Lavoro ha ripreso i lavori di censimento dei soprarichiamati complessi documentari, affidando il lavoro ad archivisti esterni ed inviando opportuna documentazione (autorizzazione da parte della Soprintendenza Archivistica per l'Emilia-Romagna e nominativi degli incaricati), in collaborazione con l'Ufficio Archivio, che ha fornito supporto tecnico e documentazione di corredo. Il censimento risulta attualmente in corso ed è finalizzato ad un possibile trasferimento di tutte o alcune delle serie documentarie depositate.

A seguito dell'emanazione ed entrata in vigore delle nuove Linee Guida Agid sulla gestione e conservazione documentale, che richiedono l'adozione della figura del Responsabile della Conservazione dell'ente, si è provveduto ad individuarlo nella figura del Direttore di Area Amministrativa, dott. Raffaele Guizzardi, in possesso delle idonee competenze richieste, con atto del Presidente n. 79/2021.

Presso la sede delle biblioteche provinciali, Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca), sono stati garantiti il prestito e la consultazione del materiale bibliografico, assicurando anche un servizio di *reference*, se richiesto dall'utenza. Nel periodo dal 01/01/2021 al 31/07/2021 sono stati richiesti in prestito n. 13 volumi monografici a utenza locale, è stato effettuato n. 1 document delivery interbibliotecario e sono stati consultati n. 28 volumi presso la sala studio della biblioteca. Si è inoltre effettuato l'aggiornamento dati delle due biblioteche nel Sistema Informativo Biblioteche Enti Locali della Regione E.R. (SIBIB). E' stato inoltre compilato e trasmesso entro la scadenza (30/06/2021) il Questionario ISTAT "Indagine sulle biblioteche" relativo all'indagine condotta dall'Istituto nazionale di statistica in collaborazione con il MIC e la Regione Emilia-Romagna con l'obiettivo di rilevare le caratteristiche strutturali, le attività svolte e i livelli di fruizione delle biblioteche CEDOC e A&B con riferimento all'anno 2020.

Dal 01/01/2021 al 31/07/2021 sono pervenute n. 8 richieste di consultazione dell'archivio fotografico della Provincia di Modena depositato presso la sede della Fondazione Modena Arti Visive e pertanto sono state rilasciate le relative autorizzazioni alla riproduzione di documenti fotografici.

E' stata gestita la sala studio dell'Archivio Storico allo scopo di assicurare la fruizione del patrimonio documentario dell'Ente, offrendo all'utenza un servizio di orientamento alla ricerca documentale mediante consultazione diretta di repertori, banche dati e inventari a stampa e supporto storico-archivistico e bibliografico da parte del personale dell'Ufficio Archivio presente in sala studio. Nel periodo 01/01/2021 al 31/07/2021 si sono registrate n. 21 presenze in sala studio e sono state inoltrate n. 9 richieste esterne di consultazione, di cui n.3 effettuate in sede e n.6 per corrispondenza.

E' stata inoltre compilata la scheda di censimento e aggiornamento dei dati relativi al soggetto conservatore *Provincia di Modena* sulla piattaforma di descrizione inventariale online X-Dams, richiesta dal Servizio Patrimonio Culturale della Regione Emilia-Romagna nel corso di un video-incontro dedicato nel mese di maggio 2021, passaggio preliminare per una più approfondita revisione delle schede e dei dati relativi sia ai patrimoni storici conservati sia ai loro soggetti conservatori programmata dalla Regione per i prossimi mesi.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/9/2021).

Nel secondo semestre del 2021 il totale dei versamenti di documentazione relativa ad affari esauriti, quindi non più necessaria all'attività corrente, all'archivio di deposito è di ca. 9,50 metri lineari: in particolare, per consistenza, si segnala l'acquisizione della documentazione del Servizio Edilizia dell'Area tecnica e dell'Ufficio Avvocatura Unica dell'Area Amministrativa. Ciascun trasferimento ha comportato, come di consueto, la compilazione a cura dell'ufficio versante, di un elenco di consistenza, e, a cura dell'ufficio Archivio: l'acquisizione e la gestione dei documenti trasferiti, l'organizzazione degli spazi a disposizione nei locali di deposito, il controllo dei trasferimenti già effettuati dai medesimi uffici al fine di stabilire gli opportuni collegamenti tra le diverse serie archivistiche e l'aggiornamento dell'inventario topografico per rendere agevole l'accesso alla documentazione per eventuali future

ricerche. Nei mesi di ottobre e novembre è stato inoltre svolto un lavoro di ricognizione e organizzazione dei nuclei documentari (ca. 148 metri lineari) e del materiale librario (ca. 105 metri lineari) conservati nei locali della ex stamperia della sede di viale Martiri per consentirne il trasferimento nei depositi archivistici di via Dalton, a seguito della richiesta pervenuta dal Servizio Edilizia di iniziare con urgenza i lavori di ristrutturazione dei locali predetti.

A seguito degli incontri interni svolti nel primo semestre del 2021 tesi ad affrontare la questione dell'obsolescenza tecnologica delle piattaforme di descrizione inventariale e topografica Fondi2000 e della gestione documentale GS4 (per la parte relativa al collegamento delle pratiche di catalogo) si segnala che alla data del 31/12 risultano al vaglio dei Sistemi Informativi le possibili soluzioni alternative. Nelle sedi di deposito archivistico è stata inoltre assicurata l'attività di prevenzione antincendio, antintrusione e buona conservazione ambientale. A questo proposito si segnala che è stato programmato dall'Ufficio Edilizia l'intervento da parte di una ditta esterna per l'allontanamento definitivo dei volatili all'interno di due dei depositi archivistici di via Dalton al fine di risolvere la presenza di deiezioni e borre che potrebbero compromettere la tenuta della documentazione e l'igiene dei locali. Sono stati garantiti altresì i periodici controlli effettuati dalla ditta specializzata per la derattizzazione in collaborazione con l'ufficio dell'Economato.

E' proseguita l'attività di censimento delle serie documentarie degli ex Centri per l'Impiego e delle ex Politiche del Lavoro da parte dell'archivista incaricato dalla Agenzia Regionale per il Lavoro che dovrebbe concludersi nel mese di gennaio 2022, stante le informazioni pervenute dall'Agenzia medesima. Presso la sede delle biblioteche provinciali, Cedoc e A&B (Archivio e Biblioteca), sono stati garantiti il prestito e la consultazione del materiale bibliografico, assicurando anche un servizio di *reference*, se richiesto dall'utenza, nel rispetto delle misure di contenimento per il rischio di contagio da Covid-19. I prestiti registrati sono stati: 4; i document delivery sono stati 2.

Nel secondo semestre del 2021 sono pervenute n. 5 richieste di consultazione dell'archivio fotografico della Provincia di Modena depositato presso la sede della Fondazione Modena Arti Visive per le quali sono state rilasciate altrettante autorizzazioni alla riproduzione di documenti fotografici.

E' stata gestita la sala studio dell'Archivio Storico allo scopo di assicurare la fruizione del patrimonio documentario dell'Ente, offrendo all'utenza un servizio di orientamento alla ricerca documentale mediante consultazione diretta di repertori, banche dati e inventari a stampa e supporto storico-archivistico e bibliografico da parte del personale dell'Ufficio Archivio presente in sala studio. Nel secondo semestre del 2021 si sono registrate n. 3 presenze in sala studio. Si è dato altresì riscontro positivo a n. 2 richieste di ricerca documentale "per corrispondenza" inviando scansioni dei documenti agli utenti nel rispetto della normativa vigente sulla privacy e sulla consultazione degli archivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

E' stata temporaneamente sospesa la verifica sul materiale collocato in archivio di deposito ai fini della compilazione di un elenco di consistenza del nucleo documentario relativo al rilascio di concessione per depositi di oli minerali da trasferire al Servizio Autorizzazioni e Concessioni (SAC) dell'Arpa della Regione Emilia-Romagna, in quanto il Servizio interessato non ha fatto pervenire alcuna formale richiesta di trasferimento nel corso del 2021.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 159 ARCHIVIO E PROTOCOLLO**  
**Obiettivo Operativo 405 Informazione e accesso agli atti**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'accesso interno alla documentazione, per scopi di auto documentazione; assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa, consentendo l'accesso esterno agli atti, nel rispetto della normativa vigente sul diritto alla riservatezza.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in più a partire dal 1/02/2021).

In particolare si è provveduto con efficacia e tempestività a svolgere ricerche documentarie consultando indici, repertori, guide ed inventari, al fine di rendere disponibili ai richiedenti (uffici dell'Ente e utenza esterna) fascicoli e documenti conservati presso gli archivi di deposito e storico.

Al 31/07/2021 la movimentazione di n. 388 pezzi archivistici (buste, fascicoli, documenti, registri, volumi, ecc...) ha garantito l'accesso interno alla documentazione per supportare e orientare efficacemente l'attività amministrativa dei Servizi fornendo i necessari precedenti o per evadere, nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia, le istanze di accesso agli atti pervenute all'Ente. Le richieste di consultazione da parte dell'utenza esterna presso la sala studio dell'Archivio storico hanno invece determinato il reperimento e la successiva ricollocazione di n. 21 pezzi archivistici.

Si è inoltre proceduto ad effettuare un controllo della documentazione di deposito movimentata e data in prestito agli uffici interni, con relativo invio di comunicazione di sollecito e di restituzione o nuova registrazione del prestito in caso di ritardi nella riconsegna.

In collaborazione con i Sistemi Informativi, è stata infine richiesta e implementata (al momento, in fase di prova interna) una versione demo del portale ElixForms, già in uso presso altri Servizi della Provincia di Modena, per la gestione e l'inoltro online delle domande di consultazione del patrimonio archivistico, sia da parte di altri servizi interni, che da parte di utenti e studiosi esterni.

Da segnalare che ha proseguito, anche per il primo semestre del 2021, la collaborazione con l'URP nella gestione e protocollazione delle richieste avanzate dai cittadini all'ufficio stesso.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/9/2021).

In particolare si è provveduto con efficacia e tempestività a svolgere ricerche documentarie consultando indici, repertori, guide ed inventari, al fine di rendere disponibili ai richiedenti (uffici dell'Ente e utenza esterna) fascicoli e documenti conservati presso gli archivi di deposito e storico. Nel secondo semestre del 2021 la movimentazione di n. 134 pezzi archivistici (buste, fascicoli, documenti, registri, volumi, ecc...) ha garantito l'accesso interno alla documentazione per supportare e orientare efficacemente l'attività amministrativa dei Servizi fornendo i necessari precedenti o per evadere, nei tempi previsti dalla normativa vigente in materia, le istanze di accesso agli atti pervenute all'Ente. Le richieste di consultazione da parte dell'utenza esterna presso la sala studio dell'Archivio storico e le ricerche documentali "per corrispondenza" hanno invece determinato il reperimento e la successiva ricollocazione

di n. 52 pezzi archivistici.

E'proseguita l'attività, iniziata nel primo semestre del 2021, di verifica sui prestiti di documenti all'utenza interna all'Ente con conseguente richiesta di restituzione della documentazione o registrazione di proroga del prestito all'interno del 'registro prestiti'.

E' proseguita altresì l'attività di analisi procedurale e documentale volta all'implementazione del portale ElixForms per l'inoltro delle richieste di consultazione dei documenti da parte dell'utenza esterna in collaborazione con i Sistemi Informativi.

E' proseguita infine nel secondo semestre del 2021 la collaborazione con l'URP nella gestione e protocollazione delle richieste avanzate dai cittadini all'ufficio predetto.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 228 RACCOLTA D'ARTE DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1351 Raccolta d'arte dell'Ente**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire l'"anagrafe" delle singole opere d'arte, curare la loro conservazione in idonee condizioni ambientali, provvedere alla loro esposizione al pubblico ai fini della loro valorizzazione, come patrimonio storico legato alla vita dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7 l'obiettivo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti stanno corrispondendo alle attese ed è garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio ha svolto l'obiettivo operativo con una unità in più a partire dal 1/02/2021).

Il patrimonio storico-artistico dell'Ente Provincia, formatosi e accresciuto nel tempo grazie ad una politica culturale volta al sostegno delle arti, è sempre stato, fin dalla sua origine, tutelato e valorizzato mediante azioni conservative e attraverso un'esposizione permanente nelle sedi di viale Martiri della Libertà (raccolta storica otto-novecentesca) e di viale J. Barozzi (raccolta contemporanea), così da renderlo fruibile al pubblico. Non sono intervenute modificazioni nella custodia delle opere esposte. E' stato curato il trasferimento in sicurezza delle opere inventariate e catalogate, situate negli uffici della sede di viale Martiri della Libertà, nel deposito presso la stessa sede, a seguito di alcuni traslochi d'ufficio nei primi mesi del 2021.

E' pervenuto il Questionario ISTAT "Indagine sui musei e le istituzioni similari, anno 2020" la cui compilazione è stata effettuata entro la scadenza del 30/06/2021.

Al 31/12 l'obiettivo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, così che i risultati raggiunti hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello d'efficienza dei servizi erogati (il personale dell'Ufficio Archivio svolge l'obiettivo operativo con una unità in meno a far data dal 1/9/2021).

Il patrimonio storico-artistico dell'Ente Provincia, formatosi e accresciuto nel tempo grazie ad una politica culturale volta al sostegno delle arti, è sempre stato, fin dalla sua origine, tutelato e valorizzato mediante azioni conservative e attraverso un'esposizione permanente nelle sedi di viale Martiri della Libertà (raccolta storica otto-novecentesca) e di viale J. Barozzi (raccolta contemporanea), così da renderlo fruibile al pubblico. Nel secondo semestre del 2021 non sono intervenute modificazioni nella custodia delle opere esposte.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L'attività istituzionale svolta dall'U.O. Archivio e Protocollo non ricade negli obblighi della trasparenza.

**Obiettivo Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE**  
**Obiettivo Operativo 1342 Gestione amministrativo - giuridica del personale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire i rapporti di lavoro dei dipendenti attraverso la corretta definizione e adozione dei necessari atti e provvedimenti amministrativi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Per il periodo di riferimento gennaio-luglio 2021 l'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti giuridici afferenti il personale dipendente ed in particolare:

- *gestione istituti contrattuali*: Sono stati tenuti aggiornati e monitorati gli elenchi dei dipendenti che hanno fruito di permessi soggetti a tetti massimi annuali, sono state gestite tre richieste di aspettativa per motivi familiari/professionali ed una richiesta di trasformazione del rapporto di lavoro da part-time a tempo pieno, inviata la comunicazione circa la persistenza dei requisiti a tutti i soggetti fruitori di permessi L.104/92, predisposti venti fascicoli del personale per nuovi assunti. In attesa dell'entrata in vigore, per i dipendenti pubblici, della nuova normativa relativa al c.d. assegno unico istituito previsto dalla L. 46/2021, è stata predisposta una nota informativa specifica corredata da un modello di domanda più completo rispetto al precedente ed applicando le maggiorazioni previste in via transitoria dalla legge medesima fino al 31.12.2021. Ciò premesso sono state evase venticinque domande di assegno per il nucleo familiare mediante verifica dei presupposti, quantificazione assegno ed invio comunicazione all'U.O. Contabilità del personale ed al Comune di Modena. Nei primi mesi dell'anno, come di consueto l'ufficio è stato impegnato anche per attività collaterali di verifica presupposti per il riconoscimento della produttività mediante il controllo del numero e tipologia di assenze di ciascun dipendente, in coerenza a quanto stabilito annualmente nel CCDI e negli atti organizzativi relativi alle metodologie di valutazione. In considerazione della permanenza del c.d. periodo emergenziale COVID-19 l'ufficio ha proseguito ad acquisire le richieste di rimodulazione e/o attivazione di rapporti di telelavoro curando le conseguenti comunicazioni INAIL per circa 20 dipendenti. Sono state gestite altresì sei richieste di congedo parentale straordinario per COVID-19. E' stata inoltre predisposta circolare e relativa modulistica per nuovi permessi e congedi previsti nel D.L n. 30 del 13.03.2021.
- *gestione adempimenti PerlaPA*: Ad inizio anno come di consueto è stata predisposta la determina di definizione del monte ore annuale permessi da riconoscere alla RSU ed alle OO.SS. Rappresentative e relative comunicazioni. Sono state gestite due assemblee sindacali del personale dalla Provincia di Modena, l'indizione di due scioperi e nove permessi sindacali. Per la sezione PerlaPA dedicata agli incarichi ai propri dipendenti, ne sono stati inseriti venti, mentre per la sezione incarichi a consulenti esterni, dopo un iniziale periodo di dubbio circa le collaborazioni da inserire nell'applicativo anagrafe prestazioni-consulenti, a seguito di incontri con l'OIV ed i referenti anticorruzione e trasparenza, è stato deciso di inserire in PerlaPA anche gli incarichi ad avvocati per la difesa in giudizio, nonché i commissari esterni delle commissioni di concorsi o esami abilitanti, qualora rilevi una certa discrezionalità nella scelta anche se sul portale "Amministrazione trasparente" vi sarà una duplicazione delle medesime informazioni. Questa attività ad oggi è in fase di regolarizzazione.
- *gestione contenzioso del lavoro e procedimenti disciplinari*: nel periodo di riferimento gennaio/luglio 2020 non vi sono state segnalazioni in merito. Il Servizio ispettivo nell'incontro del

30.11.2020 aveva incaricato il segretario di effettuare nuovi controlli a campione tramite l'Agenda delle entrate eventuali situazioni di incompatibilità o cumulo di impieghi dei dipendenti della Provincia di Modena che effettivamente sono stati eseguiti nel mese di giugno 2021, i cui esiti sono stati informalmente comunicati al Presidente e che verranno formalizzati nel prossimo incontro programmato per il mese di settembre.

- *assistenza tecnico giuridica*: il periodo gennaio/luglio 2021 ha visto particolarmente impegnata l'U.O. gestione amministrativa su questo obiettivo al fine di attivare in tempi brevi il nuovo applicativo per la gestione dei cartellini denominato JPERSPA in collaborazione con il Comune di Modena e rendere fruibile ai dipendenti il c.d. "portale del dipendente", applicativo software finalizzato all'inoltro e successiva autorizzazione telematica con ricaduta diretta sul cartellino, degli istituti più ricorrenti che ad oggi sono gestiti ancora in modalità cartacea (es. richiesta ferie, permessi art. 32 e 35, L.104 ecc.). Su questo versante dal mese di marzo l'ufficio amministrativo del personale e l'ufficio informatica nella persona di Gazzetti Rita si sono settimanalmente confrontati con i colleghi del Comune di Modena per essere formati ed informati sulle novità in merito, ma anche per raggiungere un buon livello di autonomia operativa. Oltre alle call settimanali sono stati organizzati nel mese di giugno (10 e 17 giugno) due incontri con tutti i referenti delle segreterie per illustrare il nuovo applicativo per la gestione dei cartellini. Nel mese di luglio l'ufficio amministrativo e l'ufficio informatica hanno svolto le attività necessarie di implementazione e di back office necessarie e durante i primi 10 giorni di agosto detti uffici hanno monitorato le attività delle segreterie incontrandole anche singolarmente prestando assistenza tecnica continuativa alle stesse. A seguito di questa articolata attività di formativa e di assistenza il 10 agosto 2021 i cartellini del mese di luglio sono chiusi (consolidati) con le specifiche del nuovo applicativo JPERSPA. L'ufficio amministrativo ha inoltre collaborato con l'ufficio di Presidenza per l'organizzazione di un momento di saluto di benvenuto (25 giugno) da parte del Presidente ai nuovi assunti (circa 40 da inizio 2020).
- *gestione attività sorveglianza sanitaria*: nonostante il permanere della situazione emergenziale sono state garantite secondo le scadenze previste e per quanto possibile, le visite nell'ambito della sorveglianza sanitaria per un totale di 47 visite periodiche, nonché si è proceduto al pagamento delle fatture nei tempi previsti. In collaborazione con l'RSPP l'ufficio ha inviato alla ditta E-CHANGE una serie di dati disaggregati relativi a dieci eventi sentinella, necessari per la predisposizione a cura della stessa del "Piano di valutazione dello stress da lavoro correlato" dei dipendenti della Provincia di Modena. Sempre in collaborazione con l'RSPP è stato attivato ed implementato l'applicativo denominato "Risolvo" nel quale l'ufficio amministrativo del personale: a) inserirà le anagrafiche di tutti i dipendenti; b) manterrà aggiornata la programmazione e lo scadenziario per le visite di sorveglianza sanitaria. L'RSPP si occuperà di assegnare il profilo di rischio associato e di mantenere aggiornati tutti gli altri moduli informativi dell'applicativo RISOLVO con particolare riferimento ai DPI assegnati/sostituiti ed allo scadenziario dei corsi di formazione/patentini.
- *adeguamento e/o predisposizione regolamenti organizzativi interni*: con riferimento a questo obiettivo di gestione l'Ufficio nel mese di febbraio ha predisposto la versione definitiva del POLA, che è stato oggetto di discussione in alcuni incontri con la parte sindacale, decidendo per il momento di non procedere alla formale approvazione tenuto conto di una contestuale emanazione della direttiva del ministro della Funzione pubblica nella quale si stabiliva che la regolamentazione dello "smart-working" doveva trovare spazio nella nuova tornata di contrattazione nazionale. Nel mese di maggio l'ufficio è stato altresì impegnato nella rendicontazione del progetto denominato "Progettare tempi di vita e di lavoro soddisfacenti per conciliare servizi efficienti e dipendenti motivati" CUP G99J200001100005, collegato tra l'altro all'adozione del POLA, facendo seguito ad un bando della Regione Emilia Romagna con richiesta di riconoscimento di un finanziamento per circa euro 52.000,00. Per quest'ultima attività siamo in attesa di conferma di detto riconoscimento economico. Nel mese di luglio, in vista dell'imminente termine della fase emergenziale l'ufficio ha predisposto una bozza con le linee guida ed i criteri

per un graduale rientro dei dipendenti in ufficio e contestuale riduzione dei giorni della prestazione lavorativa con la modalità del lavoro agile.

Al 31/12

Per il periodo di riferimento agosto-dicembre 2021 l'U.O. amministrativa del personale ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti giuridici afferenti il personale dipendente ed in particolare:

- *gestione istituti contrattuali*: Sono stati tenuti aggiornati e monitorati gli elenchi dei dipendenti che hanno fruito di permessi soggetti a tetti massimi annuali. Sono state gestite le richieste di assegno per il nucleo familiare nel periodo transitorio luglio 2021 - febbraio 2022 acquisendo ed istruendo ulteriori 25 istanze oltre a quelle già menzionate. L'ufficio, a partire dal mese di ottobre, è stato poi interessato in merito alla predisposizione del c.d. referto annuale per la Corte dei Conti che ha comportato la partecipazione ad alcuni incontri e la realizzazione di detto referto per le parti di propria competenza con particolare riferimento alle sezioni dedicate all'emergenza COVID ed al lavoro agile. L'ufficio è stato inoltre impegnato nella rendicontazione alla Regione Emilia Romagna circa il bando di finanziamenti previsti con delibera di Giunta Regionale n. 261 del 30.03.2021 tramite il quale la Provincia di Modena ha ottenuto un finanziamento per implementazioni tecnologiche e formative collegate al lavoro agile per oltre euro 30.000,00. In considerazione della permanenza del c.d. periodo emergenziale COVID-19 contemperato dalla necessità di procedere ad un graduale rientro in presenza nel periodo ottobre – novembre l'ufficio preparato due atti del Presidente propedeutici all'emanazione di tre circolari relative a detto rientro ed al collegato obbligo di possesso del green pass per i dipendenti nonché ha predisposto una ricognizione dei soggetti che fruivano del telelavoro ante COVID ed autorizzato altri colleghi alla fruizione dello stesso (complessivamente circa 15) con particolare attenzione ai cc.dd. soggetti fragili. Nello stesso periodo al referente dell'ufficio è stato assegnato il compito di verifica giornaliera a campione del possesso del green pass da parte dei colleghi. Nel mese di dicembre è stato chiesto all'ufficio di contribuire ad organizzare l'elezione del nuovo Consiglio Provinciale avvenuta il 18.12.2021. Nello stesso mese l'ufficio ha collaborato con la segreteria Affari Generali per la predisposizione del nuovo regolamento sul codice di comportamento dei dipendenti della Provincia di Modena approvato con atto del Presidente n. 14/2022.
- *gestione adempimenti PerlaPA*: Nel secondo semestre sono state gestite due assemblee sindacali del personale dalla Provincia di Modena, l'indizione di sei scioperi e sei permessi sindacali. Per la sezione PerlaPA dedicata agli incarichi ai propri dipendenti, ne sono stati inseriti dodici, mentre per la sezione incarichi a consulenti esterni, dopo un iniziale periodo di dubbio circa le collaborazioni da inserire nell'applicativo anagrafe prestazioni-consulenti, a seguito di incontri con l'OIV ed i referenti anticorruzione e trasparenza, è stato deciso di inserire in PerlaPA anche gli incarichi ad avvocati per la difesa in giudizio, nonché i commissari esterni delle commissioni di concorsi o esami abilitanti, qualora rilevi una certa discrezionalità nella scelta anche se sul portale "Amministrazione trasparente" vi sarà una duplicazione delle medesime informazioni. Questa attività ad oggi è ancora in fase di regolarizzazione.
- *gestione contenzioso del lavoro e procedimenti disciplinari*: nel periodo di riferimento agosto/dicembre 2021 l'ufficio ha prestato la propria collaborazione al Servizio Programmazione urbanistica, scolastica e trasporti per un procedimento di richiamo verbale. Il Servizio ispettivo si è riunito in data 20.12.2021 prendendo atto delle verifiche effettuate dal funzionario Pinzi, tutte con esito negativo, provvedendo ad incaricarlo per l'anno 2022 di procedere a ulteriori controlli a campione, a predisporre un modello di atto di notorietà per coloro che richiedono l'apertura di partita IVA di tipo agricolo nonché lo studio finalizzato all'approvazione di un regolamento specifico relativo alle incompatibilità delle attività extra istituzionali in capo ai dipendenti della Provincia di Modena.
- *assistenza tecnico giuridica*: con riferimento al presente obiettivo di gestione il periodo agosto/dicembre 2021 è stato particolarmente impegnativo per l'ufficio perché da agosto il gruppo di lavoro insieme alla collega Gazzetti Rita ha provveduto ad assistere tecnicamente tutte le segreterie per l'utilizzo del nuovo applicativo di gestione dei cartellini (J-persPA) nonché

l'utilizzo da parte di tutti i dipendenti, comprese le P.O. ed i Dirigenti del nuovo strumento autorizzatorio denominato "Portale dipendente" nonché tutto il lavoro di back office relativo alla costruzione della dotazione organica secondo le nuove disposizioni, assegnazione di ruoli e visualizzazioni diversificati. A tal fine sono stati realizzati 5 incontri di formazione e informazione sui nuovi applicativi nonché incontri specifici (9) con le singole squadre operai considerate le loro peculiarità lavorative. Nello stesso periodo sono stati realizzati alcuni manuali di istruzioni tecniche, ma anche nozioni giuridiche circa i corretti comportamenti da tenere da parte dei dipendenti in ambito lavorativo tutt'oggi in fase di aggiornamento. L'introduzione del nuovo applicativo ha già generato conseguenze positive sia in termini di riduzione del consumo di carta sia nella riduzione di adempimenti burocratici e conseguente riduzione dei tempi ed alleggerimento dei compiti delle segreterie per l'elaborazione dei cartellini. Con il nuovo applicativo inoltre l'ufficio personale e l'ufficio informatica sono in grado di monitorare mensilmente eventuali comportamenti anomali e reiterati con la possibilità di segnalazione immediata.

- *gestione attività sorveglianza sanitaria*: nonostante il permanere della situazione emergenziale sono state garantite secondo le scadenze previste e per quanto possibile, le visite nell'ambito della sorveglianza sanitaria per un totale annuo di 114 visite periodiche, nonché si è proceduto al pagamento delle fatture nei tempi previsti. In collaborazione con l'RSPP l'ufficio nei mesi di novembre e dicembre 2021 ha contribuito alla realizzazione dei corsi per addetti primo soccorso ed addetti antincendio e per la relativa nomina. Proseguì l'implementazione dell'applicativo RISOLVO per lo scadenziario visite sorveglianza sanitaria, consegna DPI e monitoraggio corsi di formazione/patentini.
- *adeguamento e/o predisposizione regolamenti organizzativi interni*: per il periodo agosto-dicembre si rinvia a quanto esposto fino al 31/07.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

- *Con riferimento all'obiettivo di gestione a) fase 10*, ad oggi 31/07 il documento denominato POLA e tutti i modelli necessari all'attivazione dello smart-working sono già disponibili in versione definitiva. A seguito di vari incontri con la parte sindacale si è ritenuto di non approvare formalmente il documento, ma attendere quanto verrà disciplinato nel nuovo CCNL in fase di definizione;
- *Con riferimento all'obiettivo di gestione d) fase 6*, con l'elaborazione dei cartellini del mese di luglio (terminata il 10/08) è stato utilizzato il nuovo applicativo denominato JPERSPA ed orientativamente dal mese di ottobre verrà implementato con l'applicativo denominato "portale del dipendente".
- *Con riferimento all'obiettivo di gestione f) fase 7*. Nel mese di marzo l'ufficio ha predisposto

come preventivato le “Linee guida di accompagnamento per i neo assunti” approvate con atto del Presidente n. 97 del 28.06.2021.

- *Con riferimento all’obiettivo di gestione f) fase 6.* Con Atto del Presidente n. 15 del 25/01/2021 l’Ente ha approvato il “Disciplinare per l’uso dei sistemi informativi della Provincia di Modena”, volto a impedire o, comunque, a ridurre, il rischio del verificarsi di problemi di sicurezza; inoltre, in attuazione degli adempimenti previsti dal Regolamento Europeo UE/2016/679, ha approvato il “Modello di gestione degli incidenti di sicurezza (Manuale Data Breach)”, che definisce le procedure che la Provincia di Modena deve adottare in caso di violazione dei dati personali. Contestualmente all’adozione da parte dell’Ente del suddetto modello è stata prevista la costituzione di una struttura operativa (c.d. “Gruppo per la Gestione della Sicurezza ICT”) deputata ad intervenire in caso di incidente di sicurezza secondo le procedure operative prestabilite. Inoltre, è stata disposta in attuazione dell’art. 33, paragrafo 5, del GDPR e delle “Linee guida sulla notifica delle violazioni dei dati personali ai sensi del regolamento (UE) 2016/679” adottate dal Gruppo di lavoro articolo 29 per la protezione dei dati, in ossequio al principio di accountability, la tenuta di un apposito “Registro delle violazioni di dati” a cura del Responsabile dell’Area Amministrativa personali. Infine, sono stati adottati i criteri propedeutici al fine dell’analisi dei trattamenti da sottoporre alla valutazione d’impatto.

Con Atto del Presidente n. 30 del 23/02/2021 l’Ente, cogliendo le osservazioni e i suggerimenti del DPO, ha modificato i documenti “Criteri per l’attuazione del Regolamento UE 2016/679 e il “Registro delle attività di trattamento dati” che erano stati approvati con Atto del Presidente n. 75 del 30/05/2018.

Con Atto del Presidente n. 78 del 20/05/2021 L’Ente ha designato quale Responsabile della protezione dei dati la società Lepida S.c.p.A., il cui referente per l’ente è il dott. Duretti Sergio. I dati di contatto del RPD (recapito postale, telefono, email) sono stati comunicati al Garante per la protezione dei dati personali e altresì pubblicati sul sito internet istituzionale. Contestualmente è stata aggiornata l’informativa privacy dell’Ente.

Nei prossimi mesi potrebbero essere messe in campo dall’Ente, ulteriori azioni, in materia di protezione dei dati personali, alla luce di eventuali osservazioni e/o segnalazioni da parte del nuovo RPD sui documenti adottati dall’Ente.

Al 31/12

1. *Con riferimento all’obiettivo di gestione a) fase 10,* nella seconda parte dell’anno sono state emanate alcune circolari e disposizioni in materia di obbligo di green pass e contestualmente predisposta modulistica per richiesta attivazione lavoro agile (telelavoro domiciliare) per soggetti fragili, DAD e per coloro che ancorchè asintomatici vi era l’obbligo di permanenza presso il proprio domicilio.
2. *Con riferimento all’obiettivo di gestione d) fase 6,* nella seconda parte dell’anno i dipendenti hanno imparato ad utilizzare ed in concreto utilizzato pressochè in maniera integrale i nuovi sistemi di richiesta autorizzazione telematica disponibili tramite il nuovo applicativo portale del dipendente e le segreterie hanno iniziato a comprendere il diverso ruolo a loro assegnato nell’elaborazione dei cartellini.
3. *Con riferimento all’obiettivo di gestione f) fase 6 e 7* per il periodo agosto-dicembre si rinvia a quanto esposto fino al 31/07.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/12, in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione l'Ufficio ha integrato la comunicazione di dimissioni con l'indicazione che il dipendente si impegna nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto a non assumere incarichi o collaborazioni con aziende o enti per i quali ha avuto un ruolo decisionale per affidamento servizi o contributi e la stessa dichiarazione è stata inserita anche nel contratto di lavoro che viene sottoscritto all'assunzione.

L'ufficio procede inoltre a richiedere i casellari giudiziari per i componenti le commissioni di concorso, per i nuovi assunti e nell'ambito dell'attività del nucleo ispettivo vengono verificate a campione la partecipazione ad attività economiche/società ed il possesso di partita IVA dei dipendenti.

Per la rendicontazione dei processi anticorruzione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021

**Obiettivo Strategico 370 GESTIONE AMMINISTRATIVO-GIURIDICA DEL PERSONALE**  
**Obiettivo Operativo 1347 Gestione previdenziale del personale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta gestione previdenziale del personale mediante l'applicazione dinamica degli istituti normativi e contrattuali e assicurare un'adeguata consulenza e informazione all'utenza

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per il periodo di riferimento gennaio-luglio 2021 la sezione previdenziale dell'U.O. amministrativa del personale, con riferimento all'obiettivo di gestione a) gestione degli istituti previdenziali e dei trattamenti di quiescenza ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti ed in particolare:

- Sono state erogate consulenze a circa quindici colleghi mediante la corretta quantificazione del requisito per l'accesso alla pensione ed individuazione delle possibili date di uscita dal mondo del lavoro tenuto conto delle diverse normative che si sono sovrapposte negli anni. Presupposto necessario è la sistemazione della posizione previdenziale in banca dati INPS con conseguente inserimento dei dati necessari per la liquidazione della pensione.
- Per quanto riguarda invece la gestione previdenziale dei dipendenti cessati e in servizio consistente nell'analisi della situazione previdenziale, verifica dei dati esistenti in Passweb e conseguente correzione e certificazione, sono state smaltite circa 125 pratiche. Tra queste circa una decina hanno comportato anche la scansione e la trasmissione dei documenti presenti a fascicolo all'Ente verso il quale sono transitati (trattasi di ex dipendenti transitati per mobilità presso altri Enti). Per circa venti posizioni contributive è stata fatta altresì una consulenza specifica sulle opzioni esistenti e sulle possibili date di cessazione futura dal rapporto di lavoro.
- Per quanto riguarda invece il calcolo della liquidazione del TFS/TFR, è stata trattata la documentazione relativa a 10 dipendenti a tempo indeterminato con contestuale analisi e correzione dei dati presenti nell'applicativo INPS denominato passweb.
- A seguito del nuovo CCNL comparto dirigenti l'ufficio ha provveduto a riliquidare il trattamento pensionistico e TFS di tre ex dirigenti cessati in vigenza contrattuale.

Si dà atto infine che, per il periodo gennaio/luglio 2021, stante le molteplici istanze urgenti di sistemazione della posizione previdenziale che quotidianamente arrivano da parte dell'INPS, l'unica unità assegnata all'ufficio, part-time a 30 ore settimanali, ha cessato di fatto la collaborazione con l'ufficio avvocatura.

Per il periodo di riferimento agosto-dicembre 2021 la sezione previdenziale dell'U.O. amministrativa del personale, con riferimento all'obiettivo di gestione a) gestione degli istituti previdenziali e dei trattamenti di quiescenza ha provveduto all'ordinaria gestione degli istituti ed in particolare:

1. Sono state erogate consulenze a circa dieci colleghi mediante la corretta quantificazione del requisito per l'accesso alla pensione ed individuazione delle possibili date di uscita dal mondo del lavoro tenuto conto delle diverse normative che si sono sovrapposte negli anni. Presupposto necessario è la sistemazione della posizione previdenziale in banca dati INPS con conseguente inserimento dei dati necessari per la liquidazione della pensione.
2. Per quanto riguarda invece la gestione previdenziale dei dipendenti cessati e in servizio consistente nell'analisi della situazione previdenziale, verifica dei dati esistenti in Passweb e conseguente correzione e certificazione, sono state smaltite ulteriori 70 pratiche. Per circa dieci posizioni contributive è stata fatta altresì una consulenza specifica sulle opzioni esistenti e sulle

- possibili date di cessazione futura dal rapporto di lavoro.
3. Per quanto riguarda invece il calcolo della liquidazione del TFS/TFR, è stata trattata la documentazione relativa a ulteriori 8 dipendenti a tempo indeterminato con contestuale analisi e correzione dei dati presenti nell'applicativo INPS denominato passweb.
  4. A seguito del nuovo CCNL comparto dirigenti l'ufficio ha provveduto a riliquidare a seguito di progressione il trattamento pensionistico e TFS di due dipendenti cessati in vigenza contrattuale.
  5. In collaborazione con l'U.O. contabilità sono state analizzate circa 20 richieste da parte dell'INPS di adeguamenti contributivi che hanno comportato l'analisi del servizio prestato, il controllo sull'adeguatezza del contributo versato e l'inoltro di tutta la documentazione probatoria già inviate e contestate più volte all'INPS.

Per il periodo di riferimento agosto-dicembre 2021 la sezione previdenziale dell'U.O. amministrativa del personale, con riferimento all'obiettivo di gestione b) gestione sovvenzioni, piccoli prestiti ed assistenza:

- a) in data 1 ottobre 2021 è stato costituito un gruppo di lavoro per individuare gli adempimenti, le tempistiche e la distribuzione dei compiti in merito al protocollo sottoscritto in data 16.09.2021 da ARAN con il fondo complementare Perso-Sirio tramite il quale è stata data attuazione al principio di adesione allo stesso per silenzio assenso diversificando gli adempimenti a carico delle Amministrazioni in base alla data di assunzione. A tal fine l'ufficio amministrativo ha predisposto ed inviato circa 50 comunicazioni ai dipendenti assunti dal 01.01.2019 ed ha predisposto una sezione informativa sull'intraweb della provincia con materiale informativo e documentale.
- b) l'ufficio provvede altresì all'invio al fondo ed all'INPS delle domande di adesione presentate dai dipendenti.
- c) In considerazione delle novità introdotte con riferimento all'erogazione dei piccoli prestiti e dei prestiti pluriennali erogati da INPS – gestione dipendenti pubblici, è stata predisposta un'articolata nota informativa circa le tipologie, i presupposti e le modalità operative relative ai prestiti erogabili dall'INPS. L'informativa è stata diffusa a tutti i dipendenti ed è disponibile sull'applicativo intraweb della Provincia di Modena.
- d) Considerato inoltre che l'accesso al sito INPS da alcuni mesi avviene tramite credenziali SPID l'ufficio si è reso disponibile ad assistere i singoli colleghi per la compilazione e l'invio della richiesta di erogazione prestito con appuntamenti individuali.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

- *Con riferimento all'obiettivo di gestione a) fase 2*, al 31/07 si evidenzia un notevole aumento delle posizioni previdenziali oggetto di sistemazione definitiva tenuto conto che l'ufficio dispone di una sola risorsa part-time. Per il dettaglio vedere quanto rendicontato nel capitolo Stato di attuazione dei programmi;
- *Con riferimento all'obiettivo di gestione b) fase 4*, al 31/07 si precisa che la predisposizione e diffusione del vademecum è in fase di realizzazione

Al 31/12

- *Con riferimento all'obiettivo di gestione b) fase 4*, al 31/12 si precisa che si è provveduto alla predisposizione e diffusione del vademecum / nota informativa circa le nuove modalità e presupposti per l'erogazione dei prestiti INPS ai dipendenti pubblici

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A SERVIZIO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1352 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei software applicativi installati nell'Ente**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta funzionalità delle componenti software applicative installate nell'ente, database inclusi, attraverso interventi di manutenzione conservativa (mantenimento della correttezza funzionale dei programmi e dei database) e di manutenzione evolutiva (ampliamento funzionale dei programmi ed ottimizzazione dei database), e garantire la produzione di elaborazioni a richiesta dei CdR non previste dagli applicativi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Nell'ambito dell'obiettivo operativo le attività si sono svolte sulla base di quanto previsto nel PEG approvato e i risultati corrispondono alle attese. E' stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Gli obiettivi di gestione sono stati svolti come indicato nelle fasi del Peg e di seguito riportato nel dettaglio:

**a) Manutenzione conservativa**

Gestione richieste di assistenza software per malfunzionamenti dei programmi in uso nell'ente come descritto nelle Procedure della Qualità: per quanto riguarda le richieste di assistenza software riferite ai programmi in uso sono in linea rispetto all' anno precedente. Al termine del semestre in questione gli interventi sono riepilogati di seguito:

ATTIVITA'	N° RICHIESTE INTERVENTO REGISTRATE	DIN° INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE INTERNE	N° INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE ESTERNE
RICHIESTE DI ASSISTENZA TECNICA SOFTWARE	1062	911	151

Presidiare il S.I. Contabilità Armonizzata:

- Aggiornamento CFA Web fino dalla versione 1.27;
- Attività di supporto al Riaccertamento ordinario Impegni, sub-impegni e accertamenti 2020;
- Per il Rendiconto della Gestione 2020 preparato il file XML e trasmesso alla Corte dei Conti;
- Predisposizione e trasmissione alla BDAP degli schemi di bilancio, indicatori e dei dati analitici contabili relativi al bilancio di previsione 2021;
- Predisposizione e trasmissione alla BDAP degli schemi di bilancio e dei dati analitici contabili relativi al rendiconto consuntivo 2020;
- Predisposizione Bilancio 2022-2024 e predisposizione stampe (attraverso db access).

Presidiare il S.I. Contabilità economica, Controllo di Gestione e indicatori di bilancio:

- Aggiornamento CGS – Controllo di gestione Web fino dalla versione 5.8;

Presidiare il S.I. DUP e PEG:

- Attività di supporto alla predisposizione del PEG e DUP 2021;
- Predisposizione stampa per SAP al 31 luglio 2021
- Sistemazione risorse finanziarie per obiettivo di gestione e obiettivo del decentrato per il bilancio 2021;
- Eliminati i capitoli con stanziamento a zero;
- Modificata la stampa del PEG con anche l'inserimento del sommario;
- Agganciati gli stanziamenti obiettivi del decentrato agli obiettivi di gestione;

Presidiare il S.I. Bilancio consolidato e partecipate: Attività svolta regolarmente

Presidiare il S.I. Fatturazione elettronica:

- Aggiornamento FSA – Fatturazione elettronica fino dalla versione 4.1.21;

Presidiare il S.I. Ordini e liquidazioni;

Presidiare il S.I. Pagamenti on-line Pago-PA e il sistema regionale PAYER

Presidiare il passaggio dati tra il sistema regionale di erogazione borse di studio e la contabilità finanziaria:

- caricati i dati per il pagamento delle borse di studio 2020/2021 con l'aggiunta dell'indirizzo email per inviare gli avvisi di pagamento con notifica;
- Monitoraggio borse di studio non incassate;
- Invio secondo avviso di pagamento borse di studio 2020/21 non incassate

Presidiare i collegamenti con il sistema Paghe e presenze/assenze del Comune di Modena:

- Gestione della certificazione Unica del 2021 (redditi 2020) per cui è stato utilizzato il modulo di ADS integrato in CFA – (contabilità finanziaria) per predisporre per tutti i dipendenti la CU ed il relativo inoltro via mail, oltre che la pubblicazione sul Portale Dipendente;

Presidio del sistema di marcature delle timbrature:

- controllo passaggio delle timbrature due volte al giorno dai marcatempo attuali all'applicativo web Kronos
- integrazione con web-services per scaricare certificati medici dall'INPS e importate direttamente sulle presenze i giorni di assenza relativi
- predisposizione del file con apposito tracciato, per l'ordinativo dei buoni pasto maturati, da effettuare dopo la chiusura dei cartellini.
- predisposizione tabulato mensile relativo ai tassi di presenza/assenza mensile dopo la chiusura dei cartellini
- Attivata la licenza del software Zucchetti per il 2021;

Presidiare il S.I. Portale di reportistica per le Presenze e le Paghe del Comune di Modena;

Presidiare il S.I. Agenzia delle entrate e predisposizione/trasmissione delle denunce/versamenti periodici:

- Gestione della dichiarazione IRAP 2021: installato il software di compilazione IRAP 2021 ver.1.0.4, caricati i dati, controllo e trasmissione Dichiarazione IRAP 2021;
- Aggiornamento del modulo di compilazione F24 online alla versione 2.8.2 e F24EP alla versione 1.3.8 e inviati F24 mensili;
- Compilazione dichiarazione B.O.V. Bollo Virtuale 2021 e trasmessa con le apposite funzionalità;
- Registrazione contratti di locazione 2021;
- Aggiornamento software DASM denunce INPGI V.5.7.8 e trasmissione denunce mensili del 2021;
- Aggiornamento software del sistema Desktop telematico per la trasmissione denunce mensili e annuali all'Agenzia delle Entrate;

Presidiare il collegamento automatico con portale PERLA-PA (tramite web-service) per la trasmissione dei dati permessi L 104 alla PA:

- attivata utenza specifica sul portale PerlaPA per il collegamento automatico tramite web-services. I dati opportunamente inseriti dalla gestione presenze-assenze vengono periodicamente importati in J-Pers e da qui si inviano i dati in automatico a PerlaPA.

Presidiare il collegamento automatico con portale INPS (tramite web-service) per la trasmissione attestati di malattia

Presidiare il S.I. della modulistica on line e predisporre i moduli per l'iscrizione ai concorsi on-line:

- nel corso del 2021 sono stati configurati e messi in linea i moduli per 12 concorsi. Inoltre sono stati configurati e messi in linea 3 moduli per le richieste inerenti la programmazione triennale dell'edilizia scolastica.

Presidio del S.I. Gestione Opere Pubbliche: messa in linea degli aggiornamenti di PBM fino alla versione 2021.10.1.0-1706 e degli aggiornamenti CPM - contabilità cantieri rel.11.3.31209.5:

- sono state svolte attività con il personale dell'area lavori pubblici al fine di meglio integrare la gestione delle opere pubbliche con la BDAP e la contabilità finanziaria

Presidiare la predisposizione e trasmissione periodica della Rendicontazione delle opere pubbliche alla BDAP:

- supporto trimestrale alla compilazione e trasmissione della rendicontazione BDAP.

Presidio del S.I. Avvocatura per la gestione delle cause

Presidio del S.I. Gestione del magazzino economato

Presidiare il S.I. SINTRA per i trasporti e concessioni

Presidiare il S.I. Contratti:

- Convertito il db access dei contratti dalla versione office 2000 alla versione office 365 per poter essere compatibile con i nuovi sistemi operativi windows 10

Presidiare il S.I. per l'estrazione dei dati dei contratti da inviare all'anagrafe tributaria:

- supporto all'aggiornamento dei dati, estrazione del file ed invio dei contratti all'anagrafe tributaria 2021;

Presidiare il S.I. della banca dati delle scuole

Presidiare il S.I. Manutenzione Impianti

Presidio del S.I. Gestione documentale, scrivania virtuale:

- Apertura registri annuali di protocollo, atti e albo pretorio
- Elaborazione della statistica dei documenti e utilizzo PEC riferita all'anno 2020 per la rilevazione degli indicatori di performance;
- Supporto all'UAC - Ufficio contenzioso tributario per la gestione dei flussi documentali attraverso l'acquisizione e di una PEC dedicata integrata con il sistema di protocollo
- Supporto agli uffici dei lavori pubblici per la gestione dei flussi documentali digitali.

Presidiare il S.I. Atti amministrativi:

- aggiornamento SFERA versione 2.5.5.1

Presidiare il S.I. Protocollo:

- aggiornamento del protocollo fino alla versione 4.2.3.6

Presidiare il S.I. Conservazione e conferimento della documentazione digitale al Polo Archivistico Regionale PARER:

- Conservazione di tutti gli atti collegiali e monocratici 2021 e controllo della conservazione dei documenti digitali protocollati nel 2021;

Presidiare le caselle di posta elettronica certificata in uso nell'ente e predisporre l'archiviazione periodica dei messaggi:

- Archiviazione settimanale dei messaggi di PEC dalla casella di posta e supporti di backup;

Presidiare il S.I. per la gestione dell'Amministrazione trasparente e partecipare alle attività del gruppo trasparenza e anticorruzione:

- Aggiornamento software Casa di Vetro (L190) V.1.13;
- Supporto agli utenti per l'aggiornamento dei dati;
- Configurazione nuove sezioni "Affidamento diretto con o senza previa valutazione preventivi"
- Pubblicazione file Contratti 2020 in formato XML per ANAC, dati sui pagamenti 2021 e indicatore dei tempi di pagamento 2021
- Supporto al responsabile Anticorruzione per la piattaforma WHISTLEBLOWING PA per le segnalazioni di corruzione

Presidiare il S.I. IntraWeb per la gestione del portale interno dell'Ente e tutti i moduli software ad esso collegati

Presidiare il S.I. CMS per sviluppo portali web e partecipare alle attività della Redazione Centrale del Sito istituzionale e tematici

Presidiare il S.I. SIPP del corpo dei Vigili Provinciali per la gestione delle sanzioni:

- supporto agli operatori per la registrazione delle sanzioni e dei relativi pagamenti

Presidiare il S.I. Verbatel per la gestione dei turni dei vigili provinciali:

- supporto settimanale all'inserimento della gestione degli interventi.

Presidiare il collegamento della banca dati Adrier (tramite web-service) con il sistema di protocollo e con il sistema delle sanzioni e dei trasporti (SIAM - SIPP - SINTRA)

Presidiare il S.I. Cassa economale:

- aggiornamento del software GCS web 1.20

Presidiare il S.I. SIAM per l'ex Area Ambiente ora ARPAE

#### **b) Manutenzione evolutiva che prevede queste attività:**

- 1 Rilevate le necessità/opportunità di manutenzione evolutiva su software applicativo di proprietà dell'Ente (realizzato internamente) o acquistato (in licenza d'uso o in totale proprietà) da ditte esterne. Valutazione delle possibili soluzioni e messa in esercizio secondo le procedure previste nella Qualità.
  - 2 Aggiornamenti software in uso nell'ente messi a punto dalle ditte fornitrici per l'implementazione di nuove funzionalità per adeguamenti normativi o per rispondere a nuove necessità dell'Ente
- E' costituito prevalentemente da fasi di miglioramento che sono rendicontate nella parte specifica.

### c) Presidio dei database del sistema informativo dell'Ente

- Periodiche azioni di controllo per verificare l'integrità, la correttezza e la sicurezza dei database e la loro collocazione fisica sui server dell'Ente e di riorganizzazione dei database al fine di ottimizzarne le prestazioni anche con il supporto di ditte esterne.
- Archiviazione dei documenti digitali dell'Ente per la conservazione sostitutiva tramite rapporti di servizio con fornitori esterni e con il Polo Archivistico regionale PARER

### e) Mantenimento in funzione e sviluppo delle infrastrutture hardware, software applicative e di rete a supporto della rete degli Sportelli Unici per le Attività Produttive

Per garantire la disponibilità agli EE.LL del territorio ed agli altri Enti aderenti all'Accordo di Programma provinciale relativo agli Sportelli Unici per le Attività Produttive (SUAP), dei Sistemi Informatici di back office e di front office per la gestione informatizzata delle attività della rete degli SUAP, sono state svolte le attività previste nel PEG:

- Definire l'eventuale fabbisogno di potenziamento delle infrastrutture
- Partecipazione alle attività della Commissione Provinciale Sportelli Unici
- Coordinamento sulla manutenzione conservativa
- Collaborare con Regione e Lepida per la gestione della nuova piattaforma di Backoffice
- Coordinamento informatico-organizzativo degli Enti Locali
- Mantenimento in esercizio del Front Office VBG
- Gestione dei rapporti con i fornitori.

### f) Gestione sportello LEPIDA-ID per rilascio credenziali SPID

Per promuovere l'utilizzo delle credenziali SPID per l'accesso ai sistemi informativi delle PA anche tra i dipendenti, sono state svolte le seguenti attività:

- Rilascio delle credenziali LEPIDA-ID a 55 persone nel 2021
- Formazione degli operatori
- Integrazione tra i sistemi gestionali e i servizi on line dell'ente e il sistema di autenticazione LEPIDA-ID
- Adesione al progetto regionale "Digitale Comune" per formare i cittadini sull'utilizzo degli strumenti digitali

Da un punto di vista quantitativo, raccogliendo dal data base degli interventi richiesti i dati di quelli realizzati sui software caratteristici di ogni singola Area dell'Ente, l'insieme delle attività svolte per garantire la disponibilità dei sistemi applicativi e dei data base gestiti, il loro corretto funzionamento nonché per garantire la loro evoluzione e lo sviluppo di nuovi applicativi-servizi, è così riassumibile:

AREA di riferimento principale	Assistenza agli utenti (ore)	Interventi di manutenzione conservativa (ore)	Interventi di manutenzione evolutiva (ore)	Interventi per nuovi sviluppi (anche attività di analisi) (ore)	Elaborazioni a richiesta (ore)	Data Base administrator
2 Area Amministrativa	412	1091	180	87	133	0
6 Area Tecnica	21	122	140	180	53	0
TOTALI	433	1213	320	267	186	0

<b>MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI</b>
--

<b>STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG</b>
--

Sono state svolte le fasi degli obiettivi che portano a miglioramenti tecnologici come indicato nelle fasi del Peg e di seguito riportato nel dettaglio:

**b) Manutenzione evolutiva**

1. Implementare il S.I. Contabilità Armonizzata in merito ai pagamenti on-line con PagoPA riferiti alle sanzioni: Messe in linea le personalizzazioni richieste ad ADS.
2. Implementare il S.I. Contabilità Armonizzata con la realizzazione della stampa del PEG CONTABILE personalizzata in base alle esigenze dell'ente: Messe in linea delle stampe richieste ad ADS.
3. Implementare il S.I. SIOPE Plus per elaborare automaticamente i flussi relativi ai giornali di cassa: fatta integrazione alla funzione iniziale richiesta ad ADS per gestire oltre allo scarico automatico del giornale di cassa in CFA anche il passaggio dei flussi degli ordinativi al software di Unimatica attraverso i Web-service. Lo sviluppo della funzionalità è arrivata alla fase di collaudo in ambiente di test e nel corso del primo trimestre 2022 verrà messa in linea.
4. Implementare il S.I. Ordini per integrarlo con le richieste della Cassa economale: Analizzato la funzionalità degli ordini per verificare la fattibilità, ma nessuna delle funzionalità necessarie è presente negli applicativi di ADS : la cassa economale recepisce i dati contabili presenti sul buono d'ordine ed eventualmente la fattura collegata. Per tutto quello che concerne la digitalizzazione di stampe, documenti e Firme bisogna procedere esternamente la cassa economale e quindi le funzionalità disponibili nel sistema degli ordini insufficienti per essere utilizzate per le richieste della Cassa economale.
5. Implementare il S.I. Manutenzione impianti per l'attivazione dei nuovi servizi in base ai nuovi appalti: gestiti i nuovi servizi e le abilitazioni per "gli impianti elettrici", "gli impianti anti-intrusione e videosorveglianza" e "gli impianti antincendio".
6. Adesione al progetto evolutivo "Protocollo 4.0" della ditta Ads per suggerire la realizzazione di elementi innovativi o modifiche a funzionalità esistenti per migliorarne l'usabilità del software di Protocollo
7. Attività per la messa in linea della nuova struttura organizzativa (flussi documentali, modulistica, abilitazioni) con particolare studio su attività trasversali a più aree: sono state fatte tutte le attività per la messa in linea della nuova struttura organizzativa. Sono stati analizzati e implementati nuovi flussi di atti e lettere per l'area tecnica e grandi appalti a seguito della riorganizzazione.
8. Implementare il S.I.DUP/PEG/SAP per la gestione della performance, della anticorruzione e rendicontazione e realizzazione delle stampe dei relativi piani: messa in linea delle stampe standard di "piano di performance" e "piano anticorruzione". Analizzata la gestione degli indicatori e delle azioni premianti e con ADS l'evolutiva della stampa secondo il modello utilizzato dall'ente. Per procedere al collaudo al caricamento dei dati e alle eventuali personalizzazioni per la messa in linea che dipendono dall'uo "Programmazione, Monitoraggi e Qualità".
9. Integrazione sistema opere pubbliche PBM con osservatorio regionale SITAR: effettuate con la ditta tutte le attività di configurazione e collaudo insieme con gli utenti dell'Amministrativo lavori pubblici a cui è stata fatta la formazione.

In relazione alla **fase 3 lett c) Presidio sui database del sistema informativo dell'Ente**, è stata svolta l'attività di supporto alla migrazione dell'infrastruttura hardware e software in data center esterno

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A SERVIZIO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1353 Sviluppo di progetti di software applicativi innovativi per l'Ente**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'aggiornamento ed il miglioramento qualitativo e quantitativo delle componenti applicative software del S.I. dell'Ente nel rispetto di nuovi fabbisogni informatici-informativi dell'Ente e delle opportunità offerte dalle evoluzioni nel mercato nel campo delle TIC ed al manifestarsi di nuove opportunità. Contribuire allo sviluppo organizzativo dell'Ente ed alla semplificazione amministrativa.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

In merito all'attività a) acquisto nuove componenti software, si è proceduto alla gestione del processo di approvvigionamento delle componenti software secondo le procedure della qualità, a partire dalla definizione dei fabbisogni dell'Ente, valutazione delle soluzioni all'acquisizione, installazione, collaudo e messa in esercizio.

In merito all'attività r) Consulenza e informazione ai CdR sulle opportunità offerte dallo sviluppo delle TIC tutto si sta svolgendo come da fasi elencate nel Peg, in particolare sono state fatte le seguenti attività:

1. Valutazione delle proposte pervenute dai fornitori o da Lepida, in termini di opportunità offerte dal mercato e valutazione della possibile adozione delle soluzioni
2. Partecipazione a corsi di formazione, convegni, seminari e a gruppi di approfondimento via web
3. Informazione ai CdR dell'Ente, o attraverso segnalazioni o nell'ambito di incontri, relativamente ad opportunità tecnologiche in campo ICT potenzialmente utili per migliorare la qualità dei servizi resi o per aumentare la quantità dei servizi resi

L'obiettivo operativo è costituito prevalentemente da obiettivi di gestione di miglioramento che si rendicontano nel capitolo apposito.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**b) S.I. Contabilità finanziaria - messa in linea del nuovo modulo software FCE – Fascicolo contabile economico**

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

- Installazione del nuovo modulo software FCE: l'attività svolta secondo la pianificazione
- Collaudo delle funzionalità: l'attività svolta secondo la pianificazione e sono emerse delle migliorie da implementare nel modulo
- Abilitazione degli utenti alla consultazione: si attende l'implementazione di funzioni evolutive e la formazione agli utenti
- Formazione agli utenti sul modulo FCE: è stata fatta agli utenti della ragioneria

**c) S.I. delle Risorse Umane - Attivazione del portale per il dipendente**

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Configurazione dei flussi delle richieste degli assegni nucleo familiari, modifica dati fiscali e modifica dati accredito retribuzione: l'attività svolta secondo la pianificazione
2. Formazione ai dipendenti: effettuata a settembre diversi momenti formativi a distanza e in presenza per la presentazione del portale e sue funzionalità e la buona prassi per la gestione del cartellino
3. Effettuata l'analisi della dematerializzazione di altri flussi di autorizzazione quali la richiesta di ferie e permessi
4. Effettuata la configurazione dei flussi delle richieste richiesta di ferie e permessi
5. Messa in linea delle funzioni del portale per la parte di consultazione del cartellino e le richieste di mancata timbratura e richieste di istituti del personale e di autorizzazione di permessi/ferie/recupero ore/congedi.
6. Attivazione del timbratore virtuale: l'attività svolta secondo la pianificazione anche se si prevede la diffusione per alcune categorie di dipendenti come i vigili e gli operai che lavorano su zone distaccate del territorio provinciale.

**d) S.I. per la gestione dell' IntraWeb - Messa in linea del nuovo portale secondo gli standard AGID**

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Messa in linea del nuovo portale Intranet: l'attività è prevista nel quarto trimestre dell'anno
2. Progettazione e realizzazione di dettaglio: l'attività è stata svolta secondo la pianificazione e sono emersi nella fase di realizzazione lo sviluppo di componenti per rendere disponibili delle funzioni aggiuntive che non sono attualmente implementate, come la gestione della bacheca dei dipendenti. E' stato redatto il documento di analisi delle funzioni da sviluppare
3. Caricamento dei contenuti e porting degli applicativi collegati all'attuale IntraWeb: l'attività è stata svolta secondo la pianificazione
4. Formazione alla redazione decentrata: l'attività è prevista nel 2022.

**e) S.I. Contabilità finanziaria - Messa in linea dei nuovi flussi per la gestione integrale degli ATTI DI LIQUIDAZIONE in formato digitale con lo smistamento della FATTURA ELETTRONICA sulla scrivania virtuale**

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Analisi dei flussi con incontri con i vari uffici: organizzato incontro per esame flusso fatture elettroniche LLPP con i tecnici e amministrativi per l'analisi dei flussi delle fatture e atti di liquidazione. Sono emerse alcune richieste di migliorie che sono state sottoposte alla valutazione di ADS.
2. Configurazione di eventuali personalizzazioni: sono stati configurati i due distinti tipi di Atti di liquidazione dei certificati LLPP - 1) ATTO DI LIQUIDAZIONE CERTIFICATI DI PAGAMENTO 2) ATTO DI LIQUIDAZIONE CRE

3. Formazione agli utenti sul modulo di ATTI DI LIQUIDAZIONE: per formare tutti gli utenti sono stati organizzati due sessioni di formazione on-line nei giorni 23 e 29 giugno
4. Messa in esercizio: la nuova gestione digitalizzata degli atti di liquidazione è messa in linea a partire dal 01 luglio 2021 con qualche mese di ritardo dovuto anche al nuovo assetto dell'ente a seguito della riorganizzazione.

f) S.I. Trasporti e concessioni - messa in linea del sistema SICOV

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Collaudo del modulo software SICOV BO per la gestione delle pratiche di back-office
2. Collaudo SICOV BO del flusso di redazione dei Referti da parte dei tecnici della manutenzione strade
3. Messa in linea del modulo software SICOV per la gestione delle pratiche di back-office
4. Messa in linea del modulo software SICOV FO per l'inoltro delle pratiche on-line
5. Analisi nuovi procedimenti per l'inoltro delle pratiche on-line
6. Implementazione nuova integrazione con Protocollo - Crea lettera
7. Implementazione nuova integrazione con SFERA - Atti dirigenziali

g) S.I. per la gestione del sito dell'ente - Messa in linea dei portali tematici con il nuovo CMS

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Progettazione e realizzazione di dettaglio: l'attività è stata svolta secondo la pianificazione e sono emersi nella fase di realizzazione lo sviluppo di componenti per rendere disponibili delle funzioni aggiuntive che la ditta Aicod ha realizzato denominate "Funzioni multiportale".
2. Alla ditta Aicod è stato richiesto di realizzare il layout grafico di 3 portali tematici
3. Messa in linea del nuovo portale Polizia Provinciale

h) S.I. del corpo dei Vigili Provinciali - Messa in linea moduli di Richieste Prevenzione Danni - Albo Coadiutori

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Implementazione di moduli on-line per inoltro di Richieste Prevenzione Danni - Albo Coadiutori
2. Collaudo dei nuovi moduli online e interrogazione del registro regionale delle imprese agricole attraverso i WS: ancora da effettuare
3. Formazione agli utenti della Polizia provinciale: ancora da effettuare

j) S.I. per GDPR - trattamento dei dati personali

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività: acquistato il servizio da Lepida e apportate le necessarie modifiche all'informativa sulla Privacy sul sito e sugli atti dell'Ente in merito anche alla definizione del nuovo DPO, Rimangono ancora da svolgere le seguenti attività:

1. Acquisizione del sistema per la gestione del registro dei trattamenti e popolamento dei dati
2. Predisposizione e pubblicazione del Registro dei trattamenti demandato al 2022 per mancanza di risorse che possano seguire il progetto

m) S.I. delle Risorse Umane - Messa in linea del nuovo modulo software per la gestione presenze/assenze J-PERS

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Migrazione dal modulo Kronos al nuovo modulo J-PERS
2. Collaudo del nuovo modulo software J-PERS
3. Formazione al personale della provincia

n) S.I. Lavori Pubblici - acquisizione nuovo S.I. dei contratti

Per quanto riguarda il progetto non è ancora stato individuato il software rispondente alle esigenze per cui non sono state fatte le attività di migrazione del db access attualmente in uso per essere utilizzato anche con i nuovi sistemi operativi installati sulle postazioni di lavoro.

## o) S.I. dell'Avvocatura - Messa in linea di un nuovo software

Per quanto riguarda questo progetto, rispetto alla decisione iniziale di affidare lo sviluppo alla ditta Quix, si è valutato di procedere con l'acquisizione di un'altra soluzione software, e cioè la soluzione Legal della ditta Team System. Le funzionalità di questo sistema coprono anche quelle del sistema Quadra attualmente in uso e quindi offre il vantaggio di essere una soluzione unica ed integrata anziché due soluzioni distinte. Si è quindi proceduto a:

1. Acquisto del sistema software Elegal
2. Analisi del porting dei dati dall'attuale sistema denominato SALOMONE
3. Analisi dell'integrazione con il protocollo e atti di ADS
4. Configurazione del sistema

## p) S.I. delle Risorse Umane - Valutazione di soluzioni alternative al S.I. del Comune di Modena per una autonomia gestionale completa da parte dell'Ufficio personale

Per quanto riguarda il progetto non è ancora stato individuato il software rispondente alle esigenze e non si è ancora proseguita con l'attività di indagine e analisi principalmente dovuto alla carenza di risorse umane dell'ufficio personale che dovrebbe acquistare autonomia in diverse fasi di gestione delle paghe.

## s) Integrazione dei sistemi di pagamento con APP IO e codifica delle entrate in base alla tassonomia PAGOPA

Per quanto riguarda il progetto è stata attivata l'Integrazione del portale dei pagamenti depag con APP IO, E' stata fatta l'atto di adesione ad APP IO e configurati tutti i servizi sul portale, e l'attivazione da parte di APP IO,

## t) Acquisizione di un S.I. per lo svolgimento delle prove scritte previste nei concorsi in modalità online a distanza

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Valutazione delle offerte presenti sul mercato inerenti l'argomento
2. Acquisizione del S.I. per lo svolgimento di una prova di concorso
3. Configurazione e collaudo
4. Messa in linea e supporto all'ufficio personale durante lo svolgimento delle prove scritte

Nel corso del 2021 è emersa anche l'esigenza della gestione informatizzata del parco automezzi e quindi si è lavorato anche al nuovo progetto.

## u) Acquisizione di un S.I. per la Gestione del Parco Automezzi

Per quanto riguarda il progetto sono state fatte le seguenti attività:

1. Implementazione del S.I gestione manutenzione già in uso nell'ente
2. Configurazione del sistema
3. Import delle anagrafiche dai fogli di excel
4. Collaudo del sistema
5. Formazione degli utenti interni ed esterni

<b>STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI</b>
---

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Gli acquisti di componenti hardware, software e consumabili sono rendicontati nell'obiettivo operativo 375/1931.

**Obiettivo Strategico 372 PRESIDIO SUL SOFTWARE APPLICATIVO A SERVIZIO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1616 Progettazione e attuazione di interventi formativi sui software applicativi**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'opportuno e necessario aggiornamento professionale agli utilizzatori dei software applicativi e di produttività individuale tramite processi formativi di affiancamento e di assistenza

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per quanto riguarda la lett a) si rendiconta nell'apposito capitolo dedicato al miglioramento.

E' stata garantita l'assistenza al personale in modalità telefonica e un affiancamento sui software applicativi dell'Ente.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

a ) Progettazione e attuazione di interventi formativi sui software applicativi

La formazione relativa ai gestionali software ha riguardato:

- Realizzazione di corsi di formazione sui software applicativi in uso nell'Ente e alla messa in esercizio, erogati da parte delle ditte fornitrici ovvero in modalità e-learning o con corsi interni secondo le procedure definite nella Qualità.
- Formazione ATTI DI LIQUIDAZIONE DIGITALI
- Formazione software J-Pers gestione presenze-assenze per ufficio amministrativo del personale e segreterie
- Formazione sul modulo software SICOV per le concessioni
- Webinar PBM Modulo Base: funzioni principali. Introduzione ai comandi e funzioni principali di n PBM e acquisire le nozioni per il corretto caricamento dei dati generali dell'opera pubblica.
- Formazione gestione automezzi con la ditta i tecnici e l'economato
- Formazione interna sulla gestione della Anagrafe Automezzi
- Formazione a distanza con le scuole per il nuovo sistema di call center per l'invio delle segnalazioni

- Formazione modulo TEFA in CFA ESTRAI
- Formazione sulla contabilità finanziaria, ordini e finanziamenti
- Formazione sul portale dei dipendenti e buona prassi di gestione del cartellino

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1354 Gestione operativa, manutenzione e aggiornamento dei server, dei pc, delle periferiche e reti**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la continuità dei servizi resi dal S.I. tramite il mantenimento delle corrette funzionalità delle componenti infrastrutturali di base sia attraverso interventi di manutenzione conservativa (mantenimento della correttezza funzionale degli apparati del software di base, delle componenti ad uso individuale - personal computer e periferiche- e delle componenti di rete) e di manutenzione evolutiva (aggiornamento degli apparati hardware centrali e/o distribuiti, del software di base e delle componenti di rete) nonché tutelare il patrimonio informativo gestito in modalità informatica dell'Ente sia nel rispetto delle normative a tutela del trattamento dei dati personali (Privacy) sia per assicurare l'integrità dei dati e delle informazioni gestite. Garantire il corretto utilizzo degli strumenti informatici e di rete in uso.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Gli obiettivi di sono stati raggiunti e affrontati come indicato nelle fasi del Peg.

**a) Interventi di manutenzione conservativa sulle componenti centrali e periferiche del sistema informatico e telematico dell'Ente**

Durante l'anno è stato garantito il corretto funzionamento delle componenti centrali del sistema informatico e telematico dell'Ente e la loro piena disponibilità rispetto alle esigenze dei destinatari dei diversi servizi. In particolare, con riferimento alle varie attività svolte, si rileva che:

- sono stati effettuati i controlli sulle funzionalità dei server e della rete, in prevalenza mediante strumenti automatici di monitoraggio e alert, tra cui il software OPMANAGER;
- sono stati assicurati interventi correttivi tempestivi, in caso di malfunzionamenti, rilevati sia d'ufficio che su segnalazione degli utilizzatori finali. Inoltre, sono state prese in carico e gestite le richieste di assistenza hardware e sistemistica formulate attraverso i diversi canali disponibili. Si riporta di seguito un riepilogo degli interventi di assistenza tecnica esplicati:

<b>TIPO HARDWARE</b>	<b>N° RICHIESTE DI INTERVENTO</b>	<b>INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE INTERNE</b>	<b>INTERVENTI RISOLTI CON RISORSE ESTERNE</b>
PERSONAL COMPUTER E PERIFERICHE	1479	1479	
INTERVENTI CHE HANNO COMPORTATO L'INSTALLAZIONE DI NUOVI PC E STAMPANTI	115	115	

AGGIORNAMENTO PROFILI DI AUTENTICAZIONE	23 nuovi utenti e 8 dismessi	31	
SERVER	7	7	
COMPONENTI DI RETE	6	6	3
TONER E MATERIALI DI CONSUMO	18	18	

- la manutenzione correttiva ed evolutiva dei sistemi di elaborazione in uso è stata assicurata dal personale assegnato all'ufficio sistemi e reti, secondo le specifiche competenze;
- per quanto concerne i servizi di datacenter, l'infrastruttura esterna si compone di n. 9 server virtuali presso Lepida Scpa e n. 13 server virtuali presso ADS, mentre presso il CED della Provincia sono presenti n. 4 server fisici con Hypervisor per la virtualizzazione, su cui sono installate n. 16 macchine virtuali, alcune delle quali sono in corso di dismissione, di migrazione o a disposizione come storico.

#### **b) Erogazione di servizi internet (servizi di posta elettronica, servizi di navigazione web, accesso a banche dati esterne, ecc)**

È stata gestita e mantenuta la posta elettronica dell'Ente basata sul sistema in cloud, affidabile e disponibile H24, denominato Microsoft Office 365. In particolare, sono state rese disponibili n. 240 licenze di Office 365 E1 e n. 70 licenze di Office 365 E3, con la possibilità per quest'ultime di prevedere l'installazione locale su pc del software Microsoft Office. Sono state acquistate n. 60 licenze perpetue di Office 2019 Standard per incrementare le disponibilità di applicativi Office desktop.

È stata assicurata inoltre la gestione tecnico, operativa ed amministrativa dei servizi di connettività Internet.

#### **c) Attuazione delle procedure messe a punto ed adottate per garantire la Sicurezza del Sistema Informativo e delle reti dell'Ente**

Al fine di assicurare la disponibilità di una copia dei dati del sistema informativo, l'Ente si avvale di un sistema di backup centralizzato, denominato Simpana e installato presso il datacenter di Lepida, che offre servizi per lo stesso e per il CED dell'Ente, con notifica via mail dei log relativi ai salvataggi con evidenza immediata di eventuali errori riscontrati.

Il sistema di autenticazione LDAP è stato operativo senza interruzioni nel periodo di riferimento, tuttavia per incrementare il livello di sicurezza e disponibilità è stato completato un processo di migrazione verso un dominio Microsoft Active Directory.

La sicurezza perimetrale della rete è stata garantita dal mantenimento in funzione del firewall.

In materia di sicurezza e trattamento dei dati personali è stato fornito il supporto necessario per il cambio del DPO (Data Protection Officer), avvenuto nel maggio u.s.

Su ogni postazione è stato installato un software antivirus di nuova generazione.

#### **d) Definizione del fabbisogno per dotazioni strumentali, componenti consumabili per dotazioni informatiche**

Con riferimento alle dotazioni strumentali si è provveduto alla definizione dei fabbisogni generali relative alle attrezzature, ai componenti e ai consumabili dell'Ente, supportando o provvedendo direttamente all'acquisizione, installazione, collaudo e messa in esercizio di quanto necessario.

Per favorire la riduzione dei costi e dei consumi sono state dismesse diverse stampanti obsolete, i cui dati sono disponibili nell'inventario patrimoniale dell'Amministrazione, senza provvedere alla loro sostituzione, favorendo l'utilizzo di fotocopiatori di piano.

#### **e) Mantenimento in funzione e sviluppo delle infrastrutture hardware, software e di rete della rete telematica provinciale basata sulla infrastruttura a banda larga LEPIDA**

È stata garantita la fruizione, da parte degli EELL della provincia, di applicativi e/o servizi informatici, erogati dal data center provinciale, di Lepida e/o dai data center distribuiti negli EELL, attraverso la rete della pubblica amministrazione regionale denominata "LEPIDA", configurata come "rete privata" (INTRANET), caratterizzata pertanto da un grado di sicurezza maggiore rispetto alla rete internet.

Questo è il risultato della collaborazione con la società Lepida Scpa, che si è articolata nelle seguenti attività:

- corretto indirizzamento ed instradamento dei pacchetti di rete mediante strategie di routing condivise;
- coordinamento delle azioni da intraprendere in presenza di malfunzionamenti di rete, mediante l'apertura di ticket (nella fattispecie n. 2 nel periodo di riferimento) al gestore della rete, dopo aver diagnosticato l'esistenza di guasti esterni all'Ente;
- configurazione degli apparati di rete secondo le specifiche concordate;
- configurazione dei firewall al fine di assicurare la sicurezza perimetrale della rete interna della Provincia;
- registrazione e gestione delle zone dei domini DNS, degli EELL della provincia di Modena interessati al servizio.

#### **f) Erogazione di servizi ICT a favore dell'e-government degli EELL del territorio provinciale**

Tutte le applicazioni informatiche e i servizi di e-government in uso sono stati gestiti e supportati correttamente senza problematiche di rilievo.

In particolare, sono gestiti direttamente dalla Provincia o indirettamente tramite Lepida Scpa, per conto degli EELL del territorio di competenza, i seguenti servizi:

- VBG, piattaforma per la gestione dello sportello unico delle attività produttive;
- Rilfedeur, sistema di segnalazione del degrado urbano;
- SISTEMONET, portale geografico del territorio modenese.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Si evidenziano le seguenti attività di miglioramento, sebbene non inserite nel PEG.

Durante il periodo di riferimento è stata spostata, su richiesta esplicita dell'Ente e a cura di Lepida Scpa, la conservazione dei backup dal sito di Ravenna (che ospita i server della Provincia) a quello di Parma, al fine di assicurare una maggiore sicurezza dei dati, in caso di eventuale disastro del primo sito. Inoltre,

dopo aver chiesto e ottenuto da Lepida Scpa l'accesso alle console di gestione delle macchine virtuali (VRA) e al sistema di backup (Simpana), è stato avviato un processo di razionalizzazione dei server e dello spazio di archiviazione che ha condotto ad un aumento della capacità elaborativa netta, senza incrementi significativi della spesa corrente. In particolare, sono state poste in essere tutte le azioni per eliminare definitivamente il vecchio server di posta con la previsione di riallocare una parte dello spazio, che si renderà disponibile, a favore del file server esistente che risulta carente in termini di capacità di archiviazione. In aggiunta sempre al fine di incrementare la potenza di calcolo, senza aggravio dei costi di gestione, sono state verificate tutte le configurazioni dei server virtuali gestiti da Lepida Scpa con contestuale adeguamento, in caso di difformità, agli standard e agli SLA contrattuali previsti.

Per quanto riguarda le azioni di potenziamento e di sviluppo di nuovi sistemi di elaborazione:

- è stata completata nella sala Consiliare l'attivazione del sistema integrato di videoconferenze per la gestione, anche in streaming, delle sedute del Consiglio Provinciale;
- sono state acquistate le seguenti attrezzature hardware in sostituzione di attrezzature obsolete:
  - n. 75 pc desktop Ultra Small Form Factor con S.O. Windows 10 Pro;
  - n. 43 notebook 15,6'' con S.O. Windows 10 Pro e relativa docking station;
  - n. 110 monitor 24'';
  - n. 40 monitor 27'';
- per favorire l'utilizzo delle piattaforme di collaborazione on line e di videoconferenza sono state acquistate:
  - n. 150 webcam;
  - n. 170 Cuffia binaurale con microfono integrato;
- al fine di dismettere n. 2 server obsoleti samba e ldap basati su linux e attivare un dominio Microsoft Active Directory nativo sono state acquistate le seguenti licenze software:
  - n. 2 Microsoft WindowsServerSTDCORE License/SoftwareAssurancePack Government OLP 16Licenses NoLevel CoreLic;
  - n. 310 Microsoft WindowsServerCAL License/SoftwareAssurancePack Government OLP 1License NoLevel DvcCAL.
  - n. 6 workstation Dell Precision 3650.
  - n. 6 workstation HP Z2.
  - n. 19 workstation Lenovo ThinkStation SFF 30 E5.
  - n. 30 licenze AutoCAD LT 2022.
  - n. 2 licenze Revit 2022.
  - n. 2 licenze AutoCAD 2022 - Including Specialized Toolset AD.
  - n. 1 licenza Architecture Engineering & Construction Collection IC.

Al fine di semplificare l'infrastruttura dei servizi di rete e ridurre i costi di gestione è stato completato il processo di migrazione delle zone dei domini DNS presso il datacenter di Lepida Scpa che si è occupato, senza oneri aggiuntivi, della registrazione e dell'hosting delle suddette zone per tutti i domini .it della Provincia e degli EELL interessati.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli acquisti di componenti hardware, software e consumabili sono rendicontati nell'obiettivo operativo o 375/1931.

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**  
**Obiettivo Operativo 1355 Sviluppo progetti innovativi per infrastrutture tecnologiche di base per sicurezza e servizi di rete**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'aggiornamento delle componenti infrastrutturali del sistema informatico e telematico dell'Ente per migliorare il livello di servizio reso dai sistemi e aumentare la quantità, la qualità e la sicurezza dei servizi resi. Valutare e scegliere soluzioni tecniche utili per aumentare l'affidabilità e la sicurezza dei sistemi informatici e di rete, per ridurre i consumi energetici e per ridurre i costi del sistema informatico e di rete dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Gli obiettivi di gestione si sono svolti come indicato nelle fasi del Peg.

Gli obiettivi a,c,d,g essendo di miglioramento si rendicontano nell'apposito capitolo.

**e) Presidio sulla sicurezza delle reti e dei sistemi informatici (software e banche dati) attualmente in uso nell'Ente**

Il presidio della gestione delle banche dati trasferite nel data center di Lepida è stato garantito ed in particolare durante il periodo di riferimento è stata spostata, su richiesta esplicita dell'Ente e a cura di Lepida Scpa, la conservazione dei backup dal sito di Ravenna (che ospita i server della Provincia) a quello di Parma, al fine di assicurare una maggiore sicurezza dei dati, in caso di eventuale disastro del primo sito. Inoltre, dopo aver ottenuto da Lepida Scpa l'accesso alle console di gestione delle macchine virtuali (VRA) e al sistema di backup (Simpana), sono state verificate tutte le configurazioni dei server virtuali gestiti da Lepida Scpa con contestuale adeguamento, in caso di difformità, agli standard e agli SLA contrattuali previsti.

Per quanto concerne le piattaforme di web conference utilizzate dall'Ente (Microsoft Teams, Cisco WebEx e Lifesize), sono state gestite correttamente e si è provveduto al necessario supporto tecnico e di affiancamento degli utilizzatori che ne hanno fatto richiesta.

Tutti i dipendenti in telelavoro sono stati supportati e messi in condizioni di accedere alle risorse di rete della Provincia. Inoltre, si è provveduto alla definizione e all'approvvigionamento delle attrezzature necessarie per consentire l'allargamento dell'utilizzo del telelavoro stante il permanere dell'emergenza sanitaria pandemica.

Nell'ambito della progettazione della nuova modalità di lavoro in "smart working" è stato fornito il supporto di competenza.

**e) Supervisione, monitoraggio e messa in esercizio delle reti MAN in fibra ottica nelle scuole superiori della Unione Comprensorio Ceramico**

Il coordinamento nella realizzazione delle MAN nel Comprensorio è stato garantito.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**a) Continuo adeguamento, anche tramite l'acquisto di componenti hardware e software, della capacità elaborativa, comunicativa e di memorizzazione delle componenti del sistema centrale e periferico del servizio**

Al fine di garantire un'adeguata corrispondenza fra i fabbisogni dell'Ente e il proprio sistema informativo, assicurando il potenziamento delle caratteristiche tecniche e prestazionali delle componenti infrastrutturali di base del sistema informatico e telematico, nonché delle dotazioni strumentali individuali, si è provveduto a:

1. definire gli interventi necessari, con particolare riferimento a quelli prioritari;
2. programmare gli acquisti e a perfezionare quelli più urgenti, nel rispetto delle risorse assegnate nel PEG, in particolare:
  - sono state acquistate le seguenti attrezzature hardware in sostituzione di attrezzature obsolete:
    - n. 75 pc desktop Ultra Small Form Factor con S.O. Windows 10 Pro;
    - n. 43 notebook 15,6'' con S.O. Windows 10 Pro e relativa docking station;
    - n. 110 monitor 24'';
    - n. 40 monitor 27'';
  - al fine di dismettere n. 2 server obsoleti samba e ldap basati su linux e attivare un dominio Microsoft Active Directory nativo sono state acquistate le seguenti licenze software:
    - n. 2 Microsoft WindowsServerSTDCORE License/SoftwareAssurancePack Government OLP 16Licenses NoLevel CoreLic;
    - n. 310 Microsoft WindowsServerCAL License/SoftwareAssurancePack Government OLP 1License NoLevel DvcCAL;
  - Per rinnovo software e hardware dell'Area Tecnica sono stati effettuati i seguenti acquisti:
    - n. 30 licenze AutoCAD LT 2022.
    - n. 2 licenze Revit 2022.
    - n. 2 licenze AutoCAD 2022 - Including Specialized Toolset AD.
    - n. 1 licenza Architecture Engineering & Construction Collection IC.
    - n. 6 workstation Dell Precision 3650.
    - n. 6 workstation HP Z2.
    - n. 19 workstation Lenovo ThinkStation SFF 30 E5.
  - è stato completato un processo di razionalizzazione dei server e dello spazio di archiviazione che ha condotto ad un aumento della capacità elaborativa netta, senza incrementi significativi della spesa corrente

3. supportare dal punto di vista tecnico il processo di aggiornamento dell'inventario.

### **c) Evoluzione del sistema di antiintrusione e del sistema di controllo degli accessi ad Internet ed alle risorse di rete per adeguarsi alle norme del Regolamento europeo protezione dati personali**

Al fine di rendere pienamente operativo il servizio di Firewall, messo a disposizione da Lepida Scpa, è stato definito un progetto di migrazione dal vecchio firewall obsoleto e non più aggiornabile che presenta problemi di sicurezza. Le macro-attività sono riportate di seguito:

- NETWORKING: analisi della topologia di rete, analisi e revisione del piano di indirizzamento, analisi e revisione virtual lan (Vlan), definizione delle interfacce e delle zone del nuovo firewall, definizione delle regole di routing, analisi e revisione delle regole di NAT (Network Address Translation);
- SERVER: implementazione nuovo sistema di profilazione utenti Microsoft Active directory, individuazione e installazione server virtuali per hosting, verifica e acquisto licenze Microsoft Windows Sever e CAL, eliminazione oggetti Active Directory non necessari, migrazione da SAMBA 4 a Microsoft Active Directory, dismissione sistema OpenLDAP, integrazione gestionali che utilizzano OpenLDAP con Active Directory;
- DNS (Domain Name Server): analisi zone esistenti su vecchio firewall, migrazione zone di altri Enti su Lepida, verifica e cessazione zone altri Enti, migrazione zone DNS Provincia su Lepida, implementazione DNS interno per Active Directory;
- Rete Provinciale REMO: rilevazione servizi attivi, valutazione dei servizi da migrare su VPN, migrazione servizi su VPN via internet;
- REVERSE PROXY: analisi configurazione attuale, individuazione nuovo sistema ProxyPass, implementazione nuovo ProxyPass;
- Attività LEPIDA: configurazione zone reti firewall, attivazione interfacce firewall, attivazione e configurazione console di gestione, formazione al personale tecnico, presa in carico DNS esterno;
- Virtual Private Network (VPN): analisi e configurazione nuove VPN site to site, verifica utenti su client vpn utilizzati, attivazione e configurazione dei client VPN sul nuovo firewall;
- Regole firewall: analisi regole esistenti su vecchio firewall, analisi regole necessarie, implementazione regole su nuovo firewall;
- LOGGING: predisposizione logging navigazione, logging amministratori di sistema.

### **d) Aggiornamento del sistema unificato di autenticazione open source adottato dall'Ente e accesso ai servizi della Pubblica Amministrazione**

Con riferimento all'aggiornamento del sistema di autenticazione stato definito e avviato il processo di migrazione dal sistema LDAP al sistema basato su dominio Microsoft Active Directory nativo. A tal fine sono state acquistate le seguenti licenze software:

- n. 2 Microsoft WindowsServerSTDCORE License/SoftwareAssurancePack Government OLP 16 Licenses NoLevel CoreLic;
- n. 310 Microsoft WindowsServerCAL License/SoftwareAssurancePack Government OLP 1 License NoLevel DvcCAL.

### **g) Estensione dei servizi di virtualizzazione dei server**

Al fine di migliorare l'affidabilità del sistema informatico dell'Ente, l'utilizzo dei server fisici e virtuali a supporto dei vari servizi e di contribuire anche alla riduzione dei costi di licenze e di gestione, è stato avviato un processo di razionalizzazione dei server e dello spazio di archiviazione che dovrebbe condurre ad un aumento della capacità elaborativa netta, senza incrementi significativi della spesa corrente. In particolare, sono state adottate tutte le azioni per eliminare definitivamente il vecchio server di posta con

la previsione di riallocare una parte dello spazio, che si renderà disponibile, a favore del file server esistente che risulta carente in termini di capacità di archiviazione. In aggiunta sempre al fine di incrementare la potenza di calcolo, senza aggravio dei costi di gestione, sono state verificate tutte le configurazioni dei server virtuali gestiti da Lepida Sepa con contestuale adeguamento, in caso di difformità, agli standard e agli SLA contrattuali previsti. Inoltre, per favorire il consolidamento dell'infrastruttura di elaborazione, sono state attivati due nuovi server virtuali rispettivamente con funzionalità di ProxyPass e controllore di dominio Microsoft Active Directory.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 373 PRESIDIO SULLE INFRASTRUTTURE DI BASE DEL SISTEMA INFORMATICO E TELEMATICO DELL'ENTE**

**Obiettivo Operativo 1617 Formazione e assistenza utenza interna all'uso corretto di risorse di rete e dotazioni informatiche**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'opportuno e necessario aggiornamento professionale agli utilizzatori dei sistemi informatici al fine di rispettare le normative interne e di legge in materia di sicurezza informatica di tutela dei dati personali tramite processi formativi, di affiancamento e di assistenza

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese e gli obiettivi di gestione si sono svolti come indicato nel Peg

**a) Concorrere a garantire al personale dell'Ente il mantenimento e lo sviluppo di competenze professionali in materia informatica adeguate ad un uso corretto ed in sicurezza dei sistemi informatici e di rete dell'Ente, delle componenti software di base e degli applicativi**

Al fine di concorrere a garantire, al personale dell'Ente, il mantenimento e lo sviluppo di competenze professionali legate alle nuove tecnologie, adeguate per un uso corretto ed in sicurezza dei sistemi informatici e di rete, delle componenti software di base e degli applicativi, anche con riferimento alle piattaforme di collaborazione on line e in previsione dell'adozione dello smartworking o del proseguimento del telelavoro, sono state individuate le seguenti possibili aree formative di interesse:

1. piattaforme e strumenti di collaborazione (Microsoft Office 365, Outlook, Teams, OneDrive, ecc.);
2. organizzazione del lavoro in smartworking (autonomia, accountability, time management, comunicazione in ambienti virtuali, gestione dello stress, problem solving, ecc.);
3. formazione rivolta a Dirigenti, P.O. e team leader (gestire i lavoratori a distanza, delega come strumento di gestione, gestione del team a distanza, comunicazione, leadership, ecc.).

**c) Assistenza al personale, in modalità telefonica ed in affiancamento, in materia di sicurezza, di corretto utilizzo dei sistemi e delle reti**

Per garantire al personale dell'Ente l'opportuno livello di conoscenza e competenza, per potere utilizzare correttamente ed in sicurezza le risorse del Sistema Informatico e di rete dell'Ente, è stata fornita l'assistenza e il supporto tecnico informatico sia in modalità telefonica sia in affiancamento in presenza, laddove necessario o richiesto. Inoltre, in corrispondenza dell'attivazione delle nuove piattaforme di collaborazione on line (Microsoft Office 365) e di web conference (Cisco Webex, Microsoft Teams e Lifesize) è stato garantito il supporto e l'affiancamento, talora anche in presenza per gli eventi più importanti, in modo da poter intervenire tempestivamente in caso di guasti o malfunzionamenti.

Infine, per alcune tipologie di attività sono stati anche predisposti appositi manuali o guide per facilitare l'utilizzo in autonomia delle nuove strumentazioni hardware e/o software, come ad esempio quelle messe a disposizione della segreteria della Presidenza, per la gestione a distanza delle sedute di Consiglio, attraverso la piattaforma Cisco WebEx, oppure per l'utilizzo del sistema integrato audio/video della sala Consiliare.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE E PRESIDIO AMMINISTRATIVO**  
**Obiettivo Operativo 1358 Attuazione di progetti in ambito ICT di rilevanza strategica in attuazione dell'agenda Digitale Regionale**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Realizzare progetti altamente innovativi in campo Informatico, Telematico e della Comunicazione (ICT) ad elevato impatto strategico per l'Ente anche nei suoi rapporti con il Sistema degli Enti Locali del territorio e con un proprio bacino di utenza. Garantire, in accordo con la Regione Emilia Romagna e gli altri Enti Locali del Territorio, l'attuazione dell'agenda Digitale Regionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo è in linea con quanto previsto nel Peg, i risultati stanno corrispondendo alle attese; il livello di efficienza dei servizi è stato garantito anche se, come indicato nel dettaglio, negli ultimi anni l'obiettivo delle "Azioni strategiche in campo ICT per l'e-government e lo sviluppo della società dell'informazione" ha purtroppo dovuto limitare la sua azione, in quanto il ruolo di coordinamento della Provincia rispetto al sistema degli Enti Locali è stato bloccato dai passati provvedimenti adottati sia dallo Stato che dalla Regione Emilia Romagna.

Per fortuna in questi ultimi tempi le cose stanno cambiando ed il nostro ruolo sembra sia di nuovo considerato necessario anche se per ora sui servizi informativi si sta muovendo molto poco, se non una iniziativa nazionale di UPI, poco applicabile in Regione, vista la presenza ed il ruolo di Lepida.

In questo inizio 2021, considerando la situazione di lock down ed il telelavoro, il personale del servizio 2.2.3 ha prestato la sua opera in aiuto ai colleghi su altri obiettivi:

- manutenzione della procedura cespiti, in particolar modo nella gestione dei collegamenti tra i cespiti e unità operative della Struttura organizzativa, assegnando i vari cespiti alle U.O. opportune e creando e assegnando i cespiti relativi, per una miglior gestione, le U.O. delle Scuole e dei Magazzini Lavori Pubblici
- partecipazione, su indicazione della Amministrazione, al CUG (Comitato Unico Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione di chi lavora e contro le discriminazioni). Il questionario è stato presentato ed approvato da parte della Amministrazione e dal CUG, che hanno però indicato una serie di modifiche, che verranno predisposte. A causa di queste necessarie modifiche il questionario, la cui somministrazione era prevista nella primavera del 2020 è stata sospesa.
- aggiornamento struttura organizzativa, anche in riferimento alla ristrutturazione dei servizi e delle unità operative dell'Ente e della sistemazione sul programma Sicra-Web della struttura organizzativa e della dotazione organica : vedere rendicontazione obiettivo operativo 1362.

Gli obiettivi di gestione C – L – Q essendo obiettivi di miglioramento sono rendicontati nell'apposito capitolo.

G) Rilfedeur è rimasto ormai praticamente l'unico servizio gestito dalla provincia per gli Enti (Area nord, Castelfranco, Castelli e Ceramico).

Il servizio è stato cancellato da quelli gestiti e assistiti da Lepida, in quanto considerato non più valido tecnicamente, anche se poi non hanno, nonostante le promesse, gestito la fase di sostituirlo con un altro,

lasciando liberi tutti di muoversi in libertà.

Anche quest'anno, con un duro lavoro di raccordo tra gli Enti, siamo riusciti a rinnovare il contratto di assistenza tecnica attraverso una fattura alle singole Amministrazioni della quota di contratto in quota parte (calcolato in base alla popolazione residente) anche se il Comune di Castelfranco Emilia si è defilato.

Il programma è utilizzato anche da Frignano e Comune di Modena ma con server propri.

Il server di Rilfedeur ora è stato spostato presso Lepida, risolvendo così i problemi dell'aggiornamento e anche della sicurezza, non più gestibile internamente. Si è effettuato anche il passaggio ad una nuova versione del software, con la conseguente fase di formazione sia per il personale dell'URP che per quello della Polizia provinciale.

O) Personale del Servizio partecipa, oltre ai tavoli istituzionali, anche alle due Comunità Tematiche di coordinamento su Agenda Digitale Regionale e Integrazioni Digitali.

Quest'anno, per i problemi legati al Covid, la classica manifestazione di Forum-PA, si è tenuta in forma minore e solo in videoconferenza

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO, EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

C 1) i rapporti con Lepida sono continui per mezzo delle iniziative (Comunità tematiche e tavoli vari della RER dove la presenza di Lepida è preponderante) anche se naturalmente queste iniziative si sono notevolmente diradate per il Covid.. Dopo anni il ruolo delle Province è di nuovo riconosciuto e si sta, lentamente, riprendendo il contatto con gli Enti Locali che da tempo erano molto diminuiti, essendo la nostra credibilità oltremodo minata dalle azioni della Rer e dalle leggi Monti e Dal Rio..

C 2) La presenza di personale del Servizio è garantita in tutte e nove le Comunità tematiche della CNER, anche anche nel 2021 gli incontri delle Comunità tematiche sono stati molto pochi, Praticamente ci si è limitati ad uno scambio di e-mail e l'unica CT che ha svolto riunioni, in videoconferenza, è stata quella dei servizi on line per il cittadino 83 incontri ai quali abbiamo partecipato)

C 3) Con la fusione tra Lepida e Cup 2000 è stato necessario modificare il CPI, cioè l'organo di controllo della società. Si è scelto di lavorare su ambiti territoriali, indicando un rappresentante per tutto il territorio provinciale. Dando un segnale su un ritrovato ruolo di coordinamento della Provincia siamo stati delegati a coordinare e scegliere il rappresentante del nostro territorio;

La scelta è stata quella di nominare il Presidente Tomei come rappresentante formale, affiancandolo ad una segreteria tecnica formata dai rappresentanti delle Unioni presenti sul territorio provinciale. Questa segreteria indica, tutte le volte che il Presidente non potrà partecipare di persona, il delegato tra i componenti della Segreteria, che verrà poi affiancato da un componente del Servizio 2.2.3 come segretario e coordinatore della Segreteria Tecnica. A breve sarà necessario scegliere un nuovo segretario e

coordinatore per il pensionamento di chi svolge attualmente il compito

Nel 2021 si sono svolte, in modalità “videoconferenza” due incontri del CPI, con la presenza di personale del servizio

C 4) Al momento non sono previsti cofinanziamenti da parte di RER, che anzi sta sempre più eliminando i servizi che un tempo gestiva e finanziava con fondi propri per conto degli Enti Locali

Gli unici fondi al momento sono quelli del POR FESR (programma operativo regionale – Fondo europeo sviluppo regionale) ma che sono gestiti direttamente dalla Regione per mezzo dei loro uffici distaccati presso la Provincia

C 5) Questo coordinamento, come molti di quelli da noi gestiti negli anni scorsi, non sono più richiesti dalla Regione, che opera in totale autonomia

L) personale del servizio partecipa agli incontri di SELF, la piattaforma di e-learning, che sta progettando, assieme alla Ct “competenze digitali” una nuova serie di corsi in e-learning per i dipendenti pubblici per affrontare tra le altre cose i problemi legati alle nuove modalità di accesso al digitale da parte delle nuove generazioni e di come adeguare i servizi della P.A. a questa modalità. Il catalogo Self è sempre più ampio ed è gratuito, e si sta predisponendo, per la seconda metà del 2020, un piano di corsi a cui far partecipare i dipendenti provinciali. Si sta predisponendo la firma per la convenzione per il 2021 che non è stata ancora perfezionata.

Q) vedi punto C3

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 375 AZIONI STRATEGICHE IN CAMPO ICT PER L'E GOVERNMENT E LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE E PRESIDIO AMMINISTRATIVO**  
**Obiettivo Operativo 1931 Presidio e gestione amministrativa del comparto software ed hardware dell' Ente**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire le dovute disponibilità a tutti i servizi dell'Ente attraverso una gestione oculata degli acquisti .

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese e gli obiettivi di gestione si sono svolti come indicato nel Peg

**a) Presidio amministrativo-informatico**

Attivazione dei contratti di assistenza tecnica per i software applicativi in uso nell'Ente come descritto nelle Procedure della Qualità: per quanto riguarda l'attivazione dei contratti di assistenza tecnica per i software applicativi in uso nell'Ente, l'unità operativa 2.2.3 ha contribuito alla gestione della parte amministrativa intervenendo con:

- Predisposizione di atti
- Ricevimento di protocolli
- Redazione e predisposizione di protocolli
- Contratti Mepa
- Trattative dirette
- Predisposizione Durc e Cig

Inoltre ha svolto le seguenti attività:

- Rendicontazione spese per ARL in ottica di ottenere rimborsi
- Inserimento e sistemazione delle determinate presenti nell' applicazione "Casa di vetro"
- Inserimento e controllo dati nelle procedure SIMOG e SIPAR
- Integrazione dati per il nuovo applicativo per la U.O. Contratti
- Pagamenti trimestrali e inserimento dati sul " Portale dell'automobilista" a favore della U.O. Polizia Provinciale
- Gestione delle presenze per tutto il personale del Servizio

In seguito alla ristrutturazione della struttura organizzativa dell' Ente, a cura della U.O. 2.2.3 la dotazione organica è stata aggiornata attraverso l'apposito software inserendo inoltre i dipendenti entrati con i concorsi e selezioni e togliendo il personale collocato a riposo. Nel dettaglio:

- Aggiornamento costante della Struttura Organizzativa, sia quella ufficiale che quella di fatto, contenente anche i collaboratori ed i dipendenti a tempo determinato, nella versione operativa in Excel, che in quella ufficiale sul software SicraWeb di gestione personale
- Aggiornamento costante dei software ADS (SO4 e AD4) relativi alla struttura organizzativa ed alla gestione utenti, regolarizzando i permessi all'utilizzo delle procedure, spostando, eliminando e creando gli utenti quando necessario ed attribuendo loro i ruoli necessari per le loro attività.
- In seguito alla riorganizzazione, grosso lavoro di aggiornamento del software di gestione del

personale SicraWeb, affrancandosi in gran parte dalla gestione a cura del Comune di Modena, curando in maniera autonoma, nella nuova versione del programma, sia l'aggiornamento della struttura organizzativa che quella della dotazione organica, ferma quest'ultima da qualche tempo perchè non più mantenuta da parte del Comune di Modena

Nel 2021, in ritardo causa Covid rispetto alla data prevista del 2020, è stata effettuata l'analisi per la conferma della certificazione di qualità del Servizio Informatica. A cura dell' Unità Operativa 2.2.3 è stato pensato e redatto il documento di "RENDICONTAZIONE DEL PROGETTO PER LA MIGRAZIONE DEL SISTEMA DI POSTA ELETTRONICA DA "HORDE" A "OUTLOOK LIVE" E ANALISI DI CUSTOMER SATISFACTION".

Il documento si è sviluppato in questi punti:

- 1 Struttura dei Sistemi Informativi e Telematica
- 2 Breve storia del servizio di posta elettronica nella Provincia di Modena
- 3 Le motivazioni per un nuovo cambiamento
- 4 La decisione di passare ad un nuovo sistema di posta
- 5 La scelta di Outlook Live
- 6 Cronoprogramma delle attività
- 7 Analisi dei rischi
- 8 La fase di cambiamento
- 9 La formazione
- 10 Manualistica
- 11 L'indagine di customer satisfaction
- 12 La lettera di invito alla compilazione del questionario
- 13 Struttura del questionario
- 14 Le risposte degli utenti
- 15 L'analisi delle risposte: Sezione 1 – Affidabilità  
L'analisi delle risposte: Sezione 2 – Disponibilità del Servizio Informatica alle richieste degli utenti
- 16
- 17 L'analisi delle risposte: Sezione 3 – Formazione e qualificazione del servizio di posta
- 18 L'analisi delle risposte: Sezione 4 – Informazioni sul servizio
- 19 Conclusioni
- 20 Proposta di azioni di miglioramento

In maniera particolare l'unità operativa 2.2.3 ha ideato, predisposto, diffuso, raccolto ed elaborato il questionario di customer satisfaction, al quale hanno partecipato 149 dipendenti, pari al 91% del campione possibile.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

A seguito delle recenti disposizioni che obbligano l'amministrazione in caso di acquisto di beni e servizi a rivolgersi alle convenzioni e al mepa, il rischio è da considerarsi attenuato. Si è ricorso agli affidamenti diretti solo nei casi di servizi aventi carattere di esclusività. Con l'entrata in vigore della L. 208/2015 nonché del nuovo codice dei contratti D.Lgs 50/2016, nonostante gli acquisti di beni e servizi siano stati in prevalenza inferiori ai 40.000 euro si è proceduto in generale valutando in primis la possibilità di ricorrere alle convenzioni CONSIP e Intercenter (vedasi per esempio gli acquisti di pc e tablet). Una volta esperita negativamente tale opzione si è proceduto ad attivare gli acquisti di beni e servizi attraverso il MEPA. Le eccezioni sono costituite da servizi forniti da pubbliche amministrazioni o da società in house providing.

In ambito informatico sono state effettuate 32 procedure di affidamento di cui 4 affidamenti in house providing ad un solo soggetto partecipato (Lepida scpa).

Gli affidamenti diretti previa rotazione delle ditte avvengono per esempio con l'acquisto delle componenti consumabili.

In ogni caso negli affidamenti diretti è stato acquisito nei modelli, la dichiarazione da parte della ditta di insussistenza del pantouflage del codice di comportamento.

Le recenti disposizioni emanate a seguito dell'emergenza sanitaria hanno portato a ricorrere più frequentemente ad affidamenti diretti per l'acquisto di beni necessari per fronteggiare le situazioni contingenti anche se per importi inferiori ai 5.000 euro.

L'Autorità Nazionale Anticorruzione, ha approvato nell'Adunanza del Consiglio del 13/09/2017 con deliberazione n. 950 le linee guida n. 8 "Ricorso a procedure negoziate di un bando nel caso di forniture e servizi ritenuti infungibili", depositate presso la Segreteria del Consiglio in data 10/10/2017.

Gli affidamenti mediante procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara sono previsti all'art 63 del D.lgs 18/04/2016 n. 50.

L'Autorità ha redatto ai sensi dell' art. 213 comma 2 del D.lgs. 50/2016 le Linee Guida attraverso le quali garantisce la promozione dell'efficienza e della qualità dell'attività delle stazioni appaltanti cui fornisce supporto e favorisce lo sviluppo delle migliori pratiche.

La fornitura di servizi presenta il carattere dell'esclusività quando esistono privative industriali secondo cui solo il titolare della società detiene il diritto di esclusiva e pertanto può sfruttare economicamente il proprio prodotto. Presenta inoltre il carattere dell'infungibilità, a causa di ragioni di tipo tecnico, quando non risulta conveniente cambiare fornitore per la presenza di elevati costi di investimento iniziale non recuperabili (vedasi ad esempio le licenze dei software che sono di proprietà dell'ente). Nel caso ulteriore di acquisto di un nuovo software questo presupporrebbe lunghi e costosi processi di apprendimento (learning) per l'utilizzo ottimale del servizio (pagg. 2 e 3 Linee Guida n. 8 ANAC).

Il passaggio ad un nuovo fornitore comporterebbe elevati costi di migrazione di dati e documenti informatici che prima di essere trasferiti devono essere preparati (bonifiche pre-migrazione) e costi organizzativi collegati alla necessità di reimpostare i servizi e di formare il personale (pag. 4 Linee Guida n. 8 ANAC).

Nei casi di infungibilità dei prodotti/servizi richiesti, il Codice prevede la possibilità di derogare alla regola dell'evidenza pubblica (art. 63).

La rendicontazione dell'attuazione delle misure di anticorruzione è visibile al 31/12 nel documento della Relazione sulla Performance.

**Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI**  
**Obiettivo Operativo 1362 Progettazione assetti organizzativi, mobilità interna**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Coordinare il sistema di pianificazione strategica delle risorse umane mediante l'attivazione di modalità gestionali e organizzative volte all'ottimizzazione della gestione delle risorse stesse. Collocare le persone giuste al posto giusto in relazione alle loro competenze umane e professionali, nonché aspirazioni rispetto alle esigenze dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese e gli obiettivi di gestione si sono svolti come indicato nel Peg

lettera a) essendo un obiettivo di miglioramento si rendiconta nell'apposito capitolo

lettera b) Per l'anno 2021 i direttori d'area/dirigenti hanno gestito con flessibilità il proprio personale in base alle esigenze organizzative, affidando talvolta ad alcuni dipendenti mansioni aggiuntive/diverse rispetto a quelle abituali.

Per l'anno 2021 ci si è avvalsi della facoltà prevista dall'art. 3 comma 8 della L. 56/2019, al fine di ridurre i tempi di accesso, di procedere alle assunzioni senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'art. 30 (c.d. mobilità esterna) del D. Lgs. 165/2001.

Gli unici due avvisi di mobilità esterna attivati nel 2021 sono stati per:

- a) n. 1 Istruttore amministrativo cat. C, il candidato idoneo è stato trasferito dal 06/12/2021,
- b) n. 1 Istruttore direttivo ingegnere cat. D, il candidato idoneo è stato trasferito dal 15/02/2022.

lettera c) Nel 2021 n. 130 dipendenti hanno partecipato a corsi di formazione, oltre a questi vi hanno partecipato altre n. 6 unità di personale non dipendente dell'ente ma in servizio presso la Provincia (segretaria generale, personale distaccato, personale regionale distaccato).

Sono stati organizzati i seguenti corsi:

- f) n. 2 corsi interni (webinar e in presenza) del Servizio Informatica e Bilancio (Atti di liquidazione e procedura CFA),
- g) n. 2 corsi in house tramite UPI con relatori esterni collegati in videoconferenza (Privacy e Smart Working e Istituti della Trasparenza con riguardo alla materia concorsuale), aperti alla partecipazione dei dipendenti del Comune di Modena,

Le registrazioni del corso sugli atti di liquidazione e del corso su Privacy e smart working sono state messe a disposizione su IntraWeb,

- h) n. 1 corso in house (webinar) sulle Nuove Linee Guida Agid per la formazione, la gestione e la conservazione dei documenti informatici.

Su richiesta dei dirigenti sono stati acquistati n. 28 corsi (n. 25 webinar, n. 3 corsi in presenza, n.1 per i rappresentanti sicurezza lavoratori RLS e n. 2 per i vigili provinciali) e sono stati adottati i relativi atti di impegno di spesa e di liquidazione fatture.

E' stata inviata richiesta di adesione (con relativa scheda di fabbisogno formativo) al Progetto INPS VALORE PA anno 2021-2022 e sono stati effettuati gli adempimenti relativi alla gestione degli iscritti

(conferme e sostituzioni) per il bando 2020/2021 i cui corsi si sono conclusi nel 2021.

Sono stati predisposti i dati sulle giornate di formazione del 2020 per categoria economica per la compilazione della tabella 11 del conto annuale e sono stati compilati i dati sulle iniziative formative per il questionario ISTAT 2021.

Non sono state richieste certificazioni interne ricevute negli anni passati dai dipendenti in servizio e cessati, sulla base dei documenti presenti agli atti e nel fascicolo personale.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

## **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

Lett a): la riorganizzazione dell'ente ha comportato un notevole sforzo da parte del Direttore dell'Area amministrativa e dell'unità operativa a suo supporto, al fine di conciliare tutte le esigenze e migliorie manifestate dai Servizi per addivenire ad un assetto adeguato alle esigenze dell'Ente. Si sono tenuti oltre 30 incontri svolti coi dirigenti e i dipendenti da febbraio a luglio. Durante gli incontri con l'Area Tecnica sono stati approfonditi anche i processi con l'obiettivo di snellire, semplificare e informatizzare le procedure e migliorare i sistemi d'archiviazione. Gli appalti sono stati divisi in due sezioni. La struttura amministrativa così riorganizzata, dovrebbe rispondere maggiormente alle esigenze di sinergia richieste dai tecnici viabilità ed edilizia. Anche la collocazione degli uffici è stata verificata e nel mese di giugno diversi traslochi sono stati organizzati. La riorganizzazione è stata approvata dal Presidente il 1° giugno con atto n. 80.

Conseguentemente grazie ad un intenso coinvolgimento di tutto il personale informatico, la dotazione organica è stata aggiornata e la nuova struttura è stata messa in linea coordinata coi flussi documentali, stipendi, presenze, contabilità.

Nel mese di luglio è stato organizzato un corso sulla parte finanziaria del bilancio aperto a tutti i dipendenti dell'Ente ed un focus sui finanziamenti per le opere pubbliche. Altri incontri verranno organizzati nei prossimi mesi per mettere a punto processi sempre più efficaci ed efficienti.

Al 31/12

Lett. a): Negli ultimi 5 mesi dell'anno è proseguito un incessante lavoro di regia della riorganizzazione a tal fine sono stati organizzati 7 incontri operativi specifici per addivenire ad una modalità più snella e condivisa da tutti delle procedure per gli appalti di lavori e acquisto di beni e servizi. L'ingresso nel mese di agosto di due nuovi dirigenti ha comportato la ripesatura delle posizioni dirigenziali e l'adeguamento del PEG e del Piano della Performance. Perseguendo un suggerimento dato dal Nucleo di Valutazione l'Ufficio Avvocatura Unico dapprima collocato nell'Area Amministrativa è stato spostato ad agosto presso il Servizio Appalti e contratti pur rimanendo sotto la diretta responsabilità del Presidente.

Negli ultimi giorni dell'anno sono stati presi accordi con la Regione per la nuova convenzione per l'esercizio delle funzioni regionali conferite e delle attività assegnate ai sensi della L. 13/2015 e ss.mm.ii

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI**  
**Obiettivo Operativo 1365 Relazioni sindacali**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la condivisione e la trasparenza dell'applicazione degli istituti contrattuali mediante la stipula di accordi decentrati e l'informazione preventiva o successiva.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel DUP approvato, i risultati corrispondono alle attese e gli obiettivi di gestione si sono svolti come indicato nel Peg

Dal 1/1 al 31/07

Gli incontri con le Organizzazioni sindacali hanno avuto come oggetto di discussione la riorganizzazione dei servizi dell'ente, la metodologia sulle progressioni economiche orizzontali, le integrazioni al PTFP, il POLA e il telelavoro domiciliare. Le materie sopra elencate non sono oggetto di contrattazione integrativa e neppure di confronto ma nell'ambito dei rapporti tra amministrazione e parti sociali si è provveduto a fornire informazioni puntuali alla RSU e alle Organizzazioni sindacali attraverso appositi incontri talvolta richiesti dalle organizzazioni sociali stesse.

Dal 1/8 al 31/12 l'attività relativa alle relazioni sindacali si è sviluppata in particolare nel raggiungimento degli accordi decentrati sia per il comparto che per la dirigenza. In particolare il contratto integrativo della dirigenza ha richiesto sulla base dell'approvazione del CCNL specifico che è stato approvato in data 17/12/2020 uno sforzo ulteriore rispetto agli anni precedenti in relazione all'ampliamento delle materie da trattare sia nella parte giuridica che economica.

Entrambi i contratti integrativi sono stati sottoscritti entro il 31/12/2021. Nel corso degli incontri sono state affrontate su richiesta della RSU altre materie quali lo smart working, la sicurezza sul lavoro (anche in relazione all'emergenza pandemica, il buono pasto)

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si rilevano scostamenti significativi

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

I contratti integrativi sono stati regolarmente pubblicati nella sezione amministrazione trasparente dell'ente

**Obiettivo Strategico 377 SVILUPPO ORGANIZZATIVO E RELAZIONI SINDACALI**  
**Obiettivo Operativo 1926 Fabbisogno di personale e assunzioni**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il funzionamento degli uffici e dei servizi attraverso il reclutamento di personale a tempo indeterminato e a tempo determinato

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

lettera a)

Il Piano triennale del fabbisogno del personale 2021-2023 è stato inserito nel DUP 2021-2023 ed approvato con delibera di Consiglio n. 85 del 14/12/20, successivamente integrato con delibera di Consiglio n. 32 del 29/03/21 (I<sup>^</sup> integrazione), con atti del Presidente n. 75 del 12/05/2021 (II<sup>^</sup> integrazione), n. 151 del 01/10/2021 (III<sup>^</sup> integrazione) e n. 173 del 03/11/2021 (IV<sup>^</sup> integrazione). Tutti gli atti relativi al PTFP e successive integrazioni allo stesso sono stati inseriti nell'applicativo SICO, come previsto dalla normativa in vigore.

lettera b)

Fase 2 – Considerato il permanere dell'emergenza Covid-19, molteplici enti hanno chiesto l'utilizzo delle graduatorie vigenti della Provincia di Modena per assunzioni a tempo determinato e/o indeterminato, giustificati dall'oneroso impegno di risorse e tempistiche richieste per lo svolgimento dei concorsi in questa delicata fase emergenziale.

Con alcuni enti sono stati intrapresi accordi, ma con la maggior parte no e soprattutto per richieste di assunzioni a tempo indeterminato, onde evitare di esaurire in breve tempo le graduatorie stesse.

Per le assunzioni a tempo determinato, previe intese, ci si è avvalsi anche di graduatorie rese disponibili da altri enti del territorio, allo stesso modo sono state rese disponibili ad altri enti del territorio graduatorie ancora valide della Provincia di Modena.

Fase 3 – In data 01/07/2021 è stata sottoscritta la Convenzione per il programma di inserimento lavorativo delle persone disabili di cui all'art. 11, comma 1, 2, 3 della L. 68 del 12/03/1999, la cui durata è pari a 12 mesi e prevede l'assunzione di n. 3 lavoratori disabili con le seguenti scadenze e modalità:

- entro il 30/09/2021 assunzione a tempo indeterminato, tramite procedura concorsuale, di n. 1 cat. B3,
- entro il 30/06/2022 assunzione a tempo indeterminato, tramite procedura concorsuale, di n. 1 cat. B3,
- entro il 30/06/2022 assunzione a tempo determinato, tramite elenchi selettivi dei propri iscritti prodotti da Arl, n. 1 cat. B1 per 8 mesi.

In data 14/09/21 ci si è attivati con la convenzione per programma di inserimento lavorativo delle persone disabili, ai sensi dell'art. 11 L. 68/1999, inviando ad ARL richiesta di avviamento a selezione di n. 1 unità di personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato per la durata di 8 mesi.

In data 27/01/2021 è stato regolarmente trasmesso il prospetto informativo del personale disabile in servizio al 31/12/2020 (scad. 31/01/2021).

Fase 4 - Essendo esperite infruttuosamente le procedure ex art. 34-bis, sono state attivate le procedure di reclutamento in senso stretto e pertanto è stata inviata comunicazione al Ministero della Giustizia per la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei seguenti estratti di bandi, per procedere all'assunzione tramite selezione pubblica di:

- n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (GU n. 1 del 05/01/21);
- n. 1 applicato terminalista cat. B3, interamente riservato ai disabili (GU n. 1 del 05/01/21);
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 7 del 26/01/21);
- n. 1 assistente tecnico viabilità cat. C, con riserva del 100% per i volontari FF.AA. (GU n. 8 del 29/01/21);
- n. 1 dirigente tecnico servizio programmazione urbanistica, scolastica e trasporti (GU n. 31 del 20/04/21);
- n. 1 istruttore direttivo contabile cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 44 del 04/06/21);
- n. 1 istruttore direttivo urbanista cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 53 del 06/07/21);
- n. 1 Istruttore tecnico geometra cat. C, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 82 del 15/10/21);
- n. 1 Istruttore direttivo ingegnere cat. D, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 85 del 26/10/21);
- n. 1 Capo squadra viabilità segnaletica e officina cat. B3, con riserva del 30% per i volontari FF.AA. (GU n. 89 del 09/11/21).

Sono inoltre sono state attivate le procedure di reclutamento per personale a tempo determinato per incarichi di alta specializzazione e dirigente, pertanto è stata inviata comunicazione al Ministero della Giustizia per la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dei seguenti estratti di bandi, per procedere all'assunzione tramite selezione pubblica di:

- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 d. Lgs. 267/2000 (GU n. 5 del 19/01/21);
- n. 1 dirigente amministrativo lavori pubblici ex art. 110 c. 1 D. Lgs. 267/2000 (GU n. 31 del 20/04/21).

La pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente alla sezione "Concorsi e selezioni" di tutte le comunicazioni riguardanti gli avvisi di selezione che vengono banditi dall'ente, viene effettuata tempestivamente da personale dell'U.O. Contabilità del personale e selezioni, appositamente formato ed abilitato, detta attività richiede un costante e puntuale aggiornamento del sito in materia di concorsi, quali:

- concorsi indetti negli ultimi 5 anni, comprese le mobilità esterne;
- graduatorie finali con scorrimento dei candidati idonei, come previsto dalla L. 160/2019. Il collegamento ipertestuale con il portale del Dipartimento della Funzione Pubblica non è stato effettuato, poiché al momento non è ancora stato pubblicato il decreto ministeriale che dovrebbe prevederne le modalità;
- componenti esterni commissioni di concorso;
- Perla PA.

Fase 5 – Non sono stati attivati numerosi passaggi diretti di personale tra amministrazioni diverse, come previsto dall'art. 30 del D. Lgs. 165/2001, poiché ci si è avvalsi della facoltà di non attivarli, per motivi legati alla celerità del procedimento.

Nel corso dell'anno 2021 ne sono stati attivati due, quali:

2. n. 1 Istruttore amministrativo cat. C,
3. n. 1 Istruttore direttivo ingegnere cat. D.

Nel corso dell'anno si è dato corso alle seguenti assunzioni a tempo determinato di:

- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/01/21 al 29/01/21;

- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/01/21 al 27/02/21, poiché dimessasi;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/01/21 al 01/05/21, poiché dimessasi;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 22/01/21 al 21/05/21;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, con contratto dal 07/06/21 al 31/07/21, poiché dimessasi;
- n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 01/01/21 al 30/06/21 e proroga dal 01/07/21 al 31/12/21, poiché dimessosi;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 08/02/21 al 29/10/21 e proroga dal 30/10/21 al 29/06/22;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 15/02/21 al 29/10/21 e proroga dal 30/10/21 al 28/10/22;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, con contratto dal 12/07/21 al 13/10/21, poiché dimessosi;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C, con contratto dal 01/12/21 al 31/07/22;
- n. 1 capo squadra viabilità segnaletica e officina cat. B3, attingendo dalla graduatoria di altri enti, con contratto dal 27/12/21 al 17/01/22, poiché dimessosi;
- n. 1 istruttore direttivo ingegnere cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 dal 02/01/21 al 14/02/22, poiché dimessasi;
- n. 1 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D, alta specializzazione art. 110 c. 1 dal 15/03/21 al 30/09/21, poiché dimessosi;
- n. 1 dirigente servizio amministrativo lavori pubblici, art. 110 c. 1 dal 02/08/21 a fine mandato (31/10/22).

Per alcuni profili tecnici le graduatorie dell'ente sono state esaurite e non ne sono state trovate disponibili nemmeno presso altri enti, pertanto si è ricorsi alla somministrazione di lavoro a tempo determinato (tramite MEPA), in attesa di procedere alla conclusione dei concorsi pubblici per nomine a tempo indeterminato, di:

4. n. 1 istruttore tecnico geometra cat. C assunto per 6 mesi;
5. n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C assunto per 6 mesi;
6. n. 1 istruttore tecnico geometra cat. C assunto per 6 mesi, in sostituzione di dipendente assente.

Nel corso dell'anno si è dato corso alle seguenti assunzioni a tempo indeterminato, anche mediante scorrimento di graduatorie valide, di:

- n. 1 operatore sorveglianza e sicurezza stradale cat. B1 dal 18/01/21;
- n. 1 istruttore direttivo storico archivista cat. D dal 01/02/21;
- n. 3 istruttore tecnico geometra, di cui n. 2 dal 01/03/21 e n. 1 dal 19/04/21;
- n. 15 istruttore direttivo amministrativo cat. C, di cui n. 5 dal 03/05/21, n. 1 dal 06/05/21, n. 2 dal 10/05/21, n. 1 dall'1/07/21, n. 1 dal 02/08/21, n. 1 dal 01/09/21, n. 1 dal 15/10/21, n. 2 dal 01/12/21 e n. 1 dal 28/12/21;
- n. 2 istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D dal 01/06/21 e dal 01/10/21;
- n. 2 istruttore direttivo amministrativo cat. D dal 15/06/21 e dal 01/12/21;
- n. 1 istruttore direttivo controllo di gestione cat. D dal 01/07/21;
- n. 3 vigile istruttore cat. C, di cui n. 2 dal 01/07/21 e n. 1 dal 16/08/21;
- n. 1 assistente tecnico viabilità cat. C dal 02/08/21;
- n. 1 dirigente tecnico dal 26/08/21;
- n. 2 applicato terminalista – ris. Disabili cat. B3 dal 07/09/21 e 08/11/21;
- n. 1 istruttore direttivo contabile dal 02/11/21;
- n. 1 istruttore amministrativo cat. C per mobilità esterna dal 06/12/21.

Come previsto dalla normativa, è stata regolarmente trasmessa al Ministero della Difesa copia dei bandi di concorso che prevedono assunzioni di personale con riserva di posti in favore dei volontari delle FF.AA., nonché ad inizio anno il prospetto delle assunzioni a tal fine operate nell'anno 2020.

#### Fase 7)

Sono state concluse le attività delle Commissioni di concorso avviate nel corso dell'anno 2020, le rispettive attività di segreteria di commissione sono state svolte da personale interno all'Amministrazione. Per il 2021 in taluni casi sono state completate e per altri sono in corso le operazioni propedeutiche alla nomina delle Commissioni di concorso del corrente anno.

Come conseguenza dell'ordinanza 202/2020 della Regione E-R per la gestione delle procedure concorsuali in periodo Covid-19, recepita nel Regolamento dell'ente sulle modalità di assunzione agli impieghi, requisiti d'accesso e procedure selettive, è stata introdotta la modalità telematica di svolgimento delle prove a distanza. Pertanto, in base alla specificità di ciascun concorso, al numero dei candidati iscritti ed al momento storico, ogni Commissione giudicatrice decide di avvalersi o meno di detta facoltà ed allo stesso modo anche per la prova orale.

Nella gestione delle procedure concorsuali sono state rispettate le disposizioni impartite dalla Funzione pubblica per lo svolgimento dei concorsi pubblici con protocollo n. 7293 del 03/02/2021 e con successivo protocollo n. 25239 del 15/04/2021, tuttora ci si mantiene allineati in base all'evoluzione dell'andamento epidemiologico ancora in essere, nonostante gli adempimenti dovuti, l'impiego di risorse umane e finanziarie siano impattanti. Pertanto per ogni concorso vengono pubblicati sul sito istituzionale tutti i documenti richiesti ed altri vengono regolarmente inviati alla Funzione Pubblica, il tutto nel rispetto delle tempistiche specificatamente fissate.

L'ufficio concorsi è stato potenziato con l'assunzione di n. 1 unità di ruolo di cat. C.

Alle richieste di accesso agli atti, a diverso titolo pervenute, è stato risposto nel rispetto delle tempistiche previste.

#### Fase 8)

La verifica dei requisiti del personale assunto a tempo indeterminato è stata effettuata per la totalità dei casi.

Sono state regolarmente effettuate le registrazioni SARE per il personale assunto, cessato, trasformazioni rapporto di lavoro, effettuate nel corso dell'anno.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, compatibilmente con l'andamento della pandemia in atto.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

E' importante evidenziare che, seppur in presenza di una richiesta di importante impiego di risorse umane e finanziarie, si è dovuto far fronte ad un'apertura dei concorsi, pertanto inevitabilmente si è registrata un'intensificazione dell'attività legata ai concorsi, recuperandone alcuni rimasti in sospenso, di conseguenza le ipotesi iniziali di reclutamento di personale sono state rimodulate nei tempi e nelle modalità.

Per la prima volta si è ricorsi all'utilizzo di una modalità di lavoro flessibile diversa, siccome per alcuni profili tecnici le graduatorie dell'ente sono state esaurite e non ne sono state trovate disponibili nemmeno presso altri enti, pertanto si è fatto ricorso alla somministrazione di lavoro a tempo determinato (tramite MEPA) per: n. 1 istruttore tecnico geometra cat. C e n. 1 istruttore perito elettrotecnico cat. C, entrambi assunti per 6 mesi; per n. 1 istruttore tecnico geometra cat. C assunto per 6 mesi in sostituzione di dipendente assente e l'attivazione dell'assunzione per n. 1 istruttore informatico cat. C che verrà assunto

per 12 mesi, in attesa di procedere alla conclusione dei concorsi pubblici per nomine a tempo indeterminato.

Inoltre, ci si è approcciati per la prima volta anche ad un'altra modalità di lavoro flessibile ai fini dell'assunzione dall'inizio del 2022 di n. 1 dipendente con contratto di formazione lavoro. In data 27/10/21 è stato trasmesso ad ARL il modulo di richiesta per l'approvazione di progetto per assunzione con contratto di formazione lavoro ed in data 17/11/21 è stato approvato da ARL. A seguire ci si è attivati per dar seguito a detta assunzione, mediante accordo di utilizzo di graduatoria di altro ente del territorio provinciale.

In merito all'aggiornamento delle metodologie di valutazione si sono verificati alcuni scostamenti a seguito di intervenute priorità che hanno fatto slittare la trattazione dell'argomento. Nel dettaglio vedere quanto relazionato nel capitolo del miglioramento.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**Obiettivo operativo 377/1926 lettera b) Fase 1 "Approvazione entro il 31/12/21 di almeno il 50% delle graduatorie dei concorsi pubblicati in Gazzetta Ufficiale".**

La sezione "Concorsi e selezioni" del sito istituzionale dell'ente è stata costantemente aggiornata e monitorata in base alle modalità appositamente definite nel rispetto della normativa vigente in materia, anche con riferimento alla ricognizione graduatorie vigenti e scorrimento delle stesse.

Al 31/12/21 sono state pubblicate in GU n. 13 selezioni pubbliche, quali:

- 1) Istruttore perito elettrotecnico cat. C (GU n. 1 del 05/01/21)
- 2) Applicato terminalista – ris. disabili cat. B3 (GU n. 1 del 05/01/21)
- 3) Istruttore direttivo sistemi gestionali alta specializzazione cat. D (GU n. 5 del 19/01/21)
- 4) Istruttore direttivo sistemi gestionali cat. D (GU n. 7 del 26/01/21)
- 5) Assistente tecnico viabilità cat. C (GU n. 8 del 29/01/21)
- 6) Dirigente tecnico servizio programmazione urbanistica, scolastica e trasporti (GU n. 31 del 20/04/21)
- 7) Dirigente servizio amministrativo lavori pubblici ex art. 110 c. 1 (GU n. 31 del 20/04/21)
- 8) Istruttore direttivo contabile cat. D (GU n. 44 del 04/06/21)
- 9) Istruttore direttivo urbanista cat. D (GU n. 53 del 06/07/21)
- 10) Istruttore perito elettrotecnico cat. C (GU n. 68 del 27/08/21)
- 11) Istruttore tecnico geometra cat. C (GU n. 82 del 15/10/21)
- 12) Istruttore direttivo ingegnere cat. D (GU n. 85 del 26/10/21)
- 13) Capo squadra viabilità segnaletica e officina cat. B3 (GU n. 89 del 09/11/21).

Delle n. 13 selezioni pubblicate in Gazzetta Ufficiale sono state approvate n. 8 graduatorie definitive, n. 1 concorso è andato deserto, n. 1 si è concluso ad inizio 2022 e n. 3 sono ancora in corso.

Per le selezioni pubblicate nel secondo semestre dell'anno 2021, le operazioni delle Commissioni di concorso si sono protratte a causa della diffusione dei contagi/isolamenti per Covid-19 sia di alcuni componenti delle Commissioni di concorso sia dei candidati, per i quali si è dovuta fissare ulteriore data per la prova suppletiva.

L'obiettivo di detta fase di miglioramento è stato raggiunto.

**Obiettivo operativo 377/1926 lettera b) Fase 6 "Acquisire online le domande di partecipazione per la quasi totalità delle procedure selettive"**

Sono state attivate, mediante apposito avviso, le procedure concorsuali pubblicate in GU ed elencate alla fase 4 e per tutte le stesse sono state acquisite le domande tramite l'utilizzo del modulo on-line, come unica modalità di presentazione delle domande di partecipazione dei candidati ai concorsi, oltre al

pagamento della tassa di iscrizione ai concorsi on-line tramite PagoPa. Per ciascuna selezione pubblicata sono stati controllati gli incassi dell'ente per la causale TCO (versamenti tassa di concorso) e trasmessi alla Ragioneria. L'obiettivo di detta fase di miglioramento è stato raggiunto.

Obiettivo operativo 377/1926 lettera c) **“Metodologie di valutazione del personale”**

In merito al Pola si richiama quanto rendicontato nell'obiettivo 370/1342 lett. A fase 10.

Per quanto riguarda l'aggiornamento della metodologia di valutazione delle Posizioni Organizzative uno studio di approfondimento della tematica ha consentito la presentazione di una proposta al Direttore d'Area.

In relazione all'adeguamento delle metodologie di valutazione delle prestazioni dei dirigenti e dei dipendenti purtroppo non si è addivenuti ad alcuna proposta in quanto il perdurare della pandemia ha posto altre priorità tra cui la gestione del telelavoro e l'applicazione della normativa sul green pass con conseguente adeguamento dei sistemi di controllo e verifica.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLA SPESA DEL PERSONALE****Obiettivo Operativo 1368 Budget del personale**Responsabile: **Guizzardi Raffaele****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Determinare il fabbisogno iniziale della spesa di personale e monitorarne l'andamento

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

lettera a)

La previsione della spesa di personale 2022 è stata effettuata a partire dal mese di agosto ed è stata trasmessa alla Ragioneria per la predisposizione degli stanziamenti nei molteplici capitoli di spesa ed accertamenti di entrata.

A seguito della riorganizzazione 01/06/2021 è stato rivisto il bilancio di previsione, mettendo in atto spostamenti di somme da un capitolo ad un altro, rideterminando così gli stanziamenti e consegnati alla Ragioneria nel rispetto della scadenza del 20/09/21.

Sono stati quantificati gli incrementi contrattuali 2022.

lettera b)

Ad inizio anno e dopo la liquidazione degli stipendi di gennaio, si è proceduto al riaccertamento ordinario delle spese di personale, sono state quantificate le somme da mantenere a RESIDUO e quelle da REISCRIVERE, determinando così anche l'avanzo di bilancio, ovviamente dopo aver fatto tutte le analisi approfondite per ogni capitolo di spesa di personale ed infine il tutto è stato trasmesso alla Ragioneria.

Con riferimento al Piano di Fabbisogno di personale approvato con il DUP 2021-2023, in considerazione dell'emergenza sanitaria intervenuta, sono state riviste le somme stanziare a bilancio a tal fine, in considerazione delle modifiche al Piano assunzioni 2021 intervenute determinate dalle diverse esigenze organizzative, calcolando altresì eventuali risparmi di spesa, generati dal posticipo delle assunzioni 2021.

Nei mesi di aprile, giugno e novembre sono stati effettuati gli assestamenti di bilancio ai fini delle variazioni di bilancio 2021, approvate poi dal Consiglio provinciale.

Per tamponare situazioni di emergenza momentanea, sono state assunte unità di personale a tempo determinato, in luogo di assunzioni non ancora perfezionate di personale a tempo indeterminato, pertanto sono stati via via richiesti storni da un capitolo all'altro.

Nel mese di giugno sono stati verificati tutti i residui attivi e passivi.

A fine anno sono state trasmesse alla Ragioneria le prenotazioni di spesa per l'assunzione di personale di ruolo non ancora perfezionate entro il 31/12/2021.

La reportistica non è stata trimestrale, ma sono stati fatti ripetuti storni via via necessari alle esigenze dell'ente.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLA  
SPESA DEL PERSONALE**

**Obiettivo Operativo 1369 Gestione del trattamento economico**

**Responsabile:** Guizzardi Raffaele

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corresponsione degli emolumenti mensili al personale e degli altri compensi nonché il versamento dei relativi oneri fiscali e contributivi nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalla normativa vigente

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

lettera a)

Si sono assicurate la corresponsione degli emolumenti normativamente e contrattualmente dovuti al personale dipendente e l'erogazione ed applicazione delle connesse contribuzioni/ritenute previdenziali e assicurative nonché degli altri compensi ricevuti. L'emergenza epidemiologica sanitaria Covid-19 ha mantenuto l'organizzazione dell'ufficio nella modalità del telelavoro fino al 31/10/21 che, come concordato col dirigente, poteva essere resa in modalità agile (telelavoro) e non necessariamente in presenza, in buona sostanza l'attività è stata garantita, dal momento che l'elaborazione degli stipendi rientra tra i servizi indifferibili che l'Ente deve rendere.

Nel mese di gennaio:

- sono stati conteggiati gli importi riferiti ai dipendenti in comando/distacco/convenzione in entrata riferiti all'anno 2021, per consentire alla ragioneria di predisporre i rispettivi accertamenti;
- in applicazione del Contratto Collettivo Nazionale dell'Area delle Funzioni Locali (dirigenti) sottoscritto in data 17/12/20, sono stati adeguati gli stipendi dei dirigenti in servizio;
- è stato riquantificato in via presuntiva il Fondo 2020 dipendenti e dirigenti;
- è stata fornita la consistenza del personale ai fini della RSPP all'area amministrativa;
- è stato liquidato il rimborso per le ore di telelavoro effettivamente prestate a pressochè tutti i dipendenti dell'ente, in funzione della modalità di telelavoro subentrata per emergenza Covid-19;
- sono stati forniti all'UPI i dati richiesti sul numero dipendenti della Provincia anno 2021.

Nel mese di febbraio:

- sono state attribuite fino al 31/12/2021 e liquidate mensilmente le indennità per specifiche responsabilità di procedimento e/o progetto ai dipendenti interessati;
- è stato trasmesso ad ARL Bologna il trattamento accessorio ai fini del fondo per la contrattazione integrativa;
- è stato compilato il SAP al 31/12/20;
- è stata quantificata la spesa personale TD 2020 ai fini della pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente, nonché le retribuzioni dei dirigenti e dei titolari di PO con delega dirigenziale anno 2020 e rispettive spese di viaggio;
- in applicazione del Contratto Collettivo Nazionale dell'Area delle Funzioni Locali (dirigenti) sottoscritto in data 17/12/20, sono stati liquidati gli arretrati contrattuali ai dirigenti interessati.

Nel mese di marzo:

- è stata compilata la performance organizzativa per i valori raggiunti 2020 ed attesi 2021;
- sono state fatte ipotesi e calcoli per presunta prossima tranche PEO anno 2021;
- sono state determinate le componenti escluse delle spese di personale ai fini del bilancio consuntivo anno 2020;

- sono iniziati gli incontri formativi col Comune di Modena sulla nuova versione del sw JpersPA, come coordinamento e per avere una visione d'insieme del sw e del portale, dalle decisioni prese in questi incontri di massima seguiranno gli incontri specifici per le attività dei diversi uffici.

Nel mese di aprile sono stati predisposti tutti i dati utili per ogni singolo dipendente/dirigente, ai fini del calcolo della premialità 2020 (produttività, progetti, risultato PO) ed è stata inviata relativa circolare a tutti i dirigenti e segreterie di servizio/area.

Nel mese di maggio:

- è stato liquidato il conguaglio 2018 e 2019 della retribuzione di risultato dei dirigenti, in applicazione del CCNL 17/12/2020;
- è stato definito il Fondo 2020 Dipendenti e Dirigenti ai fini della corresponsione della premialità 2020;
- sono state trasmesse alla Regione Emilia-Romagna le valutazioni relative all'anno 2020 dei dipendenti regionali e del personale regionale incaricato di P.O. distaccato c/o la Provincia di Modena;
- è stato rendicontato alla RER – Protezione civile lo straordinario reso dal personale provinciale per Covid-19, ai fini del rimborso;
- sono proseguiti gli incontri formativi col Comune di Modena sulla nuova versione del sw JpersPA dedicati principalmente ad una maggior autonomia nelle estrazioni di dati dalla procedura stessa per l'ufficio stipendi;
- si è collaborato con l'ufficio statistica per la compilazione del Censimento delle Istituzioni al 31/12/2020 per i quadri riguardanti le risorse umane.

Nel mese di giugno:

- si è proceduto alla corresponsione della premialità 2020 (compresi i progetti) ai dipendenti, incaricati di posizione organizzativa e dirigenti;
- è stata approvata la metodologia di valutazione ai fini dell'attribuzione delle PEO all'interno delle categorie (possibile decorrenza 01/06/2021);
- si è collaborato con gli uffici preposti per la riorganizzazione dal 01/06/2021 e, di conseguenza, sono stati prorogati gli incarichi ai titolari di posizione organizzativa;
- è stata trasmessa l'RPP al 17/06/2021 al controllo direzionale;
- è stato trasmesso ad ARL Bologna il monte salari 2015 della dirigenza ai fini del fondo dirigenti.

Nel mese di luglio:

- si è dato corso a quanto recepito dalle dichiarazioni scaricate dal sito dell'Agenzia delle entrate per i Mod. 730/4, con riferimento all'assistenza fiscale per la dichiarazione dei redditi dei dipendenti, detta attività si è protratta per i mesi successivi necessari per la conclusione del percorso;
- sono stati definiti i risparmi del lavoro straordinario anno 2020 ai fini della costituzione del Fondo 2021 del comparto;
- è stato quantificato in via presuntiva il Fondo 2021 del comparto e sono stati stimati gli importi della produttività per categoria 2021 per informazione ai sindacati;
- sono stati trasmessi all'UPI i dati sulla polizia provinciale 2021;
- è stata attivata per la prima volta la modalità di somministrazione di lavoro a tempo determinato per un Istruttore tecnico geometra cat. C ed un Istruttore perito elettrotecnico cat. C, entrambi per la durata di 6 mesi, ed affidato l'incarico alla ditta aggiudicataria. Sarà a carico dell'ente il versamento dell'irap.

Nel mese di agosto:

- sono state presentate le modifiche da apportare al PEG 2021;
- è stata compilato il SAP al 31/07/21;
- è stato ricalcolato il fondo Segretario generale dal 2010 in poi e recepito con apposito atto;
- sono state ricontrollate tutte le indennità provenienti dall'elaborazione dei cartellini, dal momento che detta elaborazione è stata spostata da Kronosweb a Sicr@web;
- dopo aver liquidato il conguaglio della retribuzione di risultato dei dirigenti dall'anno 2018, sono state quantificate le somme ed inviate le richieste di rimborso ad altri enti dei dirigenti interessati.

Nel mese di settembre:

- sono state attribuite le nuove PO con decorrenza 01/09/21, a seguito della riorganizzazione del 01/06/21 e successiva ripesatura;
- sono state liquidate competenze agli eredi di ex dipendente dell'ente;
- sono state liquidati incentivi tecnici per altri enti, previa necessaria variazione di bilancio;
- è stata organizzata la gestione di Perseo in capo all'ufficio stipendi, a seguito dell'accordo sottoscritto in data 16/09/21. E' stata avviata l'attività di monitoraggio costante del presente e pregresso dal 01/01/2019 derivante dall'applicazione dell'accordo Perseo, oltre alla predisposizione dell'Informativa e dei moduli previsti dall'accordo stesso e del silenzio-assenso;
- è stato inviato l'assenso alla RER per la liquidazione dell'acconto premio performance organizzativa 2021;
- da questo mese in parallelo e dal prossimo solo portale, la responsabile della U.O. deve provvedere quotidianamente ad autorizzare le richieste afferenti al cartellino di ciascuno dei propri dipendenti tramite il portale dei dipendenti.

Nel mese di ottobre:

- è stata avviata la procedura per la predisposizione e successiva approvazione delle graduatorie di area per le diverse categorie ai fini dell'attribuzione delle PEO con decorrenza 01/06/2021;
- sono stati forniti i dati sul personale richiesti dall'U.O. Programmazione, Monitoraggio e Qualità per il DUP 2022 (risorse umane in servizio presso ogni area/servizio e numero dipendenti in serie storica);
- dal 15/10/21 è stata individuata la responsabile dell'U.O. quale incaricata di verificare, mediante utilizzo dell'app Covid-19, la regolarità del green-pass dei dipendenti della propria U.O., limitatamente ad una % giornaliera.

Nel mese di novembre sono stati definiti tutti gli atti di attribuzione PEO 01/06/2021.

Nel mese di dicembre:

- è stata verificata la disponibilità di tutti i capitoli di spesa per la liquidazione degli stipendi con XIII^;
- ai dipendenti selezionati nelle diverse graduatorie di area, sono state corrisposte le PEO con decorrenza 01/06/2021;
- sono stati definiti i nuovi capitoli di spesa, derivanti dall'analisi della riorganizzazione 01/06/2021, da mettere a regime dall'anno 2022 e trasmessi al Comune di Modena per l'aggiornamento del sw stipendi;
- sono stati liquidati gli incentivi tecnici per progettazione relativi agli anni 2018, 2019 e 2020 ai dipendenti interessati;
- è stato quantificato il Fondo 2021 sia dirigenti sia comparto ai fini della redazione delle rispettive Relazioni tecnico-finanziarie;
- è stato definito il PEG 2022 per quanto di competenza della U.O.;
- è stato quantificato il costo del dirigente dell'Organismo Intermedio ai fini del rimborso da parte della RER;
- è stata inviata richiesta di rimborso al Ministero dell'Interno per le consultazioni elettorali amministrative del 3-4/10/21.

Nel corso dell'anno:

- tutte le denunce mensili e/o periodiche di cui all'obiettivo operativo 378/1370 lettera c) sono state regolarmente presentate;
- i ruoli Legge 336/70 e per benefici indennità premio di servizio vengono pagati semestralmente con gli stipendi tramite modello F24 Enti Pubblici, ma non vengono più inseriti in DMA dal 2012, quando è stata modificata completamente la struttura della denuncia;
- le richieste di rendicontazioni di spese di personale, a diverso titolo pervenute, sono state tutte esaudite;
- sono state predisposte le rendicontazioni di spesa per il personale comandato in entrata/uscita e, nel caso, sono state adeguate le risorse necessarie impegni/accertamenti.

Il personale addetto all'ufficio stipendi è adibito anche ad altre funzioni, quali: n. 1 unità parziale su formazione. Alcune unità di personale della U.O. sono impegnate parzialmente ma costantemente anche su altre attività di competenza di altri uffici. Nella seconda parte dell'anno si è dimessa n. 1 unità dell'ufficio stipendi e ne è stata assunta una in sostituzione, pertanto l'ufficio sta provvedendo alla formazione di detta nuova unità di personale.

lettera b)

L'attività di portineria, centralino ed uscieri si è svolta in continuità con quanto effettuato l'anno precedente, poiché l'emergenza sanitaria ancora permane.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1369 **lettera a)** si segnala che:

- 1) come conseguenza dell'elaborazione dei cartellini in Sicr@web integrati al sw stipendi, l'ufficio stipendi è diventato autonomo nell'estrarre gli elenchi delle prestazioni di periodo e giustificativi per quadrare i dati delle variabili degli stipendi;
- 2) come conseguenza della sottoscrizione dell'Accordo su Perseo, l'ufficio stipendi si è fatto carico della gestione e monitoraggio dei dati pregressi dal 01/01/2019 e dei dipendenti assunti dopo detta sottoscrizione, nel rispetto delle modalità e dei termini ivi fissati.

Con riferimento all'obiettivo operativo 378/1369 **lettera b)** si segnala che, in considerazione dell'emergenza epidemiologica sanitaria Covid-19 intervenuta, l'attività degli uscieri e dei centralinisti è stata resa in presenza.

La normale quotidiana attività degli uscieri si è ridotta, come conseguenza dell'attività dei dipendenti resa in telelavoro, ed addirittura uscite su appuntamento, ma in particolare si sono dovuti fare carico di compiti ed attività non svolte in precedenza ed hanno collaborato con tutti gli attori nel rispetto delle disposizioni dettate dal RSPP e con tutti i dipendenti, che per la maggior parte hanno prestato servizio in telelavoro. A titolo esemplificativo ma non esaustivo hanno prestato la massima attenzione anche nelle seguenti attività "nuove": ripetute consegne di mascherine e guanti, consegna tappetini per il mouse, aerazione ambienti, sanificazione superficie, verifica ed approvvigionamento di contenitori dei disinfettanti per la pulizia ed igienizzazione delle mani e/o delle attrezzature d'ufficio anche di uso comune presenti nell'atrio, nei corridoi, nei bagni e nelle auto, salviette per le mani, accessori, ecc... Gli uscieri stessi, in prima persona, hanno effettuato e tutt'ora effettuano pulizie/igienizzazioni particolari che prima del Covid-19 non venivano effettuate, ad esempio: superficie di appoggio, reception/portineria, talvolta sala Giunta/altre sale per più incontri giornalieri in modalità web del Presidente/altro personale, vassoi, fare lavastoviglie per disinfettare le brocche dell'acqua, ecc...

Infine sono tenuti a fare firmare chiunque entri in Provincia, quindi tenendo appositi elenchi in portineria ed anche per qualsivoglia incontro che si tenga in Provincia, poichè detto personale deve essere tracciato, come da disposizioni del RSPP.

Dal 15/10/21 la quasi totalità dei dipendenti sono rientrati in presenza, pertanto l'attività degli uscieri è pressochè ritornata alla normalità, mantenendo in vita le misure adottate per ridurre il contagio da Covid-19. Gli uscieri, in qualità di addetti alla postazione di portineria, sono stati individuati quale personale incaricato di verificare il possesso del green-pass ai soggetti terzi esterni all'ente.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Obiettivo operativo 378/1369 lettera a) **Fase 1 "Maggior autonomia nell'estrazione dei dati sw Jpers del Comune di Modena e nell'acquisire direttamente dal nuovo Portale comunicazioni per accredito retribuzioni su conto corrente e detrazioni fiscali per produzione reddito e carichi familiari"**.

La maggior autonomia richiamata si è raggiunta nelle seguenti attività, utili per le finalità richiesta all'ufficio stipendi:

- 1) per quanto riguarda l'estrazione di voci stipendiali l'ufficio stipendi ha raggiunto l'autonomia, essendo in grado di estrarre qualsiasi voce valorizzata nei cedolini di qualsiasi periodo dal 01/01/2017 in poi (decorrenza sw Jpers-Sicra);
- 2) in aggiunta al punto 1) l'ufficio stipendi ha acquisito le competenze per associare alle singole voci stipendiali i rispettivi oneri riflessi e riportarli così nelle stampe;
- 3) per le estrazioni da "metacurriculum" (fascicolo personale) sono state effettuate estrazioni sui dipendenti di ruolo oppure no, per categoria, profilo professionale, U.O. di appartenenza ad una determinata data. Si è pertanto maggiormente autonomi, ma non completamente, dal momento che non vi è ancora totale chiarezza sulle dinamiche che collegano le informazioni in "rapporto di lavoro" e "rapporto giuridico". Le estrazioni più utilizzate si è ora in grado di effettuarle in autonomia, a titolo esemplificativo ma non esaustivo: dipendenti al \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ con i requisiti voluti, elenco dipendenti per assemblea sindacale, elenco dipendenti part-time, elenco PO, elenco dipendenti con carichi familiari;
- 4) l'attivazione del Portale è stata effettuata per l'inserimento/modifica accredito dello stipendio. Invece, per l'attivazione delle detrazioni fiscali e familiari si è ritenuto opportuno non procedere, causa la manifesta intenzione di cambiare le regole del gioco dal 01/07/21, decorrenza poi posticipata, in vista della revisione del sistema fiscale dal 2022, di grande impatto per le novità introdotte dal D. Lgs. 230/2021 e D. Lgs. 234/2021.

L'obiettivo di detta fase di miglioramento è stato raggiunto.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 378 PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLA  
SPESA DEL PERSONALE**  
**Obiettivo Operativo 1370 Denunce e rendicontazioni**  
Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la predisposizione e la presentazione delle denunce periodiche previste dalla normativa vigente, nonché l'aggregazione e la disaggregazione dei dati della spesa del personale finalizzati alla rendicontazione

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

lettera a)

Si è provveduto a raccogliere i dati utili sia per la Relazione Allegata al Conto Annuale 2020 (scadenza 21/05/21 poi prorogata al 18/06/2021) sia per il Conto Annuale 2020 comparto Enti Locali (scadenza 31/07/21 poi prorogata al 10/09/21) e ad inserirli negli appositi software sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze. E' stata ottenuta la certificazione della Relazione Allegata al Conto Annuale in data 20/05/21 e quella per il Conto Annuale 2020 in data 07/09/2021.

Sono state regolarmente compilate le seguenti rilevazioni trimestrali per il Monitoraggio delle unità di personale e delle ore lavorate dai dipendenti dell'ente:

- è stata conclusa in data 20/01/2021 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel IV trimestre 2020 (scad. 20/01/2021);
- è stata conclusa in data 16/04/2021 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel I trimestre 2021 (scad. 20/04/2021);
- è stata conclusa in data 16/07/2021 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel II trimestre 2021 (scad. 20/07/2021)
- è stata conclusa in data 19/10/2021 l'Indagine congiunturale trimestrale del personale in servizio nel III trimestre 2021 (scad. 20/10/2021).

Dall'anno 2021 è stato utilizzato il nuovo file per il calcolo dei lavoratori a tempo determinato, appositamente predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato.

lettera b)

Nel mese di febbraio è stata completata la procedura dell'Autoliquidazione INAIL.

Nel mese di marzo si è provveduto a consegnare la certificazione CU2021 per i redditi 2020 ai dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi occasionali ed è stata effettuata la trasmissione dei dati all'Agenzia delle Entrate, come previsto dalle istruzioni specifiche.

Dal mese di luglio si è iniziato il caricamento delle risultanze del Modello 730/4 dei dipendenti, con conseguente ricaduta sugli stipendi.

Sono state regolarmente trasmesse entro i termini le seguenti dichiarazioni:

- Modello 770, trasmesso e ricevuto dall'Agenzia delle Entrate in data 02/11/21, causa proroga scadenza al 31/10/21;
- Irap, trasmesso e ricevuto dall'Agenzia delle Entrate in data 26/11/2021, causa proroga scadenza al 30/11/21.

lettera c)

Sono state regolarmente presentate tutte le denunce mensili e/o periodiche previste dalla normativa ed elencate nelle fasi.

lettera d)

Per assicurare la correttezza della banca dati INPS riguardo alle posizioni assicurative e previdenziali dei dipendenti cessati ed in servizio, a seguito di comunicazioni inviate dall'Inps, sono state verificate le seguenti diverse attività:

- 1) ECA Estratti conto amministrazione (n. 111 per un totale di debito contestato di € 9.226,28)
- 2) sistemazioni contributive (n. 32)
- 3) contestazioni note di debito (n. 38)
- 4) piani di ammortamento per riscatti e ricongiunzioni (n. 0)
- 5) preavvisi di riscossione (n. 0)
- 6) chiarimenti e varie (n. 5)
- 7) notifica errori bloccanti DMA (n. 5)
- 8) note rettifica DM10 (n. 0).

Per l'ultima tipologia elencata occorre collegarsi alla procedura INPS visualizzazione DMA ed individuare i dipendenti che creano la squadratura, poi sistemarli in Passweb fino al 2011, dal 2012 occorre rispedire la DMA.

Nel merito si evidenzia che le comunicazioni ricevute sono state giustificate e fino ad ora non si è provveduto a pagare alcun debito, piuttosto l'Inps dovrebbe farsi carico di verificare le segnalazioni di debito evitando di inviare comunicazioni automatiche all'Ente, che comportano un ingiustificato aggravio di lavoro all'ufficio.

Inoltre, di recente, l'Inps ha messo a disposizione una funzionalità su Passweb, che consente di visualizzare gli imponibili dei dipendenti ed in caso di incongruenza di rettificarli. Nel nostro caso l'ufficio pensioni rileva (principalmente per i cessati) eventuali discrepanze, le segnala all'U.O. stipendi, che verifica il perché delle differenze degli imponibili e, compilando a mano un apposito flusso nominativo individuale con i singoli mesi di ogni anno, l'U.O. Stipendi carica il flusso preparato su tale procedura ai fini della sistemazione delle posizioni assicurative dei dipendenti (periodo 01/01/2021 – 31/12/2021 n. 71 dipendenti trattati per Passweb ed inviati n. 21 flussi di variazione).

Nel corso dell'anno sono stati inviati all'INPS n. 23 modelli TFR1, ai fini della liquidazione del TFR ai dipendenti cessati.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Obiettivo operativo 378/1370 lettera d) Fase 4 "Note di debito per regolarizzazioni contributive: consultazione on-line ed eventuale contestazione on-line".

Le prime note di debito per regolarizzazioni contributive relative ad ex dipendenti erano pervenute nel 2019. A dicembre 2020 le note per gli stessi dipendenti sono state rimesse da Inps con debito minore e sono state nuovamente contestate a gennaio 2021. Ne sono state contestate poi per altri 16 dipendenti, anche reiteratamente tramite il servizio web "Note di Debito" con la modifica manuale degli imponibili e dei contributi dovuti. All'acquisizione della contestazione il Portale Inps dei servizi on-line ha riportato il messaggio "verifica in via amministrativa delle informazioni comunicate, dal cui esito potrà scaturire

un'eventuale ulteriore nota di debito". Per alcuni dipendenti è stato necessario inviare documentazione probatoria (quietanze, elenco mandati, modelli 770) sempre su richiesta di Inps.

Al momento tutte le note di debito consultate on-line sono state contestate on-line.

In totale nel 2021 sono state contestate note di debito per 38 dipendenti, anche reiteratamente tramite il servizio web.

L'obiettivo di detta fase di miglioramento è stato raggiunto.

Obiettivo operativo 378/1370 lettera d) Fase 5 "Verificare la corretta acquisizione da parte dell'Inps dei dati riferiti ai dipendenti part-time con percentuale errata per i primi 5 mesi 2013, già inviati".

Si sta procedendo al controllo sulla banca dati INPS delle posizioni di questi dipendenti per verificare se le variazioni sono state acquisite correttamente, al 31/07/2021 sono stati controllati n. 41 dei n. 71 dipendenti interessati.

In totale nel 2021 sono stati controllati tutti i n. 71 dipendenti.

L'obiettivo di detta fase di miglioramento è stato raggiunto.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1884 Osservatorio demografico**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare l'informazione "di base" di natura demografica a supporto dell'attività di programmazione territoriale della Provincia e degli Enti Locali, dei servizi pubblici in genere, dell'Università, delle imprese, dell'associazionismo e di altri soggetti interessati. Fornire a richiesta l'elaborazione di algoritmi previsti della popolazione residente nei comuni della provincia di Modena, a supporto dell'attività istituzionale degli Enti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. I risultati conseguiti sono soddisfacenti e in linea con la programmazione delle attività previste dall'obiettivo "Osservatorio demografico".

Osservatorio demografico. Sulla base dell'Accordo di collaborazione, ai sensi della L.R. 13/2015, in ambito SISTAN/SiSt-ER, per la conduzione della rilevazione della popolazione, prevista dal Programma Statistico Nazionale 2020-2022 con la scheda PBO-00004, è stata condotta, per via telematica, presso le anagrafi comunali della provincia di Modena, la rilevazione dei dati demografici relativi alla popolazione residente, ai cittadini stranieri, alle famiglie, garantendo il nuovo aggiornamento e l'analisi delle grandezze e dei flussi demografici più recenti (alla data del 1 gennaio 2021) (in analogia alle modalità di rilevazione regionale e nazionale). Si è, inoltre, proceduto, per completare il quadro informativo ed interpretativo dei fenomeni demografici provinciali, alla rilevazione, riferita agli eventi incorsi durante il 2020, sempre presso le anagrafi comunali, dei dati demografici relativi ai flussi (morti, iscritti e cancellati) per età e dei matrimoni celebrati nei comuni.

La raccolta dei file si è conclusa nel mese di marzo ed ha consentito al servizio statistico il successivo invio del flusso informativo alla Regione Emilia-Romagna.

Per la realizzazione dell'Osservatorio è stato effettuato il controllo di coerenza e correttezza dei dati tratti dai Registri Anagrafici (rilevazione regionale), inserimento, controllo di coerenza e di correttezza dei dati relativi ai flussi demografici riferiti al 2020 (morti, iscritti e cancellati) per età (telefonate ai Comuni di verifica e sollecitazione dell'informazione); aggiornamento degli archivi XLS della Popolazione all'1.1.2021; stima di dati mancanti e calcolo di indicatori specifici; scaricamento ultimi dati demografici Istat disponibili.

Si è proceduto all'allineamento delle banche dati con le informazioni di fonte ISTAT disponibili.

Si è predisposta una prima versione della pubblicazione "Osservatorio demografico 1.1.2021 – La popolazione modenese, totale e straniera", che, a causa del rilascio a fine anno dei dati definitivi Istat, è stata sospesa per aggiornamento delle tabelle, rimandando al 2022 la pubblicazione definitiva.

Invio delle lettere ai Comuni per l'avvio della rilevazione della popolazione residente al 1.1.2022 e dei flussi demografici relativi all'anno 2021.

Osservatorio demografico on line: è stata effettuata la manutenzione del software (Oracle e web) e il caricamento dei dati: dati per età e per sesso di popolazione totale al 1.1.2021 per la provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole e la Regione Emilia-Romagna (fonte: RER, Istat anche per l'Italia); dati trimestrali (al 1/1/2021, 1/4/2021, 1/7/2021, 1/10/2021) della Popolazione residente totale (fonte Istat e Oss.Dem.) e straniera per sesso, delle famiglie e della popolazione che vive in famiglia (fonte Oss.Dem.)

(alla base delle “Note congiunturali”); dati per età e per sesso dei flussi demografici 2020 per la provincia di Modena; dati Istat anno 2020 dei Bilanci demografici e popolazione al 31/12 per i comuni della provincia di Modena, per le province emiliano-romagnole, per la Regione Emilia- Romagna e per l’Italia; dati sui cittadini stranieri per età, per sesso – all’1.1.2021 i comuni della provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole e la Regione Emilia-Romagna (fonte RER, Istat anche per l’Italia); dati Istat anno 2020 dei Bilanci demografici e popolazione straniera al 31/12 per cittadinanza per i comuni della provincia di Modena, per le province emiliano-romagnole, per la Regione Emilia- Romagna e per l’Italia; dati della popolazione che vive in famiglia, famiglie e n. medio componenti al 31.12.2020 per la provincia di Modena, le altre province emiliano-romagnole, la Regione Emilia-Romagna (fonte RER); dati delle famiglie per componenti per i comuni della provincia di Modena al 1.1.2021, delle province emiliano-romagnole e della Regione Emilia (Registri anagrafici); dati dei matrimoni per rito per la provincia di Modena– anno 2020 (fonte Istat e Oss.Dem.); inserimento delle tavole delle mortalità Istat 2020 per le altre province emiliano-romagnole, per Regione Emilia-Romagna; inserimento dei codici degli stati esteri 2020; aggiornamento fonti analizzate. Recupero dati mancanti per diverse variabili e caricamento dei dati sul DB Oracle.

## **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

## **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

### LETTA) fase 6

A seguito del Censimento permanente della popolazione (Istat) e il corrispondente rilascio, da parte di Istat, dei dati in serie storica delle ricostruzioni intercensuarie, si è proceduto all’aggiornamento dell’intero database (sia per quanto concerne i dati annuali che per quelli trimestrali). Tale aggiornamento ha comportato una revisione e nuove implementazioni del codice alla base dell’Osservatorio demografico online, allo scopo di consentire la corretta consultazione dei dati demografici in serie storica.

Si è proceduto alla prima edizione delle previsioni demografiche 1.1.2022-1.1.2031 con i dati Istat provvisori.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel Programma di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1886 Osservatorio Economico e Sociale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisposizione di un quadro conoscitivo sulle dinamiche evolutive dei vari fenomeni economici, sociali ed occupazionali, da monitorare in correlazione con gli aspetti ambientali, insediativi e culturali a supporto degli obiettivi di programmazione e dei più generali obiettivi di sviluppo sostenibile. Analisi dello sviluppo economico e sociale della provincia, in comparazione con le altre realtà provinciali italiane ed europee, a supporto delle attività istituzionali dell'Ente, per garantire una base conoscitiva alle scelte mirate al raggiungimento dell'efficienza della pubblica amministrazione e del sistema socio-economico ed ambientale complessivo. Integrare le conoscenze statistiche disponibili mediante eventuali e specifiche indagini demoscopiche su fenomeni di rilievo per la realtà provinciale, a supporto della governance e dell'intervento pubblico. Garantire la diffusione delle informazioni statistiche, prevalentemente in formato di editoria elettronica e sul sito Modenastatistiche.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

- a) Elaborazione e stesura del Bollettino annuale EELLE: indicatori statistici dell'economia e del lavoro - È proseguita la pluriennale collaborazione con la camera di Commercio di Modena per la stesura della pubblicazione elettronica del Bollettino semestrale "EELLE: indicatori statistici dell'economia e del lavoro", l'Ufficio Statistica ha provveduto alla raccolta ed elaborazione dei dati relativi al capitolo popolazione, turismo e lavoro.
- b) anche le fasi di non miglioramento trovano esplicitazione nel riquadro sotto riportato per completezza di materia.
- c) e d) trovano esplicitazione nel riquadro relativo agli obiettivi di gestione di miglioramento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

- b) Elaborazione e stesura del bollettino trimestrale "NOTE CONGIUNTURALI" di informazione demografica, sociale ed economica - È proseguita altresì la rilevazione trimestrale presso le anagrafi comunali dei dati demografici relativi alla popolazione residente, agli stranieri, alle famiglie e della mortalità, integrati con le informazioni di natura economico congiunturale e riassunti nei bollettini elettronici denominati: "Note congiunturali n. 1 – gennaio 2021", "Note congiunturali n. 2 - aprile 2021"

e "Note congiunturali n.3 Luglio 2021", "Note congiunturali n.4 ottobre 2021" (in fase di completamento) realizzati in formato elettronico e diffuso prevalentemente via web. I dati sono stati integrati con la rilevazione mensile. Per i dati demografici, là dove possibile, sono stati utilizzati i dati mensili ufficiali forniti dall'Istat

c) Progetto "Il Benessere Equo e Sostenibile (BES) delle province" promosso dal Cuspi (Coordinamento degli uffici di statistica delle Province Italiane) - E' stato realizzato il commento degli indicatori per la predisposizione del report BES 2021. In collaborazione con gli uffici di statistica delle province emiliano romagnole e della città metropolitana di Bologna, realizzazione del report "Misurazione del benessere: confronti tra territori" in fase di completamento.

d) Progettazione, realizzazione ed analisi statistica di specifiche indagini a supporto della programmazione scolastica, del trasporto pubblico locale e dell'emergenza sanitaria - Si è proceduto alla rilevazione degli studenti iscritti alle scuole secondarie di secondo grado della provincia di Modena per l'A.S. 2021/2022 allo scopo di predisporre una matrice O/D degli studenti e opportuni scenari previsivi di utilizzo del trasporto pubblico locale in provincia di Modena. E' stata effettuata la rilevazione dei dati presso le Aziende di Trasporto Pubblico Locale che agiscono nel territorio provinciale in relazione alla mobilità pendolare degli studenti.

Sono state realizzate 3 numeri della collana "Note statistiche" di approfondimento in relazione alla supermortalità da Covid-19 e alle previsioni demografiche nel nostro territorio.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nella Sezione di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 526 SISTEMA INFORMATIVO STATISTICO**  
**Obiettivo Operativo 1887 Coordinamento, collaborazione e supporto metodologico in materia statistica**

Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Attivare un Sistema di rilevazioni demoscopiche e di indagine economica e sociale (MODEM), tese ad indagare i temi sociali ed economici di interesse conoscitivo per la programmazione e per la pianificazione territoriale, da svolgere presso la popolazione residente o le imprese attive in provincia di Modena, attraverso rilevazione diretta realizzata in 'outsourcing'. Svolgere attività di collaborazione, consulenza e supporto metodologico in materia statistica per la realizzazione di progetti specifici promossi e/o diretti dalle Aree dell'Ente (o richiesti da enti esterni).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

- a) **Sistema informativo sulla violenza di genere (pari opportunità)** – In collaborazione con l'Ufficio Pari Opportunità è stato gestito il Sistema Informativo provinciale sulla Violenza di Genere. Sono state redatte due Note informative dal titolo “Un’analisi della violenza di genere nel contesto nazionale e provinciale” pubblicate in occasione dell’8 marzo e del 25 novembre. Si è proceduto, inoltre, alla predisposizione dei materiali informativi e divulgativi per i Social media dell’Ente per la Giornata internazionale contro l’omofobia, la lesbofobia, la bifobia e la transfobia – 17 maggio 2021 - all’interno della campagna di iniziative promosse dalla rete Ready.
- b) **Rilevazione del benessere lavorativo dei dipendenti della Provincia - Progetto CUG previsto dal Piano Azioni Positive 2019-2021** – È stato predisposto il questionario di rilevazione, è stato somministrato ai colleghi per via telematica, sono state fatte le elaborazioni dei dati e la predisposizione del report informativo.
- c) **Collaborazione e consulenza in materia statistica con Enti ed altri soggetti del territorio** - Alle richieste pervenute da soggetti esterni è stato dato supporto e risposte tempestive. In particolare, la partecipazione alle riunioni del Tavolo Tecnico Regionale, in base al protocollo d’intesa tra Istat, Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano, ANCI e UPI del 15/6/2020
- d) **Censimento delle Istituzioni pubbliche ed eventuali altre rilevazioni (Istat, Sistema Statistico Nazionale Sistan e Regionale Sir)** – Sono state completate positivamente le procedure relative al Censimento delle Istituzioni, coordinando e supportando gli uffici dell’Ente coinvolti nella rilevazione e procedendo all’invio finale dopo gli opportuni controlli di coerenza e correttezza dei dati rilevati.
- e) **Supporto statistico agli uffici della Provincia di Modena** - Alle richieste pervenute dagli uffici dell’Ente è stato dato supporto e risposte tempestive. In particolare: realizzazione, per conto della Presidenza, della ricognizione, presso i Comuni, delle esigenze territoriali in vista della riforma normativa dei ruoli e delle funzioni degli enti locali; partecipazione ai lavori dell’Ufficio Elettorale (Atto del Presidente n.177 del 04/11/2021 e n.199 del 28/11/2021) e predisposizione del software necessario alle attività collegate alle elezioni provinciali (controllo delle firme di presentazione delle liste, coefficienti di ponderazione, calcolo dei seggi, ecc..).

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Let.t.c: Nuova attività svolta:

la partecipazione alle riunioni del Tavolo Tecnico Regionale, in base al protocollo d'intesa tra Istat, Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano, ANCI e UPI del 15/6/2020

Let.t.e: Nuova attività svolta:

- realizzazione, per conto della Presidenza, della ricognizione, presso i Comuni, delle esigenze territoriali in vista della riforma normativa dei ruoli e delle funzioni degli enti locali;
- partecipazione ai lavori dell'Ufficio Elettorale (Atto del Presidente n.177 del 04/11/2021 e n.199 del 28/11/2021) e predisposizione del software necessario alle attività collegate alle elezioni provinciali (controllo delle firme di presentazione delle liste, coefficienti di ponderazione, calcolo dei seggi, ecc..).

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Vedere nel capitolo sovrastante le ulteriori attività non preventivate svolte dall'Ufficio Statistica.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nella Sezione di trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA**  
**Obiettivo Operativo 1892 Sito WEB provinciale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supporto alla progettazione ed alla realizzazione del Sito web istituzionale della Provincia, in collaborazione con il Servizio Affari generali e il Servizio Sistemi Informativi e Telematica. Lo sviluppo del sito web dell'Ente contiene l'implementazione dei portali relativi alle singole aree dell'Ente, il coordinamento e la formazione delle redazioni decentrate.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Si è proceduto all'aggiornamento delle pagine web in coerenza con quanto stabilito dalla norma.

Si sono esercitate le funzioni della Redazione Centrale: garantire l'aggiornamento del sito, in rapporto con le redazioni decentrate; controllo delle funzionalità del sito e monitoraggio della qualità (correttezza, completezza, adeguatezza) delle pagine web inserite; produzione delle statistiche di navigazione, partecipazione a riunioni periodiche, formulazione di proposte di miglioramento e implementazione di nuove funzionalità.

Si sono aggiornati i Portali tematici tuttora gestiti con il vecchio CMS Portal Online (Istruzione, CTSS, rivista newsletter, Violenza di Genere).

Consulenze individuali e rapporti con le Redazioni decentrate: incontri e corsi individuali e consulenze telefoniche per spiegare il funzionamento del Sistema WordPress; consulenze con i redattori decentrati per la corretta costruzione di particolari Sezioni del sito.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

fase 3 lett a) svolgimento delle seguenti attività di miglioramento:

Gestione del portale su piattaforma WordPress: rapporti con la ditta fornitrice (AICOD) del prodotto; gestione del progetto di restyling e di migrazione dei contenuti dal vecchio al nuovo portale; formazione sul nuovo prodotto; Gestione e ristrutturazione delle pagine del Portale istituzionale a seguito della Riorganizzazione degli uffici dell'Ente.

Partecipazione alle riunioni e ai lavori dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale in supporto al Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione (D.G.P. 80 del 12/3/2013) ai sensi del D.Lgs. 33 del 14/3/2013

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nella Sezione trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

**Obiettivo Strategico 527 SITO WEB DELLA PROVINCIA DI MODENA**  
**Obiettivo Operativo 1893 Sviluppo del portale statistico provinciale**  
 Responsabile: **Guizzardi Raffaele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sviluppo e aggiornamento del sistema informativo statistico provinciale su web; definizione dei contenuti informativi e coinvolgimento nel portale dei referenti comunali ed istituzionali, in un'ottica di razionalizzazione e di condivisione delle informazioni disponibili. L'implementazione di un portale dedicato, costituito dal sito web [www.modenastatistiche.it](http://www.modenastatistiche.it) prevede la raccolta e la diffusione dell'informazione statistica relativa alla realtà del territorio modenese, in condivisione con i Comuni e con le altre realtà istituzionali del modenese.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Anche per la fase non di miglioramento si veda comunque quanto riportato nella sezione sottostante.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

lett a) fase 2 e 3

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

È stata garantita la gestione del portale: <http://www.modenastatistiche.it>, con particolare riferimento all'Osservatorio demografico On line, per il quale è stata realizzata la revisione completa del codice di interrogazione del database Oracle, con aggiornamento, implementazione di nuove funzioni - sia l'archivio oracle (tabelle e view) che il codice asp.

Avvio del trasferimento sulla nuova piattaforma WordPress del portale ModenaStatistiche e riscrittura delle pagine dedicate all'applicazione "Osservatorio demografico online" in vista della migrazione del portale su Wordpress.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nella Sezione trasparenza e monitoraggio sulle misure di prevenzione della corruzione posti in capo ai dirigenti.

# AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA

## Centro di Responsabilità

### 2.5 - Affari Generali e Polizia Provinciale

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 501 POLITICHE DI CONTRASTO ALLA DISCRIMINAZIONE E DI  
GENERE**

**Obiettivo Operativo 1816**

**Promozione delle pari opportunità e prevenzione e contrasto alla violenza di genere**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il supporto tecnico-organizzativo e la gestione amministrativa del CUG e del Tavolo Provinciale Permanente per le politiche di genere. Progettare e realizzare iniziative e progetti volti a perseguire la promozione delle pari opportunità, la prevenzione e il contrasto alla violenza di genere in rete con altri soggetti e tavoli provinciali. Supportare la consigliera di parità effettiva e supplente in tutti gli aspetti necessari allo svolgimento della propria funzione istituzionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL'  
OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, compatibilmente con le problematiche connesse all'emergenza sanitaria da COVID 19. Si sta garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati e i risultati hanno parzialmente corrisposto alle attese. La funzionaria dell'ufficio e unico componente della U.O. è andata in pensione il 1° ottobre 2020 e da allora vi è stata una necessaria redistribuzione delle competenze tra i componenti del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale, con il coinvolgimento esterno di un operatore del Settore Amministrativo per sviluppare la componente statistica.

**Da gennaio a luglio 2021** è continuato l'impegno finalizzato alla diffusione di effettive condizioni di pari opportunità fra donne e uomini nel nostro territorio, attraverso lo sviluppo dell'ottica di genere nell'analisi degli scenari e nella programmazione delle politiche di genere, al fine di prevenire e contrastare la discriminazione sul lavoro e la violenza sulle donne. Le azioni sono state sviluppate principalmente dalle Consigliere di parità della Provincia di Modena Valeria Moscardino (effettiva) e Laura Caputo (supplente) nominate con decreto ministeriale n° 34 il 2 marzo 2020, e la nuova Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità Maurizia Rebecchi.

**IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA VIOLENZA DI GENERE da gennaio a luglio 2021 :**

Per l'Osservatorio provinciale sulla violenza di genere, il Servizio Statistica ha aggiornato i contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo portale-web dedicato. L'aggiornamento dei dati ha riguardato quelli provenienti dalla Rete dei Servizi e dai soggetti detentori delle informazioni ( Azienda USL, Azienda Policlinico, Ospedale Sassuolo, l'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord; l'Unione dei Comuni del distretto ceramico; Comune di Modena).

Sono stati aggiornati e promossi i contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo portale web dedicato <http://www.violenzadigenere.provincia.modena.it/>, attraverso il quale è possibile reperire, oltre ai dati, informazioni relative a una vasta gamma di temi connessi alla violenza di genere quali: aspetti normativi, bandi e finanziamenti per progettualità, eventi e servizi sul territorio provinciale, editoria elettronica.

Sono stati realizzati comunicati stampa coinvolgendo la Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità, diffusi dall'Ufficio stampa. In particolare sono stati aggiornati i dati sulla violenza di genere dell'Osservatorio della Provincia di Modena, in occasione della celebrazione dell'8 marzo 2021.

Le azioni svolte riguardanti: il "Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e il relativo

portale-web dedicato” e il “Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della convenzione di Istanbul- sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n. 6/2014, approvato dall’Assemblea dei Sindaci il 25/11/2017- sottoscritto con la Regione Emilia Romagna l’8/03/2018”, pur essendo sempre monitorati poichè progetti di valenza regionale, per la replicabilità e la potenzialità intrinseca diffusiva sul territorio regionale, non hanno avuto ulteriori e concreti sviluppi attuativi.

Al 31/12/2021

Oltre ad aver consolidato l’impegno finalizzato alla diffusione di effettive condizioni di pari opportunità fra donne e uomini nel nostro territorio, attraverso lo sviluppo continuo delle azioni positive e dell’analisi degli scenari per giungere alla programmazione delle politiche di genere, al fine di prevenire e contrastare la discriminazione sul lavoro e la violenza sulle donne si sono promosse iniziative di conferma.

**IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA "RETE NAZIONALE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ANTI DISCRIMINAZIONI (RE.A.DY.) PER L’ORIENTAMENTO SESSUALE E L’IDENTITÀ DI GENERE”**, sottoscritto dalla Provincia nel 2018, in data 28 settembre 2020 il Consiglio Provinciale, con atto n. 63, ha approvato l’Ordine del giorno proposto dalla Consigliera Maurizia Rebecchi di sostegno all’approvazione della proposta di legge “Modifiche agli articoli 604bis e 604ter del Codice Penale, in materia di violenza o discriminazione per motivi di orientamento sessuale o identità di genere”. La data del 17 maggio 2021, invece, giornata internazionale contro l’omofobia e la transfobia, è stata promossa tramite materiale divulgativo sui Social media dell’ente e un comunicato stampa, dove sono state trasferite, adattandole a livello locale, le immagini ed i testi formalizzati dalla rete READY per tutto il territorio nazionale.

Al 31/12/2021

Per rinnovare il proprio impegno per una società inclusiva senza discriminazioni, è proseguita la collaborazione con la rete RE.A.DY partecipando agli incontri di *debriefing* dove sono state illustrate le *best practices* intraprese dai singoli enti locali a seguito dello svolgimento della giornata internazionale del 17 maggio per testimoniare l’attenzione che la Pubblica Amministrazione pone nel contrasto non solo alla discriminazione ma anche alla vulnerabilità, siano esse legate alle condizioni economico-sociali, al genere, o all’orientamento sessuale.

**IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA IL SUPPORTO ALLE CONSIGLIERE DI PARITÀ EFFETTIVA E SUPPLENTE IN TUTTI GLI ASPETTI NECESSARI ALLO SVOLGIMENTO DELLA PROPRIA FUNZIONE ISTITUZIONALE:**

Le Consigliere di Parità hanno adeguato la propria attività istituzionale alla continua emergenza sanitaria in atto, quindi la collocazione nell’ufficio e l’articolazione oraria dello sportello sono state adeguate alle necessità rappresentate dall’utenza, con adattamento alle singole esigenze che hanno comportato lo sviluppo della maggior parte del lavoro da remoto e con la presenza saltuaria presso la sede della Provincia di Modena. L’attività di supporto alla consulenza dei casi e pareri è stata intervallata dalla organizzazione di incontri con lavoratori/ici- aziende- esperti legali -sindacati e con la conseguente elaborazione amministrativa degli atti di riferimento.

**Da gennaio a luglio** l’ufficio ha organizzato n. 5 incontri specifici da remoto della Consigliera di Parità sul territorio provinciale, con la Consigliera Regionale e la Consigliera Nazionale per la Parità, per potersi confrontare sulle questioni di maggior interesse che fuoriescono dall’ambito provinciale ed essere continuamente aggiornate sullo sviluppo complessivo dell’attività.

Al 31/12/2021

L’attività delle Consigliere di parità è proseguita anche nella seconda parte dell’anno, gli incontri si sono svolti in sicurezza secondo le modalità indicate dalla normativa anti COVID19, da remoto o in presenza,

permettendo ai lavoratori/lavoratrici e aziende coinvolte una maggiore flessibilità oraria che ha garantito lo svolgersi dell'attività di confronto e consulenza anche in questo periodo di emergenza sanitaria.

Le Consigliere hanno svolto la loro attività nel periodo da ottobre a dicembre 2021 per un totale di 5 giornate lavorative.

**L'Ufficio stampa** ha proseguito l'attività di visualizzazione e informazione sull'attività specifica della Consigliera di Parità onde promuoverne la figura a livello istituzionale.

**Da gennaio a luglio** è proseguita l'attività di valutazione e validazione da parte della Consigliera di parità dei PIANI AZIONI POSITIVE triennali presentati dai Comuni e dagli Enti a livello provinciale (Comune di Modena e di Camposanto, UNIMORE, Camera di Commercio di Modena) ed invio parere.

**Hanno aderito al Progetto "ConciliaMO" per l'anno 2021**, ciclo di incontri volti a promuovere la conciliazione, il benessere e l'empowerment femminile nel mondo del lavoro attraverso il contrasto degli stereotipi e la condivisione del lavoro di cura tra donne e uomini a Modena, presentato dal centro **Documentazione Donna, in collaborazione con la Regione Emilia Romagna e il Comune di Savignano sul Panaro**. A tal fine hanno presenziato all'incontro pubblico svoltosi il 19 maggio 2021 nel Comune di Savignano ed in tale occasione hanno presentato una piccola guida di sopravvivenza intitolata "Alla ricerca del tempo perduto", per condurre i genitori in percorsi di riflessione sui tempi di vita e di lavoro in relazione ai ruoli di genere, orientandoli tra i servizi e le opportunità offerte dal territorio modenese ed offrendo diverse prospettive.

E' in corso di sviluppo un nuovo progetto sollecitato dalla Polizia di Stato, SIURP, per giungere alla creazione e costituzione del CUG all'interno del Dipartimento della Pubblica Sicurezza.

Si tratta della prima esperienza a livello nazionale e comporta la collaborazione sinergica con un gruppo di lavoro individuato all'interno della Questura di Modena ed allargato alla partecipazione di professionalità esterne che possano comunque esportare la loro esperienza maturata in questo ambito. Sono già stati realizzati 4 incontri. Si giungerà probabilmente alla elaborazione di un manuale di **LINEE GUIDA**.

Al 31/12/2021

In collaborazione con il Centro Documentazione Donna di Modena nell'ambito del Progetto "ConciliaMO" è stato inoltre realizzato un contributo video dove le Consigliere di parità illustrano la loro funzione di consulenza e informazione ai lavoratori/lavoratrici in materia di discriminazione sul luogo di lavoro onde diffondere informazioni che possono essere utilizzate per arricchire culturalmente le interessate/i.

La collaborazione al progetto promosso dal Sindacato dei lavoratori della Polizia di Stato nella Provincia di Modena è proseguita anche nella seconda parte dell'anno, si sono tenuti altri 2 incontri propedeutici alla creazione e costituzione del CUG all'interno del Dipartimento della Pubblica Sicurezza che si è concretizzata nell'organizzazione di un Convegno che si è tenuto il 5 Novembre.

### **IN MERITO ALLA FINALITA' DI GARANTIRE IL SUPPORTO TECNICO-ORGANIZZATIVO E LA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA da gennaio a luglio 2021:**

L'attività degli incontri CUG è stata rallentata a causa dell'emergenza COVID 19.

I membri del CUG, per le parti assegnate ai sottogruppi di lavoro, hanno portato avanti gli approfondimenti sulle tematiche da sviluppare. In particolar modo il "Questionario sul benessere organizzativo", rivisto e corretto in modo definitivo è stato distribuito ai dipendenti a partire del mese di marzo 2021 e sono stati successivamente raccolti ed elaborati. La restituzione ai dipendenti avverrà tramite un evento pubblico.

E' stata predisposta, a completamento del Questionario, una bozza di Premessa che la Presidente dovrà visionare e firmare, al fine di acquisire in maniera più puntuale e strutturata le informazioni dai dipendenti.

### **ATTIVITA' INTERSETTORIALE INTERNA ALL' ENTE da gennaio a luglio 2021:**

E' proseguita in modo fruttuoso, durante l'anno, l'attività di collaborazione intersettoriale dell'Ufficio pari

opportunità con:

- il Servizio statistica su eventi di pari opportunità; aggiornamento dei contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e del relativo Portale web dedicato, in collaborazione con tutti i soggetti detentori delle informazioni; raccordo con i soggetti della Rete dei servizi territoriale deputati alla violenza di genere;
- l'Ufficio Stampa poiché sono stati promossi eventi e la figura della Consigliera di parità tramite comunicati stampa e conferenze stampa;
- l'Ufficio Relazioni per il Pubblico (URP) che, in assenza del responsabile, ha fornito informazioni-consulenze ai cittadini, preso in carico le segnalazioni, proceduto allo smistamento ad altri uffici e alla chiusura delle segnalazioni.

Al 31/12/2021

L'attività di collaborazione intersettoriale è proseguita con il Servizio statistica su eventi di pari opportunità; aggiornamento dei contenuti del Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e del relativo Portale web dedicato, in collaborazione con tutti i soggetti detentori delle informazioni; raccordo con i soggetti della Rete dei servizi territoriale deputati alla violenza di genere.

L'Ufficio Relazioni per il Pubblico (URP) che, in assenza del responsabile, ha continuato a raccogliere le richieste di consulenza, fornendo informazioni ai cittadini, ed ha preso in carico le segnalazioni, proceduto allo smistamento ad altri uffici e alla chiusura delle segnalazioni.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**In questo periodo di continua emergenza sanitaria da COVID 19 :**

1. il Tavolo istituzionale prefettizio sulla violenza alle donne non è ancora stato convocato dalla Prefettura;
2. l'attività di attuazione delle azioni previste dal Patto di Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne, in parte avviate nel 2018 dai Comuni e rendicontate all'Assemblea dei sindaci del 29 aprile 2018, ha subito un rallentamento;
3. non si sono potuti svolgere gli incontri trimestrali del CUG dell'Ente.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**A) fasi 1-2** L'ufficio, pur in assenza di un **Funzionario di riferimento dedicato**, ha garantito l'attività di supporto tecnico -amministrativo. Importante è stato l'impegno riguardante il supporto amministrativo alle Consigliere di parità della Provincia di Modena, che ha previsto la predisposizione di atti, la tenuta della corrispondenza con le interessate e con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, la raccolta e la spedizione di documentazione.

**Si è ulteriormente sviluppata** la promozione della figura della **Consigliere di Parità**. L'attività è consistita nella consultazione dei soggetti e degli *stakeholder* maggiormente rappresentativi a livello provinciale provenienti dai Comuni e Unioni dei Comuni, dal mondo del lavoro/del sindacato/dell'impresa, dagli ordini professionali, dal movimento cooperativo, dall'Ispettorato del lavoro, dal sistema sanitario, dall'Università, dall'associazionismo femminile, dal volontariato e dai principali Comitati Unici di Garanzia di Modena ( Provincia, Comune, Unimore, CCIA).

L'azione di promozione continuamente esercitata, ha dato ulteriore impulso allo sportello e alla ripresa dell'attività di orientamento e *counselling verso* una ventina di lavoratori e lavoratrici.

L'attività in materia di discriminazione di genere oltre che con la Consigliera di Parità si è estrinsecata con la Rete Ready riguardo la celebrazione del 17 maggio 2021, giornata internazionale contro l'omofobia e la transfobia, tramite messaggi postati sui principali social media e intervista alla

Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità, avendo già aderito all'iniziativa Ready di luglio 2020 riguardante una proposta di O.d.G. votata dal Consiglio Provinciale a Settembre 2020, di sostegno alla Legge Zan contro l'omotransfobia.

Al 31/12/2021

L'attività di consulenza è stata garantita e attuata per tutto il corso dell'anno assicurando il supporto ai lavoratori e alle lavoratrici che si sono rivolte alle Consigliere.

Sono pervenute numerose richieste di informazione e consulenza, complessivamente 17 casi tra istanze e pareri, n.12 con delega di cui 10 sono già stati chiusi e altri sono attualmente sospesi in attesa di risoluzione.

Le Consigliere sono impegnate anche nell'attività di formazione costante sulle tematiche della discriminazione e hanno partecipato nel corso dell'anno a diversi incontri formativi e informativi per fornire un supporto sempre più qualificato all'attività di consulenza:

**8 marzo:** partecipazione in qualità di Consigliera di parità e Ispettore del Lavoro al Convegno nell'ambito della Convenzione OIL n.190 del 2019 con Fiom CGIL Emilia-Romagna

**“Donne al Centro”;**

**27 maggio:** Collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE) sul Ruolo delle Consigliere in occasione della Giornata Internazionale contro Omofobia, Bifobia e Transfobia;

**15 ottobre:** partecipazione al corso di Diritto Antidiscriminatorio per la Fondazione Forense Bolognese, in collaborazione con la Rete della Consigliera di parità regionale.

**5 Novembre:** Convegno “Comitati Unici di Garanzia (CUG): L'evoluzione delle pari opportunità tra mito e realtà” promosso dal sindacato SIULP della Polizia di Stato.

**6 dicembre:** in occasione Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne le Consigliere hanno partecipato al corso formativo “Novità sulle discriminazioni e la violenza sulle donne: aspetti giuridici (famiglia, lavoro, immigrazione), psicologici e socio-culturali, penali, medico-legale, economici. Come prevenire e proteggere” organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Modena.

**B) fase 6: Il progetto “Sistema informativo provinciale sulla violenza di genere e relativo Portale-web”** prima sperimentazione, unica sul territorio nazionale nonché strumento efficace di lavoro e di scambio di informazioni per tutti coloro che si occupano di tale tematica, è stato ideato e realizzato dall'Ufficio Pari opportunità in collaborazione con l'Ufficio Statistica; i due uffici, congiuntamente, hanno aggiornato i dati in occasione della celebrazione della “Festa della donna- 8 marzo 2021”, tenuto i contatti con la Rete dei soggetti ed organizzato le presentazioni e le illustrazioni del progetto e del Portale web.

Al 31/12/2021

L'attività di raccolta ed elaborazione dati in collaborazione con l'Ufficio Statistica della Provincia è proseguita con l'aggiornamento semestrale del portale web. La rielaborazione statistica di tali dati, poiché raccolti in forma massiva, costituisce una banca dati che ha permesso di individuare le azioni positive indicate nel nuovo Piano Triennale delle Azioni positive 2022-2024 della Provincia adottato alla fine dell'anno.

**B) fase 9:**

**IN PARTICOLARE PER QUANTO RIGUARDA LA PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA'.**

**Da gennaio a luglio 2021** si sono svolti incontri mensili con le Consigliere di Parità effettiva e supplente per mantenere attivo con notizie da trasferire alla Consigliera provinciale con delega alle pari opportunità per il “Tavolo provinciale permanente per le politiche di genere” (formato da Sindaci-Sindache-Assessore e Consigliere con deleghe alle pari opportunità dei Comuni e delle Unioni dei Comuni, il Comune di Modena e la Rete dei soggetti che collabora con la Consigliera di parità), riattivato proprio lo scorso anno in occasione della nuova nomina della Consigliera. Ciò al fine di attuare le azioni previste nel Patto di

Modena per la prevenzione e il contrasto della violenza maschile sulle donne in applicazione della convenzione di Istanbul sulla base della legge per la parità della Regione Emilia-Romagna n. 6/2014, approvato dall'Assemblea dei Sindaci il 25/11/2017 e sottoscritto con la stessa Regione l'8/03/2018.

Al 31/12/2021

In occasione della Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza sulle Donne, il Tavolo prefettizio si è riunito il 23 novembre in un incontro finalizzato alla valutazione congiunta sull'aggiornamento e l'attuazione del protocollo di intesa, attraverso l'analisi dei dati e l'esame delle attività svolte, e per definire la programmazione di progettualità e attività di prevenzione da intraprendersi concretamente.

I dati raccolti sono stati utilizzati anche per la elaborazione del nuovo Piano di Azioni Positive.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 502 CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE**  
**Obiettivo Operativo 1817 Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare vigilanza, controllo e prevenzione delle violazioni in materia faunistica-venatoria-ambientale e stradale, anche attraverso progetti specifici. Garantire inoltre la gestione delle procedure sanzionatorie, consulenza e assistenza giuridica nello svolgimento dei procedimenti sanzionatori.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

Il Corpo di Polizia Locale della Provincia di Modena ha continuato la propria opera istituzionale, che affonda le radici nei consueti riferimenti normativi di carattere nazionale, regionale e locale, adeguandosi al particolare momento storico, caratterizzato, come lo scorso anno, da una pandemia di carattere internazionale che ha determinato una necessaria rimodulazione delle modalità di intervento in tutti i settori di competenza. L'inizio dell'anno, infatti, è stato caratterizzato da un primo lockdown nazionale, seguito poi da periodiche rimodulazioni regionali, che hanno caratterizzato l'articolazione del servizio, per renderlo cogente all'articolato sistema dei controlli.

In particolare la predisposizione del quadro mensile, settimanale e giornaliero del servizio, che attualmente ha uno sviluppo solo informatico (01 luglio 2021), è stata effettuata nel rispetto della suddivisione delle aree comprensoriali, dopo un'attenta analisi delle problematiche specifiche con i responsabili delle singole zone e dei riscontri dell'attività svolta, attraverso l'analisi dettagliata delle verbalizzazioni eseguite e dei rapporti/relazioni di servizio depositate, anche da parte del mondo del volontariato che collabora attivamente con il Corpo. Sono state completate le procedure per la selezione pubblica per la copertura a tempo indeterminato e a tempo pieno di tre posti al profilo professionale di Agente, e dal 01 luglio sono entrati in servizio operativo i primi due Agenti, potenziando in tal modo il numero complessivo degli Addetti, anche se attualmente sono in fase di formazione con affiancamento diretto con il personale già pienamente operativo. A questi ultimi manca, infatti, il decreto di nomina del Prefetto ad "agente di pubblica sicurezza" con solo funzioni ausiliarie, essendo stata comunque formalizzata dal Presidente della Provincia la debita richiesta. Saranno iscritti, presumibilmente nell'ultimo trimestre dell'anno, al corso di formazione iniziale organizzato e gestito dalla Scuola Interregionale di Polizia Locale per adempiere alle direttive regionali in tale versante.

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 318 dell'8 marzo 2021 recante "Determinazione dei criteri e delle modalità per l'anno 2021 per la concessione dei contributi previsti all'art. 15, comma 2 lettere b) e c), della L.R. 24/2003 e ss.mm.ii., per corpi e servizi di polizia locale, che ha approvato due bandi di finanziamento, in particolare: - Il bando A "Qualificazione dei corpi di Polizia Locale e dei servizi di Polizia Locale delle Unioni di Comuni"; - il bando B "Realizzazione di progetti sperimentali di innovazione", è stata nuovamente aperta la possibilità di ottenere finanziamenti dalla Regione nel caso in cui i progetti presentati rispondessero alle caratteristiche richieste, quindi sono stati elaborati per entrambe le sezioni. Ciò ha consentito, per il terzo anno consecutivo, di essere vincitori e quindi assegnatari di contributi, per il progetto presentato per la qualificazione del Corpo, intitolato "UNA COMMUNITY POLICING IN CONTATTO E PROTETTA" che permetterà lo sviluppo, sul territorio provinciale, della "Polizia di Comunità", nuova "frontiera" e nuova filosofia di intervento complessivo che si pone come obiettivi la prevenzione di eventi criminali, soprattutto in ambito faunistico-ambientale, e di disordine urbano e rurale attraverso la conoscenza e il radicamento nel territorio che richiede di rinnovare il legame di fiducia e collaborazione con i cittadini che si è andato perdendo negli ultimi decenni.

L'attività di polizia giudiziaria ha avuto un vero e proprio impulso perché in stretta e sinergica collaborazione con il mondo ittico-venatorio, ed in particolare con gli Ambiti Territoriali di Caccia, si è dato seguito a tutte le notizie di reato riguardanti danneggiamenti e/o furti di gabbie-trappola per la fauna selvatica, legittimamente posizionate su suolo pubblico per la cattura e il successivamente abbattimento delle specie soggette a Piano di Controllo. Le informazioni raccolte sono state trasmesse alla locale Procura della Repubblica affinché gli autori dei reati venissero perseguiti a norma di legge ed effettivamente, in un caso specifico, attraverso l'utilizzo di un impianto di videosorveglianza faunistica, si è riusciti a risalire all'autore del fatto e ciò è stato ampiamente pubblicizzato sui mass media locali e regionali, per attestare lo sforzo profuso dalla Polizia Locale della Provincia nel contrastare, in modo fermo e determinato, questi atti che nell'alveo della illegalità provocano gravi nocuenti alle finanze dell'ente locale. Ma anche il mondo del volontariato ha avuto la necessaria attenzione, poiché lo sviluppo della consueta attività burocratica-amministrativa è stata seguita dall'esame complessivo dei rapporti e relazioni di servizio inviate, che hanno determinato, in una occasione, la redazione di atti di polizia giudiziaria.

La collaborazione con gli Ambiti Territoriali di Caccia si è sviluppata anche nel solco già tracciato delle convenzioni in essere per il controllo delle nutria e degli altri animali a vocazione fossoria, giungendo all'approvazione delle nuove Linee Guida atte ad organizzare in modo non solo efficiente ed efficace l'attività dei coadiutori, ma soprattutto gettare le base per interventi sempre più performanti e sicuri.

Al 31/12/2021

E' proseguita la predisposizione del quadro mensile, settimanale e giornaliero del servizio, che attualmente ha uno sviluppo solo informatico (01 luglio 2021), ed è stata effettuata nel rispetto dei principi e dei criteri seguiti nella prima parte dell'anno, interagendo con i responsabili delle singole zone e valutando il riscontro dell'attività svolta, attraverso l'analisi dettagliata delle verbalizzazioni eseguite e dei rapporti/relazioni di servizio depositate, anche da parte del mondo del volontariato che collabora attivamente con il Corpo. Dal 1 luglio sono entrati in servizio operativo due Agenti ed un terzo è entrato in servizio in agosto, potenziando in tal modo il numero complessivo degli Addetti. I primi due Agenti però hanno partecipato al corso di formazione obbligatoria per neo assunti svolto dalla Scuola Interregionale di Polizia Locale per un numero complessivo di 260 ore. Il corso si è svolto da ottobre a dicembre, quando hanno superato l'esame finale conseguendo in tal modo l'attestazione positiva della formazione effettuata. Il terzo Operatore, essendo precedentemente in servizio presso un altro Corpo di Polizia Locale non ha dovuto ripetere il corso di prima formazione obbligatoria.

L'assegnazione di contributi, per il progetto presentato per la qualificazione del Corpo, intitolato "UNA COMMUNITY POLICING IN CONTATTO E PROTETTA" ha permesso di sviluppare concretamente le azioni che lo costituivano per raggiungere gli obiettivi prefissati secondo la logica della "Polizia di Comunità", nuova "frontiera" e "nuova filosofia" di intervento complessivo. La prevenzione di eventi criminali, soprattutto in ambito faunistico-ambientale, e di disordine urbano e rurale attraverso la conoscenza e il radicamento nel territorio è passata attraverso la formazione qualificata del personale e la dotazione di strumentazione tecnologicamente evoluta in grado di rinnovare il legame di fiducia e collaborazione con i cittadini. In particolare si è partecipato ad un consesso organizzato a livello nazionale sulle principali tematiche di interesse dei Corpi di Polizia Locale, ad un corso teorico e pratico sui nuovi social network e a lezioni pratiche di guida sicura. La partecipazione al corso sui social network è stato seguito dalla apertura del profilo Instagram dedicato al Corpo di Polizia Locale della Provincia per raggiungere un target di popolazione che non utilizza i consueti canali di informazione ed inoltre è stato predisposto un piano di comunicazione per gli stessi. Sono stati pubblicati 35 post e raggiunti 159 followers.

L'acquisto di strumentazione tecnologicamente evoluta si è concentrata sugli apparati radio portatili multifunzionali (n.18) a standard digitale R3 che consentono di gestire in modo efficace non solo le situazioni emergenziali ma anche l'attività quotidiana volta a porre in sicurezza sempre e comunque gli operatori e la comunità.

Si è ulteriormente potenziato il parco veicoli con l'acquisto di un fuoristrada 4x4 ibrido e da un

velocipede e-bike a pedalata assistita che permette di raggiungere fisicamente anche zone impervie del territorio oltre che assicurare un intervento efficace e tempestivo.

Sono stati acquistati inoltre dispositivi di protezione individuale come giubbotti antiproiettile ed antitaglio (n.4), giubbotti ad alta visibilità in linea con le disposizioni delle nuove normative regionali (n.18) e dispositivi di difesa personale (n.18).

La donazione di un apparecchio defibrillatore ha comportato una formazione specifica articolata su un corso di primo soccorso e un corso di retraining BLS per garantire un ottimale intervento in caso di situazioni di necessità ed urgenza. La rendicontazione numerica di alcuni servizi svolti:

- n.212 piani di controllo alla fauna selvatica a vocazione fossoria;
- n.59 servizi festivi
- n.365 servizi infrasettimanali
- n.7 servizi in collaborazione con il Corpo di Polizia Locale della Città Metropolitana di Bologna;
- n.10 servizi in collaborazione con il Corpo di Polizia Locale dell'Unione Terre d'Argine.

E' proseguita senza soluzione di continuità l'attività di Polizia Giudiziaria che ha comportato una stretta e sinergica collaborazione con il mondo ittico-venatorio, ed in particolare con gli Ambiti Territoriali di Caccia, poiché sono state trasmesse tutte le notizie di reato riguardanti danneggiamenti e/o furti di gabbie-trappola per la fauna selvatica, legittimamente posizionate su suolo pubblico per la cattura e il successivamente abbattimento delle specie soggette a Piano di Controllo. Le informazioni raccolte sono state trasmesse alla locale Procura della Repubblica affinché gli autori dei reati venissero perseguiti a norma di legge.

Ma anche il mondo del volontariato ha avuto la necessaria attenzione, poiché lo sviluppo della consueta attività burocratica-amministrativa è stata seguita dal rinnovo, da parte del Consiglio provinciale, delle vigenti Convenzioni per un ulteriore triennio (2022-2024).

La collaborazione con gli Ambiti Territoriali di Caccia si è sviluppata anche nel solco già tracciato delle convenzioni in essere per il controllo delle nutria e degli altri animali a vocazione fossoria, giungendo oltre che all'approvazione delle nuove Linee Guida atte ad organizzare in modo non solo efficiente ed efficace l'attività dei coadiutori, anche ad aumentare il numero degli appartenenti, determinato con atto dirigenziale alla fine del 2021.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti di natura finanziaria ma è stata implementata l'attività istituzionale come di seguito indicato:

##### **PESTE SUINA AFRICANA (PSA)**

Trattasi di una malattia infettiva virale trasmissibile che non colpisce l'uomo ma i suini domestici detenuti e cinghiali selvatici e che appena individuata richiede l'adozione di misure di eradicazione poiché può avere gravi conseguenze sulla salute della popolazione animale interessata e sulla redditività del settore zootecnico suinicolo, incidendo in modo significativo sulla produttività del settore agricolo a causa di perdite sia dirette che indirette con possibili gravi ripercussioni economiche in relazione al blocco delle movimentazioni delle partite di suini vivi e dei relativi prodotti derivati all'interno dell'Unione e nell'export. La Provincia di Modena è stata scelta a livello nazionale per una sperimentazione volta a definire le procedure tecnico/amministrative nel caso l'emergenza si palesasse. Nei giorni 7 e 8 settembre 2021 nell'aula magna della Provincia si sono riuniti tutti i partner istituzionali che hanno dato vita ad una simulazione tecnico/operativo/amministrativa di tale eventuale emergenza definendo tutte le fasi del processo. L'esito della simulazione è stato utilizzato dal competente Ministero della Salute per elaborare le successive misure di controllo e prevenzione della diffusione della PSA. Il Corpo di Polizia Locale è stato coinvolto direttamente da un punto di vista teorico e pratico, poiché ha agito sul territorio e anche in

modalità didattica.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**1817-lett A) FASE 2**

31/07

- La programmazione annuale ed infrannuale viene effettuata valutando preventivamente lo sviluppo dell'attività negli anni passati, ma confrontandola con gli obiettivi attuali che sono sottoposti ad analisi congiunta con i responsabili delle singole zone a cadenza organizzata semestrale o talvolta, e se le condizioni oggettive lo consentono, più ravvicinata;
- Vi sono momenti di confronto estemporaneo settimanale per affrontare problematiche specifiche e definire il riorientamento dell'attività nella zona, con organizzazione di turni di lavoro dedicati;

31/12/2021

La programmazione annuale è stata effettuata utilizzando i dati e le informazioni raccolte negli anni passati, ma confrontandola con gli obiettivi attuali che sono stati oggetto di analisi settimanale o quindicinale con i Responsabili di zona. A tal fine la collocazione in quiescenza di un Operatore addetto al coordinamento (01/10/2021) ha comportato una modifica delle responsabilità territoriali assegnate agli Ispettori e alla nomina di un nuovo Operatore a cui sono state assegnate le funzioni di coordinamento (01/11/2021).

**1817-Lett B) Fasi 2 e 5**

31/07

- La collaborazione con il Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Strade è continua, e non solo si prendano a carico le problematiche connesse alle alberature stradali quando è necessario il confronto diretto con le singole proprietà, ma il lavoro viene svolto in collaborazione anche nelle fasi immediatamente precedenti, del contatto informale ma orientato alla risoluzione positiva;
- Il Progetto finanziato nel 2019 "MOUNTAIN RESCUE – MONTAGNA AMICA" è stato sviluppato con n. 62 servizi, e il Progetto del 2020 "UNA PEDALATA NELLA NATURA -PEDALANDO CON LA FAUNA" con n. 60 servizi;

31/12/2021

La collaborazione con il Servizio Lavori Speciali e Manutenzione Strade è stata sviluppata con continuità nell'arco dell'anno poiché le problematiche connesse alle alberature stradali che possono rivelarsi insidiose per la sicurezza della circolazione stradale sono state oggetto di confronto diretto con gli Operatori del servizio ed anche con le singole proprietà. In alcune occasioni infatti operatori del Corpo hanno contattato direttamente le proprietà onde sollecitare gli interventi di messa in sicurezza dei terreni ed effettivamente, a successivo controllo è emerso che l'attività era stata svolta.

- Il Progetto finanziato nel 2020 "UNA PEDALATA NELLA NATURA -PEDALANDO CON LA FAUNA" è stato svolto con n. 43 uscite programmate del nucleo ciclomontato sulle piste ciclofluviali della Provincia di Modena e n. 34 servizi con l'utilizzo del drone.

**1817-Lett D) Fase 5**

31/07

- La continua collaborazione con i soggetti afferenti al mondo ittico-venatorio (ATC, Associazioni di Volontariato, Associazioni diverse) ha prodotto interessanti e soprattutto innovativi risultati poiché sono state redatte n. 6 comunicazioni di notizie di reato riguardanti il danneggiamento e/o furto di gabbie-trappole per le specie di fauna selvatica sottoposta a Piani di Controllo, ed in un caso si è identificato

compiutamente l'autore del fatto. Si è inoltre proceduto a denunciare una persona che ha agito violenza nei confronti di volontari nell'esercizio delle loro pubbliche funzioni;

31/12/2021

I risultati del monitoraggio del territorio attraverso l'attuazione costante e continua dei Piani di Controllo delle specie di fauna selvatica autrice di danni al patrimonio agro-silvo-pastorale possono essere documentati nel modo seguente:

-n. 49.138 capi di fauna selvatica abbattuti;

-n. 13.564 interventi effettuati per l'esecuzione dei Piani di Controllo.

Sono state inoltre redatte complessivamente n. 15 comunicazioni di notizie di reato riguardanti il danneggiamento e/o furto di gabbie-trappole per le specie di fauna selvatica sottoposta a Piani di Controllo ed in un ulteriore caso, che si somma a quello del semestre precedente, si è identificato compiutamente l'autore del fatto.

La collaborazione sinergica con gli ATC ha permesso di organizzare momenti di incontro e condivisione delle problematiche afferenti il mondo venatorio, seguita dalla illustrazione dettagliata del calendario venatorio regionale per la stagione 2021/2022. Sono stati fatti due incontri nella parte nord di Modena il 23 e 25 agosto 2021 ed un terzo incontro è stato organizzato il 13 settembre per la parte centrale della Provincia in Modena.

### **1817-Lett G) Fase 5**

31/07

- Le convenzioni attualmente in essere con gli Ambiti Territoriali di Caccia ed il mondo del Volontariato della protezione civile comportano la condivisione degli obiettivi di eradicazione della specie nutria, poiché viene dato seguito a tutte le segnalazioni pervenute dai partner istituzionali e si agisce anche direttamente sugli argini dei fiumi e dei canali, e il contenimento delle altre specie a vocazione fossoria, utilizzando la ditta a cui è stato affidato il servizio di individuazione delle tane e traslazione di tasso/istrice in territori compatibili;

31/12/2021

Le guardie volontarie che collaborano attivamente con il Corpo di Polizia Locale sono state riunite in data 26/08/2021 poiché è stata svolta formazione specifica sul controllo dei cacciatori per la stagione venatoria decorrente per la Regione Emilia-Romagna dal 19/09/2021 ma con pre-apertura dal 01/09/2021 su alcune specie indicate. Il momento formativo particolarmente ampio ed articolato è stato incentrato non solamente sulla normativa vigente (normativa regionale e calendario venatorio) ma sulla evasione di specifici quesiti di carattere tecnico/giuridico nonché sulle modalità di rendicontazione dell'attività svolta. Ciò ha consentito di ottenere maggiore omogeneità di intervento su situazioni analoghe e di valutare preventivamente ogni esito a fronte di problematiche emergenti e di carattere innovativo.

### **1817-Lett H) Fasi 5 - 6 - 7**

31/07

- Sono evase positivamente tutte le richieste di conduttori e proprietari di fondi agricoli aventi titolo per eseguire i Piani di Controllo, in modo da determinare collaborazione nella esecuzione degli stessi;

- Le nuove Linee Guida per i coadiutori sono state improntate alla massima condivisione per snellire gli aspetti burocratici-amministrativi nel rapporto di collaborazione tra il Corpo ed il mondo dei coadiutori.

31/12/2021

- Le convenzioni attualmente in essere con gli Ambiti Territoriali di Caccia ed il mondo del Volontariato della protezione civile comportano la condivisione degli obiettivi di eradicazione della specie nutria, poiché viene dato seguito a tutte le segnalazioni pervenute dai partner istituzionali.

Si è sviluppata ulteriormente l'attività agendo anche su richiesta di privati le cui proprietà sono a confine con gli spazi pubblici al fine di poter effettuare un controllo più efficace interrompendo il naturale

trasferimento degli animali da un sito all'altro. La collaborazione degli interessati è stata determinante per poter posizionare le gabbie/trappole nelle aree maggiormente frequentate dagli animali e nel contempo gli stessi sono divenuti "indiretti collaboratori" nel segnalare ai coadiutori la cattura degli stessi in tempi rapidi per poter effettuare la soppressione senza maltrattamento.

Le segnalazioni pervenute tramite il sistema Rilfedeur sono state analizzate e gestite secondo le metodologie più consone al tipo di contesto ambientale in cui ci si trovava ad operare.

La convenzione sottoscritta con gli ATC e il volontariato della Protezione Civile per il contenimento delle specie a vocazione fossoria (Tasso e Istrice), giunta a naturale scadenza il 31/12/2021, è stata prorogata di un anno anche se si attende per lo sviluppo concreto dell'attività l'adozione del nuovo Piano di Controllo Regionale.

Il contratto con la ditta a cui è stato affidato il servizio di individuazione delle tane e traslazione di tasso/istrice in territori compatibili è terminato con la redazione di un report finale che viene conservato agli atti della Provincia per eventuale successiva consultazione.

I proprietari e/o conduttori di fondi agricoli che hanno richiesto la esecuzione dei piani di controllo regionali della fauna selvatica sono stati 361 e tutte le domande sono state evase positivamente.

La redazione e approvazione delle nuove linee guida deputate ad orientare l'attività dei singoli coadiutori e degli ATC in generale sono state oggetto di approfondimento con i Presidenti e i loro diretti collaboratori al fine di trasferire "a cascata" ogni utile informazione operativa in particolare per quanto riguarda l'utilizzazione del web per accedere al sistema regionale di rendicontazione delle attività connesse ai Piani di Controllo (apertura e chiusura degli interventi).

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

L'art. 16 della L.R. n. 8/1994, e successive modifiche ed integrazioni, ha delineato per la Regione Emilia Romagna la possibilità di avvalersi di personale volontario nell'esercizio delle funzioni di controllo in ambito faunistico-venatorio, definiti "Coadiutori", che per essere debitamente autorizzati sono stati inseriti dalla Provincia di Modena in un apposito Albo, istituito nel 2001 e già rivisto con atto del Presidente n. 116 del 28/09/2020, per renderlo cogente alla realtà attuale. Le modalità e i termini generali della collaborazione, però, erano racchiusi in una delibera della Giunta Provinciale, prot. n. 36/2014, che è stato necessario aggiornare per meglio definire gli aspetti tecnico/operativi ma soprattutto allegare una modulistica rivisitata alla luce delle normative di riferimento in continua evoluzione, in grado di essere inserita, da parte dei privati/aventi diritto a contrastare i danni alle proprie produzioni zoo-agro-forestali, in modo automatico in un software dedicato poiché snella, veloce e non ridondante.

Le nuove Linee Guida poste a parziale modificata della Delibera n. 36/2014, citata, sono state adottate con atto del Presidente n. 98 del 30/06/2021, ma possono essere definite il momento conclusivo di un lungo processo di condivisione posto in essere con gli Ambiti Territoriali di Caccia, iniziato lo scorso anno e proseguito ininterrottamente nel primo semestre di quest'anno, che ha portato a definire tutti i punti del documento per facilitare la collaborazione interistituzionale e fornire, nel prosieguo, uno strumento informatico che superi la vecchia ed obsoleta logica della produzione cartacea e si attesti solo in modelli on-line. Per rendere ciò concretamente possibile, è fondamentale il supporto fornito dall'Unità Sistemi Informativi con la messa a disposizione del nuovo software dedicato e lo svolgimento del processo di sperimentazione sul campo.

Tra le innovazioni di particolare pregio, possiamo citare anche la collaborazione offerta dagli Ambiti Territoriali di Caccia a supporto dei Coadiutori per l'utilizzo sempre più intenso del sistema di apertura informatica dei Piani di Controllo sull'apposita banca dati regionale, poiché attualmente è ancora in essere un "sistema misto" che annovera le telefonate, pur non essendo possibile una rendicontazione puntuale di queste.

La rendicontazione al 31/12 dell'azione premiante è visibile nel documento della Relazione sulla performance

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

La formazione iniziale dei due nuovi Agenti inseriti nel Corpo di Polizia Locale della Provincia, prevista come obbligatoria dalla Regione Emilia Romagna nel periodo di prova, si svilupperà nell'ultimo trimestre dell'anno presso la Scuola Interregionale di Polizia Locale e nei suoi contenuti generali e specifici è finalizzata in primo luogo a promuovere i principi contenuti nel "Codice europeo di etica per la polizia", adottato dal Comitato dei Ministri nel settembre 2001, che si ispira in particolare agli articoli 26/30 dedicati alla formazione del personale di polizia. Con riferimento all'art. 30 che tratta del contrasto al razzismo e alla xenofobia, si rimanda anche ai contenuti della Carta di Rotterdam "Il servizio di polizia in una società multietnica" adottata nel giugno 1996 per iniziativa della città di Rotterdam, la cui traduzione e divulgazione in Italia è stata promossa congiuntamente dalla Regione Emilia Romagna, dal Dipartimento della Pubblica Sicurezza e dal Cospe (Cooperazione per lo sviluppo) nel 1997 in occasione dell'anno europeo contro il razzismo e la xenofobia.

Sono stati accertati dagli operatori del Corpo della Polizia Provinciale in totale n. 68 verbali di violazione amministrativa (caccia, pesca, ambiente) il cui esito è il seguente:

- n. 36 Ordinanze Ingiunzione per verbali non pagati;
- n. 14 Ordinanze Ingiunzione di conferma del verbale a seguito di scritto difensivo e anche contraddittorio;
- n. 2 Ordinanze Ingiunzione di conferma del verbale a seguito di scritto difensivo;
- n. 12 Ordinanze Ingiunzione archiviate a seguito di scritto difensivo;
- n. 1 Ordinanza Ingiunzione archiviata a seguito di scritto difensivo e contraddittorio.

Sono attualmente in sospeso n. 3 verbali accertati e contestati agli aventi diritto.

La rendicontazione al 31/12 dell'attuazione delle misure anticorruzione è visibile nel documento della Relazione sulla Performance.

**Obiettivo Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI**  
**Obiettivo Operativo 1811 Assistenza al Segretario generale**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assistenza e supporto amministrativo al Segretario generale nello svolgimento della sua attività per assicurare la conformità dell'azione amministrativa alle Leggi, allo Statuto e ai Regolamenti in coerenza con le misure previste dal Piano triennale della trasparenza e anticorruzione

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG, i risultati corrispondono alle attese, si sta garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel periodo considerato, il Segretario Generale ed il Vicesegretario, che riveste anche il ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sono stati regolarmente coadiuvati nell'attività di consulenza giuridico-amministrativa fornita agli organi di governo e ai servizi dell'Ente, anche con riferimento alle riforme legislative intervenute nel periodo considerato, in particolare il D. Lgs 97/16 che ha modificato gli obblighi di trasparenza di cui al D. Lgs. 33/13.

E' stata svolta l'attività di coordinamento dell' Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituite con Atto del Presidente n.40 del 4 Marzo 2016, finalizzata a supportare il Responsabile Prevenzione della Corruzione e trasparenza per l' aggiornamento della sezione amministrazione trasparente. In data 10 marzo e 16 giugno vi sono stati gli incontro con il gruppo di lavoro trasparenza e particolare attenzione è stata posta agli organismi partecipati e alla sezione bandi di gara e contratti.

Nel periodo indicato, il Segretario Generale è stato supportato nell'attività inerente i controlli di regolarità amministrativa attraverso la verifica degli atti adottati dai dirigenti con particolare riguardo al tema degli affidamenti per lavori servizi e forniture e delle procedure negoziate per la costruzione manutenzione delle strade provinciali e dell'edilizia scolastica. Gli atti sottoposti a controllo sono stati individuati sulla base dell'aggiornamento dei criteri adottati dal Segretario Generale in data 11 gennaio 2021 e 30 Giugno 2021 in coerenza con la legge 190/12 e il regolamento provinciale dei controlli interni.

Dalla verifica delle determine campionate non sono emerse irregolarità, tuttavia è stata riscontrata qualche criticità nella tempestiva pubblicazione nella sottosezione bandi di gara e contratti per cui sono stati organizzati momenti di formazione e di confronto con i due uffici che si occupano di appalti.

Con riferimento alle normative in materia di privacy gli uffici che trattano i dati inerenti il personale, consulenti collaboratori e le procedure concorsuali, sono stati invitati a prestare attenzione rispetto del diritto all' oblio e alla non ostensione di dati eccedenti e ridondanti "applicando il principio del bilanciamento" in coerenza con le linee guida del Garante privacy di cui alla delibera n. 243 del 15 maggio 2014, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 134 del 12 giugno 2014, nel rispetto degli adempimenti di cui al comma 14 dell' articolo 53 del D.lgs. 165/01.

Il Report semestrale dei controlli interni è stato trasmesso agli organi di governo, al nucleo di valutazione, al collegio dei revisori e illustrato in Consiglio nella seduta del 23 Luglio.

E' stato caricato sulla piattaforma ANAC il rendiconto sull' attuazione delle misure di prevenzione della corruzione sul piano 2020-22, successivamente si è proceduto previo confronto con i dirigenti al caricamento dei dati inerenti il nuovo PTPCT 2021-23 che è stato approvato con atto del Presidente n°18 del 28 gennaio 2021 e pubblicato in amministrazione trasparente

Nei termini previsti da ANAC è stata pubblicata anche la relazione annuale sull'anno 2020.

Oltre che attraverso i controlli di regolarità amministrativa, le misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza attuate durante il 2° semestre 2020 sono state monitorate anche tramite l'analisi dei SAP nel quale i dirigenti rendicontano l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione.

Durante tale verifica sono stati richiesti chiarimenti e integrazioni, complessivamente il riscontro da parte degli uffici competenti è stato soddisfacente.

In particolare è stato chiesto al Direttore dell'area lavori pubblici di dettagliare meglio l'avvenuto monitoraggio della verifica dei precedenti penali e dei conflitti di interesse dei commissari di gara attraverso il confronto con i provvedimenti adottati all'interno della procedura di gara per verificare l'eventuale incompatibilità con lo svolgimento di altri incarichi e funzioni.

Analogamente sulla rendicontazione del contratto al termine dell'esecuzione dei lavori, è stato chiesto di verificare l'avvenuta approvazione della stessa da parte del RUP previa verifica della corretta esecuzione/collaudato da parte del direttore dei lavori/collaudatore.

Dal confronto con il direttore dell'Area Lavori Pubblici è emerso il corretto recepimento tramite apposita modulistica della dichiarazione relativa all'insussistenza del pantouflage e al rispetto del codice di comportamento da parte delle ditte partecipanti alle gare e procedure negoziate.

Dal confronto con il Direttore dell'Area Amministrativa e con i colleghi dell'ufficio personale è emerso che per gli assunti si è provveduto ad acquisire la dichiarazione di recepimento del codice di comportamento, dell'istituto del pantouflage e della piattaforma "Whistleblowing P.A. adottata dall'ente per le eventuali segnalazioni al RPCT di condotte illecite.

I colleghi dell'ufficio personale hanno dichiarato di aver effettuato una verifica documentale sull'insussistenza di incompatibilità e di conflitto di interesse dei commissari in relazione all'attività da svolgere e in rapporto ai candidati tramite acquisizione della relativa auto dichiarazione.

In applicazione della nota del RPCT del 19 Maggio 2021 n° 15924 sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale di n° 14 commissari di concorso, n° 12 nominati negli enti controllati o partecipati e n° 2 neo assunti presso l'ente oltre a n° 2 due nuovi dirigenti.

Con riferimento alla sezione amministrazione trasparente, è continuato il costante monitoraggio sugli obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. N° 97/16 e delle linee guida ANAC n° 1310 del 28 Dicembre 2016, che ha modificato in gran parte gli obblighi di pubblicazione della Sezione amministrazione trasparente, in particolare sono state acquisite le dichiarazioni di insussistenza di incompatibilità degli amministratori, dirigenti e posizioni organizzative con delega di funzioni dirigenziali; al momento sono in corso le acquisizioni delle relative situazioni patrimoniali e reddituali e di insussistenza di conflitti di interesse.

Con le stesse modalità è proseguito il monitoraggio nei confronti degli enti partecipati, controllati e vigilati; in particolare sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale e sui carichi pendenti dei soggetti nominati dalla provincia presso tali enti.

Nel periodo considerato il nucleo di valutazione ha svolto i controlli sulla griglia di rilevazione delle sottosezioni sorteggiate da ANAC con la delibera n° 294/21 il cui esito è stato soddisfacente pur se presenti margini di miglioramento. In data 9 giugno la griglia di rilevazione, l'attestazione e la relativa scheda di sintesi sono stati pubblicati e trasmessi ad ANAC.

Nell'ambito del rapporto di collaborazione tra enti, il funzionario della segreteria generale ha inoltre tenuto, in data 12 aprile, una relazione sulla situazione istituzionale dell'ente provincia dopo la bocciatura del referendum costituzionale del 2016 con gli studenti della Facoltà di Giurisprudenza di UNIMORE.

Dal 01/08/2021 al 31/12/2021

Nel periodo considerato, il Segretario Generale ed il Vicesegretario, che riveste anche il ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sono stati regolarmente coadiuvati nell'attività di consulenza giuridico-amministrativa fornita agli organi di governo e ai servizi dell'Ente, anche con riferimento alle riforme legislative intervenute nel periodo considerato, in particolare il D. Lgs. 97/16 che ha modificato gli obblighi di trasparenza di cui al D. Lgs. 33/13.

È stata svolta l'attività di coordinamento dell'Unità di progetto funzionale e intersettoriale appositamente istituite con Atto del Presidente n.40 del 4 Marzo 2016, finalizzata a supportare il Responsabile

Prevenzione della Corruzione e trasparenza per l'aggiornamento della sezione *Amministrazione trasparente*. In data 29 ottobre vi è stato il terzo incontro annuale con il gruppo di lavoro trasparenza e particolare attenzione è stata posta agli organismi partecipati e alla sezione bandi di gara e contratti.

Nel periodo indicato, il Segretario Generale è stato supportato nell'attività inerente i controlli di regolarità amministrativa attraverso la verifica degli atti adottati dai dirigenti con riguardo al tema degli affidamenti per lavori servizi e forniture e delle procedure negoziate per la costruzione e manutenzione delle strade provinciali e dell'edilizia scolastica. Gli atti sottoposti a controllo sono stati individuati sulla base dell'aggiornamento dei criteri adottati dal Segretario Generale in data 11 Gennaio 2021 e 30 Giugno 2021 in coerenza con la legge 190/12 e il regolamento provinciale dei controlli interni, tenendo presente gli obiettivi assegnati con il processo di riorganizzazione dell'ente.

Dalla verifica delle determine campionate non sono emerse irregolarità, tuttavia è stata riscontrata qualche criticità nell'esecuzione dell'obbligo di pubblicazione nella sottosezione bandi di gara e contratti per cui sono stati organizzati momenti di formazione e di confronto con i due uffici che si occupano di appalti.

Con riferimento alle normative in materia di privacy gli uffici che trattano i dati inerenti il personale, consulenti collaboratori e le procedure concorsuali, sono stati invitati a prestare attenzione al rispetto del diritto all'oblio e alla non ostensione di dati eccedenti e ridondanti "applicando il principio del bilanciamento" in coerenza con le linee guida del Garante privacy di cui alla delibera n. 243 del 15 maggio 2014, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 134 del 12 giugno 2014, nel rispetto degli adempimenti di cui al comma 14 dell'articolo 53 del D.lgs. 165/01.

E' stato ricordato di prestare attenzione all'istituto dell'articolo 10 bis della legge sul procedimento amministrativo che ora sospende e non interrompe i termini del procedimento, inoltre è stata ricordata l'opportunità di aggiornare sempre l'elenco dei procedimenti dell'ente.

Si è preso atto di una maggior attenzione al rispetto del principio di rotazione degli inviti e negli affidamenti, tuttavia si è ricordato il tema della rotazione delle imprese sia con riferimento agli inviti che con riferimento agli affidamenti, tenuto altresì presente che secondo i principi del DL.77/21 tale istituto avrà una notevole implementazione.

Si è ricordato che lo strumento della manifestazione di interesse, pur strumentale a garantire la più ampia partecipazione possibile agli operatori economici da invitare, non rende affatto superfluo l'obbligo di effettuare la rotazione delle imprese.

Pertanto si è suggerito a tutti gli uffici che si occupano di affidamenti di lavori servizi e forniture di ampliare, anche con riferimento agli affidamenti diretti, l'utilizzo dell'applicativo informatico già utilizzato per monitorare la rotazione delle imprese nell'ambito delle procedure negoziate.

I Dirigenti e i loro collaboratori che si occupano di appalti sono stati invitati a prestare attenzione agli obblighi di pubblicazione richiamati dagli articoli 21 e 29 del codice dei contratti che fanno riferimento a diversi adempimenti in materia di trasparenza. Per inciso si ricorda che l'art 21, comma 7 del codice dei contratti prevede che il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali siano pubblicati oltre che sul profilo del committente, sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Osservatorio dei contratti pubblici di cui all'articolo 213 del codice, anche tramite i sistemi informatizzati delle regioni e delle province autonome di cui all'articolo 29, comma 4.

In materia di affidamento di lavori servizi e forniture si è raccomandato di prestare attenzione a non incorrere nel rischio dell'artificioso frazionamento degli appalti così come disposto dalla sentenza del Consiglio di Stato sezione quinta n° 5561 del 27 Luglio 2021.

Il Report semestrale dei controlli interni è stato trasmesso agli organi di governo, al Nucleo di Valutazione, al collegio dei Revisori e illustrato in Consiglio nella seduta del 23 Luglio e nella seduta del 24 Gennaio 2022.

Nel periodo considerato si è proceduto, previo confronto con i Dirigenti, al caricamento dei dati inerenti il nuovo PTPCT 2021-23 che è stato approvato con atto del Presidente n°18 del 28 gennaio 2021 e pubblicato in amministrazione trasparente.

Nel periodo considerato sono stati inoltre avviati ulteriori confronti con i Dirigenti e i Funzionari per la

redazione del nuovo Piano Anticorruzione 2022/2024.

Oltre che attraverso i controlli di regolarità amministrativa, le misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza attuate durante il 2° semestre 2021 sono state monitorate anche tramite l'analisi dei SAP nel quale i Dirigenti rendicontano l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione. Durante tale verifica sono stati richiesti chiarimenti e integrazioni, complessivamente il riscontro da parte degli uffici competenti è stato soddisfacente.

In particolare è stato chiesto al Direttore dell'Area Tecnica di specificare se è stata effettuata la rotazione delle unità operative di progettazione nell'ambito dei progetti di PEG, se la verifica dell'anomalia dell'offerta è avvenuta tramite l'apposita commissione interna, l'avvenuto monitoraggio della verifica dei precedenti penali e dei conflitti di interesse dei commissari di gara attraverso il confronto con i provvedimenti adottati all'interno della procedura di gara per verificare l'eventuale incompatibilità con lo svolgimento di altri incarichi e funzioni.

Analogamente è stato chiesto se il superiore gerarchico o l'RPCT è stato informato della nomina delle commissioni e delle varianti oltre il 5% dell'importo contrattuale.

Dal confronto con il direttore dell'Area Tecnica è emerso il corretto recepimento tramite apposita modulistica della dichiarazione relativa all'insussistenza del *pantouflage* e al rispetto del codice di comportamento da parte delle ditte partecipanti alle gare e procedure negoziate.

Dalla analisi della rendicontazione del Direttore dell'Area Amministrativa e previo confronto con l'ufficio personale è emerso che per i nuovi assunti si è provveduto ad acquisire la dichiarazione di recepimento del codice di comportamento, dell'istituto del *pantouflage* e della piattaforma "Whistleblowing P.A" adottata dall'ente per le eventuali segnalazioni al RPCT di condotte illecite.

Con riferimento alle sanzioni amministrative pecuniarie è stato dato atto dell'utilizzo di due software ad hoc che consentono di monitorare tutte le fasi del procedimento e il numero di quelli avviati da parte dell'ufficio finanziario e Polizia provinciale.

In applicazione della nota del RPCT del 19 Maggio 2021 n° 15924 sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale di n° 27 commissari di concorso, n° 12 nominati negli enti controllati o partecipati e n° 35 neo assunti presso l'ente oltre a n° 2 due nuovi Dirigenti.

Con riferimento alla sezione *amministrazione trasparente*, è continuato il costante monitoraggio sugli obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. N° 97/16 e delle linee guida ANAC n° 1310 del 28 Dicembre 2016, che ha modificato in gran parte gli obblighi di pubblicazione della Sezione amministrazione trasparente, in particolare sono state acquisite le dichiarazioni di insussistenza di incompatibilità degli Amministratori, Dirigenti e Posizioni Organizzative con delega di funzioni dirigenziali di cui si attende il perfezionamento dell'iter procedurale.

Con le stesse modalità è proseguito il monitoraggio nei confronti degli enti partecipati, controllati e vigilati; in particolare sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale e sui carichi pendenti dei soggetti nominati dalla provincia presso tali enti.

Nel periodo considerato sono state caricate tutte le dichiarazioni sullo stato patrimoniale e reddituale, nonché di insussistenza di incompatibilità e per quanto riguarda i nuovi incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa con delega di funzioni dirigenziali anche di inconfiribilità.

Nel periodo considerato è stato svolto un incontro di formazione rivolto ai dipendenti dell'ACER per la redazione/stesura del piano di Prevenzione della Corruzione della Trasparenza con distribuzione di linee guida redatte dal funzionario della segreteria generale che ha tenuto gli incontri.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

non vi sono stati scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

31/07

lettera a, fase 7,8)

Il questionario inviato da ANAC è servito per preparare gli incontri con i dirigenti al fine di redigere il nuovo Piano di Prevenzione della corruzione e della trasparenza, che presenta misure coerenti con il PNA 2019 ed è stato implementato con indicatori e valutazione qualitativa dei rischi e con l'inserimento del relativo registro eventi rischiosi, comprensivo anche dei fattori abilitanti e delle relative misure di prevenzione.

Nel nuovo piano sarà effettuata, come per la redazione del PTPCT 2021-23, una individuazione più analitica dei processi con riferimento alle fasi, alle azioni, alle misure di prevenzione e agli indicatori di monitoraggio.

Le direttive inviate lo scorso anno agli enti partecipati e controllati hanno favorito il costante miglioramento degli obblighi in capo a tali enti in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Come previsto sono state predisposte e distribuite ai colleghi del gruppo provinciale trasparenza e anticorruzione delle linee guida per la redazione dei piani di prevenzione della corruzione 2021-2023 unite ai sopracitati incontri formativi, in modo da favorire un confronto e un conseguente miglioramento nella redazione dei PTPCT 2021-2023 che verranno adottati dalle unioni comunali del territorio provinciale.

Lettera a fase 14): vedi rendicontazione della lettera a fase 3) dell'obiettivo n. 1822.

Lettera a fase 11) : si rendiconta nel capitolo delle azioni premianti

Al 31/12/2021

lettera a) fase 7)

Il questionario inviato da ANAC è servito per preparare gli incontri con i Dirigenti al fine di redigere il nuovo Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, che presenta misure coerenti con il PNA 2019 ed è stato implementato con indicatori e valutazione qualitativa dei rischi e con l'inserimento del relativo registro eventi rischiosi, comprensivo anche dei fattori abilitanti e delle relative misure di prevenzione.

Nel nuovo Piano è stata effettuata, come per la redazione del PTPCT 2021-23, una individuazione più analitica dei processi con riferimento alle fasi, alle azioni, alle misure di prevenzione e agli indicatori di monitoraggio.

Le direttive inviate lo scorso anno agli enti partecipati e controllati hanno favorito il costante miglioramento degli adempimenti obbligatori in capo a tali enti in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

lettera a) fase 8)

E' proseguita la verifica sulla completezza e correttezza dei dati richiesti nella sezione "Amministrazione trasparente" sul Sito web ai fini della attestazione del Nucleo di Valutazione.

lettera a) fase 11)

Come previsto sono stati attuati momenti di formazione sia rivolti ai dipendenti dell'ente che ai componenti del gruppo provinciale trasparenza e anticorruzione sul piano di prevenzione della corruzione e sulla corretta gestione del rischio, in modo da favorire un confronto e un conseguente miglioramento nella redazione dei PTPCT 2022-2024 adottati dalle Unioni Comunali del territorio provinciale (Progetto Riforma Attiva -Formez). Si è dato vita allo studio di fattibilità per inserire nella costituita rete provinciale anche Enti Vigilati e alla teoria è seguita la fattibilità concreta della iniziativa che ha portato

alla condivisione delle linee guida utilizzate per la redazione dei piani di prevenzione della corruzione con uno di questi enti. A tal proposito vi sono stati scambi epistolari per attestare la collaborazione intrapresa.

lettera a) fase 14)

Al fine di implementare la strategia unitaria e il sistema della governance territoriale che permetta di ottenere uno sviluppo socio economico concreto del territorio, si è definito il contesto giuridico che ha permesso di supportare la rete interna per l'attivazione del progetto. In particolare si è proceduto ad analizzare i dati del territorio e ad attivare un confronto istituzionale per rendicontarli attraverso lo sviluppo di competenze del personale della Provincia (un esempio è rappresentato dal progetto Europa sviluppato in modo sempre più ampio dal preposto servizio).

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

31/07

Lettera a fase 11)

Con riferimento al gruppo di lavoro composto da Provincia, Comune capoluogo e Unioni comunali del territorio in tema di prevenzione della corruzione, trasparenza e accesso civico, costituito con atto del Presidente n°216 del 18 Dicembre 2019, la segreteria generale ha organizzato un incontro formativo rivolti ai comuni, in collaborazione con l'Unione Province Italiane con un magistrato della corte dei conti (19 aprile) sul rapporto intercorrente tra trasparenza e privacy nell'ambito delle procedure concorsuali e un'altro seminario si è svolto il 30 Giugno sugli "affidamenti in house".

L'esperienza maturata da questo gruppo, sarà esportata verso partner esterni ed in particolare si è dato corso ad uno studio di fattibilità per collaborare direttamente con ACER, che ha manifestato, tramite il proprio Direttore Generale, la disponibilità alla collaborazione poiché interessato ad utilizzare le linee guida comuni in ordine al tema della prevenzione della corruzione trasparenza e accesso civico, debitamente implementate con riferimento agli adempimenti specifici degli enti pubblici economici.

Lettera a fase 14): vedi rendicontazione della lettera a fase 3) dell'obiettivo n. 1822.

Al 31/12/2021

lettera a) fase 14)

Con riferimento al gruppo di lavoro composto da Provincia, Comune capoluogo e Unioni comunali del territorio in tema di prevenzione della corruzione, trasparenza e accesso civico, costituito con atto del Presidente n°216 del 18 Dicembre 2019, la segreteria generale ha organizzato un incontro formativo rivolti ai comuni, in collaborazione con l'Unione Province Italiane con un magistrato della corte dei conti (19 aprile) sul rapporto intercorrente tra trasparenza e privacy nell'ambito delle procedure concorsuali e un'altro seminario si è svolto il 30 Giugno sugli "affidamenti in house".

L'esperienza maturata da questo gruppo, sarà esportata verso partner esterni ed in particolare si è dato corso ad uno studio di fattibilità per collaborare direttamente con ACER, che ha manifestato, tramite il proprio Direttore Generale, la disponibilità alla collaborazione poiché interessato ad utilizzare le linee guida comuni in ordine al tema della prevenzione della corruzione trasparenza e accesso civico, debitamente implementate con riferimento agli adempimenti specifici degli enti pubblici economici cui è seguito un momento di formazione con i dipendenti.

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

In ordine agli obblighi stabiliti in capo al Vicesegretario, Responsabile della Trasparenza e Prevenzione della corruzione, e Dirigente del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale e, con riferimento alla Sezione Trasparenza del Piano triennale per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, 2021-2023, adottato con Atto del Presidente n.11 del 22 Gennaio 2021, si relaziona che è stato garantito il regolare flusso delle informazioni da pubblicare in “*Amministrazione Trasparente*” nelle sezioni direttamente di competenza dell'ufficio che si indicano di seguito:

- Disposizioni generali: - tutte le sottosezioni;
- Provvedimenti: - tutte le sottosezioni;
- Controlli e rilievi sull'amministrazione:- tutte le sottosezioni;
- Altri Contenuti - tutte le sottosezioni.

Il Responsabile della Prevenzione della corruzione e trasparenza, è stato supportato nell'attività di pubblicazione delle informazioni nelle apposite sezioni di competenza, ed in particolare:

- **Disposizioni generali** - Sono stati pubblicati il Piano per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 e l'aggiornamento del Documento Unico di Programmazione;
- **Provvedimenti**- sono state pubblicate le informazioni richieste sia con riferimento agli organi di indirizzo politico che dei dirigenti;
- **Controlli e Rilievi sull'Amministrazione** - non è stato necessario implementare la sezione in quanto **nel primo semestre** si è provveduto a pubblicare le attestazioni degli Organismi Indipendenti di Valutazione e gli Atti degli Organismi di Revisione Amministrativa e contabile;
- **Altri contenuti:**
  - Accesso Civico** - sono state pubblicate le informazioni richieste per la corretta compilazione del registro degli accessi in coerenza con le circolari ministeriali;
  - Dati Ulteriori**- sono state pubblicate le informazioni richieste.

Anche in questo semestre si è svolta l'attività di supporto e monitoraggio verso tutti gli uffici per procedere agli altri obblighi di pubblicazione in coerenza con il D. Lgs. 97/16 e le linee guida ANAC integrate dalle due deliberazioni n°1309 e n° 1310 del 28 Dicembre 2016, con particolare attenzione alla sezione bandi di gara e contratti e alla luce del D. Lgs. 50/16 “Nuovo codice dei contratti pubblici, entri controllati e bilanci”.

Relativamente alla sottosezione "**attività e procedimenti**" è in corso l'aggiornamento dell'elenco procedimenti dell'ente.

In applicazione della nota del RPCT del 19 Maggio2021 n° 15924 sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale di n° **27** commissari di concorso, n°**12** nominati negli enti controllati o partecipati e n°**35** neo assunti presso l'ente oltre a n° **2** due nuovi dirigenti.

Con le stesse modalità è proseguito il monitoraggio nei confronti degli enti partecipati, controllati e vigilati; in particolare sono stati effettuati controlli al casellario giudiziale e sui carichi pendenti dei soggetti nominati dalla provincia presso tali enti.

**Obiettivo Strategico 504 SUPPORTO AGLI ORGANI**  
**Obiettivo Operativo 1819 Assistenza all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al Presidente**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire tutte le attività di assistenza e di supporto amministrativo all'Assemblea dei Sindaci, al Consiglio e al Presidente con il coordinamento del Segretario generale per assicurare la correttezza amministrativa delle sedute in coerenza con quanto previsto dallo Statuto e dal Regolamento del Consiglio Provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31 luglio 2021 l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono in linea con le attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, tenendo conto che nel periodo di riferimento vi è stata la complessiva ripresa dell'attività amministrativa dell'Ufficio, gli incontri e le sedute sono state convocate sia in presenza sia in videoconferenza nel rispetto delle prescrizioni dettate dall'emergenza sanitaria da COVID-19.

Per quanto riguarda l'attività relativa agli atti amministrativi, sono stati rispettati i controlli, le modalità ed i tempi di gestione dell'iter degli atti e delle sedute di Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci come previsto dalla legge e dal regolamento.

E' stata, inoltre, garantita la correttezza formale e l'iter degli Atti del Presidente adottati, per quanto di competenza, in luogo della soppressa Giunta, e del supporto al Segretario Generale per la verbalizzazione durante le sedute dei Consigli e delle Assemblee.

Complessivamente, nel periodo indicato, l'ufficio ha svolto attività di gestione (raccolta atti, convocazione, predisposizione seduta) di numero 8 sedute di Consiglio con l'adozione di n. 79 atti; inoltre per quanto riguarda l'Assemblea dei Sindaci si è svolta una seduta con l'adozione di 3 provvedimenti, infine gli Atti del Presidente sono stati 113 (98+15: gli Atti del Presidente gestiti, già di competenza della soppressa Giunta, sono stati 98, mentre gli atti di nomina e altro di competenza del Presidente predisposti e gestiti sono stati 15.) in quanto il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito nella Legge 24 aprile 2020 n.27 prevedeva tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all'art. 73, che, fino alla data di cessazione dello stato di emergenza, deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, sia sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani.

Sono stati rispettati i tempi di pubblicazione delle delibere di Consiglio e degli Atti del Presidente all'Albo Pretorio on-line, quindi nonostante l'organico ridotto, durato fino al 15 giugno, e l'introduzione delle necessarie modifiche tecniche, non si sono determinati rallentamenti nello svolgimento dell'attività istituzionale.

Sono stati calcolati e definiti, inoltre, gli importi dei rimborsi delle spese di viaggio per la partecipazione alle sedute ai Consiglieri e Sindaci aventi diritto e predisposte le relative determinazioni di liquidazione.

Va sottolineato, infine, che lo stesso personale impegnato nell'attività relativa agli atti amministrativi è stato dedicato anche al supporto dell'attività del Presidente, sia nei rapporti con gli uffici interni che con gli altri Enti, nonché alla segreteria dell'ufficio di staff del Presidente e del Direttore di Area. Dal 15 giugno però nell'ufficio è presente una nuova unità di personale in più rispetto alla dotazione iniziale, quindi vi è stata la necessità di procedere con solerzia alla formazione della stessa, onde renderla, nel più breve tempo possibile, autonoma nello svolgimento dell'attività istituzionale.

Al 31 dicembre 2021 l'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono in linea con le attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, tenendo conto che nel periodo di riferimento vi è stata la complessiva ripresa dell'attività amministrativa dell'Ufficio, gli incontri e le sedute sono state convocate sia in presenza sia in videoconferenza nel rispetto delle prescrizioni dettate dall'emergenza sanitaria da COVID-19.

Per quanto riguarda l'attività relativa agli atti amministrativi, sono stati rispettati i controlli, le modalità ed i tempi di gestione dell'iter degli atti e delle sedute di Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci come previsto dalla legge e dal regolamento.

E' stata, inoltre, garantita la correttezza formale e la tempestività nell'iter degli Atti del Presidente adottati, per quanto di competenza, in luogo della soppressa Giunta, e del supporto al Segretario Generale per la verbalizzazione durante le sedute dei Consigli e delle Assemblee.

Complessivamente, nel periodo indicato, l'ufficio ha svolto attività di gestione (raccolta atti, convocazione, predisposizione seduta) di numero 13 sedute di Consiglio con l'adozione di n. 121 atti; inoltre per quanto riguarda l'Assemblea dei Sindaci si sono svolte 3 sedute con l'adozione di 8 provvedimenti, infine gli Atti del Presidente sono stati 230 (206 gli Atti del Presidente gestiti, già di competenza della soppressa Giunta + 24 gli atti di nomina e altro di competenza diretta del Presidente) in quanto il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito nella Legge 24 aprile 2020 n. 27 prevedeva tra le misure di semplificazione per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 all'art. 73, che, fino alla data di cessazione dello stato di emergenza, deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020, fosse sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei sindaci e delle conferenze metropolitane per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali e metropolitani.

Sono stati rispettati i tempi di pubblicazione delle delibere di Consiglio e degli Atti del Presidente all'Albo Pretorio on-line, quindi nonostante l'organico ridotto, durato fino al 15 giugno, e l'introduzione delle necessarie modifiche tecniche, non si sono determinati rallentamenti nello svolgimento dell'attività istituzionale.

Sono stati calcolati e definiti, inoltre, gli importi dei rimborsi delle spese di viaggio per la partecipazione alle sedute ai Consiglieri e Sindaci aventi diritto e predisposte le relative determinazioni di liquidazione.

Va sottolineato, infine, che lo stesso personale impegnato nell'attività relativa agli atti amministrativi è stato dedicato anche al supporto dell'attività del Presidente, sia nei rapporti con gli uffici interni che con gli altri Enti, nonché alla segreteria dell'ufficio di staff del Presidente e del Direttore di Area. Dal 15 giugno però nell'ufficio è presente una nuova unità di personale in più rispetto alla dotazione iniziale, quindi vi è stata la necessità di procedere con solerzia alla formazione della stessa, onde renderla, nel più breve tempo possibile, autonoma nello svolgimento dell'attività istituzionale.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti di carattere finanziario ma implementazione dell'attività istituzionale. Con la ripresa dell'attività amministrativa è aumentata l'attività di gestione anche rispetto l'anno 2020 per numero di convocazioni e sedute; con incremento di 61 atti complessivi (+17 Consiglio + 8 Assemblea Sindaci + 36 Atti del Presidente).

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 505 COOPERAZIONE E RELAZIONI INTERNAZIONALI**  
**Obiettivo Operativo 1822 Promozione delle politiche, dei progetti e delle risorse in ambito comunitario e sostegno ad azioni di cooperazione internazionale allo sviluppo**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Promuovere iniziative volte a rafforzare la collaborazione e la crescita del territorio, attraverso il raccordo per le attività europee dell'Ente, supportando i Servizi nella ricerca di finanziamenti comunitari e nella presentazione di progetti che comportino l'accesso a linee di finanziamento e sostegno dei diritti umani e della cooperazione allo sviluppo.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

L'ufficio ha confermato l'adesione alla rete locale Modenapuntoeu e ha proseguito la collaborazione con il network locale. Nel periodo di riferimento lo staff dell'ufficio ha inoltre partecipato al percorso di aggiornamento delle competenze, promosso nell'ambito del servizio modena.eu. Gli incontri che si sono tenuti in modalità webinar hanno contribuito a rafforzare il sistema di rete locale tra le "antenne" europee presenti negli Enti locali del territorio provinciale.

L'Ufficio ha proseguito l'azione di networking europeo attraverso la Rete europea SALTO-OTLAS. Tale attività ha consentito di estendere i contatti europei della Provincia di Modena e creare le basi per collaborazioni da sviluppare in occasione di bandi europei di interesse per l'Amministrazione. Nel corso del semestre si è svolta la periodica verifica dei bandi europei e regionali di interesse per l'Amministrazione.

Il periodo in oggetto ha visto la gestione amministrativa della fase conclusiva del progetto "No Drop. No Out", di cui la Provincia di Modena è titolare, assieme ad altre 3 Province emiliane e a UPI Emilia Romagna.

L'ufficio ha curato la rendicontazione delle azioni di propria competenza nell'ambito del suddetto Progetto che ricordiamo è stato realizzato nel corso dell'estate-autunno 2020 e ha visto lo sviluppo di azioni di coinvolgimento dei giovani sulle tematiche dello Sport, della Salute e dei Corretti stili di vita.

Per quanto riguarda la partecipazione dell'Ente al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (Gect) "Le terre di Matilde in Europa", nei primi mesi dell'anno l'Ufficio ha partecipato agli incontri, realizzati in modalità webinar, per l'implementazione del GECT. L'ufficio ha quindi attivamente partecipato ai gruppi di lavoro per aree tematiche promossi nell'ambito GECT e ha contribuito alla stesura del programma di lavoro dello stesso.

Le competenze attuali dell'Ente in ambito di "cooperazione e relazioni internazionali", si focalizzano sul supporto alle associazioni locali attive nell'ambito della cooperazione internazionale e sul Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale".

Per quanto riguarda il Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale", coordinato dal Comune di Modena, la Provincia partecipa in qualità di partner locale e membro del Comitato di coordinamento.

Il progetto consiste in una proposta didattica, radicata sul territorio da quindici anni, focalizzata sui temi

della cooperazione e della solidarietà internazionale. L'obiettivo generale del corso è quello di consolidare l'impegno nel volontariato e promuovere i valori della solidarietà, favorendo la comprensione critica da parte dei giovani delle cause e delle conseguenze della povertà e delle disuguaglianze nel mondo.

Nel periodo in oggetto l'ufficio ha proseguito la collaborazione con la Commissione di coordinamento, le cui attività a causa dell'emergenza sanitaria si sono svolte in remoto e sono state indirizzate principalmente al bilancio dei risultati raggiunti dai percorsi formativi conclusi.

Per quanto riguarda il ruolo di raccordo tra le associazioni locali attive in ambito di cooperazione internazionale e il Servizio cooperazione internazionale della Regione Emilia Romagna, nel periodo di riferimento l'Ufficio ha proseguito l'azione di informazione alle associazioni interessate ai bandi regionali per la cooperazione internazionale attraverso la selezione e l'inoltro ai referenti territoriali dei bandi di cooperazione allo sviluppo di loro interesse.

### **31/12/2021**

L'ufficio ha confermato l'adesione alla rete locale Modenapuntoe e ha proseguito la collaborazione con il network locale. Nel periodo di riferimento lo staff dell'ufficio ha inoltre partecipato al percorso di aggiornamento delle competenze, promosso nell'ambito del servizio modena.eu. Gli incontri che si sono tenuti in modalità webinar hanno contribuito a rafforzare il sistema di rete locale tra le "antenne" europee presenti negli Enti locali del territorio provinciale.

L'Ufficio ha proseguito l'azione di networking europeo e attraverso alla Rete europea SALTO-OTLAS. Tale attività ha consentito di estendere i contatti europei della Provincia di Modena e creare le basi per collaborazioni da sviluppare in occasione di bandi europei di interesse per l'Amministrazione. Nel corso del semestre si è svolta la periodica verifica dei bandi europei e regionali di interesse per l'Amministrazione.

Il periodo in oggetto ha visto la gestione amministrativa della fase conclusiva del progetto "No Drop. No Out", di cui la Provincia di Modena è titolare, assieme ad altre 3 Province emiliane e a UPI Emilia Romagna.

L'ufficio ha curato la rendicontazione delle azioni di propria competenza dell'ambito del suddetto Progetto che ricordiamo è stato realizzato nel corso dell'estate-autunno 2020 e ha visto lo sviluppo di azioni di coinvolgimento dei giovani sulle tematiche dello Sport, della Salute e dei Corretti stili di vita.

Per quanto riguarda la partecipazione dell'Ente al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (Gect) "Le terre di Matilde in Europa", nei primi mesi dell'anno l'Ufficio ha partecipato agli incontri, realizzati in modalità webinar, per l'implementazione del GECT. L'ufficio ha quindi attivamente partecipato ai gruppi di lavoro per aree tematiche promossi nell'ambito GECT e ha contribuito alla stesura del programma di lavoro dello stesso.

*Con l'approvazione dello Statuto da parte del Presidenza del Consiglio, il GECT è diventato a tutti gli effetti un istituto di diritto comunitario riconosciuto, finanziato interamente dall'Unione Europea i cui progetti europei avranno precedenza nell'assegnazione dei fondi rispetto a quelli presentati dalle singole nazioni.*

E' proseguita la gestione amministrativa del Progetto "Province&Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni" volto a raggiungere tre obiettivi principali: 1) Migliorare la capacità amministrativa degli enti locali; 2) Razionalizzare la spesa pubblica; 3) Favorire una strategia unitaria di sviluppo territoriale. Il progetto avrà un forte valore strategico e accompagnerà la Provincia in un processo di crescita, acquisizione e rafforzamento delle competenze, consolidandone il ruolo come istituzioni protagoniste dello sviluppo locale e promuovendo la condivisione delle buone pratiche. La gestione di tale Progetto è stata affidata a questa specifica Unità del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale per l'esperienza maturata in campo progettuale, essendo destinata prioritariamente alla

presentazione di elaborati anche a valenza europea, nel periodo in oggetto l'Unità ha proseguito la raccolta dei dati che serviranno a livello nazionale per la elaborazione delle strategie di intervento nelle singole aree di interesse: Stazioni Uniche Appaltanti, Servizio Associato delle Politiche Europee per supportare il territorio nel reperire risorse comunitarie e Servizi di innovazione, raccolta ed elaborazione dati per la realizzazione dell'Agenda Digitale.

L'ufficio nel corso dell'anno si è attivato per promuovere la costruzione di una rete territoriale che possa funzionare per tutti i Comuni come collettore di idee, strategie, pianificazione territoriale e management per l'impiego ottimale dei finanziamenti comunitari.

Al fine di sviluppare un modello provinciale di coordinamento delle politiche europee, rispondente alle necessità del territorio, in grado di favorire l'accesso ai fondi europei anche per i comuni più piccoli, l'Ufficio ha attivato una fase esplorativa dei bisogni del territorio, attraverso la somministrazione agli Enti locali del questionario intitolato "UFFICIO EUROPA INTERCOMUNALE: UNA POSSIBILE COLLABORAZIONE TRA ENTI", i cui esiti saranno oggetto di analisi e valutazione nei prossimi mesi.

Le competenze attuali dell'Ente in ambito di "cooperazione e relazioni internazionali", si focalizzano sul supporto alle associazioni locali attive nell'ambito della cooperazione internazionale e sul Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale".

Per quanto riguarda il Progetto "Corso per volontari della Cooperazione Internazionale", coordinato dal Comune di Modena, la Provincia partecipa in qualità di partner locale e membro del Comitato di coordinamento.

Il progetto consiste in una proposta didattica, radicata sul territorio da quindici anni, focalizzata sui temi della cooperazione e della solidarietà internazionale. L'obiettivo generale del corso è quello di consolidare l'impegno nel volontariato e promuovere i valori della solidarietà, favorendo la comprensione critica da parte dei giovani delle cause e delle conseguenze della povertà e delle disuguaglianze nel mondo.

Nel periodo in oggetto l'ufficio ha proseguito la collaborazione con la Commissione di coordinamento, le cui attività a causa dell'emergenza sanitaria si sono svolte in remoto e sono state indirizzate principalmente al bilancio dei risultati raggiunti dai percorsi formativi conclusi.

Per quanto riguarda il ruolo di raccordo tra le associazioni locali attive in ambito di cooperazione internazionale e il Servizio cooperazione internazionale della Regione Emilia-Romagna, nel periodo di riferimento l'Ufficio ha proseguito l'azione di informazione alle associazioni interessate ai bandi regionali per la cooperazione internazionale attraverso la selezione e l'inoltro ai referenti territoriali dei bandi di cooperazione allo sviluppo di loro interesse.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si registrano scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

31/12/2021

#### **Lettera A fase 2, 3, e Lettera b, fase2):**

E' proseguita la gestione amministrativa del Progetto "Province&Comuni – Le Province e il sistema dei

servizi a supporto dei Comuni” volto a raggiungere tre obiettivi principali: 1) Migliorare la capacità amministrativa degli enti locali; 2) Razionalizzare la spesa pubblica; 3) Favorire una strategia unitaria di sviluppo territoriale. Il progetto avrà un forte valore strategico e accompagnerà la Provincia in un processo di crescita, acquisizione e rafforzamento delle competenze, consolidandone il ruolo come istituzioni protagoniste dello sviluppo locale e promuovendo la condivisione delle buone pratiche. La gestione di tale Progetto è stata affidata a questa specifica Unità del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale per l’esperienza maturata in campo progettuale, essendo destinata prioritariamente alla presentazione di elaborati anche a valenza europea. Nel periodo in oggetto l’Unità ha proseguito nella raccolta dei dati che serviranno a livello nazionale per la elaborazione delle strategie di intervento nelle singole aree di interesse: Stazioni Uniche Appaltanti, Servizio Associato delle Politiche Europee per supportare il territorio nel reperire risorse comunitarie e Servizi di innovazione, raccolta ed elaborazione dati per la realizzazione dell’Agenda Digitale.

Si è pertanto partecipato a tutte le singole fasi ancora preliminari di sviluppo del progetto agendo un ruolo attivo di referente operativo in grado di supportare il Referente del progetto/Segretario Generale, poiché sono stati sintetizzati i primi dati raccolti a seguito di focus partecipativi per inserirli in un coordinamento amministrativo.

Approvato il Progetto europeo “A NEW DIVERSITY CHAPTER FOR EUROPE” a cui l’amministrazione partecipa in qualità di partner. Il progetto consiste in una rete europea di autorità pubbliche locali, regionali e gruppi della società civile che intraprendono azioni a beneficio della non discriminazione e della gestione della diversità a livello europeo.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

L’attività non si è svolta attraverso atti che richiedano l’utilizzo della casa di vetro e la pubblicazione sul portale web.

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1698 Semplificazione rapporti Ente - Cittadini**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire l'accesso ai servizi della Provincia attraverso la gestione dell'attività di primo contatto, informazione ed orientamento all'utenza ed ai vari portatori di interesse. Assicurare al cittadino l'esercizio concreto del diritto alla conoscenza rendendolo partecipe della vita dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

**PREMESSA - URP OPERATIVO IN TELELAVORO DA REMOTO**

A seguito dell'epidemia da COVID19 anche per il 2021 le modalità operative dell'URP della Provincia di Modena sono proseguite prevalentemente da remoto, in telelavoro, con rientro in ufficio dell'addetto URP nella giornata del venerdì.

I contatti diretti allo sportello sono ulteriormente diminuiti sia in numero assoluto che in percentuale rispetto al totale dei contatti e hanno riguardato in pratica solo i riconoscimenti "de visu" finalizzati al rilascio delle credenziali SPID-LepidaID, previo appuntamento, con la collaborazione dei commessi in portineria per la compiuta identificazione degli aventi diritto.

Si può dire, quindi, che la maggior parte dell'attività viene svolta da remoto ed attualmente non si sono riscontrate difficoltà gestionali, anche tenuto conto del fatto che il numero dei contatti URP dei primi sette mesi del 2021 è risultato il più alto di sempre dal 2012 ad oggi. L'URP è stato in grado di fronteggiare questo incremento di numeri poiché ha dato vita ad una modifica del proprio "modus operandi", adeguandolo alle mutate condizioni socio/ambientali, con impiego di strumentazione tecnica evoluta nella disponibilità del funzionario in telelavoro.

**COLLABORAZIONI CON UFFICI INTERNI**

E' proseguita la collaborazione con gli altri uffici interni all'Ente sia per gestire le attività aventi rilevanza esterna che per il funzionamento dell'Ufficio.

In particolare si è collaborato:

- con l'Area Tecnica e con la Polizia Provinciale per la gestione delle segnalazioni;
- con la responsabile dell'unità operativa Servizi Educativi per l'Infanzia e Diritto allo Studio per le richieste relative alle borse di studio a favore degli studenti di scuola superiore, nell'ambito di un costituito gruppo di lavoro che include anche la parte contabile del Servizio Finanziario e l'Unità Operativa Analisi e programmazione Sistemi Gestionali, in condivisione con la responsabile del servizio Affari Generale e Polizia Provinciale, attraverso uno scambio periodico di dati e informazioni;
- con l'unità operativa Contabilità del Personale e Selezioni per divulgare presso gli URP dei Comuni modenesi i bandi di concorso e mobilità del personale della Provincia e rispondere alle richieste degli utenti sui nuovi concorsi banditi dall'Ente;
- con la Redazione centrale del sito internet istituzionale e con il gruppo dell'Amministrazione Trasparente nell'ottica di un miglioramento delle informazioni e dei servizi offerti online;
- con l'Ufficio Stampa soprattutto nella pubblicazione di notizie ed eventi sulla home page del sito internet della Provincia, in particolare l'URP ha pubblicato in tempo reale le notizie sui provvedimenti del Governo e della Regione Emilia Romagna per il contenimento dell'epidemia;
- con l'Unità operativa Analisi e programmazione Sistemi Gestionali per la gestione delle questioni

relative alle credenziali LepidaID-SPID;

- con l'Ufficio che si occupa della Qualità per aggiornare la relativa documentazione dell'URP; in particolare venerdì 19 febbraio si è svolto un incontro di verifica col dottor Mauro Moro di Cermet sul tema della organizzazione delle attività da remoto dell'URP nel periodo del lockdown, con focus particolare sugli accrediti SPID; l'incontro si è svolto in modo innovativo e online usando il software Microsoft Teams, con una presentazione LibreOffice Impress di slides sugli argomenti citati a cura dell'addetto URP, presenti da remoto anche la responsabile dell'Ufficio qualità e la responsabile del Servizio;
- per la copertura dell'orario di apertura URP durante le assenze dell'addetto si è collaborato principalmente con il Centralino limitatamente alle richieste telefoniche, con i Commessi della Portineria per la gestione delle presenze e con l'Ufficio di supporto alla Segreteria Generale;
- l'operatore URP ha continuato a svolgere le attività relative al ruolo di Agente Contabile, in collaborazione con la Ragioneria, in particolare per quanto riguarda la documentazione da esibire nel corso delle verifiche periodiche dei Revisori dei Conti.

#### COLLABORAZIONI CON UFFICI ESTERNI

E' proseguita anche la comunicazione bi-direzionale e la collaborazione con gli URP degli altri Enti, con scambio di informazioni e inoltro di pratiche per competenza, ad esempio nel caso delle segnalazioni in particolare con Comune di Modena, Comune di Sassuolo, Comune di Nonantola, Comune di Formigine, Comune di Castelvetro, Comune di Vignola e altri.

Agli URP dei Comuni modenesi sono state inviate le comunicazioni relative ai bandi di concorso del personale adottati dalla Provincia mentre sono stati pubblicati sulla intraweb della Provincia i bandi inviati dagli stessi Comuni modenesi tramite semplice email.

Sono da considerare una collaborazione con Uffici Esterni alla Provincia di Modena anche le pubblicazioni all'Albo Pretorio online dei bandi del personale di altri enti (tutta Italia) le cui richieste sono pervenute tramite PEC, girate all'URP dall'Ufficio Archivio Protocollo.

#### NUMERO DEI CONTATTI

I contatti complessivi dell'URP della Provincia di Modena nel periodo dal 1 gennaio al 31 luglio 2021 sono stati 1603. Si tratta di un dato che è risultato superiore non solo a quello di 920 dei primi 7 mesi del 2020 (cosa che era prevedibile visto lo scarso numero di contatti nel periodo del lockdown totale, in particolare tra marzo e aprile 2020), ma è risultato addirittura il numero di contatti più alto di sempre, prendendo in considerazione tutta la serie storica dal 2012 (anno di inizio dell'attività dell'URP con personale interno) ad oggi.

La distribuzione di questi 1603 contatti secondo le varie tipologie è stata la seguente:

- n. 477 contatti per la gestione delle segnalazioni, considerando sia le nuove segnalazioni (n.206) che le risposte e gli aggiornamenti, circa il 30% dei contatti totali;
- n. 347 contatti per le richieste relative alle borse di studio, circa il 22% dei contatti totali;
- n. 276 contatti per le richieste relative allo SPID, sia nuovi accrediti SPID (n. 64) che richieste di supporto, circa il 17% dei contatti totali;
- n. 227 contatti per altre richieste relative a Servizi interni della Provincia, circa il 14% dei contatti totali;
- n. 141 richieste di pubblicazioni all'Albo Pretorio online, provenienti soprattutto da altri enti ma anche in alcuni casi da Servizi della Provincia, circa il 9% dei contatti totali;
- n. 106 contatti per richieste di competenza di altri Enti, circa il 7% dei contatti totali (di questi 106 contatti 27 hanno riguardato ex Servizi Provinciali come Ambiente, Agricoltura, Caccia e Pesca passati con la riforma delle Province del 2016 alle dipendenze di altri enti, 22 hanno riguardato le richieste dei cittadini relative all'emergenza sanitaria in atto, 29 hanno riguardato richieste in tema di cittadinanza);
- n. 21 contatti per richieste relative a pubblicazioni della Provincia in distribuzione gratuita e vendita

presso l'URP, circa l'1% dei contatti totali;

- n. 8 contatti per richieste relative ad accessi agli atti ed accessi civici, poco più dello 0% dei contatti totali.

Nei primi 7 mesi del 2021 risultano in netta crescita tutti i dati rispetto al 2020, ad esempio il numero delle nuove segnalazioni ha registrato un +51%, i contatti per le borse di studio +144%, i contatti complessivi SPID +83%, le pubblicazioni all'Albo Pretorio +62%, gli accessi agli atti e gli accessi civici +167%, i contatti relativi alle pubblicazioni della Provincia +50%, mentre sono calate le vendite di materiale, 1 sola nel 2021 rispetto alle 3 del 2020.

I contatti allo sportello fisico in sostanza hanno riguardato solo i riconoscimenti "de visu" finalizzati al rilascio delle credenziali SPID-LepidaID, sono stati gestiti previo appuntamento con una procedura ormai perfettamente collaudata che prevede la collaborazione dei commessi in portineria per la identificazione degli aventi diritto, nelle giornate in cui l'addetto URP è in telelavoro.

Già prima della pandemia da COVID19 i contatti allo sportello fisico risultavano statisticamente marginali rispetto al totale dei contatti (12% nel 2018, 13% nel 2019). Con la pandemia la percentuale delle persone che si sono presentate fisicamente allo sportello si è ulteriormente abbassata (5% nel 2020) e di tali contatti ben l'81% aveva riguardato i riconoscimenti per lo SPID. Nei primi 7 mesi del 2021 queste tendenze sono ulteriormente proseguite, la percentuale dei contatti fisici allo sportello è ulteriormente scesa a circa il 3% dei contatti totali e di questo 3% circa l'84% ha riguardato i riconoscimenti SPID.

Analizzando le statistiche generali dell'URP relative alla tipologia di canale, nel corso dei primi sette mesi del 2021 rispetto al già citato dato del 3% di persone che si sono presentate allo sportello "fisico", il 61% dei contatti è avvenuto tramite email, il 36% tramite telefono.

Come già detto in premessa, con questi dati percentuali e con la gestione su appuntamento dei contatti di persona allo sportello fisico che è stata implementata, l'URP della Provincia di Modena "virtuale" si può dire che sia divenuto ormai una realtà, che potrà essere oggetto di successivo approfondimento per quanto riguarda le tematiche gestionali.

## SEGNALAZIONI

Il numero delle segnalazioni dei primi sette mesi del 2021 è stato di 206, il 51% circa in più rispetto alle 136 del 2020, in termini assoluti il secondo valore più alto di sempre. Si tratta di un dato leggermente inferiore a quello record del 2018 per lo stesso arco di tempo (210 segnalazioni), ma pur sempre marcatamente superiore a quello di tutti gli altri anni (alla stessa data del 31 luglio le segnalazioni sono state 195 nel 2019, 138 nel 2017, 120 nel 2016, 158 nel 2015, 147 nel 2014, 183 nel 2013 e 146 nel 2012). Rispetto all'anno 2020 l'incremento delle segnalazioni è spiegabile almeno in parte con la graduale ripresa a pieno regime di tutte le attività dopo il lockdown del 2020 e quindi ad esempio in tema di viabilità per la maggiore circolazione dei veicoli e delle persone con maggiore usura delle strade. Si sono verificati anche numerosi eventi atmosferici negativi che hanno causato danni di diverso genere e natura come la caduta di alberi sulle piste ciclabili dei Percorsi Natura.

Le segnalazioni pervenute all'URP che hanno riguardato l'Area Tecnica sono state 180, un dato in leggera flessione percentuale (87%) rispetto a quello del 2020 (94%).

Di queste 180 segnalazioni dell'Area Tecnica 47 hanno riguardato problemi di buche, avvallamenti e dissesti dell'asfalto (il 26% circa), 38 problemi relativi alle piste ciclabili e Percorsi Natura di proprietà della Provincia (il 21% circa), 28 problemi di segnaletiche orizzontali o verticale (il 16% circa), 19 problemi di sfalcio vegetazione a lato delle strade provinciali, nonché problemi di potatura di alberi e rami (11% circa), 8 per allagamenti e problemi di pulizia fossi (circa il 4%), 5 per problemi di eccesso di velocità dei veicoli in transito (circa il 3%) e altre 3 per problemi relativi ad edifici scolastici e altri immobili di proprietà della Provincia (circa il 2%).

Delle segnalazioni non riguardanti l'Area Tecnica, sono state 7 le segnalazioni pervenute all'URP e girate per competenza alla Polizia Provinciale (quasi il 4% del totale).

In uscita l'URP della Provincia ha inoltrato 24 segnalazioni ad altri Enti per competenza (circa il 12% del totale delle segnalazioni ricevute) mentre in entrata 97 sono quelle ricevute dagli altri Enti (circa il 47%), soprattutto dagli URP e dagli Uffici Tecnici dei Comuni o anche dalle Polizie Locali, mentre 109 sono quelle ricevute da privati (circa il 53%).

Per quanto riguarda il canale utilizzato, delle 206 segnalazioni ricevute 148 sono pervenute tramite email (72%), 35 tramite telefonate (17%), 23 tramite gli applicativi Rilfedeur online, quindi smartphone o PC (11%), con distribuzione percentuale tra i 3 canali sostanzialmente simile a quella del 2020.

L'utilizzo del canale email da parte degli utenti rimane quindi quello preferenziale e a tale proposito, per la gestione delle 206 segnalazioni la corrispondenza intercorsa tra l'URP e i soggetti segnalanti o gli uffici interni, ha comportato l'invio e la ricezione di 1566 email in totale, con una media di circa 8 email per segnalazione. In questo computo non sono incluse le mere notifiche girate sempre via email agli uffici interni per informarli in merito all'avvenuto invio delle risposte da parte dell'URP agli utenti esterni.

In notevole crescita il dato della percentuale di segnalazioni con risposta di chiusura e quindi archiviate o inoltrate ad altri enti (79%) rispetto al dato del 2020 (56%). Questo dato positivo potrebbe essere dovuto in parte alla riorganizzazione in sole 2 zone di competenza del territorio provinciale per la manutenzione della viabilità, con minore dispersione rispetto alle 3 aree precedenti; da tenere in considerazione anche la crescente cura che viene data dall'URP alla fase di istruttoria delle segnalazioni, con particolare attenzione alla identificazione della localizzazione dei problemi e la eventuale richiesta di chiarimenti ai segnalanti prima di girare le segnalazioni ai tecnici, che si trovano quindi a disposizione tutte le informazioni necessarie per effettuare rapidamente i sopralluoghi e valutare/risolvere i problemi. L'URP invia inoltre una prima risposta interlocutoria e di presa in carico della segnalazione a tutti gli utenti che indicano un indirizzo email di recapito. Considerando quindi anche questa prassi, quasi il 97% delle segnalazioni dei primi 7 mesi del 2020 (199 su 206) ha ricevuto comunque una risposta da parte dell'URP, che fosse quella di presa in carico della segnalazione o la risposta nel merito del problema segnalato, in base alle indicazioni dei tecnici competenti, un dato in questo caso in linea con gli anni precedenti.

Tutte le segnalazioni sono state inserite e gestite utilizzando il programma Rilfedeur (Rilevazione dei fenomeni di degrado urbano), nonostante diversi problemi e malfunzionamenti segnalati dall'URP più volte tra giugno e luglio alla ditta Semenda.

#### SPID-LEPIDAID

E' proseguita anche nel 2021 l'attività dello sportello SPID-LepidaID iniziata a partire dal 10 luglio 2019. I contatti URP dei primi sette mesi del 2021 relativi alle credenziali SPID-LepidaID sono stati 276, un dato in crescita dell'83% rispetto a quello di 152 del 2020. Di questi 276 contatti, 212 hanno riguardato richieste di informazioni e di supporto, ad esempio per problemi con password, problemi nell'utilizzo dell'APP LepidaID, problemi col servizio clienti di Lepida con richiesta di intercessione presso di loro, mentre 64 sono stati i rilasci di nuove credenziali, sia in modalità assistita (27 casi, il 42%) che previa iscrizione online del richiedente e riconoscimento de visu (37 casi, il 58%).

Questa crescita generalizzata dei contatti SPID-LepidaID è certamente dovuta al fatto che con le credenziali SPID si può accedere ad un numero sempre crescente di servizi online, tra cui i vari bonus governativi collegati alla pandemia, nonostante siano in numero crescente anche gli sportelli abilitati a rilasciare lo SPID di Lepida, essendosi aggiunti ai preesistenti sportelli dei Comuni, delle Unioni di Comuni e delle Province anche gli sportelli delle farmacie, gli sportelli AUSL, nonché gli sportelli dei sindacati CGIL e CISL.

La crescente diffusione degli sportelli LepidaID, alcuni dei quali aperti ad orari molto prolungati e pure nei giorni festivi e prefestivi (le farmacie) fa ritenere che il trend di crescita per quanto riguarda i nuovi accreditati presso lo sportello dell'URP della Provincia possa diminuire o perlomeno stabilizzarsi.

Per quanto riguarda invece le richieste di informazioni e supporto è possibile ritenere che almeno nel prosieguo del 2021 si registrerà una notevole crescita: a partire dall'1 settembre gli utenti dovranno infatti passare all'utilizzo dell'APP LepidaID in quanto da quella data verrà notevolmente limitato da Lepida l'accesso tradizionale tramite OTP inviato via SMS. L'utilizzo della APP LepidaID non è immediato, quindi è ipotizzabile un aumento delle richieste di supporto digitale.

Nella situazione di emergenza pandemica e in situazione di operatività da remoto l'URP ha già autonomamente attivato a partire dal 2020 alcune procedure per gestire il riconoscimento degli aventi diritto in condizioni di sicurezza, con la collaborazione dei commessi in portineria. Quotidianamente l'URP invia inoltre ai propri nuovi iscritti una email a livello preventivo con le istruzioni per prendere appuntamento per il riconoscimento, verificando al contempo che i documenti di identità e le tessere sanitarie siano state caricate online in modo corretto. Nel caso gli utenti siano residenti in Comuni diversi da Modena, nella email di istruzioni inviata agli utenti l'URP indica caso per caso sportelli alternativi dove recarsi per il riconoscimento, più vicini al luogo di residenza.

### ALBO PRETORIO

Nei primi 7 mesi del 2021 le pubblicazioni all'Albo Pretorio online effettuate dall'addetto URP sono state 141 rispetto alle 87 del 2020, con una crescita del 63% circa.

Le pubblicazioni hanno riguardato bandi di altri enti per concorsi e mobilità del personale e in alcuni casi avvisi relativi ad atti e comunicazioni della Provincia di Modena su specifica richiesta pervenuta da parte di Servizi interni.

La crescita rispetto al 2020 delle richieste di pubblicazione provenienti dagli altri enti è dovuta sicuramente alla ripresa delle attività relative alle selezioni del personale, dopo le restrizioni conseguenti ai decreti governativi che avevano sospeso per diversi mesi le procedure concorsuali in tutta Italia.

### RICHIESTE SULLE BORSE DI STUDIO

In crescita esponenziale il numero di contatti relativi alle Borse di Studio: nei primi 7 mesi del 2021 sono stati 347 (il 22% dei contatti totali dell'URP) rispetto ai 142 dello stesso periodo del 2020 (+ 144%), che già costituiva un record rispetto agli 88 del 2019 e ai 78 del 2018.

Per le borse di studio anno scolastico 2020-2021 di prima e seconda superiore l'invio dei mandati di pagamento ai beneficiari è stato effettuato tramite email a cura del Servizio informatico della Provincia in data 27 aprile 2021. Successivamente l'URP ha inviato tramite email a tutte le scuole superiori i rispettivi mandati di pagamento degli studenti beneficiari di prima e seconda superiore nelle cui domande non era stato indicato alcun indirizzo email, chiedendo agli istituti una collaborazione per la distribuzione di tali mandati ai propri studenti.

In questo modo si sono potuti raggiungere il maggior numero possibile di famiglie, con l'obiettivo che tutti i beneficiari riescano a riscuotere gli importi destinati entro la scadenza del 30 novembre.

La marcata crescita di contatti URP per le borse di studio è dovuta in primo luogo al fatto che il numero complessivo degli studenti beneficiari delle borse di studio è aumentato, in una relazione direttamente proporzionale (maggior numero di borse di studio erogate quindi maggior numero potenziale di richieste di informazioni), in secondo luogo al fatto che l'invio alle famiglie beneficiarie dei mandati di pagamento viene ora eseguito da [avvisiborsedistudio@provincia.modena.it](mailto:avvisiborsedistudio@provincia.modena.it) che punta all'indirizzo email dell'URP, di conseguenza in caso di problemi le famiglie chiedono informazioni scrivendo a tale indirizzo, infine anche le singole Direzioni Didattiche hanno iniziato ad indirizzare le eventuali richieste di informazioni a cui non possono dare risposta all'URP della Provincia.

In seguito ad una ormai collaudata collaborazione con l'Ufficio Diritto allo Studio, l'URP si occupa di fornire informazioni generali e dettagliate caso per caso agli utenti richiedenti; avendo a disposizione gli elenchi dei beneficiari l'URP invia copie degli avvisi di pagamento a coloro che per disfunzioni di vario genere e natura non hanno ricevuto il documento inviato tramite email (66 casi dal 27 aprile al 31 luglio). Una richiesta tipica degli utenti è quella conseguente al passaggio dalle borse di studio di prima e seconda

superiore con pagamento a cura della Provincia, a quelle di terza, quarta e quinta superiore con pagamento a cura del Ministero della Pubblica Istruzione (MIUR). Si tratta di borse di studio di importo diverso e che prevedono tempistiche e modalità di pagamento differenti e moltissimi utenti rimangono spiazzati da questo cambiamento. Abituati al pagamento delle borse di studio di prima e seconda (Provincia, invio email, riscossione presso la banca Unicredit tra aprile e novembre), quando lo studente passa in terza superiore la famiglia si aspetta la stessa modalità di pagamento precedente e invece vi sono radicali cambiamenti (MIUR, invio SMS, riscossione presso gli Uffici postali da dicembre a novembre dell'anno successivo). Nonostante le informazioni pubblicate online, calcolando che la maggior parte dei beneficiari delle borse di studio sono famiglie di origine straniera che hanno difficoltà a comprendere la lingua italiana, risultano quindi numerose le richieste di informazioni per tutti coloro che non conoscono questa differenziazione nella gestione del pagamento delle borse di studio. Considerando anche il fatto che le domande vengono presentate allo stesso modo per tutte le classi dalla prima alla quinta sulla piattaforma online ER-GO, le famiglie a maggior ragione non si immaginano questa differenziazione per il pagamento, di conseguenza contattano l'URP per chiedere spiegazioni.

#### VENDITA PUBBLICAZIONI E FOTOCOPIE

Il trend della vendita di pubblicazioni presso l'URP è da anni irrimediabilmente con segno negativo. La causa principale è il fatto che l'ultima pubblicazione realizzata dalla Provincia di Modena risale all'anno 2014 ed era pure a distribuzione gratuita (Pedalate amiche). Le pubblicazioni rimaste in vendita sono quindi molto datate e col passare degli anni sono sempre meno conosciute e perdono sempre più appeal. Nei primi sette mesi del 2021 è stata registrata una unica vendita di una pubblicazione per un importo incassato di 23 euro. Non è stato incassato niente per le fotocopie relative alle richieste effettuate presso l'Ufficio Archivio. Si tratta complessivamente del peggior risultato di sempre, sia a livello di incassi che di numero di buoni emessi (dal 2018 la procedura per il rilascio delle ricevute prevede la fornitura ai clienti di una copia del buono di incasso tramite l'utilizzo dell'apposito software di gestione della cassa economale).

Nonostante ciò ad ogni trimestre sono stati predisposti gli appositi resoconti dell'Agente Contabile URP per il controllo che viene effettuato a cura dei revisori dei conti. In questo periodo il resoconto dell'Agente Contabile URP (solo stampa del Giornale di cassa) è stato inviato ai referenti della Ragioneria tramite email.

Nei primi sette mesi del 2021 comunque i contatti complessivi per le richieste di informazioni relative alle pubblicazioni e per distribuzione di materiali gratuiti (tra cui spiccano proprio alcune richieste per Pedalate amiche) sono stati 21 rispetto ai 14 del 2020 stesso periodo, con una crescita quindi del 50%.

#### ACCESSI CIVICI E ACCESSI AGLI ATTI

Nei primi 7 mesi del 2021 complessivamente i contatti URP per accessi civici e accessi agli atti sono stati 8, in crescita rispetto ai 3 del 2020 ma comunque in numero molto inferiore rispetto ai 23 dello stesso periodo 2019 e ai 19 del 2018.

Di questi 8 contatti del 2021, 6 hanno riguardato richieste di accesso agli atti ex legge 241/1990, gli altri 2 contatti sono stati 1 richiesta di accesso civico semplice e 1 richiesta di accesso civico generalizzato.

Si conferma in modo ormai consolidato che per quanto riguarda la Provincia di Modena gli accessi civici introdotti dal D.Lgs. 33/13 integrato dal D.lgs 97/16 sono strumenti utilizzati marginalmente dagli utenti, a differenza delle richieste di accesso agli atti ex legge 241/1990 che normalmente per la maggior parte vengono però inviate tramite PEC o direttamente ai servizi competenti, quindi senza passare dall'URP.

Soprattutto per quanto riguarda le richieste di accesso agli atti ex legge 241/1990 occorre infatti dire che si tratta di tipologie di richieste "formali" per le quali meglio si addice uno strumento altrettanto "formale" come la PEC, che per il suo iter necessita di una protocollazione e di una modalità di gestione a

livello formale. Sempre più utenti per le loro richieste di accesso preferiscono inviare delle PEC, istanze che vengono intercettate dall'Ufficio Archivio Protocollo, l'ufficio deputato alla ricezione delle comunicazioni formali e che una volta protocollate vanno a finire nel sistema di gestione documentale dell'Ente. L'URP si occupa invece delle comunicazioni di tipo informale (telefono, email semplici), comunicazioni che perlopiù non vengono protocollate.

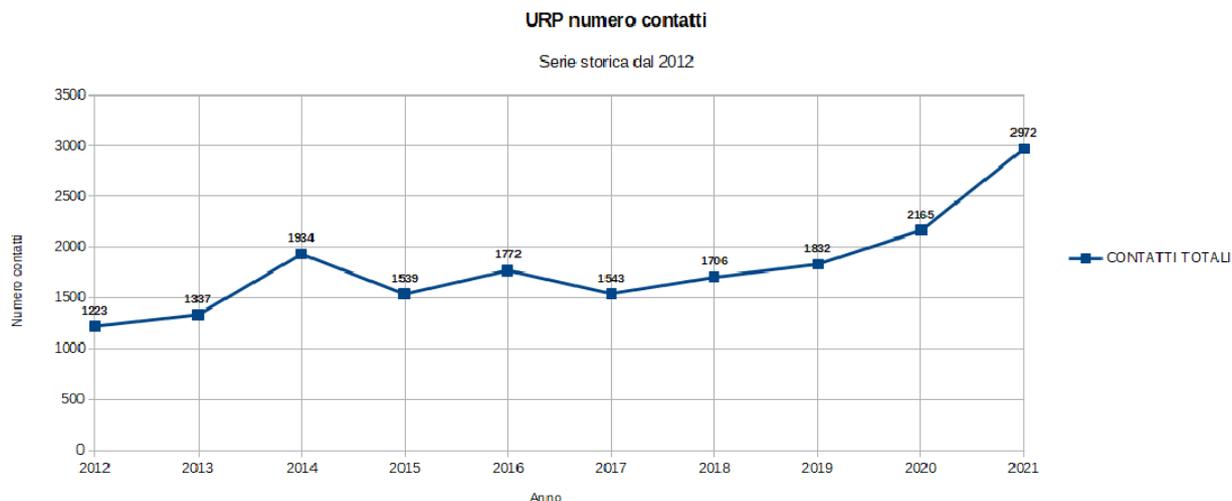
A conferma di tutto ciò, analizzando il registro degli accessi, compilato direttamente dai Servizi competenti a rispondere alle istanze di accesso, si nota che nei primi 7 mesi del 2021 complessivamente le richieste di accesso ricevute dalla Provincia sono state 26, di queste solo 8 sono quindi transitate nella fase di accoglimento dall'URP.

### Al 31/12

A seguito dell'epidemia COVID19 nel 2021 il lavoro per la gestione dell'URP della Provincia di Modena è stato svolto da gennaio fino alla fine del mese di ottobre da remoto, in telelavoro, con rientro in ufficio dell'addetto URP nella giornata del venerdì. Da inizio novembre al 31 dicembre il lavoro dell'URP è ritornato in presenza seguendo il normale orario dell'Ente.

L'implementazione avvenuta durante il periodo pandemico di svolgimento dell'attività in remoto, è proseguita in presenza esattamente con le stesse modalità, in particolare per quanto riguarda la registrazione dei singoli contatti anche su files testuali, con la prosecuzione della elaborazione di statistiche e grafici per la reportistica a consuntivo, nonché per le modalità di svolgimento delle riunioni da remoto in collegamento tramite webcam.

Alla data del 31 dicembre è stato confermato il raggiungimento nel 2021 del record del numero dei contatti URP, considerando la serie storica dal 2012 in poi, ovvero da quando l'Ufficio è stato gestito con personale dipendente interno della Provincia.



Il dato è particolarmente rilevante, perché è stato superato di gran lunga il numero di contatti avvenuti nei periodi precedenti la riforma delle Province del 2014, prima cioè del ridimensionamento di questi, quando venivano svolte numerose altre attività poi delegate a Regioni e Comuni (ad esempio ambiente, lavoro, cultura, agricoltura, caccia e pesca).

L'incremento dei contatti si è determinato durante il periodo della pandemia, quando l'attività in presenza era stata sostituita dal telelavoro, compensando probabilmente le nuove esigenze della cittadinanza carente di contatti ed informazioni normalmente fornite da altri Enti. La Provincia infatti è stata al centro di continui dibattiti sul proprio ruolo che hanno determinato una maggiore conoscibilità dell'ente all'esterno.

Per quanto riguarda in particolare la Provincia di Modena occorre però citare in generale l'ottimo lavoro

di comunicazione esterna che è stato implementato, sia per le figure politiche sia per il tipo di lavoro impostato dall'Ufficio Stampa, che negli anni ha saputo ritagliarsi ampi spazi dedicati all'Ente sui media locali, TV e stampa, sia per la ricchezza di informazioni del proprio sito internet.

L'alto numero di contatti richiesti all'URP per problematiche non di stretta competenza dell'Ente probabilmente risiede nella esigenza di avere un diretto contatto con persone che possano prendere in carico la segnalazione e fornire comunque una risposta anche se non centrata sulla stessa ma di semplice informazione sul contesto di riferimento.

La crescita dei contatti è stata determinata, tra l'altro, dalle necessità economiche connesse alla ricerca di potenziali fonti di integrazioni come possono essere le borse di studio erogate dalla Regione e dal Ministero della Pubblica Istruzione.

Altro importante dato che probabilmente ha contribuito ad aumentare il numero dei contatti, è stata la necessità di ottenere lo SPID, ad esempio con la finalità di accedere al fascicolo sanitario, oppure per accedere ad altri vari contributi economici. Lo sportello SPID LepidaID dell'URP della Provincia di conseguenza ha avuto per tutto il periodo della pandemia molto lavoro, considerando sia il 2020 che il 2021.

La maggioranza delle persone che contatta l'URP della Provincia utilizzano email e telefono. Per quanto riguarda i contatti allo sportello fisico si è trattato prevalentemente dei riconoscimenti SPID, gestiti perfettamente tramite appuntamento e con la collaborazione dei commessi anche nelle giornate di telelavoro dell'addetto URP, in base ad una procedura posta in essere appositamente.

#### COLLABORAZIONI CON UFFICI INTERNI

Per tutto il 2021 è proseguita la collaborazione con gli altri uffici interni all'Ente sia per gestire le attività aventi rilevanza esterna che per il funzionamento dell'Ufficio. Nel periodo preso in considerazione sono state implementate tutte le attività già descritte nella sezione dedicata al resoconto dei primi 7 mesi fino al 31 luglio.

#### COLLABORAZIONI CON UFFICI ESTERNI

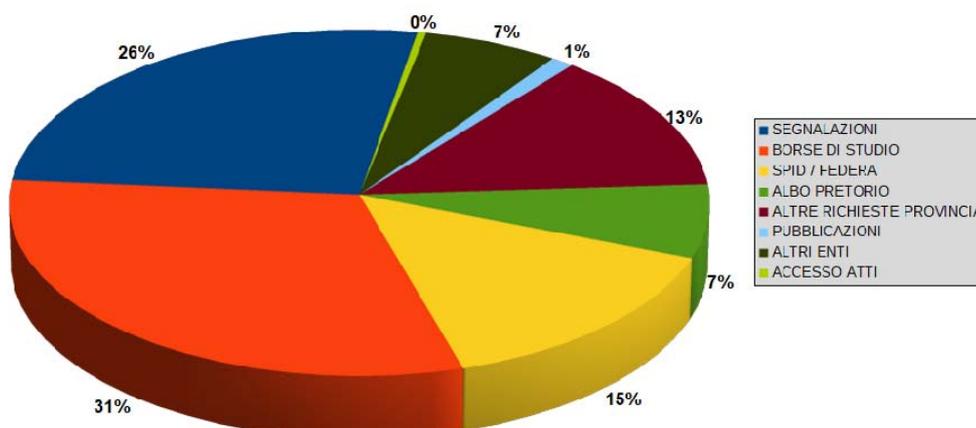
E' proseguita anche la comunicazione bi-direzionale con gli URP degli altri Enti, con scambio di informazioni e inoltro di pratiche per competenza, esattamente con le stesse modalità già descritte nel resoconto fino al 31 luglio.

#### NUMERO DEI CONTATTI 2021 E DISTRIBUZIONE PER TIPOLOGIA E CANALE

I contatti complessivi dell'URP della Provincia di Modena nel periodo dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 sono stati 2972 così distribuiti:

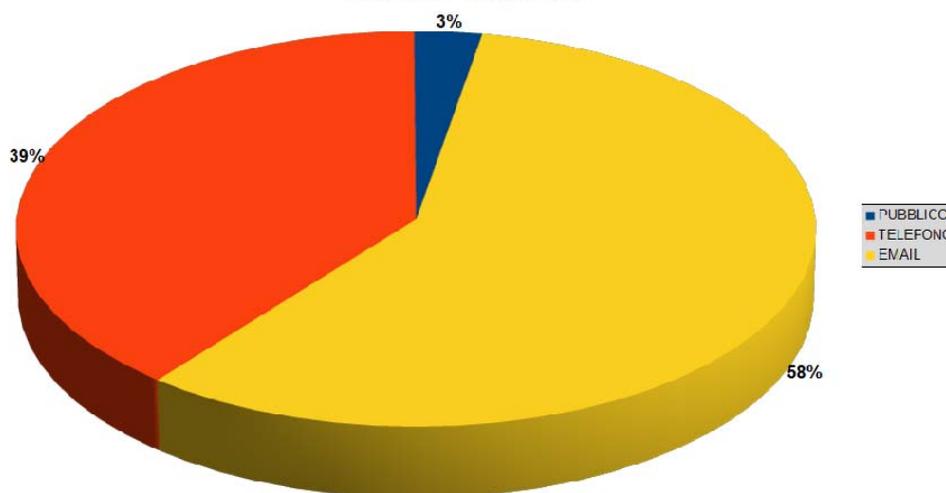
- n. 785 contatti per la gestione delle segnalazioni, considerando sia le nuove segnalazioni (n.350) che risposte ed aggiornamenti, circa il 26% dei contatti totali;
- n. 919 contatti relativi alle borse di studio, circa il 31% dei contatti totali;
- n. 432 contatti per le richieste relative allo SPID, sia nuovi accrediti SPID (n. 103) che richieste di supporto, circa il 15% dei contatti totali;
- n. 392 contatti per altre richieste relative a Servizi interni della Provincia, circa il 13% dei contatti totali;
- n. 204 richieste di pubblicazioni all'Albo Pretorio, circa il 7% dei contatti;
- n. 194 contatti per richieste di competenza di altri Enti, circa il 7% dei contatti;
- n. 33 contatti per richieste relative a pubblicazioni della Provincia in distribuzione gratuita e vendita presso l'URP, circa l'1% dei contatti totali;
- n. 13 contatti per richieste relative ad accessi agli atti ed accessi civici, poco più dello 0% dei contatti totali.

Contatti URP 2021 per tipologia



Analizzando le statistiche generali dell'URP relative alla tipologia di canale, nel corso del 2021 rispetto al dato del 3% di persone che si sono presentate allo sportello fisicamente (85), il 58% dei contatti è avvenuto tramite email (1721), il 39% tramite telefono (1166). L'URP è un riferimento per gli utenti esterni in particolare per tutto ciò che riguarda le comunicazioni informali (email, telefonate).

Contatti URP 2021 per canale



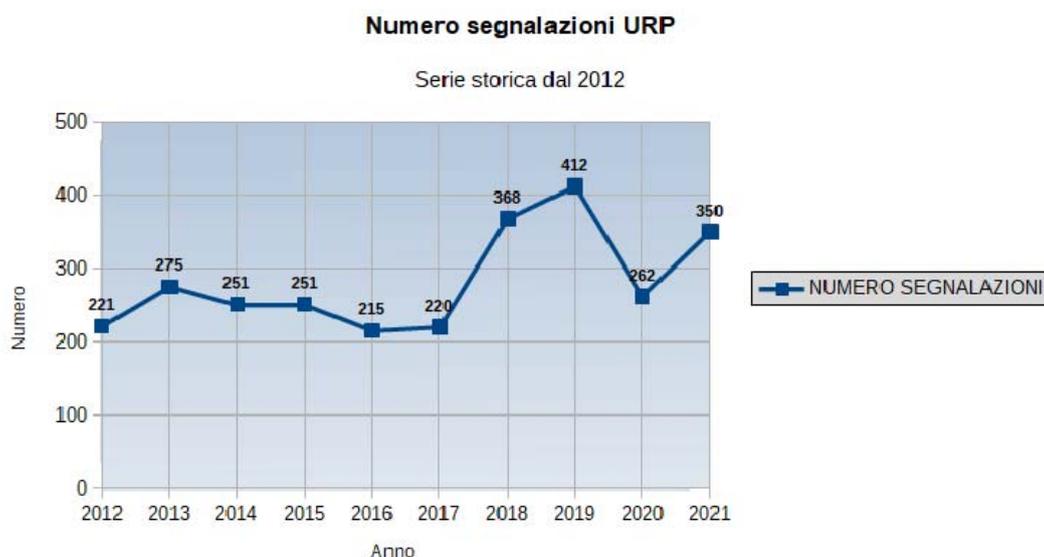
Da rilevare che anche estrapolando solo i dati dei due mesi di novembre e dicembre 2021 in cui si è registrato il ritorno del lavoro in presenza, la percentuale dei contatti allo sportello fisico è stata sempre del 3%, ovvero esattamente la stessa degli altri 10 mesi lavorati da remoto in smart working. Ciò a testimonianza del fatto che la presenza in ufficio non ha influito sulle modalità di fruizione dei servizi dell'URP della Provincia da parte degli utenti che per il 97% dei contatti avviene utilizzando i canali di telefono ed email.

Delle 85 persone che nel 2021 si sono presentate di persona presso la sede dell'URP, 64 contatti ovvero circa il 75% hanno riguardato SPID (51 riconoscimenti di persona, 13 richieste di informazioni), 11 sono state richieste per pubblicazioni, 7 per borse di studio ed altri servizi della Provincia, 3 per altri enti.

#### SEGNALAZIONI

Il numero delle nuove segnalazioni del 2021 è stato di 350, in termini assoluti il terzo valore più alto dal

2012.



Tutte le segnalazioni sono state gestite utilizzando il programma Rilfedeur (Rilevazione dei fenomeni di degrado urbano).

Per la gestione delle segnalazioni del 2021 sono state impiegate in tutto 2606 email (tutte conservate in archivio), con una media di circa 7 email per ogni singola segnalazione.

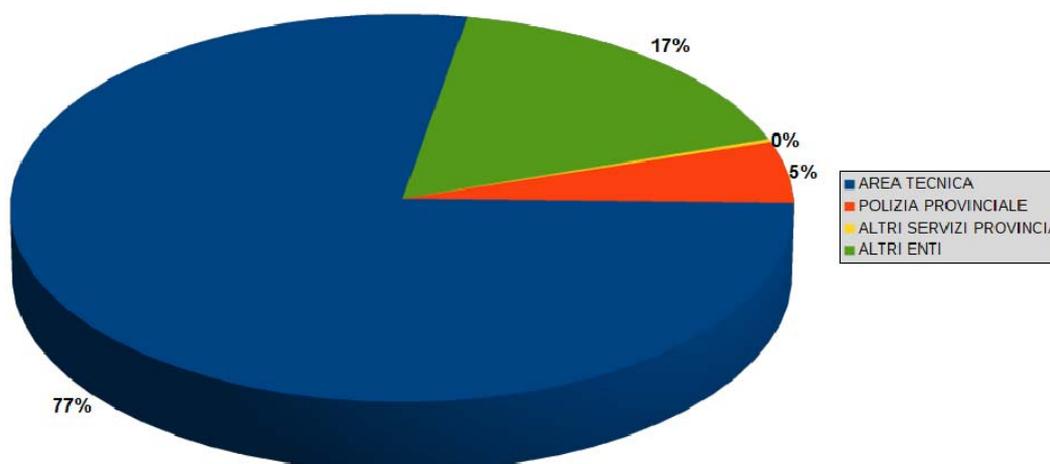
Le segnalazioni pervenute all'URP che hanno riguardato l'Area Tecnica sono state 271, circa il 77% del totale. Tra queste, il 21% hanno riguardato problemi di buche, avvallamenti e dissesti dell'asfalto, il 17% problemi relativi alle piste ciclabili e Percorsi Natura di proprietà della Provincia, il 16% la segnaletica orizzontale o verticale, il 13% problemi di sfalcio vegetazione a lato delle strade provinciali, nonché problemi di potatura di alberi e rami, il 5% allagamenti e problemi di pulizia fossi, il 3% problemi di eccesso di velocità dei veicoli in transito, il 2% problemi di ghiaccio e salatura sull'asfalto, un altro 2% problemi relativi ad edifici scolastici e altri immobili di proprietà della Provincia.

Delle segnalazioni non riguardanti l'Area Tecnica, sono state 18 quelle girate per competenza alla Polizia Provinciale (circa il 5% del totale).

In uscita l'URP della Provincia ha inoltrato per competenza 60 segnalazioni ad altri Enti (circa il 17% del totale delle segnalazioni ricevute); in entrata 145 sono quelle ricevute dagli altri Enti (circa il 41%), soprattutto dagli URP e dagli Uffici Tecnici dei Comuni o anche dalle Polizie Locali, infine 205 sono quelle ricevute da privati (circa il 59%).

Per quanto riguarda il canale utilizzato, delle 350 segnalazioni ricevute, 240 sono pervenute tramite email (69%), 51 tramite telefonate (15%), 58 tramite gli applicativi Rilfedeur online, quindi smartphone o PC (17%), 1 via fax (circa 0%). Le segnalazioni pervenute tramite Rilfedeur online hanno superato quelle telefoniche, come nel 2019, per la seconda volta dal 2012, potrebbe trattarsi quindi di una tendenza che continuerà anche nel futuro.

Nuove segnalazioni URP 2021 per ufficio competente



Considerando tutto l'anno 2021 risulta in notevole crescita il dato della percentuale di segnalazioni che hanno una risposta di chiusura e sono state archiviate o inoltrate ad altri enti (79%), rispetto al dato del 2020 (56%). Questo dato positivo risente della diversa organizzazione territoriale del Servizio Manutenzione della viabilità attualmente suddiviso in due aree. Oltre a ciò, si deve sottolineare che l'URP svolge un approfondimento istruttorio prima di trasmettere le segnalazioni al competente ufficio ed in particolare procede alla identificazione della localizzazione dei problemi e chiede chiarimenti ai segnalanti prima di inoltrarle ai tecnici.

L'URP invia inoltre una prima risposta interlocutoria e di presa in carico della segnalazione a tutti gli utenti che indicano un indirizzo email di recapito. Considerando quindi anche questa prassi, circa il 97% delle segnalazioni del 2021 (341 su 350) ha ricevuto comunque una risposta da parte dell'URP, che fosse quella di presa in carico della segnalazione o la risposta nel merito del problema segnalato, in base alle indicazioni dei tecnici competenti, un dato in questo caso in linea con gli anni precedenti.

#### RICHIESTE SULLE BORSE DI STUDIO

In crescita esponenziale il numero di contatti relativi alle Borse di Studio: nel corso del 2021 sono stati 919 (quasi un terzo dei contatti totali dell'URP) con un incremento del 166% rispetto ai 553 del 2020, che già era in aumento rispetto ai 242 del 2019.

La marcata crescita di contatti URP per le borse di studio è dovuta in buona parte alla crescente collaborazione con l'Ufficio Diritto allo Studio e al maggior numero delle borse di studio elargite.

L'URP si occupa di fornire informazioni generali e dettagliate caso per caso agli utenti richiedenti, invia copie degli avvisi di pagamento a coloro che non hanno ricevuto il documento, collabora anche con le direzioni didattiche delle scuole nel contattare i beneficiari che non hanno riscosso la borsa di studio con l'obiettivo di ridurre il numero finale di quelle non incassate alla scadenza.

Per quanto riguarda le borse di studio anno scolastico 2020-2021 di prima e seconda superiore, sono risultate solo 4 su oltre 1760 richieste quelle non incassate alla scadenza del 30 novembre, poi prorogata al 15 dicembre 2021; si è trattato di casi particolarmente complicati come ad esempio beneficiari trasferiti con tutta la famiglia in altre nazioni o studenti che avevano abbandonato la scuola, con recapiti a disposizione che non sono risultati raggiungibili neanche chiedendo la collaborazione delle scuole.

Molti contatti hanno riguardato anche le borse di studio ministeriali 2020-2021 di terza, quarta e quinta superiore, il cui pagamento non è di competenza della Provincia, con molte richieste di informazioni pervenute durante tutto l'anno.

L'URP della Provincia di Modena, già dal 2020 ma in particolare nel 2021 è diventato un riferimento per tutti gli utenti (genitori, alunni, segreterie delle scuole) per le richieste relative ai pagamenti delle borse di

studio di scuola superiore.

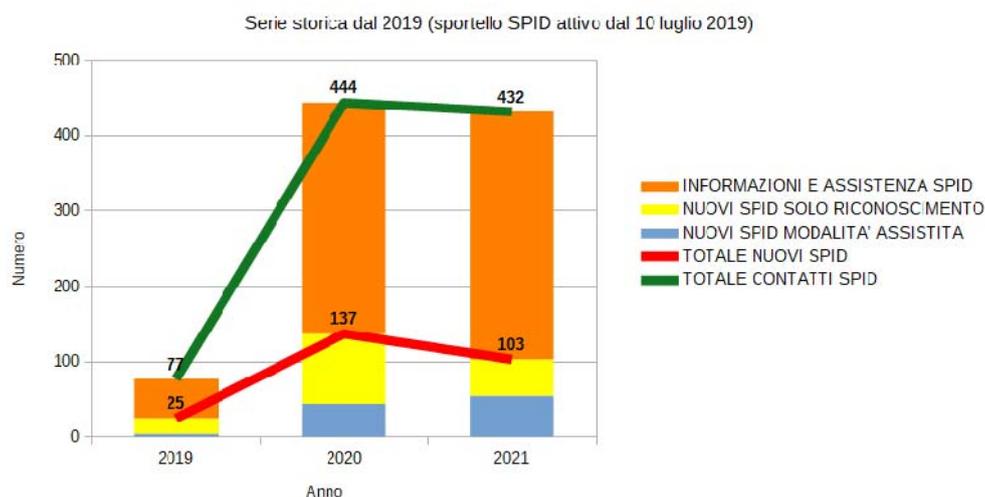
### Numero contatti URP per Borse di studio



### SPID-LEPIDAID

I contatti URP del 2021 relativi alle credenziali SPID-LepidaID sono stati 432, un dato in termini assoluti leggermente più basso rispetto ai 444 contatti del 2020. Di questi 432 contatti, 329 hanno riguardato richieste di informazioni e di supporto, ad esempio per problemi con password, problemi nell'utilizzo dell'APP LepidaID, problemi col servizio clienti di Lepida, mentre 103 sono stati i rilasci di nuove credenziali, sia in modalità assistita (55 casi, il 53%) che previa iscrizione online del richiedente (49 casi, il 47%).

### Contatti SPID



La crescente diffusione degli sportelli LepidaID, alcuni dei quali aperti ad orari molto prolungati e pure nei giorni festivi e prefestivi (ad esempio le farmacie) fa ritenere che il trend di crescita per quanto riguarda i nuovi accreditati presso lo sportello dell'URP della Provincia possa nel tempo diminuire o perlomeno stabilizzarsi. Per quanto riguarda a livello organizzativo la gestione tramite appuntamento dei riconoscimenti di persona vale tutto quanto già indicato nella sezione dedicata allo SPID relativamente al periodo dei primi sette mesi del 2021 fino al 31 luglio. Nel periodo in presenza da novembre a dicembre i riconoscimenti di persona sono stati sempre effettuati direttamente dall'addetto URP.

### ALTRE RICHIESTE PER SERVIZI INTERNI

Dei 392 contatti per altre richieste relative ai servizi interni vanno considerate sia email che telefonate smistate agli stessi servizi. Di questi contatti il 36% hanno riguardato Lavori Pubblici e Concessioni, il 26% il Servizio Personale - Informatica e la Ragioneria, il 18% il Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale, il 12% Programmazione Scolastica e Formazione Professionale, il 4% Pianificazione Territoriale e Urbanistica.

### ALBO PRETORIO

Nel corso del 2021 le pubblicazioni all'Albo Pretorio online perlopiù di bandi di altri enti per concorsi e mobilità del personale e in alcuni casi di avvisi relativi ad atti e comunicazioni della Provincia di Modena sono state 204 rispetto alle 141 del 2020, con una crescita del 69% circa.

La crescita rispetto al 2020 è dovuta sicuramente alla ripresa delle attività relative alle selezioni del personale, dopo le restrizioni conseguenti ai decreti governativi che avevano sospeso per diversi mesi le procedure concorsuali in tutta Italia.

### VENDITA PUBBLICAZIONI E FOTOCOPIE

Il trend della vendita di pubblicazioni presso l'URP è da anni irrimediabilmente con segno negativo. La causa principale è il fatto che l'ultima pubblicazione realizzata in autonomia dalla Provincia di Modena risale all'anno 2014 ed era pure a distribuzione gratuita (Pedalate amiche). Le pubblicazioni rimaste in vendita sono quindi molto datate e col passare degli anni sono sempre meno conosciute.

Il 2021 non si discosta dal trend descritto, con 4 pubblicazioni vendute per un incasso totale di 67 euro.

### ACCESSI CIVICI E ACCESSI AGLI ATTI

Anche per quanto riguarda accessi agli atti e accessi civici i contatti URP da anni sono irrisori, con percentuali rispetto al totale dei contatti sotto all'1% (0.4% nel 2021), per questo tipo di istituti i richiedenti preferiscono eventualmente utilizzare le PEC che però transitano non dall'URP ma dall'Ufficio Archivio Protocollo.

### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

Non sono stati registrati scostamenti.

### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

#### MIGLIORAMENTI

al 31/07

**lettera B) Fase 2:** Raccolta e gestione di segnalazioni e/o reclami provenienti dagli utenti, con utilizzo del programma Rilfedeur, collaborando con gli altri uffici dell'Ente o smistando le istanze ad altri eventuali Enti o soggetti competenti.

Miglioramento: realizzazione di una prima versione delle linee guida per le risposte alle segnalazioni; condivisione di queste linee guida con i referenti tecnici dei servizi dell'Ente che normalmente forniscono i contenuti delle risposte da inviare agli utenti a cura dell'URP.

L'obiettivo principale della nota operativa per le risposte alle segnalazioni degli utenti è quello di mettere a disposizione uno strumento condiviso contenente indicazioni utili per chi è chiamato a rispondere alle richieste dei cittadini.

Questo strumento costituisce un aiuto sia per il tecnico competente che per l'addetto dell'URP per gestire in modo organizzato le segnalazioni, partendo dalla conoscenza dell'iter normale di una singola pratica e

dagli elementi chiave che devono essere contenuti in una risposta.

Tra le finalità di questo strumento vi sono la necessità di trattare in modo standardizzato le richieste simili, salvo quando è necessario personalizzare le risposte anche in funzione di elementi personali che vengono forniti, l'acquisizione della consapevolezza che ogni segnalazione possa essere considerata una opportunità per migliorare il servizio fornito ai cittadini e non un "disturbo" alla normale operatività, uniformare lo stile delle risposte fornite dai diversi Settori/Servizi evitando dissertazioni inutili e cercando di conciliare la capacità di sintesi con la completezza della risposta, onde prevenire successive repliche o richieste di ulteriori chiarimenti da parte degli utenti, minimizzare i tempi di elaborazione delle risposte e soprattutto ridurre il numero delle segnalazioni inevase.

Si prevede di organizzare un incontro online con i tecnici referenti dell'URP presso il Servizio Viabilità e presso il Corpo della Polizia Provinciale per illustrare e condividere il documento.

**AGGIORNAMENTO AL 31/12:** nel corso del 2021 è stata realizzata come previsto la prima versione delle linee guida per le risposte alle segnalazioni dell'URP che viene utilizzata direttamente anche nelle risposte di contatto interlocutorie da fornire ai richiedenti anche quando riguardano tematiche tecniche, quindi si può affermare che la condivisione con i referenti tecnici sta avvenendo in forma indiretta e sperimentale al fine di poter elaborare un ulteriore documento più performante da sottoporre collegialmente agli interessati.

**Lettera B) fase 12:** Monitoraggio e modifiche modulistica per rinnovo annuale certificazione di qualità; i processi sopra descritti sono dettagliati nelle matrici e nelle note operative della qualità.

Miglioramento: aggiornati, riveduti e corretti tutti i documenti qualità dell'URP alla luce della nuova organizzazione del lavoro da remoto (telelavoro) adottata conseguentemente alla pandemia; aggiunta la nota operativa n.10 sulle risposte alle segnalazioni; affrontato in data 19 febbraio 2021 un incontro di verifica qualità col dottor Mauro Moro di Cermet, l'incontro si è svolto in modo innovativo online usando il software Microsoft Teams, con una presentazione preparata ad hoc col software LibreOffice Impress.

### Al 31/12

L'obiettivo è stato raggiunto già nella prima parte dell'anno con l'apporto delle necessarie modifiche alla modulistica rispondendo alle esigenze create dalla nuova organizzazione del lavoro da remoto causata dalla pandemia. Il rientro in presenza del personale a fine anno non ha comportato cambiamenti poiché la maggior parte delle comunicazioni con l'URP avviene sempre con le stesse modalità, tramite contatti mail/telefonici/segnalazioni con sistema rinfedeur, la modulistica quindi è attuale e tuttora in uso.

### Al 31/07

**Lettera C) fase 1:** Supporto al controllo della qualità dei servizi erogati dall'URP attraverso la redazione di report sulle attività svolte, partendo da informazioni e dati numerici relativi ai contatti con l'utenza, con focus particolare su segnalazioni e reclami ricevuti.

Miglioramento: realizzazione di un primo sistema di statistiche da aggiornare annualmente, per tenere monitorati gli indicatori relativi alle attività svolte dall'URP, partendo dalle registrazioni dei contatti quotidiani suddivisi per tipologia. Una sezione rilevante di statistiche viene dedicata a segnalazioni e reclami.

Questo sistema di statistiche sarà utilizzato anche a supporto delle rendicontazioni semestrali e annuali nonché per le previsioni e pianificazioni delle attività future.

Per poter gestire al meglio le attività dell'URP si ritiene necessario implementare il sistema attuale di statistiche per renderlo idoneo a monitorare i dati relativi a tutte alle attività di front office, in termini numerici assoluti, percentuali e di trend a livello di serie storiche.

Queste statistiche possono risultare utili ad esempio per individuare le attività in crescita o in declino, per evidenziare i punti critici e gli elementi di eccellenza, per valutare dove sia necessario intervenire per migliorare il livello del servizio reso all'utenza.

E' già stata predisposta una prima versione di questo nuovo sistema di statistiche, implementato in un

foglio excel con l'utilizzo di tabelle e grafici. Nel tempo e in successive versioni verranno aggiunte altre tabelle e altri grafici per rendere sempre più completo il sistema.

L'addetto URP è chiamato ad aggiornare tutte queste statistiche una volta all'anno in sede di rendicontazione, utilizzando i dati dei report quotidiani delle attività svolte, che vengono poi inseriti negli appositi modelli di rilevamento su base mensile e annuale.

Un focus sarà dedicato alle segnalazioni e reclami, una delle attività più importanti dell'URP, se non la più importante, per poter analizzarne attraverso dati numerici tutti gli aspetti gestionali, sempre con la finalità di individuare le criticità e migliorare il livello del servizio reso.

Con riferimento alle segnalazioni, alle tabelle e ai grafici del foglio excel potranno essere aggiunti nelle successive versioni anche report standard e realizzati ad hoc utilizzando il software Rilfedeur.

Al 31/12 (vedi report analitico di fine anno con grafici inserito nella descrizione dell'obiettivo operativo)

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1812 Patti territoriali**  
Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progetti di sviluppo territoriale, quali strumenti di attuazione della Programmazione decentrata, che contengono misure di riqualificazione strutturale dei territori e incentivazione allo sviluppo economico degli stessi

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Per quanto concerne i Patti Territoriali prosegue l'attività di attuazione delle attività previste dal Peg, l'ufficio ha continuato a gestire l'attuazione delle pratiche dei 7 progetti in corso, adottando tutti i provvedimenti necessari al proseguimento dell'iter finalizzati all'erogazione dei contributi ai Soggetti Attuatori (Enti Pubblici), concessi a seguito dell'approvazione della seconda rimodulazione del Patto Generalista dell'Appennino Modenese e della prima rimodulazione del Patto Territoriale dell'Appennino Modenese specializzato nel settore Agricolo di cui alla circolare ministeriale n. 43466/2012.

L'ufficio ha inoltre dato avvio alla pratica di richiesta ultimo SAL dei Progetti n. **104** - Lavori Strada Comunale Malandrone Pratolino - Lotto 2 E N. 105 "Lavori Strada Comunale Malandrone Pratolino" - Lotto 3 E Progetto N. 104, Del Comune Di Pavullo N/F.

Si è provveduto ad attuare le procedure per l'erogazione dei contributi per stato di avanzamento degli interventi, è stata mantenuta la costante corrispondenza e relazione con gli uffici ministeriali preposti al procedimento stesso e la Cassa Depositi e Prestiti.

Si è inoltre provveduto ad attuare le procedure di variante in corso d'opera e proroga del termine dei lavori, richieste da alcuni soggetti attuatori. L'ufficio ha inoltre predisposto le relazioni semestrali attraverso l'apposito programma informatico ministeriale.

Data la rilevanza che i Patti Territoriali hanno avuto come strumento di politica economica per lo sviluppo del territorio provinciale, l'ufficio si è attivato per verificare le nuove opportunità derivanti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico (Mise) del 30.11.2020 (GU n.19 del 25-1-2021), che stabilisce i criteri per la ripartizione dei fondi residui dei Patti Territoriali di tutto il territorio nazionale, messi a disposizione per finanziare nuovi progetti per lo sviluppo del tessuto imprenditoriale locale.

L'ufficio ha quindi collaborato alla valutazione della proposta della Società Euris inerente la realizzare progetti pilota con Interventi pubblici e imprenditoriali nell'ambito del bando del Ministero dello Sviluppo Economico di prossima pubblicazione, a cui potranno partecipare i soggetti responsabili di Patti Territoriali ancora operativi, come la Provincia di Modena.

L'ufficio ha successivamente collaborato alla predisposizione degli atti amministrativi per l'affidamento diretto del Servizio di verifica di ammissibilità al bando e di indagine esplorativa di realtà progettuali alla società Euris.

Al 31/12/2021

Per quanto concerne i Patti Territoriali prosegue l'attività di attuazione delle attività previste dal Peg, l'ufficio ha continuato a gestire l'attuazione delle pratiche dei 7 progetti in corso, adottando tutti i provvedimenti necessari al proseguimento dell'iter finalizzati all'erogazione dei contributi ai Soggetti Attuatori (Enti Pubblici), concessi a seguito dell'approvazione della seconda rimodulazione del Patto Generalista dell'Appennino Modenese e della prima rimodulazione del Patto Territoriale dell'Appennino Modenese specializzato nel settore Agricolo di cui alla circolare ministeriale n. 43466/2012.

Si è provveduto ad attuare le procedure per l'erogazione dei contributi per stato di avanzamento degli interventi, è stata mantenuta la costante corrispondenza e relazione con gli uffici ministeriali preposti al procedimento stesso e la Cassa Depositi e Prestiti.

Si è inoltre provveduto ad attuare le procedure di variante in corso d'opera e proroga del termine dei lavori, richieste da alcuni soggetti attuatori. L'ufficio ha inoltre predisposto le relazioni semestrali attraverso l'apposito programma informatico ministeriale.

Data la rilevanza che i Patti Territoriali hanno avuto come strumento di politica economica per lo sviluppo del territorio provinciale, l'ufficio si è attivato per verificare le nuove opportunità derivanti dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico (Mise) del 30.11.2020 (GU n.19 del 25-1-2021), che stabilisce i criteri per la ripartizione dei fondi residui dei Patti Territoriali di tutto il territorio nazionale, messi a disposizione per finanziare nuovi progetti per lo sviluppo del tessuto imprenditoriale locale.

L'ufficio ha quindi collaborato alla valutazione della proposta della Società Euris inerente la realizzare progetti pilota con Interventi pubblici e imprenditoriali nell'ambito del bando del Ministero dello Sviluppo Economico di prossima pubblicazione, a cui potranno partecipare i soggetti responsabili di Patti Territoriali ancora operativi, come la Provincia di Modena.

L'ufficio ha successivamente collaborato alla predisposizione degli atti amministrativi per l'affidamento diretto del Servizio di verifica di ammissibilità al bando e di indagine esplorativa di realtà progettuali alla società Euris.

Successivamente, alla pubblicazione del bando ministeriale indetto con Decreto ministeriale del 30 luglio 2021, scadenza 15 febbraio 2022, l'ufficio ha collaborato alla fase di informazione e consultazione rivolta al territorio, concretizzata nella realizzazione di numerosi incontri con i comuni interessati, le associazioni di categoria e gli altri stakeholders del sistema socioeconomico del territorio per definire le linee guida e i contenuti del progetto pilota.

Con il supporto tecnico della società di consulenza Euris srl, l'Ufficio ha quindi partecipato alla fase attuativa della progettazione, collaborato alla gestione delle procedure amministrative per la costruzione del Progetto Pilota, da candidare nell'ambito del bando indetto dal Ministero dello Sviluppo Economico, con Decreto ministeriale del 30 luglio 2021, scadenza 15 febbraio 2022.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non ci sono stati scostamenti di carattere finanziario ma implementazione di attività istituzionale: Sviluppo di azioni mirate a far accedere il territorio a nuove risorse nell'ambito dei Patti Territoriali, come disciplinato dall'articolo 28 del decreto-legge 30 aprile 2019 che ha stabilito che le residue risorse dei Patti territoriali, della precedente programmazione, siano utilizzate per il finanziamento di progetti volti allo sviluppo del tessuto imprenditoriale territoriale, anche mediante la sperimentazione di servizi

innovativi a supporto delle imprese. Bando indetto dal Ministero dello Sviluppo Economico, con Decreto ministeriale del 30 luglio 2021, scadenza 15 febbraio 2022.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1823 Supporto alla attività politica del Presidente e assistenza al Difensore Civico.**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il supporto specialistico e il coordinamento di staff per l'esercizio delle funzioni del Presidente della Provincia e il supporto amministrativo e di consulenza giuridica al Difensore Civico provinciale anche nella sua qualità di Difensore Civico territoriale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Da Gennaio a Luglio 2021, tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha appesantito, oltre a complicarla per le esigenze comportamentali da rispettare, il quantitativo di documentazione da gestire, l'attività svolta ha riguardato la gestione della segreteria del Presidente e delle attività della Presidenza con particolare riferimento a:

- controllo sulla correttezza formale nonché l' iter procedimentale degli Atti del Presidente già di competenza della soppressa Giunta (98 atti);
- predisposizione degli atti di nomina e altro di competenza del Presidente (15 atti);
- oltre al notevole traffico telefonico quotidiano, tutta la corrispondenza sia in formato elettronico (indicativamente più di 5.496 documenti di cui circa 260 pervenuti a mezzo PEC) sia in formato cartaceo per l'attività di coordinamento territoriale;
- 29 pratiche per richiesta di concessione di patrocini gratuiti, di cui solo 25 concessi;
- 12 deleghe e sostituzioni a rappresentare il Presidente impossibilitato a partecipare personalmente a riunioni, manifestazioni ed assemblee – anche videoconferenza; per agevolare e controllare tale attività si è predisposto un documento con i nomi dei Consiglieri dove viene segnato a chi è stata chiesta la sostituzione e chi ha dato disponibilità;
- oltre 112 pratiche di convocazione per incontri vari (di cui 14 consigli o comitati), prediligendo la metodologia della videoconferenza ;
- tenuta dell'agenda quotidiana del Presidente e del Capo di Gabinetto (incontri, riunioni, trasferimenti);
- supporto allo staff del Presidente per l'attività istituzionale e politica svolta insieme alle associazioni del territorio, sia società partecipate che altri organismi/società/assemblee/fondazioni;
- gestione e coordinamento delle sale riunione dell'ente in collaborazione con i commessi/uscieri.

Una unità di personale ha inoltre mantenuto parte del lavoro che seguiva precedentemente nel servizio di provenienza, in particolare:

1) Gestione servizio alternativo di mensa aziendale:

- sulla base delle rilevazioni delle presenze dei dipendenti viene inviata richiesta di fornitura di buoni pasto al fornitore;
- partendo da una prima estrazione dalla procedura di rilevazione delle presenze del numero dei buoni pasto maturati per ciascun dipendente si integra il programma per le eventuali differenze segnalate dalle Segreterie e per altri buoni che non vengono caricati dal sistema in automatico;
- invio richiesta di fornitura alla Ditta incaricata del servizio e, dal mese di maggio, compilazione on-line della richiesta di fornitura;
- all'arrivo dei buoni pasto si procede alla distribuzione fra le Aree dell'Ente (con l'ausilio dei commessi/uscieri per le sedi esterne);
- per i buoni pasto scaduti, difettosi o restituiti per licenziamenti/pensionamenti si procede alla raccolta fra i dipendenti e alla restituzione al Fornitore con richiesta di rimborso economico al successivo nuovo ordine;

- comunicazione al servizio personale buste paghe dell'effettiva restituzione dei buoni per stornare l'imponibile dagli stipendi;
- controllo e liquidazione delle fatture e delle note di accredito dei buoni pasto (inviata alla ragioneria);
- supporto alle segreterie delle Aree interne dell'ente per la gestione dei buoni pasto (gestione mensile, restituzioni);
- fornitura di buoni pasto ad AMO e rendicontazione delle spese alla Ragioneria per richiesta rimborso.

2) Lavoro socialmente utile - Convenzioni col Tribunale di Modena per "messa alla prova" e "lavoro socialmente utile". Le convenzioni sono state rinnovate, rispettivamente, con atti nn. 11 e 12 del 22-1-2021 e con la sottoscrizione da parte del Presidente.

Il progetto prevede di collocare presso la Provincia di lavoratori di pubblica utilità. Le attività svolte consistono in un primo momento nel dare informazioni agli avvocati o ai loro clienti (6 nuovi contatti dal 1/1/2021 al 31/07/2021); poi per tutti i lavoratori che decidono di venire presso l'ente (da 1/1/2021 al 31/07/2021 ha prestato servizio solo 1 persona) si svolgono le seguenti ulteriori attività:

- ricevimento e formalizzazione delle richieste di adesione degli avvocati e/o dell'ufficio UEPE del Tribunale;
- individuazione dell'ufficio appropriato, incontri con gli avvocati, i loro assistiti ed i servizi interessati per collocazione lavorativa;
- con ufficio U.E.P.E. del Tribunale: tenuta dei rapporti informali, comunicazioni ufficiali di inizio, termine attività e relazioni trimestrali per ogni assistito;
- gestione del personale che prende servizio (comunicazioni sedi e orari, cartellino, denunce per assicurazioni INAIL);
- assistenza ai servizi dell'ente per la gestione degli assistiti.

Al 31/12/2021

Nel 2021, tenuto conto che l'emergenza COVID19 ha appesantito, oltre a complicarla per le esigenze comportamentali da rispettare, il quantitativo di documentazione da gestire, l'attività svolta ha riguardato la gestione della segreteria del Presidente e delle attività della Presidenza con particolare riferimento a:

- controllo sulla correttezza formale nonché l'iter procedimentale degli Atti del Presidente già di competenza della soppressa Giunta (206 atti);
- predisposizione degli atti di nomina e altro di competenza del Presidente (24 atti);
- oltre al notevole traffico telefonico quotidiano, tutta la corrispondenza sia in formato elettronico (indicativamente più di 11.696 documenti di cui circa 847 pervenuti a mezzo PEC) sia in formato cartaceo per l'attività di coordinamento territoriale;
- 51 pratiche per richiesta di concessione di patrocini gratuiti, di cui solo 42 concessi e 4 ancora in itinere;
- 26 deleghe e sostituzioni a rappresentare il Presidente impossibilitato a partecipare personalmente a riunioni, manifestazioni ed assemblee – anche videoconferenza; per agevolare e controllare tale attività si è predisposto un documento con i nomi dei Consiglieri dove viene segnato a chi è stata chiesta la sostituzione e chi ha dato disponibilità;
- oltre 212 pratiche di convocazione per incontri vari (di cui 13 consigli, 3 Assemblee dei Sindaci e circa 30 comitati), prediligendo la metodologia della videoconferenza ;
- tenuta dell'agenda quotidiana del Presidente e del Capo di Gabinetto (incontri, riunioni, trasferimenti);
- supporto allo staff del Presidente per l'attività istituzionale e politica svolta insieme alle associazioni del territorio, sia società partecipate che altri organismi/società/assemblee/fondazioni;
- gestione e coordinamento delle sale riunione dell'ente in collaborazione con i commessi/uscieri;
- dal mese di ottobre l'ufficio ha svolto attività di segreteria in supporto all'ufficio Europa per la partecipazione al bando del Ministero dello Sviluppo Economico dei Patti Territoriali;
- attività di segreteria in supporto al Segretario Generale per la predisposizione degli atti e dei verbali relativi alle elezioni del Consiglio provinciale che si sono tenute il 18 dicembre 2021.

Sono proseguite inoltre le seguenti attività:

- 1) Gestione servizio alternativo di mensa aziendale:

- sulla base delle rilevazioni delle presenze dei dipendenti viene inviata richiesta di fornitura di buoni pasto al fornitore;
- partendo da una prima estrazione dalla procedura di rilevazione delle presenze del numero dei buoni pasto maturati per ciascun dipendente si integra il programma per le eventuali differenze segnalate dalle Segreterie e per altri buoni che non vengono caricati dal sistema in automatico;
- invio richiesta di fornitura alla Ditta incaricata del servizio e, dal mese di maggio, essendo cambiata la ditta che ha vinto il bando Consip sono state aggiornate le istruzioni e adeguata la procedura con compilazione on-line della richiesta di fornitura;
- all'arrivo dei buoni pasto si procede alla distribuzione fra le Aree dell'Ente (con l'ausilio dei commessi/uscieri per le sedi esterne);
- per i buoni pasto scaduti, difettosi o restituiti per licenziamenti/pensionamenti si procede alla raccolta fra i dipendenti e alla restituzione al Fornitore con richiesta di rimborso economico al successivo nuovo ordine;
- comunicazione al servizio personale buste paghe dell'effettiva restituzione dei buoni per stornare l'imponibile dagli stipendi;
- controllo e liquidazione delle fatture e delle note di accredito dei buoni pasto (inviata alla ragioneria);
- supporto alle segreterie delle Aree interne dell'ente per la gestione dei buoni pasto (gestione mensile, restituzioni);
- fornitura di buoni pasto ad AMO e rendicontazione delle spese alla servizio che si occupa della richiesta di rimborso.

2) Lavoro socialmente utile - Convenzioni con il Tribunale di Modena per "messa alla prova" e "lavoro socialmente utile". Le convenzioni sono state rinnovate, rispettivamente, con atti nn. 11 e 12 del 22-1-2021 e con la sottoscrizione da parte del Presidente.

Il progetto prevede di collocare presso la Provincia di lavoratori di pubblica utilità. Le attività svolte consistono in un primo momento nel dare informazioni agli avvocati o ai loro clienti (ci sono stati pochi contatti nel periodo dal 1/1/2021 al 31/12/2021); poi per tutti i lavoratori che decidono di venire presso l'ente (da 1/1/2021 al 31/12/2021 hanno prestato servizio 2 persone) si svolgono le seguenti ulteriori attività:

- ricevimento e formalizzazione delle richieste di adesione degli avvocati e/o dell'ufficio UEPE del Tribunale;
- individuazione dell'ufficio appropriato, incontri con gli avvocati, i loro assistiti ed i servizi interessati per collocazione lavorativa;
- con ufficio U.E.P.E. del Tribunale: tenuta dei rapporti informali, comunicazioni ufficiali di inizio, termine attività e relazioni trimestrali per ogni assistito;
- gestione del personale che prende servizio (comunicazioni sedi e orari, cartellino, denunce per assicurazioni INAIL);
- assistenza ai servizi dell'ente per la gestione degli assistiti.

### **La Provincia di Modena ha una tradizione consolidata in materia di difesa civica.**

Dopo un periodo di sospensione della figura, con Delibera n. 36 del 15 Aprile 2016, il Consiglio Provinciale ha votato alla unanimità l'elezione dell' Avv.ssa Patrizia Roli a decorrere dal 1 maggio 2016 e fino al 30 aprile 2019.

L'art. 29, comma 5, dello Statuto della Provincia di Modena, prevede che "il Difensore Civico dura in carica tre anni ed è rieleggibile. In sede di rielezione il Consiglio Provinciale può stabilire una diversa durata, comunque non superiore a tre anni. Le sue funzioni sono prorogate sino all'elezione del successore".

La valutazione dei curricula ha posto particolare attenzione oltre al titolo di studio, alla esperienza professionale, almeno decennale, nel settore giuridico-amministrativo. Ritenuta positiva l'esperienza e stante l'apprezzamento manifestato sia dai cittadini che dalle istituzioni coinvolte riscontrato tramite customer satisfaction, la Provincia di Modena ha deciso di proseguire il rapporto di collaborazione.

In ragione di quanto sopra, il Consiglio Provinciale, con atto n. 17 del 25/3/2019, ha deliberato

all'unanimità il rinnovo a Difensore Civico dell'avvocata Patrizia Roli, per altri tre anni, fino al 30 Aprile 2022.

L'afflusso di richieste all'ufficio fin dai primi mesi si è rivelato numeroso.

Da un lato per la complessità inerente l' articolazione delle richieste, dall'altro per la corretta identificazione dei problemi e la conseguente necessaria istruttoria giuridica atta a trattare le questioni poste.

In ragione di questo, con Delibera di Consiglio 36 del 27/7/2020 è stato proposto e approvato l'ampliamento di orario di ricevimento e di presenza presso la sede dell'avvocata Patrizia Roli.

Il Comune di Modena ha optato per la stipula di una *convenzione onerosa* (adesione a maggio 2019), richiedendo la presenza del Difensore Civico in due giornate presso la propria sede e provvedendo direttamente alla retribuzione.

A tutti gli altri Comuni del territorio è stata offerta la possibilità di aderire ad una *convenzione non onerosa*, avvalendosi direttamente dell'ufficio del Difensore Civico nella giornata di ricevimento presso la sede della Provincia di Modena.

Questo ha comportato per l'ufficio segreteria a supporto del Difensore Civico la trasmissione - a tutti i Comuni del territorio - dello schema di convenzione e le conseguenti attività per la gestione dei vari procedimenti amministrativi necessari alla sottoscrizione.

Alla data del 31/12/2021 oltre al Comune di Modena, hanno aderito n. 28 Comuni di: Bastiglia, Bomporto, Camposanto, Castelfranco E, Castelnuovo R, Castelvetro, Cavezzo, Concordia s/S., Fanano, Fiorano M., Formigine, Frassinoro, Marano s/P., Medolla, Mirandola, Montecreto, Montefiorino, Montese, Nonantola, Palagano, Prignano s/S, San Cesario s/P., San Felice s/P., Sassuolo, Savignano s/P., Spilamberto, Vignola, Zocca e una Unione, quella dei Comuni Modenesi dell'Area Nord.

A novembre 2019 l' ufficio è stato oggetto di valutazione da parte dell' ispettore della qualità che ha potuto constatare positivamente le note operative con le quali sono descritte analiticamente tutti i passaggi del procedimento amministrativo e della gestione delle pratiche, la gestione della procedura di customer satisfaction rivolta ai comuni in ragione della quale è stato proposto il rinnovo alla Avv.ssa Patrizia Roli, le matrici del procedimento e l'aggiornamento della modulistica.

Il Difensore Civico Provinciale riceve il pubblico tutti i martedì mattina, l'ufficio di segreteria è operativo durante tutto l'orario di servizio.

Il Difensore Civico Territoriale è una figura percepita dai cittadini come punto di riferimento, prova ne è l'afflusso presso l'Ufficio da parte dei cittadini dell'intero territorio.

Le richieste pervengono all'Ufficio Segreteria in diversi modi: a mezzo telefono, per iscritto, con lettera invita per posta elettronica o per accesso personale.

Si cerca di fornire sempre risposte alle istanze e problematiche rappresentate, anche se relative a questioni non di competenza del Difensore Civico, dando indicazioni su come e dove rivolgersi oltre a consigli e suggerimenti, in tal caso orali.

Per problemi/argomenti relativi alle materie di competenza del Difensore Civico è stata predisposta una scheda (fac-simile presente sul sito dell'Ente) da compilarsi a cura del cittadini, con l'indicazione dell'anagrafica e i succinti motivi di richiesta di accesso ai servizi dell'ufficio che consente l'apertura del procedimento amministrativo (fascicolo).

Dopo l'istruttoria, sentiti gli uffici interessati, viene fornita una risposta al cittadino, talvolta fissando un ulteriore appuntamento per meglio illustrare la conclusione a cui si è pervenuti.

La pratica viene infine formalmente chiusa: a volte con lettera di comunicazione diretta all'interessato, spesso anticipata verbalmente (via telefono o personalmente) o in taluni casi con un verbale indirizzato all'interessato e al Dirigente del Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale.

L'ufficio di Segreteria è composto da un istruttore amministrativo, inquadramento giuridico "C" in condivisione con una altra unità operativa.

La segreteria si occupa oltre che dell'assistenza al Difensore Civico durante gli orari di ricevimento al pubblico, di fare una prima valutazione delle richieste di intervento, recuperando tutte le informazioni e i documenti utili a capire se il problema presentato può essere di competenza del Difensore Civico.

In ogni caso, tutti i cittadini hanno avuto indicazioni e riferimenti su come e dove rivolgersi per il problema lamentato.

La gestione della segreteria comporta: telefonate, informazioni e appuntamenti in agenda elettronica, comunicazione via e-mail agli interessati e all'ufficio, fotocopie, attività di protocollazione istanze per i documenti in arrivo e partenza, apertura e chiusura fascicoli elettronici, redazione e trasmissione di documenti e lettere via posta, e-mail e pec.

Se durante dell'anno 2020 - in ragione della emergenza sanitaria Covid-19 - l'ufficio ha dovuto riorganizzare l'attività di segreteria e di gestione delle pratiche in modalità da remoto (senza tuttavia o riscontrare criticità), nel corso del 2021 invece il lavoro è progressivamente rientrato con le attività in presenza, compreso il ricevimento dei cittadini.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG, i risultati corrispondono alle attese, e si sta garantendo il livello qualitativo dei servizi erogati.

In termini numerici al 31/12/2021 sono state formalmente aperte n. 30 pratiche; le richieste pervenute all'ufficio segreteria - ma non di competenza - sono state 36 e sono state gestite via telefono e/o e-mail.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non vi sono stati scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

##### **1823-Lettera a) fase 1**

al 31/07

La tenuta dell'agenda del Presidente, dell'archivio della Presidenza e tutta l'attività di segreteria del Presidente e del Gabinetto di Presidenza si sono svolte regolarmente inserendo in ogni fascicolo i documenti e le note necessarie, quindi si è proseguito il costante miglioramento del percorso amministrativo che ha consentito di razionalizzare in modo efficiente l'attività del personale dedicato, che ha la possibilità di individuare la documentazione di riferimento senza far ricorso a ricerche protocollari cartacee.

Al 31/12/2021

La tenuta dell'agenda del Presidente, dell'archivio della Presidenza e tutta l'attività di segreteria del Presidente e del Gabinetto di Presidenza si sono svolte regolarmente, ed in modo più fluido nell'ultima parte dell'anno con l'inserimento di una nuova unità di personale che ha consentito una migliore gestione dell'attività istituzionale permettendo di accorciare i tempi complessivi di ogni procedimento amministrativo con conseguente miglioramento e puntualità nella tenuta dell'agenda del Presidente.

Per tutto l'anno è continuato l'inserimento in ogni fascicolo dei documenti e delle note necessarie, quindi si è proseguito il costante miglioramento del percorso amministrativo che ha consentito di razionalizzare in modo efficiente l'attività del personale dedicato, che ha la possibilità di individuare la documentazione

di riferimento senza far ricorso a ricerche protocollari cartacee.

La presenza di una nuova unità nell'ufficio ha permesso anche una migliore gestione delle richieste di patrocinio non oneroso, consentendo di approfondire l'istruttoria con la richiesta di ulteriori informazioni per fare una valutazione più approfondita delle iniziative da patrocinare.

**Lettera a) , fase 2:**

Al 31.12.2021

La predisposizione di materiale di supporto, preparazione e convocazione di riunioni e incontri ha dovuto essere allineata alla necessità connessa allo sviluppo della modalità "videoconferenza", sistema privilegiato rispetto alla presenza presso la sede della Provincia di Modena di qualsiasi incontro organizzato, le cui modalità di sviluppo sono state definite con atto del Presidente n. 43 del 17/04/2020. Nel corso di quest'anno, però, è ripresa anche l'attività in presenza, quindi le due modalità sono state integrate per raggiungere un elevato grado di efficienza, completato dalla assegnazione di fornitura di servizio di trascrizione dati delle sedute collegiali a Ditta esterna, avvenuta con determina dirigenziale n. 1857 del 30.12.2020. Ciò ha consentito, infatti, di recuperare parzialmente le risorse umane precedentemente dedite all'attività e ottenere trascrizioni degli interventi puntuali e precisi.

**1823-Lettera e) fase1:**

31/07

La segreteria del Difensore Civico ha continuato l'attività di ricevimento del pubblico poiché ciò risulta fondamentale per una prima valutazione delle richieste di intervento, essendo possibile il recupero immediato di tutte le informazioni e i documenti utili a capire se il problema presentato è effettivamente di competenza oppure risulta necessario indirizzare l'avente diritto presso altri organi istituzionali. Questa modalità di svolgimento del servizio è stato particolarmente apprezzato e non ha comportato segnalazioni di disagi o lamentele di qualsiasi genere e/o natura.

La gestione della segreteria ha comportato senza soluzione di continuità lo smistamento delle telefonate, l'inserimento delle informazioni e degli appuntamenti in agenda elettronica condivisa, comunicazione via e-mail agli interessati e all'ufficio, fotocopie, attività di protocollazione istanze per i documenti in arrivo e partenza, apertura e chiusura fascicoli elettronici, redazione e trasmissione di documenti e lettere via posta, e-mail e pec, senza che si rilevassero disfunzioni nell'intero iter procedimentale.

31/12/2021

E' stata ulteriormente perfezionata la gestione digitale delle pratiche attraverso cartelle condivise e applicativi che consentono in tempo reale la consultazione e l'utilizzo dei documenti pervenuti. Un ulteriore miglioramento del servizio si è avuto anche grazie alla possibilità di apporre la firma digitale da remoto velocizzato nel suo complesso tutto il procedimento.

**Lettera h) fase 1:**

al 31.12.2021

Lavoro socialmente utile: le Convenzioni col Tribunale di Modena per la "messa alla prova" e il "lavoro socialmente utile" sono state rinnovate, rispettivamente, con atti nn. 11 e 12 del 22.1.2021 e con la sottoscrizione da parte del Presidente.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Il Consiglio Provinciale con delibera n. 35 del 27/07/2020 ha sottoscritto un protocollo di intesa per l'attuazione del progetto "Province&Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni" volto a raggiungere tre obiettivi principali: 1) Migliorare la capacità amministrativa degli enti locali; 2) Razionalizzare la spesa pubblica; 3) Favorire una strategia unitaria di sviluppo territoriale. Il

progetto avrà un forte valore strategico e accompagnerà la Provincia in un processo di crescita, acquisizione e rafforzamento delle competenze, consolidandone il ruolo come istituzioni protagoniste dello sviluppo locale e promuovendo la condivisione delle buone pratiche. A tal fine, con atto del Presidente n. 165 del 02/12/2020, è stato attribuito il ruolo di coordinamento del Progetto al Segretario Generale, che si avvarrà del Responsabile dell'Area Amministrativa, dell'Area Tecnica e del Vice Segretario, referente operativo, per svolgere tutta l'attività inerente lo stesso. Si è già dato corso alla compilazione di un primo questionario predisposto da UPI per la raccolta dei dati necessari per delineare concretamente l'attività nelle singole aree di intervento. Il Progetto è stato comunicato sia all'interno che all'esterno dell'ente attraverso i consueti canali di comunicazione.

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

**Obiettivo Strategico 506 PRESIDENZA**  
**Obiettivo Operativo 1824 Informazione**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare all'esterno la conoscenza delle linee di azione politica del Presidente, dell'Assemblea dei Sindaci e del Consiglio provinciale e degli interventi operativi dei settori dell'Ente. Pianificare e coordinare le attività di comunicazione esterna per garantire la coerenza rispetto alle strategie generali dell'Ente e dei diversi settori di intervento.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

Gli obiettivi di gestione che compongono l'obiettivo operativo sono tutti di miglioramento eccetto la lett. A fase 2 di cui si relaziona di seguito. Per gli altri si rimanda al capitolo apposito.

Il monitoraggio giornaliero (compreso sabato, domenica e festivi) dei quotidiani locali - Gazzetta di Modena e Il Resto del Carlino, cronaca di Modena – iniziato ad agosto 2017, è proseguito anche per i primi sette mesi del 2021, attraverso l'utilizzo degli abbonamenti on line.

Gli articoli oggetto di comunicati e altre notizie che coinvolgono l'ente, sono stati selezionati e archiviati in modalità digitale in una apposita cartella condivisa tra i membri dell'ufficio e sono risultati essere n. 361 articoli per la Provincia e n. 43 articoli per i Comuni.

In questo modo, è stato possibile produrre rassegne tematiche di interesse istituzionale, richieste dagli uffici, e quelle relative alle iniziative dei Comuni convenzionati che ne hanno fatto richiesta.

Sarà inoltre possibile, a fine anno, raccogliere gli articoli pubblicati sui quotidiani locali scaturiti dall'attività di comunicazione giornalistica dell'Ente compresa quella per i Comuni che hanno aderito alla nuova convenzione sui servizi offerti dall'Ufficio Stampa della Provincia.

A seguito della riorganizzazione, a decorrere dal 1° giugno l'addetto che svolge attività presso il Centro Stampa unificato è stato inserito nell'u.o. Ufficio Stampa pertanto qui viene rendicontata l'attività e nel capitolo apposito i miglioramenti conseguiti.

La convenzione con il Comune di Modena per l'adesione dell'Ente al Centro stampa unificato è stata rinnovata.

Si è regolarmente svolta l'attività di progettazione di stampati, stampe, e rilegature, come da richieste pervenute dai servizi provinciali con una apposita applicazione informatica.

31/12/2021

Gli obiettivi di gestione che compongono l'obiettivo operativo sono tutti di miglioramento eccetto la lett. A fase 2 di cui si relaziona di seguito. Per gli altri si rimanda al capitolo apposito.

Il monitoraggio giornaliero (compreso sabato, domenica e festivi) dei quotidiani locali - Gazzetta di Modena e Il Resto del Carlino, cronaca di Modena – iniziato ad agosto 2017, è proseguito anche tutto l'anno 2021, attraverso l'utilizzo degli abbonamenti on line.

Gli articoli oggetto di comunicati e altre notizie che coinvolgono l'ente, sono stati selezionati e archiviati in modalità digitale in una apposita cartella condivisa tra i membri dell'ufficio e sono risultati essere n. 563 articoli per la Provincia e n. 94 articoli per i Comuni.

In questo modo, è stato possibile produrre rassegne tematiche di interesse istituzionale, richieste dagli uffici, e quelle relative alle iniziative dei Comuni convenzionati che ne hanno fatto richiesta.

A dicembre 2021 sono stati raccolti, stampati e fascicolati in 25 copie, due distinti volumi che

raccogliono gli articoli pubblicati sui quotidiani locali frutto dall'attività di comunicazione giornalistica dell'Ente compresa quella per i Comuni che hanno aderito alla nuova convenzione sui servizi offerti dall'Ufficio stampa della Provincia.

Le copie cartacee sono state distribuite ai Consiglieri, Dirigenti e Direttori dell'ente.

A seguito della riorganizzazione, a decorrere dal 1° giugno l'addetto che svolge attività presso il Centro Stampa unificato è stato inserito nell'u.o. Ufficio stampa pertanto qui viene rendicontata l'attività e nel capitolo apposito i miglioramenti conseguiti.

La convenzione con il Comune di Modena per l'adesione dell'Ente al Centro stampa unificato è stata rinnovata.

Si è regolarmente svolta l'attività di progettazione di stampati, stampe, e rilegature, come da richieste pervenute dai servizi provinciali con una apposita applicazione informatica.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non vi sono stati scostamenti

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

31/07

Lettera a) fase 1: L'obiettivo operativo dell'Ufficio stampa si è sviluppato sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, garantendo il livello dei servizi erogati.

E' stata garantita la comunicazione giornalistica (comunicati stampa, conferenze e inviti stampa) sull'attività dell'ente, quella istituzionale relativa al Presidente, Consiglio Provinciale e Assemblea dei sindaci, anche attraverso i social media.

Lettera b) fase1:

Nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria di carattere internazionale ancora in essere, ha imposto di diversificare le modalità di comunicazione a causa del continuo blocco delle attività in presenza. Si è deciso, quindi, di potenziare, in accordo con le redazioni delle testate giornalistiche locali, strumenti quali la video intervista o il video comunicato che in pratica hanno sostituito le conferenze stampa come in tutti gli altri enti.

L'attività al 31/07/2021 si è articolata attraverso la realizzazione di 302 comunicati stampa, l'invio alle redazioni di video interviste o video dichiarazioni in media con cadenza settimanale; a partire dal mese di aprile, con la parziale ripresa delle attività in presenza, sono state organizzate 17 conferenze stampa (11 conferenze stampa e 6 inviti stampa in occasione di eventi particolari)

E' stata assicurata tutti i giorni della settimana e nei week-end la piena operatività dell'ufficio stampa incentrata sull'attività svolta dall'ente.

Le fotografie in occasione delle conferenze stampa e di altri appuntamenti istituzionali sono state realizzate da personale interno per un totale di 67 servizi fotografici.

E' proseguita, inoltre, l'attività di supporto giornalistico alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena che si è intensificata per effetto dell'emergenza Covid-19.

L'ufficio ha iniziato la collaborazione con la Polizia provinciale sul progetto, finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, "Una community policing in contatto e protetta" e sul progetto "Una Polizia provinciale 4.0, in equilibrio tra uomo, natura, fauna e territorio". Quest'ultimo non è stato ammesso al

finanziamento ma l'attività indicata sarà comunque rimodulata e fornita nell'ambito del primo progetto, regolarmente finanziato.

L'impiegata amministrativa dell'Ufficio stampa ha continuato a gestire anche la segreteria del Difensore civico.

Rappresenta poi una ulteriore competenza dell'Ufficio stampa, la gestione della convenzione per i servizi resi ai Comuni del territorio che si articola su: comunicati stampa, conferenze stampa e servizi fotografici sulle principali attività dei Comuni stessi.

A novembre 2017, vista la scadenza della prima convenzione a durata biennale, ritenuta positiva l'esperienza, la Provincia ha deciso di continuare a mettere a disposizione dei Comuni questa opportunità, tramite una nuovo schema di convenzione, questa volta di durata triennale, approvato con delibera di consiglio n. 90 del 15/11/2017.

A novembre 2020, giunta a naturale scadenza la precedente convenzione triennale, è stata presentata in Consiglio una nuova proposta di convenzione che annovera l'opportunità di promuovere le iniziative gestite dall'ufficio stampa attraverso le pagine social Facebook ed Instagram della Provincia. La delibera n. 65 del 16/11/2020 è stata approvata all'unanimità e inviata ai Comuni in scadenza con l'offerta di proseguire la collaborazione per un altro triennio.

L'adesione al progetto comporta, per ogni Comune, la gestione di tutti gli atti amministrativi connessi, compresa la riscossione delle quote di partecipazione e l'assistenza tecnica sulle procedure amministrative previste dalle convenzioni sottoscritte.

Lettera d) fase 1:

Prosegue comunque la collaborazione con i Comuni che avevano sottoscritto la precedente convenzione, se ancora valida.

Al 31/07/2021 i comuni aderenti sono 16: Bomporto, Castelnuovo Rangone, Castelvetro, Fanano, Frassinoro, Marano sul Panaro, Montecreto, Montefiorino, Montese, Palagano, Polinago, Prignano, S.Prospiero, Savignano sul Panaro, Serramazzoni, e Zocca.

Per i Comuni sono stati prodotti n. 49 comunicati stampa, organizzate n. 9 conferenze stampa. In ogni occasione l'invio del materiale è stato accompagnato dalla raccolta e rielaborazione di immagini e video forniti dai Comuni stessi.

Lettera b) 2: Una particolare attenzione è stata riservata alla organizzazione degli eventi connessi alle inaugurazioni delle principali opere pubbliche (strade e scuole), e lo sviluppo avviene non solo tramite professionisti esterni all'ente ma anche, e soprattutto, con il coinvolgimento delle risorse umane e della strumentazione tecnica a disposizione della Provincia. Proprio lo scorso 19 maggio è stata effettuata la inaugurazione del "Ponte Leo" sulla strada provinciale n. 324 in Comune di Fanano, che ha comportato l'uso di immagini ottenute dall'impiego del drone in possesso del Corpo di Polizia Provinciale. Ciò ha consentito delle panoramiche generali sulle aree circostanti oltre alla focalizzazione sull'oggetto di preminente interesse.

Nei primi sette mesi del 2021 sono state pubblicati 2 numeri – uno a marzo e uno a maggio - della Newsletter della Provincia di Modena. Il prodotto viene inviato a oltre 700 iscritti.

Lettera c) fase 1 :E' stata garantita, inoltre, la gestione quotidiana dell'home page del portale principale, attraverso l'aggiornamento nel primo e nel secondo piano, nonché nelle sezioni "dalla Provincia" e "dal territorio", delle notizie ritenute più importanti, quindi si può dire che l'aggiornamento è avvenuto in tempo reale, anche fuori dall'orario di lavoro dei dipendenti coinvolti, soprattutto per gli aggiornamenti sulle novità legislative comprese le autorizzazioni, le limitazioni e relativi regolamenti ministeriali di applicazione, i provvedimenti straordinari legati al "lockdown" e i decreti della Regione connessi con l'emergenza sanitaria.

Lettera e) fase 3:

FACEBOOK: si consolida la presenza su Facebook con una pagina dell'Ente che conta 4453 like al 31 luglio 2021 e 4690 persone seguono la pagina.

Nel periodo 1 gennaio / 31 luglio 2021 sono stati pubblicati 326 post, con una media di 46 al mese. Il post con maggiore visibilità è stato pubblicato il 2 gennaio (neve in appennino) con una copertura di 36.923 persone raggiunte e 3347 interazioni.

TWITTER: nei primi 7 mesi del 2021, sono stati pubblicati 40 tweet con una visualizzazione media di 1205 persone per tweet e punte di 11.300 a maggio. I follower raggiunti al 31 luglio sono 1467.

INSTAGRAM: l'account Instagram è stato creato a dicembre 2019 e conta attualmente 898 follower a fronte di 264 post al 31 luglio.

TELEGRAM: a dicembre 2019 è stato aperto anche un canale Telegram per le emergenze. Ad oggi conta 162 iscritti. Il canale ha come obiettivo la divulgazione tempestiva di messaggistica emergenziale ad hoc. Si prevede un potenziamento del canale attraverso specifiche campagne di informazione.

L'attività di pubblicazione complessivamente esercitata è stata fortemente reindirizzata alla comunicazione emergenziale, mantenendo periodicità e puntualità d'informazione. Si valuta come estremamente positiva la crescita dell'engagement ("fidelizzazione" dell'utenza) con like alla pagina di Facebook che si attestano su 4453 utenti con una crescita di circa 500 unità negli ultimi 6 mesi, della crescita dei followers di twitter, nonostante il canale serva per la sola comunicazione emergenziale su strade e scuole, nonché dalla crescita progressiva di Instagram.

In particolare, INSTAGRAM cresce da 747 a 898 followers in 7 mesi (va ricordato che Instagram NON comunica notizie ma immagini di carattere emozionale).

Con atto del Presidente n. 89 del 22/06/2021, avente ad oggetto "Modalità di utilizzo dei social media Provincia di Modena e adozione del "Social media policy esterna"" è stato approvato, appunto, un nuovo documento che prevede di:

- a) definire la tipologia dei contenuti (messaggi oggettivi, educativi ed empatici) che si vogliono comunicare in relazione ai compiti e funzioni della Provincia di Modena, con particolare attenzione alle informazioni su fatti ed eventi imprevisti, onde manifestare la propria apertura e disponibilità al dialogo;
- b) assicurare modalità di coordinamento con il sito istituzionale della Provincia;
- c) definire precise regole di comportamento che devono essere utilizzate dagli utenti, racchiuse in un documento denominato "Social media Policy esterna" che prescrive anche le conseguenze al tipo di messaggi accettati (con la riserva di rimuovere spam, off topic, commenti offensivi o inappropriati) e pone attenzione alla privacy degli utenti;
- d) individuare lo stile comunicativo da impiegare per la costruzione di un processo virtuoso di partecipazione sia a livello di vocabolario sia di tono complessivo, riaffermando da un lato la natura istituzionale dello spazio, offrendo sempre comunicazioni informative e rigorose, e dall'altro però, per quanto possibile, raccontando l'attività dell'Ente in relazione agli stili e alle modalità caratteristici del Web social, facendo qualche connessione all'informalità propri di questi ambienti.

Il "Social media policy esterna" è pertanto un nuovo documento atto ad informare i cittadini dei termini e delle condizioni di utilizzo dei "Social Media" della Provincia di Modena ed è stato approvato come allegato all'atto sopra richiamato.

Va infine considerato che tutta l'attività social NON PREVEDE la pubblicazione di CONTENUTI A PAGAMENTO (sponsorizzazioni dei post, campagne pubblicitarie, etc), il che rappresenta un valore aggiunto ai risultati ottenuti in termini di visibilità ed engagement, poichè gli algoritmi dei principali social network in uso prevedono una progressiva diminuzione della visibilità dei contenuti inversamente proporzionale al numero di followers (per incentivare l'impiego di contenuti a pagamento).

31/12/2021

**Lettera a) fase 1:** L'obiettivo operativo dell'Ufficio stampa si è sviluppato sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, garantendo il livello dei servizi erogati. E' stata garantita la comunicazione giornalistica (comunicati stampa, conferenze e inviti stampa) sull'attività dell'ente, quella istituzionale relativa al Presidente, Consiglio Provinciale e Assemblea dei sindaci, anche attraverso i social media.

**Lettera b) fase 1:**

Nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria di carattere internazionale ancora in essere, ha imposto di diversificare le modalità di comunicazione a causa del blocco parziale delle attività in presenza. Si è deciso, quindi, di potenziare, in accordo con le redazioni delle testate giornalistiche locali, strumenti quali la video intervista o il video comunicato che in pratica hanno sostituito le conferenze stampa come in tutti gli altri enti. Nella seconda parte dell'anno, con il parziale allentamento delle misure restrittive, è ripresa l'attività in presenza come eventi e inaugurazioni.

L'attività al 31/12/2021 si è articolata attraverso la realizzazione di 461 comunicati stampa (di cui 85 per i Comuni che hanno sottoscritto la convenzione) l'invio alle redazioni di video interviste o video dichiarazioni in media con cadenza settimanale; a partire dal mese di aprile, con la parziale ripresa delle attività in presenza, sono state organizzate in totale 33 incontri con la stampa (18 conferenze stampa e 13 inviti stampa in occasione di eventi particolari).

E' stata assicurata tutti i giorni della settimana e nei week-end la piena operatività dell'ufficio stampa incentrata sull'attività svolta dall'ente.

Le fotografie in occasione delle conferenze stampa e di altri appuntamenti istituzionali sono state realizzate da personale interno per un totale di 100 servizi fotografici.

E' proseguita, inoltre, l'attività di supporto giornalistico alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena che si è intensificata per effetto dell'emergenza Covid-19.

L'ufficio ha continuato la collaborazione con la Polizia provinciale sul progetto, finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, "Una community policing in contatto e protetta" e sul progetto "Una Polizia provinciale 4.0, in equilibrio tra uomo, natura, fauna e territorio". Quest'ultimo non è stato ammesso al finanziamento ma l'attività indicata sarà comunque rimodulata e fornita nell'ambito del primo progetto, regolarmente finanziato.

L'impiegata amministrativa dell'Ufficio stampa ha continuato a gestire anche la segreteria del Difensore civico.

Rappresenta poi una ulteriore competenza dell'Ufficio stampa, la gestione della convenzione per i servizi resi ai Comuni del territorio che si articola su: comunicati stampa, conferenze stampa e servizi fotografici sulle principali attività dei Comuni stessi.

A novembre 2017, vista la scadenza della prima convenzione a durata biennale, ritenuta positiva l'esperienza, la Provincia ha deciso di continuare a mettere a disposizione dei Comuni questa opportunità, tramite una nuovo schema di convenzione, questa volta di durata triennale, approvato con delibera di consiglio n. 90 del 15/11/2017.

A novembre 2020, giunta a naturale scadenza la precedente convenzione triennale, è stata presentata in Consiglio una nuova proposta di convenzione che annovera l'opportunità di promuovere le iniziative gestite dall'ufficio stampa attraverso le pagine social Facebook ed Instagram della Provincia. La delibera n. 65 del 16/11/2020 è stata approvata all'unanimità e inviata ai Comuni in scadenza con l'offerta di proseguire la collaborazione per un altro triennio.

L'adesione al progetto ha comportato, per ogni Comune, la gestione di tutti gli atti amministrativi connessi, compresa la riscossione delle quote di partecipazione e l'assistenza tecnica sulle procedure amministrative previste dalle convenzioni sottoscritte.

**Lettera b) fase 2:** Una particolare attenzione è stata riservata alla organizzazione degli eventi connessi alle inaugurazioni delle principali opere pubbliche (strade e scuole), e lo sviluppo avviene non solo tramite professionisti esterni all'ente ma anche, e soprattutto, con il coinvolgimento delle risorse umane e della strumentazione tecnica a disposizione della Provincia.

Proprio lo scorso 19 maggio è stata effettuata la inaugurazione del "Ponte Leo" sulla strada provinciale n. 324 in Comune di Fanano, che ha comportato l'uso di immagini ottenute dall'impiego del drone in possesso del Corpo di Polizia Provinciale. Ciò ha consentito delle panoramiche generali sulle aree circostanti oltre alla focalizzazione sull'oggetto di preminente interesse.

Nel corso dell'anno 2021 sono state pubblicate 6 numeri – nei mesi di marzo, maggio, agosto, ottobre, novembre e dicembre - della Newsletter della Provincia di Modena. Il prodotto viene inviato a oltre 700 iscritti.

A settembre 2021, su espressa richiesta, sono state reperite, selezionate e trasmesse all'Area Tecnica - U.O. Manutenzione Edilizia, le foto degli istituti scolastici di competenza provinciale oltre a immagini della sede di viale Martiri (per un totale di n. 107 immagini suddivise in 28 cartelle)

Il materiale è funzionale al progetto "In Cantiere – Agenda Opere Pubbliche" in corso di implementazione.

**Lettera c) fase 1 :** È stata garantita, inoltre, la gestione quotidiana dell'home page del portale principale, attraverso l'aggiornamento nel primo e nel secondo piano, nonché nelle sezioni "dalla Provincia" e "dal territorio", delle notizie ritenute più importanti, quindi si può dire che l'aggiornamento è avvenuto in tempo reale, anche fuori dall'orario di lavoro dei dipendenti coinvolti, soprattutto per gli aggiornamenti sulle novità legislative comprese le autorizzazioni, le limitazioni e relativi regolamenti ministeriali di applicazione, i provvedimenti straordinari legati al "lockdown" e i decreti della Regione connessi con l'emergenza sanitaria.

#### **Lettera d) fase 1:**

Prosegue comunque la collaborazione con i Comuni che avevano sottoscritto la precedente convenzione, se ancora valida.

A tra novembre e dicembre 2021 è iniziato il procedimento amministrativo di sottoscrizione della convenzione anche per l'Unione di Comuni del Distretto Ceramico attraverso l'utilizzo della convenzione già precedentemente approvata con Delibera di Consiglio n. 16 del 25/3/2019.

La convenzione avrà decorrenza formale dal 01/01/2022.

Al 31/12/2021 i comuni aderenti sono 16: Bomporto, Castelnuovo Rangone, Castelvetro, Fanano, Frassinoro, Marano sul Panaro, Montecreto, Montefiorino, Montese, Palagano, Polinago, Prignano, S. Prospero, Savignano sul Panaro, Serramazzoni, e Zocca.

Per i Comuni sono stati prodotti n. 85 comunicati stampa, organizzate n. 18 conferenze/inviti stampa. In ogni occasione l'invio del materiale è stato accompagnato dalla raccolta e rielaborazione di immagini e video forniti dai Comuni stessi.

#### **Lettera e) fase 3:**

**FACEBOOK:** si consolida la presenza su Facebook con una pagina dell'Ente che conta 4689 like al 31 dicembre 2021 e 5049 persone seguono la pagina.

Nel 2021 sono stati pubblicati 430 post, con una media di 36 al mese. Il post con maggiore visibilità è stato pubblicato il 2 gennaio (neve in appennino) con una copertura di 36.923 persone raggiunte e 3347 interazioni.

**TWITTER:** nel 2021, sono stati pubblicati 70 tweet. I follower raggiunti sono 1565.

**INSTAGRAM:** l'account Instagram è stato creato a dicembre 2019 e conta attualmente 1085 follower a

fronte di 300 post al 31 dicembre 2021.

TELEGRAM: a dicembre 2019 è stato aperto anche un canale Telegram per le emergenze. Ad oggi conta 157 iscritti. Il canale ha come obiettivo la divulgazione tempestiva di messaggistica emergenziale ad hoc. Si prevede un potenziamento del canale attraverso specifiche campagne di informazione.

L'attività di pubblicazione complessivamente esercitata è stata fortemente reindirizzata alla comunicazione emergenziale, mantenendo periodicità e puntualità d'informazione. Si valuta come estremamente positiva la crescita dell'engagement ("fidelizzazione" dell'utenza) con like alla pagina di Facebook che si attestano su 5049 utenti con una crescita di circa 1000 unità negli ultimi 12 mesi, della crescita dei followers di twitter, nonostante il canale serva per la sola comunicazione emergenziale su strade e scuole, nonché dalla crescita progressiva di Instagram.

In particolare, INSTAGRAM cresce da 747 a 1085 followers in 12 mesi (va ricordato che Instagram NON comunica notizie ma immagini di carattere emozionale).

Con atto del Presidente n. 89 del 22/06/2021, avente ad oggetto "Modalità di utilizzo dei social media Provincia di Modena e adozione del "Social media policy esterna" è stato approvato, appunto, un nuovo documento che prevede di:

- a) definire la tipologia dei contenuti (messaggi oggettivi, educativi ed empatici) che si vogliono comunicare in relazione ai compiti e funzioni della Provincia di Modena, con particolare attenzione alle informazioni su fatti ed eventi imprevisi, onde manifestare la propria apertura e disponibilità al dialogo;
- b) assicurare modalità di coordinamento con il sito istituzionale della Provincia;
- c) definire precise regole di comportamento che devono essere utilizzate dagli utenti, racchiuse in un documento denominato "Social media Policy esterna" che prescrive anche le conseguenze al tipo di messaggi accettati (con la riserva di rimuovere spam, off topic, commenti offensivi o inappropriati) e pone attenzione alla privacy degli utenti;
- d) individuare lo stile comunicativo da impiegare per la costruzione di un processo virtuoso di partecipazione sia a livello di vocabolario sia di tono complessivo, riaffermando da un lato la natura istituzionale dello spazio, offrendo sempre comunicazioni informative e rigorose, e dall'altro però, per quanto possibile, raccontando l'attività dell'Ente in relazione agli stili e alle modalità caratteristici del Web social, facendo qualche connessione all'informalità propri di questi ambienti.

Il "Social media policy esterna" è pertanto un nuovo documento atto ad informare i cittadini dei termini e delle condizioni di utilizzo dei "Social Media" della Provincia di Modena ed è stato approvato come allegato all'atto sopra richiamato.

Va infine considerato che tutta l'attività social NON PREVEDE la pubblicazione di CONTENUTI A PAGAMENTO (sponsorizzazioni dei post, campagne pubblicitarie, etc), il che rappresenta un valore aggiunto ai risultati ottenuti in termini di visibilità ed engagement, poichè gli algoritmi dei principali social network in uso prevedono una progressiva diminuzione della visibilità dei contenuti inversamente proporzionale al numero di followers (per incentivare l'impiego di contenuti a pagamento).

#### **Obiettivo f) FASE 4**

Nella prima parte dell'anno, sono state acquisite nuove strumentazioni hardware e software su un sistema operativo Machintosh (di norma, non utilizzato negli uffici amministrativi degli enti locali) e sono state acquisite nuove competenze su tal sistema. Ciò sta consentendo di migliorare e velocizzare le progettazioni, impaginazioni grafiche; inoltre, consente di lavorare su file e progettazioni provenienti dai servizi richiedenti che utilizzano sistemi operativi diversi e estensioni file diverse.

#### **Obiettivo f) FASE 5**

Nell'ambito della implementazione della Sistema di Qualità presso il Centro Stampa (parte gestione per conto Provincia), sono state riviste le procedure e il sistema di rendicontazione delle lavorazioni allo scopo di gestire eventuali non conformità con particolare riferimento al consumo dei materiali primari.

Al 31/12/2021

Il Centro Stampa è stato un partner qualificato dell'Ufficio di Presidenza e del seggio elettorale costituito nella realizzazione e stampa di tutto il materiale elettorale indispensabile al rinnovo del Consiglio provinciale avvenuto il 18/12/2021.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA QUALIFICAZIONE  
TURISTICA DEL TERRITORIO**

**Obiettivo Operativo 1853 Sviluppo e qualificazione dei servizi e delle imprese del settore turistico**  
Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Predisposizione del Programma di valorizzazione e sviluppo turistico del territorio provinciale (PTPL) previsto dalla L.R. n. 4/16 . Garantire i requisiti dell'accoglienza/informazione turistica previsti dalla L.R. 7/2003 (rete di strutture IAT e UIT).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo si trova in fase di realizzazione sulla base di quanto previsto nel PEG approvato.

Verificato il completamento dell'attuazione del PTPL 2020, l'Area Deleghe ha redatto ed approvato con la Determinazione Dirigenziale n. 406 del 22/03/2021 la rendicontazione dell'attuazione del programma e della destinazione dei contributi, che comprende la relazione finale ed il conto consuntivo previsti dalla DGR n. 786/2017 ss.mm.ii. L'atto è stato conseguentemente trasmesso alla Regione, con contestuale richiesta di trasferimento dei finanziamenti assegnati al PTPL 2020 dalla stessa con la D.G.R. n. 2086/2019 e la D.G.R. n. 303/2020, precisando che la liquidazione dei contributi agli enti beneficiari si sarebbe perfezionata tramite successivi provvedimenti, ad avvenuto trasferimento delle risorse necessarie da parte della Regione Emilia-Romagna, come già stabilito con precedente Determinazione dell'Area Deleghe n. 515 del 04/05/2020.

Con Determinazione regionale del Servizio Turismo Commercio e Sport n. 8101 del 5 maggio 2021 la Regione Emilia Romagna ha liquidato a favore della Provincia di Modena la somma di € 162.226,45 a titolo di saldo del trasferimento concesso con le deliberazioni di Giunta regionale n. 2086/2019 e n. 303/2020 per la realizzazione del Programma Turistico di Promozione Locale (P.T.P.L.) per l'anno 2020, ai sensi della D.G.R. 786/2017 e ss.mm.ii.

Considerato che dalla documentazione di rendicontazione dei progetti inseriti nel PTPL 2020, che comprende la relazione conclusiva ed il rendiconto economico delle attività previste, è risultato che i progetti sono stati portati a termine, con il conseguimento dei risultati previsti, ed a seguito del trasferimento del finanziamento regionale, si è proceduto quindi alla liquidazione dei contributi agli enti che hanno realizzato gli interventi programmati (Determinazione dell'Area Deleghe n. 790 del 03/06/2021).

Per quanto riguarda l'iter di attuazione del PTPL dell'anno 2021 (approvato con Atto del Presidente n. 82 del 29/07/2020), la Provincia di Modena ha comunicato alla Destinazione Turistica Bologna Metropolitana ed alla Regione Emilia-Romagna — ai fini della ripartizione interna alla Destinazione turistica dell'assegnazione regionale per il finanziamento dei programmi dell'annualità 2021 — che le risorse destinate alla realizzazione del PTPL, in continuità con la dotazione ottenuta negli anni precedenti, sono quantificate in € 162.226,45 (nota prot. n. 4179 del 08/02/2021).

La Regione Emilia-Romagna, con DGR n. 362 del 22/03/2021, ha approvato il PTPL 2021 della Provincia di Modena ai sensi della DGR n. 786/2017 e ss.mm.ii., provvedendo contestualmente alla concessione ed all'impegno contabile di un ammontare di risorse per la realizzazione del programma pari a € 162.226,45.

A seguito del finanziamento del PTPL 2021 da parte della Regione Emilia-Romagna, la Provincia di Modena ha quindi provveduto (con Atto del Presidente n° 59 del 31/03/2021) all'assegnazione dei

contributi previsti secondo l'ordine della graduatoria approvata con precedente Atto del Presidente n. 82 del 29/07/2020 e fino ad esaurimento delle risorse disponibili, quindi nella misura del 100% delle risorse. Gli interventi finanziati rappresentano azioni di sistema che si coordinano all'interno di ambiti turistici omogenei e dotati di valenza strategica per la realtà provinciale; riguardano in particolare la qualificazione ed il funzionamento delle strutture per l'accoglienza e l'animazione turistica dei territori della città capoluogo, dell'area terra di motori e del comprensorio del Cimone e prevedono un ammontare complessivo di spese pari a € 1.236.436,63.

I contributi ai beneficiari (Comune di Modena, Comune di Maranello e Comune di Sestola) sono stati concessi con Determinazione Dirigenziale dell'Area Deleghe n. 540 del 15/04/2021 con contestuale impegno contabile delle risorse destinate al finanziamento dei progetti, per l'ammontare di € 162.226,45.

La Provincia di Modena ha temporaneamente sospeso la procedura di selezione pubblica delle azioni progettuali che, negli anni precedenti, è stata avviata tra maggio e giugno al fine di comporre il PTPL riferito all'annualità successiva e di presentarne la proposta alla Regione.

E' stato infatti ritenuto opportuno, sentiti in proposito gli uffici della Regione Emilia-Romagna, uno slittamento dei tempi di predisposizione del programma, in attesa del previsto emendamento della L.R. 4/2016 in base al quale sarà possibile procedere con l'unificazione delle funzioni di Destinazione turistica per l'intera area Bologna-Modena.

In considerazione, degli approfondimenti avviati per un'evoluzione della Destinazione turistica verso un maggiore consolidamento dell'unica area vasta Bologna-Modena e del confronto tecnico in corso tra Regione Emilia-Romagna, Città metropolitana di Bologna e Provincia di Modena per definire le modalità che permettano tale evoluzione, anche attraverso una modifica della L.R. n° 4/2016, la Destinazione turistica Bologna-Modena ha così chiesto formalmente alla Regione di prorogare al 31/10/2021 il termine del 1/08/2021 per la presentazione dei Programmi di promo-commercializzazione turistica (P.P.C.T.) e di promozione turistica locale (P.T.P.L.) 2022.

La Deliberazione di Giunta regionale n. 1209 del 26/07/2021 ha successivamente prorogato al 31 ottobre 2021 il termine per la presentazione dei documenti di programmazione delle attività da realizzarsi nell'anno 2022 da parte di tutte le Destinazioni turistiche, compreso il PTPL 2022.

Si prevede quindi di riprendere l'iter di formazione del PTPL 2022 a partire da settembre 2021, nell'ambito di un coordinamento su tempistiche e modalità con la Destinazione turistica, a seguito dell'unificazione del territorio turistico Bologna-Modena previsto dall'art. 12 bis della L.R. 4/2016 (introdotto con L.R. n. 8 del 20/07/2021) e delle relative procedure attuative che saranno previste dalla Giunta regionale.

Con Determinazione dell'Area Affari Generali n. 1487 del 11/10/2021, la Provincia di Modena ha di seguito avviato la procedura di evidenza pubblica per la formazione del PTPL 2022, al fine di ricevere le proposte progettuali relative agli interventi di gestione dei servizi turistici di base e di promozione turistica locale.

Nei termini previsti dalla sopra indicata determinazione sono pervenuti n. 4 progetti presentati a valere sulla misura relativa a Servizi turistici di base, accoglienza, animazione e intrattenimento turistico; n. 2 progetti afferenti alla misura relativa a Iniziative di promozione turistica locale.

I progetti di cui sopra, risultati ammissibili e a seguito di integrazioni richieste, sono stati, quindi valutati in base ai parametri e con le modalità stabilite dall'avviso pubblico, mediante istruttoria tecnica condotta dal Nucleo di Valutazione nominato con Determina dell'Area Affari Generali n. 1487 del 11/10/2021, la cui attività è riportata nei verbali delle sedute del 18/11/2021 e del 01/12/2021.

In data 14/12/2021 il Tavolo di concertazione e la Cabina di Regia del Territorio turistico Bologna-Modena hanno valutato e licenziato i PTPL 2022 di Bologna e Modena. Il PTPL di Modena, nello specifico, è stato presentato ed approvato da entrambi gli organismi. Il PTPL 2022 è stato quindi adottato dalla Provincia con Atto del Presidente.

## MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

La Provincia di Modena ha temporaneamente sospeso la procedura di selezione pubblica delle azioni progettuali che, negli anni precedenti, è stata avviata tra maggio e giugno al fine di comporre il PTPL riferito all'annualità successiva e di presentarne la proposta alla Regione.

L'iter di formazione del PTPL 2022 è stato riavviato a settembre 2021, nell'ambito di un coordinamento su tempistiche e modalità connesse alla evoluzione della Destinazione turistica ed alla istituzione del Territorio Turistico Bologna-Modena.

Le relative azioni del PEG in vigore sono state coerentemente modificate come segue:

Azione	Dal	Al
6) Presentazione del bando per la formazione del PTPL 2022-	01/03/2021	31/10/2021
7) Formazione del PTPL 2022 mediante avviso pubblico per la presentazione dei progetti e formulazione graduatorie relative ai due ambiti di intervento	01/05/2021	31/12/2021
8) Approvazione del PTPL 2022 mediante Atto del Presidente, previa verifica presso la Consulta provinciale del turismo	01/07/2021	31/12/2021

## STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

**Lettera a) fase 8:** Le azioni di miglioramento previste a fronte dell'obiettivo strategico sono ovviamente state posticipate nella realizzazione poiché è intervenuto uno slittamento coerente di tutta l'attività con le modifiche apportate a seguito dell'intervento legislativo della Regione Emilia Romagna sulla L.R. n. 4/2016.

Il PTPL 2022 è stato predisposto ed approvato secondo modalità coerenti con l'evoluzione delle norme e della regolamentazione di livello regionale intervenuta nel corso dell'anno; le procedure si sono svolte in stretto coordinamento con le analoghe procedure in capo alla Città metropolitana di Bologna, in conformità a quanto previsto con l'istituzione del Territorio turistico Bologna-Modena, previsto dall'art. 12 bis della L.R. n. 4/2016 . Sono stati rispettati i tempi previsti per le singole azioni nel cronoprogramma del PEG 2021 opportunamente aggiornato nel mese di settembre.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Le procedure finalizzate alla liquidazione dei contributi ai progetti finanziati mediante il PTPL 2020 hanno seguito le modalità previste dal PTPCT 2020-2022.

**Obiettivo Strategico 515 INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E LA QUALIFICAZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO**

**Obiettivo Operativo 1913 Promozione e valorizzazione del sistema turistico locale in convenzione con la destinazione turistica Bologna Metropolitana**

Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Revisionare la Convenzione con la Città metropolitana di Bologna per il rafforzamento e l'estensione delle funzioni condivise con la Destinazione turistica, in attuazione delle leggi regionali in materia di turismo (L.R. 4/2016) e delle linee strategiche della Regione Emilia-Romagna. Sviluppare progettualità condivise e rafforzare il processo di lavoro comune tra enti locali ed operatori economici, tramite il coordinamento della Consulta del turismo, quale espressione territoriale della provincia di Modena nel rapporto con la Destinazione turistica.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

L'obiettivo operativo si trova in fase di realizzazione sulla base di quanto previsto nel Peg approvato.

Il Programma di promo-commercializzazione della Destinazione turistica per l'anno in corso è stato adottato dalla Provincia di Modena con Atto del Presidente n° 141/2020 già all'interno di uno scenario di cambiamento e con la sezione relativa all'area di Modena rimasta di conseguenza in forma provvisoria, in attesa di una nuova convenzione che in quella fase veniva prevista come modalità di revisione dei rapporti di collaborazione all'interno del territorio Bologna-Modena.

Il programma operativo annuale di promo-commercializzazione 2021 rappresenta comunque tuttora lo strumento di riferimento per le funzioni di destinazione turistica che interessano anche la provincia di Modena, fino all'unificazione che si profila nell'ambito del territorio Bologna Modena in un'unica Destinazione ai sensi dell'art. 12 bis della L.R. 4/2016, e contiene gli elementi alla base dell'organizzazione delle attività, tra i quali figura la costituzione di un tavolo di concertazione delle azioni condivise tra i territori di Modena e Bologna e l'individuazione di prodotti strategici, con un focus specifico relativo ai prodotti turistici appartenenti ai comparti sopra richiamati sui quali verte la convenzione tra Città Metropolitana di Bologna e Provincia di Modena (rappresentati da Motor Valley, Food Valley, Appennino Bianco e Grandi eventi). Il piano operativo è composto inoltre dalle azioni di promo-commercializzazione previsti per l'anno 2021 e dal relativo budget, nel quale sono riportate anche nello specifico le risorse derivanti da trasferimenti della Regione Emilia-Romagna alla Destinazione turistica. La convenzione ha infatti stabilito che il finanziamento regionale concesso ai sensi dell'art. 7 comma 2, lettera b) della L.R. 4/2016 per le attività condivise è assegnato dalla Regione alla Destinazione turistica che gestirà pertanto il budget per le attività estese all'intero territorio. Tra le azioni previste rientrano in particolare la partecipazione a fiere e workshop e le attività di relazione degli operatori con il trade, indicando le manifestazioni ritenute più importanti per il target della Destinazione turistica.

Il Servizio Affari generali e Polizia Provinciale ha quindi proseguito nel facilitare le attività che vedono una collaborazione tra gli operatori dell'area di Modena e dell'Area di Bologna, quali in particolare le campagne promozionali e l'organizzazione dei contenuti pubblicati sugli strumenti di comunicazione di APT (ERT).

L'art. 12bis della L.R. 4/2016 ha introdotto la possibilità, per la Città metropolitana – in funzione di Destinazione Turistica di Bologna – e per la Provincia di Modena, di attuare congiuntamente i progetti di marketing e promozione turistica ed il programma turistico di promozione locale previsti dalla stessa legge, qualora ritenuto strategico da tali Enti in funzione della valorizzazione del Territorio Turistico formato dalla somma dei due rispettivi territori.

Insieme alla Città metropolitana di Bologna e nell'ambito del coordinamento svolto dalla Regione, sono

stati predisposti e condivisi i regolamenti relativi ai nuovi organi previsti dalla DGR n. 1371 del 06/09/2021, ai sensi dell'art. 12 bis della sopra richiamata legge regionale.

La Provincia di Modena, con Atto del Presidente n. 148 del 28/09/2021, come successivamente modificato con Atto n. 153 del 07/10/2021, ha adottato la decisione di aderire al Territorio turistico Bologna-Modena ed approvato contestualmente i Regolamenti per il funzionamento del Tavolo di concertazione e della Cabina di Regia del territorio turistico Bologna-Modena, in accordo con la Città metropolitana di Bologna.

Con i corrispondenti atti adottati dalla Città metropolitana e rappresentati da Delibera del Consiglio metropolitano n. 37 del 29/09/2021 e dall'atto del Sindaco metropolitano n. 259 del 29/09/2021, si è concluso l'iter che ha condotto all'istituzione del Territorio Turistico Bologna-Modena.

A seguito dell'istituzione del Territorio turistico, Provincia di Modena e Città Metropolitana di Bologna hanno elaborato congiuntamente un programma unitario di promo-commercializzazione turistica, a partire dall'individuazione delle azioni che afferiscono ai temi trasversali che interessano l'intero ambito turistico. Ogni linea di azione ha individuato le risorse necessarie al suo sviluppo, indicando l'Ente (Città Metropolitana di Bologna in funzione di Destinazione turistica o Provincia di Modena) individuato per la sua attuazione. Il programma è stato presentato alla Regione unitariamente dai due Enti con evidenziate le percentuali di budget previsionale a carico rispettivamente della Città Metropolitana di Bologna e della Provincia di Modena, sulla base delle quali sarà successivamente assegnata dalla Regione la corrispondente quota di contributo.

Al 31/12

Il documento è stato predisposto a partire da un'analisi del quadro congiunturale e degli scenari nei quali si colloca l'economia turistica dell'intero territorio Bologna-Modena, che ha portato ad individuare le linee strategiche di medio periodo finalizzate ad assecondare un processo di rilancio del settore, fortemente penalizzato dagli effetti delle restrizioni dovute all'emergenza sanitaria Covid-19. Il programma contiene pertanto scelte di posizionamento sui mercati in linea con le tendenze in atto e con l'evoluzione della domanda, che si traducono in strategie sia di qualificazione dell'offerta turistica e dell'accoglienza, sia di sostenibilità ambientale e sociale, affinché sia assicurata una crescita economica e culturale legata al turismo compatibile con i sistemi ambientali ed urbani del territorio.

Le azioni che discendono da questa impostazione strategica si articolano su specifiche linee di prodotto ed individuano i mercati di riferimento e la conseguente attività di promo-commercializzazione.

La progettualità è sviluppata ad un primo livello tramite interventi trasversali e che interessano l'intero territorio di area vasta del programma, per essere integrata ad un secondo livello da attività mirate e volte a valorizzare aree di prodotto turistico che interessano direttamente specifici ambiti locali. Sempre secondo quanto disposto dalla citata DGR 1372/2021, le attività ed il relativo budget sono strutturate in base all'ente al quale è assegnata la realizzazione.

Il programma in oggetto è stato approvato con Atto del Presidente n. 200 del 29/11/2021, dopo essere stato presentato alla Consulta del Turismo nella seduta del 10/11/2021 (verbale agli atti con prot. n. 36786 del 16/11/2021) e successivamente discusso ed approvato presso la Cabina di Regia ed il Tavolo di concertazione nelle sedute del 16/11/2021, secondo l'iter previsto dalla sopra richiamata DGR n. 1372/2021.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Le attività per la definizione e l'adozione del programma di promo-commercializzazione per l'anno successivo, che viene condiviso annualmente tra i due enti convenzionati, sono state sospese e rimandate al secondo semestre dell'anno in corso in quanto tale programma rientra tra i documenti di programmazione delle attività da realizzarsi nell'anno 2022 in attuazione della L.R. 4/2016 e ss.mm.ii. per i quali la Regione con D.G.R. n. 1209 del 26/07/2021 ha stabilito una proroga della scadenza di presentazione, che per lo specifico documento è stata fissata al 31 ottobre.

Le relative azioni del PEG in vigore sono state coerentemente modificate come segue:

Azione	Dal	Al
6) Coordinamento tra Destinazione turistica, Enti locali e operatori del settore turistico per l'attuazione del Programma di promo commercializzazione 2021, tramite la Consulta provinciale del turismo	01/01/21	31/12/21
7) Predisposizione della proposta di Programma annuale di promo commercializzazione turistica 2022 in collaborazione con la Destinazione turistica	01/05/21	31/12/21
8) Attività della Consulta provinciale del turismo propedeutici all'approvazione del Programma di promo commercializzazione 2022	01/06/21	31/12/21
9) Approvazione mediante Atto del Presidente del Programma di promo commercializzazione 2022.	01/07/21	31/12/21

Il termine stabilito dalla Regione per la presentazione e la domanda di finanziamento del programma unitario di promo-commercializzazione turistica del Territorio Turistico Bologna-Modena è stato prorogato al 30 novembre 2021, secondo quanto stabilito con DGR n. 1645 del 18/10/2021.

Il programma unitario di promo-commercializzazione turistica del Territorio Bologna-Modena è stato approvato con Atto del Presidente n. 200 del 29/11/2021, dopo essere stato presentato alla Consulta del Turismo nella seduta del 10/11/2021 (verbale agli atti con prot. n. 36786 del 16/11/2021) e successivamente discusso ed approvato presso la Cabina di Regia ed il Tavolo di concertazione nelle sedute del 16/11/2021, secondo l'iter previsto dalla sopra richiamata DGR n. 1372/2021.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Sebbene non previsto come azione di miglioramento, rispetto all'obiettivo in parola, si evidenzia quanto segue:

Nella prospettiva di avviare un percorso tecnico-amministrativo finalizzato all'organizzazione di un'unica Destinazione turistica per l'intero territorio dell'area vasta Bologna-Modena, è stata assunta dalla Provincia di Modena e dalla Città metropolitana di Bologna la decisione di prolungare ulteriormente la proroga della convenzione già in essere fino al 30 aprile 2021.

L'Area Deleghe della Provincia di Modena ha partecipato alle attività di supporto ed approfondimento tecnico-amministrativo che si sono svolti in collaborazione con la struttura dell'attuale Destinazione turistica presso la Città metropolitana di Bologna e tramite il coordinamento organizzativo della Regione. Durante il periodo di proroga, Regione, Provincia e Città metropolitana hanno in particolare stabilito i criteri fondamentali per il raggiungimento di un assetto unificato della promozione turistica dell'intera area-vasta formata dalle due province, anche a seguito di un'analisi preliminare delle rilevanze di carattere organizzativo e giuridico-amministrativo.

La soluzione organizzativa ritenuta maggiormente in linea con gli obiettivi ed i criteri stabiliti, considerata l'urgenza di dotare definitivamente il territorio di una funzione rinnovata di destinazione turistica ai sensi della legge regionale e tenuto conto delle esigenze di semplificazione amministrativa e funzionale, è stata individuata nell'evoluzione dell'attuale struttura facente capo alla Città metropolitana di Bologna, che andrà a svolgere una funzione estesa completamente anche all'ambito di Modena.

In questa prospettiva, sono state formulate le prime ipotesi di Governance rappresentativa dell'intero territorio a supporto della funzione della Destinazione turistica Bologna-Modena.

La proposta relativa all'organizzazione di un'unica Destinazione Bologna-Modena è stata licenziata dalla Consulta provinciale del turismo di Modena nella seduta del 22/03/2021, alla quale hanno partecipato anche l'Assessore regionale al Turismo ed il Presidente della attuale Destinazione turistica. Nel mese precedente (il 24 febbraio) si era infatti conclusa un'altra importante seduta della Consulta del turismo, nella quale gli enti locali e soprattutto le associazioni di categoria delle imprese del turismo e del commercio avevano sollevato diverse problematiche e preoccupazioni, che hanno richiesto un costante contatto con gli organismi ed i rappresentanti istituzionali della Città metropolitana e della Regione, con attività di supporto garantite dall'Area Deleghe, per la condivisione delle proposte su modalità e tempi della riorganizzazione delle funzioni di Destinazione turistica.

L'inserimento del nuovo organismo nel quadro regionale della promo-commercializzazione ha richiesto un'integrazione della L.R. 4/2016, mediante una modifica che è stata approvata nell'ambito del collegato alla legge finanziaria regionale (L.R. n 8 del 20/07/2021).

E' stato inoltre chiesto alla Regione di supportare la nuova struttura con maggiori finanziamenti e dotazioni di organico.

Nelle more dell'adeguamento normativo, si è resa necessaria aprire una fase transitoria con ulteriore proroga della convenzione già in essere, fino al 31/12/2021 che è stata adottata dalla Provincia con delibera del Consiglio n° 50 del 30 aprile 2021.

A seguito dell'emendamento alla legge regionale, un gruppo di lavoro al quale ha partecipato anche il Servizio Affari Generali e Polizia Provinciale ha formulato una proposta tecnica di modifica dell'attuale DGR 786/2017, contenente le procedure per l'attivazione dei finanziamenti regionali mediante la formazione dei programmi della Destinazione turistica unificata per il territorio Bologna-Modena ed i criteri per la costituzione degli organi assembleari della Destinazione.

Il Programma di promo-commercializzazione turistica Bologna-Modena è stato predisposto ed approvato secondo modalità coerenti con l'evoluzione delle norme e della regolamentazione di livello regionale intervenuta nel corso dell'anno; le procedure si sono svolte in stretto coordinamento con le analoghe procedure in capo alla Città metropolitana di Bologna, in conformità a quanto previsto con l'istituzione del Territorio turistico Bologna-Modena, previsto dall'art. 12 bis della L.R. n. 4/2016 . Sono stati rispettati i tempi previsti per le singole azioni nel crono-programma del PEG 2021 opportunamente aggiornato nel mese di settembre.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 516 MISURE DI SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' PRODUTTIVE**  
**Obiettivo Operativo 1858 Riqualificazione delle aree commerciali e supporto tecnico-amministrativo alla rete degli sportelli unici attività produttive (SUAP)**  
 Responsabile: **Gambarini Patrizia**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il coordinamento di livello provinciale per l'attuazione delle misure e delle attività promosse dalla Regione per la riqualificazione della rete commerciale in attuazione della L.R. 41/97 (art. 10) e per il funzionamento dei sistemi informativi di livello provinciale applicati allo svolgimento dei procedimenti ed al relativo flusso procedimentale (L.R. n. 13/2015, art. 46). Fornire un supporto organizzativo alla rete degli SUAP, tramite il rinnovo della convenzione tra Provincia e Unioni/Comuni su azioni coordinate e gestione condivisa di apparati informatici.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

L'obiettivo operativo si trova in fase di realizzazione sulla base di quanto previsto nel Peg approvato.

La Provincia ha sviluppato la procedura prevista dalla DGR n. 711 del 17/05/2021 ai fini dell'attuazione degli interventi di riqualificazione e valorizzazione della rete commerciale. La procedura ha portato all'individuazione, relativa all'anno 2021, dei territori ritenuti prioritari per le specifiche azioni e quindi degli enti locali ammessi alla presentazione di progetti, con specifico riferimento a due azioni progettuali: 1) Progetti di promozione e marketing del territorio; 2) Progetti di valorizzazione e riqualificazione di aree commerciali e mercati.

Mediante un processo di concertazione con gli enti locali del territorio sono stati in particolare definiti ed approvati con Atto del Presidente n. 107 del 16/07/2021 i progetti proposti al finanziamento regionale, per un ammontare di investimenti complessivo pari a € 560 mila, come risulta dallo schema seguente:

**Azione 1 - PROGETTI DI PROMOZIONE E MARKETING DEL TERRITORIO**

<b>Ente attuatore</b>	<b>Intervento</b>	<b>Spesa prevista</b>
Comune di Modena	Promozione del territorio e delle eccellenze di Modena: La città riflessa nel suo territorio - Fase 3 <i>Strategia di lungo periodo, mercati italiano e estero</i>	€ 80.000,00
Unione delle Terre d'Argine	Socialmente competitivo	€ 80.000,00

## Azione 2 - Progetti di valorizzazione e riqualificazione di aree commerciali e mercatali

Ente attuatore	Intervento	Spesa prevista
Comune di Montese	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE AREA MERCATALE DEL CAPOLUOGO	€ 150.000,00
Comune di Polinago	RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AREA COMMERCIALE E MERCATALE DEL CAPOLUOGO	€ 250.000,00

Gli atti che riportano la proposta della Provincia e con i quali viene dato conto della procedura seguita, nel rispetto di quanto previsto dalla Giunta regionale, sono stati trasmessi alla Regione entro i termini stabiliti.

Al fine di proseguire per l'anno 2021, mediante il coordinamento della Provincia di Modena, la gestione condivisa dei servizi fondamentali per il corretto ed efficiente utilizzo dei sistemi informativi di rete provinciale a supporto delle funzioni di sportello unico per le attività produttive (SUAP), è stato condiviso un Accordo operativo di durata annuale con i seguenti enti del territorio: Unione dei Comuni del Sorbara; Unione Terre di Castelli; Unione dei Comuni del Distretto ceramico; Unione dei Comuni del Frignano; Unione dei Comuni Modenesi Area Nord.

L'Accordo in oggetto è stato approvato dalla Provincia di Modena con Atto del Presidente n. 26 del 15/02/2021 ed è operativo dal 01/03/2021 al 31/12/2021.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Sebbene non previsto come azione di miglioramento, rispetto all'obiettivo in parola, si evidenzia quanto segue:

L'attività che si profila per la Provincia con l'accordo operativo relativo ai sistemi informativi di rete provinciale degli SUAP ricade nelle forme di assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali, nell'ambito delle funzioni fondamentali delle Province indicate dalla L. n. 56/2014 (Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni).

Le funzioni attribuite alla Provincia prevedono in particolare il rinnovo dei contratti che garantiscono i servizi di assistenza tecnica e manutenzione per il corretto ed efficiente funzionamento degli applicativi e del database di sistema.

Per lo svolgimento delle suddette attività è stato istituito, mediante l'Accordo operativo, un fondo di funzionamento la cui gestione è affidata alla Provincia di Modena, ed è costituito dalle quote versate dagli altri enti sottoscrittori in qualità di titolari del servizio di SUAP. A completamento dell'adozione dell'accordo da parte di tutti gli enti, le relative risorse del fondo di funzionamento sono state accertate con Determinazione dell'Area Deleghe (n. 638/2021).

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**



# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **2.6 - Appalti e Contratti**

**Responsabile: Bellentani Barbara dal 1° agosto 2021**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 232 POLITICHE ABITATIVE**  
**Obiettivo Operativo 1826 Gestione patrimonio edilizia residenziale popolare ERP**  
Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestione del Patrimonio ERP di proprietà della Provincia di Modena

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel periodo dal 01/01/2021 al 31/12/2021 la U.O. Contratti e Patrimonio ha regolarmente continuato a gestire i rapporti con l'Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena (ACER) per quello che riguarda gli alloggi ERP di proprietà provinciale dislocati sul territorio provinciale e affidati, con apposito contratto di servizio, alla gestione di ACER.

Per quanto riguarda il fabbricato di proprietà provinciale di via Cassino n. 60 a Savignano S/P (MO) - all'interno del quale si trova un alloggio ERP da tempo non assegnato perchè in pessime condizioni manutentive - dopo aver verificato che l'immobile non presenta i requisiti di interesse storico-artistico di cui al D.Lgs n. 42/2004 e s.m.i., l'U.O. Contratti e Patrimonio si è attivata nei confronti della Segreteria del Tavolo delle Politiche Abitative per avviare la procedura finalizzata al rilascio del nulla osta alla vendita di questo alloggio, come previsto dall'art. 37 comma 2 della L.R. n. 24/2001. In data 23/07/2021 si è svolta la seduta del citato Organismo, nel corso della quale è stata presentata e discussa la relazione tecnica redatta dal Funzionario dell'UO Contratti e Patrimonio che illustra le condizioni dell'immobile in oggetto; al termine della seduta è stata rilasciata l'autorizzazione all'alienazione dell'alloggio ERP in parola.

La procedura di alienazione dell'intero fabbricato di via Cassino n. 60 avverrà a mezzo asta pubblica, con il vincolo che i proventi relativi alla vendita dell'alloggio ERP presente saranno destinati alla manutenzione del patrimonio ERP della Provincia di Modena, come previsto dalla Legge Regionale n. 24/2001.

L'U.O. Contratti e Patrimonio ha elaborato il relativo avviso d'asta pubblica e la procedura di alienazione a mezzo asta pubblico dell'immobile nel suo complesso si svolgerà all'inizio dell'anno 2022.

Nella seconda parte dell'anno 2021 è stata approfondita con ACER la possibilità di procedere all'esecuzione di interventi di efficientamento energetico degli alloggi ERP della Provincia di Modena, sfruttando gli incentivi governativi (superbonus del 110%); in particolare è stato richiesto ad ACER di predisporre i relativi progetti edilizi.

Per conto e su espressa richiesta della Provincia di Modena ACER ha avviato un'interlocuzione con l'Agenzia delle Entrate di Modena per accertare se, anche il patrimonio di edilizia popolare di proprietà provinciale, rientra tra quelli assoggettabili alle norme di cui al D.L. n. 34/2020 convertito con legge n. 77/2020 ("Superbonus").

Nel corso dell'anno 2021 non sono state stipulate tra la Provincia di Modena ed ACER delle convenzioni per l'alienazione del patrimonio ERP provinciale e convenzioni per attività di realizzazione di nuovi alloggi ERP provinciali, a causa della mancanza di fondi che la Provincia di Modena può destinare ad investimenti in politiche abitative.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 233 PARCO PROVINCIALE DELLA RESISTENZA DI MONTE SANTA GIULIA**

**Obiettivo Operativo 1827 Gestione Parco Provinciale della Resistenza di Monte Santa Giulia**  
 Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestione del Parco e dei servizi annessi.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel dettaglio:

1. è stato convocato, e si è regolarmente svolto in data 21/06/2021, un incontro del Comitato di Coordinamento del Parco come previsto dalla vigente convenzione per la gestione e valorizzazione del Parco;
2. è stata regolarmente adottata la determinazione dirigenziale d'impegno delle risorse per l'anno 2021 da destinare al Comune di Palagano, in base alla sopra citata convenzione;
3. sono stati effettuati incontri con il gestore dell'edificio polifunzionale a servizio del Parco e il Sindaco del Comune di Palagano per la definizione delle attività legate all'edificio e alle manutenzioni del Parco;
4. in data 11/09/2021 si è svolta la giornata ecologica di pulizia e manutenzione del Parco organizzata dal Comune di Palagano in collaborazione con la Provincia di Modena, l'Unione Distretto Ceramico, il Comune di Prignano S/S, le GEEV (Guardie Giurate Ecologiche Volontarie), le GEL (Guardie Ecologiche Volontarie Lega Ambiente), l'Associazione dei Tartufai modenesi e altre associazioni del territorio;
5. è in corso la procedura per il rinnovo della convenzione con il Corpo delle G.E.V. per lo svolgimento delle attività ispettive e di sorveglianza del Parco; il referente di detta convenzione è il Comune di Palagano. Per il momento le attività ispettive di sorveglianza del Parco sono svolte dalle G.E.V. per mero volontariato;

In data 01/09/2021 il soggetto concessionario dell'edificio polifunzionale a servizio del Parco ha esercitato la facoltà di recesso dalla Concessione Rep. Rep. 28778 del 27/09/2018 stipulata con la Provincia di Modena.

Con accordo sottoscritto in data 05/11/2021 (assunto al prot.n. 35350 in pari data), le parti hanno definito gli impegni reciproci in vista della cessazione del relativo rapporto concessorio.

Dovendo l'ente provinciale garantire la prosecuzione dell'attività di somministrazione di bevande ed alimenti all'interno dell'edificio polifunzionale a servizio del Parco, si rende necessario avviare una nuova procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione del soggetto al quale affidare la concessione d'uso dell'edificio in parola. Tale procedura sarà avviata ad inizio 2022.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si registrano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 553 AVVOCATURA UNICO**  
**Obiettivo Operativo 1932 Advocatura**  
**Responsabile: Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Fornire assistenza legale alle aree ed ai servizi dell'Ente, agli organi della Provincia, in ambito giudiziale ed extra giudiziale e fornire assistenza in ambito giudiziale ai Comuni del territorio provinciale aderenti al progetto "Ufficio Advocatura Unico".

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31.12.2021 l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati nonostante i carichi di lavoro dei legali impegnati anche in altri obiettivi operativi come di seguito riportati. Infatti, oltre alle attività assegnate all'Ufficio Advocatura Unica, il Funzionario Avvocato con P.O. ha regolarmente svolto l'attività delegata inizialmente in capo al Servizio Amm.vo Lavori Pubblici quale responsabile dell'ufficio appalti 1, gestendo le procedure di gara per gli appalti di lavori sopra soglia SOA (superiori a 150.000 euro), nonché l'attività dell'ufficio sinistri, così come meglio specificate nell'obiettivo strategico 537 "Appalti sopra soglia" obiettivo operativo n. 1937 "Appalti e procedure amministrative". Detta delega si è regolarizzata con atto n. 111 del 21 luglio 2021 con cui il Presidente dell'Ente ha conferito l'incarico di Dirigente del Servizio Appalti e Contratti, centro di responsabilità 2.6, all'Avv. Barbara Bellentani.

L'istruttore direttivo Avvocato, invece, ha regolarmente svolto anche l'attività delegata dal Servizio Affari Generali e Polizia provinciale relativamente alla gestione dei procedimenti sanzionatori, n. 18 ricorsi istruiti, ed ha altresì presieduto la Commissione dei ricorsi in contraddittorio dell'ufficio Polizia provinciale, n. 2 sedute, così come meglio specificate nell'obiettivo strategico 502 "Corpo di Polizia provinciale", obiettivo operativo 1817 "Attività di vigilanza e procedure sanzionatorie". Conseguentemente, anche il carico di lavoro amministrativo si è aggravato, visto il notevole incremento dei pareri a favore degli Enti convenzionati ed un aumento delle richieste di difesa legale, inoltre non è più stata disponibile l'unità di personale, con formazione giuridica, introdotta nel 2019 all'Ufficio Advocatura Unico per due giorni alla settimana ed era stata formata sulle molteplici attività da svolgere sia in campo giuridico che amministrativo, ivi compresa la parte di attività stragiudiziale sui sinistri stradali (sinistri passivi) seguita dall'ufficio amm.vo lavori pubblici. Nonostante il periodo pandemico covid-19 è stata gestita tutta l'attività ordinaria e tutta l'attività amm.va relativa al rinnovo delle Convenzioni con i comuni appartenenti all'Ufficio Advocatura Unico, principalmente in presenza inoltre i legali hanno garantito la presenza costante in ufficio e presso le sedi comunali richiedenti.

A seguito della riorganizzazione adottata dal Comune di Sassuolo nel 2021 nonché per fare fronte al notevole carico di lavoro giuridico dell'ufficio, dal primo marzo 2021 è arrivata in distacco, da detto Comune, nuovo convenzionato con l'U.A.U., una Funzionaria con la qualifica di avvocato. E' stato firmato l'accordo integrativo per la disciplina del trasferimento del contenzioso pendente e per l'utilizzo del personale dipendente del Comune, assunto al prot. n. 6318 del 26.2.2021, deliberato dalla Giunta comunale con atto n. 24 del 23.2.2021 ed approvato con atto del Presidente n. 36 del 26.2.2021. Detta Funzionaria, oltre alle nuove attività assegnate dall'Ufficio Advocatura Unica, ha regolarmente svolto anche l'attività di supporto e consulenza legale al Comune di Sassuolo relativamente alle attività ancora pendenti.

Nello specifico la U.O Ufficio Avvocatura Unico ha proseguito l'attività di supporto giuridico e di gestione del contenzioso sia per la Provincia che per i Comuni convenzionati a seguito del progetto avviato con la deliberazione del Consiglio provinciale n. 56 del 13.7.2015. A seguito del rinnovo di detta Convenzione, resasi necessaria al fine di recepire le indicazioni contenute dalla sentenza n. 2731 del 7/6/2017 del Consiglio di Stato in materia di "Avvocatura gestita in forma associata fra Enti locali" rafforzando l'aspetto associativo che deve connotare la gestione di un Ufficio Avvocatura condiviso fra più Enti nonché a seguito delle esigenze rappresentate da alcune Amministrazioni di precisare l'operatività della Convenzione anche con riferimento al supporto stragiudiziale nelle procedure di mediazione e negoziazione, il Consiglio provinciale ha deliberato il nuovo testo con atto n. 64 del 18.7.2017, integrato con deliberazione consigliere n. 5 del 18/2/2019. Conseguentemente con atto n. 20 del 5.2.2018 il Presidente ha proceduto al riassetto organizzativo dell'Ente definendo la dotazione organica dell'ufficio comune denominato "Ufficio Avvocatura Unico" stabilendone la dotazione organica iniziale costituita da n. 1 posto di Funzionario legale Amministrativo (Avvocato) cat. D3, da n. 1 posto di Istruttore direttivo legale amministrativo (Avvocato) di cat. D1 ed un posto di Istruttore direttivo amministrativo di cat. D1. Per il rinnovo di detta convenzione, con deliberazione consiliare n. 54 del 28.9.2020, è stato approvato il nuovo schema, con nuovi importi di compartecipazione all'U.A.U. in relazione al numero degli abitanti ed ampliando le attività rese, al contenzioso tributario.

Con deliberazione consiliare n. 49 del 30.4.2021 è stata ampliata la convenzione "Ufficio Avvocatura Unico" alle Unioni dei Comuni del territorio modenese. Gli introiti relativi alle quote di adesione, sono destinati a coprire le spese di funzionamento dell'Ufficio. Al 31 luglio 2021 si sono convenzionate n. 2 Unioni: quella dei Comuni del distretto Ceramico con deliberazione n. 6 del 28.4.2021 e quella delle Terre di Castelli con deliberazione n. 28 del 24.6.2021. Al 31 dicembre 2021 hanno aderito alla convenzione i seguenti 2 Comuni del territorio: Serramazzoni e Bastiglia.

Si evidenzia il notevole aumento delle richieste di pareri giuridici oltre che di difesa legale ai Comuni ed Unioni del territorio provinciale aderenti alla convenzione "Ufficio Avvocatura Unico"; i Comuni e Unioni convenzionati sono a tutt'oggi n. 34 sui 44 presenti nel territorio provinciale e n. 6 Unioni di comuni (in ordine di adesione: San Prospero, Vignola, Lama Mocogno, Polinago, Savignano s/Panaro, Montecreto, Concordia s/Secchia, Formigine, Frassinoro, Maranello, Spilamberto, Finale Emilia, Castelnuovo R., Fanano, Fiumalbo, Sestola, Prignano, Riolunato, Castelfranco Emilia, Sassuolo, Bomporto, Pievepelago, Guiglia, Palagano, Unione dei Comuni del Distretto Ceramico, Unione Terre di Castelli, Comune di Serramazzoni, Comune di Bastiglia. Sono tutt'ora in corso le precedenti convenzioni approvate con i seguenti comuni: Castelvetro, San Possidonio, Zocca, Pavullo, Cavezzo, Marano s/Panaro.

Al 31.12.2021 sono stati aperti complessivamente n. 86 procedimenti giudiziari (n. 55 nello stesso periodo del 2020 e n. 84 nel 2019) su n. 166 vertenze comunque pendenti e pregresse. Relativamente agli 86 procedimenti aperti, si è provveduto alla costituzione in giudizio/resistenza e/o proposizione di causa per n. 81 vertenze giudiziarie (n. 50 nel 2020 e n. 58 nel 2019), di cui due seguite dai legali delle compagnie assicurative dell'Ente, mentre n. 5 vertenze sono state archiviate in quanto risolte senza dover procedere ad attività giudiziale, di cui due per le quali è stata resa la dichiarazione quale terzo pignorato.

Fra le n. 79 cause in cui l'Ufficio Avvocatura Unico si è costituito in giudizio dall'inizio dell'anno, solamente n. 11 riguardano la Provincia di Modena e n. 68 gli enti convenzionati.

Complessivamente nell'anno 2021 sono state archiviate e/o concluse n. 59 vertenze (n. 32 nel 2020 e n. 46 nel 2019) di cui n. 27 per la Provincia e n. 32 per gli Enti convenzionati. Relativamente alle n. 52 cause giudiziarie concluse: n. 41 hanno avuto esito favorevole mentre n. 10 sono state perse e n. 1 in materia penale è stata chiusa a seguito di richiesta di archiviazione del Giudice. Fra le n. 41 cause con esito favorevole si evidenzia che n. 26 sono state propriamente vinte mentre le restanti: parzialmente favorevoli, improcedibili, irricevibili per carenza di interesse o chiuse con perenzione. Sono state discusse n. 8 udienze di sospensiva, di cui n. 5 vinte e n. 3 perse.

Per quanto riguarda i “*sinistri attivi*”, ovvero quelli in cui la Provincia è danneggiata, l’Ufficio Avvocatura Unico ne gestisce la fase giudiziale di recupero degli esborsi, in relazione alle perizie dei tecnici, per il ripristino della cartellonistica e/o guard-rail delle strade provinciali e non sono state avviate nuove vertenze. In merito alla gestione dei “*sinistri passivi*” invece, l’attività stragiudiziale viene svolta principalmente dall’ufficio sinistri del Servizio appalti e contratti ed è rendicontata nell’obiettivo operativo n. 1937 mentre l’attività giudiziale viene svolta dall’U.O. Ufficio Avvocatura Unico che procede direttamente con la redazione degli atti dirigenziali di nomina dei legali a difesa della Provincia per i sinistri sotto soglia franchigia e con le determinazioni dirigenziali di affidamento ai legali indicati dalle compagnie assicurative dell’Ente per quelli sopra soglia. In particolare nel 2021 sono stati affidati n. 2 incarichi a legali esterni quali fiduciari delle assicurazioni.

Per quanto riguarda l’attività di consulenza legale, di cui al punto a) del PEG per questo obiettivo di gestione, si è di norma risposto regolarmente alle richieste di parere legale a supporto dei vari uffici dell’Ente nonché dei Comuni ed Unioni convenzionati, entro il parametro dei 30 giorni stabilito internamente e, comunque, dando priorità alle urgenze manifestate dai responsabili dei comuni richiedenti ed ai pareri necessari al fine di evitare o limitare l’insorgere di vertenze giudiziarie. Al 31.12.2021 le richieste di pareri formali scritti, anche a mezzo e-mail, sono state n. 116 (n. 80 nel 2020 e n. 107 nel 2019) di cui solamente 3 formali richiesti dagli uffici della Provincia e n. 113 dai Comuni convenzionati. Si denota un notevole aumento rispetto allo stesso periodo del 2020 (anno covid-19) ed un leggero aumento rispetto all’ordinario 2019. Si è data priorità alle richieste di urgenza manifestate dai comuni convenzionati e purtroppo, a causa dell’aumento del contenzioso e scadenze giudiziarie, alcune richieste non sono state evase nei termini. Si evidenzia che le richieste formali scritte da parte degli uffici interni risultano inferiori in quanto la Dirigente responsabile del servizio provvede direttamente a fornire consulenza giuridica verbale all’Ente nelle materie di competenza tramite incontri/riunioni specifici nonché rispondendo direttamente o a mezzo email o per telefono agli interessati.

L’amministrativo assegnato all’Ufficio ha coadiuvato i legali nella gestione delle scadenze processuali e delle udienze inoltre, ha redatto alcune costituzioni formali, mandati alle liti ed i depositi telematici di cause amministrative, provvedendo altresì all’inserimento ed aggiornamento dei dati nel software “Salomone” che è indispensabile sia per il monitoraggio di cause e scadenze legali che per l’elaborazione dei vari report nonché utile ai fini della redazione del bilancio preventivo e consuntivo e delle comunicazioni alla Ragioneria in merito all’accantonamento di somme per probabili soccombenze. Nel corso del 2021 si è dovuto procedere all’aggiornamento di tutti i modelli di atti giudiziari, amministrativi nonché delle lettere presenti in detto software a seguito anzitutto del nuovo legale assegnato all’ufficio poi all’introduzione del sistema PagoPa per gli incassi e gli accertamenti di entrate. Purtroppo detto software non viene aggiornato ed a seguito del passaggio alla nuova scrivania virtuale del 2019 e con l’aggiornamento del 2020 è stato più complesso lo svolgimento del lavoro.

Al fine del mantenimento della certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 rilasciata all’Ufficio Avvocatura ed al miglioramento dei servizi erogati all’Ente ed ai Comuni/Unioni convenzionati, si è proceduto alla redazione di un piano di miglioramento relativamente alla creazione e acquisto di un nuovo software gestionale interno delle pratiche legali, a causa dell’impossibilità di aggiornamento di Salomone con personale interno della Provincia. E’ quindi proseguita l’attività iniziata nell’ottobre 2020 relativa al confronto tramite diverse call e contatti con i tecnici dell’ufficio informatica e di una società esterna per la creazione del nuovo software di gestione delle cause legali. Si è anche partecipato alla presentazione di un software legale già sviluppato da altra società, da conformare in ordine alle esigenze dell’Avvocatura. Nel mese di dicembre l’ufficio informatica ha poi concluso l’attività con l’acquisto del nuovo software denominato “Enterprise legale” e, dall’inizio dell’anno prossimo, si svolgeranno incontri periodici settimanali prima della messa in linea dello stesso, che dovrà essere allineato con la scrivania virtuale.

Si sono svolti n. 2 incontri con l’ufficio qualità per la condivisione e scambio di informazioni relativamente all’applicazione del SGQ, con analisi di una non conformità relativamente alla mancata partecipazione ad una udienza, come previsto dalla mappatura dei rischi, ed è stato monitorato lo stato di detto piano di miglioramento. E’ stata inviata sia agli uffici interni che agli Enti convenzionati con

l'Ufficio Avvocatura Unico la customer satisfaction, conclusasi con l'analisi delle risposte in data 7.12.21, in maniera sostanzialmente positiva.

A seguito della visita ispettiva del 14.12.21 è emerso che la norma Uni en Iso 9001:2015 è stata capita e sono stati ottenuti ottimi miglioramenti e con capacità di analisi sui punti di forza e di debolezza del servizio erogato. Conseguentemente nessuna criticità è stata rilevata ed è stata ottenuto il rinnovo della Certificazione qualità anno 2021.

E' stata garantita anche l'attività amministrativa di coordinamento e gestione delle vertenze avviate per conto dei Comuni e Unioni convenzionati, connessa all'attività giuridica, nonché la gestione dei pareri richiesti e la rendicontazione delle spese connesse. Si è proceduto, inoltre, all'elaborazione dei report delle cause in corso per gli enti richiedenti, con l'analisi delle vertenze con probabile soccombenza ai fini dell'accantonamento delle somme nei rispettivi fondi rischi degli Enti interessati.

Per la Provincia sono state altresì redatte n. 22 determinazioni dirigenziali/atto del Presidente della Provincia/delibere di consiglio (n. 21 nel 2020 e n. 25 nel 2019), soprattutto in merito alla decisione sulla resistenza alle liti, oltre alla redazione di atti di impegno di spesa, ivi compresi i 2 atti di affidamento di incarico libero professionali esterni, regolarmente pubblicati nel sito web dell'Ente.

A seguito dell'adozione della deliberazione di Consiglio provinciale n. 30/2018 recante l'approvazione del Regolamento per il conferimento di incarichi di patrocinio legale a professionisti esterni all'Ente, al 30.6.21, 30.9.21 e 31.12.2021 si è proceduto all'aggiornamento periodico dell'elenco pubblico degli avvocati esterni cui conferire incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio. A tale elenco possono attingere anche i Comuni e Unioni appartenenti all'Ufficio Avvocatura Unico.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si sono verificati scostamenti di attività o finanziari.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Il miglioramento sull'attività indicata all'obiettivo strategico 533, obiettivo operativo 1932 "Avvocatura", obiettivo di gestione c) "Patrocinio ed assistenza giudiziale ai Comuni del territorio provinciale aderenti al progetto "Avvocatura Unica" del P.E.G. in corso è dato anzitutto dal fatto che tutti i Comuni aderenti hanno proceduto al rinnovo triennale della Convenzione, ampliata con la fase di assistenza stragiudiziale e processo tributario e che altri 5 comuni hanno proceduto a convenzionarsi a cui si aggiungono n. 2 Unioni di Comuni, con l'introduzione di un solo avvocato, in distacco dal Comune di Sassuolo, dal mese di marzo 2021. Inoltre, così come specificatamente dettagliato nella precedente parte sui risultati ottenuti, si evidenzia che il contenzioso pendente ed i pareri richiesti siano oggi principalmente quelli portati dai Comuni del territorio provinciale convenzionati ed a tutt'oggi si è registrato un aumento di attività stragiudiziale a cui si aggiungono i report sulle cause in corso inviate ai comuni richiedenti, anche al fine dell'accantonamento di risorse nei rispettivi fondi rischi delle vertenze con probabile soccombenza.

Miglioramento introdotto nel 2021 dall'ufficio Avvocatura, il servizio reso ai Comuni appartenenti a tale ufficio, organizzando e gestendo internamente la giornata del 29 gennaio 2021, con collegamento sulla piattaforma Cisco webex, per l'approfondimento operativo sul "Contenzioso negli Enti locali" relazionata dalla Dirigente dell'ufficio, Avv. Barbara Bellentani e dall'Avv. Alessia Trenti. Hanno partecipato n. 53 rappresentanti dei Comuni convenzionati in videoconferenza e n. 21 dipendenti provinciali interessati, di cui solamente n. 5 in presenza, garantendo quindi il rispetto della normativa anti covid-19.

Relativamente al miglioramento tecnologico, con l'attivazione del Processo Civile Telematico si sono snellite le procedure di deposito di atti giudiziari con la conseguente riduzione degli accessi presso le

Cancellerie dei Tribunali ed il conseguente snellimento dei tempi e dell'organizzazione dei dipendenti dell'Ufficio Avvocatura Unico. Si è proceduto a richiedere all'informatica l'iscrizione al processo Tributario telematico dei tre legali appartenenti a tale ufficio. Rimane quindi in corso solamente la vecchia procedura di deposito cartaceo presso gli uffici del Giudice di Pace. Nonostante il periodo dell'emergenza covid-19 l'attività è proseguita regolarmente ed i legali hanno partecipato alle udienze in presenza ed in videoconferenza oppure hanno depositato note scritte a verbale. Anche per il Processo Amministrativo Telematico nonostante l'emergenza covid-19 si sono maggiormente snellite le procedure in quanto non è stato più obbligatorio il deposito cartaceo delle difese tramite spedizione postale, con conseguente risparmio di spesa per l'Ente.

Ai fini di una migliore organizzazione lavorativa il personale dell'Ufficio Avvocatura Unico salva i dati nelle cartelle condivise inoltre viene utilizzato il software denominato "Salomone" che, seppur obsoleto, è collegato con la scrivania virtuale della Provincia per la gestione della corrispondenza via PEC. Detto software è implementato con gli atti giudiziari, amministrativi e corrispondenza varia, per il monitoraggio delle varie cause e scadenze nonché per l'elaborazione dei report ed al 31.7.21 sono stati creati nuovi modelli e atti giudiziari e modificate le lettere in relazione alla nuova gestione degli incassi con PagoPA. Oltre all'agenda legale gestita con detto software, viene aggiornata periodicamente anche l'agenda cartacea dell'ufficio Avvocatura al fine di migliorare la gestione del calendario delle udienze.

Nel corso del 2021 si è dovuto procedere all'aggiornamento di tutti i modelli di atti giudiziari, amministrativi nonché delle lettere presenti in detto software a seguito anzitutto del nuovo legale assegnato all'ufficio poi all'introduzione del sistema PagoPa per gli incassi e gli accertamenti di entrate. Inoltre, come sopra specificato nell'attività svolta, si sono tenuti vari incontri con l'ufficio informatica e le ditte esterne relativamente alla creazione e acquisto di un nuovo software gestionale interno delle pratiche legali, come indicato nel piano di miglioramento del sistema qualità.

E' stato ottenuto il rinnovo della certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2021 stabilite per il C.d.R. 2.0 non riguardano il presente obiettivo.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 535 PATRIMONIO PROVINCIALE**  
**Obiettivo Operativo 1934 Gestione Patrimonio provinciale**  
 Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'applicazione delle linee di indirizzo in materia di utilizzo del patrimonio provinciale secondo criteri di efficacia, efficienza ed equità, anche mediante la razionalizzazione delle banche dati sul patrimonio dell'ente

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Dal 01/01/2021 l'U.O. Patrimonio è stata unita all'U.O. Contratti dell'ente con il conseguente trasferimento degli uffici della U.O. Patrimonio dalla sede provinciale di via J. Barozzi n. 340 alla sede provinciale di viale Martiri della Libertà n. 34 – 3 piano. In data 14/04/2021 si è svolto materialmente il trasloco dell'U.O. Patrimonio presso la nuova sede provinciale assegnata.

L'unione delle due U.O. ha comportato una complessa attività di riorganizzazione dell'attività di entrambe le unità in ragione del fatto che dal 01/01/2021 è presente un unico Funzionario di riferimento della nuova unità operativa "Contratti e Patrimonio".

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Lettera a) Sistema informativo patrimoniale

Si è svolta regolarmente durante l'anno 2021 l'attività di caricamento e di aggiornamento dei dati relativi ai beni immobili di proprietà provinciale, in locazione e/o in uso a vario titolo all'ente all'interno nel sistema informativo di contabilità armonizzata (CWEB).

Lettera b) Locazione passive

L'attività di gestione dei contratti di locazione passiva relativi ad immobili adibiti a uffici provinciali si è svolta regolarmente durante l'intera annualità 2021.

In data 13/12/2021 è stato sottoscritto il contratto di comodato Rep. 29033 con il quale l'Unione dei Comuni del Frignano ha concesso in uso, a titolo gratuito, alla Provincia di Modena alcuni uffici presso la propria sede di via Giardini n. 15 a Pavullo N/F (Mo), da adibire a sede operativa dell'ente provinciale per lo sviluppo delle attività connesse alla predisposizione del progetto pilota per lo sviluppo del tessuto imprenditoriale da finanziare con i fondi residui dei Patti territoriali locale ai sensi del Decreto del Ministero dello sviluppo economico (Mise) del 30/11/2020 (GU n.19 del 25/01/2021).

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021 il numero dei contratti di locazione passiva dell'Ente Provinciale è rimasto invariato rispetto all'anno 2020, non avendo la Provincia di Modena esercitato alcuna facoltà di recesso dai contratti in essere.

Dal 01/01/2021 al 31/12/2021 l'U.O. Contratti e Patrimonio ha continuato la gestione degli accordi relativi alle sedi degli uffici dell'ex Area Lavoro (Centri per l'Impiego e Politiche del Lavoro), competenze queste passate alla Regione Emilia-Romagna ai sensi della L.R. n. 13/2015, essendo stata rinnovata al 31/12/2021 la convenzione che assegna alle province la competenza a continuare a fornire le strutture e i servizi necessari per il funzionamento dei Centri per l'Impiego.

Lettera c) Locazione attive

L'attività di gestione dei contratti attivi relativi ad immobili provinciali concessi in uso a terzi a vario titolo (locazione, concessione, comodato, ...).

Nel corso del 2021 sono stati regolarmente gestiti tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena.

Nel periodo 01/01/2021 – 31/12/2021 sono state portate a conclusione le procedure di approvazione delle seguenti concessioni:

- concessione a favore del GAL – Antico Frignano dei locali ad uso ufficio presso il piano quarto della sede provinciale di viale Martiri della Libertà n. 34 a Modena, previa revoca congiunta della concessione Rep. 28720/2017 relativa ai locali precedente in uso al GAL situati al terzo piano della medesima sede provinciale;
- modifica della titolarità passiva della concessione rilasciata a favore del Comune di Maranello di un'area a margine della SP 467 "Pedemontana".

Sono state regolarmente gestite le procedure connesse alla determinazione delle quote di rimborso delle spese di gestione a carico di soggetti terzi che occupano spazi di competenza provinciale (GAL-Antico Frignano, Comune di Carpi, Ente Parchi Emilia Romagna).

A seguito dell'entrata in vigore, a decorrere dall' 01/01/2021, del "Regolamento Provinciale istitutivo del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria" di cui all'art. 1, commi da 816 a comma 847, della L.27.12.2019 n. 160, sono stati adottati i provvedimenti necessari e conseguenti alla formalizzazione della modifica di tutti i canoni concessori in essere alla data del 01/01/2021 relativi alle concessioni rilasciate dall'ente provinciale a favore di soggetti terzi per l'uso di aree di proprietà provinciale qualificate come beni patrimoniali indisponibili.

Lettera d) Dismissioni patrimoniali

Nel corso dell'anno 2021 è proseguita regolarmente la gestione delle procedure di alienazione dei "relitti stradali" di proprietà provinciale richiesti in acquisto da privati cittadini e giudicati non più funzionali alle esigenze dell'ente provinciale. Le procedure in corso di gestione con soggetti privati richiedenti l'acquisto di relitti stradali provinciali, alla data del 31/12/2021, sono 17.

In data 23/06/2021 è stato sottoscritto l'atto di alienazione del piazzale antistante la Chiesa di Torre Maina a Maranello (MO); trattandosi di area vincolata e soggetta alle norme di tutela di cui al D.Lgs. n. 42/2004 e s.m.i., l'atto è stato sottoposto alla condizione sospensiva del mancato esercizio del diritto di prelazione spettante agli enti pubblici territoriali ai sensi dell'art. 60 e ss del citato D.Lgs. 42/2004. In data 10/09/2021 è stato sottoscritto l'atto di avveramento della condizione sospensiva, dando così piena efficacia all'alienazione dell'area.

In data 05/07/2021 è stato sottoscritto con la Società "I.T.I. IMPRESA GENERALE SPA" l'atto di alienazione del complesso immobiliare denominato "Ex Caserma dei Carabinieri di Mirandola" situato in Piazza Marconi n. 17-19 a Mirandola (MO), in esecuzione del contratto preliminare Rep. 28697 del 05/12/2016 registrato a Modena il 16/12/2016 al n. 111 serie 1 e ivi trascritto in data 19/12/2016 al n. 20701 Reg. Part. . Trattandosi, anche in questo caso, di bene vincolato quindi soggetto alle norme di tutela di cui al D.Lgs. n. 42/2004 e s.m.i., l'atto è stato sottoposto alla condizione sospensiva del mancato esercizio del diritto di prelazione spettante agli enti pubblici territoriali ai sensi dell'art. 60 e ss del citato D.Lgs. 42/2004. In data 04/10/2021 è stato sottoscritto l'atto di avveramento della condizione sospensiva, dando così piena efficacia all'alienazione del citato complesso immobiliare.

Per quanto riguarda l'immobile di via Cassino n. 60 a Savignano S/P (Mo), accertato che il fabbricato non presenta i requisiti di interesse storico-artistico di cui al D.Lgs n. 42/2004 e s.m.i., l'U.O. Contratti e Patrimonio si è attivata nei confronti della Segreteria del Tavolo delle Politiche Abitative per avviare la procedura finalizzata al rilascio del nulla osta alla vendita dell'alloggio ERP presente al primo piano, come previsto dall'art. 37 comma 2 della L.R. n. 24/2001. In data 23/07/2021 si è svolta la seduta del

citato Organismo, nel corso della quale è stata presentata e discussa la relazione tecnica redatta dal Funzionario dell'UO Contratti e Patrimonio che illustra le condizioni dell'immobile in oggetto; al termine della seduta è stata rilasciata l'autorizzazione all'alloggio ERP in parola.

L'U.O. Contratti e Patrimonio ha elaborato l'avviso d'asta pubblica per l'alienazione di questo immobile e la relativa procedura d'asta si svolgerà ad inizio 2022.

#### Lettera e) Gestione fiscale immobili

Durante l'intera annualità 2021 si è regolarmente provveduto al calcolo e all'adozione degli atti necessari per il versamento delle imposte, tasse e tributi vari di competenza dell'ente provinciale (IMU, TARI, quote consortili, etc.), incluso l'acconto e il saldo IMU dell'anno 2021.

#### Lettera f) Gestioni condominiali

Sia per quanto riguarda gli immobili in proprietà che gli immobili in uso a titolo di locazione passiva, durante l'annualità 2021, sono stati gestiti regolarmente tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena.

#### Lettera g) Concessioni demaniali e acquisizione diritti vari

In data 29/10/2021 sono stati sottoscritti due atti costitutivi di servitù a favore di SNAM RETE GAS SPA, rispettivamente la servitù di gasdotto su due terreni di proprietà provinciale situati in Comune di San Cesario S/P al Foglio 16 mappali 267 e 268 e la servitù di metanodotto sul terreno di proprietà provinciale situati in Comune di Modena al Foglio 243 mappale 524.

Durante l'intera annualità 2021 è proseguita regolarmente attività di gestione delle numerose concessioni/contratti rilasciati a favore della Provincia di Modena per l'utilizzo di aree destinate dall'ente provinciale alla realizzazione di opere pubbliche da parte della Regione Emilia Romagna, dell'Agenzia del Demanio, dal Consorzio di Bonifica Burana, dal Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale, da FerServizi, e da Terna Rete Italia spa.

Sono stati regolarmente versati tutti i canoni concessori a carico dell'ente provinciale relativi all'annualità 2021.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Lettera b) fase 4

L'obiettivo di miglioramento non è stato raggiunto in quanto dal 01/01/2021 al 31/12/2021 il numero dei contratti di locazione passiva dell'Ente Provinciale è rimasto invariato rispetto all'anno 2020, non avendo la Provincia di Modena esercitato alcuna facoltà di recesso dai contratti in essere.

Lettera d)

Si dà atto che dopo diverso tempo (preliminare sottoscritto nell'anno 2016) si è finalmente riusciti a concludere l'alienazione avente ad oggetto l'ex Caserma dei Carabinieri di Mirandola, per la quale si trascinarono non poche problematiche di natura tecnica-burocratica e che ha dunque rappresentato un inaspettato traguardo raggiunto, qualificabile, senza dubbio alcuno, quale miglioramento nel processo di

gestione dell'obiettivo in parola.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 536 PATRIMONIO DI EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1936 Gestione patrimoniale edilizia scolastica**  
Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto funzionamento degli edifici scolastici provinciali (ad esclusione delle tematiche relative alle manutenzioni ove direttamente gestite dalla u.o. edilizia)

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Lettera a) Gestione locazioni passive aule

Durante tutto l'anno 2021 è proseguita regolarmente l'attività di gestione dei contratti di locazione passiva relativi ad immobili utilizzati per finalità scolastiche e sono stati ugualmente gestiti regolarmente tutti i rapporti con le amministrazioni condominiali presenti e liquidati tutti gli oneri condominiali di competenza della Provincia di Modena.

Nel corso dell'anno 2021 l'U.O. Contratti e Patrimonio ha organizzato e gestito diverse procedure aperte di ricerca immobili da assumere in locazione passiva per finalità scolastiche, dovendo l'ente provinciale mettere a disposizione degli istituti superiori di competenza provinciale maggiori spazi per garantire l'applicazione delle misure di contenimento dell'epidemia da Covid-19.

La prima procedura aperta di ricerca immobili si è svolta a fine Gennaio 2021; è stato pubblicato l'avviso pubblico di ricerca di un immobile da assumere in locazione nel territorio del Comune di Sassuolo, da destinare in uso all'Istituto "E. Morante" di Sassuolo (Mo). Entro il termine fissato per la ricezione di eventuali candidature non sono pervenute offerte di immobili in possesso dei requisiti funzionali richiesti dall'ente.

A seguito di ulteriori e approfondite ricerche informali di immobili condotte in via informale dall'ente è stato individuato un immobile in via Mosca n. 1 a Sassuolo (Mo) che, previa esecuzione dei necessari lavori di adeguamento, avrebbe potuto soddisfare le esigenze di spazio dell'Istituto "Morante" di Sassuolo (Mo); al termine di ulteriori approfondimenti tecnici ed amministrativi-giuridici compiuti dalle strutture interne preposte (U.O. Manutenzione Edilizia, U.O. Contratti e Patrimonio e U.O. Avvocatura), si è deciso di abbandonare questa soluzione locativa.

In data 23/09/2021 è stato pubblicato un ulteriore avviso pubblico ricognitivo per la ricerca di un immobile da assumere in locazione nel territorio del Comune di Sassuolo, da destinare in uso all'Istituto "E. Morante" di Sassuolo (Mo). Entro il termine fissato sono pervenute due candidature di immobili; al termine delle opportune verifiche tecniche, è stata avviata la procedura di stipula di due distinti contratti di locazione (immobile via S. Francesco n. 10 in continuità con la porzione immobile già in locazione alla Provincia di Modena e immobile di via SS Consolata n. 150 a Sassuolo).

Nonostante i tempi molto ristretti, le procedure di stipula di questi due contratti di locazione sono state portate a conclusione entro i tempi necessari per garantire il rispetto della scadenza del 29/10/2021, termine questo assegnato dal Ministero dell'Istruzione per il caricamento dei dati delle nuove locazioni per l'AS 2021/2022 finanziate con fondi Covid-19 (avviso pubblico prot.n. 26811 del 06/08/2021).

Ugualmente entro il termine del 29/10/2021 è stato sottoscritto e caricato sul portale del Ministero dell'Istruzione anche il contratto di comodato di alcuni locali in via San Giovanni Evangelista a Maranello (Mo) che la Parrocchia S. Biagio Vesco e Martiri ha accettato di mettere a disposizione della Provincia di Modena e da destinare in uso all'IPSIA Ferrari di Maranello (Mo) per l'AS 2021/2022.

A giugno 2021 l'U.O. Contratti e Patrimonio ha organizzato e gestito una ulteriore procedura aperta di ricerca immobili da assumere in locazione nei territori dei Comuni di Modena, Carpi, Vignola, Castelfranco Emilia e Maranello. Entro il termine fissato per la ricezione di eventuali candidature sono pervenute solo due candidature di immobili in Comune di Modena, giudicate entrambe non idonee dalla competente Commissione Tecnica giudicatrice.

A seguito di ulteriori e approfondite ricerche informali di immobili condotte in via informale dall'ente è stato individuato un immobile in via Formigina n. 319 a Modena che, previa esecuzione dei limitati lavori di adeguamento, avrebbe potuto soddisfare le esigenze di spazio dell'ITI "Fermi" di Modena.

Anche la procedura di stipula di questo contratto di locazione è stata portata a conclusione entro il predetto termine del 29/10/2021; allo stesso modo anche i dati di questa nuova locazione sono stati inseriti regolarmente nel portale del Ministero dell'Istruzione quale nuova locazione per l'AS 2021/2022 finanziati con fondi Covid-19 (avviso pubblico prot.n. 26811 del 06/08/2021).

A Vignola sono stati restituiti al Comune di Vignola i locali del primo piano dell'Ex Scuola Media Barozzi di Piazza Ivo Soli in passato utilizzati dall'Istituto Levi di Vignola; sono stati definiti gli accordi con il Comune per addivenire alla sottoscrizione di un nuovo atto di concessione dei locali del piano terra di tale edificio da destinare in uso agli Istituti Levi e Paradisi di Vignola.

E' stato disposto, con decorrenza dal 01/09/2021, il rinnovo del contratto Rep. 28898/2020 dei locali di via Padova n. 28 ang. Via Venezia a Sassuolo (MO9, adibiti a succursale del Liceo Formiggini di Sassuolo (MO), valido per l'AS 2021/2022.

E' stato inoltre stipulato il nuovo contratto pluriennale di locazione dei locali di via S. Francesco n. 10 a Sassuolo (Mo), da anni adibiti a succursale dell'Istituto "Morante" di Sassuolo (Mo), di cui al Rep. 29011 del 25/10/2021.

Si segnala che in data 01/03/2021 sono stati presi in consegna i locali dell'Ex Convitto San Carlo in Piazza S. Carlo a Montombraro di Zocca (Mo), di proprietà della Fondazione Bianchi-San Carlo, da destinare in uso all'Istituto Spallanzani di Montombraro di Zocca quali laboratori e spazi didattici, dando in questo modo piena esecuzione al contratto di locazione Rep. 28899 del 27/08/2020.

Si registra da ultimo l'approvazione, con le rispettive amministrazioni comunali, degli accordi per il funzionamento della sede distaccata del Cavazzi-Sorbelli di Pavullo N/F a Pievepelago (Mo) e per il funzionamento della sede distaccata del liceo Formiggini di Sassuolo a Palagano (Mo).

#### Lettera b) Gestione locazioni passive palestre

Da gennaio a giugno 2021 (AS 2020/2021) e da settembre a dicembre 2021 (AS 2021/2022) è stata regolarmente gestita tutta la complessa attività amministrativa relativa ai molteplici contratti di prestazione del servizio palestra stipulati dall'Ente Provinciale per garantire la disponibilità degli impianti sportivi da concedere in uso agli istituti scolastici superiori di competenza provinciale; nel periodo gennaio/giugno 2021 l'attività è stata ulteriormente appesantita a causa del susseguirsi di diversi DPCM che hanno disposto a più riprese la sospensione e la ripresa parziale delle attività scolastiche in presenza e/o in didattica a distanza a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

#### Lettera c) Concessioni/convenzioni attive con i Comuni per palestre in orario extrascolastico

Durante l'anno 2021 sono state regolarmente gestite tutte le convenzioni e gli accordi stipulati con i Comuni del territorio provinciale relativi all'utilizzo extra-scolastico delle palestre di competenza provinciale e, utilizzate dalle società sportive locali; contestualmente sono stati inoltre portati a conclusione i rendiconti degli utilizzi extra-scolastici relativi all'AS 2020/21 (periodo settembre2020/giugno2021).

Nel corso dell'anno 2021 sono state rinnovate le seguenti convenzioni relative all'utilizzo extra-scolastico di palestre provinciali:

- con il Comune di Carpi convenzione per l'uso delle palestre degli istituti Vallauri, Fanti e Vinci;
- con il Comune di Mirandola convenzione per l'uso delle palestre dell'ITI Galilei;

- con il Comune di Pavullo N/F convenzione per l'uso delle palestre del Cavazzi/Sorbelli.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 537 APPALTI SOPRA SOGLIA**  
**Obiettivo Operativo 1937 Appalti e procedure amministrative**  
 Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto espletamento delle procedure negoziate e aperte inerenti l'attività dell'area lavori pubblici e dei Comuni convenzionati.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Con atto del Presidente della Provincia di Modena n. 111 del 21 luglio 2021 è stato conferito l'incarico di Dirigente del Servizio Appalti e Contratti, centro di responsabilità 2.6, all'avv. Barbara Bellentani.

L' U.O. Appalti 1 è stata denominata in U.O. Grandi Appalti è trasferita all'interno del Servizio Appalti e Contratti con posizione organizzativa assegnata alla dott.ssa Raffaella Benatti.

Al 31.12.2021 l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**a) Affidamento appalti per lavori di importo superiore a 150.000 euro****1) Procedure aperte per lavori.**

- Realizzazione del raccordo viario Nord-Sud a San Cesario sul Panaro (MO) in variante alla SP14" di importo sopra soglia europea di euro 15.285.922,66. assistenza sedute pubbliche di gara, assistenza e predisposizione verbali sedute riservate, n.7 accessi agli atti di gara, aggiudicazione, pubblicazioni. Per questa procedura è stata gestita la nomina del Collegio consultivo tecnico divenuto obbligatorio per le procedure sopra soglia ai sensi del DL 16/07/2020 n.76 convertito in L 11/09/2020 n. 120.

**2) Procedure negoziate per lavori di importo pari o superiore a € 150.000**

## Viabilità

- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle relative pertinenze sulle strade provinciali dell'area sud est anno 2021 - lotto I. conclusa ed aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle strade provinciali dell'area sud-est - anno 2021 lotto II. conclusa ed aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle strade provinciali dell'area sud-ovest- anno 2021 conclusa ed aggiudicata;
- Lavori straordinari per ripristini delle pavimentazioni e delle pertinenze sulle strade provinciali dell'area nord - anno 2021 conclusa ed aggiudicata;
- S.p. n° 28 di Palagano - progr. km. 16+868 - lavori di ripristino della sicurezza del ponte sul fosso Rovinella in Comune di Palagano. conclusa ed aggiudicata;
- S.p- 23 di Gombola – progr. km 10+620. lavori di ripristino delle strutture ammalorate del ponte sul torrente Rossenna localita' Gombola in Comune di Polinago. conclusa ed aggiudicata;
- S.p.7 "Delle valli" - km. 23+468 - lavori di ripristino delle strutture del ponte sul cavo Fossa Reggiana in Comune di Mirandola. conclusa ed aggiudicata;
- Lavori complementari di rifacimento della segnaletica orizzontale sulle strade provinciali dell'area nord anno 2021. conclusa ed aggiudicata;
- Miglioramento delle condizioni di sicurezza mediante interventi di manutenzione straordinaria

- della segnaletica orizzontale area sud-est - anno 2021. conclusa ed aggiudicata;
- Miglioramento delle condizioni di sicurezza mediante interventi di manutenzione straordinaria della segnaletica orizzontale area sud-ovest. anno 2021. conclusa ed aggiudicata;

Procedure di importo superiore a superiore a € 150.000 espletate con affidamento diretto- richiesta preventivi offerta per deroga normativa :

- S.p.28 di Palagano intervento di consolidamento della soglia a valle di ponte Savoniero sul torrente Dragone al km 24+600 nei Comuni di Montefiorino e Palagano. conclusa ed aggiudicata;
- S.p. 24 di Monchio lavori di messa in sicurezza della sede stradale coinvolta da dissesto al km 3+050 in località casa Aloia (II° stralcio) in Comune di Prignano sulla Secchia. conclusa ed aggiudicata;
- S.p. 324 del passo delle Radici lavori di consolidamento di un muro di sostegno in bozze di pietrame al km 42+700 in località Rosola in Comune di Sestola. conclusa ed aggiudicata.

#### Edilizia

- ITES J.Barozzi via m. kosica 136 Modena- interventi di ristrutturazione edilizia e adeguamento antincendio dell'edificio scolastico e centrale termica annessa, aggiudicata
- ITES J.Barozzi via m. kosica 136 Modena- lavori di messa in sicurezza – secondo stralcio corpo laboratori, conclusa ed aggiudicata;
- ITIS “E. Fermi” di Modena, sede di via Luosi 23, lavori di messa in sicurezza – primo stralcio corpo laboratori, conclusa ed aggiudicata;
- IIS E.Morante, via Selmi 16 Sassuolo- intervento di miglioramento sismico, I° stralcio , lotto 1 – conclusa ed aggiudicata
- IIS “A.Venturi “di Modena, sde di via Belle Arti- interventi di miglioramento sismico e recupero e risanamento conservativo dell'edera, conclusa ed aggiudicata;
- ITES J.Barozzi via m. kosica 136 Modena, lavori di messa in sicurezza. secondo stralcio - corpo laboratori, conclusa ed aggiudicata;
- ITIS "E. Fermi" di Modena. lavori di messa in sicurezza. primo stralcio - corpo laboratori - conclusa ed aggiudicata;
- IIS E.Morante, via Selmi 16 Sassuolo, intervento di miglioramento sismico corpo A - conclusa ed aggiudicata;
- IIS Levi di Vignola - messa in sicurezza elementi non strutturali, infissi esterni - secondo e terzo stralcio- conclusa ed aggiudicata;
- Manutenzione straordinaria per il rifacimento delle impermeabilizzazioni delle coperture sugli istituti scolastici IIS “Calvi” e liceo scientifico “Morandi”, Finale Emilia - conclusa ed aggiudicata;
- Impianto di allarme vocale, impianto automatico di rilevazione e segnalazione manuale allarme incendio ed illuminazione di sicurezza nelle palazzine b1-c, d, e e g degli istituti ITIS e IPSIA Corni in largo A.Moro 25 Modena- conclusa ed aggiudicata;
- ITIS e IPSIA Corni largo A.Moro 25 Modena -lavori di messa in sicurezza delle facciate esterne 2° e 3° stralcio proposta di aggiudicazione;
- Istituti scolastici Fanti, Muratori e polo scolastico Guarini-Wiligelmo. rifacimento servizi igienici ;
- Polo scolastico Corni-Selmi via L. da Vinci- rifacimento dorsale impianto termico e idrico- prima seduta gara;
- Istituto Spallanzani sede Messieri. ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature- gara deserta;
- Polo Cavazzi-Corbelli-Marconi Pavullo, sostituzione porte ala vecchia e sistemazione servizi – gara

deserta;

- IIS Primo Levi, via Resistenza 800 Vignola - manutenzione straordinaria lavori di rifacimento pavimentazione interna, risanamento murature- proposta aggiudicazione;
- Liceo statale "A.F. Formigini" Sassuolo- nuova costruzione in sostituzione dell'edificio esistente. secondo stralcio e terzo stralcio. Gara con offerta economicamente più vantaggiosa, prima seduta di gara;
- Manutenzione straordinaria serramenti: lotto primo : L.S.S. Manfredo Fanti Via Peruzzi 7 Carpi (MO) , lotto secondo I.T.C.G. Baggi Via San Luca Sassuolo (MO) e lotto terzo ITIS Leonardo Da Vinci, via Peruzzi 9 Carpi- proposta di aggiudicazione

Nello specifico, in merito alle predette procedure, sono stati gestiti complessivamente :

- n. 36 richieste di CIG e smartCIG
- n. 30 creazioni gare sul sito internet istituzionale della Provincia e inserimento sulla piattaforma SATER
- n. 24 predisposizioni di lettere invito alla gara
- n. 3 predisposizione richieste di preventivo
- n. 27 sorteggi/selezioni dall'Elenco operatori economici e relativi verbali e controlli sulle imprese selezionate
- n. 30 verbali di gara e assistenza al Rup in seduta di gara
- n. 30 determinazioni di aggiudicazione, e conseguenti procedure necessarie all'affidamento dei lavori quali gestione Avcpass, pec di comunicazione esito alle imprese, avvisi di appalto aggiudicato, inserimento dati trasparenza, compilazione su programma PBM e schede di rendicontazione finanziaria.
- n. 8 richieste di accesso agli atti ai sensi della legge 241/90.

Per ognuna delle procedure sopra citate, sono stati regolarmente e puntualmente ottemperati tutti gli adempimenti che il Codice dei contratti e i relativi decreti attuativi prevedono ai fini della corretta pubblicità riferita a procedure ordinarie e negoziate, sul profilo istituzionale del committente nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di gara e contratti", sulla Gazzetta ufficiale dell'Unione Europea, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sui quotidiani nazionali e locali, a seconda degli obblighi di legge. Sono state correttamente espletate tutte le comunicazioni ai concorrenti previste dal Codice dei contratti di informativa del procedimento delle gare di appalto e delle procedure negoziate in corso.

Sono state curate inoltre le attività per l'adozione di n. 5 determinazioni di varianti in corso d'opera e di n.1 accordo bonario, relativi alle procedure di cui si è curato l'espletamento di gara.

### 3) Gestione e aggiornamento dell'Elenco degli operatori economici dell'Amministrazione

Prosegue la gestione dell'Elenco di operatori economici da selezionare per l'espletamento di procedure negoziate di lavori costituito nell'anno 2017.

Sono pervenute al 31 dicembre 2021 n. 42 nuove istanze di iscrizione all' Elenco che sono state oggetto di controlli in merito alla regolarità dell'Attestazione SOA qualora prevista, all'acquisizione del DURC, alla verifica di eventuali annotazioni riservate sul sito internet dell' A.N.AC., nonché alla consultazione della Banca Dati delle Camere di Commercio.

L' Elenco è stato oggetto di revisioni ed aggiornamenti trimestrali e pubblicato sul sito istituzionale dell'ente alla sezione "Amministrazione Trasparente".

Nello specifico le attività sopra elencate hanno comportato:

- n. 4 verbali trimestrali di istruttoria di aggiornamento,
- n. 5 Pec inviate per cancellazioni dall'Elenco,
- n. 105 Pec inviate per iscrizioni/aggiornamenti/varie,

- n. 543 controlli iscritti relativamente alle attestazioni SOA
- n. 70 aggiornamenti elenco Excel e su PBM

Inoltre è proseguito l'aggiornamento e il controllo di tutti i dati relativi agli operatori economici all'interno del sistema PBM per l'applicazione del modulo software "STR VISION PBM Elenco operatori economici", che consentirà l'iscrizione degli operatori direttamente online dal sito istituzionale e la gestione di tutto l'elenco in modalità informatizzata.

Nella seconda parte dell'anno è stato curato l'aggiornamento del Disciplinare inerente gli strumenti di selezione degli operatori economici per l'esecuzione di lavori, fissando nuove regolamentazioni in coerenza con gli obiettivi di legislazione nazionale e regionale che, sia la Provincia che gli Enti convenzionati dovranno utilizzare nell'espletamento delle rispettive gare di appalto;

Sono state stipulate anche Convenzioni con i Comuni di Castelfranco Emilia, Pievepelago, Pavullo nel Frignano, Sestola, Montecreto, Lama Mocogno, Riolunato, Univeristà degli studi di Modena e Reggio Emilia, Orto Botanico di Modena, Unione dei Comuni del Frignano per l'utilizzo dell'elenco degli operatori economici per un totale di n. 10 Convenzioni.

#### 4) Predisposizione nuovo disciplinare e costituzione nuovo elenco professionisti tecnici.

Nella seconda parte dell'anno si è dato corso alla redazione di un nuovo Disciplinare per istituire un elenco di professionisti tecnici per gli affidamenti diretti e per le procedure negoziate di servizi tecnici allo scopo di semplificare le procedure e dare maggiore tempestività e certezza agli affidamenti.

E' stato pubblicato l'Avviso pubblico di costituzione dell'Elenco dei professionisti e sono pervenute n. 169 istanze di iscrizione che sono state oggetto di controllo sul possesso dei requisiti necessari all'iscrizione in Elenco. Anche in questo caso tale strumento verrà condiviso previa convenzione con gli Enti aderenti.

#### **b) Affidamento appalti per servizi e forniture di importo superiore a 214.000 euro**

Per la rendicontazione relativa ai primi 5 mesi vedere per competenza l'obiettivo operativo 1806. A seguito della riorganizzazione, da giugno l'attività viene svolta dalla U.O. Grandi Appalti.

Al 31/12/2021 non sono stati espletati appalti per tale ambito.

#### **c) Gestione sinistri dell'Ente**

Nel primo semestre del 2021 sono stati aperti n. 78 sinistri di cui 15 attivi e 42 passivi, n. 21 non di competenza.

Relativamente ai sinistri attivi n. 3 sono stati riscossi, n. 12 sono in attesa di pagamento.

Relativamente ai sinistri passivi, n.2 sono stati liquidati e n.40 sono in attesa di fine istruttoria.

#### **d) Affidamento appalti per i Comuni convenzionati**

vedi stato di attuazione degli obiettivi di gestione di miglioramento

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**a) Affidamento appalti per lavori di importo superiore a 150.000 euro**

3) Gestione e aggiornamento dell' Elenco degli operatori economici dell'Amministrazione

E' stato attuato l'aggiornamento del Disciplinare inerente gli strumenti di selezione degli operatori economici per l'esecuzione di lavori, fissando nuove regolamentazioni

4) Predisposizione nuovo disciplinare e costituzione nuovo elenco professionisti tecnici.

Nella seconda parte dell'anno si è dato corso alla redazione di un nuovo Disciplinare per istituire un elenco di professionisti tecnici per gli affidamenti diretti e per le procedure negoziate di servizi tecnici allo scopo di semplificare le procedure e dare maggiore tempestività e certezza agli affidamenti.

**d) Affidamento appalti per i Comuni convenzionati**

1) Gestione delle Convenzioni con i Comuni in materia di appalti

Alla data del 31/12/2021 sono state stipulate Convenzioni con i seguenti Enti:

- Comune di Serramazzoni

2) Espletamento delle procedure di gara per conto dei Comuni convenzionati

Nell'anno 2021 la Provincia di Modena è stata oggetto di un processo riorganizzativo interno, a seguito del quale si è avuto il trasferimento del Servizio Appalti e Contratti, di cui fa parte l'U.O. denominata Grandi Appalti, dall'area Tecnica all'Area amministrativa dell'Ente. Tra gli obiettivi la Provincia ha inserito anche il potenziamento della Stazione Unica Appaltante, già in essere ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. 50/2016 e della L. 56/2014 dalla fine dell'anno 2019, con l'obiettivo di incrementare il numero dei Comuni aderenti . Alla luce del raggiungimento di tale obiettivo e della riorganizzazione si è evidenziata la necessità di adeguare il modello di Convenzione anche al fine di ridurre i costi di partecipazione attraverso un nuovo metodo di calcolo per rendere la SUA della Provincia di Modena più competitiva nel panorama delle CUC presenti sul territorio. Con delibera del Consiglio provinciale n. 111 del 29/11/2021 è stato quindi approvato il nuovo schema di Convenzione che disciplina la modalità organizzativa e funzionale del Servizio di Stazione unica appaltante a favore degli Enti pubblici aderenti.

Nel corso dell'anno 2021, sono state espletate in Convenzione con i Comuni richiedenti le seguenti **n. 4** procedure di gara, di cui

n. 2 procedure negoziate :

4. SUA per conto del Comune di Serramazzoni – Lavori di realizzazione del polo scolastico – stralcio funzionale n. 1 : scuola primaria e opere di urbanizzazione in Comune di Serramazzoni. Verifica di congruità e aggiudicazione.
4. SUA per conto del Comune di Serramazzoni – Lavori di realizzazione del polo scolastico – stralcio funzionale n. 2 - scuola secondaria di primo grado. Aggiudicazione

e n. 2 procedure aperte sopra soglia comunitaria :

- SUA per conto del Comune di Serramazzoni – Affidamento della gestione dei Servizi di assistenza scolastica per la durata di tre anni e quattro mesi, con opzione di rinnovo per pari durata. Predisposizione documentazione di gara, pubblicazione e seduta di gara per esame documentazione amministrativa con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa
- SUA per conto del Comune di Serramazzoni – Affidamento del Servizio di spalatura neve e disgelo stradale sul territorio del Comune di Serramazzoni (MO)- periodo dal 01 gennaio 2022 al 30 aprile 2022, dal 01 novembre 2022 al 30 aprile 2023 e dal 01 novembre 2023 al 30 aprile 2024. Predisposizione della documentazione di gara, pubblicazione e sedute di gara con proposta di aggiudicazione.

Per tali procedure si è curata la richiesta di CIG, l’inserimento della procedura sulla piattaforma SATER e sul portale istituzionale dell’Ente, le pubblicazioni di Bando ed esito, tutta la gestione della gara e le comunicazioni con i Comuni convenzionati.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

Per ognuna delle procedure sopra citate, sono stati regolarmente e puntualmente ottemperati tutti gli adempimenti che il Codice dei contratti e i relativi decreti attuativi prevedono ai fini della corretta pubblicità riferita a procedure ordinarie e negoziate, sul profilo istituzionale del committente nella sezione “Amministrazione trasparente”, sottosezione “Bandi di gara e contratti” ed espletate le misure previste per la prevenzione della corruzione. (parte da inserire nel PTCPT schede area tecnica)

**Obiettivo Strategico 538 CONTRATTI**  
**Obiettivo Operativo 1938 Contratti**  
 Responsabile: **Bellentani Barbara**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare l'efficace svolgimento dell'attività contrattuale dell'Ente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Dal 01/01/2021 l'U.O. Contratti è stata unita all'U.O. Patrimonio dell'ente con il conseguente trasferimento degli uffici della U.O. Patrimonio dalla sede provinciale di via J. Barozzi n. 340 alla sede provinciale di viale Martiri della Libertà n. 34 – 3 piano.

L'unione delle due U.O. ha comportato una complessa attività di riorganizzazione dell'attività di entrambe le unità in ragione del fatto che dal 01/01/2021 è presente un unico Funzionario di riferimento della nuova U.O. "Contratti e Patrimonio".

Il presente obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese e risulta garantito il livello di efficienza dei servizi erogati, tenuto conto anche del persistere della situazione di emergenza sanitaria Covid-19.

L'obiettivo operativo assegnato è suddiviso in cinque specifici obiettivi di gestione; i primi 4 (lettere a), b), c) d)) sono assegnati all' U.O. Contratti e Patrimonio mentre il quinto (lettera e) "contratti per corrispondenza" è stato assegnato all'U.O Amministrativo Lavori Pubblici.

a) Supporto nelle procedure aperte e ristrette di scelta del contraente.

Nell'anno 2021 l'U.O. Contratti e Patrimonio ha fornito il seguente supporto alle altre U.O. dell'ente nell'espletamento di aperte di scelta del contraente:

periodo	n. procedure aperte	di cui appalti di servizi	di cui appalti di lavori
01/01/2021 – 31/07/2021	2	1	1
01/08/2021 – 31/12/2021	1	1	0
totale	3	2	1

periodo	n. verbali di sedute di gara redatti	numero complessivo imprese partecipanti (in forma singola o RTI)
01/01/2021 – 31/07/2021	6	22
01/08/2021 – 31/12/2021	2	77
totale	8	99

	numero comunicazioni di esclusione inviate	numero comunicazioni di aggiudicazione inviate	numero comunicazioni di svincolo garanzie provvisorie inviate
01/01/2021 – 31/07/2021	14	12	1
01/08/2021 – 31/12/2021	1	1	0
totale	15	13	1

Tutte le procedure aperte dell'ente sono state espletate in modalità telematica sulla piattaforma e-procurement SATER, in attuazione della Convenzione sottoscritta tra la Provincia di Modena e l'Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici Intercent-ER, di cui ci si è avvalsi per effettuare le comunicazioni sopraindicate.

In relazione al ruolo di stazione unica appaltante (SUA) svolto dalla Provincia di Modena a favore dei comuni convenzionati, l'U.O. Contratti e Patrimonio ha svolto le seguenti attività:

periodo	Numero gare aperte	numero sedute di gara verbalizzate	Numero controlli eseguiti
01/01/2021 – 31/07/2021	0	0	40
01/08/2021 – 31/12/2021	2	4	0 *
totale	2	4	40

\* i controlli sono stati eseguiti a inizio 2022 (le sedute di gara sono state svolte nella seconda metà di dicembre'21).

#### b) Contratti stipulati in forma pubblica

periodo	numero contratti d'appalto stipulati
01/01/2021 – 31/07/2021	30
01/08/2021 – 31/12/2021	22
totale	52

Per ciascuno dei predetti contratti d'appalto stipulati dall'ente in forma pubblica amministrativa sono stati espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi e fiscali relativi alla registrazione telematica degli stessi sull'apposito portale dell'Agenzia delle Entrate. Dal 01/01/2021 è entrata pienamente a regime la procedura di registrazione telematica di questi contratti.

periodo	numero comunicazioni di avvenuta stipula inviate ai partecipanti alle gare d'appalto con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente
01/01/2021 – 31/07/2021	35
01/08/2021 – 31/12/2021	39
totale	74

c) Contratti stipulati nella forma della scrittura privata

periodo	numero contratti d'appalto stipulati
01/01/2021 – 31/07/2021	19
01/08/2021 – 31/12/2021	24
totale	43

Per ciascuno dei predetti contratti stipulati sono stati espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi.

periodo	Numero comunicazioni di avvenuta stipula inviate ai partecipanti alle gare d'appalto con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente
01/01/2021 – 31/07/2021	4
01/08/2021 – 31/12/2021	2
totale	6

d) Contratti inerenti il patrimonio dell'Ente

periodo	01/01/2021 – 31/07/2021	01/08/2021-31/12/2021
atti di concessione	2	0
contratti di locazione	0	5
contratti di comodato	1	2
atti di alienazione relitti	3	0
decreti di esproprio	9	36
totale	15	43

Per ciascuno dei predetti contratti sono stati espletati tutti i relativi adempimenti amministrativi, fiscali e, se dovuti, di pubblicità immobiliare. Per quanto riguarda in particolare i decreti di esproprio sono stati effettuati gli adempimenti relativi alla registrazione, trascrizione e volturazione, nonché le conseguenti comunicazioni ai soggetti espropriati ed alla Regione Emilia Romagna.

Con riferimento a ciascuno degli obiettivi sopra descritti (lettere a), b), c) e d)), si precisa che, anche in ottemperanza dell'art. 11 del "Regolamento dei controlli interni dell'Ente", l'U.O. Contratti e Patrimonio svolge l'attività di verifica e controllo delle autodichiarazioni sostitutive dei soggetti contraenti, quale adempimento propedeutico alla stipula di ciascuna delle tipologie contrattuali indicate.

Per l'obiettivo di gestione di cui alla lettera e), assegnato all'U.O Amministrativo Lavori Pubblici, la sopracitata attività di verifica viene, invece, effettuata dall' U.O. Contratti e Patrimonio sulla base di quanto previsto dal "Disciplinare in materia di verifiche e controlli sulle imprese affidatarie di contratti di lavori, servizi e forniture di importo superiore a € 20.000,00 e fino a € 40.000,00" adottato dal Direzione d'Area Lavori Pubblici con determinazione n. 12 del 25/1/2019 a tutt'oggi in corso di validità.

Sulla base di tale disciplinare l'U.O Contratti e Patrimonio è anche tenuta ad effettuare le verifiche e i controlli sulle autodichiarazioni rese dall'imprese subappaltatrici.

Complessivamente i controlli ex art. 11 del “Regolamento dei controlli interni dell’Ente” (per contratti di valore superiore ad € 40.000,00) ed ex determinazione LL.PP. n. 12 del 25/1/2019 (per contratti di importo superiore a € 20.000,00 e fino a € 40.000,00 e subappalti) eseguiti dall’U.O. Contratti e Patrimonio sono stati i seguenti:

periodo	numero totale ditte/soggetti sottoposti a verifica	numero complessivo controlli eseguiti
01/01/2021 – 31/07/2021	89	1.190
01/08/2021 – 31/12/2021	138	1.021
totale	227	2.211

Per l’esecuzione di controlli relativi a contratti di valore superiore ad € 40.000,00 è stato utilizzato il sistema “AVCPass” dell’Autorità Nazionale Anticorruzione, mentre per gli altri contratti (e subappalti) sono stati acquisiti i relativi certificati direttamente dagli Enti competenti.

Dell’esito di tutti i controlli eseguiti, l’U.O. Contratti e Patrimonio ha inviato formale nota interna a tutti i rispettivi Responsabili del procedimento (RUP) e Funzionari dei servizi competenti.

Si segnala inoltre che l’U.O. Contratti e Patrimonio, su specifica richiesta del singolo Responsabile del procedimento di qualunque Servizio dell’ente, svolge tale attività di controllo su ditte/soggetti con i quali altri servizi dell’ente deve stipulare contratti/concessioni/convenzioni di vario genere.

Per quanto riguarda l’attività di acquisizione della certificazione antimafia (comunicazione e/o informazione), la stessa è stata effettuata principalmente attraverso la consultazione delle “white list” pubblicate sui siti internet delle Prefetture competenti.

In via residuale sono state inoltrate le seguenti richieste attraverso la Banca Dati Nazionale Antimafia (BDNA), previa richiesta e acquisizione dei dati dei soggetti sottoposti a verifica:

periodo	numero informazioni antimafia	numero comunicazioni antimafia
01/01/2021 – 31/07/2021	10	0
01/08/2021 – 31/12/2021	2	1
totale	12	1

L’U.O. infine provvede ad inoltrare apposita comunicazione alle Prefetture competenti dell’avvenuta acquisizione della certificazione antimafia per i soggetti aggiudicatari attraverso la consultazione delle “white list”.

periodo	numero comunicazioni inviate
01/01/2021 – 31/07/2021	37
01/08/2021 – 31/12/2021	34
totale	71

Nell’annualità 2021 sono stati, inoltre, svolti entro i termini previsti, tutti gli adempimenti periodici che afferiscono agli obiettivi di gestione b), c), e d) sopra indicati, vale a dire:

- tenuta del registro Repertorio,

- calcolo e riscossione dei diritti di segreteria,
- calcolo, riscossione dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale,
- pagamento dell'imposta annuale di registro relativa ai contratti di locazione,
- conservazione, custodia e svincolo delle polizze fidejussorie definitive relative a contratti di cui cura la stipulazione, inclusa la rendicontazione periodica delle polizze in essere eseguita a favore del Collegio dei Revisori alle scadenze del 31/03/2021 – 30/06/2021 – 30/09/2021 e 31/12/2021.

Fra gli adempimenti periodici che nell'anno 2021 hanno richiesto particolare impegno si segnalano quelli propedeutici alla comunicazione telematica all'Anagrafe Tributaria dei contratti, di importo superiore ad € 10.329,14 al lordo dell'IVA, stipulati nell'anno precedente (anno 2020) nella forma della scrittura privata non soggetti a registrazione, in quanto sono ricompresi in questa forma di stipula anche i contratti per corrispondenza.

Trattandosi di comunicazione unica che riguarda l'ente Provincia nella sua complessiva articolazione, l'U.O. Contratti e Patrimonio ha coordinato l'attività dei singoli servizi e U.O. dell'Ente, fornendo indicazioni per il corretto reperimento dei dati da inserire nell'applicativo "Contratti per Anagrafe Tributaria".

Al termine delle attività di inserimento eseguite dalle singole U.O. per quanto di rispettiva competenza, l'U.O. ha quindi controllato che fossero stati inseriti tutti i dati obbligatori e la presenza di eventuali anomalie prima di rendere i dati definitivi disponibili al Servizio Informatica che ne ha curato l'inoltro all'Anagrafe Tributaria entro il termine del 30/04/2021.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Nel corso dell'anno 2021 è stato possibile recuperare l'arretrato dei procedimenti riferiti agli obiettivi di gestione b) e c) dell' U.O. Contratti e Patrimonio che erano rimasti inevasi per carenza di personale (erano presenti solo due unità di personale sino al 31/12/2020) e per la difficoltà di gestire l'attività dell'ufficio nel periodo di lockdown e poi di telelavoro.

L'inserimento di una nuova unità di personale a tempo determinato fino al 14/06/2021 e poi a tempo indeterminato dal 01/07/2021 all'interno dell'U.O. ha permesso di garantire la riorganizzazione dei carichi di lavori dell'U.O. e quindi dare più celermente corso a tutte le attività amministrative di competenza dell'U.O., in particolar modo per quanto riguarda le procedure dei controlli sopra descritte.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG.**

lettere b), d)

Nell'2021 è entrata pienamente a regime la procedura di registrazione e trascrizione telematica dei contratti in forma pubblica amministrativa. La procedura di registrazione non richiede più l'utilizzo del personale di supporto (commessi) in quanto non è più necessaria la consegna degli atti e il successivo ritiro delle ricevute attestanti l'avvenuta registrazione degli atti presso l'Agenzia delle Entrate di Modena. Non occorre inoltre il coinvolgimento della Cassa Economale e del Servizio Ragioneria dell'Ente, in quanto il pagamento dell'imposta di registro viene effettuato direttamente all'atto dell'inoltro telematico della richiesta di registrazione.

Si conferma quindi che la nuova procedura ha determinata un considerevole contenimento dei tempi di registrazione degli atti con un significativo efficientamento dell'organizzazione dell'attività dell'U.O. Contratti.

Se da una parte però la nuova procedura ha migliorato e reso più efficiente la fase di registrazione degli atti, dall'altra la procedura richiede in capo al Funzionario della U.O. Contratti l'assunzione di una ulteriore responsabilità connessa all'onere della quantificazione delle imposte da versare, adempimento quest'ultimo che in precedenza era posto a carico dell'Agenzia delle Entrate.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per la rendicontazione al 31/12/2021 vedere la Relazione sulla Performance 2021.



# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **6 - Area Tecnica**

**Responsabile: Vita Annalisa**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1801 Acquisizioni economali per uffici provinciali**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire il funzionamento degli uffici provinciali attraverso l'acquisto di beni o servizi nel rispetto della normativa vigente e in particolare previo specifico studio per la verifica delle convenzioni in essere e il ricorso al Mercato elettronico di Consip e della Centrale di acquisto regionale (Intercent-ER)

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31 Luglio 2021 l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto dal PEG approvato, i risultati stanno corrispondendo alle attese, garantendo un livello di efficienza buono ed di efficacia soddisfacente dei servizi erogati e dei beni forniti, malgrado le vicissitudini derivanti dalla pandemia del Covid-2019 .

E' divenuta prassi costante il ricorso al mercato elettronico rappresentato sia dall'adesione alle convenzioni Consip (per le tipologie di beni e servizi previsti dal DPCM 2017) sia alle procedure negoziate elettroniche gestite sulla piattaforma di negoziazione SATER -INTERCENT – ER, ottenendo maggiori risparmi di tempo e di costi per quanto si riferisce alle unità operative della Provincia. Resta una variabile imprevedibile – in quanto non suscettibile di programmazione - l'acquisizione di materiali di cancelleria e forniture di servizi vari (es: gestione della manutenzione e fornitura di apparecchi di distribuzione di acqua refrigerata potabile, manutenzione del verde, fornitura di materiale igienico sanitario, ecc...ra) gestiti per conto degli ex Centri per l'impiego, ora divenuti Agenzia regionale per il lavoro.

Al 31/12/2021

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Al 31 /07/2021

**a- Programmazione acquisto di beni e servizi**

**Azione 1)** Nel primo semestre dell'anno l'attività si è svolta regolarmente, sia pure nei limiti di contenute disponibilità economiche.

L'attività riguarda, la programmazione degli acquisti di beni, compresi gli arredi scolastici, forniture varie (cancelleria, igienico sanitario, macchine multifunzioni, etc.) affidamento di servizi (servizi assicurativi, di pulizia, di telefonia e manutenzioni reti telefoniche, di igienizzazione, di manutenzione del parco automezzi della Provincia etc.), il rifornimento carburante in rete ed extra rete; seguendo l'ottica di una razionalizzazione della spesa pubblica secondo i più recenti interventi legislativi, in particolare le successive ed incessanti modifiche normative al Codice dei Contratti pubblici, il D.Lgs. 18 aprile 2016, n.50, e i successivi decreti semplificazioni.

Nel primo semestre dell'anno si ha registrato un certo scostamento per le spese di sanificazione e pulizia, derivante dalle conseguenze della pandemia, probabilmente non si tratta di una causa isolata e quindi notoria che non necessita di ulteriori motivazioni.

**Azione 2 )** Il programma annuale di acquisto di beni e servizi di importo superiore a € 40.000,00 è stato regolarmente redatto ed approvato in Novembre 2020 e , successivamente modificato in aggiornamento con delibera del consiglio del 23.7.2021

Al 31/12/2021

### **Programmazione e acquisto di beni e servizi**

L'analisi del fabbisogno e la programmazione nel secondo semestre dell'anno 2021 sono state svolte regolarmente.

dal 1 Agosto le spese straordinarie per le pulizie registrano un certo incremento per gli interventi, sia a causa della ripresa delle attività didattiche in presenza nelle scuole superiori di II grado, sia per i numerosi casi che si sono registrati di Covid registrati all'interno dell'Ente, con la conseguente necessità di pulizie e sanificazioni straordinarie.

Per il rientro in presenza delle attività didattiche, è stato necessario effettuare diverse attività di trasloco e ricollocazione delle aule.

Il programma annuale di acquisto di beni e servizi è stato modificato con le successive deliberazioni di variazioni di bilancio nei mesi di Novembre e Dicembre 2021. Il 15 Dicembre 2021 con delibera n.1959 è stato approvato il nuovo prospetto unitamente al bilancio di previsione 2022-2023 .

### **Acquisto e gestione beni economici**

Azioni 1-2) Si sono continuate a gestire alcune procedure di acquisto di beni e servizi (es: contratti di noleggio fotocopiatrici, contratti di telefonia etc.) e di materiale di consumo destinate ed allocate in realtà presso uffici e servizi che svolgono funzioni di competenza ora regionale, compreso il rifornimento di ausili igienico-sanitari (pulizie, sanificazione dei bagni, etc.). Analogamente per gli ex Centri per l'impiego (divenuti dal 1 Luglio 2017 Agenzia Regionale per il lavoro) oltre alle spese sopra indicate, sono ancora in gestione anche le spese riguardanti la fornitura di cancelleria, materiale igienico sanitario di consumo e il servizio di gestione e manutenzione autoveicoli, compresa la gestione delle spese di carburante ed assicurative, i contratti di manutenzione del verde, dei distributori di acqua, forniture varie; tutte le spese sopra indicate sono poi rimborsate alla Provincia secondo le modalità definite nelle relative Convenzioni. Conseguentemente, la trattazione in questo documento è unitaria.

Per quanto attiene l'acquisto e la distribuzione dei *Dispositivi di protezione individuale* (DPI) richiesti periodicamente dai vari servizi operativi soprattutto nell'Area Tecnica, nella Polizia Provinciale e nell'Area Amministrativa per quanto attiene ai commessi-usceri, l'attività si è svolta regolarmente in stretto contatto con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, soprattutto per quanto riguarda i DPI sanitari a causa della pandemia da Covid-2019 (mascherine, materiale igienico, disinfettanti, ecc...ra). Per motivi connessi alle ridotte risorse finanziarie, nel caso di sostituzione di vestiario usurato si sono acquistati e distribuiti solo i dispositivi effettivamente necessari soprattutto per i dipendenti di nuova assunzione. Si precisa che sono iniziate -a cura dei due nuovi referenti – le operazioni di inventario del magazzino al fine di recuperare DPI e vestiario ancora utilizzabile per la distribuzione ai Centri Operativi e dismettere quelli non più a norma ( o superati da nuove tecnologie) e le relative schede descrittive con le scadenze del DPI sono state inserite ed implementate nel nuovo software di gestione del personale anche ai fini della salute e sicurezza .

Dal 1 Agosto 2021 è continuata non solo l'intensa attività di verifica e controllo dei DPI già in dotazione alle squadre tecniche, ma anche di tutto il vestiario in uso ai diversi dipendenti, per verificarne la consistenza e la necessità di sostituzione. Si precisa che continuano incessantemente e puntualmente - a cura dei due nuovi referenti Distanti e Zanotti – le operazioni di inventariazione e distribuzione zona per zona (evitando inefficienti trasferite del personale per il ritiro) delle scorte del magazzino situato in Via

Barozzi. Tale attività ha comportato prioritariamente una nuova sistemazione degli articoli di scorta divisi per tipologia e taglie, al fine di recuperare DPI e vestiario ancora utilizzabile; successivamente, tale materiale è stato distribuito ai dipendenti nei vari Centri Operativi ed si è operata la dismissione di quelli non più a norma (o superati da nuove tecnologie): Inoltre, le relative schede descrittive (con le scadenze di ciascun DPI) sono state inserite, aggiornate ed implementate nel nuovo software di gestione del personale "RISOLVO" anche ai fini della salute e sicurezza. Sono altresì iniziate le attività di programmazione degli acquisti da effettuare per il 2022.

### Riepilogo Acquisti 2021

<b>DPI AREA TECNICA VIABILITA ED EDILIZIA -</b>	n.ro		
Berretti arancio alta vis.	37	Cappellini alta visibilità	40
Completi antitaglio	6	Calzoni invernali operai	69
Giacca parka manutentore	2	personalizzati	39
Calzoni estivi personalizzati	90	Calzoni invernali assistenti	13
Berretti blu manutentori	3	Calzoni invernali manutentori personalizzati	4
Gilet tecnici alta vis.	50	Maglie in pile zip personalizzate	39
Calzature estive antinfortunistiche	68	Polo estive personalizzate	125
Guanti	250	Polo in pile personalizzate	135
Calzature invernali antinfortunistiche	36		

<b>Vestiario commessi</b>	n.ro	<b>Vestiario Polizia provinciale</b>	n.ro
Giacche a vento uomo/donna	7	Placche personalizzate	20
Giacche uomo/donna	7	Giacche di ordinanza	14
Calzoni uomo/donna	14	Giaccone triplo	2
Gilet	7	Divise estive	3
Cravatte uomo/donna	14	Divise invernali	3
Personalizzazioni	27	Scarponi	6
Gilet	50		
Camicie uomo/donna	14		
Paia di scarpe uomo/donna	7		

Le spese sostenute dall'Ufficio economato nel 2021 riconducibili alla pandemia da Covid 19 sono le seguenti:

Tipologia spesa	Importo
Pulizie da Covid uffici e magazzini e interventi straordinari	123.791,48
Sanificazione mezzi	3.123,20
Acquisto Gel mani	1.131,06
Acquisto Mascherine (Chirurgiche e Ffp2): n.4000	2.362,50
TOTALE	130.408,24

Nel 2021 si è registrato un incremento, rispetto all'anno precedente, delle spese di sanificazione degli ambienti di lavoro (+ 36%) effetto sia del maggior periodo di intervento sia delle numerose richieste straordinarie connesse al verificarsi di casi di infezione. La spesa per acquisto di mascherine è stata invece limitata (€ 2.362,50, in quanto nel 2021 sono state in gran parte utilizzate le scorte del 2020, anno in cui furono acquistate 12.600 mascherine ma il fabbisogno si è rilevato limitato, dato l'ampio utilizzo del telelavoro fino al 15 ottobre 2021. Nel 2021, rispetto al 2020, si è ridotto il consumo di carburante (gasolio/gpl/benzina) del 3,55%.

Tale riduzione non si è tradotta in minore spesa; al contrario si è registrato un aumento dei costi del 7,22% a causa dell'incremento del prezzo dei carburanti.

Forniture di cancelleria e di materiale igienico sanitario: fino al 31 Luglio le scorte di magazzino hanno permesso di far fronte in larga parte alle richieste senza l'attivazione di nuove procedure, considerando anche l'aumento del fabbisogno di materiale sanitario, logistico e di consumo rispetto all'anno 2020 nel quale quasi tutti i dipendenti della Provincia e dell'Agenzia per il lavoro erano in telelavoro.

Al 31/12

Nel secondo semestre del 2021 buona parte del personale è rientrato in presenza e dal 15/10/2021 il rientro è stato completo, pertanto si è proceduto ad effettuare 1 fornitura.

Azione 3) In aprile sono state acquistate n. 1 autovettura per il Servizio Viabilità Area Tecnica e n.1 per la Polizia Provinciale in sostituzione di mezzi già oggetto di rottamazione.

Al 31/12

Tali mezzi sono stati consegnati ed immatricolati nei mesi di settembre ed ottobre .

Azione 4) La rendicontazione all'Area Finanziaria si è svolta regolarmente, sia nel primo sia nel secondo semestre.

### **Acquisto e gestione servizi economici**

Azione 1) Il servizio di pulizie ed igienizzazione nei luoghi di lavoro afferenti sia alle sedi istituzionali della Provincia sia alle sedi e centri operativi era stato affidato attraverso l'adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizio di Pulizie 4". Esso comprende gli interventi di pulizia ordinaria e quotidiana negli uffici ed interventi straordinari e periodici quali la pulizia dei vetri e degli arredi. Scaduta la predetta convenzione alla fine del 2019, durante il 2021 si è proceduto ad effettuare un affidamento di contratto-ponte.

Al 31/12

Nel secondo semestre è stato affidato un altro contratto ponte dal 1.8.2021 fino al 28 febbraio 2022 “nelle more dell’attivazione della nuova convenzione” (come previsto dalla stessa convenzione in quanto la nuova gara ha subito un rallentamento dovuto alla pandemia).

Nel mese di Settembre 2021 è stata aggiudicata la nuova convenzione “Servizi di pulizie 5” alla quale l'ente aderirà senza indugio non appena terminati i sopralluoghi previsti per Novembre per predisporre i preventivi di spesa che dovranno considerare le necessità di far fronte alla contingente situazione sanitaria derivante dalla pandemia, situazione che ha determinato l'incremento delle spese per l'intensificazione – sia per frequenza sia per tipologia - dei servizi di pulizia e sanificazione dei locali, dei mezzi e degli strumenti. Infatti, ad esempio, le superfici dei locali dei centri dell'Agenzia per il lavoro vengono quotidianamente sanificate con dispositivi idonei. Inoltre sono state incrementate le sedi oggetto del servizio di pulizia (estensione anche ai centri operativi zonali del Servizio Manutenzione strade).

Le spese straordinarie di pulizia ed igienizzazione Covid periodo Gennaio-Luglio 2021 ammontano a € 73.699

Al 31/12

Le spese straordinarie di pulizia ed igienizzazione Covid periodo Gennaio-Luglio 2021 ammontano a € 50.092 per il periodo Agosto – Dicembre per un totale di € 123.791 per l’anno 2021. A tali spese sono da aggiungere quella per la sanificazione del parco auto che ha comportato un costo di € 3.000,00.

Azione 2) L’attività di affidamento dei servizi di pubblicazione di bandi e avvisi di gara sul sito web della Provincia si è svolta regolarmente, sia nel primo periodo dell’anno cioè fino al 31.7.2021 sia nel secondo.

Azione 3) Dal 1 Gennaio al 31 Luglio, si è proceduto al noleggio di attrezzature per ufficio, in dettaglio n.6 fotocopiatrici multifunzione in sostituzione di altrettante con contratto scaduto nell'ambito della Convenzione CONSIP Multifunzione 27 Lotto 1 e n.3 in sostituzione di stampanti in proprietà ma obsolete e non più riparabili.

Per la gestione della *strumentazione informatica*, nel periodo monitorato si è aderito alla convenzione attivata dalla centrale regionale Intercent-ER Noleggio fotocopiatrici 6 e alla convenzione “Consip Multifunzione 30-Lotto 5”.

Nel periodo Agosto-Dicembre, si è proceduto al noleggio di attrezzature per ufficio, in dettaglio n.3 fotocopiatrici multifunzione in sostituzione di altrettante con contratto scaduto nell'ambito della Convenzione CONSIP Multifunzione 32 Lotto 1 in sostituzione di stampanti in proprietà, ma obsolete e non più riparabili. Anche le procedure di appalto di servizi e forniture si sono svolte regolarmente. Nel secondo semestre del 2021 sono state emesse n.29 determinazioni con impegno di spesa riferite a servizi, e n.13 riferite a forniture varie e sono state liquidate n. 161 fatture/disposizioni afferenti ad acquisti di beni e servizi come risulta dalla sottoindicata Tabella

Tipologia	Fino al 31.07.2021	dal 1.08.2021 al 31.12.2021	totale
Determinazioni impegno di spesa servizi	21	29	50
Determinazioni impegno di spesa forniture	14	13	27
Liquidazioni, buoni d’ordine e disposizioni	237	161	398

La Gestione del servizio di *rifornimento carburanti*, è realizzata tramite l'adesione alla convenzione Consip Extra rete ed.11-Lotto 2 che permette all'amministrazione di soddisfare il fabbisogno di carburanti per gli autoveicoli che si approvvigionano in "extrarete", cioè tramite consegna del prodotto direttamente a domicilio nei depositi (cisterne). L'adesione alla citata convenzione per la consegna a domicilio è stata

sottoscritta con la ditta ENI FUEL S.p.A. Invece, per la fornitura di carburante per i mezzi di trasporto dell'ente, si è proceduto ad avvalersi aderendo all'accordo quadro Fuel Card Lotto 1 aggiudicata da Consip Spa alla Compagnia Italiana Petroli IP SPA nel mese di Gennaio 2019 valido sino al Gennaio 2022.

Al 31/12

Anche nel secondo semestre 2021 è continuata la gestione del servizio di *rifornimento carburanti*, è realizzata tramite l'adesione alla convenzione Consip Extra rete ed.11-Lotto 2. Invece, per la fornitura di carburante per i mezzi di trasporto dell'ente, si è proceduto ad avvalersi aderendo all'accordo quadro Fuel Card Lotto 2 aggiudicata da Consip Spa alla Compagnia Italiana Petroli IP SPA nel mese di Novembre 2021.

L'iniziativa ha l'obiettivo di fornire uno strumento innovativo per l'approvvigionamento di carburanti per il parco autoveicoli presso i punti vendita stradali e autostradali. I rifornimenti di Carburante potranno essere effettuati utilizzando Fuel Card presso i punti vendita del fornitore aggiudicatario dell'Accordo-quadro. I carburanti che potranno essere acquistati mediante le Fuel card sono: Benzina Senza Piombo, Gasolio Auto, GPL. E' stato inoltre effettuato un affidamento annuale per rifornimento carburante GPL per le auto a guida libera in dotazione presso gli uffici provinciali di importo non superiore a € 5.000 con la Ditta Energia Futura SRL di Modena.

**Azione 4)** Prosegue il contratto relativo al servizio **gestione e manutenzione del parco veicoli di proprietà provinciale aggiudicato alla ditta carrozzerie e officine F.Lli Battistini di Forlì -Cesena** affidato nel Marzo 2021 per il periodo 1 Aprile 2021- 31 Ottobre 2022.

**Azione 5)** Per quanto riguarda i traslochi straordinari per le sedi degli edifici scolastici, a causa della situazione di emergenza sanitaria che ha visto parecchie classi svolgere l'attività didattica a distanza - tali attività hanno registrato un arresto nel periodo Gennaio – Luglio, con l'esecuzione di soli traslochi ordinari.

Al 31/12

Nel secondo semestre l'attività è ripresa regolarmente, anche in previsione della ripresa della didattica in presenza, che ha comportato la riorganizzazione degli spazi didattici.

**Azione 6)** La rendicontazione all'area finanziaria si è svolta regolarmente, sia nel primo che nel secondo semestre.

**Azione 7)** Continua la proficua collaborazione con la Società ASSITECA -BSA – Insell Spa che gestisce dal 1 Luglio 2018 il SERVIZIO DI CONSULENZA E BROKERAGGIO ASSICURATIVO PER IL PERIODO 2018-2021 per la provincia di Modena e, conseguentemente, il pacchetto assicurativo dell'ente che comprende n.9 contratti assicurativi affidati a diverse compagnie di assicurazione ovvero:

- Polizza RCA e garanzie accessorie (ARD) -Compagnia Allianz ;
- CVT Danni a veicoli utilizzati per missioni – Compagnia UNIPOL SAI;
- All Risk Patrimonio (ex incendio) - Compagnia SACE BT;
- Polizza Infortuni – Compagnia UNIPOL SAI;
- Responsabilità civile terzi RCTO- Compagnia ASSICURATRICE MILANESE SPA;
- RC Patrimoniale – Compagnia LLOYD's;
- Polizza Fine-ART per i beni artistici e storici – Compagnia XLINSURANCE SPA;
- Polizza multirisk fotovoltaico – Compagnia GENERALI ITALIA SPA;
- Polizza RCT Aeronautica (per il drone utilizzato dalla Polizia Provinciale) – Compagnia UNIPOL SAI.

Essendosi concluso il contratto nel Giugno 2021, il 1 Luglio 2021 la Provincia, ritenendo che il servizio sia stato eseguito con buona soddisfazione, ha esercitato l'opzione di rinnovo per un ulteriore biennio,

opzione prevista inizialmente nel bando di gara e a cui la ditta ha aderito; conseguentemente, tale contratto di brokeraggio terminerà nel 2023. Nel primo semestre è stato possibile recuperare € 9.000 a titolo di risarcimento danni provocati da terzi al patrimonio provinciale.

Al 31/12

La gestione del contratto si sta svolgendo regolarmente nel secondo semestre è stato possibile recuperare altri € 6.000 per un totale di oltre 15.000 € recuperati nel 2021.

La gestione delle predette singole polizze affidate alle compagnie di fianco a ciascuna di esse indicate non ha creato problemi di alcun tipo, pertanto si ritengono tali contratti assicurativi di regolare esecuzione e buona soddisfazione per l'ente.

### **Gestione magazzini economici**

#### **Si veda rendicontazione nel paragrafo dedicato al miglioramento**

**Azione 1:** L'attività di consegna dei materiali si sta svolgendo regolarmente per il tramite della squadra unificata.

### **gestione spese telefoniche – traffico fonia dati e fonia mobile**

**Azione 1 – 4)** L'attività si sta svolgendo regolarmente. L'apparecchiatura “centralina telefonica” di Via delle Costellazioni e le relative linee in carico attualmente alla Provincia sono ancora attive anche se non più utilizzate dai CPI bensì utilizzati dagli uffici che agiscono per le materie delegate dalla Regione. E' regolarmente proseguita l'attività di controllo della fatturazione, la richiesta di spostamento di linee telefoniche, la gestione delle nuove utenze e la chiusura di quelle cessate. Il traffico comprende la gestione di circa 300 contratti di utenza mobile, comprese quelle dei dipendenti convenzionati (circa la metà).

Al 31/12

Oltre alla consueta attività, che si è svolta regolarmente, nel mese di Ottobre 2021, in occasione dell'entrata in funzione del nuovo sistema elettronico di gestione delle presenze dei dipendenti, sono stati forniti in noleggio dalla citata convenzione telefonia di INTERCENT -ER n.8 TABLET ( e relativi contratti) assegnati agli Assistenti-Capo negli 8 centri operativi di zona del Servizio Viabilità al fine del monitoraggio e rilevazione delle presenze.

### **gestione inventario beni mobili**

**Azione 1)** E' stata completata l'intensa attività di inventariazione dei beni mobili dei centri per l'impiego della Provincia di Modena da trasferire all'Agenzia Regionale per il Lavoro istituita con Legge Regionale n.13 del 2015. Gli elenchi suddetti sono stati inviati agli uffici del lavoro che dal 1 Luglio 2018 fanno formalmente parte di tale suddetta Agenzia. Dopo l'esito della verifica fatta da tali uffici si procederà allo scarico di tali beni dall'inventario provinciale. Si stima che i cespiti mobili (arredi d'ufficio, attrezzature, ausili e strumenti vari...) trasferiti ammontino a qualche migliaio. E' proseguita regolarmente l'attività di censimento nuovi beni e dismissione di quelli eliminati dall'inventario della Provincia: nel corso dei primi sette mesi del 2021 sono state effettuate n. 961 movimentazioni.

Sono stati effettuati anche due verbali di dismissione per fuori uso di beni mobili ( ai sensi dell'art,27 del vigente R e g o l a m e n t o per il funzionamento dei Servizi Di Provveditorato Ed Economici della provincia per beni il cui valore è inferiore a € 5.000).

**Azione 2)** E' stato regolarmente completato entro il 31 gennaio 2021 il report relativo alla trasmissione annuale dello stato patrimoniale e del conto del consegnatario al servizio finanziario quale parte integrante del conto del patrimonio.

Al 31/12

Si è finalmente proceduto, nel Dicembre 2021, allo scarico di tali beni dall'inventario provinciale e dalla presa in carico formale da parte dell'Agenzia regionale per il lavoro. I cespiti mobili (arredi d'ufficio, attrezzature, ausili e strumenti vari) trasferiti ammontano a qualche migliaio. E' proseguita regolarmente l'attività di censimento nuovi beni e dismissione di quelli eliminati dall'inventario della Provincia: nel corso del secondo semestre del 2021 sono state effettuate n. 800 movimentazioni.

#### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

31/07

Non vi sono scostamenti da segnalare

31/12

Malgrado la pandemia non si sono registrati scostamenti rilevanti dagli obiettivi assegnati dal punto di vista amministrativo, infatti dal Febbraio il funzionario dell'U.O. Acquisti economali è rientrato in presenza al 100% ed anche la restante parte del personale amministrativo è rientrato in presenza al 50%.

#### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Al 31/07

##### **B - Acquisto e gestione beni economali**

**Azioni 1-4)** Si sono continuate a gestire alcune procedure di acquisto di beni e servizi (es: contratti di noleggio fotocopiatrici, contratti di telefonia etc.) destinate ed allocate in realtà presso uffici e servizi che svolgono funzioni di competenza ora regionale, compreso il rifornimento di ausili igienico-sanitari (pulizie, sanificazione dei bagni, etc.). **Analogamente per gli ex Centri per l'impiego (divenuti dal 1 Luglio 2017 Agenzia Regionale per il lavoro)** oltre alle spese sopra indicate, sono ancora in gestione anche le spese riguardanti la fornitura di cancelleria, materiale igienico sanitario di consumo e il servizio di gestione e manutenzione autoveicoli, compresa la gestione delle spese di carburante ed assicurative, i contratti di manutenzione del verde, dei distributori di acqua, forniture varie; tutte le spese sopra indicate sono poi rimborsate alla Provincia secondo le modalità definite nelle relative Convenzioni. Conseguentemente, la trattazione in questo documento è unitaria.

Per quanto attiene l'acquisto e la distribuzione dei *Dispositivi di protezione individuale* (DPI) richiesti semestralmente dai vari servizi operativi soprattutto nell'area Lavori pubblici e nella Polizia Provinciale, l'attività si è svolta regolarmente in stretto contatto con il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, soprattutto per quanto riguarda i DPI sanitari a causa della pandemia da Covid-2019 (mascherine, materiale igienico, disinfettanti). Per motivi connessi alle ridotte risorse finanziarie, nel caso di sostituzione di vestiario usurato si sono acquistati e distribuiti solo i dispositivi effettivamente necessari soprattutto per i dipendenti di nuova assunzione. Si precisa che sono iniziate -a cura dei due nuovi referenti - le operazioni di inventario del magazzino al fine di recuperare DPI e vestiario ancora utilizzabile per la distribuzione ai Centri Operativi e dismettere quelli non più a norma (o superati da nuove tecnologie) e le relative schede descrittive con le scadenze del DPI sono state inserite ed implementate nel nuovo software di gestione del personale anche ai fini della salute e sicurezza.

*Forniture di cancelleria e di materiale igienico sanitario*: nel periodo in esame le scorte di magazzino hanno permesso di far fronte in larga parte alle richieste senza l'attivazione di nuove procedure, considerando anche la diminuzione del fabbisogno di materiale sanitario, logistico e di consumo in quanto la maggior parte dei dipendenti della Provincia e dell'Agenzia per il lavoro sono stati e sono tutt'ora in telelavoro.

Sono state acquistate n. 1 autovettura per la manutenzione area lavori pubblici e n.1 per la Polizia Provinciale che verranno consegnate in settembre in sostituzione di mezzi da rottamare.

La rendicontazione all'Area Finanziaria si è svolta regolarmente.

### **C - Acquisto e gestione servizi economici**

**Azione 1)** Il servizio di pulizie delle sedi istituzionali della Provincia era stato affidato attraverso l'adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizio di Pulizie 4". Esso comprende gli interventi di pulizia ordinaria e quotidiana negli uffici ed interventi straordinari e periodici quali la pulizia dei vetri e degli arredi. Scaduta la predetta convenzione alla fine del 2019, si è proceduto ad effettuare un affidamento in proroga alla stessa ditta fino al 31 Dicembre 2021 (come suggerito dalla stessa convenzione in quanto la nuova gara è stata molto rallentata dalla pandemia). E' in corso, seppur a rilento, a livello regionale, l'aggiudicazione di una nuovo appalto, denominato "Servizi di Pulizie 5" alla quale l'ente aderirà senza indugio, anche conseguentemente alle necessità di far fronte alla contingente situazione sanitaria derivante dalla pandemia, situazione che ha determinato l'incremento delle spese per l'intensificazione – sia per frequenza sia per tipologia - dei servizi di pulizia e sanificazione dei locali, dei mezzi e degli strumenti. Infatti, ad esempio, le superfici dei locali dei centri dell'Agenzia per il lavoro vengono quotidianamente sanificate con dispositivi idonei. Inoltre sono state incrementate le sedi oggetto del servizio di pulizia ( estensione anche ai centri operativi zonali del Servizio Manutenzione strade).

**Azione 2)** L'attività di affidamento dei servizi di pubblicazione di bandi e avvisi di gara sul sito web della Provincia si è svolta regolarmente. Anche le procedure di appalto di servizi e forniture si sono svolte regolarmente. Nello specifico ambito sono state emesse n.21 determinazioni con impegno di spesa riferite a servizi, e n.13 riferite a forniture. Sono state liquidate n. 237 (+34%) fatture/disposizioni afferenti ad acquisti di beni e servizi.

**Azione 3)** Nel periodo di riferimento, ovvero fino al 31 Luglio, si è proceduto al noleggio di attrezzature per ufficio, in dettaglio n.6 fotocopiatrici multifunzione in sostituzione di altrettante con contratto scaduto nell'ambito della Convenzione CONSIP Multifunzione 27 Lotto 1 e n.3 in sostituzione di stampanti in proprietà ma obsolete e non più riparabili.

Per la gestione della *strumentazione informatica*, nel periodo monitorato si è aderito alla convenzione attivata dalla centrale regionale Intercent-ER Noleggio fotocopiatrici 6 e alla convenzione "Consip Multifunzione 30-Lotto 5".

**Azione 4)** nel mese di marzo 2021 - a seguito di procedura negoziata ad evidenza pubblica mediante la pubblicazione di avviso pubblico - è stato affidato, per il periodo 1 aprile 2021- 31 ottobre 2022 il nuovo contratto del servizio di gestione e manutenzione del parco veicoli di proprietà provinciale aggiudicato alla ditta carrozzerie e officine f.lli Battistini di Forlì -Cesena.

La Gestione del servizio di *rifornimento carburanti*, è realizzata tramite l'adesione alla convenzione Consip Extra rete ed.11-Lotto 2 L'adesione alla citata convenzione per la consegna a domicilio è stata sottoscritta con la ditta ENI FUEL S.p.A. Invece, per la fornitura di carburante per i mezzi di trasporto dell'ente, si è proceduto ad avvalersi aderendo all'accordo quadro Fuel Card Lotto 1 aggiudicata da Consip Spa alla Compagnia Italiana Petroli IP SPA nel mese di Gennaio 2019 valido sino al Gennaio 2022.

I rifornimenti di Carburante potranno essere effettuati utilizzando Fuel Card presso i punti vendita del fornitore aggiudicatario dell'Accordo-quadro I carburanti che potranno essere acquistati mediante le Fuel

card sono: Benzina Senza Piombo, Gasolio Auto, GPL. E' stato inoltre effettuato un affidamento annuale per rifornimento carburante GPL per le auto a guida libera in dotazione presso gli uffici provinciali di importo non superiore a € 5.000 con la Ditta Energia Futura SRL di Modena.

**Azione 5)** A causa della situazione di emergenza sanitaria tali attività hanno registrato una sosta anche per la chiusura degli edifici scolastici e sospensioni dell'attività didattica in presenza.

**Azione 6)** La rendicontazione all'area finanziaria si è svolta regolarmente.

**Azione 7)** Continua la proficua collaborazione con la Società Assiteca -BSA – Insell Spa che gestisce dal 1 Luglio 2018 il servizio di consulenza e brokeraggio assicurativo per il periodo 2018-2021 per la Provincia di Modena e, conseguentemente, il pacchetto assicurativo più consistente dell'ente che comprende n.7 contratti assicurativi ( Polizza RCA e garanzie accessorie (ARD), CVT Danni a veicoli utilizzati per missioni, All Risk Patrimonio, Infortuni, Responsabilità civile terzi, RC Patrimoniale, e la polizza Fine-ART.

Il 1 Luglio 2021 il contratto di brokeraggio è stato rinnovato con l'esercizio dell'opzione di rinnovo per il periodo 2021-2023 prevista nel bando di gara. La gestione di quest'ultimo si sta svolgendo regolarmente e in modo molto soddisfacente: infatti ha permesso di recuperare oltre € 9.000,00 a titolo di risarcimento danni provocati da terzi al patrimonio provinciale. Inoltre sono state attivate due ulteriori polizze, la polizza a tutela del patrimonio fotovoltaico e la polizza aeronautica a tutela dello strumento DRONE in uso al Corpo della Polizia provinciale.

## **D - Gestione magazzini economici**

**Azione 1:** L'attività di consegna dei materiali si sta svolgendo regolarmente per il tramite della squadra unificata.

**Azione 2-** L'inventariazione e la gestione del materiale sanitario e di cancelleria in modo informatico si sta svolgendo regolarmente.

Si specifica che le azioni 1 e 2 si stanno svolgendo compatibilmente con i compiti assegnati alla squadra manutentori anche per l'attività inerenti i traslochi interni degli uffici tra la sede di Viale Barozzi e la sede di Viale Martiri della libertà, e per uffici interni a Viale Martiri della libertà che hanno traslocato su diversi piani che nel maggio 2021 ha riguardato circa 7 uffici e circa una decina tra dipendenti e collaboratori, oltre ai traslochi di arredi e materiale scolastico vario per alcuni Istituti scolastici, attività queste ultime coordinate dalla collega Vandini.

Per quanto riguarda la Fase 1) Il miglioramento relativamente all'implementazione dati su una nuova procedura informatica di monitoraggio ed assegnazione dei DPI è in corso in collaborazione con il Responsabile sicurezza e prevenzione.

In particolare per quanto riguarda invece, il miglioramento relativo all'obiettivo d) azione 2) ( inserimento dei costi specifici o geo localizzazione dei cespiti) si specifica che questo ha subito un rallentamento sia a causa della pandemia dovuta al Covid-19, sia in quanto, a seguito di alcuni sopralluoghi effettuati presso il magazzino economico da Marzo a Luglio sono stati riscontrati cumuli di materiale, attrezzature ingombranti e in disuso, che si sono accumulati negli anni pregressi e di cui si è ritenuta prioritaria la dismissione in quanto non più a norma e cespiti vari in deposito provvisorio da parte degli istituti scolastici ( arredi scolastici, armadi, arredi per gli uffici, ecc....ra) Alcuni di essi sono di consistente ingombro che, di fatto, impediscono un accesso libero ed organico al locale: tuttavia, si sta procedendo alla rendicontazione del materiale di cancelleria, sanitario, residui di vestiario per operai e usceri, ecc...ra e materiale vario di competenza strettamente provinciale.

AL 31/12

**Azione di miglioramento relativa agli obiettivi b e c ):** il monitoraggio è stato attivato attraverso la creazione e gestione condivisa dal personale dell'Unità di un file di descrizione e monitoraggio delle

forniture e delle relative tempistiche. Ciascuna unità lo compila per la parte di propria competenza, con aggiornamenti periodici in relazione alle tempistiche previste e possibili. Il monitoraggio continua regolarmente.

Occorre specificare che è avvenuta l'informatizzazione di quasi tutto tale servizio mediante l'applicativo Nettare gestito congiuntamente dalla provincia e dalla ditta. L'utilizzo di tale nuovo gestionale è stato preceduto da un breve corso di formazione al quale hanno partecipato due dell'U.O. Acquisti e servizi economici ( la Dott.ssa Frassoldati e la neo assunta Sig.na Elena Selmi) unitamente alla referente della ditta Battistini Barbara in quanto l'implementazione dei dati e la gestione dell'applicativo è congiunta da parte della Provincia e del gestore.

**Azione di miglioramento relativo all'obiettivo d)** (fase 1): APPLICAZIONE E GESTIONE DEL NUOVO SOFTWARE "RISOLVO": l'azione è stata compiuta con implementazione nelle schede della gestione del personale (monitorate da parte del U.O. Amministrazione del personale e del Responsabile prevenzione e sicurezza) con la descrizione dei DPI assegnati per lo svolgimento della specifica mansione, e da quelli effettivamente forniti con data di consegna e restituzione a scadenza o per usura.

Il miglioramento relativo all'obiettivo d) fase 2) (inserimento dei costi specifici o geo localizzazione dei cestiti del magazzino) ha subito un rallentamento in quanto il personale incaricato è stato utilizzato per attività di emergenza legata alla pandemia, in particolare la distribuzione periodica e il riassortimento continuo dei prodotti di sanificazione (gel mani, spray per servizi igienici, mascherine chirurgiche, mascherine FFP2 ed FFP3).

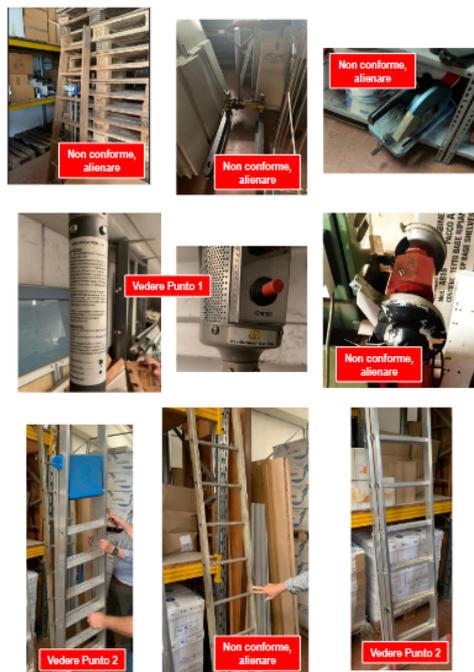
Oltre a ciò a seguito di alcuni sopralluoghi effettuati presso il magazzino economale tra i mesi di Marzo e Luglio , avendo rimosso del materiale che di fatto non permetteva di esaminare in modo completo il contenuto di alcuni ambienti, sono stati rinvenute alcune macchine utensili inutilizzate da tempo, attrezzature ingombranti e in disuso , tutti articoli non più a norma, oltre che cestiti vari in deposito provvisorio da parte degli istituti scolastici (arredi scolastici, armadi, arredi per gli uffici) di consistente ingombro che, di fatto, impediscono un accesso libero al locale.

Per quanto concerne le numerose macchine utensili presenti in magazzino, si è reso necessario il coinvolgimento di un tecnico abilitato per la disamina delle stesse.

Dalla relazione fornita è stato possibile conoscere tutti gli adempimenti da effettuare al fine di rendere tali macchine nuovamente a norma, stabilendo pertanto quali di esse possono essere recuperate con una spesa contenuta e quali invece siano da smaltire in quanto gli interventi di messa a norma risultano troppo onerosi.

Ogni scheda prodotta contiene l'immagine della macchina utensile, l'indicazione puntuale della attività da espletare al fine della messa a norma e l'indicazione generale (alienazione o mantenimento) sulla base dell'effettiva convenienza.

Provincia di Modena  
Servizio Prevenzione e Protezione





PIALLATRICE	32	Costo
<b>Non conforme, riutilizzabile alle seguenti condizioni:</b>		
276) Disponibilità libretto uso e manutenzione		<b>DA ALIENARE</b>
277) Sostituzione valvola sicurezza		
278) Intervento manutenzione straordinaria		
279) Contratto con Ditta manutenzione		
280)		
281)		
282)		
283)		
284)		
	Totale a	
	IVA 22%	
	Totale b	

Si sta procedendo inoltre alla rendicontazione del materiale di cancelleria, al materiale sanitario, ai residui di vestiario per operai e uscieri, e materiale vario di competenza strettamente provinciale salvo imprevisti dovuti al protrarsi dello stato di emergenza che potrebbero impegnare l'addetto in altre mansioni più urgenti.

#### **d – Gestione magazzini economici**

**Azione 1:** L'attività di consegna dei materiali si sta svolgendo regolarmente per il tramite della squadra unificata.

Anche nel secondo semestre l'attività si è svolta regolarmente senza problematiche né rallentamenti, nonostante tale attività sia stata svolta unitamente agli ulteriori compiti assegnati alla squadra manutentori in relazione ad alcuni traslochi avvenuti sia in sede Viale Martiri e che nella sede di viale Barozzi.

A seguito della riorganizzazione dell'Ente, infatti, si è reso necessario dare seguito a vari traslochi tra le sedi e tra differenti uffici nelle stesse sedi proprio per le diverse assetto delle unità operative e del personale coinvolto; nel maggio 2021 questi spostamenti hanno riguardato 7 uffici e circa una decina tra dipendenti e collaboratori.

**Azione 2-** L'inventariazione e la gestione del materiale sanitario e di cancelleria in modo informatico si sta svolgendo regolarmente.

Per quanto afferisce all'inventariazione dei numerosi beni, strumenti, attrezzature e materiale vario giacente in magazzino, a seguito e conseguentemente al rapporto redatto dal Responsabile della Prevenzione e Protezione della Provincia di Modena P.I Giuliano Bisi dal titolo : “*Valutazione macchine utensili e attrezzature del Magazzino Economato di Via Dalton 5*” assunto agli atti con prot 25400 del 10/08/2021, è emerso che parecchi beni sono risultati da dismettere perché non più a norma, vetusti e in disuso ed altri da rottamare in quanto inutilizzabili trattandosi di arredi, strumenti ed utensili rotti, in stato di abbandono ed incuria da parecchio tempo o dismessi dalle scuole. Nel mese di Settembre e Novembre sono stati effettuati diversi sopralluoghi con operatori economici potenzialmente interessati sia al recupero dei materiali sia alla loro demolizione per verificare le possibilità di sgombero e,

successivamente, programmare una migliore allocazione dei cespiti.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Per quanto si riferisce al “Piano triennale di riqualificazione della spesa 2018-2020” con riferimento all’Obiettivo descritto ai capi (sc e GEC) nn. 2740-67 e 2741 l’attività si conferma in linea nel periodo monitorato.

### **In merito al Processo n° 31 - Inventario dei beni mobili, si evidenzia:**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell’istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1804 Programmazione OO.PP.**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare tutte le attività necessarie per la predisposizione dei documenti di programmazione tecnica ed economica dell'Area Lavori Pubblici

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito del pensionamento del Direttore dell' Area Lavori Pubblici ing. Alessandro Manni, vi è stato un avvicendamento storico della figura dirigenziale che da oltre venti anni ricopriva tale ruolo.

Le ferie accantonate dal dirigente hanno di fatto anticipato il periodo di assenza dal lavoro, che è avvenuto da 23 febbraio 2021; l'ing. Annalisa Vita è stata pertanto delegata a sostituire immediatamente il direttore d'area fino al 1° maggio 2021, senza di fatto un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne. Oltre a ciò, a partire dal 1° giugno 2020 si è dato seguito alla riorganizzazione dell'Ente e dell'area che è stata denominata "Area Tecnica" e che ha subito importanti trasformazioni e riassetti organizzativi molto differenti. Anche tale operazione è una trasformazione storica dell'area e dell'Ente Provincia e il reale riassetto delle funzioni e delle procedure è tuttora in orso mediante un fitto piano di incontri con il dirigente della viabilità e tutti i funzionari oltre che riunioni con il personale coinvolto. Nonostante l'importante periodo di trasformazione e le condizioni non favorevoli al passaggio da precedente al nuovo Direttore, le attività sono state svolte con continuità; l'obiettivo operativo non ha subito rallentamenti e si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; i risultati stanno corrispondendo alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; In particolare:

- Il bilancio di previsione 2021 è stato approvato a fine dicembre 2020 evitando in tal modo mesi di esercizio provvisorio tipici degli ultimi anni.
- La contestuale attività di definizione del programma triennale delle OO.PP. ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. 50/2016, approvato contestualmente al bilancio, si è svolta regolarmente nel rispetto delle tempistiche richieste. **A luglio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP in quanto sono pervenuti numerosi nuovi finanziamenti.**

Nello specifico sono stati assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 10,135,417 € per interventi di manutenzione straordinaria di edilizia scolastica a cui sono stati candidati i seguenti interventi:

- Barozzi - Manutenzione straordinaria per ristrutturazione servizi igienici insegnanti p. rialzato, primo e secondo 300.000,00
- Corni largo Moro - Ristrutturazione palazzina Ottagonale 400.000,00
- Spallanzani - manutenzione straordinaria impianti a rete 338.000,00
- Paradisi - Ristrutturazione Aula magna 70.000,00
- Fanti - manutenzione controsoffitto e serramenti 20.000,00
- Manutenzione straordinaria impianti termici - istituti scolastici vari per rotture anno 2021

	25.000,00	
• Manutenzione straordinaria impianti di elevazione - istituti scolastici vari per rotture anno 2021	20.000,00	
• Vallauri - manutenzione straordinaria serramenti	15.000,00	
• Baggi - Rifacimento tratti di fognature	10.000,00	
• Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio	90.000,00	
• Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici	50.000,00	
• Manut.Straord.edifici scolastici per aumento Iscrizioni	84.000,00	
• Manutenzione straordinaria per adeguamento illuminazione di emergenza (istituti vari)	90.000,00	
• Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti di sicurezza (istituti vari)	90.000,00	
• Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - istituti vari	40.000,00	
• Polo scolastico Volta Don Magnani - sostituzione serramenti interni ed esterni per messa in sicurezza vie di fuga	40.000,00	
• Muratori - rifacimento spogliatoi palestra	70.000,00	
• Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature	40.000,00	
• Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio	150.000,00	
• Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Secondo stralcio	200.000,00	
• Corni Largo Moro - interventi per rilascio SCIA antincendio palazzina D	100.000,00	
• Cattaneo - messa in sicurezza scale interne	50.000,00	
• Interventi anti sfondellamento urgenti a seguito delle indagini effettuate - istituti vari	300.000,00	
• Manutenzione straordinaria impianti termici - istituti scolastici vari per rotture anno 2022	25.000,00	
• Manutenzione straordinaria impianti di elevazione - istituti scolastici vari per rotture anno 2022	15.000,00	
• Rifacimento impianti di allarme vocale antincendio - istituti vari	700.000,00	
• Polo Corni - Selmi via L. Da Vinci – Rifacimento dorsale impianto termico e idrico	250.000,00	
• Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici vari - II° stralcio	50.000,00	
• Manutenzione straordinaria edifici scolastici vari per aumento iscrizioni - II° stralcio	84.000,00	
• Manutenzione straordinaria per adeguamento illuminazione di emergenza - II° stralcio	90.000,00	
• Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti di sicurezza istituti vari - II° stralcio		

	90.000,00
• Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre istituti vari -	
• II° stralcio	40.000,00
• Spallanzani - Sede Messieri - Ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature	220.000,00
• Meucci - Rifacimento copertura	300.000,00
• Corni - Largo Moro - Rifacimento Illuminazione esterna	250.000,00
• Fermi - Rifacimento spogliatoi nella palestra	80.000,00
• Fermi - Realizzazione controsoffitto fonoassorbente	80.000,00
• Fanti – Manutenzione straordinaria serramenti	600.000,00
• Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne.	
• III° tralcio	300.000,00
• Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni	230.000,00
• Levi - Rifacimento pavimentazion	350.000,00
• Polo Cavazzi - Sorbelli - Marconi sostituzione porte ala vecchia e sistemazione servizi	300.000,00
• Cattaneo - Rifacimento pavimenti piano primo	80.000,00
• Luosi. Manutenzione straordinaria fognature	20.000,00
• Impianti luci di emergenza e antincendio - istituti vari	800.000,00
• Manutenzione straordinaria impianti termici – istituti scolastici vari per rotture anno 2023	25.000,00
• Manutenzione straordinaria impianti di elevazione – istituti scolastici vari per rotture anno 2023	15.000,00
• Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti	150.000,00
• Calvi Morandi - Rifacimento copertura	250.000,00
• Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento servizi igienici	150.000,00
1. Muratori - rifacimento servizi igienici	250.000,00
2. Da Vinci – Manutenzione straordinaria serramenti	450.000,00
3. Paradisi - Ristrutturazione seminterrati	250.000,00
4. Fanti - Rifacimento SERVIZI IGIENICI	300.000,00
5. Corni - Largo Moro - Manutenzione Straordinaria pavimentazione esterna	90.000,00
6. Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti di sicurezza istituti vari - III° stralcio	90.000,00
7. Barozzi - Ristrutturazione servizi igienici- II° stralcio	300.000,00
8. Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Terzo stralcio	250.000,00

Con il successivo DM 62/2021 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per opere di nuova costruzione e o adeguamento sismico per l'edilizia scolastica pari a 13.135.417 e sono stati candidate le seguenti opere:

1. Pavullo	Polo Cavazzi - Sorbelli - Nuova palestra	1.350.000,00
2. Modena	Muratori rifacimento copertura e serramenti esterni	300.000,00

3.	Modena	Polo Corni e Selmi realizzazione scuola di appoggio	1.200.000,00
4.	Modena	Barozzi - Miglioramento sismico 3° stralcio e ristrutturazione aula Magna	3.336.075,00
•	Modena	Corni pal A e B - Miglioramento sismico	3.050.000,00
•	Modena	Fermi palestra - miglioram,ento sismico	600.000,00
•	Sassuolo Formigini	- nuova scuola 2° stralcio	3.500.000,00

3. L'attività di istruzione delle prime due variazioni al bilancio di previsione (approvate rispettivamente nei mesi di maggio e luglio), si è svolta regolarmente nel rispetto delle tempistiche richieste.

3. La documentazione a corredo del rendiconto della gestione 2020 (Sap al 31/12 e Relazione sulle politiche attuate) è stata prodotta nei tempi e nelle scadenze fissate.

Al 31/12/2021

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel mese di settembre è stata elaborata la programmazione triennale delle opere pubbliche, inserita e pubblicata unitamente al Documento Unico di Programmazione.

In questo momento storico c'è l'opportunità di accedere a finanziamenti europei di elevata portata, molti sono stati già assegnati nel corso del 2021 e molti altri potrebbero essere assegnati nel prossimo anno.

Non conoscendo a priori le possibili linee di finanziamento, né le regole attuative per l'accesso ai finanziamenti, è stato elaborato, sotto richiesta diretta del presidente della Provincia un programma triennale delle opere pubbliche con una prospettiva ampia, ed analizzando a 360° tutte le esigenze della nostra Provincia sia in termini di edilizia scolastica, sia in termini di viabilità ed infrastrutture varie.

#### Programmazione Edilizia scolastica

In previsione dell'arrivo dei fondi del PNRR, si è deciso infatti di elaborare una programmazione triennale effettuando una ricognizione delle necessità di tutti gli edifici scolastici della Provincia, nessuno escluso. Questa ampia programmazione ha consentito di avere una visione sul futuro e una valutazione sulle priorità da affrontare, ed è stata elaborata sulla base di alcuni importanti temi:

- Miglioramenti e adeguamenti sismici delle strutture sulla base degli indici di rischio (pericolosità)
- Adeguamenti impiantistici per prevenzione incendi e rinnovamento impianti (sicurezza ed innovazione)
- Nuove costruzioni (costante crescita della popolazione scolastica)
- Manutenzioni per la funzionalità (infissi, coperture, servizi igienici, sfondellamento)
- Completamenti di interventi (uniformità strutturale dei complessi scolastici)
- Efficientamento energetico e utilizzo di nuove tecnologie (contenimento dei consumi, taglio alla produzione di CO2, innovazione)

Sulla base dei decreti attuativi di assegnazione delle risorse verranno di volta in volta valutati gli interventi possibili da candidare; avere effettuato una previsione ampia ci consente di essere pronti nel caso vi siano possibilità di accedere ai finanziamenti.

I finanziamenti PNRR già assegnati nel corso del 2021 ammontano a complessivi € 23.471.492, di cui € 10.135.417 per interventi manutentivi (38 interventi), ed € 13.336.075,00 (7 interventi) per messa in sicurezza e nuove costruzioni.

#### Programmazione Viabilità

Nell'ambito della programmazione triennale delle opere pubbliche si è colta l'occasione per rivedere le priorità e la programmazione anche nell'ambito dei finanziamenti FSC, oltre che le opere che ricadono sotto la competenza di ANAS, che si ritengono prioritarie al fine della fruizione, sicurezza e fluidità di trasporti della nostra Provincia. Tali opere non sono state ovviamente inserite nella programmazione dell'Ente ma ricadono tra gli elenchi di pianificazione delle opere viarie strategiche del nostro territorio. Nella programmazione triennale sono state inserite alcune delle opere che la società Autobrennero effettuerà quale compensazione per il rinnovo della concessione, almeno quelle che si ritengono di poter avviare entro il prossimo triennio.

Si segnala infine che con DM225/2021 sono state assegnate alla Provincia importanti risorse per l'adeguamento, la messa in sicurezza dei Ponti di competenza provinciale, distribuiti su tre annualità per un importo complessivo pari ad € 14.654.379,26, e per un totale di 36 interventi, tutte inserite nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche.

Complessivamente la Programmazione delle Opere Pubbliche prevede un piano di investimenti di circa 190 milioni di euro, di cui 86 milioni in edilizia e 103 milioni in viabilità (nello specifico: € 189.298.000 complessivi, di cui € 85.872.000 in edilizia, ed € 103.426.000 in viabilità), con un complessivo di 132 opere da realizzare.

Nell'esercizio 2022 sono previste opere per complessivi 56.318.000 €, di cui 25.546.898 € per opere di edilizia e 33.881.000€ per opere di viabilità.

Nell'esercizio 2023 sono previste opere per complessivi 48.530.000 €, di cui 24.085.000 € per opere di edilizia e 24.445.000 € per opere di viabilità.

Nell'esercizio 2024 sono previste opere per complessivi 84.450.000 €, di cui 39.350.000 € per opere di edilizia e 45.100.000 € per opere di viabilità.

### QUADRO COMPLESSIVO 2021- 2022-2023-2024

ANNO	IMPORTO COMPLESSIVO	EDILIZIA	VIABILITA'
In corso 2021	105.560.495 €	31.735.757 €	75.389.738 €
esercizio 2022	56.318.000 €	25.546.898 €	33.881.000 €
esercizio 2023	48.530.000 €	24.085.000 €	24.445.000 €
esercizio 2024	84.450.000 €	39.350.000 €	45.100.000 €
Totale 2022-2024	189.298.000 €	85.872.000 €	103.426.000 €
Totale 2021-2024	289.278.495 €	112.027.757 €	177.250.738 €



**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

Lettera C)

Come già sopra esplicito, non è stato possibile di fatto usufruire di un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne; nonostante ciò, nel brevissimo periodo di passaggio di consegne, è stato illustrato brevemente la creazione della banca dati dei flussi di spesa, archivio non completato e tuttora in fase di alimentazione a carico del nuovo direttore dell'Area Tecnica.

Si rimanda la rendicontazione all'ultimo quadrimestre 2021 per la formulazione del bilancio di previsione 2022-2024.

Al 31/12

Lettera C)

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'archivio della banca dati dei flussi di spesa è stato alimentato e completato, nonostante non vi sia stato un adeguato affiancamento dell'attività avviata dal precedente Direttore dell'Area Lavori Pubblici.

Sulla base dei database già impostato è stato possibile l'inserimento dei dati relativi agli atti di impegno di spesa e di liquidazione, al fine di avere un monitoraggio dei flussi di spesa.

E' in corso da parte del nuovo direttore dell'Area Tecnica l'elaborazione di un nuovo database personalizzato sulla base di mutate esigenze, considerato anche il numero elevato di finanziamenti esterni, di decreti attuativi differenti e scadenze non allineate, e sulla base della necessità di avere un quadro sempre aggiornato sullo stato di avanzamento dei lavori dell'Area.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Relativamente al monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda l'obiettivo operativo 1805.

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1805 Coordinamento generale dell'Area LL.PP.**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare tutte le attività necessarie al coordinamento dell'Area, le attività generali di gestione interna e di definizione degli obiettivi generali.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7

A seguito del pensionamento del Direttore dell' Area Lavori Pubblici ing. Alessandro Manni, vi è stato un avvicendamento storico della figura dirigenziale che da oltre venti anni ricopriva tale ruolo.

Le ferie accantonate dal dirigente hanno di fatto anticipato il periodo di assenza dal lavoro, che è avvenuto da 23 febbraio 2021; l'ing. Annalisa Vita è stata pertanto delegata a sostituire immediatamente il direttore d'area fino al 1° maggio 2021, senza di fatto un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne.

Oltre a ciò, a partire dal 1° giugno 2020 si è dato seguito alla riorganizzazione dell'Ente e dell'area che è stata denominata "Area Tecnica" e che ha subito importanti trasformazioni e riassetti organizzativi molto differenti. Anche tale operazione è una trasformazione storica dell'area e dell'Ente Provincia e il reale riassetto delle funzioni e delle procedure è tuttora in corso mediante un fitto piano di incontri con il dirigente della viabilità e tutti i funzionari oltre che riunioni con il personale coinvolto.

Nonostante l'importante periodo di trasformazione e le condizioni tutt'altro che favorevoli al passaggio da precedente al nuovo Direttore, le attività sono state svolte con continuità; l'obiettivo operativo non ha subito rallentamenti e si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; i risultati stanno corrispondendo alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

In particolare:

- Il Piano esecutivo di gestione, le azioni premianti del piano della performance, gli indicatori della performance organizzativa e le misure anticorruzione sono state compilate regolarmente.
- Proseguono le attività di audit per il mantenimento della certificazione qualità dopo un fermo da marzo a giugno a causa dell'emergenza epidemiologica.
- L'attività di Segreteria si svolge regolarmente.
- Il coordinamento della Commissione Provinciale Abusi ed Espropri ai sensi dell'art. 25, della L.R. n. 37/02 ha subito un arresto forzato durante la fase 1 dell'emergenza. Successivamente, le riunioni della commissione si sono svolte in videoconferenza, e il loro svolgimento è risultato regolare.
- Al 31 luglio, risultano processati 1495 atti, dei quali:
  - 853 determinazioni,
  - 44 atti del Presidente
  - 586 atti di liquidazione.
- Delle 853 determinazioni hanno comportato:

- prenotazione di spesa: n° 32
- impegno di spesa: n° 359
- liquidazione: n° 13 □ tot. Liq. = 599
- trasporti e concessioni n° 350

E' stato necessario procedere all'annullamento di solo n° 2 determinazioni (0,001%) rilevando un'incidenza di errore prossima allo zero e mai raggiunta prima; tale dato potrebbe essere valutato come un maggiore livello di concentrazione e di attenzione dovuto anche al lavoro a distanza.

Al 31/12/2021

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

- Il Piano esecutivo di gestione, le azioni premianti del piano della performance, gli indicatori della performance organizzativa e le misure anticorruzione sono state compilate regolarmente.
- Proseguono le attività di audit per il mantenimento della certificazione qualità ed in data 14.12.2021 vi è stata la visita dei verificatori con la relazione riapilogativa delle attività del Direttore dell'Area Tecnica.
- L'attività di Segreteria si svolge regolarmente.
- Il coordinamento della Commissione Provinciale Abusi ed Espropri ai sensi dell'art. 25, della L.R. n. 37/02 ha subito un arresto forzato durante la fase 1 dell'emergenza. Successivamente, le riunioni della commissione si sono svolte in videoconferenza, e il loro svolgimento è risultato regolare.
- Continua il monitoraggio delle opere in corso, suddivise tra quelle con fasi progettuali preliminari in corso di avviamento, in progettazione, in fase di gara, in fase di esecuzione (cantiere), e quelle concluse ma ancora in fase di collaudo. Tale monitoraggio è attivo sia per l'edilizia che per la viabilità.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
Reso	Cap.	Descrizione dell'intervento	Comune	TOTALE ANNO 2021 IN CORSO	OPERE IN SOLA PROGETTAZIONE	TOTALE 2022	TOTALE 2023	TOTALE 2024	FINANZIAMENTO	quota provincia	STATO APPALTO (PROGETTO, APPALTO, CANTIERE, CONCLUSO - FINE LAVORI)	NOTE	SCADENZE
<b>EDILIZIA</b>													
Via	563	Barrico miglioramento sismico 1° stralcio	Modena	2.645.000,00					MUR - PROVINCIA	1.165.000	APPALTATO	DM 607 - comma 140	31/12/2022
Via	563	Barrico miglioramento sismico 2° stralcio Laboratori	Modena	2.790.000,00					BEI 2018 - PROVINCIA	200.000	APPALTATO		
Via	4599	Posi Comi-Salev. Ampliamento Sema	Modena	2.430.000,00					MUR - PROVINCIA	330.000	CONCLUSO	DM 607 - comma 140	31/12/2022
Via	4702	Levi Paradisi Ampliamento	Vignola	2.370.000,00					MUR - PROVINCIA		CONCLUSO	DM 607 - comma 140	31/12/2022
Via	4073	Fanti Da Vinci Ampliamento	Cargi	2.300.000,00	2.300.000				PER FSC - PROVINCIA		PROGETTO		
Via	565	Ferri miglioramento sismico 1° stralcio Laboratori	Modena	2.000.000,00	3.000.000				BEI 2018		APPALTATO		
Via	vari	Interventi di riqualificazione energetica del Servizio Energia	vari	1.533.401,32					PROVINCIA		CANTIERE		
Via	3290	Spoliconi rinnovo miglioramento sismico	Castelfranco E.	1.200.000,00	80.000				MUR		CONCLUSO	DM 607 - comma 140	31/12/2022
Via	2877	Morante sismica 1° stralcio Corpo A	Sassuolo	1.035.000,00	800.000				BEI 2018 - PROVINCIA		APPALTATO		
Via	2877	Morante sismica 2° stralcio Corpo B	Sassuolo	1.150.000,00	1.500.000				STATO		APPALTATO	DGR 352/2019	
Via	2697	Venturi - sede via Belle Arti, Restauro, recupero conservativo e miglioramento sismico	Modena	955.501,57	2.200.000				STATO - PROVINCIA	575.000	CANTIERE		
Via	4771	Fanti - Manutenzione straordinaria serramenti	Cargi	600.000,00	1.500.000				STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Da Vinci - Manutenzione straordinaria serramenti	Cargi	450.000,00	1.500.000				STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	3257	Manutenzione straordinaria edilizia per aumento iscrizioni	vari	185.000,00	800.000				PROVINCIA		CONCLUSO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Levi - Rifacimento pavimentazione	Vignola	350.000,00	2.500.000				STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Posi Carazzi - Sorbelli - Rilascio sostituzione porte alla vecchia e sistemazione servizi	Parvallo	300.000,00	600.000				STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Fanti - Rifacimento servizi igienici	Cargi	300.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Comi - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° stralcio	Modena	300.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Capi Morandi - Rifacimento copertura	Frade E.	250.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Posi Comi - Salev via L. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianto termico e idrico	Modena	250.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Morandi - rifacimento servizi igienici	Modena	250.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni 3° stralcio	Vignola	250.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni	Sassuolo	230.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Spalloni - Sede Bressan - Ridistribuzione servizi igienici e risanamento murature	Castelfranco E.	220.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	4771	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni 2° stralcio	Vignola	200.000,00					STATO - PNRR		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022
Via	3257	Comi C e G Addegmento antiriscaldamento	Modena	170.000,00					STATO		APPALTO	DM 13/2021	31/12/2022

Per quanto concerne le attività dell'Area, si rileva quanto segue:  
Edilizia:

Lavori ultimati	<b>10.015.412 €</b>
Lavori in corso	<b>3.094.953 €</b>
Lavori appaltati da avviare	

	<b>7.305.000 €</b>
Gara avviata	<b>11.042.707 €</b>
Opere finanziate in corso di progettazione	<b>12.897.000 €</b>
Opere non finanziate in progettazione	<b>8.000.000 €</b>

## Viabilità:

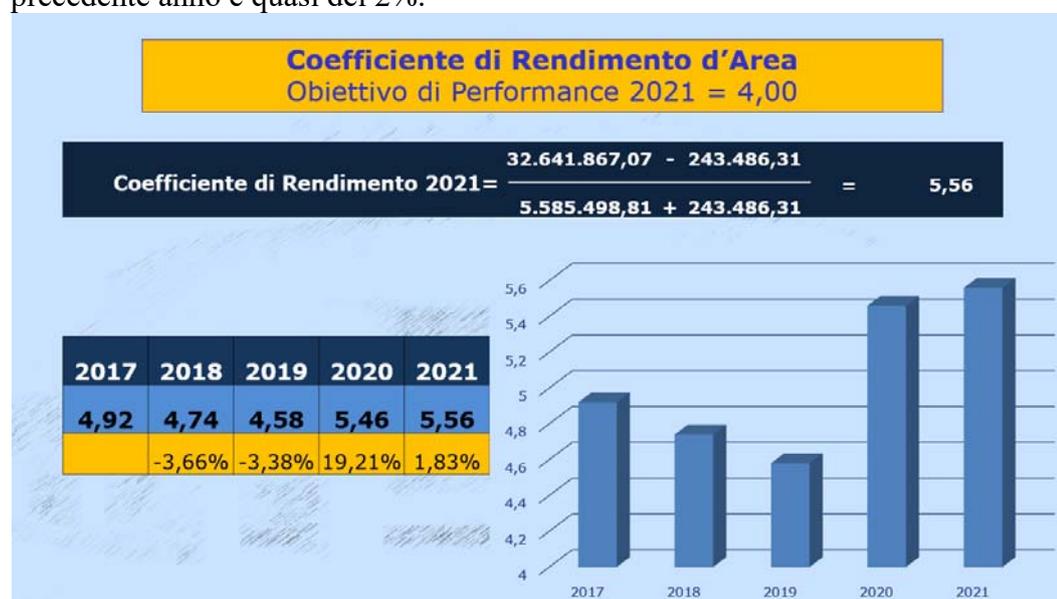
Lavori ultimati	€	<b>16.546.476</b>
Lavori in corso	€	<b>38.253.738</b>
Lavori appaltati da avviare		<b>680.000 €</b>
Opere finanziate in corso di progettazione	€	<b>19.910.123</b>

Complessivamente, considerando tutti i Servizi dell'Area Tecnica- Riepilogo attività chiuse:

	Corrente	Conto Capitale	Totale	
Viabilità	2.313.116,12	17.407.114,73	19.720.230,85	60,41%
Edilizia	3.375.166,70	4.190.457,36	7.565.624,06	23,18%
Trasporti, Istruzione	2.088.860,00		2.088.860,00	6,40%
Spese generali Area	2.895.453,12	371.699,04	3.267.152,16	10,01%
	<b>10.672.595,94</b>	<b>21.969.271,13</b>	<b>32.641.867,07</b>	<b>100,00%</b>

Infine, si può calcolare il coefficiente di rendimento per l'annualità 2021, che continua a rilevare un aumento, nonostante vi sia una saturazione delle capacità delle risorse umane di far fronte alle eccessive procedure in corso.

Il coefficiente di rendimento per l'anno 2021 è pari a 5,56 ed è calcolato dal rapporto tra l'importo dei flussi di spesa detratti della spesa per il personale e per gli incarichi esterni e l'importo speso per il personale dell'area sommato agli importi di eventuali incarichi esterni. L'incremento, rispetto al precedente anno è quasi del 2%.



Tale incremento è ancora più significativo se si considera che per la maggior parte dell'anno il personale è rimasto in attività con telelavoro; da ottobre vi è stato il rientro in presenza, con notevoli difficoltà, e si è verificata anche una sospensione per mancanza di green pass.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Seppur l'emergenza Covid, tuttora in corso, abbia comportato uno stato di emergenza mai avvenuto prima, con il conseguente lavoro a distanza della maggior parte dei dipendenti, si è rilevato un ulteriore incremento del numero degli atti processati.

Tale tendenza potrebbe essere dovuta al minor numero di incontri e riunioni che ha comportato un aumento delle ore disponibili per l'esecuzione di atti.

Si rileva altresì un margine di errore degli atti prossimo allo zero (0,001), valore mai raggiunto in precedenza.

Al 31/12

Seppure l'emergenza Covid abbia comportato notevoli disagi, con il lavoro a distanza della maggior parte dei dipendenti, oltre al verificarsi di numerose assenze dovuto a dipendenti che hanno contratto la malattia, il coefficiente di rendimento dell'area tecnica continua a rilevare un incremento di quasi il 2%. Tale incremento assume un valore molto alto se si considerano tutte le condizioni al contorno nel quale siamo stati costretti ad operare.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

Come già sopra esplicitato, non è stato possibile di fatto usufruire di un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne; nonostante ciò, nel brevissimo periodo di passaggio di consegne, è stato illustrato brevemente l'organizzazione informatica dell'archiviazione dei documenti dell'area Tecnica, file tuttora in fase di elaborazione a carico del nuovo direttore dell'Area Tecnica. Non avendo possibilità di confronto con chi di fatto ha creato il file iniziale, sono state apportate modifiche sostanziali e rielaborazioni della struttura del file in considerazione anche del nuovo assetto organizzativo dell'Ente.

lettera b)

Le attività di coordinamento del personale si stanno svolgendo regolarmente, pur nel perdurare dello stato di emergenza che ha modificato radicalmente le modalità operative dell'Area.

Lettera c)

In merito alla certificazione di qualità, le attività sono costantemente in corso e riguardano tutta l'area tecnica.

Lettera d, fase 5)

Il Parco auto è stato coordinato

Al 31/12

Le attività oggetto di miglioramento sono quelle relative alla lettera b) e c)

Lettera b)

E' stata effettuata la liquidazione degli incentivi Merloni relativamente alle annualità 2018,2019, 2020.

Dall'anno 2016 in poi, dopo le modifiche normative sugli incentivi delle spese tecniche non si era più proceduto con le liquidazioni di tutti i lavori approvati successivamente all'entrata in vigore del D.Lgs50/2016.

Per quanto riguarda le annualità 2016 e 2017, essendo regolate da un quadro normativo articolato, in accordo con le rappresentanze sindacali, considerato che la disamina dei lavori di queste annualità risultava molto complesso, si è concertato di tralasciare momentaneamente la liquidazione delle relative schede e di procedere con la liquidazione dei progetti approvati dal 2018 in avanti.

Sono state elaborate 124 schede, di cui 53 non sono risultate liquidabili in quanto non vi erano i presupposti normativi per la loro liquidazione.

Prima dell'elaborazione, si sono raccolti i dati con i titoli dei progetti, l'importo a base d'asta, gli importi parziali delle opere strutturali, le figure coinvolte.

Sono stati estrapolati dalla scrivania virtuale gli atti di approvazione dei progetti, delle varianti e gli atti di definizione e/o modifica del gruppo di lavoro.

Successivamente sono state elaborate le schede per ogni progetto, e riesaminate sulla base delle disposizioni del Nuovo regolamento approvato con atto del presidente n. 167 del 25/10/2021.

Le schede sono state ricontrollate dai singoli funzionari e successivamente i dati, i nominativi e le quote di liquidazione sono stati raccolti in un unico database.

Gli importi liquidabili al lordo per ogni dipendente sono stati inviati al Servizio Ragioneria dell'Ente.

Sono state liquidate complessivamente n. 71 schede.

Lettera c)

Nonostante le difficoltà derivanti da una frenetica attività legata a numerosi finanziamenti, oltre che le difficoltà legate alla pandemia e alle modalità di lavoro agile, sono state espletate tutte le attività necessarie al fine del mantenimento della certificazione di qualità.

Lettera d, fase 5)

Il Parco auto è stato coordinato ed è stato migliorato il sistema di prenotazione delle auto da parte dei dipendenti dell'area tecnica tramite il software Nettare, al fine di ovviare ai problemi informatici che si erano creati con la gestione di file Excel che spesso si danneggiavano a causa dell'utilizzo da parte di troppi utenti. Con tale software le prenotazioni risultano agevolate da un sistema intuitivo e senza perdita di dati. Ogni utente infatti può modificare solo le proprie prenotazioni senza danneggiare o modificare anche involontariamente le prenotazioni di altri utenti. Con il medesimo software, si è organizzata l'attività di gestione di tutte le manutenzioni ordinarie e straordinarie lasciando traccia di quanto eseguito con un cronoprogramma di tutte le attività eseguite su ogni mezzo, e con la collaborazione della ditta Battisitini appaltatrice del servizio. All'interno del portale utilizzato vengono inoltre inseriti tutti i dati relativi ai consumi di carburanti, con un database di raccolta dei dati.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Nel merito delle attività di monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si riferisce quanto segue relativamente ai processi in carica al Direttore dell'Area LL.PP.:

**Processo n° 8 – B0: Programmazione OO.PP. e degli acquisti di beni e servizi**

Il Piano Esecutivo di Gestione dell'Ente definisce le attività antecedenti che portano alla definizione dell'oggetto dell'affidamento; i responsabili dei servizi interessati assegnano diverse unità operative di progettazione sulla base dei carichi di lavoro; in tal modo si effettua una rotazione dei compiti.

Poiché le diverse unità operative dell'Area LL.PP. hanno le competenze e le professionalità per poter affrontare gli usuali temi progettuali dell'attività istituzionale anche in questi mesi si è proceduto pertanto alla rotazione delle attività progettuali

**Processo n° 9 – B1: Definizione dell'oggetto dell'affidamento****Processo n° 10 – B2: Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento****Processo n° 11 – B3: Requisiti di qualificazione**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Tutte le modalità di affidamento adottate sono risultate conformi a quanto previsto dalle normative vigenti e coerenti con gli importi di affidamento.

**Processo n° 12 – B4: Requisiti di aggiudicazione**

Al 31 luglio sono state esperite 2 gare di appalto con il metodo dell'offerta economicamente più vantaggiosa, che hanno riguardato:

- PROCEDURA APERTA A LOTTI PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI NEGLI EDIFICI DELLA PROVINCIA DI MODENA PERIODO 01/03/2021-28/02/2025
- Lotto 1: Servizio di manutenzione ordinaria dispositivi antincendio e di sicurezza negli edifici della Provincia di Modena -CUP : G91D20000380003 – CIG 8562399B2C importo a base d'appalto € 579.878,76
- Lotto 2: Servizio di manutenzione ordinaria degli impianti anti intrusione e videosorveglianza negli edifici della Provincia di Modena -CUP: G91D20000390003 – CIG 8562582233 importo a base d'appalto € 197.776,80
- Lotto 3 : Servizio di manutenzione degli impianti elettrici negli edifici della Provincia di Modena - CUP : G91D20000400003 - CIG 8562650A4E importo a base d'appalto 452.332,36
- REALIZZAZIONE DEL RACCORDO VIARIO NORD-SUD A SAN CESARIO SUL PANARO (MO) IN VARIANTE ALLA SP 14.CUP G41B15000090005 - CIG 8469784EDA.

Le operazioni di valutazione delle offerte qualitative si sono svolte correttamente e nel rispetto delle modalità di legge. Per entrambi gli appalti era previsto il confronto a coppie sulla base di matrice quadrata con metodo AHP modificato, così da poter verificare anche la coerenza dei giudizi.

Nel caso della procedura aperta per i servizi di riparazione e manutenzione degli impianti, nel lotto 2 essendo presente solo 1 concorrente si è proceduto mediante emissione di coefficienti discrezionali da parte della Commissione; nel lotto 3 essendo presente solo 2 concorrenti si è proceduto mediante emissione di coefficienti discrezionali da parte della Commissione.

Nel caso dell'appalto del raccordo viario di San Cesario essendo presente solo 2 concorrenti si è proceduto mediante emissione di coefficienti discrezionali da parte della Commissione.

Anche i componenti dei seggi di gara (verifica amministrativa) hanno autodichiarato l'assenza di conflitti di interesse e di precedenti penali, in analogia a quanto dichiarato dai componenti delle commissioni giudicatrici preposte alla verifica tecnica delle offerte.

Sono stati effettuati controlli a campione sui precedenti penali dei commissari e le Commissioni sono state avvallate dal superiore gerarchico (nel caso di San Cesario dal Diretto dell'Area lavori Pubblici, poiché non coincidente con il Rup)

### **Processo n° 13 - Valutazione delle offerte**

E' stata effettuata n.1 verifica di anomalia dell'offerta, mediante commistione interna.

### **Processo n° 14 - verifica dell'eventuale anomalia delle offerte**

Il ricorso alla procedura negoziata si è svolto nel rispetto delle normative vigenti e sulla base delle linee guida interne stabilite, con ricorso al sorteggio sulla base di un elenco di ditte stilato ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b), c) del D.Lgs. 50/2016 e delle conseguenti linee guida ANAC n° 4 del 26.10.2016. Tale elenco è regolarmente aggiornato a termini di legge.

La formulazione dell'elenco delle ditte da invitare per ogni intervento avviene mediante sorteggio eventualmente integrabile in conformità al disciplinare approvato con Determinazione del Direttore dell'Area LL.PP. n° 23 del 27.01.2017, effettuando la rotazione sulle ditte invitate con riferimento alla gara immediatamente precedente espletata nella stessa categoria SOA.

Si è adempiuto alla rotazione semestrale del personale amministrativo che effettua le operazioni di sorteggio delle imprese da invitare ad ogni singola procedura di gara dall'Elenco degli operatori economici dell'Ente.

Le domande di iscrizione delle ditte alla banca dati della Provincia sono sottoposte ad una specifica commissione interna nominata di volta in volta, che valuta il possesso dei requisiti e l'idoneità dei candidati per l'inserimento in elenco.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

Nei modelli MA è stata recepita la dichiarazione di insussistenza del pantouflage e del codice di comportamento.

### **Processo n° 15 - Procedure negoziate**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Il ricorso alla procedura negoziata si è svolto nel rispetto delle normative vigenti e sulla base delle linee guida interne stabilite, con ricorso al sorteggio sulla base di un elenco di ditte stilato ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b), c) del D.Lgs. 50/2016 e delle conseguenti linee guida ANAC n° 4 del 26.10.2016. Tale elenco è regolarmente aggiornato a termini di legge.

La formulazione dell'elenco delle ditte da invitare per ogni intervento avviene mediante sorteggio eventualmente integrabile in conformità al disciplinare approvato con Determinazione del Direttore dell'Area LL.PP. n° 23 del 27.01.2017.

Si è adempiuto alla rotazione semestrale del personale amministrativo che effettua le operazioni di sorteggio delle imprese da invitare ad ogni singola procedura di gara dall'Elenco degli operatori economici dell'Ente.

Le domande di iscrizione delle ditte alla banca dati della Provincia sono sottoposte ad una specifica commissione interna nominata di volta in volta, che valuta il possesso dei requisiti e l'idoneità dei candidati per l'inserimento in elenco.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

**Processo n° 16 - Affidamenti diretti**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

**Processo n° 17 – Revoca del bando**

Al 31.07.2020 non risultano provvedimenti di revoca di bandi pubblicati.

**Processo n° 18 – Redazione del cronoprogramma**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Tutte le varianti sono motivate da fattispecie previste e ammesse dal citato art. 106. Per le varianti oltre il 5% dell'importo si è data informazione al superiore gerarchico o al RPLT se la variante è proposta dal Direttore.

**Processo n° 19– Varianti in corso di esecuzione del contratto**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Tutte le varianti sono motivate da fattispecie previste e ammesse dal citato art. 106.

**Processo n° 20 – Subappalto**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

**Processo n° 21 – Rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto**

Nel periodo in esame non si sono riscontrate controversie sui lavori in corso.

**Processo n° 22 – Rendicontazione contratto**

Le attività di collaudo / emissione CRE è avvenuta nel rispetto delle disposizioni vigenti. Sono state effettuate tutte le previste attività di controllo.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell'istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

La gestione condivisa che si svolge in più fasi, con l'intervento dei tecnici della altre U.O., il coinvolgimento di altri enti pubblici o commissioni per l'ottenimento di pareri o la verifica di requisiti, la predisposizione di tabulati e banche dati che permettono continui monitoraggi, la valutazione collegiale con l'intervento anche del funzionario per i procedimenti più complessi e problematici, rende improbabile il rischio corruttivo legato alla dolosa accettazione di falsa documentazione o dolosa errata valutazione da parte dei dipendenti incaricati di istruire il procedimento.

**Processo n° 31 - Inventario dei beni mobili**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell'istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

Al 31/12/2021

Tutte le attività di monitoraggio anticorruzione in capo all'area Tecnica sono state espletate correttamente

secondo il di seguito elenco:

#### **Processo n° 12 – B4: Requisiti di aggiudicazione**

Al 31 dicembre è stata esperita una gara di appalto con il metodo dell'offerta economicamente più vantaggiosa, che ha riguardato:

- Liceo Formiggini di Sassuolo Nuovo edificio scolastico

Le operazioni di valutazione delle offerte qualitative si sono svolte correttamente e nel rispetto delle modalità di legge. Per entrambi gli appalti era previsto il confronto a coppie sulla base di matrice quadrata con metodo AHP modificato, così da poter verificare anche la coerenza dei giudizi.

Anche i componenti dei seggi di gara (verifica amministrativa) hanno autodichiarato l'assenza di conflitti di interesse e di precedenti penali, in analogia a quanto dichiarato dai componenti delle commissioni giudicatrici preposte alla verifica tecnica delle offerte.

Sono stati effettuati controlli a campione sui precedenti penali dei commissari e le Commissioni sono state avvallate dal superiore gerarchico (nel caso del Liceo Formiggini dalla Dott.ssa Gambarini).

#### **Processo n° 13 - Valutazione delle offerte**

E' stata effettuata n.1 verifica di anomalia dell'offerta, mediante commissione interna.

#### **Processo n° 14 - verifica dell'eventuale anomalia delle offerte**

Il ricorso alla procedura negoziata si è svolto nel rispetto delle normative vigenti e sulla base delle linee guida interne stabilite, con ricorso al sorteggio sulla base di un elenco di ditte stilato ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b), c) del D.Lgs. 50/2016 e delle conseguenti linee guida ANAC n° 4 del 26.10.2016. Tale elenco è regolarmente aggiornato a termini di legge.

La formulazione dell'elenco delle ditte da invitare per ogni intervento avviene mediante sorteggio eventualmente integrabile in conformità al disciplinare approvato con Determinazione del Direttore dell'Area LL.PP. n° 23 del 27.01.2017, effettuando la rotazione sulle ditte invitate con riferimento alla gara immediatamente precedente espletata nella stessa categoria SOA.

Si è adempiuto alla rotazione semestrale del personale amministrativo che effettua le operazioni di sorteggio delle imprese da invitare ad ogni singola procedura di gara dall'Elenco degli operatori economici dell'Ente.

Le domande di iscrizione delle ditte alla banca dati della Provincia sono sottoposte ad una specifica commissione interna nominata di volta in volta, che valuta il possesso dei requisiti e l'idoneità dei candidati per l'inserimento in elenco.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

Nei modelli MA è stata recepita la dichiarazione di insussistenza del pantouflage e del codice di comportamento.

#### **Processo n° 15 - Procedure negoziate**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Il ricorso alla procedura negoziata si è svolto nel rispetto delle normative vigenti e sulla base delle linee guida interne stabilite, con ricorso al sorteggio sulla base di un elenco di ditte stilato ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b), c) del D.Lgs. 50/2016 e delle conseguenti linee guida ANAC n° 4 del 26.10.2016. Tale elenco è regolarmente aggiornato a termini di legge.

La formulazione dell'elenco delle ditte da invitare per ogni intervento avviene mediante sorteggio eventualmente integrabile in conformità al disciplinare approvato con Determinazione del Direttore dell'Area LL.PP. n° 23 del 27.01.2017.

Si è adempiuto alla rotazione semestrale del personale amministrativo che effettua le operazioni di sorteggio delle imprese da invitare ad ogni singola procedura di gara dall'Elenco degli operatori economici dell'Ente.

Le domande di iscrizione delle ditte alla banca dati della Provincia sono sottoposte ad una specifica commissione interna nominata di volta in volta, che valuta il possesso dei requisiti e l'idoneità dei candidati per l'inserimento in elenco.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

#### **Processo n° 16 - Affidamenti diretti**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

#### **Processo n° 17 – Revoca del bando**

Al 31.07.2020 non risultano provvedimenti di revoca di bandi pubblicati.

#### **Processo n° 18 – Redazione del cronoprogramma**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Tutte le varianti sono motivate da fattispecie previste e ammesse dal citato art. 106. Per le varianti oltre il 5% dell'importo si è data informazione al superiore gerarchico o al RPLT se la variante è proposta dal Direttore.

#### **Processo n° 19– Varianti in corso di esecuzione del contratto**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

Tutte le varianti sono motivate da fattispecie previste e ammesse dal citato art. 106.

#### **Processo n° 20 – Subappalto**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo, dalle quali non è emersa alcuna anomalia di gestione.

#### **Processo n° 21 – Rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto**

Nel periodo in esame non si sono riscontrate controversie sui lavori in corso.

#### **Processo n° 22 – Rendicontazione contratto**

Le attività di collaudo / emissione CRE è avvenuta nel rispetto delle disposizioni vigenti. Sono state effettuate tutte le previste attività di controllo.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipazione contrattuale da corrispondersi all'aggiudicatario all'inizio dei lavori, i Direttori Lavori hanno regolarmente rilasciato le previste attestazioni di effettivo inizio dei lavori.

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell'istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

La gestione condivisa che si svolge in più fasi, con l'intervento dei tecnici della altre U.O., il coinvolgimento di altri enti pubblici o commissioni per l'ottenimento di pareri o la verifica di requisiti, la predisposizione di tabulati e banche dati che permettono continui monitoraggi, la valutazione collegiale

con l'intervento anche del funzionario per i procedimenti più complessi e problematici, rende improbabile il rischio corruttivo legato alla dolosa accettazione di falsa documentazione o dolosa errata valutazione da parte dei dipendenti incaricati di istruire il procedimento.

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1806 Appalti e procedure amministrative sotto soglia**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto espletamento delle procedure amministrative inerenti l'attività dell'area lavori pubblici.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Gestione amministrativa generale. l'attività si sta svolgendo regolarmente. nell'ambito della gestione Atti e protocollo, l'ufficio preposto, nonostante le scarse risorse di personale , ha regolarmente espletato l'iter amministrativi funzionale all'approvazione e alla realizzazione delle opere pubbliche di competenza dell'intera Area Lavori pubblici, ora Area tecnica.

Al 31.7.2021 sono stati elaborati :

ATTI DEL PRESIDENTE	n° 6
DELIBERE DI CONSIGLIO	n. 0
DETERMINAZIONI <sup>1</sup> totali	n. 352 di cui
solo impegno spesa forniture	9
solo impegno spesa servizi	55
solo impegno spesa incarichi	5
osservatorio	1 (rendiconto 2020)
affidamenti lavori servizi e forniture	138
solo approvazione progetti, computi metrici, liquidazioni, approvazione dei certificati	144
determinazioni annullate	23
DENUNCE CASSE EDILI	29
CONTROLLI DURC	n° 171
ATTRIBUZIONI CIG	n° 195 ( di cui 156 Smart CIG e 39 CIG Simog)
VISURE CAMERALI	n° 74
ATTI DI LIQUIDAZIONE (cartacei)	n° 203
LIQUIDAZIONI (informatizzate)	n° 141

<sup>1</sup> I dati specifici possono non essere esatti in relazione alla data di rilevazione

LIQUIDAZIONI SERVIZI ECONOMICI (solo Servizi economici, firmate dalla p.o. con delega dirigenziale, tutte informatiche)	n.273
BUONI D'ORDINE	n° 23
CERTIFICATI DI SERVIZIO	n. 0
ALLEGATI B/B1	n.28
Smistamento protocolli/PEC	3030
Ordinanze (UPD)	62
Procollazioni varie: polizze, C.r.e., elaborati tecnici, durc, eccc...ra ( UPD)	600

Al 31/12

Azione 1- Gestione amministrativa generale. Contabilità, liquidazione e relativi controlli

L'attività si sta svolgendo regolarmente. Nell'ambito della gestione Atti e protocollo, l'ufficio preposto ha regolarmente espletato l'iter funzionale complessivo finalizzato all'approvazione e alla realizzazione delle opere pubbliche di competenza dell'intera Area Lavori pubblici, ora Area tecnica.

Attività di supporto contabile. Nel 2021 sono stati elaborati la seguente quantità di atti, distinti per attinenza contabile all'affidamento ed esecuzione di contratti pubblici e per gestione amministrativa generale. L'attività si sta svolgendo regolarmente. Non si registrano ritardi nell'emanazione degli atti di liquidazione.

TABELLA 2 – DETERMINAZIONI , LIQUIDAZIONI, CERTIFICAZIONI e CONTABILITA'

tipologie	Al 31.07.2021	Al 31.12.2021	Totali
Atti del Presidente	6	4	10
Delibere di Consiglio	0	2	2
DETERMINAZIONI <sup>2</sup> totali	352 di cui	258 di cui	610
- osservatorio	1 (rendiconto 2020)	0	1
- affidamenti lavori servizi e forniture (v. tabella 3)	138	122	160
- solo approvazione progetti, computi metrici, liquidazioni, approvazione dei certificati	144	137	281
Determinazioni annullate	23	33	56
Denunce alle Casse Edili	29	31	60
Controllo regolarità contributiva ( DURC)	171	236	407
Attribuzioni CIG	195 ( di cui 156 Smart	149 ( di cui 114 smart	344

<sup>2</sup> I dati specifici possono non essere esatti in relazione alla data di rilevazione

	Cig e 39 Cig Simog)	Cig e 38 Cig Simog)	
Visure camerali	74	156	230
Atti di liquidazione (cartacei)	203	0 (cessati)	203
Atti di liquidazione (informatizzate) soprattutto per Servizio viabilità	141	112	253
Atti di liquidazione U.O. Acquisti e servizi economici ( firmate dalla p.o. con delega dirigenziale, tutte informatizzate)	273	161	434
Buoni d'ordine	23	11	34
Attestazioni esecuzione (c.d. Allegati B/B1)	28	15	43

Obiettivo d) Affidamento appalti per lavori di importo fino a € 150.000 e di servizi e forniture fino a € 139.000

Azione 1) Affidamenti “direttissimi” e “diretti mediati”. Il numero totale di affidamenti diretti di lavori sopra € 5.000,00 e fino a € 40.000,00 risulta dalla sottoindicata Tabella 3.

TABELLA 3 : AFFIDAMENTO CONTRATTI

<b>Con base d'appalto da € 40.000 a € 150.000</b>	1.1.2021-31.7.2021	1.8.2021-31.12.2021	1.8.2021-31.12.2021 di cui gestiti con procedure negoziate su piattaforma elettronica Intercent SATER (compresi nelle colonne precedenti)	Tot. 2021
Edilizia	14	12	12	26
Servizi e forniture per la manutenzione edilizia	3	1	4	4
Viabilità	15	15	7	30
Servizi e forniture per la manutenzione stradale	7	9	16	16
<b>Con base d'appalto da € 5.000 a € 40.000</b>				
Edilizia	85	28	4	113
Viabilità	63	28	2	91
<b>Infra € 5.000</b>				
Edilizia	33	19	1	52

Viabilità	13	15	1	28
<b>Oltre € 150.000</b>				
Edilizia				
Viabilità'	2	4	3	6
<b>Totali (*)</b>	<b>235</b>	<b>131</b>		<b>366</b>

(\*) nel numero sono compresi n.43 circa affidamenti per servizi tecnici vari di ingegneria ed architettura ed incarichi di supporto al R.u.p. affidati dai vari servizi dell'Area.

I dati relativi a tali procedure negoziate sono inseriti nella precedente Tabella 3.

### **Obiettivo e) Affidamento appalti per servizi e forniture ( da 139.000) fino a € 214.000**

#### Azione 1)

Le procedure negoziate relative ai servizi ed alle forniture sono state effettuate sia mediante la piattaforma elettronica Intercent Sater con decisione del R.u.p. per i contratti inferiori a € 139.000,00 (indicati nella precedente Tabella 3) sia previa indagine di mercato con avviso pubblico per i contratti fino al sottosoglia di € 214.000,00.

Dall'1.8.2021

e) Il SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI E MONTASCALE EDIFICI SCOLASTICI VARI E SEDI ISTITUZIONALI PROVINCIALI PER L'IMPORTO A BASE D'APPALTO DI € 80.000 è stato affidato nel Dicembre 2021 mediante adesione alla convenzione – quadro stipulata dalla città metropolitana di Bologna in qualità di centrale di committenza .

#### PROCEDURE APERTE

Procedure dall'1.8.2021

Nel mese di Novembre è stata aggiudicata la procedura aperta a rilevanza europea per la **MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI. SPALATA NEVE E SPARSA SALE SULLE STRADE PROVINCIALI DELLA PROVINCIA DI MODENA TRIENNIO 2021-2024 (importo a base d'appalto € 2.7441.759,00)** rinnovabile per un ulteriore triennio suddivisa in 85 lotti funzionali relativi alle due zone di intervento ( Zona Nord e Zona Sud) in cui è suddivisa rete stradale della Provincia di Modena . Anche tale gara sarà interamente gestita sulla piattaforma telematica di negoziazione INTERCENT – SATER della regione Emilia Romagna. La procedura si è conclusa regolarmente nell'Ottobre 2021 con aggiudicazione di oltre 70 lotti. I lotti andati deserti, come da capitolato e norme di gara, sono stati aggiudicati con affidamento diretto essendo tutti di importo inferiore a € 40.000,00.

Dal 1 Agosto al **31 Dicembre 2021** sono state rilasciate n. **17 autorizzazioni relative ai subappalti e controllati n. 31 subcontratti (in totale per l'anno 2021 sono 37 subappalti e n.72 subcontratti)** . E' stato effettuato un aggiornamento della *modulistica* relativa a seguito dei mutamenti normativi determinati dall'approvazione ed emanazione del decreto semplificazioni bis di cui sopra. Occorre precisare la delibera A.N.AC del 25.11.2020 ha reintrodotta la possibilità – nelle more dell'adozione del Regolamento generale - di pagamento del subappaltatore da parte dell'appaltatore. L'efficacia modificativa di tale delibera nei confronti di una fonte primaria speciale (cioè il Codice degli appalti ) sarebbe da verificare, tuttavia sono state ricevute tempestivamente alcune richieste in tal senso. In applicazione della Legge n.190/2014, sono stati effettuati, inoltre, i controlli relativi alle comunicazioni dei subaffidamenti tramite verifica di iscrizione alle white-list delle imprese, presso l'apposito sito on-line delle competenti Prefetture. Le richieste dirette di DURC on line per la verifica della regolarità

contributiva *solo dei subappaltatori* sono **state n. 37.**

Azione 2). L'attività ha comportato l'elaborazione, in collaborazione con i tecnici dei vari servizi, e l'invio all'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori servizi e forniture di n. 155 schede dal 1.1.2021 al 31.7.2021 e di 657 schede dal 1/8/2021 al 31/12/2021 relative all'aggiudicazione ed avanzamento degli stadi di esecuzione degli appalti pubblici (in totale 812 schede/2021) Nel periodo in esame non è stata effettuata nessuna segnalazione all'A.NA.C per false dichiarazioni inerenti la partecipazione alle gare d'appalto.

Azione 3) Implementazione BDAP –Nel secondo semestre del 2021 sono stati inseriti n.64 nuovi progetti. Nel contempo si sta procedendo ad una verifica dei reports esistenti in BDAP in quanto probabilmente nel corso degli scorsi anni è stata implementata con dati sporchi provenienti da varie banche dati regionali e nazionali. Il rapporto viene inviato al BDAP MEF con monitoraggio trimestrale quindi 4 volte /anno ed è stato regolarmente eseguito.

### **Obiettivo g) Contratti per corrispondenza (n.74) OBIETTIVO DI GESTIONE 229/1806**

Per quanto riguarda la stipulazione dei contratti per scrittura privata per corrispondenza secondo l'uso del commercio per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture si sta procedendo nel seguente modo:

- Contratti superiori a € 1000 ed inferiori ad € 25.000,00: n° 23 nello specifico n° 11 in Viabilità e n° 12 in Edilizia.
- Contratti in forma cartacea superiori a € 25.000,00 ed inferiori ad € 40.000,00 per lavori: l'attività ha comportato la stipulazione di n° 15 contratti fino al 31.07.2021 per viabilità e n. 16 per edilizia .
- Contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER per lavori, forniture e servizi per le unità tecniche (di qualsiasi importo): sono stati regolarmente stipulati n° 11 contratti fino al 31.07.2021
- Contratti stipulati in adesione a convenzioni nazionali o regionali, accordi quadro: n° 3
- Contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER relativi alle procedure di competenza dell'U.O. Acquisti economali: n°6 ( di cui uno superiore a € 40.000)

Continua anche nel 2021 il monitoraggio fiscale dei contratti per corrispondenza stipulati nel corso del 2020 da comunicare per il Rendiconto all'Anagrafe Tributaria dei contratti pubblici presso l'Agenzia delle Entrate. Tale monitoraggio ha richiesto – per ciascun contratto – la rendicontazione manuale dei seguenti dati: importo a base di gara, importo liquidato, ditta affidataria, data inizio e data fine lavori/servizi/forniture, n.ro e data del provvedimento di aggiudicazione, data di pubblicazione del provvedimento. generalità del R.u.p., registro e tipologia dell'atto. Tutti tali dati sono stati inseriti in formato elettronico aperto su un file di supporto predisposto in collaborazione tra l' U.O. Contratti, U.O. Appalti 2, U.O. Acquisti economali e Servizio informatica ed è stato inviato all'Agenzia delle Entrate entro il 30 Aprile 2021. Sono stati rendicontati ad Aprile 2021 n.98 contratti per corrispondenza relativi al 2020 (nel range di valore richiesto dall'Anagrafe cioè da € 9.900 fino a € 48.000 lordi ) suddivisi nella reportistica dati sopra analiticamente descritta e già inseriti 37 contratti relativi al 2021.

Aggiornamento al 31/12

Per quanto riguarda la stipulazione dei contratti per scrittura privata per corrispondenza secondo l'uso del commercio per l'affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture i dati del 2021 sono:

tipologie	Fino al 31.7.2021	Dal 1.8 2021	Totale
Contratti stipulati in adesione a convenzioni nazionali o regionali, accordi quadro	3	2	5
Determinazioni di modico valore acquisizioni mediante buoni d'ordine	7	11	18
Contratti superiori a € 1000 ed inferiori ad € 25.000,00:	23	12	25
Contratti superiori a € 5000 ed inferiori ad € 40.000,00	68	74	142
Invio solo determinazione per valori inferiori a € 5.000 dall'1.8.2021		34	34
Contratti in forma elettronica su Mepa o Intercent ER relativi alle procedure di competenza dell'U.O. Acquisti economici:	6	4	10
<b>totali</b>	<b>107</b>	<b>137</b>	<b>244</b>

Continua anche nel secondo semestre del 2021 il monitoraggio fiscale dei contratti per corrispondenza stipulati nel corso del 2021 da comunicare nel mese di Aprile 2022 per il Rendiconto all'Anagrafe Tributaria dei contratti pubblici presso l'Agenzia delle Entrate .

Nell'unità nel corso del 2021 si sono verificati due congedi per pensionamento (Boschi e Bertolani). La sostituzione delle predette persone è avvenuta mediante assunzione di una unità dal concorso per istruttore amministrativo (Ricciardi) ed una mediante mobilità interna da altra U.O. (Ansaloni). E' stata inoltre assunta un'unità dal concorso riservato alle categorie protette "B terminalista" (Vaccaro) per la gestione delle presenze in sostituzione di una collega passata ad altra U.O. (Ranucci).

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si rilevano scostamenti. Gli obiettivi di miglioramento sono stati pertanto raggiunti nonostante la prosecuzione dello stato di emergenza sanitaria.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

**Obiettivo d) Affidamento appalti per lavori di importo fino a € 150.000**

**Azione 1) Affidamenti “direttissimi” e “diretti mediati”** . Come sopra specificato in relazione alle incessanti modifiche al Codice dei contratti, da ultimo ad opera del D.L. n.77/2021 convertito con modificazioni dalla Legge 29 Luglio 2021 n.108, l'affidamento per i lavori di importo fino a € 150.000,00 - l'affidamento diretto preceduto dalla richiesta di tre preventivi, lascia del tutto inalterate le incombenze sia per le stazioni appaltanti che per gli operatori economici (certificato PASSoe, pagamento contributo A.N.A.C. per le stazioni appaltanti, garanzie a corredo dell'offerta, garanzie definitive , ec...ra) cioè le stesse che si richiedono per le procedure negoziate. L'altra novità è che tale tipo di affidamento non richiede particolari formalità se non quella dell'utilizzo degli strumenti elettronici per la richiesta dei preventivi e di scegliere gli operatori economici da invitare, applicando la rotazione, tra quelli dell'elenco gestito dalla stazione appaltante, se sussistente, oppure previa specifica indagine di mercato se non si dispone dell'elenco. Gli affidamenti diretti di lavori di importo superiore a 40.000 € ed inferiore a 150.000,00 effettuati mediante la sopraddetta nuova modalità di “affidamento diretto mediato” dal 1 gennaio al 31 luglio 2021 sono stati 29 (15 per viabilità e 14 per edilizia) . Anche tali affidamenti sono sottoposti alle medesime procedure di controllo sottodescritte per gli affidamenti diretti da € 20.000,000 in su, oltrechè alle verifiche tramite PASSOE. Conseguentemente a ciò - ed alla riorganizzazione avvenuta nell'ente - sono aumentati gli affidamenti diretti per un totale di 169 di cui circa 21 di importo superiore a € 40.000,00) n.5 ( 3 per edilizia e 2 per viabilità) gestiti interamente su piattaforma Sater 30 con sola conclusione su SATER Il numero totale di affidamenti diretti di lavori sopra € 5.000,00 e fino a € 40.000,00 è di n. 148 ; tali affidamenti sono stati gestiti direttamente dai tecnici dell'AreaTecnica.

Il controllo amministrativo e contabile sia sulla determinazione (determinazione unica a contrattare, comprensiva di affidamento) sia sul capitolato speciale d'appalto redatto dal personale tecnico, sia sul modello di autodichiarazione dei requisiti richiesti e posseduti dalle ditte che sono presentati da parte dell'aggiudicatario si sono svolte regolarmente.

**Azione 2) Procedure di affidamento con procedura negoziata con gara informale di lavori di importo da 40.000,00 a 150.000,00:** Il nuovo decreto “ Semplificazioni bis” , D.L. 31 maggio 2021 n.77, ha confermato l'affidamento diretto di lavori fino alla soglia dei 150.000,00 Euro, importo introdotto dal primo decreto semplificazioni 16 Luglio 2020 n.76 convertito in Legge 11 Settembre 2020 n.120, ampliando considerevolmente la possibilità di affidamenti diretti prima consentiti solo fino alla soglia del € 40.000,000. Per l'affidamento di servizi e forniture è stata elevata la soglia per l'affidamento diretto a € 139.000: pertanto, la fascia di valore per le procedure negoziate di servizi e forniture è tra € 139.001 e 214.000. oltre tale importo, vi è la procedura aperta europea.

Le azioni di miglioramento consistono nell'incremento dei dati comunicati per quanto riguarda la BDAP . Inoltre, il miglioramento relativo alla gestione delle fatture consiste nella completa gestione informatizzata delle stesse attraverso il sito di interscambio del Ministero dell'economia e delle finanze e lo smistamento con tempistiche giornaliere.

Le azioni di miglioramento sono state tutte realizzate nel periodo di competenza.

Per quanto si riferisce al miglioramento relativo all'aggiornamento delle procedure in conformità al nuovo Regolamento per la disciplina dei contratti dell'ente tale dato è assodato in quanto già le procedure telematiche di negoziazione e quelle informatiche di stipulazione sono state aggiornate. Il miglioramento sui contratti stipulati per corrispondenza è stato ottenuto anche grazie al nuovo applicativo della scrivania

virtuale che consente maggiori performance sia relativamente alla fase di protocollazione sia a quello dell'invio tramite pec degli atti amministrativi contestualmente, ovvero senza il passaggio da un sistema all'altro. Lo scambio di corrispondenza ha registrato così maggiore speditezza nella procedura. Si precisa che in applicazione del nuovo valore di soglia di cui alla legge n.296/2006 come modificata dal decreto " sbloccacantieri", i contratti per corrispondenza secondo l'uso del commercio non vengono stipulati se il loro valore è inferiore a € 5.000, ma viene inviata solo la determinazione di affidamento con lettera di accompagnamento a firma del R.u.p..

Il controllo sulla restituzione dei contratti è costante e ininterrotto, si registra un forte miglioramento della diligenza dei contraenti pari al 70%.

### **Obiettivo e) Affidamento appalti per servizi e forniture fino a € 214.000**

Azione 1) i dati sono contenuti nell'azione 1) della precedente lettera d) .

Azione 2) Le procedure negoziate relative ai servizi ed alle forniture sono state effettuate previa indagine di mercato con avviso pubblico. Al contrario di quel che si verifica per l'affidamento di appalti di lavori, non disponendo la Provincia di Modena di elenchi di fornitori per i servizi e le forniture, le procedure negoziate si svolgono mediante invito agli operatori economici che hanno presentato la manifestazione di interesse ad essere invitati a seguito di Avviso pubblico. Tali procedure, una volta concluse, sono state completate con regolari contratti in formato elettronico sulle predette piattaforme. Sono state pubblicate le seguenti quattro procedure negoziate previo Avviso pubblico a cui è seguito l'affidamento del relativo contratto a seguito di aggiudicazione:

a) una procedura ha riguardato la Fornitura Di Sale Marino Antigelo per le strade provinciali ( importo a base d'appalto € 163.380,00 oltre ad I.V.A. al 22%)

B) una procedura ha riguardato l'affidamento del servizio di manutenzione aree verdi di pertinenza dei fabbricati della provincia di modena - 2021-2022 ( importo a base d'appalto € 177.034,24 di cui € 800,00 per oneri della sicurezza oltre ad i.v.a. al 22%.)

c) una procedura ha riguardato l'affidamento del servizio di tesoreria della provincia di modena per il periodo 01/07/2021 – 31/12/2025 (importo a base d'appalto di € 75.000) , ancora in corso.

D) una procedura ha riguardato l'affidamento del nuovo contratto del servizio di gestione e manutenzione del parco veicoli di proprietà provinciale aggiudicato alla ditta carrozzerie e officine f.lli Battistini di forlì -cesena per il priodo 1 aprile 2021- 31 ottobre 2022 (importo stimato complessivo ammonta a € 210.255,60 (iva esclusa) .

### **PROCEDURE APERTE**

E' stata inoltre bandita una gara pubblica per l'affidamento mediante procedura aperta a rilevanza europea dei **servizi di riparazione e manutenzione impianti negli edifici della provincia di modena** - periodo 1.3.2021-28.2.2025 in assenza di convenzioni attive suddivisa in tre lotti per un importo totale a base d'appalto di € 1.229.987,97 con affidamento con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Tale procedura si è regolarmente conclusa a Marzo 2021 con aggiudicazione del 1 lotto alla ditta TEMA sistemi SRL e i lotti 2 e 3 alla ditta GILC SRL. Il contratto avrà durata triennale 2021-2023 ( con opzione di rinnovo per ulteriori tre anni). A tale gara hanno partecipato n. 9 concorrenti sia singoli sia in Raggruppamento temporaneo d'impresa ed è stata interamente gestita sulla piattaforma telematica di negoziazione INTERCENT – SATER della regione Emilia Romagna. .

E' stata inoltre recentemente bandita in data 30 luglio 2021 una gara europea per la **Manutenzione Strade Provinciali. Spalata Neve E Sparsa Sale Sulle Strade Provinciali Della Provincia Di Modena Triennio 2021-2024.** (importo a base d'appalto € 2.7441.759,00) rinnovabile per un ulteriore triennio suddivisa in 85 lotti funzionali relativi alle due zone di intervento ( Zona Nord e Zona Sud) in cui è suddivisa rete stradale della Provincia di Modena . Anche tale gara sarà interamente gestita sulla piattaforma telematica di negoziazione INTERCENT – SATER della regione Emilia Romagna.

### Obiettivo - f) Supporto amministrativo alla gestione lavori

Azione 1) A tutto il 31 Luglio 2021 sono state rilasciate n. 20 autorizzazioni relative ai subappalti e controllati n. 41 subcontratti. E' stato effettuato un aggiornamento della *modulistica* relativa a seguito dei mutamenti normativi determinati dall'approvazione ed emanazione del decreto semplificazioni bis di cui sopra. Occorre precisare che la delibera A.N.AC del 25.11.2020 ha reintrodotto la possibilità – nelle more dell'adozione del Regolamento generale - di pagamento del subappaltatore da parte dell'appaltatore. L'efficacia modificativa di tale delibera nei confronti di una fonte primaria speciale (cioè il Codice degli appalti) sarebbe da verificare, tuttavia sono state ricevute tempestivamente richieste in tal senso. In applicazione della Legge n.190/2014, sono stati effettuati, inoltre, i controlli relativi alle comunicazioni dei subaffidamenti tramite verifica di iscrizione alle white-list delle imprese, presso l'apposito sito on-line delle competenti Prefetture. Le richieste dirette di DURC on line per la verifica della regolarità contributiva solo dei subappaltatori sono state fino al 31.07.2021 n.20.

Azione 2) Adempimento norme in materia di trasparenza e attività di comunicazione all'ANAC. L'attività programmata si sta svolgendo regolarmente, in linea con le previsioni del PEG. Gli obiettivi individuati sono in corso di realizzazione secondo quanto prospettato, nonostante le numerose comunicazioni necessarie e richieste dal programma informatico dedicato. Le comunicazioni riguardano sia i lavori pubblici sia i servizi e le forniture con diverso grado di analiticità. L'attività ha comportato l'elaborazione, in collaborazione con i tecnici dei vari servizi, e l'invio all'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori servizi e forniture di 155 schede dal 1/1/2021 al 31/07/2021 relative all'aggiudicazione ed avanzamento degli stadi di esecuzione degli appalti pubblici. Nel periodo in esame non è stata effettuata nessuna segnalazione all'A.N.A.C per false dichiarazioni inerenti la partecipazione alle gare d'appalto.

Continua regolarmente l'attività di controllo posta in essere in base al “Disciplinare In Materia Di Verifiche E Controlli Sulle Imprese Affidatarie Di Contratti Di Lavori, Servizi E Forniture Di Importo Superiore A € 1.000 E Fino A € 40.000 E Sui Subappalti) approvato con determinazione n. 12 del 25.01.2019 sui requisiti di ordine generale cui devono sottostare gli operatori economici aggiudicatari di contratti di appalto fino a € 40.000 per i quali non è attivabile il controllo tramite il sistema AVCPass. I controlli sono suddivisi per varie fasce di importo di aggiudicazione (fino a 5.000€, fino a 20.000€, oltre € 20.000,00, la stessa cosa per i subappalti) e, pertanto, in relazione a ciascuna fascia i controlli si estendono dai controlli minimi (es. DURC, certificato C.C.I.A., modello di autodichiarazione MA, etc.) fino a quelli più estesi (Casellario delle imprese, Casellario giudiziale, certificato dei carichi pendenti).

Azione 3) Implementazione BDAP – Sono state attivate specifiche banche dati su piattaforma PBM per la gestione della BDAP. I dati delle opere sottoposte a monitoraggio sono in costante aumento, compreso la parte finanziaria relativa ai c.d. “spazi finanziari”, che ha richiesto una nuova implementazione del programma informatico in collaborazione con il Dipartimento delle Ragioneria Generale dello Stato avvenuta nel 2017. Al 31.12.2018 (dati 2017) risultavano inseriti nel monitoraggio BDAP sul sito del Ministero delle Finanze in corso di monitoraggio n. 276 progetti. Alla fine del 2019 (caricamento dati al 31.12.2018) risultano presenti n.725 CUP di cui in corso di monitoraggio n.305 progetti. Al 31.12.2020 risultano inseriti ulteriori 25 nuovi progetti per un totale di n.330. Al 31.07.2021 risultano inseriti ulteriori 32 nuovi progetti.

Aggiornamento al 31/12/2021

Tutte le liquidazioni sono state informatizzate nel secondo semestre del 2021. (Vedi precedente Tabella 2)

Le azioni di miglioramento sono state tutte realizzate nel periodo di competenza.

**Miglioramento obiettivo e)** : tutte le procedure sono interamente gestite per via informatica, il ricevimento di materiale cartaceo nella fase di esecuzione del contratto non è escluso/rifiutato se proveniente dai cittadini o imprese. Per quanto attiene alle tempistiche per gli affidamenti dei lavori e dei servizi di progettazione, la determinazione unica a contrattare e l'utilizzo sia della p.e.c. sia della piattaforma hanno notevolmente ridotto i tempi di aggiudicazione. Resta da evidenziare, nell'ultima parte

dell'anno, la difficoltà di reperire sul mercato professionisti o operatori economici interessati a tali importi di aggiudicazioni in quanto il mercato è stato assorbito dalle nuove agevolazioni per le ristrutturazioni e non si trovano operatori disponibili, per cui in alcune occasioni è stata ripetuta la procedura ed è andata deserta.

**Miglioramento obiettivo f)** . Si è registrato un buon incremento dell'implementazione della banca dati A.N.A.C. e della B.D.A.P. con l'inserimento, rispettivamente, di circa 600 schede dal 1.8.21 al 31.12.2021 per A.N.A.C. mediante l'Osservatorio appalti e di oltre 60 nuovi progetti per BDAP. Il controllo sulla restituzione dei contratti è costante e ininterrotto, si registra un forte miglioramento della diligenza dei contraenti pari al 70% nel primo semestre ed ha raggiunto il 90% nel secondo .

Per quanto si riferisce specificamente al nuovo obiettivo proposto GESTIONE AMMINISTRATIVA GENERALE, ORDINANZE E PROTOCOLLAZIONE, GESTIONE PRESENZE (\*) si segnala l'entrata in funzione del programma informatico della gestione presenze. Per la gestione di tale nuovo applicativo le unità di personale coinvolte hanno seguito il relativo corso ed è iniziata la gestione dal mese di Ottobre, prima in forma sperimentale poi a regime dal mese di Dicembre del nuovo gestionale.

**Obiettivo d) Affidamento appalti per lavori di importo fino a € 150.000 e di servizi e forniture fino a € 139.000**

Il numero totale di affidamenti diretti di lavori sopra € 5.000,00 e fino a € 40.000,00 risulta dalla sottoindicata Tabella 3.

TABELLA 3 : AFFIDAMENTO CONTRATTI

<b>Con base d'appalto da € 40.000 a € 150.000</b>	1.1.2021-31.7.2021	1.8.2021-31.12.2021	1.8.2021-31.12.2021 di cui gestiti con procedure negoziate su piattaforma elettronica Intercent SATER (compresi nelle colonne precedenti)	Tot. 2021
Edilizia	14	12	12	26
Servizi e forniture per la manutenzione edilizia	3	1	4	4
Viabilità'	15	15	7	30
Servizi e forniture per la manutenzione stradale	7	9	16	16
<b>Con base d'appalto da € 5.000 a € 40.000</b>				
Edilizia	85	28	4	113
Viabilità	63	28	2	91
<b>Infra € 5.000</b>				
Edilizia	33	19	1	52
Viabilità	13	15	1	28
<b>Oltre € 150.000</b>				
Edilizia				

Viabilita'	2	4	3	6
Totali (*)	235	131		266

(\*) nel numero sono compresi n.43 circa affidamenti per servizi tecnici vari di ingegneria ed architettura ed incarichi di supporto al R.u.p. affidati dai vari servizi dell'Area.

Le procedure negoziate relative ai servizi ed alle forniture sono state effettuate sia mediante la piattaforma elettronica Intercent Sater con decisione del R.u.p. per i contratti inferiori a € 139.000,00 (indicati nella precedente Tabella 3) sia previa indagine di mercato con avviso pubblico per i contratti fino al sottosoglia di € 214.000,00.

**e) II SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI E MONTASCALE EDIFICI SCOLASTICI VARI E SEDI ISTITUZIONALI PROVINCIALI PER L'IMPORTO A BASE D'APPALTO DI € 80.000** è stato affidato nel Dicembre 2021 mediante adesione alla convenzione – quadro stipulata dalla città metropolitana di Bologna in

Nel mese di Novembre è stata aggiudicata la procedura aperta a rilevanza europea per la **MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI. SPALATA NEVE E SPARSA SALE SULLE STRADE PROVINCIALI DELLA PROVINCIA DI MODENA TRIENNIO 2021-2024 (importo a base d'appalto € 2.7441.759,00)** rinnovabile per un ulteriore triennio suddivisa in 85 lotti funzionali relativi alle due zone di intervento ( Zona Nord e Zona Sud) in cui è suddivisa rete stradale della Provincia di Modena . Anche tale gara sarà interamente gestita sulla piattaforma telematica di negoziazione INTERCENT – SATER della regione Emilia Romagna. La procedura si è conclusa regolarmente nell'Ottobre 2021 con aggiudicazione di oltre 70 lotti. I lotti andati deserti, come da capitolato e norme di gara, sono stati aggiudicati con affidamento diretto essendo tutti di importo inferiore a € 40.000,00.

#### **Obiettivo - f) Supporto amministrativo alla gestione lavori**

Dal 1 Agosto al 31 Dicembre 2021 sono state rilasciate n. 17 autorizzazioni relative ai subappalti e controllati n. 31 subcontratti (in totale per l'anno 2021 sono 37 subappalti e n.72 subcontratti) . E' stato effettuato un aggiornamento della *modulistica* relativa a seguito dei mutamenti normativi determinati dall'approvazione ed emanazione del decreto semplificazioni bis di cui sopra. Occorre precisare la delibera A.N.AC del 25.11.2020 ha reintrodotta la possibilità – nelle more dell'adozione del Regolamento generale - di pagamento del subappaltatore da parte dell'appaltatore. L'efficacia modificativa di tale delibera nei confronti di una fonte primaria speciale (cioè il Codice degli appalti ) sarebbe da verificare, tuttavia sono state ricevute tempestivamente alcune richieste in tal senso. In applicazione della Legge n.190/2014, sono stati effettuati, inoltre, i controlli relativi alle comunicazioni dei subaffidamenti tramite verifica di iscrizione alle white-list delle imprese, presso l'apposito sito on-line delle competenti Prefetture. Le richieste dirette di DURC on line per la verifica della regolarità contributiva *solo dei subappaltatori* sono state n. 37.

Azione 2) Adempimento norme in materia di trasparenza e attività di comunicazione all'ANAC. L'attività programmata si sta svolgendo regolarmente, in linea con le previsioni del PEG. Gli obiettivi individuati sono in corso di realizzazione secondo quanto prospettato, nonostante le numerose comunicazioni necessarie e richieste dal programma informatico dedicato. Le comunicazioni riguardano sia i lavori pubblici sia i servizi e le forniture con diverso grado di analiticità. L'attività ha comportato l'elaborazione, in collaborazione con i tecnici dei vari servizi, e l'invio all'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di lavori servizi e forniture di n. 155 schede dal 1.1.2021 al 31.7.2021 e di 657 schede dal 1/8/2021 al 31/12/2021 relative all'aggiudicazione ed avanzamento degli stadi di esecuzione degli appalti pubblici (in totale 812 schede/2021) Nel periodo in esame non è stata effettuata nessuna segnalazione all'A.NA.C per

false dichiarazioni inerenti la partecipazione alle gare d'appalto.

Azione 3) Implementazione BDAP –. Nel secondo semestre del 2021 sono stati inseriti n.64 nuovi progetti. Nel contempo si sta procedendo ad una verifica dei reports esistenti in BDAP in quanto probabilmente nel corso degli scorsi anni è stata implementata con dati sporchi provenienti da varie banche dati regionali e nazionali. Il rapporto viene inviato al BDAP MEF con monitoraggio trimestrale quindi 4 volte /anno ed è stato regolarmente eseguito.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Relativamente al monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda l'obiettivo operativo 1805.

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1807 Prevenzione e sicurezza sul lavoro**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la regolare attività di supporto al Datore di Lavoro in materia di sicurezza e prevenzione da parte del Servizio di Prevenzione e Protezione interno all'Ente attraverso la valutazione dei rischi sui luoghi di lavoro, la conseguente programmazione annuale degli interventi e la gestione ed il controllo degli stessi. Garantire la necessaria formazione ed informazione ai dipendenti in materia di sicurezza e prevenzione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito del pensionamento del Direttore dell' Area Lavori Pubblici ing. Alessandro Manni, vi è stato un avvicendamento storico della figura dirigenziale che da oltre venti anni ricopriva tale ruolo.

Le ferie accantonate dal dirigente hanno di fatto anticipato il periodo di assenza dal lavoro, che è avvenuto da 23 febbraio 2021; l'ing. Annalisa Vita è stata pertanto delegata a sostituire immediatamente il direttore d'area fino al 1° maggio 2021, senza di fatto un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne.

Oltre a ciò, a partire dal 1° giugno 2020 si è dato seguito alla riorganizzazione dell'Ente e dell'area che è stata denominata "Area Tecnica" e che ha subito importanti trasformazioni e riassetto organizzativi molto differenti. Anche tale operazione è una trasformazione storica dell'area e dell'Ente Provincia e il reale riassetto delle funzioni e delle procedure è tuttora in corso mediante un fitto piano di incontri con il dirigente della viabilità e tutti i funzionari oltre che riunioni con il personale coinvolto.

Nonostante l'importante periodo di trasformazione e le condizioni tutt'altro che favorevoli al passaggio da precedente al nuovo Direttore, le attività sono state svolte con continuità; l'obiettivo operativo non ha subito rallentamenti e si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; i risultati stanno corrispondendo alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nonostante il protrarsi dell'emergenza da COVID-19 abbia stravolto le modalità esecutive, nel primo semestre del 2021 sono continuate le attività di questo obiettivo operativo (SPP) riguardanti:

- l'aggiornamento dei Protocolli Operativi per il COVID-19 per i lavoratori, i cantieri edili, stradali e per i concorsi,
- la Valutazione della conformità di tutte le postazioni con videoterminale dei dipendenti in telelavoro,
- l'approvvigionamento e la distribuzione delle soluzioni igienizzanti prodotte internamente secondo le indicazioni dell'OMS,
- la fornitura delle mascherine chirurgiche e dei respiratori semi facciali FFP2, questi ultimi nell'ambito dell'iniziativa patrocinata dalla Presidenza, che nel 2020 ha impegnato il SPP per l'approvvigionamento di 50.000 di questi dispositivi, parte dei quali destinata a Comuni, Case protette e Enti pubblici delle Province di Modena, Reggio Emilia e Parma,
- il completamento dei corsi di formazione a distanza per gli impiegati amministrativi e tecnico-amministrativi.
- l'aggiornamento per gli operai del Servizio Viabilità che utilizzano macchine operatrici,

- il corso di recupero dei Coordinatori di Cantiere,
- la prima delle due fasi di sanificazione di tutti gli automezzi, delle macchine operatrici e delle Sedi di Viale Martiri della Libertà, di J. Barozzi e dei Centri Operativi,
- l'assistenza all'UO Economato e al Corpo di Polizia Provinciale (Locale) per la scelta, l'acquisto e l'assegnazione delle forniture dei DPI Dispositivi di Protezione Individuale,
- l'implementazione del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro RISOLVO, che il SPP ha adottato in Giugno 2020, che è già stato inserito nel Sistema di Qualità dell'Ente ottenendo la certificazione.

Le attività di sanificazione, assistenza all'UO Economato, di formazione e gestione di RISOLVO sono ancora in corso di svolgimento, anche se negli ultimi due mesi l'obiettivo operativo ha dedicato la maggior parte del tempo a disposizione agli aspetti tecnici dei due impianti di allarme nelle Sedi di Viale Barozzi e di Viale Martiri.

Si tratta di installazioni a carattere provvisorio, che in attesa dell'inizio dei lavori di ristrutturazione generale nella sede istituzionale nel prossimo triennio e dell'adeguamento dell'impianto di climatizzazione in Viale Barozzi, consentiranno di effettuare le esercitazioni antincendio previste dalle specifiche normative.

I due progetti sono stati elaborati, i lavori assegnati e nella prima settimana di Agosto è stato effettuato il collaudo preliminare dell'impianto di Viale Martiri, mentre per la sede di Viale Barozzi l'inizio lavori è stato posticipato di circa due settimane, vista la necessità di dare la precedenza al rifacimento dell'impianto di climatizzazione. La decisione di procedere in questa direzione è stata determinata dal fatto che più del 50% dei dipendenti è in telelavoro, che il mancato funzionamento dell'impianto esistente in questo momento non crea disagi e che questa variante consentirà comunque alla Ditta appaltatrice di concludere i lavori entro i tempi previsti.

Per completare i due interventi oltre la consulenza ai tecnici dei Servizi dell'Edilizia e al Progettista incaricato, il SPP ha redatto i nuovi Piani di Gestione delle Emergenze, ha aggiornato e integrato le planimetrie con le vie di fuga delle Sedi, sta predisponendo il Manuale di Istruzioni per i dipendenti, per gli Addetti antincendio e al Primo soccorso di nuova nomina e per queste due ultime categorie ha organizzato i corsi di formazione specifici.

Per quanto riguarda quindi le esercitazioni previste dalla legge, sulla base di quanto premesso e in relazione allo stato di avanzamento dei lavori, è possibile prevedere che in Settembre saranno effettuate le prove programmate e nei tempi concordati con i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS) dell'Ente in entrambe le Sedi.

In merito delle attività completate e da completare, premesso che il Datore di lavoro di nuova nomina ha confermato i programmi esistenti e condiviso con il SPP le linee operative per la realizzazione di quanto programmato, resta da sottolineare l'attività collegata all'adozione del sistema RISOLVO citato alla lettera j), che oltre il SPP coinvolge l'UO Amministrativo Lavori Pubblici- Acquisti economici, il Servizio Personale e l'U.O. Programmazione, monitoraggio e qualità. Per ottemperare agli obblighi di legge riguardo la stesura del Documento della Valutazione dei Rischi (DVR) e rispettare gli accordi intercorsi con i RLS, dall'ultima settimana di Agosto e nella prima parte di Settembre saranno intensificati gli incontri tra il SPP, le UU.OO. interessate e i tecnici di RISOLVO per potere presentare la Versione preliminare del DVR.

Per quanto concerne l'emergenza covid il personale continua l'attività in telelavoro, con rientri settimanali minimi riducendo al minimo indispensabile la presenza in ufficio (limitata ai soli dirigenti – obbligati per legge alla presenza).

Per quanto concerne le planimetrie con l'illustrazione delle vie di fuga, sono state tutte elaborate con le differenti zone e posizioni, stampate e apposte nei punti individuati dal RSPP.

Sono stati individuati per ogni piano e per ogni sede gli addetti antincendio, di primo soccorso e accertatori fumo.

Tutto il personale è stato dotato dei DPI stabiliti dalle disposizioni governative, sono stati attivati i necessari protocolli di igienizzazione e sono state definite modalità straordinarie di pulizia dei locali e degli automezzi tutt'ora in vigore.

#### AGGIORNAMENTO AL 31/12/2021:

Il datore di lavoro, coadiuvato dal Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione ha effettuato le seguenti attività:

- ha fornito l'assistenza all'UO Economato e al Corpo di Polizia Provinciale (Locale) per la scelta, l'acquisto e l'assegnazione delle forniture dei DPI Dispositivi di Protezione Individuale,
- ha implementato il Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro RISOLVO adottato in Giugno 2020, che è già stato inserito nel Sistema di Qualità dell'Ente ottenendo la certificazione,
- ha realizzato i corsi di formazione riguardanti gli Addetti antincendio, Primo soccorso e aggiornamento per l'uso delle attrezzature. L'attività ha interessato i dipendenti occupati nelle sedi di Viale Martiri della Libertà, Viale Jacopo Barozzi, Via Dalton e di tutti gli otto Centri Operativi della Viabilità e gli Addetti alla Gestione delle Emergenze che sono stati nominati dal Ddl dopo la segnalazione dei Dirigenti.
- ha programmato e gestito la seconda fase di attività di sanificazione in assistenza all'UO Economato,
- ha effettuato tutti i rilevamenti per realizzare le 62 planimetrie in formato A3 a colori, contenenti i percorsi di emergenza e i presidi antincendio che sono state stampate e affisse con cornici a vista nelle Sedi di Viale Martiri della Libertà e Viale Jacopo Barozzi,
- ha seguito gli aspetti tecnici dei due impianti di allarme nelle Sedi di Viale Barozzi e di Viale Martiri.
- Si tratta di installazioni a carattere provvisorio, che in attesa dell'inizio dei lavori di ristrutturazione generale nella Sede istituzionale nel prossimo triennio e dell'adeguamento dell'impianto di climatizzazione in Viale Barozzi, consentiranno di effettuare le esercitazioni antincendio previste dalle specifiche normative. I due progetti sono stati elaborati, i lavori assegnati e nella prima settimana di Agosto è stato effettuato il collaudo preliminare dell'impianto di Viale Martiri, mentre per la sede di Viale Barozzi l'inizio lavori è stato posticipato di circa due settimane, vista la necessità di dare la precedenza al rifacimento dell'impianto di climatizzazione. La decisione di procedere in questa direzione è stata determinata dal fatto che più del 50% dei dipendenti è in telelavoro, che il mancato funzionamento dell'impianto esistente in questo momento non crea disagi e che questa variante consentirà comunque alla Ditta appaltatrice di concludere i lavori entro i tempi previsti.
- a completamento dei due interventi oltre la consulenza ai tecnici dei Servizi dell'Edilizia e al Progettista incaricato, ha aggiornato i nuovi Piani di Gestione delle Emergenze e sta predisponendo le procedure per i dipendenti, per gli Addetti antincendio e al Primo soccorso di nuova nomina,
- per quanto riguarda le esercitazioni programmate nel secondo semestre, in osservanza alle attuali disposizioni di contrasto della pandemia e in relazione alle criticità determinate dalle varianti del Coronavirus, il Datore di lavoro ha incaricato l'RSPP di effettuare comunque un'azione di informazione/formazione agli addetti e al personale, che prevede la realizzazione di un vademecum digitale che simula le emergenze e i comportamenti da adottare, che sarà illustrato a piccoli gruppi di lavoratori dal R-SPP, il tutto propedeutico alle esercitazioni da realizzare appena

sarà consentito,

- ha effettuato in Dicembre la ricognizione nei Magazzini Provinciali e completato la Relazione tecnica contenente i dati necessari a stabilire i singoli interventi da effettuare per la conformità delle macchine utensili e delle attrezzature presenti nei vari Reparti,
- ha curato la realizzazione del corso di addestramento per gli operai dei Centri Operativi che dovranno utilizzare i mini-escavatori recentemente acquistati dal Servizio Viabilità,
- ha programmato l'attività per effettuare insieme alla Ditta appaltatrice le misure strumentali relative ai rischi da Rumore, Vibrazioni, Sostanze pericolose, Movimentazione Manuale dei Carichi,
- ha ripreso l'attività per reperire i dati (eventi sentinella) necessari a completare la Valutazione del rischio stress lavoro correlato, che era stata sospesa nel 2021 in quanto non di primaria importanza (rischio basso).

Si elencano di seguito i principali incontri espletati e le principali attività:

### Incontri, riunioni, comunicazioni

- |                                |              |                               |
|--------------------------------|--------------|-------------------------------|
| - Incontro RSPP +RLS+AUSL      | 20 aprile    |                               |
| - Incontro RSPP +PO            | 27 aprile    | Gestione casi Covid           |
| - Incontro RSPP+ RLS 11 maggio |              | Software risolvo              |
| - Incontro RSPP+ RLS 8 giugno  |              |                               |
| - Incontro RSPP                | 1° Luglio    |                               |
| - Incontro RSPP                | 4 Agosto     |                               |
| - Incontro RSPP                | 3 Settembre  |                               |
| - Incontro RSPP                | 9 Settembre  |                               |
| - Incontro RSPP                | 27 Settembre |                               |
| - Incontro RSPP e coord.       | 14 Ottobre   | Gestione rientro e Green pass |
| - Incontro Sindacati           | 29 ottobre   |                               |
| - Incontro Comitato Covid      | 29 ottobre   |                               |
| - Comunicazione a tutti        | 16 novembre  | Vademecum Covid               |

Il vademecum è stato effettuato su richiesta del datore di lavori con un linguaggio per immagini e molto immediato al fine di facile comprensione e fruizione successiva del documento; si porta qualche slide come esempio:



**Cosa deve fare il caso positivo**

La persona positiva deve subito porsi in isolamento e compilare la scheda online, disponibile su

[www.ausl.mo.it/contatticonvivenenti](http://www.ausl.mo.it/contatticonvivenenti)

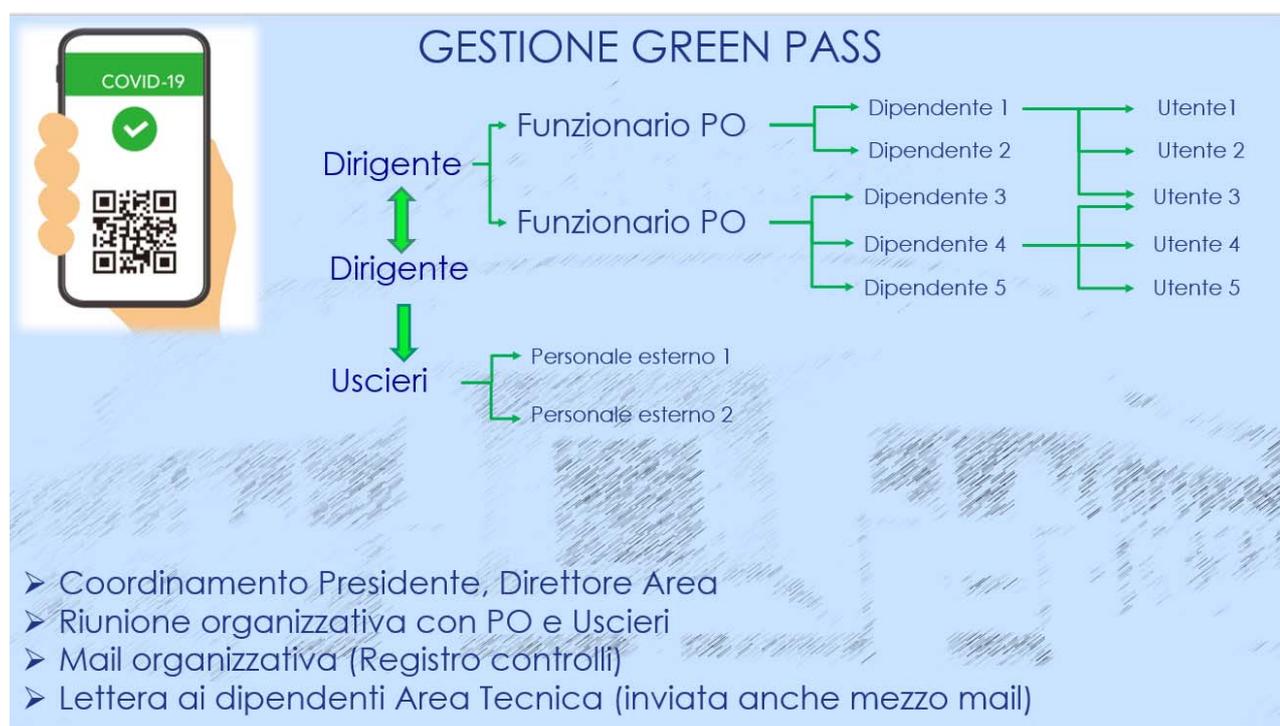
per segnalare all'AUSL di Modena i relativi "contatti stretti" conviventi e non conviventi a loro volta sottoposti a quarantena obbligatoria.

Tutti coloro che sono sottoposti a procedura di isolamento o quarantena (sia il caso positivo che i relativi contatti stretti conviventi e non), notificata dal Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) devono attenersi alle raccomandazioni disponibili su

[www.ausl.mo.it/coronavirus-quarantena](http://www.ausl.mo.it/coronavirus-quarantena)

La pagina web è gestita dall'AUSL di Modena, da contattare in caso di difficoltà nel collegamento. Qualora il pulsante clicca non funzionasse, copiare e incollare il link nella barra di ricerca del proprio browser.

- Incontro RSPP + RLS            18 novembre
- Attività**
- Realizzazione impianti sonori antincendio Sede Viale Martiri e Sede Barozzi
- Disponibilità € 65.000 per corsi di formazione e vari adempimenti
- Disposizioni Operative per Rientro e controllo del Green Pass di seguito rappresentato in modo schematico:



Con cadenza bisettimanale è stato aggiornato il registro del controllo green pass dell'Area tecnica. Il registro tipo è il seguente:

## CONTROLLO GREEN PASS

Registro informatizzato con raccolta dati bisettimanale dell'Area Tecnica

data	giorno	Mahwenda	Ruggini Lama	Ambrosini	Ruggini Laura	Vincenzi Paola	Chianese Vincenz	Baroni	Biccu	Iottoni	Caali	Diano	Digeni	Ditante	Montanari	Nera	Poppi	Rizzi	Avenoso	Gasparini	Guerrini	Naipa	Pelizzola	n. controlli	%
15/10/2021	v	X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X	TL	X	X	X	X		X			18	41%
16/10/2021	s																							0	0%
17/10/2021	d																							0	0%
18/10/2021	l	X	X	X	X	X		X		X	X	X	X	X	TL	X	X	X	X					20	45%
19/10/2021	m	X	X				X	X		X	X		X	X	TL	X	X	X	X		X		X	18	41%
20/10/2021	m	X	X		X		X	X		X	X	X	X	X	TL	X	X	X	X				X	18	41%
21/10/2021	g		X	X		X		X		X	X	X	X		TL	X	X	X		X		X		17	39%
22/10/2021	v	X		X	X			X		X	X	X	X		TL	X	X	X	X		X		X	17	39%
23/10/2021	s																							0	0%
24/10/2021	d																							0	0%
25/10/2021	l		X			X	X	X	X	X	X	X	X		X		X	X	X			X		19	43%
26/10/2021	m	X	X	X			X	X	X	X	X	X	X		TL	X	X	X	X			X		19	43%
27/10/2021	m	X	X		X	X		X	X	X	X	X	X		TL	X	X	X	X		X		X	19	43%
28/10/2021	g	X	X		X			X	X	X	X	X	X		TL	X	X	X	X			X		12	27%
29/10/2021	v							X	X	X	X	X	X						X				X	11	25%
30/10/2021	s																							0	0%
31/10/2021	d																							0	0%
01/11/2021	l																							0	0%
02/11/2021	m	X			X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X		X		X		18	41%
03/11/2021	m	X	X		X			X	X	X	X	X	X		TL	X	X	X	X		X		X	18	41%
04/11/2021	g	X	X		X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X			X		19	43%
05/11/2021	v	X	X		X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X		X	18	41%
06/11/2021	s																							0	0%
07/11/2021	d																							0	0%
08/11/2021	l			X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X			X		22	50%
09/11/2021	m	X	X	X	X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X			X		22	50%
10/11/2021	m	X	X	X	X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X			X		22	50%
11/11/2021	g	X	X		X	X		X	X	X	X	X	M	X	X	X	X	X					X	18	41%
12/11/2021	v	X	X	X	X			X	X	X	X	X	M	X	X	X	X	X					X	20	45%

### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

Al 31/07

Lettera a): In merito delle attività completate e da completare, premesso che il Datore di lavoro di nuova nomina ha confermato i programmi esistenti e condiviso con il SPP le linee operative per la realizzazione di quanto programmato, resta da sottolineare l'attività collegata all'adozione del sistema RISOLVO citato alla lettera a fase 6, che oltre il SPP coinvolge l'UO Amministrativo Lavori Pubblici- Acquisti economici, il Servizio Personale .

Per quanto concerne l'emergenza covid il personale continua l'attività in telelavoro, con rientri settimanali minimi riducendo al minimo indispensabile la presenza in ufficio (limitata ai soli dirigenti – obbligati per legge alla presenza).

Tutto il personale è stato dotato dei DPI stabiliti dalle disposizioni governative, sono stati attivati i necessari protocolli di igienizzazione e sono state definite modalità straordinarie di pulizia dei locali e degli automezzi tutt'ora in vigore

Continua regolarmente la fase di inserimento dei dati all'interno del nuovo software in grado di gestire la salute e la sicurezza degli ambienti di lavoro in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 30 del Decreto Legislativo 81/08, attribuisce all'effettiva attuazione dei Sistemi di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL). E' completato l'inserimento dei rischi, come da cronoprogramma.

L'inserimento dei dati è effettuata in collaborazione con l'unità operativa Amministrativo Lavori Pubblici - acquisti economici, con il servizio Personale e 'U.O. Programmazione, monitoraggio e qualità .

L'inserimento dei dati nel sistema gestisce in maniera dinamica la produzione del Documento della Valutazione dei Rischi (DVR). Tale Sistema consente di avere una importante banca dati che facilita la gestione di diversi processi degli addetti alla Sicurezza, al Personale, all'Economato, alla Polizia Provinciale, all'Edilizia e alla Viabilità.

### Al 31/12/2021

L'adozione del sistema SGSL (RISOLVO) nella fase 6 dell'obiettivo di cui alla lettera a prevede un'ampia attività di aggiornamento e inserimento dati, che è proseguita in modo intenso con il coinvolgimento del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, l'UO Amministrativo Lavori Pubblici- Acquisti economici, oltre che il Servizio Personale e l'U.O. Programmazione, monitoraggio e qualità.

Per quanto concerne l'emergenza Covid -19 il personale ha continuato l'attività in telelavoro fino al 15 ottobre come da disposizioni di legge; dalla stessa data è entrato in vigore l'obbligo del Green pass e essendone state definite tutte le procedure di verifica a cascata di tutti i dipendenti.

In data 16/11 è stato inviato un "vademecum" con un formato molto intuitivo, che per immagini ha spiegato cosa effettuare nelle varie criticità che si potevano verificare a causa del Covid. Il vademecum è stato diffuso sul portale della Provincia e inviato a mezzo mail.

Sono stati effettuati vari incontri del Comitato Covid, istituito appositamente per la gestione condivisa della Pandemia.

Tutto il personale è stato dotato dei DPI stabiliti dalle disposizioni governative, sono stati attivati i necessari protocolli di igienizzazione e sono state definite modalità straordinarie di pulizia dei locali e degli automezzi tutt'ora in vigore.

Si sintetizzano le di seguito attività realizzate/da realizzare :

- a) **Inserimento** Valutazioni strumentali rimandato vista l'impossibilità causa COVID-19 di fissare date certe con le Ditte che dispongono di personale tecnico abilitato per le misure di acustica, di movimentazione manuale dei carichi e vibrazioni. Le attività differite, inizieranno il 10 di Marzo 2022 per terminare il 22 dello stesso mese
- c) **Inserimento** rischi mansione Corpo di Polizia Provinciale rimandato ad Aprile 2022, dopo che sarà definito il nuovo assetto del Corpo determinato dalla nuova Legge 215/2021 entrata in vigore il 21/12/2021, che prevede l'obbligo di individuare, nominare e formare i preposti. Questa attività inizierà in Luglio 2022, dopo l'avvenuta emanazione delle Linee Guida Stato Regioni.
- d) **Abbinamento** lavorazioni /mansione operai effettuato
- e) **Abbinamento** lavorazioni /mansione tecnici effettuato
- f) **Abbinamento** lavorazioni /mansione Polizia provinciale vedi lettera b)
- g) **Riversamento** su piattaforma informatica delle procedure tecnici, effettuato, e verrà revisionato
- h) **Riversamento** su piattaforma informatica delle procedure delle Polizia provinciale previsto per Giugno/Luglio 2022.

L'attività di implementazione del SGSL nell'anno 2021 si è svolta nel corso di 30 incontri in presenza e a distanza, della durata di 4 ore effettuati dal R-SPP, dal funzionario di Risolvo e da un suo collaboratore con la frequenza di seguito indicata:

Gennaio	1 distanza	2 in presenza
Febbraio	2 distanza	---
Marzo	5 distanza	---
Aprile	4 distanza	---
Maggio	1 distanza	2 in presenza
Giugno	1 distanza	---
Luglio	3 distanza	---
Agosto	1 distanza	---
Settembre	4 distanza	---
Ottobre	1 distanza	---
Novembre	2 distanza	---
Dicembre	1 distanza	1 in presenza

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 229 GESTIONE GENERALE AREA TECNICA**  
**Obiettivo Operativo 1808 Rapporti esterni per intese, accordi e convenzioni**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Effettuare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito del pensionamento del Direttore dell' Area Lavori Pubblici ing. Alessandro Manni, vi è stato un avvicendamento storico della figura dirigenziale che da oltre venti anni ricopriva tale ruolo.

Le ferie accantonate dal dirigente hanno di fatto anticipato il periodo di assenza dal lavoro, che è avvenuto dal 23 febbraio 2021; l'ing. Annalisa Vita è stata pertanto delegata a sostituire immediatamente il direttore d'area fino al 1° maggio 2021, senza di fatto un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne.

Oltre a ciò, a partire dal 1° giugno 2020 si è dato seguito alla riorganizzazione dell'Ente e dell'area che è stata denominata "Area Tecnica" e che ha subito importanti trasformazioni e riassetti organizzativi molto differenti. Anche tale operazione è una trasformazione storica dell'area e dell'Ente Provincia e il reale riassetto delle funzioni e delle procedure è tuttora in corso mediante un fitto piano di incontri con il dirigente della viabilità e tutti i funzionari oltre che riunioni con il personale coinvolto.

Nonostante l'importante periodo di trasformazione e le condizioni tutt'altro che favorevoli al passaggio da precedente al nuovo Direttore, le attività sono state svolte con continuità; l'obiettivo operativo non ha subito rallentamenti e si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; i risultati stanno corrispondendo alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

Le attività istruttorie per la gestione dei contributi in entrata TRIRER, MIUR, MIT; fondi FSC e Autobrennero e le relative rendicontazioni si stanno svolgendo regolarmente.

Si segnala che tali finanziamenti esterni stanno aumentando considerevolmente e la quasi totalità delle opere di viabilità e di edilizia sono finanziate con fondi esterni.

Questo comporta un maggiore impegno di risorse sia per la presentazione e la candidatura degli interventi al fine di ottenere i finanziamenti proposti, sia un maggiore impegno nella gestione di finanziamenti differenti che hanno portali di rendicontazione diversi, dove è necessario inserire una mole di dati significativa. Vi sono scadenze intermedie che vanno tenute in considerazione e vanno monitorate per evitare la perdita dei finanziamenti con enormi possibili danni all'Amministrazione.

Per evitare ciò si rende necessario un costante aggiornamento delle scadenze, e una periodica verifica dello stato di avanzamento dei progetti, oltre che l'aggiornamento di eventuali proroghe concesse.

Significativo è il costante contatto e confronto con le altre Province, con UPI regionale e nazionale, e con i Ministeri stessi.

Al 31/12/2021

Le attività istruttorie per la gestione dei contributi in entrata TRIRER, MIUR, MIT oltre che fondi FSC e Autobrennero, sono continuate regolarmente;

In data 30/11/2021 si è svolto un'adunanza del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici- Prima e Terza

Sezione sul tema "Autostrada Al Milano –Napoli prolungamento della corsia sud della tangenziale sud di Modena nel tratto tra lo svincolo s.s.12 ed il casello autostradale di Modena sud. Richiesta di deroga" (Complanarina del Comune di Modena); la Provincia, rappresentata dalla Direttrice dell'Area Tecnica, ha partecipato al fine di illustrare la necessità di procedere con un'opera di fondamentale strategicità per il territorio e per il sistema viario comunale, provinciale e nazionale.

Si segnala che tali finanziamenti esterni stanno aumentando considerevolmente e la quasi totalità delle opere di viabilità e di edilizia sono finanziate con fondi esterni.

Si è inoltre iniziato a rielaborare la programmazione e le relative schede Opere richieste alla società Autobrennero per la compensazione in merito al rinnovo della Concessione.

Nell'ambito della programmazione triennale delle opere pubbliche si è colta l'occasione per rivedere le priorità e la programmazione anche nell'ambito dei finanziamenti FSC, e le opere che ricadono sotto la competenza di ANAS, che si ritengono prioritarie al fine della fruizione, sicurezza e fluidità di trasporti della nostra Provincia.

Si segnala infine che con DM225/2021 sono state assegnate alla provincia importanti risorse per l'adeguamento, la messa in sicurezza dei Ponti di competenza provinciale, distribuiti su tre annualità per un importo complessivo pari ad € 14.654.379,26, e per un totale di 36 interventi.

Con DM 13/2021 sono state assegnate alla provincia importanti risorse per la manutenzione straordinaria di edifici scolastici per un importo complessivo pari ad € 10.068.000, per un totale di 38 interventi

Con DM 62/2021 sono state assegnate alla provincia importanti risorse per la messa in sicurezza o nuovi edifici in sostituzione per un importo complessivo pari ad € 13.336.075, per un totale di 7 interventi.

#### Dettaglio interventi DM 13/2021:

Prog.	Comune	Priorita	titolo	importo
1	Carpi	34	Meucci - Rifacimento copertura	300.000,00
2	Carpi	38	Fanti – Manutenzione straordinaria serramenti	600.000,00
3	Carpi	52	Da Vinci – Manutenzione straordinaria serramenti	450.000,00
4	Carpi	54	Fanti - Rifacimento SERVIZI IGIENICI	300.000,00
5	Castelfranco	33	Spallanzani - Sede Messieri - Ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature	220.000,00
6	Castelfranco	3	Spallanzani-manutenzione straordinaria impianti a rete e demolizione e ricostruzione della palazzina C	966.587,00
7	Finale	49	Calvi Morandi - Rifacimento copertura	250.000,00
8	Modena	1	Barozzi - Manutenzione straordinaria per ristrutturazione servizi igienici insegnanti p. rialzato, primo e secondo	300.000,00
9	Modena	2	Corni largo Moro - Ristrutturazione palazzina Ottagonale	400.000,00
10	Modena	10	Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio	90.000,00
11	Modena	17	Muratori - rifacimento spogliatoi palestra	70.000,00
12	Modena	18	Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature	40.000,00
13	Modena	19	Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio	150.000,00
14	Modena	21	Corni Largo Moro - interventi per rilascio SCIA antincendio palazzina D	100.000,00
15	Modena	27	Polo Corni - Selmi via L. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianto termico e idrico	250.000,00
16	Modena	35	Corni - Largo Moro - Rifacimento Illuminazione esterna	250.000,00

17	Modena	39	Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. III° stralcio	300.000,00
18	Modena	48	Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti	150.000,00
19	Modena	50	Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento servizi igienici	150.000,00
20	Modena	51	Muratori - rifacimento servizi igienici	250.000,00
21	Modena	55	Corni - Largo Moro - Manutenzione Straordinaria pavimentazione esterna	90.000,00
22	Modena	57	Barozzi - Ristrutturazione servizi igienici- II° stralcio	300.000,00
2	Pavullo	42	Polo Cavazzi - Sorbelli - Marconi sostituzione porte ala vecchia e sistemazione servizi	300.000,00
24	Sassuolo	16	Polo scolastico Volta Don Magnani - sostituzione serramenti interni ed esterni per messa in sicurezza vie di fuga	40.000,00
25	Sassuolo	40	Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni	230.000,00
26	<b>Sassuolo</b>	<b>NP</b>	<b>Morante - Miglioramento sismico - 2° lotto: corpo C (Palestra)</b>	<b>500.000,00</b>
27	Vignola	4	Paradisi - Ristrutturazione Aula magna	70.000,00
28	Vignola	20	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Secondo stralcio	200.000,00
29	Vignola	41	Levi - Rifacimento pavimentazione.	350.000,00
30	Vignola	58	Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Terzo stralcio	250.000,00
31	Vignola	53	Paradisi - Ristrutturazione seminterrati	250.000,00
32	vari	11	Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici	50.000,00
33	vari	15	Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - istituti vari	28.830,00
34	vari	23	Interventi anti sfondellamento urgenti a seguito delle indagini effettuate - istituti vari	300.000,00
35	vari	26	Rifacimento impianti di allarme vocale antincendio - istituti vari	700.000,00
37	vari	45	Impianti luci di emergenza e antincendio - istituti vari	800.000,00
38	vari	56	Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti di sicurezza istituti vari - III° stralcio	90.000,00
			L. 160/2019	<b>10.135.417,00</b>

#### Dettaglio interventi DM 62/2021:

Comune	Descrizione dell'intervento	Piano edilizia 2021-2023 (quota 13 M€)
Sassuolo	Palestra Fermi - Miglioramento sismico	600.000,00
Pavullo	Polo Cavazzi - Sorbelli - Nuova palestra	1.350.000,00
Modena	Muratori - rifacimento copertura e serramenti esterni. I° stralcio	300.000,00
Modena	Polo Corni e Selmi - realizzazione scuola di appoggio	1.200.000,00
Modena	Barozzi - Miglioramento sismico 3° stralcio e ristrutturazione aula Magna	3.336.075,00
Modena	Corni pal A e B - Miglioramento sismico	3.050.000,00
Sassuolo	Formiggini - Realizzazione nuova scuola 2° stralcio	3.500.000,00
		<b>13.336.075,00</b>

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Nulla da segnalare

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 540 FORNITURE E SERVIZI PER GLI ISTITUTI SCOLASTICI**  
**Obiettivo Operativo 1943 Acquisizioni economiche per istituti scolastici**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Provvedere alla programmazione ed acquisizione della fornitura di beni e servizi necessari agli edifici scolastici per un regolare funzionamento, nell'ottica di razionalizzazione delle spese contemperando le esigenze e nel rispetto della normativa vigente ed in particolare verificando le convenzioni in essere del mercato elettronico di Consip e della Centrale di acquisto regionale Intercent-ER)

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

La situazione di emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid – 2019, perdurante anche nel corso dei primi mesi del 2021, ha rallentato l'attività di fornitura di arredi scolastici, che, comunque, non è cessata ed è continuata senza interruzioni seppur meno intensamente, in relazione anche alla chiusura parziale e temporanea degli edifici scolastici e di molte attività di fornitori e produttori e quindi di acquisto e consegna.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**obiettivo a - Fornitura arredi ( anche scolastici)**

Azione 1) Nei primi mesi del 2021 si sono concluse le procedure di programmazione ed acquisizione di arredi scolastici realizzate nell'ambito del Bando del Ministero dell'Istruzione "Interventi Di Adeguamento E Di Adattamento Funzionale Degli Spazi E Delle Aule Didattiche In Conseguenza Dell'emergenza Sanitaria Da Covid-19" Fondi Strutturali Europei –Programma Operativo Nazionale” 2014-2020 che ha destinato alla Provincia di Modena 320.000,00 euro per l'acquisto di arredi scolastici. Azione 2) Conseguentemente, sono stati consegnati nei primi mesi dell'anno gli arredi necessari all'ampliamento dell'Istituto F. Selmi di Modena e per la nuova sede dell'ITES Paradisi di Vignola, oltre ad acquisti vari di arredi per aule di diversi istituti, compresi quelli dell'aula Magna del Liceo Muratori di Modena (circa 60.000,00 euro) acquistati grazie ad un contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena.

Nella prima parte dell'anno non sono stati organizzati traslochi.

Azione 3) Gli atti di liquidazione compilati, emessi e controllati, relativamente agli arredi scolastici nel periodo sono stati n. 11.

Al 31/12

Dal 1.8.2021 è stato completato l'acquisto di arredi per l'ampliamento dell'Istituto “I.T.I. E.Fermi” di Modena, del Liceo “M.Fanti” di Carpi e dell'Istituto “I.P.S.I.A Ferrari” di Maranello. Nel mese di Settembre l'attività scolastica è ripresa regolarmente e sono stati smistati gli arredi per agevolare il distanziamento nelle aule con l'effettuazione di 2 traslochi di arredi tra i vari istituti scolastici. Inoltre sono stati traslocati due Istituti oggetto di lavori di riparazione, rifacimento e manutenzione, ovvero l'Istituto “I.T.I. E.Fermi” di Modena (la cui sistemazione provvisoria è avvenuta presso la sede della associazione “Famiglia Nazareth” in Via Formigina a Modena.) e l'Istituto “E.Morante” di Sassuolo. Per quest'ultimo Istituto gli invasivi lavori di ristrutturazione antisismica hanno reso necessario il trasloco e

la ricollocazione degli arredi per lo spostamento delle aule in parte presso la parrocchia della S.Consolata e in parte presso la parrocchia di S. Francesco. Tale traslochi, oltre ai due ulteriori che hanno interessato lo spostamento dell'archivio dell'Istituto "Cavazzi- Sorbelli" di Pavullo nel Frignano e dell'Istituto "A.Levi di Vignola" ha comportato un incremento di spesa rispetto alle previsioni di circa € 22.000,00 .

Per quanto concerne l'azione 3, gli atti di liquidazione compilati, emessi e controllati, relativamente agli arredi scolastici nel periodo sono stati n.2.

### **Obiettivo b – Servizio di pulizia ed igienizzazione**

Azione 1) Attualmente si stanno organizzando le pulizie straordinarie negli istituti di istruzione superiore di secondo grado in seguito ad attività di manutenzione straordinaria, affidato attraverso l'adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizio di Pulizie 4".

Azione2) Saranno interessati dal servizio in oggetto, sia di tipo ordinario sia straordinario, nella seconda parte dell'anno l'ITI Corni (Palazzina A e Palazzina E) , il Liceo "Wiligelmo", la succursale dell'I.T.I.Fermi temporaneamente allocata presso il centro famiglia di Nazareth in Via Formigina 319 a Modena.

L'attività di coordinamento del servizio per quanto riguarda le scuole si è svolta in collaborazione con gli istituti scolastici e l'Ufficio Istruzione della Provincia di Modena.

Azione 3) Gli atti di liquidazione compilati, emessi e controllati, relativamente alle pulizie straordinarie sono stati n. 3

Al 31/12

Azione 1) Dal 1 Agosto sono state programmate ulteriori pulizie in vista dell'inizio dell'anno scolastico in presenza.

Azione 2). Si conferma che nel secondo semestre sono stati eseguiti gli interventi programmati nella prima parte dell'anno del servizio in oggetto, sia di tipo ordinario sia straordinario, presso l'ITI Corni (Palazzina A e Palazzina E) , il Liceo "Wiligelmo", la succursale dell'I.T.I.Fermi temporaneamente allocata presso il centro famiglia di Nazareth in Via Formigina 319 a Modena. E' stata oggetto del servizio anche l'Aula Magna del Liceo Muratori di Modena, l'I.T.C. Baggi e l'I.T.I.S. "Morante" , istituti entrambi di Sassuolo.

L'attività di coordinamento del servizio per quanto riguarda le scuole si è svolta in collaborazione con gli istituti scolastici e l'Ufficio Istruzione della Provincia di Modena.

Azione 3) Gli atti di liquidazione compilati, emessi e controllati, relativamente alle pulizie straordinarie sono stati n.3 nel secondo periodo dell'anno relativi ad un impegno finanziario di € 20.000.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Malgrado la pandemia non si sono registrati scostamenti rilevanti dagli obiettivi assegnati dal punto di vista amministrativo,. Nel mese di Ottobre 2021 ha preso servizio un'unità di personale (Selmi) (assunta a tempo indeterminato dalla graduatoria per "cat.B Applicato terminalista" riservata ai soggetti delle categorie protette) in sostituzione dell'istruttore direttivo amministrativo (Forte) assegnata per mobilità ad altra Area della Provincia.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Relativamente al monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione, si veda l'obiettivo operativo 1805.

**Obiettivo Strategico 541 RAPPORTI ESTERNI PER VIABILITA'****Obiettivo Operativo 1945 Gestione contributi esterni viabilità****Responsabile: Vita Annalisa****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito del pensionamento del Direttore dell' Area Lavori Pubblici ing. Alessandro Manni, vi è stato un avvicendamento storico della figura dirigenziale che da oltre venti anni ricopriva tale ruolo.

Le ferie accantonate dal dirigente hanno di fatto anticipato il periodo di assenza dal lavoro, che è avvenuto da 23 febbraio 2021; l'ing. Annalisa Vita è stata pertanto delegata a sostituire immediatamente il direttore d'area fino al 1° maggio 2021, senza di fatto un congruo periodo di affiancamento e passaggi di consegne.

Oltre a ciò, a partire dal 1° giugno 2020 si è dato seguito alla riorganizzazione dell'Ente e dell'area che è stata denominata "Area Tecnica" e che ha subito importanti trasformazioni e riassetti organizzativi molto differenti. Anche tale operazione è una trasformazione storica dell'area e dell'Ente Provincia e il reale riassetto delle funzioni e delle procedure è tuttora in corso mediante un fitto piano di incontri con il dirigente della viabilità e tutti i funzionari oltre che riunioni con il personale coinvolto.

Nonostante l'importante periodo di trasformazione e le condizioni tutt'altro che favorevoli al passaggio da precedente al nuovo Direttore, le attività sono state svolte con continuità; l'obiettivo operativo non ha subito rallentamenti e si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato; i risultati stanno corrispondendo alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

E' risultato necessario intensificare i rapporti sia con la Regione, sia con l'UPI nazionale al fine di verificare la possibilità di una proroga per il finanziamento Cipe relativo ai lotti 3b e 4 della Pedemontana; La Pandemia, infatti, ha comportato uno stravolgimento epocale dell'organizzazione del lavoro e la maggior parte del personale dell'Area LL.PP. della Provincia di Modena si è organizzato in modo da rispettare le misure governative di contenimento della pandemia, lavorando da remoto, con inevitabili rallentamenti dell'attività come è accaduto anche purtroppo per tutti gli altri Enti coinvolti nel procedimento.

Ai rallentamenti insiti in una gestione estremamente problematica delle attività effettuata in gran parte da remoto, si sono sommate le difficoltà di attuare alcune attività connesse con il procedimento come gli incontri con gli espropriati, con gli enti gestori dei sotto-servizi, con le amministrazioni competenti al rilascio delle autorizzazioni, che si stanno svolgendo, seppur con maggiori difficoltà e con tempi più dilatati.

Si è pertanto richiesto a più riprese e con vari solleciti la richiesta di una necessaria proroga al fine di portare a compimento tale opera strategica non solo per il territorio della Provincia ma per la regione stessa.

Sono stati attivati contatti con la Regione Emilia Romagna, con UPI regionale e UPI nazionale al fine di spiegare le motivazioni dei ritardi rilevati nel procedimento in corso.

Al 31/12/2021

Nell'ambito della programmazione triennale delle opere pubbliche si è colta l'occasione per rivedere le priorità e la programmazione delle opere di viabilità anche nell'ambito dei finanziamenti FSC, e le opere che ricadono sotto la competenza di ANAS, che si ritengono prioritarie al fine della fruizione, sicurezza e fluidità di trasporti della nostra Provincia.

Si segnala infine che con DM225/2021 sono state assegnate alla Provincia importanti risorse per l'adeguamento, la messa in sicurezza dei Ponti di competenza provinciale, distribuite su tre annualità per un importo complessivo pari ad € 14.654.379,26, e per un totale di 36 interventi.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interventi finanziati con DM 225/2021:

NUM. ORD	OGGETTO INTERVENTO	
		14.684.379,26 €
1	S.P. 26 DI SAMONE PONTE SAMONE KM 8+850 - LAVORI DI COMPLETAMENTO PER IL RIPRISTINO DELLA SICUREZZA IDRAULICA DELLE PILE DI FONDAZIONE IN COMUNE DI PAVULLO E GUIGLIA	950.000,00 €
2	STRADE PROVINCIALI AREA SUD – OVEST: LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SU VARIE STRADE PROVINCIALI	600.000,00 €
3	PERCORSO CICLOPEDONALE DENOMINATO "PERCORSO NATURA" - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI APPOGGI E GIUNTI DI DILATAZIONE DELLA SPALLA IN SX IDRAULICA DEL PONTE SUL FIUME SECCHIA IN COMUNE DI SASSUOLO E CASTELLARANO	50.000,00 €
4	S.P. 4 FONDOVALLE PANARO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON CONSOLIDAMENTO DEL PONTE RIO BENEDELLO AI KM. 16+082, PONTE FOSSO DELLA QUERCIAZZA AL KM 17+743 E PONTE LAMAZZE AL KM 19+917	850.000,00 €
5	S.P. 11 DELLA PIOPPA DIRAMAZIONE PONTE ROVERE – KM 1+443 - PONTE SUL CAVO SABBIONCELLO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON RIPRISTINO DEI CALCESTRUZZI E DELLE ARMATURE AMMALORATE E NUOVE BARRIERE GUARD-RAIL DI SICUREZZA.	196.984,99 €
6	S.P. 31 DI ACQUARIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE FOSSO DA MONTE AL KM. 4+000, PONTE MULINO MAZZIERI AL 4+875 E PONTE SUL TORRENTE SCOLTENNA AL KM 5+909 IN LOCALITA' PIAN DELLA VALLE.	750.000,00 €
7	S.P. 467 DI SCANDIANO KM 26+446 PONTE SUL TORRENTE FOSSA DI SPEZZANO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PULVINI DI APPOGGIO DELLE TRAVI E SOSTITUZIONE APPOGGI (2^ STRALCIO)	100.000,00 €
8	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SUI PERCORSI NATURA TORRENTE TIEPIDO, FIUME SECCHIA E FIUME PANARO IN PROVINCIA DI MODENA	150.000,00 €
9	S.P. 486 DI MONTEFIORINO KM 71+769 PONTE DI RICCOVOLTO - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'IMPALCATO E DELLE BARRIERE GUARD-RAIL DEL PONTE DI RICCOVOLTO IN COMUNE DI FRASSINORO	450.000,00 €

10	SP 33 DI FRASSINETI- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE POMPIGLIO AL KM 4+606 IN COMUNE DI PAVULLO	150.000,00 €
	<b>4.246.984,99 €</b>	<b>- €</b>
13	S.P. 16 DI CASTELNUOVO RANGONE PONTE DI SPILAMBERTO KM 21+800 - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE FONDAZIONI DELLE PILE IN MURATURE EROSE DALLE PIENE DEL FIUME PANARO IN COMUNE DI SPILAMBERTO E SAN CESARIO (1^ STRALCIO)	1.200.000,00 €
14	S.P. 569 DI VIGNOLA PONTE ROSA AL KM 2+755 SUL TORRENTE TIEPIDO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELL'IMPALCATO E DI SOTTOMURAZIONE DELLE FONDAZIONI.	700.000,00 €
15	S.P. 28 DI PALAGANO KM 4+560 - PONTE SUL FOSSO GROSSO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE MURATURE IN BOZZE DI PIETRAME E DELL'IMPALCATO IN CALCESTRUZZO CON NUOVE BARRIERE GUARD-RAIL IN COMUNE DI LAMA MOCOGLIO	400.000,00 €
16	S.P. 24 DI MONCHIO PONTE FOSSO CASA BARBATI AL KM 12+840- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DELLE STRUTTURE DEL PONTE E DELL'IMPALCATO	350.000,00 €
17	STRADE PROVINCIALI AREA SUD – EST: LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SU VARIE STRADE PROVINCIALI	600.000,00 €
18	S.P. 33 DI FRASSINETI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA PONTE RONCO VECCHIO AL KM 11+973 E DEL PONTE DI BRANDOLA AL KM 12+976 IN COMUNE DI POLINAGO	700.000,00 €
19	S.P. 569 DI VIGNOLA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE RIO SCHIAVIROLI AL KM 13+865, PONTE SUL TORRENTE NIZZOLA AL KM 7+352 e PONTE DI CA DI SOLA SUL TORRENTE GUERRO AL KM 8+168	400.000,00 €
20	S.P. 486 DI MONTEFIORINO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI AL KM 69+150 E AL KM 72+000 DELLA SP 486 IN COMUNE DI FRASSINORO.	100.000,00 €
21	SP 38 DI CIVAGO - KM 7+536 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DELL'IMPALCATO DEL PONTE SUL RIO RIACCIO AL KM 7+536 IN COMUNE DI FRASSINORO (MO) E COMUNE DI VILLA MINOZZO (RE)	100.000,00 €
22	S.P. 486 DI MONTEFIORINO - PONTE SUL TORRENTE DOLO AL KM 47+337 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE SUL TORRENTE DOLO AL KM 47+337 IN COMUNE DI MONTEFIORINO (MO) E COMUNE DI TOANO (RE)	800.000,00 €
23	S.P. 23 DI VALLE ROSSENA - PONTE SUL FIUME SECCHIA IN LOCALITA' CASA POGGIOLI AL KM 0+100 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA NEI COMUNI DI PRIGNANO S/S (MO) E DI TOANO (RE)	500.000,00 €
24	S.P. 30 DI SESTOLA KM 8+081 - PONTE SUL TORRENTE SCOLTENNA IN LOCALITA' PRUGNETO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA NEL COMUNE DI SESTOLA E PAVULLO N/F.	310.409,28 €
	<b>6.160.409,28 €</b>	<b>700.000,00 €</b>
27	S.P. 16 DI CASTELNUOVO RANGONE PONTE DI SPILAMBERTO KM 21+800 - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE FONDAZIONI DELLE PILE IN MURATURE EROSE DALLE PIENE DEL FIUME PANARO IN COMUNE DI SPILAMBERTO E SAN CESARIO (2^ STRALCIO)	1.200.000,00 €
28	S.P. 8 DI MIRANDOLA KM 3+710 - PONTE SU CANALE ACQUE BASSE MODENESI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI NOVI (MO).	300.000,00 €
29	S.P. 8 DI MIRANDOLA KM 4+915 - PONTE SUL CAVO LAMA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI NOVI (MO).	300.000,00 €

30	S.P. 28 DI PALAGANO - PONTE SUL RIO PISSAROTTA AL KM 19+800 E PONTE AL KM 15+600 IN COMUNE DI PALAGANO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA	146.984,99 €
31	S.P. 16 DI CASTELNUOVO - PONTE SUL TORRENTE GUERRO AL KM 16+000 E PONTE SUL TORRENTE NIZZOLA AL KM 15+025 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI CASTELVETRO DI MODENA.	250.000,00 €
32	SP 42 ABETONE – BRENNERO (EX SS 12 DELL'ABETONE) - LAVORI DI RIPRISTINO DELLA SICUREZZA DEI PONTI E DEGLI ATTRAVERSAMENTI	600.000,00 €
33	S.P. 255 DI SAN MATTEO DELLA DECIMA KM 5+940 - PONTE SUL FIUME PANARO IN LOCALITA' NAVICELLO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI MODENA E NONANTOLA	300.000,00 €
34	S.P. 11 DELLA PIOPPA KM 4+300 - PONTE SUL FIUME SECCHIA IN LOCALITA' PIOPPA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI NOVI E SAN POSSIDONIO	150.000,00 €
35	S.P. 28 DI PALAGANO KM. 24+455 – PONTE DI SAVONIERO SUL TORRENTE DRAGONE - 2^ STRALCIO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA NEI COMUNI DI MONTEFIORINO E PALAGANO	900.000,00 €
36	S.P. 4 FONDOVALLE PANARO KM 10+730 - PONTE SUL FOSSO SASSO LOSCO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IN COMUNE DI MARANO SUL PANARO	100.000,00 €
4.246.984,99 €		- €
<b>TOTALI GENERALI PROGRAMMA</b>		<b>14.654.379,26 €</b>

### MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

### RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **6.1 - Viabilità**

Responsabile: **Rossi Luca**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI**  
**Obiettivo Operativo 1613 Lavori speciali strade**  
**Responsabile: Rossi Luca**

**FINALITÀ OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progettare e realizzare interventi ad elevata componente specialistica sulla rete viaria, nel rispetto di tutta la normativa vigente in materia di progettazione e gestione di cantieri di opere pubbliche anche per conto di enti esterni

**Premessa**

L'obiettivo operativo 1613 “Lavori speciali strade” si articola in quattro distinti obiettivi di gestione.

I primi 7 mesi del 2021, sono stati caratterizzati da un contesto non molto diverso dal 2020, sintetizzabile nei termini seguenti:

- anche la prima parte del 2021, è stata segnata dall'emergenza sanitaria pandemica (covid-19) perpetuando la necessità del ricorso al telelavoro, almeno per i tecnici e gli amministrativi, con tutte le immaginabili limitazioni, soprattutto per figure professionali che hanno spesso la necessità di operare all'esterno per coordinare e dirigere costosi interventi che hanno anche un'elevata complessità realizzativa, trattandosi di interventi per la messa in sicurezza di alcuni ponti storici finanziati dal MIT;
- molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2021;
- nel corso di questa prima parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie accertate in occasione delle variazioni di Bilancio, che hanno comportato e che comporteranno di dover avviare altre attività non inizialmente previste;
- nel dicembre 2020, nel corso di eccezionali eventi di piena del fiume Panaro, si è verificato un parziale crollo del ponte Samone, che ne ha inibito completamente la circolazione; molte delle energie professionali, nei primi mesi del 2021, sono state profuse per progettare e dirigere i lavori di ricostruzione, tutt'ora in corso, in parte a scapito dell'attuazione di progetti e cantieri contenuti nel PEG 2021, che era stato predisposto prima che si verificasse questo episodio.

E' facile comprendere come i primi 7 mesi del 2021 siano stati segnati da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo “Lavori speciali strade”.

**Al 31/12**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Nel corso degli ultimi 5 mesi si sono concretizzati nuovi finanziamenti che hanno comportato l'attivazione di nuove fasi, l'emergenza covid ha continuato a condizionare la piena operatività, da agosto 2021 uno degli ingegneri che coordina un'Unità Operativa dei Lavori Speciali Strade, è assente per motivi familiari imprevisti. Tutte le attività di coordinamento che gli competevano, sono state riassegnate all'altro ingegnere di riferimento e ciò si è tradotto in un notevole carico di lavoro con inevitabili allungamenti dei tempi di attuazione di alcune fasi, sia relative alla progettazione che all'esecuzione dei lavori.

## STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO

Al 31/07

All'Obiettivo Operativo 1613 appartiene, tra gli altri, l'OBIETTIVO DI GESTIONE c) **“Gestione generale”** che si sta svolgendo secondo i tempi e le modalità previste nel PEG e non si registrano al momento scostamenti degni di nota. Per gli obiettivi di gestione a), b) la rendicontazione è illustrata nell'apposito capitolo.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati e non si segnalano particolari scostamenti.

## MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI

### OBIETTIVO DI GESTIONE a) Progettazione lavori speciali strade

In riferimento alle fasi del PEG 2021 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 1) Potenziamento del collegamento fra S.S. n°12 “Abetone-Brennero” e S.P. n° 413 “Romana” con nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino. Raddoppio del ponte bailey sul fiume Secchia in comune di Modena e Soliera.

- Sono state svolte varie attività propedeutiche alla progettazione definitiva-esecutiva. In attesa che il Comune di Modena, trasmetta alla Provincia la documentazione tecnica prevista dalla convenzione sottoscritta a gennaio 2021.

fase 4) SP467 - km 20+850 - viadotto Villalunga - consolidamento pulvini, baggioli e cordoli in c.a. (U.O. LL.SS. 2)

- Progettazione esecutiva quasi ultimata. Il finanziamento è stato ridotto a 550.000,00 euro, i rimanenti 250.000,00 euro sono stati destinati al ponte sul Fosso delle Chiuse sulla SP4 (il MIT ha già approvato questa variazione)

fase 5) SP2 - km 6+620 - Ponte sul Naviglio – Giunti (U.O. LL.SS. 1) – progetto esecutivo.

- Acquisito progetto esecutivo con prot. n. 17503 del 03/06/2021 anziché entro il 30/04/2021.

fase 10) SP 468 Ponte Motta - lavori complementari - messa in sicurezza intersezione tra la SP 468 e la SP 12

- Nell'eventualità di poter realizzare una rotatoria in corrispondenza di questa intersezione, sono stati al momento realizzati degli interventi di minima, per ripristinare la funzionalità dei guard-rail.

fase 12) SP4 – km 40+100 – Fosso delle Chiuse (< 6,00) – manutenzione straordinaria dell’impalcato e della barriera di sicurezza.

- Progettazione esecutiva in corso essendo un intervento finanziato con un’economia di un progetto MIT (viadotto Villalunga – sp467).

#### Attività di progettazione non previste nel PEG

- fase 14) SP 17 km 14+365 Ponte sul Rio Schiaviroli: progetto esecutivo terminato e firmato digitalmente (Protocollo n. 23295 del 23/07/2021);

- fase 15) SP23 km 10+800 – completamento reti para-massi – progettazione ultimata e lavori affidati con determina n. 845 del 14/06/2021.

- fase 16) S.P. 26 DI SAMONE - PROG. KM 8+850 - LAVORI URGENTI DI RICOSTRUZIONE DELLA PILA N°2 DEL – PONTE SAMONE SUL FIUME PANARO NEI COMUNI DI PAVULLO NEL FRIGNANO E GUIGLIA

Attività di progettazione delle perizie di variante di cui si dà atto, in un capitoletto successivo.

- fase 17) Nel corso della seconda variazione di bilancio, sono stati accertate le risorse che discendono dall’intesa Conferenza Stato - Città del 25/03/2021 sulla bozza di decreto interministeriale MIT-MEF di riparto per investimenti in sicurezza su ponti e viadotti di Province e Città Metropolitane, legge 30/12/2020 n.178, così ripartite nel triennio 2021/2023:

anno 2021 € 4.246.984,99

anno 2022 € 5.460.409,28

anno 2023 € 4.246.984,99

Successivamente la bozza di decreto è diventata norma, stabilendo, anche grazie ad una successiva circolare ministeriale, che entro il 30/09/2021, va presentato il piano degli interventi previsti.

Dell’evolversi delle progettazioni e delle attività collegate a questi finanziamenti, se ne darà atto nel SAP al 31/12/2021.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE b) Gestione lavori speciali strade

In riferimento alle fasi del PEG 2021 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 1) SP 255 “di San Matteo della Decima”. Variante all’abitato di Nonantola dal km 7+626 al km 13+725 in comune di Nonantola. Lavori complementari per l’adeguamento dei percorsi ciclo-pedonali e per la protezione di un tratto del canale consorziale “Fossetta delle Larghe”

- I lavori principali sono terminati ed i lavori sono attualmente in sospensione in attesa che vengano eseguite opere complementari di finitura.

fase 2) Potenziamento del collegamento fra S.S. n°12 “Abetone-Brennero” e S.P. n° 413 “Romana” con nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino – 1° stralcio in comune di Modena. Allargamento della SP413 nel tratto compreso fra il sistema tangenziale di Modena e la rotatoria con la SP13 di Campogalliano

- I lavori principali sono terminati. In corso lavori complementari.

fase 5) SP16 - km 11+885 - Ponte Tiepido - rifacimento appoggi travi gerber 3° stralcio.

- I lavori principali sono terminati il 03/08/2021, con un ritardo rispetto al termine previsto nel PEG (30/06/2021) in quanto è stata predisposta una perizia di variante che ha richiesto tempo non previsto all'inizio.

fase 10) SP23 – km 10+620 – ponte di sul Torrente Rossenna in loc. Gombola – manutenzione straordinaria impalcato

- In occasione di una variazione di bilancio, sono state messe a disposizione ulteriori risorse (85.000 euro) per l'installazione di un ponteggio di cantiere, di dimensioni più grandi rispetto a quanto era possibile ipotizzare ad inizio progettazione. I lavori sono iniziati il 12/07/2021.

fase 12) S.P. 34 - progr. Km 8+500 – Lavori consolidamento del ponte Fosso Macchiarelle

- In occasione di una variazione di bilancio, sono state messe a disposizione ulteriori risorse (25.000 euro) per estendere le parti di struttura da assoggettare a consolidamento, necessità che si è evidenziata solo a lavori avviati.

Lavori iniziati il 17/05/2021, ponte riaperto al transito il 23/07/2021(entro i termini annunciati), perizia di variante in corso

#### Attività di esecuzione lavori non previsti nel PEG 2021

- fase 18) SP 17 km 14+365 Ponte sul Rio Schiaviroli: opere da realizzare entro il 31/12/2021. Intervento finanziato in occasione di una variazione di bilancio.

- fase 19) SP 23 km 10+800 – completamento reti para-massi: opere da realizzare entro il 31/12/2021. Intervento finanziato in occasione di una variazione di bilancio.

- fase 20) S.P. 26 DI SAMONE - PROG. KM 8+850 - LAVORI URGENTI DI RICOSTRUZIONE DELLA PILA N°2 DEL PONTE SAMONE SUL FIUME PANARO NEI COMUNI DI PAVULLO NEL FRIGNANO E GUIGLIA

Con determinazione n. 1841 del 28/11/2020 era stato approvato il progetto esecutivo dei primi lavori, per un importo complessivo di € 250.000,00. I lavori previsti consistevano in una riparazione locale e manutenzione straordinaria con ricostruzione degli elementi crollati. A seguito di eventi atmosferici immediatamente successivi alla data di esecutività della determina n. 1841, il ponte ha subito un peggioramento consistente nel crollo quasi totale della pila n° 2 e ad un crollo parziale degli archi ad essa adiacenti, per cui si è reso necessario procedere con un progetto di variante per un importo complessivo di € 350.000,00 approvato con determinazione n. 629 del 06/05/2021. Sostanzialmente si è trattato della messa in sicurezza dell'area di cantiere, tramite la posa di cantine sugli archi con puntellamento calcolato per impedire il crollo degli stessi, catene metalliche trasversali e longitudinali e disgiungimento di parti in bilico. A seguito del calcolo strutturale per la ricostruzione degli elementi crollati, è stata redatta una

seconda perizia di variante che è stata approvata con determinazione n. 986 del 02/07/2021 per un importo complessivo di € 850.000,00. Questa seconda perizia di variante è stata redatta per soddisfare le accertate diverse e maggiori esigenze di sicurezza e rispondere alle cause imprevedute ed imprevedibili emerse nel corso delle lavorazioni e sostanzialmente prevede: iniezioni di consolidamento con resine, ricostruzioni con bozze di pietrame, impermeabilizzazioni, consolidamenti con barre tipo "gewi", ricostruzioni varie (parapetti, cordoli, corpo stradale) e ripristino dell'alveo tra la spalla 1 e la pila 3. Le maggiori risorse rese necessarie, sono state finanziate in occasione di una variazione di bilancio nel corso del 2021.

- fase 21) SP 26 DI SAMONE - PRIMI LAVORI URGENTI FINALIZZATI ALL'INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DELLA PILA CROLLATA DI PONTE SAMONE AL KM 8+850 NEI COMUNI DI PAVULLO NEL FRIGNANO E GUIGLIA

Con determinazione n. 11 del 05/01/2021, è stato approvato il progetto per creare le condizioni di accessibilità alla zona dell'alveo interessata dalle lavorazioni previste per la ricostruzione e il consolidamento del ponte Samone, tramite un

intervento di deviazione delle acque. L'importo complessivo dell'opera è di € 60.000,00.

A seguito di eventi alluvionali che hanno danneggiato i lavori già realizzati, si è ritenuto necessario redarre una perizia di variante approvata con determinazione n. 549 del 19/04/2021, per il recupero delle economie da ribasso e senza variazione dell'importo complessivo del quadro economico. I lavori previsti consistono nella ricostruzione degli argini già in corso di realizzazione, maggiori scavi della sponda in dx idraulica e maggiore taglio di alberi e rimozione dei tronchi tagliati dall'alveo e dalle sponde.

Con determinazione n. 760 del 26/05/2021, è stato approvato il CRE.

L'intervento è stato finanziato in occasione di una variazione di bilancio del 2021.

#### OBIETTIVO DI GESTIONE d) Attività geologica

In riferimento alle fasi del PEG 2021 del presente obiettivo di gestione, si evidenzia quanto segue e limitatamente a quelle fasi dove si sono palesati degli scostamenti di attività o finanziari:

fase 16) SP 26 di Samone – Lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso al km 5+600 i comune di Pavullo N/F

- in corso, differimento del termine dei lavori a causa di sospensioni ed elaborazione di variante in aumento (finanziamento aggiuntivo 45.000 € finanziato in occasione di una variazione di bilancio). Termine presunto 31/12/2021

fase 21) SP 20 di San Pellegrinetto - Lavori di ricostruzione del corpo stradale danneggiato dal cedimento di una gabbionata e opere di difesa da caduta massi al km 9+150 in località Montebaranzone in comune di Prignano sulla Secchia

- conclusa il 30/04/2021, differimento del termine dei lavori a causa di sospensioni ed elaborazione di variante in corso d'opera per migliorie (aumento contrattuale nell'ambito del finanziamento concesso).

Le fasi 31) e 32), per mero errore materiale, sono doppie e già descritte nella fasi 9) e 10).

La fase 28) è sostituita dalla nuova fase 38).

#### NUOVE FASI NON PREVISTE NEL PEG

- fase 33) Fiume Secchia Passerella Ciclopedonale Torrente Vallurbana – Attività di Direttore Operativo Strutturale svolta dall'ing. Diego Cavicchioli nel periodo febbraio – aprile 2021

- fase 34) Commissione pubblico spettacolo. Fase in attività continuativa svolta dall'ing. Diego Cavicchioli

- fase 35) Monitoraggio ponti. Fase in attività continuativa svolta dall'ing. Diego Cavicchioli e dal geom. Lorenzo Lorenzi

- fase 36) Tavolo tecnico per l'armonizzazione delle procedure operative. Fase in attività continuativa svolta dal geom. Lorenzo Lorenzi

- fase 37) SP 24 di Monchio - Lavori di messa in sicurezza della sede stradale coinvolta da dissesto al Km 3+050 in località Casa Aloia (II stralcio) in comune di Prignano sulla Secchia. Progettazione e stipula contratto entro il 31/12/2021. Ultimazione lavori entro il 31/12/2022.

- fase 38) SP 26 di Samone - Completamento dei lavori di messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da dissesto idrogeologico al km 3+700 tra le località Castagneto e Due Querce in comune di Pavullo nel Frignano. Progettazione e stipula contratto entro il 31/12/2021. Ultimazione lavori entro il 31/12/2022. SOSTITUISCE LA RIGA 28

- fase 39) SP 28 di Palagano - Intervento di consolidamento della soglia a valle di Ponte Savoniero sul torrente Dragone al km 24+600 nei comuni di Montefiorino e Palagano. Progettazione e stipula contratto entro il 31/12/2021. Ultimazione lavori entro il 31/12/2022.

-fase 40) SP 324 del Passo delle Radici – Lavori per il consolidamento di un muro di sostegno in bozze di petrame al km 42+700 in località Rosola in comune di Sestola. Progettazione e stipula contratto entro il 31/12/2021. Ultimazione lavori entro il 31/12/2022.

- fase 41) SP 486 di Montefiorino - Lavori per la realizzazione di opere provvisorie per il consolidamento del movimento franoso riattivatosi in occasione degli eventi meteo-climatici del mese di dicembre 2020 al km 61+650 in comune di Montefiorino. Progettazione terminata, in attesa della autorizzazione paesaggistica e del vincolo idrogeologico, ultimazione lavori entro il 31/12/2021.

Le nuove fasi dalla 37) alla 41) sono state finanziate nel corso delle variazioni di bilancio del 2021.

#### **AGGIORNAMENTO E SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI AL 31/12**

##### OBIETTIVO DI GESTIONE a) Progettazione lavori speciali strade

- fase 1) nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino – La progettazione definitiva non si è conclusa entro il termine indicato del 31/12. Il Comune di Modena ha potuto collazionare la documentazione tecnica riguardante il ponte bailey esistente (come previsto dalla convenzione sottoscritta nel gennaio del 2021) solamente in autunno e pertanto l'attività di progettazione è potuta iniziare solo ad allora e si concluderà ad inizio 2022;

- fase 5) SP2 - km 6+620 - Ponte sul Naviglio – Giunti - Progetto esecutivo terminato il 03/06/2021 con un ritardo di 33 giorni in quanto si è dovuto attendere la conferma che su quel tratto stradale sarebbe stato realizzato un intervento di riasfaltatura;

- fase 11) SP255 - potenziamento rotatoria Rabin – La progettazione definitiva non è stata conclusa entro il 31/12 e proseguirà nel corso del 2022. Il progettista generale e i suoi collaboratori appartenenti all’U.O. LL.SS 1, hanno dovuto occuparsi inaspettatamente della direzione lavori di opere finanziate dal MISE e da terminare tassativamente entro l’anno, per ovviare all’assenza dell’ingegnere che coordina l’altra U.O.

- fase 12) SP4 – km 40+100 – Fosso delle Chiuse – Opera inizialmente non finanziata, è stata destinataria di un’economia delle risorse del MISE e pertanto è stata attivata la progettazione definitiva approvata condetermina n. 2081 del 28/12/2021;

- fase 13) SP28 - km 19+750 - ponte Fosso di Riolo – opera non finanziata;

- fase 16) S.P. 26 DI SAMONE - PROG. KM 8+850 - lavori urgenti di ricostruzione – l’opera, oltre agli iniziali, è stata oggetto del finanziamento di € 250.000,00 tramite DGR\_1786-02/11/2021 - Finanziamento L.R. 3/99 art. 167 comma 2 lett. c bis - che hanno consentito di redigere la terza perizia variante approvata con determinazione n. 1598 del 28/10/2021;

- fase 17) Riparto per investimenti in sicurezza su ponti e viadotti di Province e Città Metropolitane.

Nel corso dei mesi di agosto e settembre, sono stati condotti degli approfondimenti e dei sopralluoghi per poter raccogliere elementi conoscitivi al fine di stilare l’elenco degli interventi manutentivi sui ponti, e i relativi costi, da inviare al competente Ministero entro il termine del 30 settembre, come stabilito dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili del 07/05/2021 n. 225.

Con nota di questo Ente, Protocollo Generale n. 30656 del 30/09/2021 è stato inviato al Ministero, il programma triennale degli interventi da realizzarsi con le risorse assegnate.

Il MISE, con propria nota prot. 0008734 del 18/10/2021, autorizzava il programma.

Nelle settimane successive, a piano approvato, sono da subito iniziate le attività propedeutiche alle progettazioni degli interventi riferite all’annualità 2021, che proseguiranno nel corso del 2022.

## **NUOVE FASI AL 31/12**

nuova fase) SP16 Lavori di consolidamento e manutenzione del ponte sul fiume Panaro a Spilamberto - Progetto di fattibilità tecnica ed economica – euro 2.400.000,00 - Atto del Presidente 222 del 21/12/2021

nuova fase) SP23 Lavori di consolidamento del ponte sul Rio Cervaro soggetto a vincolo della Soprintendenza - Progetto di fattibilità tecnico ed economica – euro 130.000,00 – Atto del Presidente n. 213 del 10/12/2021.

## **AGGIORNAMENTO E SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI AL 31/12**

OBIETTIVO DI GESTIONE b) Gestione lavori speciali strade

- fase 1) SP 255 “di San Matteo della Decima”. Lavori complementari per l'adeguamento dei percorsi ciclo-pedonali e per la protezione di un tratto del canale consorziale “Fossetta delle Larghe” - Ritardo nel termine preventivato di conclusione dei lavori, a causa delle sospensioni dovute all'alluvione del dicembre 2020 che ha allagato la SP14 con i relativi problemi di pulizia delle aree, oltre all'emergenza covid del personale dell'impresa;

- fase 2) Allargamento della SP413 nel tratto compreso fra il sistema tangenziale di Modena e la rotatoria con la SP13 di Campogalliano - Lavori terminati il 16/07/2021 in ritardo di 17 giorni rispetto alla previsione, a causa delle sospensioni e proroghe concesse e per l'esecuzione dei lavori complementari aggiuntivi;

- fase 5) SP16 - km 11+885 - Ponte Tiepido - rifacimento appoggi travi gerber 3° stralcio - Lavori terminati il 03/08/2021 in ritardo rispetto la previsione di 33 giorni a causa della indisponibilità temporanea dell'alveo del torrente e alle relative sospensioni;

### **NUOVE FASI AL 31/12**

nuova fase) Rilievi topografici, posa dei capisaldi, frazionamenti catastali, pratiche DOCFA, immissioni in possesso, picchettamenti della NUOVA PEDEMONTANA lotti 3b e 4;

### **AGGIORNAMENTO E SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI AL 31/12**

#### OBIETTIVO DI GESTIONE d) Attività geologica

fase 16) SP 26 di Samone – Lavori di consolidamento e messa in sicurezza del corpo stradale coinvolto da movimento franoso al km 5+600 in comune di Pavullo N/F - lavori in corso, differimento del termine dei lavori per consentire la manutenzione del tratto stradale in frana, tuttora in fase di assestamento. Mantenendo il fondo stradale in misto stabilizzato (bianco) occorre procedere a ricariche e manutenzioni periodiche che sono state affidate alla ditta esecutrice, all'interno del lavoro principale, in modo da non gravare direttamente sul Servizio Viabilità . Termine presunto 30/06/2022.

fase 38) SP 486 di Montefiorino - Lavori per la realizzazione di opere provvisoriale per il consolidamento del movimento franoso riattivatosi in occasione degli eventi meteo-climatici del mese di dicembre 2020 al km 61+650 in comune di Montefiorino. Progettazione terminata, in attesa della autorizzazione paesaggistica e del vincolo idrogeologico, ultimazione lavori prevista, entro il 31/12/2021. SCOSTAMENTO dovuto al ritardo del rilascio da parte del Comune di Montefiorino della Autorizzazione Paesaggistica di oltre quattro mesi. Il termine dei lavori è previsto entro il 30/06/2022

### **NUOVE FASI AL 31/12**

fase 39) UNIMORE – Attivazione di un tirocinio curricolare per studenti del corso di laurea in Scienze Geologiche. Periodo 01/10/2021 – 31/03/2022;

fase 40) Attività di consulenza e coordinamento per la gestione delle procedure di compensazione prezzi;

fase 41) Servizio di indagini geognostiche, geofisiche ed esecuzione prove di laboratorio Annualità 2021 Secondo stralcio - Attività di progettazione e direzione dell'esecuzione del servizio;

fase 42) Servizio di indagini geognostiche, geofisiche ed esecuzione prove di laboratorio Annualità 2021 Legge di stabilità - Attività di progettazione e direzione dell'esecuzione del servizio;

fase 43) SP 28 di Palagano - Intervento di consolidamento della soglia a valle di Ponte Savoniero sul torrente Dragone al km 24+600 nei comuni di Montefiorino e Palagano. Affidamento incarico di collaudo statico;

fase 44) SP 486 di Montefiorino - Lavori per la realizzazione di opere provvisoriale per il consolidamento del movimento franoso riattivatosi in occasione degli eventi meteo-climatici del mese di dicembre 2020 al km 61+650 in comune di Montefiorino. Sistema di monitoraggio delle tensioni indotte. Programma di monitoraggio fino al 31/12/2024;

fase 45) SP 4 FONDOVALLE PANARO. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE IN SEGUITO AL CEDIMENTO DI UN MURO IN BOZZE DI PIETRAME AL KM 9+500 IN LOCALITÀ FORNACE IN COMUNE DI MARANO SUL PANARO. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari. Progettazione da eseguire entro il 30/08/2022;

fase 46) SP 18 DI PUIANELLO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL MURO DI SOSTEGNO DI VALLE COINVOLTO DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 7+700 IN LOCALITÀ PUIANELLO IN COMUNE DI CASTELVETRO. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari;

fase 47) Percorso Natura Panaro - Intervento per il consolidamento del percorso ciclo-pedonale danneggiato dall'erosione spondale del Fiume Panaro in località Fornace in comune di Marano sul Panaro. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari;

fase 48) SP 35 DI FONTANALUCCIA - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLA CARREGGIATA STRADALE COINVOLTA DA DISSESTO IDROGEOLOGICO AL KM 0+300 IN LOCALITÀ MADONNA DI PIETRAVOLTA IN COMUNE DI FRASSINORO. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari. Progettazione da eseguire entro il 30/08/2022;

fase 49) SP 486 di Montefiorino – Parziale cedimento al km 70+750 di un muro di sostegno e di una gabbionata al bivio con la strada comunale di Casa Pazzaglia in comune di Frassinoro. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari;

fase 50) SP 486 di Montefiorino – Dissesto idrogeologico al km 75+500 in prossimità del Rio Palancato in comune di Frassinoro. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari;

fase 51) SP324 DEL PASSO DELLE RADICI. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE IN SEGUITO AL CEDIMENTO DI UN MURO IN BOZZE DI PIETRAME AL KM 43+555 IN LOCALITÀ RONCOSCAGLIA IN COMUNE DI SESTOLA. Verifiche, rilievi ed analisi preliminari. Progettazione da eseguire entro il 30/08/2022.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Lettere a) e b): All'Obiettivo Operativo 1613, appartengono n. 2 Obiettivi di Gestione di Miglioramento (Progettazione lavori speciali strade - Gestione lavori speciali strade) ed una Fase di miglioramento dell'Obiettivo di Gestione "d" (fase n. 2 "Territorio provinciale. Gestione Data Base Provinciale per il dissesto idrogeologico. Progetto azione premiante 2021").

Tali attività si stanno svolgendo secondo i tempi e le modalità previste nel PEG, tranne gli scostamenti di cui si è data evidenza nel precedente paragrafo.

Le azioni di miglioramento relative agli obiettivi di gestione a) e b), hanno riguardato sia la progettazione, sia l'esecuzione dei lavori.

Vigendo stringenti vincoli finanziari che impongono l'ultimazione di molte opere entro il 31/12/2021, oltre al perdurare dell'emergenza COVID-19 che ha introdotto il telelavoro come modalità ordinaria in alcuni giorni settimanali limitando fortemente la compresenza, si sono consolidate le attività di monitoraggio dei tempi di avanzamento delle progettazioni e dell'esecuzione delle opere, con cadenza giornaliera e con il coinvolgimento di tutto il personale tecnico e amministrativo.

Da parte dei tecnici si è consolidata una maggiore disponibilità ad operare in modo flessibile e trasversale alle varie unità operative del Servizio Viabilità, con il risultato di aumentare l'efficacia delle azioni, anche per la risoluzione delle emergenze in generale e delle problematiche legate ai cantieri, perseguendo la condivisione dei dati e delle informazioni, riunioni operative tramite la piattaforma Microsoft Teams.

Al fine di velocizzare ulteriormente l'iter di approvazione e protocollazione interna dei progetti, ogni tecnico è stato dotato di smart card (dispositivo per la firma digitale) che utilizzerà per firmare i progetti di propria competenza.

Nell'ottica di una migliore integrazione e collaborazione fra l'ente Provincia e gli enti che gestiscono reti idriche, gas, telecomunicazioni, elettricità, etc., nella fase progettuale e per la corretta ubicazione cartografica degli eventuali sotto-servizi i tecnici sempre più frequentemente, utilizzano un portale chiamato SINFI (Sistema informativo Nazionale Federato delle Infrastrutture) dove si accede con credenziali criptate e si consultano le mappe informatizzate senza bisogno di ricorrere a sopralluoghi da parte degli enti gestori che allungherebbero le tempistiche di progettazione.

I tecnici, sempre nella fase progettuale, si servono anche di un'altra piattaforma internet chiamata WEBGIS BENI CULTURALI dove è consentito visualizzare i beni architettonici con le relative schede informative e fotografiche e le aree assoggettate ai vincoli e dove, inoltre, attivando l'accesso accreditato si spinge la ricerca ad un maggiore dettaglio che permette di visualizzare l'esatta consistenza dei Beni di propria competenza e la relativa documentazione amministrativa.

All'inizio dei lavori, per ogni cantiere, viene inoltre compilata da un componente dello staff di Direzione Lavori, una scheda denominata MO.TE.CA. dove vengono inseriti tutti i dati (date, riferimenti amministrativi, impresa aggiudicataria, quadro economico, figure professionali in progettazione ed in esecuzione) e viene salvata in una cartella condivisa con tutta l'Area Tecnica, aggiornandola ogni volta che sopraggiungono sospensioni, proroghe, varianti in modo che sia visibile da ciascuna U.O., amministrative comprese, l'andamento del cantiere.

Si segnala inoltre che anche la gestione, la predisposizione, la sottoscrizione e la condivisione dei referti tecnici relativi ai Trasporti Eccezionali, avviene in modo telematico.

Per la fase n. 2 dell'obiettivo di gestione d) attività geologica, fase individuata come di miglioramento e denominata "Territorio provinciale. Gestione Data Base Provinciale per il dissesto idrogeologico. Progetto azione premiante 2021" si rimanda al successivo capitoletto, relativo appunto allo stato di attuazione delle azioni premianti.

**Al 31/12**

- Lettere a) e b): All'Obiettivo Operativo 1613, appartengono n. 2 Obiettivi di Gestione di Miglioramento (Progettazione lavori speciali strade - Gestione lavori speciali strade).

Anche nel corso degli ultimi 5 mesi del 2021, sono state attuate le migliorie tecnologiche e/o inerenti la tempistica, la durata, la quantità, l'economicità, l'organizzazione e la semplificazione.

Per dare contezza quali/quantitativa di detti miglioramenti, si riporta un dato a titolo esemplificativo.

La maggior parte degli interventi progettati ed attuati sulla viabilità provinciale nel corso del 2021, sono stati finanziati da decreti del Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibili che impongono rigorose scadenze entro cui collaudare le opere finanziate.

Entro il 31/12/2021 dovevano essere collaudati n. 10 interventi per un importo complessivo finanziato dal MISE pari ad euro 5.109.069,10, e così è stato, nonostante tutte le difficoltà del contesto: la pandemia ancora in atto, l'assenza forzata di uno dei due ingegneri che coordinano le U.O. Lavori Speciali, la cessazione improvvisa del rapporto di lavoro di un Istruttore Tecnico neo-assunto

Lettera d) - Fase n. 2 dell'obiettivo di gestione attività geologica, di miglioramento e denominata "Territorio provinciale. Gestione Data Base Provinciale per il dissesto idrogeologico".

Nel corso degli ultimi 5 mesi del 2021 è stata implementata ulteriormente la banca dati cartografica dei fenomeni di dissesto idrogeologico che coinvolgono la rete stradale provinciale mediante l'utilizzo della piattaforma open-source Q-GIS (inserimento di oltre 170 report).

I singoli dissesti sono stati caricati anche sulla base di Google Earth che consente attraverso l'applicazione street view di visionare il contesto del sito coinvolto, con riprese satellitari e da terra, continuamente aggiornate.

Periodicamente la banca dati viene aggiornata con i nuovi dissesti e le criticità che vengono rilevate direttamente dall'U.O. Geologico o che vengono segnalate dalle U.O. Lavori Speciali e Manutenzione Strade.

Nei report dei dissesti segnalati ed eventualmente finanziati, è sempre indicato il canale di finanziamento e le scadenze imposte dalle relative Ordinanze di Protezione Civile.

Le informazioni raccolte ed archiviate servono per controllare e monitorare lo stato del sistema stradale provinciale, e dei cantieri in essere, e di programmare gli interventi futuri in base ad una scala di priorità.

La banca dati è a disposizione dei tecnici della U.O. Lavori Speciali e della U.O. Manutenzione Strade.

La formazione dei tecnici dell'U.O. Geologico è proceduta regolarmente e ha coinvolto anche altri tecnici delle U.O. Lavori Speciali e Manutenzione Strade

Al 31/12/2021 è consolidato l'utilizzo del tablet sia per la raccolta dei dati di campagna che per la consultazione delle informazioni della banca dati, in attesa che vengano assegnate le tre postazioni work station.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

Al 31/7 Azione premiante 2021 n. CDR 6.1 “Monitoraggio Dissesto Idrogeologico”.

L'azione premiante si sta svolgendo con un andamento regolare ed in particolare si evidenzia quanto segue.

Nel corso del primo semestre del 2021 è stata creata la banca dati cartografica dei fenomeni di dissesto idrogeologico che coinvolgono la rete stradale provinciale mediante l'utilizzo della piattaforma open-source Q-GIS (inserimento di oltre 170 report).

I singoli dissesti sono caricati anche sulla base di Google Earth che consente attraverso l'applicazione street view di visionare il contesto del sito coinvolto, con riprese satellitari e da terra, continuamente aggiornate.

Periodicamente la banca dati viene aggiornata con i nuovi dissesti e le criticità che vengono rilevate direttamente dal U.O. Geologico o che vengono segnalate dalle U.O. Lavori Speciali e Manutenzione Strade.

Nei report dei dissesti segnalati ed eventualmente finanziati, è sempre indicato il canale di finanziamento e le scadenze imposte dalle relative Ordinanze di Protezione Civile.

Le informazioni raccolte ed archiviate servono per controllare e monitorare lo stato del sistema stradale provinciale, e dei cantieri in essere, e di programmare gli interventi futuri in base ad una scala di priorità.

La banca dati è a disposizione dei tecnici della U.O. Lavori Speciali e della U.O. Manutenzione Strade.

La formazione dei tecnici dell'U.O. Geologico procede regolarmente e coinvolge già anche altri tecnici delle U.O. Lavori Speciali e Manutenzione Strade

Al 31/07/2021 è consolidato l'utilizzo del tablet sia per la raccolta dei dati di campagna che per la consultazione delle informazioni della banca dati, in attesa che vengano assegnate le tre postazioni work station.

### Al 31/12

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T., informando contestualmente il Direttore dell'Area Tecnica, che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici. Si rimanda alla rendicontazione esplicitata nell'obiettivo operativo n. 1805.

### Al 31/12

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI**  
**Obiettivo Operativo 1614 Manutenzione strade**  
Responsabile: **Rossi Luca**

**FINALITÀ OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare un monitoraggio delle condizioni manutentive della rete viaria, progettare ed eseguire interventi manutentivi ordinari e straordinari, per garantire e ripristinare le migliori condizioni di sicurezza possibili, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dall'Amministrazione Provinciale.

**Premessa**

L'obiettivo operativo 1614 “Manutenzione Strade” si articola in tre distinti obiettivi di gestione.

I primi 7 mesi del 2021, sono stati caratterizzati da un contesto non molto diverso dal 2020, sintetizzabile nei termini seguenti:

- anche la prima parte del 2021, è stata segnata dall'emergenza sanitaria pandemica (covid-19) perpetuando la necessità del ricorso al telelavoro, almeno per i tecnici e gli amministrativi, con tutte le immaginabili limitazioni, soprattutto per figure professionali che hanno spesso la necessità di operare all'esterno per coordinare e dirigere gli interventi manutentivi, eseguire frequenti sopralluoghi, per accertare le condizioni del patrimonio stradale;
- molte delle risorse disponibili hanno vincoli finanziari che impongono di ultimare le opere entro il 31/12/2021;
- nel corso di questa prima parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie accertate in occasione delle variazioni di Bilancio, che hanno comportato e che comporteranno di dover avviare altre attività non inizialmente previste.

E' facile comprendere come i primi 7 mesi del 2021 siano stati segnati da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo “Manutenzione Strade”.

**Al 31/12**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

All'Obiettivo Operativo 1614 appartengono, tra gli altri, gli OBIETTIVI DI GESTIONE a) “Manutenzione ordinaria strade” e c) “Gestione Generale” che si stanno svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2021.

La rendicontazione del miglioramento dell'obiettivo di gestione lett. B è visibile nell'apposito capitolo.

### **Al 31/12**

I risultati hanno corrisposto alle attese, ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG.

## **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI**

Gli scostamenti di attività, riguardano essenzialmente l'OBIETTIVO DI GESTIONE di MIGLIORAMENTO b) "Manutenzione straordinaria strade".

La fase 9) "SP7 dir. per Vallalta - km 0+900 - sistemazione cordoli e re-installazione barriera" al momento non è stata avviata in quanto non finanziata.

### Nuove attività di progettazione ed esecuzione lavori non previste nel PEG

- fase 11) SP 32 DI FRASSINORO KM 18+330 - CEDIMENTO CORSIA DI VALLE 40.000 EURO;
- fase 12) SP 35 DI FONTANALUCCIA KM 0+220 - CEDIMENTO CORSIA DI VALLE 20.000 EURO
- fase 13) SP 324 DEL PASSO DELLE RADICI KM 43+600 – RIPRISTINO MURO IN BOZZE DI VALLE
- fase 14) Miglioramento delle condizioni di sicurezza dell'intersezione tra la SS12 e la SP7 in loc. Quaderlina in comune di Mirandola e sistemazione definitiva dell'illuminazione del sottovia ferroviario di Quarantoli sempre sulla SP7, per lo sdoppiamento del contatore e relativi impianti – 16.500 euro.

A livello di scostamenti finanziari, si segnala che nel corso delle tre variazioni di bilancio adottate, sono stati finanziate oltre alle nuove fasi dalla 11) alla 14), le seguenti attività:

- gli interventi per il contenimento acustico che erano previsti nel PEG 2021 ma senza copertura finanziaria, consistenti essenzialmente nella stesa di conglomerato bituminoso fono-assorbente, in tratti stradali a cui sono associate delle priorità stabilite nel piano di azione provinciale;
- ulteriori interventi di tappeti e risagome finanziati sia con l'avanzo di gestione, sia con i proventi da sanzioni su strade provinciali (convenzioni con alcuni Comuni modenesi);
- l'acquisto di piccole attrezzature per i centri operativi manutentivi, l'acquisto di n. 2 autocarri e di n. 2 mini-escavatori;
- la manutenzione straordinaria della macchina operatrice che viene utilizzata per fresare la neve.

## AGGIORNAMENTO E SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI AL 31/12

I risultati hanno corrisposto alle attese, ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2021, a parte i seguenti scostamenti:

- fase 5) Gestione progetti del Piano Nazionale Sicurezza Stradale (PNSS) - I lavori, la cui direzione non compete alla Provincia di Modena, sono stati eseguiti per circa l'80% e non terminati per le seguenti cause:

- avvicendamento delle imprese subappaltatrici;
- trasferimento strade ANAS che ha avuto ripercussioni sul crono-programma;
- rallentamenti dovuti al Covid per approvvigionamento dei materiali.

- fase 6) Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali area nord anno 2021 finanziata con proventi da sanzioni amministrative ex art. 142 bis d.l.vo 285 del 30-04-1992 – fase inizialmente non finanziata fino alla terza variazione di bilancio e sulla base delle risorse messe a disposizione, sono stati progettati ed eseguiti gli interventi;

- fase 8) SP33 - km 4+600 - rifacimento cordolo e barriera – procedimento assegnato alle U.O. Lavori Speciali;

- fase 9) SP7 dir. per Vallalta - km 0+900 - sistemazione cordoli e re-installazione barriera – intervento non finanziato;

- fase 11) SP 32 di Fassinoro km 18+330 - cedimento corsia di valle – i lavori sono stati sospesi per un certo periodo a causa delle condizioni meteo non favorevoli e pertanto verranno ultimati all'inizio del 2022;

- fase 12) SP 35 di Fontanaluccia km 0+220 - cedimento corsia di valle - i lavori sono stati sospesi per un certo periodo a causa delle condizioni meteo non favorevoli e pertanto verranno ultimati all'inizio del 2022;

- fase 14) Miglioramento delle condizioni di sicurezza dell'intersezione tra la SS12 e la SP7 in loc. Quaderlina in comune di Mirandola e sistemazione definitiva dell'illuminazione del sottovia ferroviario di Quarantoli sulla SP7 – La ditta aggiudicataria ha incontrato serissime difficoltà nel reperimento dei materiali (dispositivi elettronici e pali in acciaio) e per questa ragione l'intervento verrà realizzato nei primi mesi del 2022.

### NUOVE FASI AI 31/12

SP4 FONDOVALLE PANARO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI ALLA PROG. KM 16+073, ALLA PROG. KM 17+743 E ALLA PROG. KM 19+917 – euro 850.000,00. Affidata progettazione esterna

STRADE PROVINCIALI AREA SUD – OVEST: LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DEI PONTI SU VARIE STRADE PROVINCIALI euro 600.000,00 - Affidata progettazione esterna

LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PAVIMENTAZIONI STRADALI AREA SUD ANNO 2021 FINANZIATA CON PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE EX ART. 142 BIS D.L.VO 285 DEL 30-04-1992 COMUNI DI SASSUOLO E MARANELLO euro 195.364,19 – Progetto esecutivo approvato ed avvio procedura gara.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

L'OBIETTIVO DI GESTIONE di MIGLIORAMENTO b) "Manutenzione straordinaria strade" che si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito, al momento, il livello di efficienza dei servizi erogati.

Non ci sono stati significativi scostamenti rispetto ai contenuti delle fasi/azioni previste nel PEG 2021, a parte le nuove attività, di cui si è dato atto nel precedente paragrafo (eventuali scostamenti di attività o finanziari).

In termini di azioni di miglioramento si conferma che i tecnici delle Unità Operative di Manutenzione Strade, dovendo adattarsi alle condizioni imposte dall'emergenza covid-19, continuano con efficacia ad utilizzare tutti gli strumenti informatici che possano in qualche modo agevolare il raggiungimento degli obiettivi previsti nel PEG:

- l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams, per la condivisione delle informazioni, degli elaborati grafici e la gestione di web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo;
- gestione, predisposizione, sottoscrizione e condivisione dei referti tecnici (sinistri stradali, concessioni e T.E.), in modo telematico;
- uso della firma digitale dei progetti da parte dei tecnici, facilitando la trasmissione della documentazione di progetto fra i vari uffici tecnici e amministrativi, accelerando i tempi e riducendo i costi (risparmio di carta e toner delle stampanti).

All'Obiettivo Operativo 1614 appartiene, tra gli altri, la fase 2) dell'obiettivo di gestione Manutenzione ordinaria strade, fase denominata "Monitoraggio informatizzato delle condizioni di degrado delle pavimentazioni stradali dell'Area nord. Di questa fase di miglioramento, si darà atto nel seguente capitoletto dello stato di attuazione delle azioni premianti.

Al 31/12

OBIETTIVO DI GESTIONE di MIGLIORAMENTO b) "Manutenzione straordinaria strade"

In termini di azioni di miglioramento si conferma che i tecnici delle Unità Operative di Manutenzione Strade, si sono adattati alle condizioni imposte dall'emergenza covid-19, continuando con efficacia ad

utilizzare tutti gli strumenti informatici che hanno consentito di digitalizzare la maggior parte dei processi tecnici/amministrativi e consentendo il raggiungimento degli obiettivi previsti nel PEG, garantendo tempestività e riduzione dei costi.

Per dare contezza in termini quali/qualitativi dei miglioramenti perseguiti, valga a titolo esemplificativo che da quando a livello di Area Tecnica è stata data l'indicazione di passare alla fase della completa dematerializzazione dei progetti e della loro firma digitale (giugno 2021), nel giro di pochi mesi, si è arrivati ad una percentuale media del 60% di progetti digitalizzati sul totale delle progettazioni redatte.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Azione premiante 2021 n. CDR 6.1 "MONITORAGGIO INFORMATIZZATO CONDIZIONI DI DEGRADO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI".

L'azione premiante si sta svolgendo con un andamento regolare ed in particolare si evidenzia quanto segue.

Nel mese di febbraio 2021 i tecnici dell'U.O. Manutenzione Strade Area Nord, hanno provveduto a redigere il Disciplinare del Servizio in oggetto ed il suo affidamento a ditta specializzata nel settore.

In data 09/03/2021 è iniziato il servizio di monitoraggio delle strade, con restituzione su cartografia georeferenziata delle informazioni riguardanti la geometria e le condizioni di degrado delle pavimentazioni stradali, finalizzato al supporto per l'attività di programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete viaria provinciale dell'Area Nord, monitoraggio eseguito con apposito veicolo ad alto rendimento.

Nel mese di Aprile 2021 i tecnici dell'U.O. Manutenzione Strade Area Nord, hanno predisposto il progetto esecutivo denominato "LAVORI STRAORDINARI PER RIPRISTINI DELLE PAVIMENTAZIONI E DELLE PERTINENZE STRADALI SULLE STRADE PROVINCIALI DELL'AREA NORD – ANNO 2021".

Nell'ambito di tale progetto, nel definire gli archi stradali ed i tratti oggetto di interventi, si è ponderato un criterio di priorità che ha tenuto conto delle condizioni e dei degradi delle pavimentazioni stradali, rilevati anche tramite il monitoraggio informatizzato e specifici sopralluoghi, unitamente ai volumi di traffico di ciascuna strada, delle caratteristiche del tracciato ed anche dell'importanza delle singole arterie stradali.

Con Atto Dirigenziale n° 652 del 10/05/2021 veniva approvato il progetto esecutivo sopracitato.

Con Atto Dirigenziale n° 804 del 24/05/2021 venivano aggiudicati i lavori.

In data 21/06/2021 sono stati iniziati i lavori in oggetto, ed hanno svolgimento regolare.

Solo al termine di tutti gli interventi, attualmente in corso di svolgimento, sarà possibile fare un bilancio della nuova modalità di monitoraggio ed acquisizione di dati sulle pavimentazioni stradali, condividendone i risultati, anche con gli altri tecnici del Servizio Viabilità, ed eventualmente anche con altre Amministrazioni del territorio.

**Al 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente il Direttore dell' Area Tecnica, che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

**Al 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI**  
**Obiettivo Operativo 1942 Grandi investimenti**  
**Responsabile: Rossi Luca**

**FINALITÀ OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progettare e gestire direttamente interventi di grande investimento considerati strategici per lo sviluppo della rete stradale provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese garantendo il livello di efficienza dei servizi erogati.

obbiettivo di gestione "SP569-SP467 Nuova Pedemontana"

I lavori di completamento della variante cosiddetta Pedemontana - 4° stralcio – lotti 2 e 3A (da SP17 a via S. Eusebio), proseguono senza scostamenti significativi dal crono-programma offerto come miglioria dall'impresa aggiudicataria, ad eccezione del Ponte sul Torrente Guerro e dei due sottopassi agricoli le cui lavorazioni sono state interrotte a seguito di richieste di miglorie inoltrate dall'impresa appaltatrice in fase esecutiva (si veda il paragrafo successivo), la cui approvazione richiede autorizzazioni sismiche e l'approvazione di varianti in corso d'opera.

Il rilevato stradale dei due lotti è completo fino alla quota dello stabilizzato compreso e sono in corso di realizzazione le prove geotecniche per l'accettazione dei materiali in opera; la struttura portante del sottopasso ciclopedonale in via Belvedere è quasi del tutto ultimata e sono state gettate le strutture di sostegno per le 4 barriere antirumore che sorgeranno a protezione delle abitazioni vicine alla nuova infrastruttura viaria.

La struttura di appoggio dell'impalcato in acciaio "corten" del ponte sul torrente Guerro è conclusa (pali trivellati, fondazioni, spalle, muri paraghiaia), siamo in attesa della consegna dell'impalcato che verrà poi assemblato in loco.

In corso d'opera l'impresa esecutrice ha presentato due richieste di modifiche al progetto esecutivo:

- la prima riguarda il ponte sul torrente Guerro e si è resa necessaria a seguito di necessità costruttive e di miglorie proposte della ditta che si occupa della costruzione dell'impalcato. Si tratta di una variante non sostanziale. E' in corso di approvazione la perizia di variante che comprende altri piccoli miglioramenti apportati in fase esecutiva; dopo l'approvazione della perizia di variante verrà presentato il deposito sismico come previsto dalla normativa vigente;

- la seconda riguarda i sottopassi agricoli. Si tratta di una variante sostanziale che ha reso necessaria la richiesta di una nuova autorizzazione sismica, inviata via pec il 29/07/2021 (Prot. n. 24134). La variante è stata classificata come sostanziale perché è variata la tecnologia costruttiva delle estremità dei sottopassi,

precedentemente previste in cls realizzato in opera e ora prefabbricate, con conseguente variazione dello spessore delle sezioni. Le modifiche apportate hanno lo scopo di accelerare la messa in opera e quindi il completamento dei manufatti, con in più una maggiore precisione nella realizzazione e un comportamento più omogeneo della struttura. Siamo in attesa che la struttura sismica rilasci l'autorizzazione per poter poi procedere con i lavori.

Per quanto riguarda la contabilità, ad oggi sono stati emessi tre stati di avanzamento con i relativi certificati di pagamento. L'ammontare dei SAL è pari a 1.475.272.18 Euro. All'impresa è stato corrisposto l'anticipo del 30% pari ad Euro 1.239.442,82 + IVA (Determinazione n. 1864 del 30/12/2020).

Il ruolo di RUP è stato trasferito a decorrere dal 23/02/2021, dall'ing. Manni Alessandro al dott. Rossi Luca.

Per quanto riguarda le fasi 2, 3, 4 e 5), relative ai lotti di completamento 3B e 4 del 4° stralcio, si segnala quanto segue:

**fase 2) – progetto definitivo:** a seguito della seduta del 29/12/2020 della Conferenza di servizi, nonché del deposito del progetto definitivo ex art. 16 della Legge Regionale n. 37 del 19/12/2002 - completo degli atti indicanti le aree da espropriare ed i nominativi di coloro che risultano proprietari, della relazione che indica la natura, lo scopo, la spesa presunta e di ogni altro atto previsto dalla normativa vigente - sono pervenute delle osservazioni, in merito al progetto definitivo depositato.

Le indicazioni contenute negli interventi/osservazioni degli Enti coinvolti nella Conferenza di servizi (Comuni e altre amministrazioni a vario titolo invitate a partecipare ai lavori e gestori delle opere interferenti), nonché il riconoscimento della fondatezza di alcune delle argomentazioni svolte nelle osservazioni pervenute da parte degli interessati nella fase di deposito del progetto definitivo e gli approfondimenti progettuali e urbanistici conseguentemente svolti, ha consigliato la Provincia di

Modena di considerare la motivata legittimità e necessità, di recepire alcune richieste scaturite dalla Conferenza dei servizi e di modificare conseguentemente la progettazione in deposito del 25/11/2020.

Le modifiche introdotte riguardano l'inserimento di due nuovi sottopassi agricoli di ricucitura poderale, l'inserimento di un sottopasso pedonale in prossimità della S.P.17, l'aggiunta di uno svincolo con via del Cristo sud e la contestuale eliminazione del sottopasso ciclopedonale di via del Cristo, in quanto non compatibile con lo svincolo e la modifica della viabilità di ricucitura Snam con previsione di innesto diretto sulla rotatoria di via Gualinga.

Lo studio incaricato della progettazione definitiva ed esecutiva, sulla base delle modifiche che si sono rese necessarie, ha revisionato il progetto definitivo che era stato depositato a novembre 2020; il quadro economico del nuovo progetto definitivo ammonta a € 13.850.000,00 IVA compresa, due milioni di euro in più rispetto al quadro economico del progetto depositato. Queste ulteriori risorse, rese necessarie per finanziare le modifiche tecniche previste dalla revisione e per perfezionare gli accordi bonari in accoglimento delle osservazioni presentate e ritenute ammissibili, sono state finanziate in occasione di una variazione di bilancio del 2021.

A cura dell'Unità Operativa Lavori Speciali 1, e a seguito della revisione del progetto definitivo, è stata aggiornata la verifica dell'interesse archeologico, con relativo affidamento a professionista esperto e invio alla soprintendenza archeologica; è stato approvato il progetto della verifica archeologica preventiva, con gli scavi e i sondaggi che verranno eseguiti dopo l'acquisizione dei terreni con le relative procedure d'esproprio.

Sono stati redatti sempre dall'U.O. LL.SS. 1, i rilievi dei capisaldi del lotto, i rilievi dei punti fiduciali e la sovrapposizione con le planimetrie del progetto definitivo ultima versione in preparazione dei frazionamenti catastali in corso di perfezionamento.

Nel corso della seduta decisoria/conclusiva della Conferenza dei servizi tenutasi lo scorso 23 luglio, è stato approvato il progetto definitivo revisionato: si è trattato di un percorso per nulla semplice e scontato e che ha comportato inevitabilmente una dilazione dei tempi per l'approvazione del progetto definitivo, che erano stati stimati (aprile 2021) nella fase di predisposizione del PEG.

Il ruolo di RUP è stato trasferito a decorrere dal 23/02/2021, dall'ing. Mani Alessandro al dott. Rossi Luca.

**fase 3) – progetto esecutivo:** è presumibile che la progettazione esecutiva si concluda entro ottobre 2021

**fase 4) – attivazione procedure di esproprio:** nella prima parte dell'anno, è stata condotta la fase di deposito del progetto definitivo e delle sue varianti, fino all'approvazione nell'ultima versione depositata, mantenuto i rapporti con le ditte proprietarie, gestiti gli interventi procedurali, sottoscritti gli accordi bonari. Nella seconda parte dell'anno verrà notificata l'approvazione della progettazione definitiva, avviato il procedimento d'urgenza per l'acquisizione dei diritti reali necessari, adottati ed eseguiti i decreti d'esproprio d'urgenza, gestite le quantificazioni, liquidazioni, pagamenti o depositi delle indennità espropriative, iniziate le procedure di quantificazione dell'indennità definitiva per le ditte non concordatarie.

**fase 5) – bando d'appalto:** è presumibile che la procedura espropriativa possa essere avviata entro la fine del 2021.

obbiettivo di gestione “Realizzazione di opere funzionali alla connessione con i caselli autostradali A22 del Brennero”

Relativamente alla SP413 – potenziamento tratto S.Pancrazio tangenziale di Modena (fase 1), i lavori principali sono terminati (certificato di ultimazione in data 16/07/2021), così come i lavori complementari per un importo di 40.000 euro (certificato di ultimazione in data 19/07/2021). Previsione di conclusione del collaudo entro il 31/12/2021.

Relativamente alla SP468 – adeguamento viabilità di innesto col casello A22 di Carpi (fase 2), i lavori, terminati nel 2020, sono stati collaudati tramite un certificato di regolarità esecutiva approvato con atto dirigenziale n. 1057 del 15/07/2021.

Nel corso dei prossimi mesi si attuerà il trasferimento dei relitti stradali e dell'utenza elettrica che alimenta l'illuminazione, al Comune di Carpi.

Per quanto attiene l'istruttoria relativa alle richieste di nuovi finanziamenti a Soc. Autobrennero S.p.A. (fase 3), tutte le richieste a suo tempo formalizzate relativamente ai nuovi finanziamenti legati al rinnovo della concessione autostradale risultano confermate nella bozza di accordo diffusa a suo tempo da Soc. Autobrennero. Sull'esito del rinnovo della concessione, tuttavia, non si ha ancora alcuna certezza.

obbiettivo di gestione “SP14 – variante di S.Cesario” si rendiconta nel capitolo dei miglioramenti

**Al 31/12**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Degli scostamenti si relaziona nel seguente paragrafetto.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI**

##### **AL 31/12**

- obiettivo di gestione "SP569-SP467 Nuova Pedemontana"

fase 3) 4° stralcio - lotti 3B + 4° (SP17 - via Montanara) - progetto esecutivo

fase 5) 4° stralcio - lotti 3B + 4° (SP17 - via Montanara) - bando d'appalto

L'approvazione del progetto definitivo è avvenuta ad agosto (con determinazione dirigenziale n. 1175 del 05/08/2021) e non ad aprile, come originariamente ipotizzato.

Questo slittamento è da ricondurre in modo particolare al fatto che le indicazioni contenute negli interventi degli Enti coinvolti nella Conferenza di servizi tenutasi il 29/12/2020 (Comuni e altre amministrazioni a vario titolo invitate a partecipare ai lavori e gestori delle opere interferenti), nonché il riconoscimento della fondatezza di alcune delle argomentazioni svolte nelle osservazioni pervenute da parte degli interessati nella fase di deposito del progetto definitivo e gli approfondimenti progettuali e urbanistici conseguentemente svolti, ha consigliato la Provincia di Modena di considerare la motivata legittimità di recepire alcune richieste scaturite dalla Conferenza dei servizi stessa e di modificare conseguentemente la progettazione definitiva in deposito dal 25/11/2020.

Evidentemente questi 3 ulteriori mesi per revisionare il progetto definitivo, si sono ripercossi sui successivi tempi di approvazione del progetto esecutivo e sull'avvio della procedura di gara inizialmente stimati entro il 31/12/2021.

L'esecutivo è stato approvato con determinazione dirigenziale n.121 del 28/01/2022 ed il bando di gara è stato pubblicato sulla GUUE il 10/02/2022.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Lettera c) tutto di miglioramento

Per la variante di San Cesario, obiettivo di gestione di miglioramento, si rimanda al seguente capitoletto dello stato di attuazione delle azioni premianti.

##### **Al 31/12**

Per questo obiettivo di gestione, come fattore di miglioramento, era stato previsto di accantierare l'opera entro il mese di settembre.

Come relazionato al 31/07, una contesa giudiziaria ha fortemente allungato i tempi del procedimento, ancorchè la contrazione di altre fasi, ha permesso di contenere il ritardo.

La consegna lavori, anziché entro settembre, è avvenuta il 04/11/2021 e quindi con solo poco più di un mese rispetto alla previsione.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

### Al 31/7 ACCANTIERAMENTO SP14 VARIANTE DI S.CESARIO

Sicuramente, nel corso del 2021, le vicende dei ricorsi giurisdizionali (due pronunciamenti del TAR ed uno del Consiglio di Stato) hanno condizionato la durata complessiva del procedimento, anche se al momento, essendo riusciti a contrarre delle fasi, il procedimento avanza con tempistiche in linea con quelle previste negli obiettivi e nelle fasi dell'azione premiante 2021, che si prefigge sostanzialmente di azzerare i costi per gli incarichi di consulenze per il supporto al RUP e di razionalizzare i tempi di svolgimento del procedimento, riducendo da 18 mesi (durata media di procedimenti di questo tipo rilevata in altri enti e pari al tempo che intercorre dal momento della pubblicazione del bando all'accantieramento) a 12 mesi. Al momento si conferma la previsione per l'accantieramento ad ottobre 2021. Nel dettaglio si rendiconta quanto segue:

**fase 1) Espletamento procedura di appalto:** la procedura di gara è proseguita nel 2021 con l'esame e la valutazione della documentazione tecnica da parte della commissione giudicatrice nelle sedute riservate che si sono svolte in data 7, 18, 20, 25 gennaio 2021, 1, 3, 8, 10 e 15 febbraio 2021 (verbale prot. n. 6971 del 04/03/2021).

Nel mese di gennaio 2021 la concorrente CSM - CONSORZIO STABILE MODENESE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI, presentava ricorso giurisdizionale al Tribunale Amministrativo Regionale per la Emilia Romagna avverso il provvedimento di esclusione prot. 40799 del 28/12/2020.

Il TAR con decreto cautelare n. 34/2021, pubblicato in data 22 gennaio 2021, disponeva la sospensione del provvedimento di esclusione e riammetteva con riserva il Consorzio Stabile Modenese alla gara.

In data 1° febbraio 2021 (verbale rsp 3091) si svolgeva la terza seduta pubblica di gara per riammettere con riserva il concorrente alla procedura di gara, in attesa del pronunciamento sulla fase cautelare sul ricorso presentato dallo stesso, la cui trattazione era prevista per il giorno 10/02/2021.

In data 12 marzo 2021 (verbale rsp 3100) si svolgeva la quarta seduta pubblica di gara per comunicare l'esito della valutazione dell'offerta tecnica con i relativi punteggi.

**fase 2) Procedure di aggiudicazione definitiva:** con determinazione dirigenziale n. 454 del 01/04/2021, si aggiudicavano i lavori - dando atto della pendenza del contenzioso giurisdizionale relativo al provvedimento di esclusione della concorrente - al CONSORZIO STABILE MODENESE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI, CF 03126320369, con sede in via Giardini n. 1305, Modena, Esecutrici FRANTOIO FONDOVALLE S.R.L, CF 00279260368, con sede in Via Provinciale 700 Montese e COSTRUZIONI EDILI BARALDINI QUIRINO S.P.A, CF 01810030369, con sede in via Minelli 14, Mirandola.

Il primo grado del giudizio si concludeva con la sentenza del TAR Emilia-Romagna n. 385/2021, pubblicato in data 15 aprile 2021, che confermava il provvedimento di esclusione e il rigetto del ricorso del CSM.

In data 22 aprile 2021 (verbale rsp 3102) si svolgeva la quinta seduta pubblica di gara per comunicare l'esito della sentenza del TAR.

La sentenza di primo grado veniva immediatamente appellata dal CSM innanzi al Consiglio di Stato, che definiva il giudizio con la sentenza n. 4269 del 3 giugno 2021, con la quale, riformando la sentenza di primo grado, confermava l'illegittimità del provvedimento di esclusione e conseguentemente disponeva l'ammissione definitiva del suddetto Concorrente, già ammesso con riserva.

Conseguentemente, con prot. n. 19682 del 22 giugno 2021, si comunicava alle imprese Concorrenti l'aggiudicazione definitiva dei lavori in oggetto al CSM - CONSORZIO STABILE MODENESE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI, con sede in Modena, come già disposta con la citata determinazione n. 454/2021.

Si provvedeva alla pubblicazione dell'avviso di aggiudicazione di appalto sulla GUUE - GU/S S143 del 27/07/2021 e a seguire alle altre pubblicazioni richieste dalla normativa vigente.

**fase 3) Esecuzione dei lavori:** nel mese di settembre verrà stipulato il contratto e tra la fine di settembre e gli inizi di ottobre c.a., verranno consegnati i lavori. Nel frattempo, tramite uno specifico e distinto affidamento, sono state avviate le lavorazioni per la risoluzione di alcune interferenze.

Il ruolo di RUP è stato trasferito, a decorrere dal 23/02/2021, dall'ing. Manni Alessandro al dott. Rossi Luca.

#### **Al 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente il Direttore dell'Area Tecnica, che è il Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

#### **Al 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.

**Obiettivo Strategico 455 COSTRUZIONE E GESTIONE STRADE PROVINCIALI**  
**Obiettivo Operativo 1944 Espropri**  
**Responsabile: Rossi Luca**

**FINALITÀ OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto espletamento dei procedimenti di esproprio in tutte le loro fasi, al fine di realizzare il trasferimento della proprietà o altri diritti reali sui beni che si rendono necessari per la realizzazione di opere pubbliche o dichiarate di pubblica utilità.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ'  
DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31 luglio 2021, l'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno sostanzialmente corrisposto alle attese ed è stata garantita l'efficienza dei servizi erogati. In particolare, l'attuazione dell'obiettivo operativo assegnato è articolato in tre specifici obiettivi di gestione:

- obiettivo di gestione "Gestione procedure espropriative per interventi della Provincia di Modena".

La realizzazione dell'obiettivo di gestione è stata prevista nel corso dell'anno solare 2021 attraverso 37 fasi/azioni, ciascuna delle quali a sua volta composta da diverse attività. Le fasi/azioni elencate nel PEG si stanno svolgendo coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria. Dal raffronto con le previsioni di PEG, si riscontrano le seguenti specificità, che non concretizzano scostamento.

A. 2 fasi/azioni non sono ancora state concluse, come era stato previsto in sede di predisposizione del PEG. Si tratta delle fasi/azioni contrassegnate nel PEG con i numeri 3 (per ritardi legati agli accordi intercorsi con la proprietà coinvolta) e 5 (per decisione relativa all'organizzazione del lavoro dell'ufficio e alla più efficace programmazione delle relative attività). E' stata comunque garantita l'efficienza dei servizi erogati. Non si riscontrano pregiudizi per l'Ente né alcuna violazione o contrazione dei diritti dei soggetti privati coinvolti, né alcuna violazione di legge e di adempimenti legati al rispetto di termini perentori. Le 2 fasi/azioni e i relativi procedimenti verranno conclusi entro il termine aggiornato del 31/12/2021.

B. Per 8 fasi/azioni previste nel PEG (contrassegnate con i numeri 9, 29, 31, 32, 34, 35, 36 e 37) con scadenza al 31/12/2021, non si è svolta ad oggi alcuna attività, non essendo stata, per ragioni non valutabili né sindacabili da parte dell'U.O. Espropri, depositata la progettazione e richiesta l'attivazione del procedimento.

C. 5 fasi/azioni e i relativi procedimenti risultano conclusi, in anticipo rispetto alla scadenza prevista in sede di predisposizione del PEG, per decisione relativa all'organizzazione del lavoro dell'ufficio e alla più efficace programmazione delle relative attività.

-obiettivo di gestione "Gestione procedure espropriative per progetti privati dichiarati di pubblica utilità". Svolgimento di funzioni giuridico amministrative in materia espropriativa, relative a progetti di opere private dichiarate di pubblica utilità, sulla base di specifica Convenzione con l'Ente espropriante interessato ovvero ai sensi degli artt. 3.3 e 6.1bis della LR 37/2002. Le attività

di PEG si stanno svolgendo coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria.

I procedimenti espropriativi si stanno svolgendo con regolarità, assecondando le esigenze e le richieste dei Servizi interessati, dei Comuni coinvolti, dei Promotori e dei Beneficiari dell'esproprio e dei singoli Responsabili di procedimento.

Si è proficuamente operato per il coordinamento dell'attività dell'U.O. Espropri con quella di altre realtà, interne od esterne all'Ente, a diverso titolo coinvolte nei procedimenti di programmazione, progettazione, approvazione e realizzazione degli interventi, nel procedimento espropriativo o nei sub-procedimenti a questo connessi o correlati.

Si sono ottenuti buoni risultati nella direzione di una costante standardizzazione delle procedure e dell'affinamento qualitativo e quantitativo delle medesime con la definizione di percorsi procedurali più snelli ed efficaci, la predisposizione di strumenti documentali sempre più accurati e mirati a rappresentare con crescente precisione le singole casistiche.

### **Al 31/12**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

In particolare, l'attuazione dell'obiettivo operativo assegnato era articolato in tre specifici obiettivi di gestione:

- obbiettivo di gestione a) "Gestione procedure espropriative per interventi della Provincia di Modena". La realizzazione dell'obiettivo di gestione era stata prevista nel corso dell'anno solare 2021 attraverso 37 fasi/azioni, ciascuna delle quali a sua volta composta da diverse attività. Le fasi/azioni elencate nel PEG si sono svolte coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria.

Complessivamente, 14 fasi/azioni, con attività prevista nel corso del 2021, si sono proficuamente concluse, 10 fasi/azioni non si sono concluse nel termine previsto o non sono state attivate, e se ne darà atto nello specifico paragrafo degli scostamenti, 13 fasi/azioni rimangono in carico all'U.O. anche l'anno successivo.

Nel corso dell'anno, non risulta intentato, contro la Provincia di Modena, alcun contenzioso giudiziale relativo a procedimenti espropriativi, né in sede civile avanti il giudice ordinario (per la contestazione della quantificazione dell'indennità d'esproprio), né in sede amministrativa avanti al TAR (per la legittimità dei provvedimenti del procedimento espropriativo).

- obbiettivo di gestione b) "Gestione procedure espropriative per progetti privati dichiarati di pubblica utilità". Svolgimento di funzioni giuridico-amministrative in materia espropriativa, relative a progetti di opere private dichiarate di pubblica utilità, sulla base di specifica Convenzione con l'Ente espropriante interessato ovvero ai sensi degli artt. 3.3 e 6.1bis della LR 37/2002. Le attività di PEG si stanno svolgendo coerentemente alle previsioni, con l'espletamento di ogni attività possibile e necessaria.

- obbiettivo di gestione c) "Gestione attività espropriative per interventi di Enti terzi sulla base di apposita convenzione". Supporto giuridico-amministrativo ai Comuni del territorio provinciale, per il corretto svolgimento di tutti i procedimenti espropriativi di loro competenza. Ai sensi dell'art. 1, comma 85,

lettera d) della L. 56/2014 e sulla scorta di Convenzione aperta all'adesione dei Comuni interessati. La realizzazione dell'obiettivo di gestione era stata prevista nel corso dell'anno solare 2021 attraverso 18 fasi/azioni. Le singole fasi/azioni elencate nel PEG sono state svolte coerentemente alle previsioni, con l'attivazione di specifiche e mirate attività di supporto ed affiancamento quando richiesto o necessario.

I procedimenti espropriativi si sono svolti con regolarità, assecondando le esigenze e le richieste dei Servizi interessati, dei Comuni coinvolti, dei Promotori e dei Beneficiari dell'esproprio e dei singoli Responsabili di procedimento.

Si è proficuamente operato per il coordinamento dell'attività dell'U.O. Espropri con quella di altre realtà, interne od esterne all'Ente, a diverso titolo coinvolte nei procedimenti di programmazione, progettazione, approvazione e realizzazione degli interventi, nel procedimento espropriativo o nei sub-procedimenti a questo connessi o correlati.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI**

Non si segnalano scostamenti

#### **Al 31/12**

- obiettivo di gestione a) "Gestione procedure espropriative per interventi della Provincia di Modena"

- 3 fasi/azioni non sono state concluse, come era stato previsto in sede di predisposizione del PEG, nel corso dell'anno 2021. Si tratta della fase/azione contrassegnata nel PEG con il numero 11 (per decisione relativa all'organizzazione del lavoro dell'ufficio e per perseguire efficacia ed economicità della relativa azione, con riduzione dei costi), 18 (per protrarsi dell'esigenza di occupazione temporanea dei relativi terreni ai fini dell'esecuzione dei lavori) e 19 (per decisione relativa all'organizzazione del lavoro dell'ufficio e per perseguire efficacia ed economicità della relativa azione, con riduzione dei costi). E' stata comunque garantita l'efficienza dei servizi erogati. Non si riscontrano pregiudizi per l'Ente né alcuna violazione o contrazione dei diritti dei soggetti privati coinvolti, né alcuna violazione di legge e di adempimenti legati al rispetto di termini perentori. Le citate fasi/azioni sono previste dal PEG 2022.

- Per 2 fasi/azioni previste dal PEG (contrassegnate con i numeri 9 e 29), non è risultato necessario, né lo sarà in futuro, svolgere alcuna attività, in quanto riferite ad un progetto del quale non risulta più programmata la realizzazione (fase/azione 9) e ad un progetto che risulta concluso senza che sia stato necessario svolgere le attività previste in fase di programmazione (fase/azione 29).

- Per 5 fasi/azioni (contrassegnate con i numeri 31, 32, 34, 35 e 37) con attività prevista dal PEG nel corso dell'anno 2021, non si è svolta alcuna attività, non essendo stata, per ragioni non valutabili né sindacabili da parte dell'U.O. Espropri, depositata la progettazione e richiesta l'attivazione del procedimento. Le citate fasi/azioni sono previste dal PEG 2022.

- Oltre alle fasi/azioni previste dal PEG, si sono attivate, nella seconda parte del 2021, due ulteriori fasi/azioni, del cui svolgimento è prevista la continuazione dal PEG 2022, sul quale risultano contrassegnate rispettivamente al n. 21 e al n. 22.

- obiettivo di gestione c) "Gestione attività espropriative per interventi di Enti terzi sulla base di apposita convenzione"

- Le convenzioni, corrispondenti alle fasi/azioni contrassegnate nel PEG con i numeri 4 e 10 non risultano più rinnovate, per assenza di progetti attivi.

- 3 nuovi Comuni hanno richiesto di aderire alla convenzione, per ottenere il supporto della Provincia alla gestione delle proprie attività espropriative. Tali richieste hanno generato altrettante nuove potenziali fasi/azioni, la cui attivazione non risultava prevedibile al momento della stesura del PEG.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

Lettera c) : obbiettivo di gestione “Gestione attività espropriative per interventi di Enti terzi sulla base di apposita convenzione”. Supporto giuridico-amministrativo ai Comuni del territorio provinciale, per il corretto svolgimento di tutti i procedimenti espropriativi di loro competenza. Ai sensi dell'art. 1, comma 85, lettera d) della L. 56/2014 e sulla scorta di Convenzione aperta all'adesione dei Comuni interessati. La realizzazione dell'obiettivo di gestione è stata prevista nel corso dell'anno solare 2021 attraverso 18 fasi/azioni. Le singole fasi/azioni elencate nel PEG sono state svolte coerentemente alle previsioni, con l'attivazione di specifiche e mirate attività di supporto ed affiancamento quando richiesto o necessario. Dal raffronto con le previsioni di PEG, si riscontrano le seguenti specificità, che non concretizzano scostamento.

A. 2 convenzioni, corrispondenti alle fasi/azioni contrassegnate nel PEG con i numeri 4 e 18, sono in fase di stipula.

B. 1 convenzione, corrispondente alla fase/azione contrassegnata nel PEG con il numero 10, risulta scaduta e non rinnovata per assenza di progetti attivi.

C. Risultano in fase di sottoscrizione 3 nuove convenzioni, sulla scorta delle quali verranno gestite altrettante nuove potenziali fasi/azioni, la cui attivazione non risultava prevedibile al momento della stesura del PEG.

Sono in fase di sottoscrizione nuove convenzioni, alcune delle quali non prevedibili al momento della predisposizione del PEG, che porteranno ad un aumento quantitativo delle convenzioni rispetto a quelle sulle quali si sono svolte attività nel corso dell'anno 2020.

Le attività svolte hanno riscontrato un incremento anche dal punto di vista della qualità del servizio erogato, con la concreta disponibilità dell'UO Espropri a partecipare a incontri in presenza con le ditte catastali sottoposte ad esproprio e i relativi consulenti nonché, in alcuni casi, alla gestione diretta delle relative relazioni e accordi. Più stretto coordinamento con tecnici e amministratori dei Comuni interessati e con i progettisti incaricati.

- L'U.O. Espropri ha inoltre proceduto con attività di consulenza informale a diversi uffici comunali del territorio non ancora convenzionati e ad altri Enti, sia territoriali che non territoriali, che, per dimensione od attività, non sono dotati di specifico ufficio espropri ovvero che necessitano comunque di supporto senza avere tuttavia la possibilità o la necessità di richiedere lo svolgimento di un'attività strutturata in convenzione, supportandoli nelle fasi più delicate e fornendo indirizzi e linee guida delle varie procedure.

Al 31/12

1. Quanto all'obiettivo di gestione di miglioramento contrassegnato con la lettera "c" nell'ambito dell'obiettivo operativo "455/1944 - 1944 Espropri" del PEG 2021, di cui si è già avuto modo di descrivere le attività svolte alla sezione "Stato di attuazione e risultati ottenuti rispetto alla finalità dell'obiettivo operativo", si rileva quanto segue.

- Le convenzioni attive nel 2021 e previste in gestione nel 2022 (19) sono in aumento rispetto a quelle sulle quali si sono svolte attività nel corso dell'anno 2020 (17), pur se tale crescita sarà destinata ad arrestarsi, in ragione delle caratteristiche del contesto di riferimento ed ai relativi limiti fisiologici.

- Le attività svolte hanno riscontrato un incremento qualitativo del servizio erogato, con la concreta disponibilità dell'UO Espropri a partecipare a incontri in presenza con le ditte catastali sottoposte ad esproprio e i relativi consulenti nonché, in alcuni casi, alla gestione diretta delle relative relazioni e accordi. E' stato perseguito ed ottenuto un più stretto coordinamento con tecnici e amministratori dei Comuni interessati e con i progettisti incaricati.

- L'U.O. Espropri ha inoltre proceduto con attività di consulenza informale a diversi uffici comunali del territorio non ancora convenzionati e ad altri Enti, sia territoriali che non territoriali, che, per dimensione od attività, non sono dotati di specifico ufficio espropri ovvero che necessitano comunque di supporto senza avere tuttavia la possibilità o la necessità di richiedere lo svolgimento di un'attività strutturata in convenzione, supportandoli nelle fasi più delicate e fornendo indirizzi e linee guida delle varie procedure.

2. Quanto all'obiettivo di gestione di miglioramento contrassegnato con la lettera "a" nell'ambito dell'obiettivo operativo "455/1944 - 1944 Espropri" del PEG 2021, di cui si è già avuto modo di descrivere le attività svolte alla sezione "Stato di attuazione e risultati ottenuti rispetto alla finalità dell'obiettivo operativo", si rileva quanto segue.

- Per la fase azione contrassegnata con il n. 7 sul PEG 2021, è stata approfonditamente studiata la possibilità di ricorrere ad una procedura particolarmente accelerata, non ipotizzabile all'avvio del procedimento di approvazione della progettazione, la cui successiva definizione e attivazione ha comportato la contrazione degli ordinari tempi del procedimento espropriativo, l'adozione di 29 decreti d'urgenza e la messa a disposizione, della Provincia e degli Enti gestori dei servizi interferiti, dei diritti reali sugli immobili necessari all'esecuzione dei lavori nel rispetto, altrimenti non possibile, dei tempi dettati dalle esigenze di finanziamento e realizzazione dell'opera progettata.

3. Quanto a tutti e tre gli obiettivi di gestione nell'ambito dell'obiettivo operativo "455/1944 - 1944 Espropri" del PEG 2021, si rileva quanto segue.

- Si sono ottenuti buoni risultati nella direzione di una costante standardizzazione delle procedure e dell'affinamento qualitativo e quantitativo delle medesime con la definizione di percorsi procedurali più snelli ed efficaci, la predisposizione di strumenti documentali sempre più accurati e mirati a rappresentare con crescente precisione le singole casistiche.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Tutti gli atti riferiti agli espropri soggetti a divulgazione a termini di legge, sono pubblicati sul BURER, sull'Albo Pretorio di Comuni e Provincia e su quotidiani a diffusione locale, in conformità alle disposizioni normative in materia.

**Al 31/12**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021.



# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **6.7 - Edilizia**

**Responsabile: Vita Annalisa**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1927 Manutenzione ordinaria edilizia scolastica**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'efficienza degli edifici scolastici tramite riparazione, rinnovo e sostituzione di finiture, di strutture ed impianti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

**31/07**

L'obiettivo operativo al 31/07/2021 è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Il permanere dell'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

**Manutenzione ordinaria**

L'attività manutentiva edilizia ed impiantistica procede, all'interno dei vari fabbricati scolastici ed istituzionali, attraverso le risorse interne della squadra operaia e mediante affidamenti a ditte esterne, coordinate dai tecnici provinciali.

Il nuovo software gestionale nettare, attivato da marzo 2021, consente una più rapida e puntuale gestione delle segnalazioni, con tracciamento delle relative attività di intervento.

**Manutenzione del verde**

Il servizio di manutenzione del verde è stato aggiudicato e risultano mantenute tutte le aree oggetto di appalto. L'attività continua anche durante il periodo estivo in vista della riapertura degli edifici scolastici a settembre.

**Servizio globale impianti**

Dopo la conclusione del servizio globale impianti, nel primo semestre sono state condotte le attività di verifica degli impianti ai fini del loro trasferimento ai nuovi appaltatori. A seguito dei sopralluoghi effettuati, sono stati redatti i relativi verbali di consistenza e sono state verificate le attività manutentive condotte. Il verbale di verifica di conformità del servizio è stato inoltrato al gestore uscente.

**Servizio energia**

Il nuovo servizio energia, appaltato ed avviato a fine 2020, è attualmente in corso. Sono state condotte tutte le attività di subentro e avvio del servizio, affiancando la ditta nella presa in carico degli impianti. A seguito della conclusione del precedente servizio, sono state definite con il nuovo appaltatore le principali e più urgenti attività di manutenzione da mettere in atto e da programmare prima della riapertura delle scuole a settembre.

All'interno del servizio sono previsti ben venti interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi. Tali interventi sono volti alla riduzione del consumo energetico all'interno degli edifici scolastici e provinciali, al rinnovo degli impianti termici e di illuminazione, all'impiego di nuove tecnologie all'avanguardia. Come previsto in Capitolato tutte le progettazioni esecutive dovranno essere eseguite dall'aggiudicatario, e successivamente i progetti dovranno essere esaminati dai tecnici della manutenzione edilizia. L'iter di approvazione potrebbe divenire complessa e contraddittoria tra le parti con probabili reiterate richieste di

integrazioni fino alla convergenza tra i contenuti proposti e quelli attesi. E' stato costituito un tavolo tecnico con cui ci si propone di superare le due fasi distinte di progettazione (da parte della ditta aggiudicataria) e di controllo (da parte dei tecnici della Provincia), attivando una procedura di concertazione della progettazione in modo da condividere fin da subito gli obiettivi, i contenuti tecnici, definire insieme le risoluzioni tecniche di dettaglio.

Tale azione integrata ha il vantaggio di migliorare la qualità dei progetti in quanto la fase progettuale viene effettuata "in condivisione" tra la ditta esecutrice e la Stazione appaltante.

Oltre a ciò si prevede anche una condivisione con i dirigenti scolastici della scuole oggetto di intervento.

Il tavolo tecnico ha effettuato incontri in presenza e in remoto, per condividere i principali contenuti dei progetti e il loro iter approvativo. A seguito di questa attività sono stati consegnati tutti i progetti previsti e gli stessi sono stati approvati. I direttori dei lavori, individuati tra i tecnici della Provincia, hanno già disposto la consegna lavori di tutti gli interventi e sono in corso le attività di avvio ed organizzazione dei cantieri.

Tra i progetti di riqualificazione ed efficientamento energetico compresi nel servizio, merita particolare attenzione il progetto per la realizzazione di una nuova caldaia ad idrogeno a servizio della palestra dell'istituto Meucci di Carpi. La tecnologia scelta è particolarmente innovativa e allo stato attuale non esistono esempi analoghi a livello nazionale. L'amministrazione ha pertanto chiesto approfondimenti al gruppo di progettazione, disponendo comunque la consegna del progetto, completo dei necessari pareri, entro la fine dell'anno in corso, così da poter avviare la realizzazione delle opere ad inizio 2022.

### **Servizio impianti speciali**

Tutti i servizi di manutenzione impianti, tra cui impianti elettrici, videosorveglianza, antincendio ed ascensori, sono stati affidati sulla base di progetti redatti dal personale interno. Al momento i servizi sono in corso e non sono state evidenziate criticità di rilievo. Sono in corso le programmazioni delle principali manutenzioni da svolgere, alla luce dei controlli effettuati nel primo semestre, in vista della riapertura degli edifici scolastici a settembre.

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono regolarmente in corso, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge, compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

### **31/12**

L'obiettivo operativo al 31/12/2021 è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Il permanere dell'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

### **Manutenzione ordinaria**

L'attività manutentiva edilizia ed impiantistica procede, all'interno dei vari fabbricati scolastici ed istituzionali, attraverso le risorse interne della squadra operaia e mediante affidamenti a ditte esterne, coordinate dai tecnici provinciali.

Il nuovo software gestionale nettare, attivato da marzo 2021, consente una più rapida e puntuale gestione delle segnalazioni, con tracciamento delle relative attività di intervento.

### **Manutenzione del verde**

Il servizio di manutenzione del verde è stato avviato e risultano mantenute tutte le aree oggetto di appalto. L'attività, continuata anche durante il periodo autunnale.

### **Servizio globale impianti**

Dopo la conclusione del servizio globale impianti e a seguito delle verifiche degli impianti ai fini del loro trasferimento ai nuovi appaltatori, effettuate nel primo semestre, è stato redatto il certificato di verifica di conformità a chiusura del precedente appalto.

### **Servizio energia**

Il nuovo servizio energia, appaltato ed avviato a fine 2020, è attualmente in corso.

A seguito della conclusione del precedente servizio, sono state definite con il nuovo appaltatore le principali e più urgenti attività di manutenzione da mettere in atto e da programmare prima della riapertura delle scuole a settembre, che risultano eseguite.

All'interno del servizio sono previsti ben venti interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi. Tali interventi sono volti alla riduzione del consumo energetico all'interno degli edifici scolastici e provinciali, al rinnovo degli impianti termici e di illuminazione, all'impiego di nuove tecnologie all'avanguardia.

Come previsto in Capitolato tutte le progettazioni esecutive dovevano essere eseguite dall'aggiudicatario, e successivamente i progetti dovevano essere esaminati dai tecnici della manutenzione edilizia. L'iter di approvazione è risultato complesso, tuttavia, tutti i progetti risultano approvati, fatto salvo il progetto per l'impianto di riscaldamento ad idrogeno. Gli interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi sono stati avviati nell'estate e sono in corso le verifiche finali di cantiere. Due interventi, previsti rispettivamente presso l'Istituto Cattaneo e l'Istituto Wiligelmo di Modena, non sono stati avviati a seguito di problemi organizzativi dell'impresa esecutrice, e sono stati rimandati all'estate 2022.

Il tavolo tecnico costituito per la valutazione dei progetti ha continuato la propria attività in relazione al progetto dell'impianto di riscaldamento ad idrogeno a servizio della palestra dell'istituto Meucci di Carpi. La tecnologia scelta è particolarmente innovativa e allo stato attuale non esistono esempi analoghi a livello nazionale. Nel mese di novembre è pervenuta la prima stesura del progetto esecutivo, cui ha fatto seguito, la richiesta di modifiche e integrazioni da parte dei tecnici della Provincia che compongono il tavolo tecnico. Inoltre, è stato fissato per inizio 2022 la consegna definitiva del progetto esecutivo la cui cantierizzazione è prevista per la primavera 2022, con accensione dell'impianto ad ottobre 2022.

### **Servizio impianti speciali**

Tutti i servizi di manutenzione impianti, tra cui impianti elettrici, videosorveglianza, antincendio ed ascensori, sono stati affidati sulla base di progetti redatti dal personale interno. Al momento i servizi sono in corso e non sono state evidenziate criticità di rilievo. Sono in corso tutte le manutenzioni programmate e previste dal capitolato, oltre a quanto reso necessario a seguito dei controlli effettuati.

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono regolarmente in corso, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge, compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

## MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI

### STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG

lette b fase 5 e 6

Si veda successivo capitolo relativo ad azioni premianti.

### STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

Al 31/7

All'interno del nuovo servizio energia sono previsti ben venti interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi. Tali interventi sono volti alla riduzione del consumo energetico all'interno degli edifici scolastici e provinciali, al rinnovo degli impianti termici e di illuminazione, all'impiego di nuove tecnologie all'avanguardia.

Come previsto in Capitolato tutte le progettazioni esecutive dovranno essere eseguite dall'aggiudicatario, e successivamente i progetti dovranno essere esaminati dai tecnici della manutenzione edilizia. L'iter di approvazione potrebbe divenire complessa e contraddittoria tra le parti con probabili reiterate richieste di integrazioni fino alla convergenza tra i contenuti proposti e quelli attesi. E' stato costituito un tavolo tecnico con cui ci si propone di superare le due fasi distinte di progettazione (da parte della ditta aggiudicataria) e di controllo (da parte dei tecnici della Provincia), attivando una procedura di concertazione della progettazione in modo da condividere fin da subito gli obiettivi, i contenuti tecnici, definire insieme le risoluzioni tecniche di dettaglio.

Tale azione integrata ha il vantaggio di migliorare la qualità dei progetti in quanto la fase progettuale viene effettuata "in condivisione" tra la ditta esecutrice e la Stazione appaltante.

Oltre a ciò si prevede anche una condivisione con i dirigenti scolastici della scuole oggetto di intervento.

Il tavolo tecnico ha effettuato incontri in presenza e in remoto, per condividere i principali contenuti dei progetti e il loro iter approvativo. A seguito di questa attività sono stati consegnati tutti i progetti previsti e gli stessi sono stati approvati. I direttori dei lavori, individuati tra i tecnici della Provincia, hanno già disposto la consegna lavori di tutti gli interventi e sono in corso le attività di avvio ed organizzazione dei cantieri.

Al 31/12

All'interno del nuovo servizio energia sono previsti ben venti interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi. Tali interventi sono volti alla riduzione del consumo energetico all'interno degli edifici scolastici e provinciali, al rinnovo degli impianti termici e di illuminazione, all'impiego di nuove tecnologie all'avanguardia.

Come previsto in Capitolato tutte le progettazioni esecutive dovevano essere eseguite dall'aggiudicatario, e successivamente i progetti dovevano essere esaminati dai tecnici della manutenzione edilizia. L'iter di approvazione è risultato complesso, tuttavia, tutti i progetti risultano approvati, fatto salvo il progetto per l'impianto di riscaldamento ad idrogeno, il cui iter è di seguito meglio descritto. Gli interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi sono stati avviati nell'estate e sono in corso le verifiche finali di cantiere. Due interventi, previsti rispettivamente presso l'Istituto Cattaneo e l'Istituto Wiligermo di Modena, non sono stati avviati a seguito di problemi organizzativi dell'impresa esecutrice, e sono stati

rimandati all'estate 2022.

Il tavolo tecnico costituito per la valutazione dei progetti ha continuato la propria attività in relazione al progetto dell'impianto di riscaldamento ad idrogeno a servizio della palestra dell'istituto Meucci di Carpi. Tale azione integrata ha il vantaggio di migliorare la qualità dei progetti in quanto la fase progettuale viene effettuata "in condivisione" tra la ditta esecutrice e la Stazione appaltante.

Nel mese di novembre è pervenuta la prima stesura del progetto esecutivo, cui ha fatto seguito, la richiesta di modifiche e integrazioni da parte dei tecnici della Provincia che compongono il tavolo tecnico. Inoltre, è stato fissato per inizio 2022 la consegna definitiva del progetto esecutivo la cui cantierizzazione è prevista per la primavera 2022, con accensione dell'impianto ad ottobre 2022.

A seguito di questa attività sono stati consegnati tutti i progetti previsti e gli stessi sono stati approvati. I direttori dei lavori, individuati tra i tecnici della Provincia, hanno seguito la realizzazione di tutti i lavori, ad eccezione dei due interventi per i quali la ditta aggiudicataria non è stata in grado di organizzare le attività, e sono in corso le attività di verifica finale.

La rendicontazione dettagliata sarà effettuata nella relazione sulla performance anno 2021.

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1928 Gestione generale**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire i controlli periodici su strutture, impianti elettrici e di protezione antincendio previsti dalla normativa vigente e funzionali all'uso e alla sicurezza degli impianti stessi e dei fabbricati del patrimonio scolastico provinciale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono state eseguite regolarmente, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge.

E' compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

L'obiettivo operativo al 31/07/2020 si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. L'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

Al 31/12

L'obiettivo operativo al 31/12/2020 si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. L'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono state eseguite regolarmente, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge.

È compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1929 Manutenzione straordinaria edilizia scolastica**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la manutenzione e la messa in sicurezza di elementi non strutturali per una migliore fruibilità del patrimonio di edilizia scolastica.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Si veda la rendicontazione di cui al capitolo dedicato al miglioramento.

**Al 31/12 lettere a , b :**

Si veda la rendicontazione di cui al capitolo dedicato al miglioramento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Vedasi sopra; a luglio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP in quanto sono pervenuti numerosi nuovi finanziamenti.

Nello specifico sono stati assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 10,135,417 € per interventi di manutenzione straordinaria di edilizia scolastica e con il successivo DM 62/2021 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per opere di nuova costruzione e o adeguamento sismico per l'edilizia scolastica pari a 13.135.417

Al 31/12/2021

I progetti che, nel mese di luglio, sono stati inseriti nell'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP, a seguito dell'ottenimento dei finanziamenti assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 DM 13/2021 per € 10.135.417 con il successivo DM 62/2021 per € 13.336.075, sono stati avviati. 7 progetti sono stati ultimati e per ulteriori 20 verranno accantierati nell'estate 2022.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**Al 31/7 lettere a , b :**

Nel corso dei primi mesi del 2021 la Provincia di Modena ha visto assegnate nuove ingenti risorse per l'edilizia scolastica.

A luglio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP in quanto sono pervenuti numerosi nuovi finanziamenti, con tempi di esecuzione molto serrati. Complessivamente sono state incrementate le risorse per oltre 24 milioni di euro, somma elevatissima se si considera che i tempi previsti per l'aggiudicazione dei lavori è in media di 18 mesi.

L'attività degli uffici ha subito un'accelerazione fortissima e a causa di una mole così spropositata di finanziamenti, sicuramente eccessivi in rapporto alla struttura tecnica esistente e alle risorse umane, si dovranno operare delle scelte differenti rispetto a quelle del passato. Tutte le opere di manutenzione di

media entità verranno gestite con progettazioni e con direzioni lavori interne al fine di accelerare il più possibile i tempi di progettazione e di esecuzione. Per i prossimi anni, e in special modo per le opere più complesse, si renderà necessario esternalizzare il più possibile le attività di progettazione, direzione dei lavori e di coordinamento della sicurezza.

Nello specifico sono stati assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 10,135,417 € per interventi di manutenzione straordinaria di edilizia scolastica e con il successivo DM 62/2021 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per opere di nuova costruzione e o adeguamento sismico per l'edilizia scolastica pari a 13.135.417 .

Si riepilogano tutti gli interventi oggetto dell'attività del presente obiettivo.

- **Impianti termici - € 25.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Nell'ambito del servizio energia, rilevati i principali interventi di manutenzione straordinaria da eseguire sugli impianti presenti nei fabbricati scolastici e sedi istituzionali, sono stati individuati i lavori da avviare e sono in corso le progettazioni e relative procedure di affidamento.

- **Impianti di elevazione - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Rilevata la presenza di alcuni impianti ormai vetusti, sono stati disposti gli affidamenti per la manutenzione straordinaria e/o sostituzione dei componenti danneggiati.

- **interventi antisfondellamento - € 2.151.000 – Intervento non finanziato**

- **IPTC Cattaneo di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 130.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **Polo Corni-Selmi di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 140.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **IPTC Cattaneo di Modena - rifacimento servizi igienici 2° stralcio - € 210.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **IPTC Morante di Sassuolo - Nuovo controsoffitto palestra - € 80.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **8) LS Wiligelmo di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - € 70.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **ITI - IPSIA Corni di Modena - manutenzione straordinaria palazzina E 3° stralcio - € 160.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **LS Morandi di Finale Emilia - Manutenzione straordinaria pavimentazione palestra - 30.000 € - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Intervento rimandato a prossima programmazione ed eliminato dal bilancio annuale.

- **LS Tassoni di Modena - MS vetrate esterne - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **Polo Guarini - Wiligelmo di Modena - Impianto di illuminazione - € 90.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza - € 80.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

- **Interventi finalizzati alla manutenzione delle coperture e all'aumento della popolazione scolastica - € 90.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

#### **Da fondi 2021 – avanzo di bilancio**

Acquisto per sostituzione estintori in istituti scolastici Fornitura affidata, in corso di esecuzione	€ 65.000
Baggi - Rifacimento aula Magna Lavori affidati, da concludere entro l'anno in corso	€ 50.000
Muratori – infissi Lavori affidati, da concludere prima dell'avvio dell'a.s.	€ 6.243,21
Fanti - manutenzione controsoffitto e serramenti In corso le procedure di affidamento, esecuzione dei lavori entro l'inizio dell'a.s.	€ 18.422,16
Vallauri - serramenti esterni In corso le procedure di affidamento	€15.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici per aumento iscrizioni Lavori affidati, da concludere prima dell'avvio dell'a.s.	€ 84.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici adeguamento illuminazione emergenza Affidata la progettazione, in corso la predisposizione del progetto, con affidamento dei lavori prevista entro fine anno	€ 90.000,00
Impianti tecnologici edifici scolastici - scale esterne per accesso in copertura In corso le procedure di affidamento	€ 35.388,60
Manutenzione straordinaria edifici scolastici adeguamento impianti sicurezza Affidata la progettazione, in corso la predisposizione del progetto, con affidamento dei lavori prevista entro fine anno	€ 90.000,00
Cattaneo - messa in sicurezza scale In corso le procedure di affidamento, esecuzione dei lavori entro l'inizio dell'a.s.	€15.965,53
Barozzi - Muratori e Baggi - manutenzione infissi Lavori affidati, da concludere prima dell'avvio dell'a.s.	€ 34.034,47

Formiggini - manutenzione straordinaria Lavori affidati, da concludere prima dell'avvio dell'a.s.	€10.000,00
Don Magnani - manutenzione straordinaria controsoffitto Lavori conclusi	€ 11.334,63
Manutenzione straordinaria edifici scolastici coperture Progettazione in corso, affidamento previsto entro fine anno	€ 50.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici impianti fotovoltaici € 30.000,00 In corso la progettazione	

### Fondi DM 13/2021

Il Ministero dell'Istruzione con DM 13/2021 ha assegnato alla Provincia di Modena un finanziamento di oltre 10ml per interventi di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico delle scuole superiori. Il finanziamento prevede l'erogazione del finanziamento a condizione che l'aggiudicazione dei lavori avvenga entro e non oltre il 19/12/2022. Gli interventi finanziati si aggiungono a quelli già previsti a bilancio per l'annualità in corso.

Rilevati i tempi ristretti per l'aggiudicazione dei lavori e il numero considerevole dei progetti da realizzare, sia con fondi ministeriali sia con fondi propri della provincia, in relazione al personale in servizio, sono state tempestivamente espletate le procedure per l'affidamento dei principali servizi di progettazione con affidamento in esterno e contemporaneamente sono state avviate le progettazioni interne.

Allo stato attuale, i progetti hanno raggiunto lo stato di avanzamento di seguito descritto.

Barozzi - servizi igienici insegnanti p. rialzato, primo e secondo € 300.000,00  
In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni largo Moro - Ristrutturazione palazzina Ottagonale € 400.000,00  
In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno compatibilmente con l'arrivo dei pareri da parte degli enti preposti alla vigilanza e controllo.

Paradisi - Ristrutturazione Aula magna € 70.000,00  
Lavori aggiudicati e in corso di avvio, ultimazione prevista entro inizio a.s.

Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio € 90.000,00  
Lavori in corso, ultimazione prevista entro inizio a.s.  
Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici € 50.000,00  
Lavori in corso.

Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - istituti vari € 28.830,00  
Lavori in corso, ultimazione prevista entro inizio a.s.

Polo Volta Don Magnani - sostituzione serramenti per messa in sicurezza vie di fuga € 40.000,00  
Lavori in corso, ultimazione prevista entro fine anno

Muratori - rifacimento spogliatoi palestra € 70.000,00

In corso procedure di affidamento, ultimazione prevista entro inizio a.s

Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature € 40.000,00

Lavori in corso, ultimazione prevista entro inizio a.s.

Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio € 150.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Secondo stralcio € 200.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni Largo Moro - interventi per rilascio SCIA antincendio palazzina D € 100.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Interventi anti sfondellamento urgenti a seguito delle indagini effettuate - istituti vari € 300.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Rifacimento impianti di allarme vocale antincendio - istituti vari € 700.000,00

In corso la progettazione da sottoporre all'esame dei VVF

Spallanzani - Sede Messieri - Ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature € 220.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - Largo Moro - Rifacimento Illuminazione esterna € 250.000,00

Affidata la progettazione

Polo Cavazzi - Sorbelli - Marconi sostituzione porte ala vecchia e sistemazione servizi € 300.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti €150.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento servizi igienici € 150.000,00

Affidata la progettazione

Muratori - rifacimento servizi igienici € 250.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Polo Corni-Selmi v. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianto termico e idrico € 250.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Meucci - Rifacimento copertura palestra € 300.000,00

Fanti - manutenzione straordinaria serramenti € 600.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - L.go Moro - messa in sicurezza facciate esterne -III<sup>^</sup> stralcio € 300.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni € 230.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Levi - Rifacimento pavimentazione € 350.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Impianti luci di emergenza e antincendio - istituti vari € 800.000,00

In corso la progettazione da sottoporre all'esame dei VVF

Calvi Morandi - Rifacimento copertura € 250.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Da Vinci - Manutenzione straordinaria serramenti € 450.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Paradisi - Ristrutturazione seminterrati € 250.000,00

In corso predisposizione del disciplinare per affidamento del servizio di progettazione

Fanti - Rifacimento servizi igienici € 300.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - L.go Moro - manutenzione straordinaria pavimentazione esterna €90.000,00

In corso progettazione interna

Barozzi - ristrutturazione servizi igienici - II<sup>^</sup> stralcio € 300.000,00

In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto entro fine anno, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

### **Fondi DM 62/2021 (vedasi obiettivo 531/1940)**

Il numero delle direzioni lavori è sicuramente incrementato come da previsione di miglioramento; il numero notevole di finanziamenti pervenuti nel corso degli ultimi mesi hanno da un lato fatto sì che si aumentassero ancora le direzioni lavori interne, in special modo per le opere di manutenzione straordinaria di media entità.

Per monitorare i numerosi finanziamenti si è creato un database condiviso tra dirigente e funzionari coinvolti al fine di verificare in tempo reale lo stato di avanzamento dei lavori e il rispetto delle scadenze

assegnate.

Al 31/12

Il numero delle direzioni lavori è ancora in crescita a fronte dei numerosi finanziamenti assegnati alla provincia di Modena durante l'anno 2021; L'attività degli uffici ha subito un'accelerazione fortissima e a causa di una mole così spropositata di finanziamenti, sicuramente eccessivi in rapporto alla struttura tecnica esistente e alle risorse umane.

Per monitorare i numerosi finanziamenti si è continuato ad alimentare il database condiviso tra dirigente e funzionari coinvolti al fine di verificare in tempo reale lo stato di avanzamento dei lavori e il rispetto delle scadenze assegnate; tale strumento è risultato utile per avere un quadro sempre aggiornato dei lavori, delle scadenze ed eventuali criticità da risolvere.

Si rileva inoltre che nel **secondo semestre dell'anno sono stati conclusi ben 18 cantieri relativi al presente obiettivo, e altri 25 verranno aperti nel periodo estivo, numero esorbitante e al di là di qualsiasi previsione di miglioramento.**

Più nel dettaglio:

Nel corso dei primi mesi del 2021 la Provincia di Modena ha visto assegnate nuove ingenti risorse per l'edilizia scolastica.

A luglio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP in quanto sono pervenuti numerosi nuovi finanziamenti, con tempi di esecuzione molto serrati. Complessivamente sono state incrementate le risorse per oltre 24 milioni di euro, somma elevatissima se si considera che i tempi previsti per l'aggiudicazione dei lavori è in media di 18 mesi.

L'attività degli uffici ha subito un'accelerazione fortissima e a causa di una mole così spropositata di finanziamenti, sicuramente eccessivi in rapporto alla struttura tecnica esistente e alle risorse umane, si dovranno operare delle scelte differenti rispetto a quelle del passato. Tutte le opere di manutenzione di media entità sono state gestite con progettazioni e con direzioni lavori interne al fine di accelerare il più possibile i tempi di progettazione e di esecuzione. Per i prossimi anni, e in special modo per le opere più complesse, si renderà necessario esternalizzare il più possibile le attività di progettazione, direzione dei lavori e di coordinamento della sicurezza.

Nello specifico sono stati assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 10.135.417 € per interventi di manutenzione straordinaria di edilizia scolastica e con il successivo DM 62/2021 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per opere di nuova costruzione e o adeguamento sismico per l'edilizia scolastica pari a 13.336.075.

**Nel "solo" secondo semestre dell'anno sono stati conclusi ben 18 cantieri relativi al presente obiettivo, e altri 25 verranno aperti nel periodo estivo.**

Si riepilogano tutti gli interventi oggetto dell'attività del presente obiettivo.

**1) Impianti termici - € 25.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Nell'ambito del servizio energia, rilevati i principali interventi di manutenzione straordinaria da eseguire sugli impianti presenti nei fabbricati scolastici e sedi istituzionali, tutti i cantieri sono stati ultimati.

**9) Impianti di elevazione - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Rilevata la presenza di alcuni impianti ormai vetusti, sono stati disposti gli affidamenti per la manutenzione straordinaria e/o sostituzione dei componenti danneggiati.

**10) interventi antisfondellamento - € 2.151.000 – Intervento non finanziato**

**11) IPTC Cattaneo di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 130.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

**12) Polo Corni-Selmi di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 140.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

13) **IPTC Cattaneo di Modena - rifacimento servizi igienici 2° stralcio - € 210.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

14) **IPTC Morante di Sassuolo - Nuovo controsoffitto palestra - € 80.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

15) **8) LS Wiligelmo di Modena - riparazione danni da grandine VI 2019 - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

16) **Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - € 70.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

17) **ITI - IPSIA Corni di Modena - manutenzione straordinaria palazzina E 3° stralcio - € 160.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

18) **LS Morandi di Finale Emilia - Manutenzione straordinaria pavimentazione palestra - 30.000 € - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Intervento rimandato a prossima programmazione ed eliminato dal bilancio annuale.

19) **LS Tassoni di Modena - MS vetrate esterne - € 15.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

20) **Polo Guarini - Wiligelmo di Modena - Impianto di illuminazione - € 90.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

21) **Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza - € 80.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

22) **Interventi finalizzati alla manutenzione delle coperture e all'aumento della popolazione scolastica - € 90.000 - progettazione, affidamento ed esecuzione lavori**

Lavori conclusi

#### **Da fondi 2021 – avanzo di bilancio**

Acquisto per sostituzione estintori in istituti scolastici Fornitura conclusa	€ 65.000
--	----------

Baggi - Rifacimento aula Magna Lavori conclusi	€ 50.000
---	----------

Muratori – infissi Lavori conclusi	€ 6.243,21
---------------------------------------	------------

Fanti - manutenzione controsoffitto e serramenti Lavori conclusi	€ 18.422,16
---	-------------

Vallauri - serramenti esterni Lavori conclusi	€15.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici per aumento iscrizioni Lavori conclusi	€ 84.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici adeguamento illuminazione emergenza Affidata la progettazione, in corso la predisposizione del progetto, con affidamento dei lavori prevista entro fine anno	€ 90.000,00
Impianti tecnologici edifici scolastici - scale esterne per accesso in copertura Fornitura affidata, con installazione prevista per la primavera 2022	€ 35.388,60
Manutenzione straordinaria edifici scolastici adeguamento impianti sicurezza Affidata la progettazione, in corso la predisposizione del progetto, con affidamento dei lavori prevista entro fine anno	€ 90.000,00
Cattaneo - messa in sicurezza scale Lavori conclusi	€15.965,53
Barozzi - Muratori e Baggi - manutenzione infissi Lavori conclusi	€ 34.034,47
Formiggini - manutenzione straordinaria Lavori conclusi	€10.000,00
Don Magnani - manutenzione straordinaria controsoffitto Lavori conclusi	€ 11.334,63
Manutenzione straordinaria edifici scolastici coperture Lavori conclusi	€ 50.000,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici impianti fotovoltaici Lavori conclusi	€ 30.000,00

### Fondi DM 13/2021

Il Ministero dell'Istruzione con DM 13/2021 ha assegnato alla Provincia di Modena un finanziamento di oltre 10ml per interventi di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico delle scuole superiori. Il finanziamento prevede l'erogazione del finanziamento a condizione che l'aggiudicazione dei lavori avvenga entro e non oltre il 19/12/2022. Gli interventi finanziati si aggiungono a quelli già previsti a bilancio per l'annualità in corso.

Rilevati i tempi ristretti per l'aggiudicazione dei lavori e il numero considerevole dei progetti da realizzare, sia con fondi ministeriali sia con fondi propri della provincia, in relazione al personale in servizio, sono state tempestivamente espletate le procedure per l'affidamento dei principali servizi di progettazione con affidamento in esterno e contemporaneamente sono state avviate le progettazioni interne.

Allo stato attuale, i progetti hanno raggiunto lo stato di avanzamento di seguito descritto.

Barozzi - servizi igienici insegnanti p. rialzato, primo e secondo € 300.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni largo Moro - Ristrutturazione palazzina Ottagonale € 500.000,00  
In corso la progettazione esecutiva, affidamento dei lavori nella primavera 2022 entro fine anno compatibilmente con l'arrivo dei pareri da parte degli enti preposti alla vigilanza e controllo.

Paradisi - Ristrutturazione Aula magna € 70.000,00  
Lavori conclusi

Wiligelmo - Ristrutturazione servizi igienici. Primo stralcio € 90.000,00  
Lavori conclusi

Manutenzione straordinaria coperture edifici scolastici € 50.000,00  
Lavori conclusi

Manutenzione straordinaria tendoni mobili palestre - istituti vari € 28.830,00  
Lavori conclusi

Polo Volta Don Magnani - sostituzione serramenti per messa in sicurezza vie di fuga € 40.000,00  
Lavori conclusi

Muratori - rifacimento spogliatoi palestra € 70.000,00  
Lavori conclusi

Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento tratti di fognature € 40.000,00  
Lavori conclusi

Corni - Largo Moro - Messa in sicurezza facciate esterne. II° tralcio € 150.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Secondo stralcio € 200.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Levi - Messa in sicurezza serramenti esterni. Terzo stralcio € 250.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni Largo Moro - interventi per rilascio SCIA antincendio palazzina D € 100.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Interventi anti sfondellamento urgenti a seguito delle indagini effettuate - istituti vari € 300.000,00  
In corso la progettazione, affidamento dei lavori previsto la primavera 2022, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Rifacimento impianti di allarme vocale antincendio - istituti vari € 700.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Spallanzani - Sede Messieri - Ristrutturazione servizi igienici e risanamento murature € 220.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - Largo Moro - Rifacimento Illuminazione esterna € 250.000,00  
Affidata la progettazione

Polo Cavazzi - Sorbelli - Marconi sostituzione porte ala vecchia e sistemazione servizi € 300.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - Largo Moro - Realizzazione spogliatoi femminili e servizi igienici docenti €150.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Polo Guarini Wiligelmo- Rifacimento servizi igienici € 150.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Muratori - rifacimento servizi igienici € 250.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Polo Corni-Selmi v. Da Vinci - Rifacimento dorsale impianto termico e idrico € 250.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Meucci - Rifacimento copertura € 300.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Fanti - manutenzione straordinaria serramenti € 600.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - L.go Moro - messa in sicurezza facciate esterne -III^ stralcio € 300.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Baggi - Messa in sicurezza serramenti esterni € 230.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Levi - Rifacimento pavimentazione € 350.000,00  
Progettazione ultimata, in corso la procedura di affidamento dei lavori, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Impianti luci di emergenza e antincendio - istituti vari € 800.000,00  
In corso la progettazione da sottoporre all'esame dei VVF

Calvi Morandi - Rifacimento copertura € 250.000,00  
Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Da Vinci - Manutenzione straordinaria serramenti € 450.000,00

Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Paradisi - Ristrutturazione seminterrati € 250.000,00

Affidata la progettazione, in corso di ultimazione. Affidamento dei lavori previsto entro estate 2022, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Fanti - Rifacimento servizi igienici € 300.000,00

Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Corni - L.go Moro - manutenzione straordinaria pavimentazione esterna €90.000,00

Procedura di affidamento dei lavori conclusa, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

Barozzi - ristrutturazione servizi igienici - II^ stralcio € 300.000,00

Affidata la progettazione, in corso di ultimazione. Affidamento dei lavori previsto entro estate 2022, con avvio del cantiere da concordare con la scuola

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 531 SICUREZZA NELL'EDILIZIA SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1940 Lavori straordinari edilizia scolastica**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progettare e gestire direttamente interventi di grande investimento considerati strategici per lo sviluppo del patrimonio di edilizia scolastica dell'Ente. Effettuare tutte le attività connesse ai rapporti con Enti esterni, con particolare riferimento alla gestione delle quote finanziarie a ciò collegate sia in entrata che in uscita.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati ritardati dalle problematiche legate la COVID 19 che hanno prodotto numerose difficoltà in termini di disponibilità di personale e presenza delle ditte esecutrici. Gli interventi vengono di seguito distinti in due categorie:

a) Interventi sull'edilizia scolastica per fronteggiare i danni conseguenti al sisma del maggio 2012

-Venturi sede di via Belle Arti, Modena, lavori di ristrutturazione e consolidamento sismico - € 695.000 - a fine 2019 sono stati affidati i lavori che ritardano a partire in ragione delle difficoltà di approvvigionamento dei ponteggi e dei materiali a causa di perturbazioni del mercato;

-Spallanzani di Castelfranco, sede di Gaggio - € 1.000.000 - È in fase di realizzazione il progetto esecutivo dell'intervento.

b) Adeguamenti normativi e manutenzione straordinaria

1) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 1° stralcio € 2.651.000 – intervento concluso in fase di collaudo amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

2) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 2° stralcio € 2.500.000 – lavori aggiudicati in fase di consegna;

3) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 3° stralcio € 2.500.000 – progetto definitivo aggiudicato. L'attività è in fase di realizzazione;

4) ITI Selmi di Modena - ampliamento - € 2.295.000 - intervento concluso in fase di collaudo amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

5) Polo Levi - Paradisi di Vignola - ampliamento - € 2.220.000 - intervento concluso in fase di collaudo amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

6) ITA Spallanzani di Castelfranco – miglioramento sismico e ristrutturazione edificio ex Messieri € 1.200.000 - intervento concluso in fase di collaudo amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

- 7) Polo Fanti - Da Vinci di Carpi - Ampliamento - € 2.100.000 - progetto esecutivo in fase di conclusione ritardato da sospensione per COVID 19;
- 8) ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 1° stralcio - € 2.000.000 – lavori aggiudicati;
- 9) ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 2° stralcio - € 2.000.000 - progetto esecutivo affidato in fase di realizzazione;
- 10) IPTC Morante di Sassuolo - Adeguamento sismico corpo B - € 1.114.000 -lavori aggiudicati;
- 11) IPTC Morante di Sassuolo - -Miglioramento sismico corpo A - € 1.150.000 - lavori aggiudicati;
- 12) ITA Spallanzani di Castelfranco - ricostruzione palazzina C - € 2.500.000 - progetto esecutivo in fase di realizzazione ritardato da COVID 19;
- 13) ITA Spallanzani di Castelfranco – ampliamento palazzina D caseificio - € 170.000 - progetto esecutivo in fase di realizzazione ritardato da COVID 19;
- 14) LS Formigginì di Sassuolo – Miglioramento sismico 1° stralcio - € 2.200.000 - progetto sostituito da nuovo intervento di ampliamento 2 e 3 stralcio per un importo complessivo di 5.500.000 affidato in fase di realizzazione. L'intervento comporta l'attivazione di una variante urbanistica del POC del Comune di Sassuolo ex art.53 della LR 24/17;
- 15) LS Formigginì di Sassuolo – Miglioramento sismico 2° stralcio - € 2.200.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione;
- 16) LS Formigginì di Sassuolo – Miglioramento sismico 3° stralcio - € 700.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione;
- 17) ITI - IPSIA Corni di Modena – Miglioramento sismico palazzine A e B - € 2.500.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione;
- 18) ITI - IPSIA Corni di Modena - Miglioramento sismico palazzina E - € 1.000.000 - progetto definitivo affidato in fase di realizzazione;
- 19) Levi Vignola, Cavazzi Sorbelli di Pavullo, Fanti di Carpi – Affidate le progettazioni esecutive;
- 20) ITA Spallanzani di Castelfranco - miglioramento sismico palazzina B - € 1.000.000 -intervento in attesa di finanziamento;
- 21) Conclusi gli interventi COVID scale emergenza Selmi e Corni, Laboratori chimica Muratori e Selmi, 18esime aule Selmi e Paradisi, adeguamento per trasferimento aule da Barozzi a Muratori – € 500.000;
- 22) Tutti conclusi gli interventi antincendio MIUR- € 1.419.790 - nelle seguenti scuole:
- a) LC MURATORI - via Cittadella Modena
  - b) ISA VENTURI – via Ganaceto Modena
  - c) IIS Meucci – palestra scolastica Carpi
  - d) IIS CORNI – Largo Moro palazzina A
  - e) IIS SELMI – palestra scolastica
  - f) ITIS FERMI – via Luosi Modena

- g) IIS CORNI – Largo Moro palazzina B
- h) IPSIA CORNI – via Tassoni palazzina D
- i) IIS CALVI via Digione Finale Emilia
- l) LS MORANDI via Digione Finale Emilia
- m) IIS LEVI – via Resistenza Vigno

23) In fase di realizzazione gli interventi di adeguamento ai fini antincendio degli istituti scolastico J. Barozzi in Modena e ITCG. Baggi in Sassuolo, co-finanziati con Decreto MIUR antincendio, per l'importo complessivo rispettivamente pari ad € 320.450,00 ed € 201.960,00;

24) In fase di progettazione gli interventi di adeguamento antincendio delle palazzine C e G del plesso scolastico ITI-IPSIA F. Corni in Modena, per i quali è stato ottenuto un finanziamento da parte del MIUR della somma complessiva di € 170.000,00

Nel corso dei primi mesi del 2021 la Provincia di Modena ha visto assegnate nuove ingenti risorse per l'edilizia scolastica.

A luglio è stato integrato l'elenco annuale del programma delle OO.PP. contenuto nel DUP in quanto sono pervenuti numerosi nuovi finanziamenti, con tempi di esecuzione molto serrati. Complessivamente sono state incrementate le risorse per oltre 24 milioni di euro, somma elevatissima se si considera che i tempi previsti per l'aggiudicazione dei lavori è in media di 18 mesi.

Nello specifico sono stati assegnati alla Provincia di Modena con Legge 160/2019 10,135,417 € per interventi di manutenzione straordinaria di edilizia scolastica (vedasi obiettivo 531/1929) e con il successivo DM 62/2021 sono state assegnate alla Provincia di Modena risorse per opere di nuova costruzione e o adeguamento sismico per l'edilizia scolastica pari a 13.135.417 , per i quali si è attesa del Decreto attuativo.

#### **Fondi DM 62/2021**

Presentata la richiesta di finanziamento per ulteriori 13ml in relazione ai seguenti interventi:

Palestra Fermi - Miglioramento sismico	<b>600.000,00</b>
IIS Marconi - IIS Cavazzi - Nuova palestra	<b>1.350.000,00</b>
Muratori - rifacimento copertura e serramenti esterni. I° stralcio	<b>300.000,00</b>
Polo Corni e Selmi - realizzazione nuovo edificio via Leonardo da Vinci	<b>1.780.000,00</b>
Barozzi - Miglioramento sismico 3° stralcio e ristrutturazione aula Magna	<b>3.336.075,00</b>
IIS Corni e IPSIA Corni Pal. A e B - Miglioramento sismico 1° stralcio	<b>2.470.000,00</b>
Formiggini - Realizzazione nuova scuola 2° stralcio	<b>3.500.000,00</b>

Al 31/12

b) Adeguamenti normativi e manutenzione straordinaria

1) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 1° stralcio € 2.679.000 – intervento concluso e collaudato, in fase di rendicontazione;

2) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 2° stralcio € 2.700.000 – lavori aggiudicati e consegnati.

3) ITC Barozzi di Modena - miglioramento sismico - 3° stralcio € 2.500.000 – progetto definitivo/esecutivo in fase di elaborazione.

4) ITI Selmi di Modena - ampliamento - € 2.295.000 - intervento concluso in fase di collaudo

amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

5) Polo Levi - Paradisi di Vignola - ampliamento - € 2.355.000 - intervento concluso in fase di collaudo amministrativo ritardato da sospensione per COVID 19;

6) ITA Spallanzani di Castelfranco – miglioramento sismico e ristrutturazione edificio ex Messieri € 1.200.000 - intervento concluso e collaudato;

7) Polo Fanti - Da Vinci di Carpi - Ampliamento - € 2.300.000 - progetto esecutivo in fase di conclusione, con aumento di quadro economico per assegnazione avanzo;

8) ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 1° stralcio - € 2.000.000 – lavori aggiudicati; e consegnati;

9) ITI Fermi di Modena - Adeguamento sismico 2° stralcio - € 2.000.000 - progetto esecutivo in fase di realizzazione;

10) IPTC Morante di Sassuolo - Adeguamento sismico corpo B - € 1.114.000 -lavori aggiudicati e consegnati;

11) IPTC Morante di Sassuolo - Miglioramento sismico corpo A - € 1.150.000 - lavori aggiudicati;

12) ITA Spallanzani di Castelfranco - ricostruzione palazzina C - € 2.066.587 - progetto esecutivo in fase di elaborazione, con aumento quadro economico grazie a fondi PNRR - DM 13/2021;

13) ITA Spallanzani di Castelfranco – ampliamento palazzina D caseificio - € 228.000 - progetto esecutivo concluso e lavori aggiudicati;

14) LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico blocchi 1e2 - € 2.200.000 - progetto sostituito da nuovo intervento di ampliamento 3° stralcio - progetto concluso ed avviata la gara di affidamento lavori. L'intervento comporta l'attivazione di una variante urbanistica del POC del Comune di Sassuolo ex art.53 della LR 24/17; gara espletata

15) LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico 2° stralcio - € 3.500.000 - progetto concluso ed avviata la gara di affidamento lavori. L'intervento comporta l'attivazione di una variante urbanistica del POC del Comune di Sassuolo ex art.53.Gara espletata.

16) LS Formiggini di Sassuolo – Miglioramento sismico blocco 3 palestra - € 700.000 - progetto definitivo affidato in fase di elaborazione;

17) ITI - IPSIA Corni di Modena – Miglioramento sismico palazzine A e B - € 2.500.000 - progetto definitivo affidato in fase di elaborazione;

18) ITI - IPSIA Corni di Modena - Miglioramento sismico palazzina E - € 1.000.000 - progetto definitivo affidato in fase di elaborazione;

19) Levi Officine (Vignola), Cavazzi-Sorbelli (Pavullo), Fanti (Carpi) – Fondo progettazione MIUR - Progettazioni esecutive in corso di svolgimento;

20) ITA Spallanzani di Castelfranco - miglioramento sismico palazzina B - € 1.000.000 -intervento in attesa di finanziamento;

21) Conclusi gli interventi COVID scale emergenza Selmi e Corni, Laboratori chimica Muratori e Selmi, 18esime aule Selmi e Paradisi, adeguamento per trasferimento aule da Barozzi a Muratori – € 500.000;

22) Tutti conclusi gli interventi antincendio MIUR- € 1.419.790 - nelle seguenti scuole:

- a) LC MURATORI - via Cittadella Modena
- b) ISA VENTURI – via Ganaceto Modena
- c) IIS Meucci – palestra scolastica Carpi
- d) IIS CORNI – Largo Moro palazzina A
- e) IIS SELMI – palestra scolastica
- f) ITIS FERMI – via Luosi Modena
- g) IIS CORNI – Largo Moro palazzina B
- h) IPSIA CORNI – via Tassoni palazzina D
- i) IIS CALVI via Digione Finale Emilia
- l) LS MORANDI via Digione Finale Emilia
- m) IIS LEVI – via Resistenza Vignola

23) In fase di realizzazione gli interventi di adeguamento ai fini antincendio degli istituti scolastico J. Barozzi in Modena e ITCG. Baggi in Sassuolo, co-finanziati con Decreto MIUR antincendio, per l'importo complessivo rispettivamente pari ad € 320.450,00 ed € 201.960,00;

24) In fase di progettazione gli interventi di adeguamento antincendio delle palazzine C e G del plesso scolastico ITI-IPSIA F. Corni in Modena, per i quali è stato ottenuto un finanziamento da parte del MIUR della somma complessiva di € 170.000,00

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

lettera a) Si veda quanto rendicontato sopra.

Il numero delle direzioni lavori è sicuramente incrementato come da previsione di miglioramento; il numero notevole di finanziamenti pervenuti nel corso degli ultimi mesi hanno da un lato fatto sì che si aumentassero ancora le direzioni lavori interne, in special modo per le opere di manutenzione straordinaria di media entità.

Per monitorare i numerosi finanziamenti si è creato un database condiviso tra dirigente e funzionari coinvolti al fine di verificare in tempo reale lo stato di avanzamento dei lavori e il rispetto delle scadenze assegnate.

**Al 31/12**

lettera a) Si riporta quanto segue:

Nello specifico si rileva quanto segue:

-Venturi sede di via Belle Arti, Modena, lavori di ristrutturazione e consolidamento sismico - € 955.000 –

nella primavera del 2021 sono stati affidati i lavori che sono stati effettivamente avviati ad ottobre 2021 in ragione delle difficoltà di approvvigionamento dei ponteggi e dei materiali a causa di perturbazioni del mercato conseguenti alla pandemia COVID;

-Spallanzani di Castelfranco, sede di Gaggio - € 400.000 - È in fase di realizzazione il progetto esecutivo dell'intervento, soggetto al parere della Soprintendenza poiché rientrante nel vincolo del complesso monumentale di Villa Sorra. Gli aspetti progettuali sono stati rivisitati a seguito del crollo della copertura della ex-stalla

Il numero delle direzioni lavori è ancora in crescita a fronte dei numerosi finanziamenti assegnati alla provincia di Modena durante l'anno 2021; L'attività degli uffici ha subito un'accelerazione fortissima e a causa di una mole così spropositata di finanziamenti, sicuramente eccessivi in rapporto alla struttura tecnica esistente e alle risorse umane.

Per monitorare i numerosi finanziamenti si è continuato ad alimentare il database condiviso tra dirigente e funzionari coinvolti al fine di verificare in tempo reale lo stato di avanzamento dei lavori e il rispetto delle scadenze assegnate; tale strumento è risultato utile per avere un quadro sempre aggiornato dei lavori, delle scadenze ed eventuali criticità da risolvere.

Si rileva inoltre che si è riusciti elaborare in tempi brevissimi il progetto "Liceo Formiggini- nuovo edificio", rispettando le tempistiche di aggiudicazione dei fondi assegnati mediante Mutui Bei. In una prima fase tale finanziamento era relativo all'adeguamento sismico del vecchio fabbricato, risultato inadeguato sotto il profilo strutturale. Grazie ad un successivo finanziamento, è stato possibile modificare l'intervento prevedendo la realizzazione di un nuovo edificio scolastico, in sostituzione del vecchio fabbricato. Le scadenze erano tuttavia legate al primo finanziamento concesso, e tale risultato è stato davvero ottenuto grazie alla solerzia dei tecnici dell'Area Tecnica e alla capace gestione di ogni criticità emersa in fase di approvazione del progetto esecutivo.

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

## **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 532 SICUREZZA NELL'EDILIZIA PATRIMONIALE**  
**Obiettivo Operativo 1930 Manutenzione ordinaria edilizia patrimoniale**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Mantenere in buono stato conservativo gli edifici patrimoniali garantendone l'efficienza, la funzionalità, la fruibilità a sicurezza agli utenti

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo al 31/07/2021 si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Il permanere dell'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

Anche per quanto riguarda l'edilizia patrimoniale si sono svolte le principali attività di manutenzione di seguito descritte.

**Manutenzione ordinaria**

L'attività manutentiva edilizia ed impiantistica procede, all'interno dei vari fabbricati solcatici ed istituzionali, attraverso le risorse interne della squadra operaia e mediante affidamenti a ditte esterne, coordinate dai tecnici provinciali.

Il nuovo software gestionale nettare, attivato da marzo 2021, consente una più rapida e puntuale gestione delle segnalazioni, con tracciamento delle relative attività di intervento.

**Manutenzione del verde**

Il servizio di manutenzione del verde è stato aggiudicato e risultano mantenute tutte le aree oggetto di appalto. L'attività continua anche durante il periodo estivo in vista della riapertura degli edifici scolastici a settembre.

**Servizio globale impianti**

Dopo la conclusione del servizio globale impianti, nel primo semestre sono state condotte le attività di verifica degli impianti ai fini del loro trasferimento ai nuovi appaltatori. A seguito dei sopralluoghi effettuati, sono stati redatti i relativi verbali di consistenza e sono state verificate le attività manutentive condotte. Il verbale di verifica di conformità del servizio è stato inoltrato al gestore uscente.

**Servizio energia**

Il nuovo servizio energia, appaltato ed avviato a fine 2020, è attualmente in corso. Sono state condotte tutte le attività di subentro e avvio del servizio, affiancando la ditta nella presa in carico degli impianti.

A seguito della conclusione del precedente servizio, sono state definite con il nuovo appaltatore le principali e più urgenti attività di manutenzione da mettere in atto e da programmare prima della riapertura delle scuole a settembre. Inoltre, è stato costituito un tavolo tecnico composto dai tecnici della Provincia e i progettisti incaricati degli interventi di efficientamento energetico compresi nel servizio. Il tavolo tecnico ha effettuato incontri in presenza e in remoto, per condividere i principali contenuti dei progetti e il loro iter approvativo. A seguito di questa attività sono stati consegnati tutti i progetti previsti e gli stessi sono stati approvati. I direttori dei lavori, individuati tra i tecnici della Provincia, hanno già disposto la consegna lavori di tutti gli interventi e sono in corso le attività di avvio ed organizzazione dei

cantieri.

Tra i progetti di riqualificazione ed efficientamento energetico compresi nel servizio, merita particolare attenzione il progetto per la realizzazione di una nuova caldaia ad idrogeno a servizio della palestra dell'istituto Meucci di Carpi. La tecnologia scelta è particolarmente innovativa e allo stato attuale non esistono esempi analoghi a livello nazionale. L'amministrazione ha pertanto chiesto approfondimenti al gruppo di progettazione, disponendo comunque la consegna del progetto, completo dei necessari pareri, entro la fine dell'anno in corso, così da poter avviare la realizzazione delle opere ad inizio 2022.

### **Servizio impianti speciali**

Tutti i servizi di manutenzione impianti, tra cui impianti elettrici, videosorveglianza, antincendio ed ascensori, sono stati affidati sulla base di progetti redatti dal personale interno. Al momento i servizi sono in corso e non sono state evidenziate criticità di rilievo. Sono in corso le programmazioni delle principali manutenzioni da svolgere, alla luce dei controlli effettuati nel primo semestre, in vista della riapertura degli edifici scolastici a settembre.

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono regolarmente in corso, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge, compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

Al 31/12

L'obiettivo operativo al 31/12/2021 si è svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati. Il permanere dell'emergenza Covid non ha inficiato le attività, che trattandosi di servizi essenziali ai fini dell'efficienza e della sicurezza di strutture pubbliche, hanno proseguito il loro normale svolgimento.

Anche per quanto riguarda l'edilizia patrimoniale si sono svolte le principali attività di manutenzione di seguito descritte.

### **Manutenzione ordinaria**

L'attività manutentiva edilizia ed impiantistica procede, all'interno dei vari fabbricati scolastici ed istituzionali, attraverso le risorse interne della squadra operaia e mediante affidamenti a ditte esterne, coordinate dai tecnici provinciali.

Il nuovo software gestionale nettare, attivato da marzo 2021, consente una più rapida e puntuale gestione delle segnalazioni, con tracciamento delle relative attività di intervento.

### **Manutenzione del verde**

Il servizio di manutenzione del verde è stato avviato e risultano mantenute tutte le aree oggetto di appalto. L'attività continua anche durante il periodo autunnale.

### **Servizio globale impianti**

Dopo la conclusione del servizio globale impianti e a seguito delle verifiche degli impianti ai fini del loro trasferimento ai nuovi appaltatori, effettuate nel primo semestre, è stato redatto il certificato di verifica di conformità a chiusura del precedente appalto.

### **Servizio energia**

Il nuovo servizio energia, appaltato ed avviato a fine 2020, è attualmente in corso.

A seguito della conclusione del precedente servizio, sono state definite con il nuovo appaltatore le

principali e più urgenti attività di manutenzione da mettere in atto e da programmare prima della riapertura delle scuole a settembre, che risultano eseguite.

All'interno del servizio sono previsti ben venti interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi. Tali interventi sono volti alla riduzione del consumo energetico all'interno degli edifici scolastici e provinciali, al rinnovo degli impianti termici e di illuminazione, all'impiego di nuove tecnologie all'avanguardia. Come previsto in Capitolato tutte le progettazioni esecutive dovevano essere eseguite dall'aggiudicatario, e successivamente i progetti dovevano essere esaminati dai tecnici della manutenzione edilizia. L'iter di approvazione è risultato complesso, tuttavia, tutti i progetti risultano approvati, fatto salvo il progetto per l'impianto di riscaldamento ad idrogeno. Gli interventi di riqualificazione obbligatori e facoltativi previsti nella sede di V. Barozzi sono stati ultimati e sono in corso le verifiche finali di collaudo.

### **Servizio impianti speciali**

Tutti i servizi di manutenzione impianti, tra cui impianti elettrici, videosorveglianza, antincendio ed ascensori, sono stati affidati sulla base di progetti redatti dal personale interno. Al momento i servizi sono in corso e non sono state evidenziate criticità di rilievo. Sono in corso tutte le manutenzioni programmate e previste dal capitolato, oltre a quanto reso necessario a seguito dei controlli effettuati.

Le verifiche da parte degli Enti preposti relativamente agli impianti elettrici e di protezione antincendio sono regolarmente in corso, essendo confermata, come per lo scorso anno, la massima priorità a tali attività essenziali al fine di garantire la sicurezza degli impianti e l'assolvimento degli obblighi di legge, compreso il servizio di vigilanza che garantisce il controllo immediato delle strutture in nostra gestione nel caso in particolare di allarmi incendio o antintrusione.

Analogamente per quanto attiene la compilazione dei registri dei controlli con annessi report delle verifiche strumentali (continuità del conduttore di protezione, verifica degli interruttori differenziali) da inviare all'Ausl, ente incaricato dalla Provincia per le verifiche periodiche su impianti di messa terra ai sensi del DPR 462/2001.

## **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

31/07

lettera b

Con la conclusione del precedente servizio globale si è dato avvio a diversi nuovi appalti di servizi, suddividendo il servizio energia per la gestione degli impianti di riscaldamento e di raffrescamento, il servizio per apparati elettrici speciali, servizio per gli apparati antincendio e il servizio di vigilanza. Tutti questi nuovi servizi sono stati monitorati nella fase delicata di avviamento con nuove ditte. I tecnici hanno effettuato numerosi sopralluoghi e hanno fornito tutte le documentazioni e le certificazioni al fine di rendere fluide le attività di gestione di verifica e di controllo.

Mediante numerosi sopralluoghi con i tecnici manutentori è stato possibile accelerare la delicata fase di conoscenza degli impianti, al fine di ottenere una gestione più funzionale e più puntuale.

31/12

lettera b

Con la conclusione del precedente servizio globale si è dato avvio a diversi nuovi appalti di servizi, suddividendo il servizio energia per la gestione degli impianti di riscaldamento e di raffrescamento, il

servizio per apparati elettrici speciali, servizio per gli apparati antincendio e il servizio di vigilanza. Tutti questi nuovi servizi sono stati monitorati nella fase delicata di avviamento con le nuove ditte. I tecnici hanno effettuato numerosi sopralluoghi e hanno fornito tutte le documentazioni e le certificazioni al fine di rendere fluide le attività di gestione di verifica e di controllo.

Mediante numerosi sopralluoghi con i tecnici manutentori è stato possibile accelerare la delicata fase di conoscenza degli impianti, al fine di ottenere una gestione più funzionale e più puntuale. Allo stato attuale i servizi vengono svolti con regolarità e secondo le prescrizioni di capitolato

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 532 SICUREZZA NELL'EDILIZIA PATRIMONIALE**  
**Obiettivo Operativo 1939 Manutenzione straordinaria edilizia patrimoniale**  
**Responsabile: Vita Annalisa**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Progettare e gestire interventi di manutenzione straordinaria relativi agli edifici patrimoniali

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

31/07

Gestione e manutenzione impianti fotovoltaici dell'Ente: l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Sono state garantite le condizioni di efficienza degli impianti fotovoltaici dell'Ente, facendo fruttare l'importante investimento effettuato nel passato garantendo la produzione di energia elettrica "green"; sono state condotte con puntualità le operazioni di manutenzione ordinaria e questo ha fatto sì che sono state mantenute delle condizioni di sicurezza e di piena funzionalità degli impianti.

Per effettuare un monitoraggio sulla reale efficienza degli impianti stati tracciati e verificati i valori di energia prodotta incentivata ed è stata predisposta una relazione dettagliata con la rendicontazione del periodo di attività ottobre 2016 – ottobre 2020, evidenziando una efficienza via via più performante. L'attività di manutenzione programmata, e l'attività di controllo della funzionalità degli impianti con interventi tempestivi in caso di malfunzionamenti o guasti, ha consentito di incrementare il livello di efficienza degli impianti e la continuità del funzionamento degli stessi.

Sono stati inviate le comunicazioni annuali agli enti di competenza con particolare riferimento a GSE, ARERA, Agenzia delle Dogane.

Nella tabella sotto riportata, sono evidenziate le entrate derivanti dai contributi del GSE nell'ambito degli incentivi del "Conto Energia" ricavati a partire dai dati di produzione energetica degli impianti riportati sul portale GSE alla data del 01/12/2020. Dai dati riportati si evidenzia che il costante impegno dei tecnici e il monitoraggio effettuato ha portato ad un sensibile incremento dell'importo dell'incentivo incamerato dall'Ente.

2017	€ 144.429,31
2018	€ 170.532,19
2019	€ 201.753,67
2020	€ 218.152,28
Totale	€ 734.867,44

Dalla maggiore produzione di energia da fonte rinnovabile deriva, oltre al non trascurabile vantaggio economico, anche la riduzione dell'utilizzo di energia elettrica da rete e quindi una riduzione dell'inquinamento, seguendo quindi una best practice e un impegno green da parte della Provincia di Modena..

E' stato siglato inoltre un nuovo accordo con AESS per la futura gestione tecnico-amministrativa degli impianti in oggetto, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente i risultati raggiunti.

31/12

Gestione e manutenzione impianti fotovoltaici dell'Ente: l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno sostanzialmente corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Sono state condotte con puntualità le operazioni di manutenzione ordinaria programmata e questo ha fatto sì che sono state mantenute le condizioni di sicurezza e funzionalità degli impianti.

Sono stati inviate le comunicazioni annuali agli enti di competenza con particolare riferimento a GSE, ARERA, Agenzia delle Dogane.

L'energia prodotta nel periodo aprile – dicembre 2021 risulta essere pari a 733.274 kWh, con una lieve flessione (- 11% circa) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente in cui era stata registrata una produzione pari a 826.887kWh.

Il periodo di osservazione di cui sopra, corrisponde con l'attivazione dei servizi di cui all'accordo siglato con AESS per la gestione tecnico-amministrativa degli impianti in oggetto, nell'ambito del quale sono stati svolti interventi di manutenzione ordinaria di cui all'art. 5 del disciplinare prestazionale del per un importo complessivo di € 7.712,27.

E' stata inoltre realizzata l'installazione di dispositivi per il monitoraggio della funzionalità degli impianti di maggiore potenza installati presso gli edifici scolastici con l'obiettivo di ridurre i tempi di "fermo produzione" dovuti ad eventuali guasti occorsi alle apparecchiature dell'impianto.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

31/07

lettera b

Grazie ad una gestione puntuale e un controllo serrato degli impianti, è stato possibile incrementare le entrate derivanti dal conto energia. Nella tabella sopra riportata sono evidenziate le entrate derivanti dai contributi del GSE nell'ambito degli incentivi del "Conto Energia" ricavati a partire dai dati di produzione energetica degli impianti riportati sul portale GSE alla data del 01/12/2020. Dai dati riportati si evidenzia che il costante impegno dei tecnici e il monitoraggio effettuato ha portato ad un sensibile incremento dell'importo dell'incentivo incamerato dall'Ente.

La manutenzione ordinaria e straordinaria, effettuate entrambe con massima tempestività, ha contribuito a ridurre il periodo di mancata produzione di energia elettrica. Per proseguire il trend è comunque necessario poter disporre ogni anno di risorse per garantire il funzionamento degli impianti.

31/12  
lettera b

Grazie ad una gestione puntuale e un controllo sistematico degli impianti, è stato possibile mantenere pressoché costanti le entrate derivanti dal conto energia, con una previsione di entrate nel periodo aprile – dicembre 2021 pari a € 179.144,24.

E' stata inoltre realizzata l'installazione di dispositivi per il monitoraggio della funzionalità degli impianti di maggiore potenza installati presso gli edifici scolastici con l'obiettivo di ridurre i tempi di "fermo produzione" dovuti ad eventuali guasti occorsi alle apparecchiature dell'impianto.

Per l'anno 2022 il suddetto intervento sarà completato con l'installazione di dispositivi per il monitoraggio della funzionalità degli impianti installati presso la SP255 di Nonantola e presso il centro operativo di via Dalton, 5 a Modena.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**



# **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA**

## **Centro di Responsabilità**

### **6.8 - Programmazione urbanistica, Scolastica e Trasporti**

**Responsabile: Gaudio Daniele da 26 agosto 2021**

**S.a.p. per Obiettivi Strategici e Obiettivi Operativi  
al 31 dicembre 2021**

**Obiettivo Strategico 230 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1817 Programmazione scolastica**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Svolgere funzioni di coordinamento e di programmazione territoriale dell'offerta di istruzione delle scuole medie superiori e di organizzazione della rete scolastica, anche in raccordo con i Comuni e con gli altri soggetti che agiscono sul territorio, in particolare le Istituzioni Scolastiche. Coordinare e monitorare l'applicazione della Convenzione per il funzionamento e l'assegnazione degli spazi alle scuole superiori statali. Svolgere la pianificazione degli interventi di edilizia scolastica delle scuole medie superiori sia per quanto concerne nuove costruzioni/ampliamenti/ristrutturazioni che interventi di messa a norma antisismica. Effettuare la programmazione triennale degli interventi di edilizia scolastica (sia per la scuola di base che per la scuola superiore) in base alla legge 23/96 e la programmazione annuale in base alla L.R. 39/80. e con gli altri soggetti che agiscono sul territorio, in particolare le Istituzioni Scolastiche. Coordinare e monitorare l'applicazione della Convenzione per il funzionamento e l'assegnazione degli spazi alle scuole superiori statali. Svolgere la pianificazione degli interventi di edilizia scolastica delle scuole medie superiori sia per quanto concerne nuove costruzioni/ampliamenti/ristrutturazioni che interventi di messa a norma antisismica. Effettuare la programmazione triennale degli interventi di edilizia scolastica (sia per la scuola di base che per la scuola superiore) in base alla legge 23/96 e la programmazione annuale in base alla L.R. 39/80. Gestire la sicurezza degli ambienti scolastici tramite un insieme sistematico di interventi tesi a ridurre i rischi evidenziati dal costante aggiornamento della valutazione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Le attività si stanno svolgendo regolarmente, sulla base di quanto previsto nelle finalità dell'obiettivo operativo. In particolare si riferisce quanto segue:

**a) Coordinamento generale e programmazione:**

Sono state svolte le attività di coordinamento riguardo gli interventi di edilizia scolastica finanziati con risorse statali.

Si è proceduto al monitoraggio dei finanziamenti di edilizia scolastica relativi al Piano triennale Mutui Bei 2015 – 2017, con particolare riferimento a ciascuna delle tre annualità sollecitando i Comuni interessati a completare gli interventi e le attività di rendicontazione. E' stato segnalato alla Regione le criticità legate al rispetto dei termini al 15/10/2021 avendo già segnalato in precedenza le difficoltà dei Comuni di Carpi e Vignola a rispettare i termini. Si è proceduto a valutare le richieste di modifica degli interventi suo tempo programmati con relativa comunicazione dei nulla osta al competente ufficio regionale per quanto concerne i progetti dei Comuni di Vignola (Mutui Bei 2015), Pievepelago (Mutui Bei 2018,) Pavullo n/F (Mutui Bei 2019), Lama Mocogno (piano palestre), Modena (primo piano antincendio). E' stato inoltre comunicata alla Regione la necessità di modificare l'intervento della Provincia (Mutui Bei 2019) relativo all'adeguamento sismico del Liceo Formiggini con l'intervento di nuova costruzione in sostituzione, ed è stato ottenuto il relativo benestare da parte del Ministero.

In merito all'annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020, il Ministero dell'istruzione ha definito l'ammontare del finanziamento e la Regione Emilia-Romagna ha comunicato con nota del 20/02/21 la ripartizione dei fondi alle Province e alla Città metropolitana di Bologna. Con Atto del Presidente della Provincia n. 39 del 9/03/21 sono stati individuati gli interventi finanziati, tre per le scuole di competenza dei Comuni e uno per le scuole superiori di competenza della Provincia (secondo stralcio messa in sicurezza ITI Fermi). Le indicazioni di tale Atto sono state recepite dalla DGR n.348/2021. Successivamente, è stato dato apposito riscontro a una specifica richiesta di chiarimenti da

parte del Ministero dell'Istruzione a tutte le Regioni riguardo la congruità dei costi degli interventi finanziati.

A seguito degli importanti stanziamenti di risorse a favore delle Province è continuato il lavoro congiunto con le U.O. Manutenzione e Lavori Speciali per la definizione degli interventi da finanziarsi e il monitoraggio con eventuali modifiche.

Infatti nell'ambito del PNRR sono state assegnate alle Province importanti risorse per la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e la riqualificazione energetica degli edifici scolastici (D.M. 129/2020) e con il Decreto 13/2021 sono stati approvati i piani degli interventi proposti. Con nostra nota prot. n. 12539 del 22/04/2021 sono stati comunicate al ministero alcune modifiche agli interventi richiesti.

Sempre nell'ambito delle risorse del PNRR, con il D.M. 62/2021 è stato previsto il finanziamento di interventi di messa in sicurezza e ristrutturazione e nuovi edifici per garantire ambienti di apprendimento sicuri. I finanziamenti per la Provincia di Modena ammontano a euro 13.336.057,00, è stato presentato al Ministero l'elenco di sette interventi da realizzare di cui cinque già inseriti nel piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 e gli altri due interventi individuati sulla base del criterio dell'urgenza per garantire l'agibilità delle scuole e il diritto allo studio in ambienti sicuri. Successivamente, è stato dato apposito riscontro a una specifica richiesta di chiarimenti da parte del Ministero dell'Istruzione riguardo le priorità individuate per candidare gli interventi e, la congruità dei costi e la congruità dei tempi di esecuzione dei lavori indicati. In realtà tali richieste sono state avanzate dal Ministero dell'Istruzione a tutte le Province. Si resta in attesa del decreto del Ministero dell'Istruzione riguardo termini di aggiudicazione degli interventi, modalità di attuazione e di rendicontazione degli stessi.

Per quanto concerne la rete scolastica e l'offerta di istruzione, le ultime direttive regionali hanno invitato le Province a non progettare l'attivazione, nel 2021/2022, di nuovi indirizzi di studio, e a non adottare misure di riorganizzazione della rete scolastica. Si è in attesa delle nuove indicazioni regionali per eventuali misure da adottarsi a valere per l'a.s. 2022/23. E' in corso comunque la valutazione della richiesta di attivazione di un nuovo indirizzo di studi da parte dell'IIS Morante.

Con la legge di bilancio di quest'anno (art. 1 commi 978 e 979) per l'a.s. 2021/22 è stato stabilito che per avere dirigenti scolastici e dsga titolari occorrono rispettivamente 500 alunni, per le scuole collocate in aree non disagiate, e 300 alunni nelle piccole isole, nei comuni montani e nelle aree geografiche caratterizzate da specificità linguistiche. In precedenza i commi 5 e 5 bis dell'art. 19 della Legge n. 111/2011, modificati con la Legge n. 183/2011, art. 4 comma 69, stabilivano come parametri dimensionali rispettivamente 600 e 400 studenti. Poichè nella nostra Provincia sono presenti istituzioni scolastiche in precedenza sottodimensionate, è stato svolto un lavoro di consulenza nei confronti di alcuni comuni interessati a queste importanti innovazioni normative.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, sono state svolte svariate attività non previste dal Peg a causa della pandemia, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

In particolare si riferisce quanto segue.

#### **a) Coordinamento generale e programmazione:**

Per quanto concerne la rete scolastica e l'offerta di istruzione, con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 108 del 29/11/2021 è stato deliberato di apportare una sola modifica al quadro dell'offerta degli indirizzi di studio dell'istruzione secondaria di II grado delle Istituzioni Scolastiche Statali vigente nell'a.s. in corso 2021/22 prevedendo l'attivazione dell'indirizzo di studi Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale (istruzione professionale) presso l'IIS Morante di Sassuolo a partire dall'a.s. 2023/24 e di proporre l'attivazione di una sezione a indirizzo STEAM sperimentale quadriennale di liceo scientifico opzione scienze applicate nella sede principale dell'IIS Spallanzani. Per le suddette proposte è stato raccolto il parere dell'Ufficio Scolastico Provinciale e della Conferenza Provinciale di Coordinamento. Non sono state adottate misure riguardo la rete scolastica confermando le autonomie scolastiche statali presenti sul territorio provinciale.

Con il **Decreto n.343 del 02/12/2021** il Ministero dell'Istruzione ha stabilito criteri di riparto delle risorse e modalità di individuazione degli interventi da finanziarsi con le risorse del PNRR.

Sono previsti dal decreto 5 canali di finanziamento:

- art. 1 scuole innovative - - 800 milioni di euro;

art. 2 asili nido e scuole infanzia con 2.400.000,00 per asili nido e 600 mila scuole infanzia;

art. 3 mense - 400 milioni

art. 4 palestre – 300 milioni

art. 5 messa in sicurezza 500 milioni

Le risorse complessive sono 5 miliardi di euro di cui 224 milioni destinati alla nostra Regione.

Per tutte le linee di finanziamento almeno il 40% delle risorse è destinato al mezzogiorno e il 30% alle Province (dove compete ossia palestre, messe in sicurezza, scuole innovative e mense se vi sono convitti).

Solo in relazione all'art. 5 – messa in sicurezza la programmazione degli interventi è regionale, negli altri casi sono avvisi nazionali con premialità se l'intervento proposto è inserito in una programmazione regionale.

Si sono svolti svariati incontri a livello regionale per stabilire come aggiornare le programmazioni in essere al fine di ottenere i dieci punti di premialità e come individuare gli interventi da finanziarsi ex art. 5 del D.M. 343/2021. Si sono svolti due incontri rivolti ai Comuni:

15/12/2021: durante Assemblea dei Sindaci sono state fornite prime indicazioni sui bandi di edilizia scolastica;

23/12/2021: incontro in videoconferenza con i Comuni per illustrare tempi e modalità riguardo aggiornamento annualità 2020 del piano triennale 2018 – 2020, interventi finanziabili di messa in sicurezza e riqualificazione ex art. 5 D.M. 343/21; ricognizione del fabbisogno 0 – 6 anni.

In seguito alle delibere di giunta regionale che hanno chiesto alle Province e alla Città Metropolitana di avviare le procedure programmatiche e fornito le indicazioni necessarie da seguire, la Provincia di Modena ha provveduto a comunicare a tutti i Comuni tempi e modalità per presentare i propri interventi in sede di aggiornamento dell'annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 e per presentare i progetti di edilizia relativi al fabbisogno 0 – 6 anni.

In particolare, sono intervenute: la DGR 2174 del 20/12/2021 integrata dalla DGR 2257 del 27/12/2021 riguardo aggiornamento annualità 2020 del piano triennale con richiesta alle Province e Città Metropolitana di procedere all'aggiornamento e successiva individuazione degli interventi finanziabili ex art. 5 del D.M. 343/2021 fornendo le relative indicazioni; termine del 27/01/2022 per restituire i piani provinciali di aggiornamento alla Regione ed entro 8/02/2022 i piani provinciali di messa in sicurezza e riqualificazione degli edifici scolastici; la DGR 2175 DEL 20/12/2021 riguardo ricognizione dei fabbisogni inerenti asili nido e scuole infanzia con richiesta alle Province e Città Metropolitana di ricognizione del fabbisogno dei territori e restituzione dei piani alla Regione entro il 10/02/2022.

Alla luce di questi atti regionali la Provincia di Modena ha proceduto a :

- per **rilevazione fabbisogno di edilizia scolastica 0 – 6 anni**, è intervenuto un Atto del Presidente della Provincia di Modena n.227 del 29/12/2021 di avvio procedure finalizzate alla ricognizione del fabbisogno in tema di asili nido e scuole infanzia ex D.M. 343 del 2.12.2021 e DGR 2175 del 20.12.2021, al quale è seguita una Circolare prot. n. 42875 del 29/12/2021 della Provincia di Modena inviata a mezzo pec a tutti i Comuni (Sindaci e responsabili uffici tecnici) e Unioni dei Comuni modenesi (Presidenti) avente per oggetto la ricognizione dei fabbisogni asili nido e scuole infanzia con le indicazioni agli enti locali per chiedere l'inserimento degli interventi nella rilevazione del fabbisogno entro il 26.01.2022.

- per **aggiornamento annualità 2020 del piano triennale di edilizia scolastica 2018 – 2020 e conseguente individuazione degli interventi finanziabili ex art. 5 D.M. 343 del 2.12.2022**, la Circolare prot. n. 42989 del 30/12/2021 della Provincia di Modena è stata inviata a mezzo pec a tutti i Comuni (Sindaci e responsabili uffici tecnici) avente per oggetto l'aggiornamento del piano annuale 2020 con le indicazioni agli enti locali per chiedere la conferma degli interventi presenti apportando modifiche, la tacita conferma degli interventi già presenti se non arrivavano comunicazioni, la richiesta di inserimento di nuovi interventi entro il 15.01.2022; tale circolare conteneva anche le indicazioni per individuare gli interventi finanziabili ex art. 5 D.M. 343 del 2.12.2021 in tema di riqualificazione e messa in sicurezza

degli edifici scolastici.

Al 31/07

Le attività si stanno svolgendo regolarmente, sulla base di quanto previsto nelle finalità dell'obiettivo operativo. In particolare si riferisce quanto segue:

**b) Osservatorio scolarità e mobilità studentesca:** A marzo sono stati raccolti ed elaborati i dati previsionali relativi agli studenti della nostra Provincia frequentanti le scuole secondarie di secondo grado nell'anno scolastico 2021/22. In particolare, le elaborazioni hanno riguardato la distribuzione territoriale e le scelte di indirizzo. Tali analisi sono indispensabili ai fini della programmazione delle idonee misure di rete scolastica e di valutazione del fabbisogno dell'edilizia scolastica superiore. I dati raccolti confermano l'incremento della popolazione scolastica superiore, che per il prossimo anno scolastico 2021/2022 conterà 35.420 studenti suddivisi in 1.525 classi con un incremento di oltre 800 alunni.

Al 31/12

**b) Osservatorio scolarità e mobilità studentesca:**

A ottobre sono stati raccolti i dati relativi agli studenti della nostra provincia frequentanti le scuole statali di ogni ordine e grado. Con la collaborazione dell'Ufficio Statistica, sono state fatte elaborazioni per valutare l'adeguato dimensionamento delle istituzioni scolastiche statali della nostra provincia (istituti comprensivi, direzioni didattiche e scuole secondarie di primo grado per il primo ciclo, scuole secondarie di secondo grado per il secondo ciclo) analizzando dunque i dati degli studenti frequentanti le scuole statali di ogni ordine e grado. Per quanto concerne la popolazione scolastica superiore, sono state analizzate le scelte degli studenti e la distribuzione territoriale dei ragazzi. L'Ufficio Statistica ha effettuato importanti elaborazioni riguardo l'andamento demografico, elaborazioni che confermano il calo demografico nella popolazione in fascia di età prescolare e della scuola primaria mentre per la fascia di età 14 – 18 anni è previsto un incremento ancora per alcuni anni. Infine, è stato valutato l'impatto dell'epidemia da Covid 19 sull'andamento demografico notando un calo complessivo della popolazione residente in Provincia di Modena e in particolare nell'ultimo anno una crescita della mortalità e un calo della natalità.

Al 31/07 lettera c

**c) Convenzione generale per il funzionamento degli istituti secondari statali e l'assegnazione degli spazi scolastici ai medesimi.**

Come previsto dalla Convenzione, sono state raccolte le rendicontazioni puntuali delle spese sostenute dai 30 istituti superiori statali e si è proceduto alla liquidazione della seconda rata budget 2020 a tutti e 30 gli istituti superiori.

E' stato definito l'ammontare del budget 2021 da assegnare a ciascuna scuola per far fronte alle spese relative ad arredi, spese economali e manutenzione ordinaria. Si è proceduto a liquidare la prima rata del budget ad aprile 2021, rata relativa a spese economali e manutenzione ordinaria; la liquidazione della rata di saldo avverrà a marzo 2022, dietro presentazione di apposito consuntivo. E' già stata disposta l'assegnazione e relativa liquidazione dei fondi budget 2021 relativi agli arredi scolastici.

Si evidenzia che, di concerto con le scuole, si è proceduto a incrementare il fondo budget relativo alla manutenzione ordinaria (da 354 mila euro a 554 mila euro) a discapito delle spese economali (da euro 725 mila a euro 525 mila). Tale scelta ha trovato riscontro nell'analisi approfondita delle rendicontazioni annualmente assegnate alle scuole.

Per l'inoltro richieste da parte delle scuole (interventi di manutenzione straordinaria degli edifici, manutenzione delle palestre) è stata confermata la presa in carico delle richieste da parte degli uffici provinciali mediante una procedura informatizzata alla quale si accede tramite il Portale della Provincia. Per quanto riguarda invece le richieste relative a riorganizzazione spazi scolastici, acquisto arredi e traslochi in casi particolari si continua con la procedura precedente.

E' stata aggiornata per l'a.s. 2020/21 la Banca Dati degli edifici scolastici utilizzati dagli istituti superiori statali con l'indicazione per ciascuna scuola dei locali a disposizione (aule, laboratori, palestre, aule

magne, ect.). Si è proceduto ad analizzare i dati previsionali della popolazione scolastica superiore relativi all'a.s. 2021/22, dati che indicano una previsione di crescita di oltre 800 studenti. Valutati gli spazi in uso a ciascuna scuola, si è deciso di organizzare una serie di incontri con le scuole in sofferenza di spazi e/o interessate da interventi di miglioramento sismico. Per le scuole interessate si è provveduto come segue:

- ITI Fermi: è stata individuata una succursale presso la casa famiglia di Nazareth con 14 aule un laboratorio (oltre al campo sportivo all'aperto e l'auditorium) per far fronte sia all'incremento della popolazione scolastica che a i lavori di miglioramento sismico;
- ITES Barozzi e Liceo Muratori San Carlo: visto l'avvio del cantiere per il miglioramento sismico dell'edificio di Viale Monte Kosica (secondo stralcio) è stata assegnata in modo condiviso la succursale di Via Rainusso;
- IIS Morante: è in corso la individuazione di una succursale per ospitare una parte delle attività scolastiche della sede centrale interessata da lavori di miglioramento sismico;
- è stata confermata la succursale per il Liceo Formiggini di Sassuolo presso la parrocchia di San Giovanni Neumann e nel contempo è stato avviato il lavoro per la definizione insieme a Scuola e Comune del nuovo edificio in sostituzione della sede di Via Bologna e relative problematiche;
- IIS Paradisi e IIS Levi: sono state assegnate alle due scuole i locali dell'edificio ampliamento di Via Resistenza e confermata la succursale di Piazza Soli (sei aule e un laboratorio ) all'IIS Levi in seguito agli opportuni accordi con il comune di Vignola; - Liceo Fanti: è stata prevista l'assegnazione di quattro locali presso l'IPSIA Vallauri;
- è stata confermata la succursale per l'IIS Ferrari di Maranello presso l'oratorio di Maranello.

Con la squadra della manutenzione si è proceduto a soddisfare le esigenze di varie Scuole legate a traslochi di arredi e allo smaltimento di arredi e attrezzature non più utilizzabili come per il Liceo Wiligelmo, il Liceo Sigonio.

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 2019 e le misure di distanziamento previste nei locali scolastici, sono state raccolte le esigenze di svariate scuole e con l'U.O. Manutenzione le modalità di intervento: dall'abbattimento di pareti per ricavare locali adeguati o la riorganizzazione di locali dati (es. al Liceo Fanti, al Calvi, al Liceo Tassoni) agli interventi legati agli infissi per favorire l'aerazione dei locali (come al Muratori San Carlo).

E' continuato insieme all'U.O. Manutenzione il lavoro di sviluppo dell'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica .

Riguardo il fondo per contributi straordinari assegnati lo scorso anno alle Scuole, è continuato il lavoro legato al supporto riguardo gli interventi da eseguire di concerto con U.O. Manutenzione. Inoltre, per gli interventi ultimati, si è proceduto alla raccolta delle rendicontazioni con verifica delle somme utilizzate e certificazioni acquisite, per procedere poi alle liquidazioni degli importi spettanti.

E' stato assegnato un contributo straordinario all'IIS Calvi per il lavoro di sfalcio e manutenzione del verde del polo scolastico di Finale Emilia.

In stretta collaborazione con l'Ufficio Statistica, è continuata la collaborazione per la elaborazione dei dati degli studenti delle scuole di ogni ordine e grado utilizzando i codici meccanografici del Ministero dell'Istruzione riferiti ai plessi, alle istituzioni scolastiche e agli indirizzi di studio.

A febbraio con U.O. Manutenzione e il Servizio Informatica è stato illustrato e messo a disposizione delle Scuole il nuovo programma gestionale, tramite Portale Internet della Provincia, di gestione delle richieste in materia di interventi di manutenzione edilizia, impiantistica e servizio energia all'interno dei fabbricati scolastici e delle palestre.

Al 31/12

### **c) Convenzione generale per il funzionamento degli istituti secondari statali e l'assegnazione degli spazi scolastici ai medesimi.**

Il nuovo anno scolastico si è aperto con due inaugurazioni importanti: il 31/08 l'inaugurazione del nuovo edificio del polo scolastico di L. Da Vinci a Modena assegnato all'IIS Selmi, il 14/09 l'inaugurazione del nuovo edificio del polo scolastico di Vignola assegnato al Paradisi e al Levi.

A settembre è stato convocato un incontro con il Provveditore e tutti gli istituti superiori ed è stato

stabilito di procedere al rinnovo delle convenzioni con un gruppo di lavoro composto da tecnici della Provincia e cinque dirigenti scolastici. E' stato definito il testo per il triennio 2022 – 2024 con alcune modifiche rispetto il testo precedente, in particolare il tema della transizione ecologica e l'utilizzo extrascolastico delle palestre. Il testo è stato approvato con la Delibera di Consiglio Provinciale n. 107 del 29/11/2021 e inviato alle Scuole per le deliberazioni nei rispettivi Consigli di Istituto.

E' stato assegnato un contributo straordinario al Liceo Fanti di Carpi per la risistemazione del laboratorio di chimica e all'IIS Morante di Sassuolo per la creazione di laboratori mobili, visto la dislocazione della scuola su più sedi. E' continuato il lavoro di liquidazione dei contributi straordinari assegnati alle Scuole per interventi di manutenzione legati al Covid.

Con Atto del Presidente della Provincia n. 187 del 16/11/2021 è stato deciso di sospendere, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, l'operatività della Convenzione quadro 2019 - 2021 per l'annualità 2021 nella parte in cui si prevede l'incasso da parte della Provincia dei proventi dei bar scolastici e successivo riparto alle scuole superiori statali.

Visto che la sede centrale dell'IIS Morante deve essere interessata da importanti lavori di messa in sicurezza, sono stati individuati ulteriori locali in sostituzione: alcuni spazi scolastici presso la succursale di San Francesco e locali in locazione presso la parrocchia della Santissima Consolata. L'ufficio manutenzione ha effettuato alcuni lavori di adattamento mentre l'Ufficio Economato si è occupato dei relativi traslochi. A più riprese è stato chiesto al Comune di Sassuolo di trovare spazi alternativi per il CPIA agli attuali utilizzati presso la succursale dell'IIS Morante.

Si sono svolti svariati incontri con gli istituti superiori interessati da cantieri importanti: un incontro con il Consiglio di Istituto del Liceo Muratori San Carlo, incontri con i Dirigenti Scolastici e loro collaboratori del Fermi, Morante e Cavazzi.

d) sede USR – Bologna: Si è proceduto a liquidare il contributo richiesto alla Città Metropolitana di Bologna che funge da capofila per quanto concerne gli oneri gestionali.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/7

A causa dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19, al fine di affrontare le problematiche legate alla continua interruzione delle attività scolastiche o alla riduzione delle attività in presenza, si sono svolti svariati incontri con le Scuole, i rappresentanti dei genitori e degli studenti affrontando le tematiche legate alla dotazione di spazi, agli interventi edilizi e ai trasporti scolastici.

L'Assessorato Scuola della Regione ha costituito tre gruppi di lavoro a supporto della qualificazione delle politiche scolastiche e di concerto con U.O. Manutenzione e U.O. Lavori Speciali si è partecipato ai vari incontri, occasione di aggiornamento professionale e confronto.

La legge 21/05/2021, n. 69 promuove espressamente l'individuazione di sedi alternative agli edifici scolastici da destinare al funzionamento dei seggi elettorali e, da ultimo, la circolare applicativa della Prefettura di Modena prot. n. 44132 del 22/06/2021 individua due parametri da seguire per la ripartizione del fondo da assegnare ai Comuni, interessati dalle tornate elettorali dell'autunno prossimo, al fine di individuare sedi alternative: il numero delle sezioni trasferite in una sede extrascolastica; il numero complessivo degli studenti che, a seguito del trasferimento delle sedi delle sezioni, beneficeranno della mancata sospensione dell'attività didattica. La Provincia mette a disposizione propri locali scolastici presso gli istituti superiori Fanti, Baggi e Cavazzi con conseguente indisponibilità degli stessi per le scuole interessate. Pertanto i Sindaci dei Comuni interessati sono stati invitati a individuare sedi alternative e al Prefetto sono stati comunicati dati della popolazione scolastica superiore interessata dalla sospensione delle lezioni in occasione delle tornate elettorali:

- comune di Carpi: Liceo Scientifico Fanti 8 classi per un totale di circa 200 studenti;
- comune di Pavullo n/F: IIS Cavazzi e IIS Marconi 67 classi per un totale di 1.415 studenti;
- comune di Sassuolo: ITCG Baggi 38 classi per un totale di 915 studenti.

Poichè a ottobre 2021 il Comune di Pavullo n/F è interessato alla tornata elettorale delle elezioni amministrative, è stato invitato a individuare una sede alternativa. Dopo svariati contatti e previo accordo con il Prefetto, è stata individuata una porzione dell'edificio che ospita gli Istituti Marconi e Cavazzi riducendo a 9 classi il disagio legato alla presenza di seggi elettorali.

Al 31/12

Con nota prot. n. 26811 del 6/08/2021 il Ministero dell'Istruzione ha emanato un Avviso Pubblico per l'assegnazione di risorse agli enti locali per affitti, noleggi di strutture modulari temporanee e lavori di messa in sicurezza e adeguamento di spazi e aule di edifici pubblici adibiti a uso scolastico per l'a.s. 2021/22. Entro il 13/08/2021 bisognava presentare apposita domanda. La Provincia di Modena ha presentato richiesta di finanziamento per interventi di edilizia scolastica per euro 398 mila e per locazioni e relative spese di conduzione per euro 577 mila. Tali richieste sono state accolte e gli Uffici Patrimonio e Manutenzione che hanno proceduto al loro utilizzo (nel caso delle locazioni parziale a causa delle difficoltà di reperire locali idonei per le attività scolastiche).

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

A dicembre, in stretta collaborazione con l'Ufficio Informatica, è stato predisposto un sistema informatizzato per la presentazione dei progetti di edilizia scolastica mediante la compilazione online delle schede di intervento utilizzando appositi portali creato sul sito istituzionale della Provincia di Modena sia per l'aggiornamento del piano 2020 che per la rilevazione del fabbisogno 0-6 anni.

Al 31/07 lettera c

**c) Convenzione generale per il funzionamento degli istituti secondari statali e l'assegnazione degli spazi scolastici ai medesimi.**

Come previsto dalla Convenzione, sono state raccolte le rendicontazioni puntuali delle spese sostenute dai 30 istituti superiori statali e si è proceduto alla liquidazione della seconda rata budget 2020 a tutti e 30 gli istituti superiori.

E' stato definito l'ammontare del budget 2021 da assegnare a ciascuna scuola per far fronte alle spese relative ad arredi, spese economali e manutenzione ordinaria. Si è proceduto a liquidare la prima rata del budget ad aprile 2021, rata relativa a spese economali e manutenzione ordinaria; la liquidazione della rata di saldo avverrà a marzo 2022, dietro presentazione di apposito consuntivo. E' già stata disposta l'assegnazione e relativa liquidazione dei fondi budget 2021 relativi agli arredi scolastici.

Si evidenzia che, di concerto con le scuole, si è proceduto a incrementare il fondo budget relativo alla manutenzione ordinaria (da 354 mila euro a 554 mila euro) a discapito delle spese economali (da euro 725 mila a euro 525 mila). Tale scelta ha trovato riscontro nell'analisi approfondita delle rendicontazioni annualmente assegnate alle scuole.

Per l'inoltro richieste da parte delle scuole (interventi di manutenzione straordinaria degli edifici, manutenzione delle palestre) è stata confermata la presa in carico delle richieste da parte degli uffici provinciali mediante una procedura informatizzata alla quale si accede tramite il Portale della Provincia. Per quanto riguarda invece le richieste relative a riorganizzazione spazi scolastici, acquisto arredi e traslochi in casi particolari si continua con la procedura precedente.

E' stata aggiornata per l'a.s. 2020/21 la Banca Dati degli edifici scolastici utilizzati dagli istituti superiori statali con l'indicazione per ciascuna scuola dei locali a disposizione (aule, laboratori, palestre, aule magne, ect.). Si è proceduto ad analizzare i dati previsionali della popolazione scolastica superiore relativi all'a.s. 2021/22, dati che indicano una previsione di crescita di oltre 800 studenti. Valutati gli spazi in uso a ciascuna scuola, si è deciso di organizzare una serie di incontri con le scuole in sofferenza di spazi e/o

interessate da interventi di miglioramento sismico. Per le scuole interessate si è provveduto come segue:

- ITI Fermi: è stata individuata una succursale presso la casa famiglia di Nazareth con 14 aule un laboratorio (oltre al campo sportivo all'aperto e l'auditorium) per far fronte sia all'incremento della popolazione scolastica che a i lavori di miglioramento sismico;
- ITES Barozzi e Liceo Muratori San Carlo: visto l'avvio del cantiere per il miglioramento sismico dell'edificio di Viale Monte Kosica (secondo stralcio) è stata assegnata in modo condiviso la succursale di Via Rainusso;
- IIS Morante: è in corso la individuazione di una succursale per ospitare una parte delle attività scolastiche della sede centrale interessata da lavori di miglioramento sismico;
- è stata confermata la succursale per il Liceo Formiggini di Sassuolo presso la parrocchia di San Giovanni Neumann e nel contempo è stato avviato il lavoro per la definizione insieme a Scuola e Comune del nuovo edificio in sostituzione della sede di Via Bologna e relative problematiche;
- IIS Paradisi e IIS Levi: sono state assegnate alle due scuole i locali dell'edificio ampliamento di Via Resistenza e confermata la succursale di Piazza Soli (sei aule e un laboratorio ) all'IIS Levi in seguito agli opportuni accordi con il comune di Vignola;
- Liceo Fanti: è stata prevista l'assegnazione di quattro locali presso l'IPSIA Vallauri;
- è stata confermata la succursale per l'IIS Ferrari di Maranello presso l'oratorio di Maranello.

Con la squadra della manutenzione si è proceduto a soddisfare le esigenze di varie Scuole legate a traslochi di arredi e allo smaltimento di arredi e attrezzature non più utilizzabili come per il Liceo Wiligelmo, il Liceo Sigonio.

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 2019 e le misure di distanziamento previste nei locali scolastici, sono state raccolte le esigenze di svariate scuole e con l'U.O. Manutenzione le modalità di intervento: dall'abbattimento di pareti per ricavare locali adeguati o la riorganizzazione di locali dati (es. al Liceo Fanti, al Calvi, al Liceo Tassoni) agli interventi legati agli infissi per favorire l'aerazione dei locali (come al Muratori San Carlo).

E' continuato insieme all'U.O. Manutenzione il lavoro di sviluppo dell'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica .

Riguardo il fondo per contributi straordinari assegnati lo scorso anno alle Scuole, è continuato il lavoro legato al supporto riguardo gli interventi da eseguire di concerto con U.O. Manutenzione. Inoltre, per gli interventi ultimati, si è proceduto alla raccolta delle rendicontazioni con verifica delle somme utilizzate e certificazioni acquisite, per procedere poi alle liquidazioni degli importi spettanti.

E' stato assegnato un contributo straordinario all'IIS Calvi per il lavoro di sfalcio e manutenzione del verde del polo scolastico di Finale Emilia.

In stretta collaborazione con l'Ufficio Statistica, è continuata la collaborazione per la elaborazione dei dati degli studenti delle scuole di ogni ordine e grado utilizzando i codici meccanografici del Ministero dell'Istruzione riferiti ai plessi, alle istituzioni scolastiche e agli indirizzi di studio.

A febbraio con U.O. Manutenzione e il Servizio Informatica è stato illustrato e messo a disposizione delle Scuole il nuovo programma gestionale, tramite Portale Internet della Provincia, di gestione delle richieste in materia di interventi di manutenzione edilizia, impiantistica e servizio energia all'interno dei fabbricati scolastici e delle palestre.

Al 31/12

### **c) Convenzione generale per il funzionamento degli istituti secondari statali e l'assegnazione degli spazi scolastici ai medesimi.**

Il nuovo anno scolastico si è aperto con due inaugurazioni importanti: il 31/08 l'inaugurazione del nuovo edificio del polo scolastico di L. Da Vinci a Modena assegnato all'IIS Selmi, il 14/09 l'inaugurazione del nuovo edificio del polo scolastico di Vignola assegnato al Paradisi e al Levi.

A settembre è stato convocato un incontro con il Provveditore e tutti gli istituti superiori ed è stato stabilito di procedere al rinnovo delle convenzioni con un gruppo di lavoro composto da tecnici della Provincia e cinque dirigenti scolastici. E' stato definito il testo per il triennio 2022 – 2024 con alcune modifiche rispetto il testo precedente, in particolare il tema della transizione ecologica e l'utilizzo

extrascolastico delle palestre. Il testo è stato approvato con la Delibera di Consiglio Provinciale n. 107 del 29/11/2021 e inviato alle Scuole per le deliberazioni nei rispettivi Consigli di Istituto.

E' stato assegnato un contributo straordinario al Liceo Fanti di Carpi per la risistemazione del laboratorio di chimica e all'IIS Morante di Sassuolo per la creazione di laboratori mobili, visto la dislocazione della scuola su più sedi. E' continuato il lavoro di liquidazione dei contributi straordinari assegnati alle Scuole per interventi di manutenzione legati al Covid.

Con Atto del Presidente della Provincia n. 187 del 16/11/2021 è stato deciso di sospendere, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, l'operatività della Convenzione quadro 2019 - 2021 per l'annualità 2021 nella parte in cui si prevede l'incasso da parte della Provincia dei proventi dei bar scolastici e successivo riparto alle scuole superiori statali.

Visto che la sede centrale dell'IIS Morante deve essere interessata da importanti lavori di messa in sicurezza, sono stati individuati ulteriori locali in sostituzione: alcuni spazi scolastici presso la succursale di San Francesco e locali in locazione presso la parrocchia della Santissima Consolata. L'ufficio manutenzione ha effettuato alcuni lavori di adattamento mentre l'Ufficio Economato si è occupato dei relativi traslochi. A più riprese è stato chiesto al Comune di Sassuolo di trovare spazi alternativi per il CPIA agli attuali utilizzati presso la succursale dell'IIS Morante.

Si sono svolti svariati incontri con gli istituti superiori interessati da cantieri importanti: un incontro con il Consiglio di Istituto del Liceo Muratori San Carlo, incontri con i Dirigenti Scolastici e loro collaboratori del Fermi, Morante e Cavazzi.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Le azioni premianti 2021 non riguardano il presente obiettivo

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 230 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA**  
**Obiettivo Operativo 1819 Trasporti scolastici**  
**Responsabile: Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il trasporto scolastico per gli impianti sportivi esterni.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Per l'anno scolastico 2020/21 era stato programmato per 23 scuole su 30 di fare ricorso totalmente o parzialmente a impianti esterni. Sul totale provinciale di 1493 classi, 519 classi dovevano utilizzare palestre esterne e, di queste, 148 anche il trasporto per raggiungere l'impianto.

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, l'utilizzo delle palestre e dei relativi trasporti è stato discontinuo con la necessità di costanti aggiornamenti in relazione al susseguirsi di decreti e ordinanze e contatti continui con le scuole per l'organizzazione del servizio. Dal 07/01 al 15/01 è stata disposta la didattica digitale integrata al 100% per gli studenti delle scuole superiori (ad eccezione per attività laboratoriali e disabili) pertanto è stato sospeso il servizio di trasporto e l'utilizzo delle palestre. Dal 18/01 al 03/03/2021 sono state consentite le attività didattiche in presenza al 50% quindi alcune scuole superiori hanno utilizzato il trasporto per gli impianti sportivi. Dal 4/03/2021 al 6/04/2021 è stata disposta la didattica digitale integrata al 100% per gli studenti delle scuole superiori (ad eccezione per attività laboratoriali e disabili) e quindi nuovamente sospeso il servizio di trasporto. Dal 07/04/21 è stata ripristinata l'attività didattica in presenza al 50% e dal 28/04 fino alla fine dell'anno scolastico al 70% . Però un'ordinanza regionale ha consentito per le attività di educazione fisica soltanto l'utilizzo degli spazi esterni e ha interdetto l'utilizzo degli spogliatoi. Due istituti superiori (IPSIA Corni e Liceo Tassoni) hanno utilizzato il trasporto per raggiungere impianti sportivi all'aperto mentre tre istituti superiori (Ferrari, Morante e Spallanzani) hanno utilizzato impianti esterni all'aperto ma limitrofi alle scuole.

Quindi si è registrato un risparmio di spesa di euro 78.795,41 mila euro nel periodo 07 gennaio – 5 giugno 2021.

Per la ripartenza della scuola a settembre, con l'Ufficio Patrimonio sono stati individuati gli impianti sportivi necessari. Sono stati raccolti dalle scuole gli orari di utilizzo delle palestre al fine di procedere all'organizzazione del trasporto scolastico. E' stata definita la necessità di impianti e trasporti per l'indirizzo sportivo presente presso il Liceo Tassoni di Modena. E' stato richiesto all'Agenzia per la Mobilità di occuparsi della fornitura del trasporto scolastico indicando le modalità di utilizzo dei mezzi e quantificando il costo del servizio. E' stato definito un protocollo di intesa che è stato approvato con Delibera di consiglio n. 74 del 23/07/21. Per il prossimo a.s. 2021/22 si prevede un incremento dei costi legato all'incremento della popolazione scolastica, alla necessità di distanziamento sui mezzi e allo spostamento di alcune sedi scolastiche (il Morante a Sassuolo e il Levi/Paradisi a Vignola).

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, sono state svolte svariate attività non previste dal Peg a causa della pandemia , i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati;tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Per l'anno scolastico 2021/2022 per n.24 scuole su 30 è stato fatto ricorso totalmente o parzialmente a impianti esterni. Su un totale provinciale di n.1.518 classi, 556 hanno utilizzato palestre esterne e fra queste, 194 anche il trasporto per raggiungere l'impianto. Nonostante il perdurare dell'emergenza Covid 19, dal mese di settembre la scuola è ripresa regolarmente ed in presenza al 100% così come dal mese di

ottobre l'utilizzo degli impianti esterni e relativo trasporto per le attività curriculari di educazione fisica. L'incremento della popolazione scolastica rispetto all'anno precedente e la necessità di distanziamento causa Covid 19, hanno determinato un aumento dei costi. In particolare per gli Istituti Venturi, Wiligelmo e Levi si è dovuto prevedere a corse aggiuntive per consentire il distanziamento sui mezzi ed evitare lezioni pomeridiane.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/07

A causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, vi sono state forti riduzioni della disponibilità di posti sui mezzi pubblici (pari al 50% della capienza fino alla fine dell'anno scolastico). Il trasporto pubblico locale è utilizzato dagli studenti degli istituti superiori per recarsi a scuola, infatti gli studenti rappresentano circa il 70% dell'utenza del TPL. E' proseguito il lavoro del tavolo di coordinamento prefettizio previsto dal DPCM del 3/12/2020 al quale hanno partecipato Prefetto, Provincia, RER, Comuni sedi di istituti superiori, Provveditore, rappresentanti dei dirigenti scolastici e Agenzia per la Mobilità e Seta. Tale tavolo di lavoro deve coordinare gli orari dei mezzi pubblici e gli orari scolastici per evitare assembramenti e favorire il distanziamento. Per assicurare una didattica in presenza al 75% a dicembre 2020 era stato condiviso un documento che prevedeva una doppia fascia di ingresso alle ore 8,00 e alle ore 10,00 con uscita alle ore 13,00 e alle ore 15,00. Il problema di utilizzo dei mezzi e presenza a scuola è letteralmente esploso nella fase in cui, a fine aprile, è stata prevista la presenza a scuola al 70% con capienza dei mezzi di trasporto al 50% e i doppi turni. Il tavolo prefettizio ha stabilito, dopo tre giorni di applicazione dei doppi turni con evidenti disagi per famiglie e studenti, il ritorno all'orario unico con una presenza a scuola tendenzialmente al 70%. Si sono susseguiti gli incontri del tavolo prefettizio per la verifica dell'andamento dei trasporti e l'anno scolastico si è concluso senza particolari criticità. E' stato organizzato un incontro con tutte le scuole superiori a maggio e un altro con i rappresentanti dei genitori. Svariati sono stati anche gli incontri in sede di Comitato TPL con i Comuni.

Al 31/12

L'anno scolastico 2022/23 è partito con condizioni migliori e quindi una capienza dei mezzi del TPL all'80%. Sono continuati gli incontri del tavolo di coordinamento prefettizio per monitorare la situazione dei mezzi pubblici e gli incontri del Comitato del Trasporto Pubblico Locale. E' stato possibile attivare una linea di TPL a favore degli studenti dell'IIS Spallanzani per il tragitto sede - azienda agraria.

Inoltre, si evidenzia, rispetto ai costi previsionali dei trasporti per le palestre, quanto segue:

- per il periodo gennaio - giugno 2021 le scuole per larga parte non hanno fatto educazione fisica. Abbiamo quindi avuto una spesa di euro 14.304,59 a fronte di un impegno di euro 93.100,00. Si procede sempre a impegnare sempre tutto il fabbisogno secondo il preventivo dell'Agenzia per la Mobilità. Probabilmente se le lezioni si fossero svolte regolarmente, si sarebbe registrata una spesa non pari a euro 93.100,00 ma di circa 78 mila euro contando le sospensioni per malattie docenti, assemblee, ect. Si tratta di conteggi effettuati rispetto quello che si verificava negli anni precovid, come nell'anno 2019 nel periodo gennaio - giugno 2019. Perciò per il periodo gennaio giugno 2021 è stato "risparmiato" causa Covid circa 63.800,00.

- per il periodo ottobre - dicembre 2021 è stata prevista una spesa pari a euro 73.550,00 ma sostenute spese per euro 55.163,00 con un risparmio di euro 18.386,12 dovuto al mancato trasferimento del Morante alla succursale in locazione e alle sospensioni classiche (assemblee, ect.)

Si può invece quantificare il costo Covid aggiuntivo in euro 11.441,00 (compreso nel preventivo di euro 73.550,00) perchè per Wiligelmo, Venturi e Levi è stato necessario prevedere corse aggiuntive per consentire il distanziamento sui mezzi e evitare lezioni pomeridiane.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

Insieme all'ufficio statistica, è stata concordata la richiesta alle scuole superiori della fornitura dei dati quantitativi di provenienza degli studenti secondo il comune di residenza e tale richiesta riguarda non soltanto gli studenti residenti in provincia di Modena ma anche gli studenti residenti fuori provincia. Tali dati sono importanti per una migliore programmazione da parte di Amo del servizio di TPL.

Al 31/12

L'Ufficio statistica ha provveduto a una puntuale elaborazione dei dati forniti dalle scuole relativi agli studenti iscritti ma anche dal gestore Seta circa gli abbonamenti.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 231 TRASPORTI E CONCESSIONI**  
**Obiettivo Operativo 1822 Concessioni e autorizzazioni**  
**Responsabile: Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare la corretta procedura amministrativa finalizzata al rilascio delle concessioni stradali, autorizzazioni e nullaosta per gli impianti pubblicitari, autorizzazioni per lo svolgimento di manifestazioni sportive, religiose, fieristiche, autorizzazioni per l'esercizio dell'attività di officina di revisione. Assicurare il corretto svolgimento dell'attività di vigilanza amministrativa e connesse procedure sanzionatorie inerenti le attività sopra descritte

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati, tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate. In particolare:

**d) Riordino impianti pubblicitari** – nel periodo considerato questa attività è stata sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti a) b) per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza, nonostante l'emergenza sanitaria.

**e) Riordino segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** – nel periodo considerato questa attività è stata sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti a) b) per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza, nonostante l'emergenza sanitaria.

Per quanto riguarda le attività a), b), c) si veda quanto rendicontato nel capitolo dedicato al miglioramento.

Con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 44 del 10.04.21 è stato approvato il nuovo regolamento provinciale disciplinante le Concessioni/autorizzazioni all'occupazione di suolo pubblico, all'installazione di impianti pubblicitari e di segnaletica stradale e per l'applicazione del relativo canone patrimoniale.

Si evidenzia che i due tecnici dell'U.O. Concessioni si occupano anche del controllo e della stampa delle numerosissime PEC in arrivo inerenti le attività a) e b).

L'emergenza sanitaria ha imposto una riorganizzazione delle modalità operative per lo scambio documentale con i tecnici della viabilità, che ha consentito di non interrompere il servizio all'utenza. Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio è rimasto aperto al pubblico ed il servizio all'utenza non ha subito interruzioni.

Al 31/12/2022

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo costanti livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati, tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate. In particolare:

**d) Riordino impianti pubblicitari** – nel periodo considerato questa attività è stata parzialmente sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti a) b) per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza, nonostante l'emergenza sanitaria.

**e) Riordino segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** – nel periodo considerato questa attività è stata parzialmente sospesa per carenze di personale. Si è preferito dare priorità alle attività ordinarie descritte ai punti a) b) per garantire il rilascio dei provvedimenti richiesti entro i termini di legge e garantire un buon servizio all'utenza, nonostante l'emergenza sanitaria.

Per quanto riguarda le attività **a), b), c)** si veda la sezione azioni di miglioramento

Con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 44 del 10.04.21 è stato approvato il nuovo regolamento provinciale disciplinante le Concessioni/autorizzazioni all'occupazione di suolo pubblico, all'installazione di impianti pubblicitari e di segnaletica stradale e per l'applicazione del relativo canone patrimoniale.

Si evidenzia che i due tecnici dell'U.O. Trasporti e Concessioni si occupano anche del controllo e della stampa delle numerosissime PEC in arrivo inerenti le attività a) e b) sotto indicate.

Dal 15 ottobre un geometra dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni è stato parzialmente trasferito presso l'unità operativa "Mobilità sostenibile" che ha ridotto la dotazione organica del 50% e il secondo geometra del suddetto ufficio presta la propria attività anche presso l'u.o. "Pianificazione Urbanistica" per sopperire, anche se solo parzialmente, alla carenza di personale anche presso tale unità.

Questa riorganizzazione ha ridotto l'organico del personale tecnico in dotazione presso l'ufficio pubblicità/concessioni/manifestazioni creando ritardi nel rilascio di alcuni provvedimenti.

L'emergenza sanitaria ha imposto una riorganizzazione delle modalità operative per lo scambio documentale con i tecnici della viabilità, che ha consentito di non interrompere il servizio all'utenza.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio è rimasto aperto al pubblico ed il servizio all'utenza non ha subito interruzioni.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/7

La carenza di personale e la riorganizzazione dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni, per potere continuare a garantire un buon servizio all'utenza, ha comportato un leggero allungamento dei tempi di rilascio dei provvedimenti e in alcuni casi non ha consentito il rispetto dei termini di chiusura dei vari procedimenti.

Al 31/12

Anche nel secondo semestre la grave carenza di personale e la riorganizzazione dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni, per sopperire alla carenza di personale anche nelle altre unità operative del Servizio Pianificazione Urbanistica Scolastica e Trasporti e potere continuare a garantire un buon servizio all'utenza, hanno comportato:

- un allungamento dei tempi di rilascio di alcuni provvedimenti e, in alcuni casi, non hanno consentito il rispetto dei termini di chiusura dei procedimenti;
- la sospensione parziale delle attività di cui alle lettere a) e b)
- l'impossibilità di inviare ad ANAS la documentazione degli ultimi 20 (atti dirigenziali, elaborati progettuali ecc.) dell'ufficio pubblicità/concessioni, a seguito del trasferimento di alcune strade provinciali; in proposito è stata richiesta al Servizio personale l'assunzione a tempo determinato di una di personale.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

**a) Concessioni stradali** – In merito all'obiettivo di gestione “Concessioni stradali” la gestione ordinaria ha riguardato il rilascio diversi provvedimenti riguardanti le strade e provinciali fuori e dentro i centri abitati quali: apertura di accessi, autorizzazioni per l'esecuzione di lavori (attraversamenti trasversali e longitudinali per allacciamenti per opere di fognatura, gasdotti, acquedotti, linee telefoniche ecc.), occupazioni di suolo pubblico varie (per installazione di ponteggi, potatura piante, cantieri stradali, abbattimento di alberi), distributori di carburanti, regolamentazione della circolazione stradale (sospensione temporanea della circolazione stradale o istituzione di sensi unici alternati), tombamenti di fossi, recinzioni, esecuzione di opere in area privata entro fasce di rispetto, muri di sostegno e abbattimento di piante di piante dislocate in aree di proprietà pubblica, scarico delle acque nei fossi di guardia.

Quasi tutti i procedimenti sopra descritti coinvolgono anche i due geometri assegnati all'U.O Concessioni impegnati nei sopralluoghi preventivi al rilascio dei provvedimenti, nella redazione di referti tecnici, consulenza ed incontri con gli utenti.

Alcuni procedimenti (attraversamenti, occupazioni longitudinali e allacciamenti sotterranei, visti tecnici per occupazioni di suolo pubblico, visti tecnici in merito ad una diversa regolamentazione della circolazione stradale in conseguenza di concessioni già rilasciate, visti tecnici per scarico delle acque nei fossi di guardia) coinvolgono anche alcuni altri tecnici della viabilità che rilasciano pareri in merito all'esecuzione delle opere.

Preme evidenziare le numerose istanze ricevute per il rilascio delle concessioni stradali per la posa della fibra ottica sia fuori centro abitato che all'interno di centro abitato, procedimenti abbastanza complessi e spesso difficoltosi da istruire per carenza di documentazione ricevuta dai richiedenti, difficoltà aggravata anche dai termini di chiusura dei procedimenti ridotti, in tali casi, a 30, 10, 8 giorni (seconda dei casi) anziché 60 giorni

I tecnici assegnati all'U.O. Trasporti e Concessioni effettuano anche attività di vigilanza in merito al rispetto della normativa nazionale (D.Lgs. 285/1992, D.P.R. 495/1992) che delle prescrizioni contenute nei provvedimenti rilasciati avvalendosi anche della collaborazione degli assistenti tecnici di zona; tuttavia ne periodo considerato ha subito un rallentamento in quanto il secondo geometra trasferito per mobilità presso un altro Comune dal 01/10/20 è stato sostituito il 01/03/21 mediante nuova assunzione esterna .

**b) Impianti pubblicitari e segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** – Nel periodo considerato sono stati emessi diversi provvedimenti quali: autorizzazioni fuori centro abitato e nulla osta in centro abitato per l'installazione di impianti pubblicitari lungo le strade provinciali o in vista di esse ed autorizzazioni fuori centro abitato per l'installazione di segnali stradali turistici e di territorio (art. 134 del D.P.R. 495/1992) e di indicazione di servizi utili (art. 136 del D.P.R. 495/1992).

Tale attività coinvolge anche i due geometri assegnati all'U.O Concessioni impegnati nei sopralluoghi preventivi al rilascio dei provvedimenti per verificare il rispetto dei vincoli e delle prescrizioni imposte dal D.P.R. 495/1992, nella redazione di referti tecnici, consulenza ed incontri con gli utenti.

Lo stesso personale tecnico è stato anche impegnato nell'attività di vigilanza per la verifica della regolarità degli impianti pubblicitari ubicati lungo le strade provinciali. tuttavia ne periodo considerato ha subito un rallentamento in quanto il secondo geometra trasferito per mobilità presso un altro Comune dal 01/10/20 è stato sostituito il 01/03/21 mediante nuova assunzione esterna .

**c) Manifestazioni** – nel periodo considerato tale attività ha subito un'interruzione fino al mese di marzo a causa dell'emergenza sanitaria, attività che è ripresa dal mese di aprile. L'unità di personale

preposta all'ufficio manifestazione, trasferita per mobilità presso un altro ente, è stata sostituita, mediante nuova assunzione esterna, dal 02/05/21.

La gestione ordinaria ha riguardato il rilascio di provvedimenti relativi allo svolgimento di manifestazioni sportive competitive (ciclistiche, podistiche e motoristiche) che coinvolgono più comuni o strade provinciali, nonché manifestazioni religiose, fieristiche, ecc. per le quali gli interessati richiedono la chiusura di strade provinciali per motivi di incolumità pubblica.

Tale attività coinvolge sia i geometri assegnati all'U.O. Trasporti e Concessioni che i tecnici della viabilità attraverso la redazione di referti tecnici.

Il comma 607 della legge di bilancio 2021 ha introdotto alcune modifiche per il rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento delle competizioni sportive su strada relative alle gare atletiche, ciclistiche e quelle con animali o con veicoli a trazione animale, che interessano il territorio di più regioni. Tali novità hanno richiesto un confronto continuo con funzionari della Regione E.R. e con le Province interessate dal passaggio del Giro d'Italia di cui preme evidenziare la complessità della fase istruttoria, come pure di altre competizioni di portata nazionale come il la Mille Miglia che richiedono il coinvolgimenti di parecchi enti ed organi di polizia.

L'adozione di un nuovo software per la gestione delle determinazioni dirigenziali (SFERA) e delle lettere (PRISMA) ha reso molto più agevole e veloce l'invio tramite PEC degli atti permettendo di abbandonare la forma di lettera per tali provvedimenti ed utilizzare così la forma di determinazione che viene inviata agli interessati quasi automaticamente, come allegato di una lettera di trasmissione.

Per quanto riguarda le attività di cui ai punti a) b) c) è in fase di realizzazione, un software per la gestione dei procedimenti, sia per quanto riguarda la fase del front-office che del back-office, finalizzato a rendere più efficienti le fasi del procedimento amministrativo e alla creazione di una banca dati informatizzata. In proposito preme evidenziare l'importante lavoro ed impegno da parte della referente dell'ufficio concessioni e del geometra che hanno collaborato attivamente con i colleghi del servizio informatico attraverso numerosi incontri sia in modalità online che in presenza; .

Per quanto riguarda il front-office l'installazione del nuovo software è terminata e viene già utilizzato da alcuni utenti.

Al 31/12

**a) Concessioni stradali** – In merito all'obiettivo di gestione “Concessioni stradali” la gestione ordinaria ha riguardato il rilascio diversi (**n. 253**) provvedimenti riguardanti le strade e provinciali fuori e dentro i centri abitati quali: apertura di accessi, autorizzazioni per l'esecuzione di lavori (attraversamenti trasversali e longitudinali per allacciamenti per opere di fognatura, gasdotti, acquedotti, linee telefoniche ecc.), occupazioni di suolo pubblico varie (per installazione di ponteggi, potatura piante, cantieri stradali, abbattimento di alberi), accessi a distributori di carburanti, diversa regolamentazione della circolazione stradale (sospensione temporanea della circolazione stradale o istituzione di sensi unici alternati), tombamenti di fossi, recinzioni, esecuzione di opere in area privata entro fasce di rispetto, muri di sostegno e abbattimento di piante di piante dislocate in aree di proprietà pubblica, scarico delle acque nei fossi di guardia.

Quasi tutti i procedimenti sopra descritti coinvolgono anche i due geometri assegnati all'U.O. Trasporti e Concessioni impegnati nei sopralluoghi preventivi al rilascio dei provvedimenti, nella redazione di referti tecnici, nella consulenza ed incontri con gli utenti.

Alcuni procedimenti (attraversamenti, occupazioni longitudinali e allacciamenti sotterranei, nulla osta tecnici per occupazioni di suolo pubblico, nulla osta tecnici in merito ad una diversa regolamentazione della circolazione stradale in conseguenza di concessioni già rilasciate, nulla osta tecnici per scarico delle acque nei fossi di guardia) coinvolgono anche alcuni altri tecnici della viabilità che rilasciano nulla osta tecnici in merito all'esecuzione delle opere.

Preme evidenziare le numerose istanze ricevute per il rilascio delle concessioni stradali per la posa della fibra ottica sia fuori centro abitato che all'interno di centro abitato, procedimenti abbastanza complessi e spesso difficoltosi da istruire per carenza di documentazione ricevuta dai richiedenti, difficoltà aggravata

anche dai termini di chiusura dei procedimenti ridotti, in tali casi, a 30, 10, 8 giorni (a seconda dei casi) anziché 60 giorni come prevede il Regolamento Codice Strada (D.P.R. 495/1992) o termini un po' più lunghi, ai sensi del Regolamento Provinciale, per alcune tipologie di procedimenti.

I tecnici assegnati all'U.O. Trasporti e Concessioni effettuano anche attività di vigilanza in merito al rispetto della normativa nazionale (D.Lgs. 285/1992, D.P.R. 495/1992) e alle prescrizioni contenute nei provvedimenti rilasciati, avvalendosi anche della collaborazione degli assistenti tecnici di zona; tuttavia nel periodo considerato l'attività di vigilanza ha subito un rallentamento in quanto il secondo geometra trasferito per mobilità presso un altro Comune dal 01/10/20 è stato sostituito solo il 01/03/21 mediante nuova assunzione esterna; l'attività di formazione del nuovo geometra insieme alle numerosissime pratiche ricevute non hanno consentito di riprendere a pieno l'attività di vigilanza.

**b) Impianti pubblicitari e segnali stradali (artt. 134 e 136 del D.P.R. 495/1992)** – Nell'esercizio 2021 sono stati emessi diversi provvedimenti (**n. 221**) quali: autorizzazioni fuori centro abitato e nulla osta in centro abitato per l'installazione di impianti pubblicitari lungo le strade provinciali o in vista di esse ed autorizzazioni fuori centro abitato per l'installazione di segnali stradali turistici e di territorio (art. 134 del D.P.R. 495/1992) e di indicazione di servizi utili (art. 136 del D.P.R. 495/1992).

Tale attività coinvolge anche i due geometri assegnati all'U.O. Concessioni impegnati nei sopralluoghi preventivi al rilascio dei provvedimenti per verificare il rispetto dei vincoli e delle prescrizioni imposte dal D.P.R. 495/1992, nella redazione di referti tecnici, nella consulenza ed incontri con gli utenti.

Lo stesso personale tecnico è stato anche impegnato nell'attività di vigilanza per la verifica della regolarità degli impianti pubblicitari ubicati lungo le strade provinciali, tuttavia nel periodo considerato ha subito un rallentamento in quanto il secondo geometra trasferito per mobilità presso un altro Comune dal 01/10/20 è stato sostituito il 01/03/21 mediante nuova assunzione esterna; l'attività di formazione del nuovo geometra insieme alle numerosissime pratiche ricevute non hanno consentito di riprendere a pieno l'attività di vigilanza.

**c) Manifestazioni** – nell'esercizio 2021 tale attività ha subito un'interruzione fino al mese di marzo a causa dell'emergenza sanitaria, attività che è ripresa dal mese di aprile. L'unità di personale preposta all'ufficio manifestazione, trasferita per mobilità presso un altro ente dal 01/09/2021, è stata sostituita, mediante nuova assunzione esterna, solo dal 02/05/21, pertanto l'attività è stata svolta con una unità di personale in meno con ripercussioni anche sulle attività a) e b), tuttavia, il servizio all'utenza non è mai stato interrotto.

La gestione ordinaria ha riguardato il rilascio di diversi provvedimenti (**n. 65**) relativi allo svolgimento di manifestazioni sportive competitive (ciclistiche, podistiche e motoristiche) che coinvolgono più comuni o strade provinciali, nonché manifestazioni religiose, fieristiche, ecc. per le quali gli interessati richiedono la chiusura di strade provinciali per motivi di incolumità pubblica.

Tale attività coinvolge sia i geometri assegnati all'U.O. Trasporti e Concessioni, che redigono il referto tecnico, che i tecnici della viabilità che rilasciano un nulla osta tecnico.

Il comma 607 della legge di bilancio 2021 ha introdotto alcune modifiche per il rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento delle competizioni sportive su strada relative alle gare atletiche, ciclistiche e quelle con animali o con veicoli a trazione animale, che interessano il territorio di più regioni. Tali novità hanno richiesto un confronto continuo con funzionari della Regione E.R. e con le Province interessate dal passaggio del Giro d'Italia di cui preme evidenziare la complessità della fase istruttoria, come pure di altre competizioni di portata nazionale come il la Mille Miglia che richiedono il coinvolgimento di parecchi enti ed organi di polizia. Nel mese di ottobre è stata autorizzata la manifestazione motoristica denominata "Rally Città di Modena" la cui istruttoria ha richiesto il collaudo dell'intero percorso ed un confronto continuo con le Polizie Locali, la Questura, la Polizia Stradale e la Prefettura per garantire lo svolgimento della competizione in piena sicurezza, visto anche il tragico incidente verificatosi alla fine del mese di agosto nella Provincia di Reggio Emilia durante una manifestazione analoga.

Preme evidenziare anche l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal personale dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni, per l'assistenza e la consulenza all'utenza e ai Comuni..

Si evidenzia infine la continua e ottima collaborazione, come pure un costante confronto, con la Questura e la Prefettura per tutte le manifestazioni competitive.

I due tecnici dell'U.O. Concessioni si occupano anche del controllo e della stampa delle numerosissime PEC in arrivo inerenti le attività a) e b), attività molto impegnativa e dispendiosa in termini di tempo.

Dal 15 ottobre un geometra dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni è stato parzialmente trasferito presso l'unità operativa "Mobilità sostenibile" che ha ridotto la dotazione organica del 50% per sospensione volontaria del geom Luca Barbieri, e il secondo geometra del suddetto ufficio presta la propria attività anche presso l'u.o. "Pianificazione Urbanistica" per sopperire, anche se solo parzialmente, alla grave carenza di personale anche presso tale unità.

Questa riorganizzazione ha ridotto l'organico del personale tecnico in dotazione presso l'ufficio pubblicità/concessioni/manifestazioni creando ritardi nel rilascio di alcuni provvedimenti, senza, tuttavia, interrompere il servizio all'utenza..

L'emergenza sanitaria ha imposto una riorganizzazione delle modalità operative per lo scambio documentale con i tecnici della viabilità, che ha consentito di non interrompere il servizio all'utenza.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio è rimasto aperto al pubblico ed il servizio all'utenza non ha subito interruzioni.

L'adozione di un nuovo software per la gestione delle determinazioni dirigenziali (SFERA) e delle lettere (PRISMA) ha reso molto più agevole e veloce l'invio tramite PEC degli atti permettendo di abbandonare la forma di lettera per tali provvedimenti ed utilizzare così la forma di determinazione che viene inviata agli interessati quasi automaticamente, come allegato di una lettera di trasmissione.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

In merito all'attuazione delle misure di anticorruzione si evidenzia:

### **Processo n° 28 – Autorizzazioni impianti pubblicitari**

Sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell'istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

La gestione condivisa che si svolge in più fasi, con l'intervento dei tecnici della altre U.O., il coinvolgimento di altri enti pubblici o commissioni per l'ottenimento di pareri o la verifica di requisiti, la predisposizione di tabulati e banche dati che permettono continui monitoraggi, la valutazione collegiale con l'intervento anche del funzionario per i procedimenti più complessi e problematici, rende improbabile il rischio corruttivo legato alla dolosa accettazione di falsa documentazione o dolosa errata valutazione da parte dei dipendenti incaricati di istruire il procedimento.

Stante l'uso del programma di gestione delle pratiche on-line, tutte le pratiche sono tracciate, visionabili e controllabili sul portale dedicato il che riduce praticamente a zero la possibilità di attività non corrette.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

"Per la rendicontazione dei processi di anticorruzione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021".

**Obiettivo Strategico 231 TRASPORTI E CONCESSIONI**  
**Obiettivo Operativo 1824 Trasporto pubblico di linea e non di linea**  
**Responsabile: Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto svolgimento del servizio del trasporto pubblico di linea (impianti a fune) da parte dei concessionari, nonché la corretta applicazione della normativa nazionale e regionale.  
 Approvazione dei regolamenti comunali inerenti il trasporto non di linea (servizio taxi e noleggio con conducente fino a nove posti).  
 Presidenza nella commissione d'esame per l'iscrizione al ruolo dei conducenti di veicoli o natanti adibiti ad autoservizi pubblici non di linea (taxi e ncc autovetture).  
 Assicurare il corretto svolgimento dell'attività autorizzatoria e di vigilanza con relative procedure sanzionatorie, nei confronti delle imprese che esercitano l'attività di noleggio di autobus con conducente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati, tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate. In particolare:

**a) Trasporti di linea (impianti a fune)**

In merito all'obiettivo di gestione "Trasporti di linea (impianti a fune)" l'unità operativa concessioni si occupa del rilascio e relativa gestione delle concessioni, compreso le varianti progettuali, rilasciate ai concessionari/aziende esercenti di alcuni impianti di risalita lungo le piste da sci dell'Appennino Modenese.

Competono alla Provincia di Modena solo gli impianti che attraversano il territorio di due o più Comuni:

- LB02 Funivia "Passo del Lupo – Pian Cavallaro" (1550-1880)
- LM27 Seggiovia Triposto "Lamaccione – Belladonna" (1503-1674)
- LM26 Seggiovia Triposto "Faggio Bianco" (1462-1551)
- LM38 Seggiovia Biposto "Grotti-Esperia" (1354-1551)
- LC01 Seggiovia Quadriposto "Lamaccione-Piancavallaro" (1501-1860)

Per quanto riguarda la stagione invernale 2020 2021 è stato approvato il Programma di Esercizio, gli orari e le tariffe, ma a causa dell'emergenza sanitaria è stata autorizzata l'apertura solo di alcuni impianti per consentire l'allenamento degli atleti professionisti, ai sensi del D.P.C.M. dl 03.12.2020.

Nel mese di luglio è stato approvato Programma di Esercizio, gli orari e le tariffe della Funivia Passo del Lupo – Piancavallaro per la stagione estate -autunno 2021.

Nel periodo considerato è stato approvato il progetto di variante per l'installazione di un *Nuovo circuito di sicurezza di linea* sulla Funivia LB02 "Passo del Lupo - Pian Cavallaro" previo nulla osta tecnico del Ministero dei Trasporti e della Mobilità Sostenibili sezione USTIF di Bologna, ai sensi del D.P.R. 753/1980.

La prima settimana di agosto sarà effettuata la visita per le verifiche e prove funzionali sulla Funivia a seguito del progetto di variante sopra citato ed autorizzata la riapertura al pubblico esercizio per la stagione estate/autunno 2021,

**b) Trasporto non di linea (taxi e ncc autovetture)** – ai sensi della D.C. RER n. 2009/1994 e della L. n. 21/1992 alla Provincia compete la presidenza della Commissione d'esame per l'iscrizione al ruolo dei conducenti o natanti adibiti ad autoservizi pubblici non di linea, tenuto dalla C.C.I.A.A. A causa

dell'emergenza sanitaria nel periodo considerato si è svolta una sola sessione d'esame. Nel periodo considerato non sono stati approvati regolamenti comunali.

**c) Noleggio di autobus con conducente** – Nel periodo considerato sono state rinnovate alcune autorizzazioni giunte a scadenza la cui validità, ai sensi del R.R. 3/2009, è quinquennale. L'ufficio preposto ha inoltre rilasciato diversi provvedimenti inerenti la gestione quali: variazioni del parco veicolare (dismissione o inserimento autobus) e rilascio nulla osta per nuove immatricolazioni, variazioni dell'organico del personale, variazioni della forma giuridica dell'impresa o della ragione sociale, variazioni o rinnovi della capacità finanziaria, variazione dell'ubicazione della rimessa, variazione del preposto, revoche su istanza di parte.

E' stato inviato in Regione il riepilogo periodico richiesto dalla vigente normativa regionale riguardanti le nuove imprese autorizzate e le variazioni intervenute nel parco veicolare, con l'indicazione delle caratteristiche di tutti i veicoli utilizzati dalle imprese regolarmente autorizzati. Per quanto concerne l'attività di vigilanza l'ufficio preposto ha effettuato controlli d'ufficio su diverse imprese per accertare il mantenimento dei requisiti di legge personali e professionali obbligatori per esercitare l'attività.

E' continuato il controllo della validità della revisione periodica degli autobus (prorogata a causa dell'emergenza sanitaria), mediante la richiesta dei libretti di circolazione, solo sulle imprese che non hanno interrotto l'attività a causa dell'emergenza sanitaria.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto, che rimasto aperto al pubblico e ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica; l'emergenza sanitaria ha incentivato tali modalità informatiche di trasmissione di istanze e documenti.

Al 31/12

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati, tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate. In particolare:

**a) Trasporti di linea (impianti a fune)**

In merito all'obiettivo di gestione "Trasporti di linea (impianti a fune)" l'unità operativa concessioni si occupa del rilascio e relativa gestione delle concessioni, compreso le varianti progettuali, rilasciate ai concessionari/aziende esercenti di alcuni impianti di risalita lungo le piste da sci dell'Appennino Modenese.

Competono alla Provincia di Modena solo gli impianti che attraversano il territorio di due o più Comuni:

- LB02 Funivia "Passo del Lupo – Pian Cavallaro" (1550-1880)
- LM27 Seggiovia Triposto "Lamaccione – Belladonna" (1503-1674)
- LM26 Seggiovia Triposto "Faggio Bianco" ( 1462-1551)
- LM38 Seggiovia Biposto "Grotti-Esperia" (1354-1551)
- LC01 Seggiovia Quadriposto "Lamaccione-Piancavallaro) (1501-1860)

Nell'esercizio 2021 sono stati rilasciati diversi provvedimenti (**n.17**) come di seguito esposto.

Durante i mesi di marzo e aprile sono stati approvati, previo nulla osta tecnico del Ministero dei Trasporti e della Mobilità Sostenibili sezione USTIF di Bologna (di seguito U.S. T.I.F. Bologna), i Regolamenti d'Esercizio e Piani di Soccorso dei seguenti impianti:

- LM27 Seggiovia Triposto "Lamaccione–Belladonna" (1503-1674) (A.D. n. 586 del 26.04.2021)
- LM26 Seggiovia Triposto "Faggio Bianco" ( 1462-1551) (A.D. n. 586 del 26.04.2021)
- LC01 Seggiovia Quadriposto "Lamaccione-Piancavallaro) (1501-1860) (A.D. n. 415 del 23.03.2021) revisionati e corretti dal Direttore d'Esercizio

Durante la prima settimana di agosto è stata effettuata la visita per le verifiche e prove funzionali sulla Funivia a seguito del progetto della variante progettuale per l'installazione di un *Nuovo circuito di sicurezza di linea* ed autorizzata la riapertura al pubblico esercizio con A.D. 1187 del 06.08.2021, previo

nulla osta tecnico, ai fini della sicurezza, del Ministero dei Trasporti e della Mobilità Sostenibili sezione USTIF di Bologna, ai sensi del D.P.R. 753/1980.

Successivamente con A.D. n. 1191 del 08.08.2021 è stata autorizzata l'apertura dell'impianto per la stagione estate/autunno 2021, previa approvazione del Programma di Esercizio, degli orari e delle tariffe con atto del Presidente n. 110 del 20.07.2021.

Per quanto riguarda la stagione invernale 2021-2022 a fine anno è stato approvato il Programma di Esercizio, gli orari e le tariffe, con atto del Presidente n. 204 del 01.12.2021, ed è stata autorizzata l'apertura dei seguenti impianti:

LM27 Seggiovia Triposto "Lamaccione – Belladonna" (1503-1674) (A.D. 1856 del 02.12.2021)

LM26 Seggiovia Triposto "Faggio Bianco" (1462-1551) (A.,D., 1854 del 02.12.2021)

LC01 Seggiovia Quadriposto "Lamaccione-Piancavallaro" (1501-1860) (A.D. 1855 del 02.12.2021)

mentre la Seggiovia LM38 è oggetto di variante progettuale e la Funivia LB02 è oggetto di manutenzione straordinaria per cui durante la stagione invernale 2021-2022 sono rimasti chiusi al pubblico esercizio.

Nei mesi di ottobre/novembre sono state rinnovate le concessioni dei seguenti impianti a fune:

- LB02 Funivia "Passo del Lupo – Pian Cavallaro" (1550-1880)
- LM27 Seggiovia Triposto "Lamaccione – Belladonna" (1503-1674) (A.D. n. 1646 del 05.11.2021)
- LM26 Seggiovia Triposto "Faggio Bianco" (1462-1551) (A.D. n. 1570 del 26.10.2021)
- LC01 Seggiovia Quadriposto "Lamaccione-Piancavallaro" (1501-1860) (A.D. 1573 del 26.10.2021)

Con provvedimento dell'U.S.T.I.F. di Bologna è stato concesso il secondo anno di proroga della Revisione Generale Trentennale delle Seggiovie LC01, LM26, e il primo anno di proroga della seggiovia LM27, mentre la funivia è stata oggetto di revisione speciale quinquennale.

**b) Trasporto non di linea (taxi e ncc autovetture)** – ai sensi della D.C. RER n. 2009/1994 e della L. n. 21/1992 alla Provincia compete la presidenza della Commissione d'esame per l'iscrizione al ruolo dei conducenti o natanti adibiti ad autoservizi pubblici non di linea, tenuto dalla C.C.I.A.A. A causa dell'emergenza sanitaria nel periodo considerato si sono svolte solo due sessioni d'esame rispetto alle quattro degli anni scorsi. Nel periodo considerato non sono stati approvati regolamenti comunali.

**c) Noleggio di autobus con conducente** – Nell'esercizio 2021 sono state rinnovate **n. 2** autorizzazioni giunte a scadenza la cui validità, ai sensi del R.R. 3/2009, è quinquennale e autorizzato l'apertura di **una** nuova impresa. L'ufficio preposto ha inoltre rilasciato diversi provvedimenti (**n. 74**) inerenti la gestione quali: variazioni del parco veicolare (dismissione o inserimento autobus) e rilascio nulla osta per nuove immatricolazioni, variazioni dell'organico del personale, variazioni della forma giuridica dell'impresa o della ragione sociale, variazioni o rinnovi della capacità finanziaria, variazione dell'ubicazione della rimessa, variazione del preposto, revoche su istanza di parte.

E' stato inviato in Regione il riepilogo periodico richiesto dalla vigente normativa regionale riguardanti le nuove imprese autorizzate e le variazioni intervenute nel parco veicolare, con l'indicazione delle caratteristiche di tutti i veicoli utilizzati dalle imprese regolarmente autorizzati. Per quanto concerne l'attività di vigilanza l'ufficio preposto ha effettuato controlli d'ufficio su diverse imprese per accertare il mantenimento dei requisiti di legge personali e professionali obbligatori per esercitare l'attività.

Il consueto controllo della validità della revisione periodica degli autobus è stato sospeso perché le scadenze delle revisioni sono state prorogate a causa dell'emergenza sanitaria.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto, è rimasto aperto al pubblico e ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica; l'emergenza sanitaria ha incentivato tali modalità informatiche di trasmissione di istanze e documenti.

Preme evidenziare l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal referente dell'ufficio noleggio autobus con conducente, per l'assistenza e la consulenza all'utenza.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

L'emergenza sanitaria ha costretto l'ufficio a rivedere le proprie modalità operative incentivando l'utenza a presentare le pratiche prevalentemente tramite PEC, come pure lo scambio di documenti e di informazioni avvenuto prevalentemente anche tramite mail, a parte le difficoltà iniziali, questa nuova modalità ha migliorato il servizio offerto .

Al 31/12

Si veda quanto argomentato al 31/7

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

La documentazione in materia di prevenzione e sicurezza assoggettata all'obbligo di divulgazione è resa disponibile agli aventi diritto, secondo le modalità previste dalla normativa in materia, a cura del Responsabile del Servizio di Prevenzione.

Al 31/12

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 231 TRASPORTI E CONCESSIONI****Obiettivo Operativo 1825 Trasporto privato****Responsabile: Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto svolgimento dell'attività autorizzatoria, di vigilanza e procedure sanzionatorie in materia di autoscuole, scuole nautiche e agenzie di consulenza automobilistica.

Assicurare la corretta procedura amministrativa finalizzata a:

- rilascio attestati d'idoneità in esenzione da esame per l'esercizio dell'attività di autotrasportatore di merci su strada
- rilascio licenze per il trasporto merci in c/proprio
- rilascio autorizzazioni e nulla osta per il transito di trasporti eccezionali
- procedure d'esame per il rilascio di titoli abilitativi per l'esercizio dell'attività di: insegnante/istruttore di autoscuola, autotrasportatore di merci per c/terzi e viaggiatori, agenzia di consulenza automobilistica.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate. In particolare.

In particolare:

**a) Autoscuole, Agenzie di consulenza automobilistica e Scuole nautiche** – Nel periodo considerato sono stati adottati diversi provvedimenti inerenti l'apertura di autoscuole ed agenzie di pratiche auto come pure quelli relativi alla gestione ordinaria quali: inserimento in organico di personale, variazioni del parco veicolare (autoscuole), variazione composizione societaria. Per quanto riguarda l'attività di vigilanza sono stati effettuati solo controlli d'ufficio; a causa dell'emergenza sanitaria non sono stati effettuati sopralluoghi.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto, che è comunque rimasto aperto al pubblico, ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica.

**b) Attestati di idoneità in esenzione da esame (autotrasporto di merci in c/terzi e di viaggiatori)** – Nel periodo considerato non sono stati rilasciati attestati in esenzione da esame, è stata rigettata un'istanza per mancanza di requisiti e sono stati rilasciati n. 3 duplicati.

**c) Trasporti merci in c/proprio** – Nel periodo considerato sono stati rilasciati numerosi provvedimenti relativi a: prima iscrizione all'elenco nazionale del conto proprio, sostituzione veicolo, variazione di portata, variazione ragione sociale, variazione sede dell'impresa, variazione/integrazione della tipologia di merce da trasportare, conversione di licenza provvisoria in licenza definitiva, incremento del parco veicolare, duplicato per smarrimento licenza, annullamento licenza per vendita o demolizione del veicolo e accantonamenti parco veicolare, cancellazione dell'elenco nazionale del trasporto merci in c/proprio. Ai sensi della L.R. 9/2003 e del Regolamento Provinciale, le istanze finalizzate al rilascio delle prime licenze vengono sottoposte anche all'esame della Commissione

Consultiva Provinciale per l'Autotrasporto, di cui la Provincia ha la presidenza. L'attività di segreteria è assicurata da personale della Provincia che predispone l'istruttoria delle pratiche da sottoporre alla Commissione e redige un verbale al termine di ogni seduta. A causa dell'emergenza sanitaria la Commissione ha interrotto le sedute, tuttavia, per garantire il servizio all'utenza, ci si è accordati per lo scambio tramite mail di una scheda descrittiva con i dati e le informazioni inerenti la ditta richiedente ed i relativi pareri.

Anche l'attività di sportello è continuata prevalentemente tramite mail o per via telefonica garantendo così la continuità del servizio erogato. Le licenze sono state consegnate prevalentemente tramite PEC.

**d) Esami di idoneità L.R. 9/2003** – Ai sensi dell'art. 2 della L.R. 9/2003 la Provincia presiede le commissioni per il conseguimento di:

- abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida di autoscuola;
- idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di autotrasporto di merci su strada e di viaggiatori;
- idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di consulenza automobilistica (agenzia di pratiche auto)

In tutte le Commissioni d'esame, ai sensi della L.R. 9/2003, le funzioni di segreteria sono assicurate da un dipendente della Provincia (U.O. Concessioni), che svolge tutte le attività connesse: dalla ricezione delle istanze per la partecipazione agli esami, informazioni agli utenti, pubblicazione degli atti dirigenziali inerenti la gestione degli esami, (bando, ammissione agli esami, esiti finali ecc.) supporto alla commissione esaminatrice, collaborazione con il funzionario nella stesura dei verbali, redazione e consegna degli attestati di idoneità/abilitazione.

A causa dell'emergenza sanitaria nel periodo considerato non sono state organizzate sessioni d'esame, tuttavia sono stati pubblicati i bandi per la partecipazione alle sessioni autunnali relative agli esami d'idoneità per gli insegnanti ed istruttori di autoscuola e per il gestore del trasporto merci in c. terzi; salvo nuovi impedimenti gli esami si svolgeranno nel mese di ottobre.

Preme evidenziare la maggiore complessità organizzativa di tali sessioni d'esame a causa dell'emergenza sanitaria che ha imposto la stesura di un protocollo anticovid, in collaborazione con il responsabile della sicurezza dell'Ente, pubblicato negli stessi bandi.

Sono state rinnovate le Commissioni d'esame per l'abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida, e la Commissione d'esame per il conseguimento dell'idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di autotrasporto merci in c. terzi.

**e) Trasporti eccezionali** – Nel periodo considerato sono stati rilasciati numerosi provvedimenti relativi autorizzazioni per transiti di veicoli eccezionali di tipo industriale ed agricolo, autorizzazione trasporti eccezionali, (manufatti industriali, macchine operatrici da cantiere, mezzi d'opera, trasporto pali, trasporto elementi prefabbricati compositi e apparecchiature industriali complesse per l'edilizia, macchine agricole) nulla osta alle altre Province della Regione Emilia Romagna competenti al rilascio dell'autorizzazione. Le autorizzazioni alle ditte ed i nulla osta alle altre Province per veicoli e trasporti eccezionali di tipo industriale, sono rilasciati previa acquisizione del parere degli enti proprietari delle strade e dei manufatti (Comuni della Provincia di Modena, Province della Regione Emilia Romagna, Società).

Alcuni provvedimenti sono rilasciati previo parere dei tecnici del Servizio Lavori Speciali (quando i veicoli superano le 56 t.) e Manutenzione Opere Pubbliche (quando i veicoli superano le 90 t.) .

Anche nel primo semestre del 2021 I rappresentanti degli uffici trasporti eccezionali delle Province della Regione E.R. si sono riuniti periodicamente in modalità online; durante tali incontri, ai quali hanno partecipato anche funzionari della Regione e la ditta che ha realizzato il software TEONLINE, sono stati affrontate e discusse diverse problematiche inerenti il rilascio delle autorizzazioni al transito dei trasporti e veicoli eccezionali in particolare le nuove macchine agricole che hanno caratteristiche tecniche differenti rispetto a quelle tradizionali e che sono disciplinate dalla così detta Mother Regulation che è il Regolamento che raccoglie tutte le norme europee relative all'omologazione di trattori, rimorchi e

attrezzature trainate, in vigore dal 2 marzo 2014, con la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale europea, ma che viene applicato a tutte le nuove omologazioni in Italia dal 1° gennaio 2016.

Per consentire una corretta integrazione e compatibilità tra il Regolamento di omologazione europeo UE 167/2013 e le disposizioni normative costruttive e comportamentali vigenti a livello nazionale (contenute nel Codice della Strada), il Ministero dei Trasporti ha emanato specifiche ‘circolari’ al fine di chiarire in modo univoco l’applicabilità delle nuove disposizioni comunitarie a livello nazionale.

Durante tali incontri sono stati discussi anche i seguenti argomenti:

- 1) trasferimento di alcune strade provinciali ad ANAS con le relative modalità di passaggio delle competenze al rilascio delle autorizzazioni per veicoli e trasporti eccezionali e trasmissione ad ANAS degli atti già rilasciati comprendenti le strade oggetto del trasferimento;
- 2) problematiche relative alla proroga della scadenza dei vari provvedimenti a seguito delle varie proroghe della scadenza dello stato di emergenza a causa della pandemia, con l’inserimento nel portale TEONLINE di nuove procedure per gestire tali autorizzazioni;
- 3) ulteriori perfezionamenti dell’integrazione dei pagamenti tramite PAGOPA con il portale TEONLINE

Preme evidenziare i termini brevissimi entro i quali devono essere rilasciati i provvedimenti, 5, 10, 15 giorni, e l’impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal personale dell’ufficio preposto, per l’assistenza e la consulenza alle imprese e ai Comuni.

Per la gestione del front office e del back office viene utilizzato un software a livello regionale denominato “TE-ONLINE” che consente di effettuare la presentazione delle istanze e il rilascio dei relativi provvedimenti, in modalità online.

Tale modalità, in vigore dall’anno 2015, ha eliminato l’affluenza dell’utenza allo sportello e ha uniformato le procedure a livello regionale con notevoli vantaggi per l’utenza.

Nel periodo considerato sono state periodicamente registrate tutte le operazioni di accreditamento sul c/c postale che raccoglie i versamenti inerenti i diritti di segreteria, spese di sopralluogo, usura stradale e bolli virtuali versati dagli utenti.

**f) Officine di revisione** – L’Obiettivo di gestione “Officine di Revisione” riguarda il rilascio delle autorizzazioni alle imprese per l’esecuzione di delle revisioni di veicoli capaci di contenere al massimo 16 persone compreso il conducente, ovvero con massa complessiva a pieno carico fino a 3,5 t.; compreso il controllo amministrativo delle stesse imprese, mentre la vigilanza tecnica è in capo alla Motorizzazione. Per quanto riguarda l’attività istruttoria l’ufficio preposto ha gestito i seguenti procedimenti:

- apertura di nuove officine di revisione
- nomina responsabile tecnico o sua sostituzione
- modifica dell’assetto societario
- modifica denominazione/ragione sociale
- trasferimento locali
- sostituzione attrezzature tecniche
- altre variazioni connesse all’attività gestionale delle officine.

Le autorizzazioni finalizzate all’apertura di nuove officine revisione sono rilasciate previo nulla osta tecnico della Motorizzazione di Modena che effettua un sopralluogo presso l’officina per verificare che i locali siano conformi alle disposizioni del contenuto nell’art. 239 del D.P.R. 495/1992 e controllare le attrezzature tecniche necessarie per la revisione.

Il 20 maggio 2018 è entrato in vigore il D.M. n. 214 del 19.05.2017 che istituisce la figura dell’Ispettore addetto alle revisioni, in sostituzione di quella del Responsabile Tecnico permanente, che stabilisce i nuovi requisiti professionali che quest’ultimo deve possedere. Il decreto elimina indirettamente anche la figura del sostituto del responsabile tecnico permanente (RT temporaneo), che ai sensi del D.M. del 30.04.2003, può sostituire per 30 giorni l’anno il responsabile tecnico titolare. Tuttavia la Legge 21.09.2018 n. 108 art. 13 bis ha rinviato le disposizioni attuative del Ministero l’entrata in vigore delle

disposizioni di cui all'art. 13, comma 1 del D.M. 214/2017 che riguardano l'istituzione della nuova figura professionale dell'Ispettore addetto alle revisioni, posticipando di conseguenza anche l'abrogazione della figura del RT sostituto. Si è ancora in attesa dei decreti attuativi e di disposizioni ministeriali più chiare che dispongano l'abrogazione del D.M. Del 30.04.2003, in seguito alle quali tutti gli atti di autorizzazione dei sostituti dei responsabili tecnici dovranno essere revocati; per tali motivi dal 20 maggio 2018 l'ufficio preposto non accoglie più istanze d'inserimento di responsabili tecnici temporanei.

Il 17 aprile 2019, in sede Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, è stato siglato l' "Accordo, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, relativo ai criteri di formazione dell'ispettore dei centri di controllo privati autorizzati all'effettuazione della revisione dei veicoli a motore e dei loro rimorchi, di cui all'articolo 13 del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 19 maggio 2017, n. 214.". Tale accordo disciplina il percorso formativo che dovranno seguire gli aspiranti responsabili tecnici, ora "Ispettori", nonché i corsi di formazione periodica. L'istituzione di tali corsi e la loro approvazione è di competenza della Regione che dovrà anche accreditare gli enti formatori preposti alla gestione degli stessi. Con delibera di Giunta regionale n. GPG/2020/1893 del 25.11.2020 la Regione Emilia Romagna ha recepito l'Accordo del 17.04.2019 sopra citato, consentendo così l'organizzazione di tali corsi di formazione cominciati a inizio 2021,

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto è rimasto aperto al pubblico e ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica

Al 31/12/2021

L'obiettivo operativo si è svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

In particolare:

**a) Autoscuole, Agenzie di consulenza automobilistica e Scuole nautiche** – Nell'esercizio 2021 sono stati rilasciati diversi provvedimenti quali:

#### **Autoscuole**

**n. 4** prese d'atto per l'apertura di nuove autoscuole a seguito di presentazione di SCIA

**n. 43** provvedimenti relativi a tesserini per il personale docente (insegnanti ed istruttori), nulla osta per utilizzo locali esterni all'autoscuola per corsi CQC a causa della pandemia, trasferimento locali dell'autoscuola, variazioni di forma giuridica

**n. 63** provvedimenti relativi a variazioni parco veicolare, variazioni organico personale docente o amministrativo

**n. 4** provvedimenti di revoca, su istanza di parte, di autorizzazioni rilasciate prima dell'entrata in vigore dell'istituto della SCIA (2010)

#### **Agenzie**

**n. 1** autorizzazione per l'apertura di una nuova agenzia

**n. 26** provvedimenti relativi a variazioni del personale amministrativo

**n. 1** provvedimento relativo al trasferimento dei locali

**n. 1** revoca, su istanza di parte, di autorizzazione apertura agenzia

**n. 1** autorizzazione al proseguimento provvisorio dell'attività di agenzia già autorizzata per decesso del titolare dell'attestato di idoneità all'esercizio dell'attività

**n. 2** diffide

L'ufficio autoscuole/agenzie di pratiche auto durante la fase istruttoria si interfaccia anche con gli uffici della Prefettura e della Procura rispettivamente per le richieste di certificazioni antimafia e del casellario giudiziale: (**n. 60** nell'esercizio 2021) e con la Motorizzazione Civile di Modena.

Per quanto riguarda le scuole nautiche nell'esercizio 2021 non sono stati emessi provvedimenti

Preme evidenziare l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal referente dell'ufficio autoscuole/agenzie/scuole nautiche, per l'assistenza e la consulenza all'utenza.

Per quanto riguarda l'attività di vigilanza sono stati effettuati solo controlli d'ufficio; a causa dell'emergenza sanitaria non sono stati effettuati sopralluoghi.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto, che è comunque rimasto aperto al pubblico, ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica.

**b) Attestati di idoneità in esenzione da esame (autotrasporto di merci in c/terzi e di viaggiatori) –** Nell'esercizio 2021 è stato rilasciato **un** attestato in esenzione da esame, è stata rigettata **un'**istanza per mancanza di requisiti e sono stati rilasciati **n. 4** duplicati.

**c) Trasporti merci in c/proprio –** Nell'esercizio 2021 sono state ricevute numerose istanze (**n. 252**) e rilasciati numerosi provvedimenti (**n. 319**) relativi a: prima iscrizione all'elenco nazionale del conto proprio, sostituzione veicolo, variazione di portata, variazione ragione sociale, variazione sede dell'impresa, variazione/integrazione della tipologia di merce da trasportare, conversione di licenza provvisoria in licenza definitiva, incremento del parco veicolare, duplicato per smarrimento licenza, annullamento licenza per vendita o demolizione del veicolo e accantonamenti parco veicolare, cancellazione dell'elenco nazionale del trasporto merci in c/proprio.

Ai sensi della L.R. 9/2003 e del Regolamento Provinciale, le istanze finalizzate al rilascio delle prime licenze vengono sottoposte anche all'esame della Commissione Consultiva Provinciale per l'Autotrasporto, di cui la Provincia ha la presidenza. L'attività di segreteria è assicurata da personale della Provincia che predispone l'istruttoria delle pratiche da sottoporre alla Commissione e redige un verbale al termine di ogni seduta. A causa dell'emergenza sanitaria la Commissione ha interrotto le sedute, tuttavia, per garantire il servizio all'utenza, ci si è accordati per lo scambio tramite mail di una scheda descrittiva con i dati e le informazioni inerenti la ditta richiedente ed i relativi pareri: nell'esercizio considerato sono state redatte n. 33 schede istruttorie.

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto, è rimasto aperto al pubblico e ha continuato a garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica; l'emergenza sanitaria ha incentivato tali modalità informatiche di trasmissione di istanze e documenti.

Le licenze sono state consegnate prevalentemente tramite PEC.

Preme evidenziare l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal referente dell'ufficio conto proprio, per l'assistenza e la consulenza all'utenza.

**d) Esami di idoneità L.R. 9/2003 –** Ai sensi dell'art. 2 della L.R. 9/2003 la Provincia presiede le commissioni per il conseguimento di:

- abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida di autoscuola;
- idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di autotrasporto di merci su strada e di viaggiatori;
- idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di consulenza automobilistica (agenzia di pratiche auto)

In tutte le Commissioni d'esame, ai sensi della L.R. 9/2003, le funzioni di segreteria sono assicurate da un dipendente della Provincia (U.O. Concessioni), che svolge tutte le attività connesse: dalla ricezione delle istanze per la partecipazione agli esami, informazioni agli utenti, pubblicazione degli atti dirigenziali inerenti la gestione degli esami, (bando, ammissione agli esami, esiti finali ecc.) supporto alla commissione esaminatrice, collaborazione con il funzionario nella stesura dei verbali, redazione e consegna degli attestati di idoneità/abilitazione.

A causa dell'emergenza sanitaria nell'esercizio 2021 (ottobre/novembre) sono state organizzate solo due sessioni d'esame: una per l'esercizio dell'attività di autotrasportatore di merci su strada e di viaggiatori e una per l'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida di autoscuola.

Preme evidenziare la maggiore complessità organizzativa di tali sessioni d'esame a causa dell'emergenza sanitaria che ha imposto la stesura di un protocollo anticovid, in collaborazione con il responsabile della sicurezza dell'Ente, pubblicato negli stessi bandi.

**Esami autotrasporto (scritti):**

n. 53 partecipanti

n. 26 attestati rilasciati

**Esami autoscuole (scritti orali e pratici):**

n. 13 partecipanti

n. 5 attestati rilasciati

Sono state rinnovate le Commissioni d'esame per l'abilitazione all'esercizio delle professioni di insegnante di teoria ed istruttore di guida (A.D. n. 27 del 11.01.2021, A.D. n. 944 del 25.06.2021, A.D. n. 965 del 30.06.2021), e la Commissione d'esame per il conseguimento dell'idoneità professionale per l'esercizio dell'attività di autotrasporto merci in c. terzi e di viaggiatori (A.D. n. 826 del 09.06.2021, A.D. n. 908 del 21.06.2021).

Preme evidenziare l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal referente dell'ufficio esami, per l'assistenza e la consulenza all'utenza.

**e) Trasporti eccezionali** – Nel periodo considerato sono stati rilasciati numerosi provvedimenti (n. 893) relativi autorizzazioni per transiti di veicoli e trasporti in condizione di eccezionalità di tipo industriale (manufatti industriali, macchine operatrici da cantiere, mezzi d'opera, trasporto pali, trasporto elementi prefabbricati compositi e apparecchiature industriali complesse per l'edilizia) ai sensi dell'art. 10 c. 6 del D.Lgs. 285/1992 (Nuovo Codice della Strada) e autorizzazioni per transiti di macchine agricole e operatrici eccezionali ai sensi degli artt. 104-114 e 58 del D.Lgs. 286/1992 e art. 268 del D.P.R. 495/1992 (regolamento Codice Strada) nonché i nulla osta alle altre Province della Regione Emilia Romagna competenti al rilascio dell'autorizzazione.

Le autorizzazioni alle ditte ed i nulla osta alle altre Province per veicoli e trasporti eccezionali di tipo industriale (singola fino a 3 mesi e multipla fino a 6 mesi e anche per alcune tipologie di autorizzazioni di tipo periodico quando le strade da percorrere non sono contenute nell'Archivio Regionale Strade ARS), sono rilasciati previa acquisizione del parere degli enti proprietari delle strade e dei manufatti (Comuni della Provincia di Modena, Province della Regione Emilia Romagna, Società).

Alcuni provvedimenti sono rilasciati previo parere dei tecnici del Servizio Viabilità, U.O. Lavori Speciali Strade (quando i convogli eccezionali superano le 56 t.) e U.O. Manutenzione Strade (quando i convogli eccezionali superano le 90 t.); il Servizio Viabilità quando il convoglio eccezionale supera le 120 t. rilascia il proprio parere previa acquisizione di una perizia tecnica, prodotta dalla ditta, relativa alla struttura dei ponti attraversati.

Anche nell'esercizio 2021 i rappresentanti degli uffici trasporti eccezionali delle Province della Regione E.R. si sono riuniti periodicamente in modalità online; durante tali incontri, ai quali hanno partecipato anche funzionari della Regione e la ditta che ha realizzato il software TEONLINE, sono state affrontate e discusse diverse problematiche inerenti il rilascio delle autorizzazioni al transito dei trasporti e veicoli eccezionali in particolare le nuove macchine agricole che hanno caratteristiche tecniche differenti rispetto a quelle tradizionali e che sono disciplinate dalla così detta Mother Regulation che è il Regolamento che raccoglie tutte le norme europee relative all'omologazione di trattori, rimorchi e attrezzature trainate, in vigore dal 2 marzo 2014, con la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale europea, ma che viene applicato a tutte le nuove omologazioni in Italia dal 1° gennaio 2016.

Per consentire una corretta integrazione e compatibilità tra il Regolamento di omologazione europeo UE 167/2013 e le disposizioni normative costruttive e comportamentali vigenti a livello nazionale (contenute nel Codice della Strada), il Ministero dei Trasporti ha emanato specifiche 'circolari' al fine di chiarire in modo univoco l'applicabilità delle nuove disposizioni comunitarie a livello nazionale.

Durante tali incontri sono stati discussi anche i seguenti argomenti:

- 1) trasferimento di alcune strade provinciali ad ANAS con le relative modalità di passaggio delle competenze al rilascio delle autorizzazioni per veicoli e trasporti eccezionali e trasmissione ad ANAS degli atti già rilasciati comprendenti le strade oggetto del trasferimento;
- 2) problematiche relative alla proroga della scadenza dei vari provvedimenti a seguito delle varie

proroghe della scadenza dello stato di emergenza a causa della pandemia, con l'inserimento nel portale TEONLINE di nuove procedure per gestire tali autorizzazioni;

3) ulteriori perfezionamenti dell'integrazione dei pagamenti tramite PAGOPA con il portale TEONLINE;

4) integrazione dell'archivio regionale strade (ARS) di una nuova colonna riservata alle nuove macchine agricole fino a 58 t., per consentire ai nuovi mezzi agricoli con omologazione europea UE 167/2013, sopra descritti, di transitare sulle strade ivi contenute con un'autorizzazione di tipo periodico, (con una notevole semplificazione del procedimento amministrativo); l'attuale colonna "macchine agricole" pubblicata sull'ARS consente il transito di mezzi agricoli fino a 44 t. si rende quindi necessario pubblicare sull'ARS un'altra colonna dedicata solo a questi nuovi mezzi.

Per potere dare indicazioni alla Regione Emilia Romagna in merito al punto 4 è stato chiesto l'intervento del Servizio Viabilità che ha acconsentito di creare una nuova colonna nell'ARS fino a 58 t. che contiene le strade della colonna dell'ARS fino a 56 t. (tranne alcune strade) e le strade della colonna fino a 75 t.

Preme evidenziare i termini brevissimi entro i quali devono essere rilasciati i provvedimenti, 5, 10, 15 giorni, e l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal personale dell'ufficio preposto, per l'assistenza e la consulenza alle imprese e ai Comuni.

Per la gestione del front office e del back office viene utilizzato un software a livello regionale denominato "TE-ONLINE" che consente di effettuare la presentazione delle istanze e il rilascio dei relativi provvedimenti, in modalità online.

Tale modalità, in vigore dall'anno 2015, ha eliminato l'affluenza dell'utenza allo sportello e ha uniformato le procedure a livello regionale con notevoli vantaggi per l'utenza che può anche monitorare lo stato di avanzamento delle proprie istanze collegandosi al portale TE\_Online garantendo così la massima trasparenza su tutti i procedimenti istruttori.

Nell'esercizio 2021 è stato rinnovato il contratto triennale di assistenza con la società che ha creato tale software.

Dal 01/09/2021 l'ufficio trasporti eccezionali ha ridotto la propria dotazione organica del 50% a causa del pensionamento di una unità di personale, sostituita dai primi dicembre mediante mobilità da altro ente. Nonostante tale carenza e la formazione della dipendente assunta tramite mobilità (formazione non ancora completata) il servizio all'utenza non si è interrotto, neanche durante l'assenza dell'unica unità di personale rimasta costretta all'isolamento causa pandemia, grazie alla disponibilità del dipendente a lavorare in telelavoro.

Nell'esercizio considerato sono state periodicamente registrate tutte le operazioni di accreditamento sul c/c postale che raccoglie i versamenti inerenti i diritti di segreteria, spese di sopralluogo, usura stradale e bolli virtuali versati dagli utenti sia per le pratiche dell'ufficio trasporti eccezionali e l'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni. Dal mese di dicembre piattaforma PAGOPA è stata collegata al conto corrente bancario per quanto riguarda i versamenti inerenti le istanze di competenza dell'ufficio concessioni/pubblicità/manifestazioni, mentre per il momento rimane ancora collegata al c/c postale per quanto riguarda i versamenti inerenti le istanze di competenza dell'ufficio Trasporti eccezionali. Questo ha da un lato ridotto parzialmente l'attività di rendicontazione del c/c postale e, dall'altro, creato una nuova attività di supporto alla ragioneria per l'individuazione della natura dei versamenti, finalizzata all'accertamento sui corretti capitoli di entrata.

**f) Officine di revisione** – L'Obiettivo di gestione "Officine di Revisione" riguarda il rilascio delle autorizzazioni alle imprese per l'esecuzione di delle revisioni di veicoli capaci di contenere al massimo 16 persone compreso il conducente, ovvero con massa complessiva a pieno carico fino a 3,5 t.; compreso il controllo amministrativo delle stesse imprese, mentre la vigilanza tecnica è in capo alla Motorizzazione (art. 80 del D.Lgs. 285/1992).

L'attività amministrativa riguarda i seguenti procedimenti: apertura di nuove officine di revisione, nomina responsabile tecnico o sua sostituzione, modifica dell'assetto societario, modifica denominazione/ragione sociale, trasferimento locali, sostituzione attrezzature tecniche, altre variazioni connesse all'attività

gestionale delle officine.

Per quanto riguarda l'attività istruttoria nell'esercizio 2021 sono stati rilasciati i seguenti provvedimenti:

n. 3 autorizzazioni per l'apertura di nuove officine (previo nulla osta tecnico della Motorizzazione)

n. 3 revoche di autorizzazioni rilasciate per cessata attività

n. 14 autorizzazioni per l'inserimento di ispettori tecnici (ex responsabili tecnici)

n. 9 prese d'atto per variazioni di attrezzature tecniche

L'ufficio officine di revisione durante la fase istruttoria si interfaccia anche con gli uffici della Prefettura, della Procura e del Tribunale rispettivamente per le richieste di certificazioni antimafia, del casellario giudiziale e dei carichi pendenti: (n. 74 nell'esercizio 2021) e con la Motorizzazione.

Le autorizzazioni finalizzate all'apertura di nuove officine revisione sono rilasciate previo nulla osta tecnico della Motorizzazione di Modena che effettua un sopralluogo presso l'officina per verificare che i locali siano conformi alle disposizioni del contenuto nell'art. 239 del D.P.R. 495/1992 e controllare le attrezzature tecniche necessarie per la revisione.

Il 20 maggio 2018 è entrato in vigore il D.M. n. 214 del 19.05.2017 che istituisce la figura dell'Ispettore addetto alle revisioni, in sostituzione di quella del Responsabile Tecnico permanente, che stabilisce i nuovi requisiti professionali che quest'ultimo deve possedere. Il decreto elimina indirettamente anche la figura del sostituto del responsabile tecnico permanente (RT temporaneo), che ai sensi del D.M. del 30.04.2003, può sostituire per 30 giorni l'anno il responsabile tecnico titolare. Tuttavia la Legge 21.09.2018 n. 108 art. 13 bis ha rinviato le disposizioni attuative del Ministero l'entrata in vigore delle disposizioni di cui all'art. 13, comma 1 del D.M. 214/2017 che riguardano l'istituzione della nuova figura professionale dell'Ispettore addetto alle revisioni, posticipando di conseguenza anche l'abrogazione della figura del RT sostituto. Per tali motivi dal 20 maggio 2018 l'ufficio preposto non accoglie più istanze d'inserimento di responsabili tecnici temporanei.

Con D.M. 15 novembre 2021 n. 446 *"Aggiornamento della disciplina relativa alla revisione dei veicoli pesanti"* del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile, è cessata l'efficacia del regime transitorio di cui all'art. 13-bis L. 21.09.2018 n. 108, relativo alla prosecuzione dell'impiego dei sostituti del responsabile tecnico, di tale importante novità è stata data informativa a tutte le officine di revisione mediante invio di una nota dell'U.O. Trasporti e Concessioni.

Il 17 aprile 2019, in sede Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, è stato siglato l'*"Accordo, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, relativo ai criteri di formazione dell'ispettore dei centri di controllo privati autorizzati all'effettuazione della revisione dei veicoli a motore e dei loro rimorchi, di cui all'articolo 13 del decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 19 maggio 2017, n. 214."* Tale accordo disciplina il percorso formativo che dovranno seguire gli aspiranti responsabili tecnici, ora "Ispettori", nonché i corsi di formazione periodica. L'istituzione di tali corsi e la loro approvazione è di competenza della Regione che dovrà anche accreditare gli enti formatori preposti alla gestione degli stessi.

Con delibera di Giunta regionale n. GPG/2020/1893 del 25.11.2020 la Regione Emilia Romagna ha recepito l'Accordo del 17.04.2019 sopra citato, consentendo così l'organizzazione di tali corsi di formazione cominciati a inizio 2021.

Con D.M. 15 novembre 2021 n. 446 sopra citato, sono state trasferite le funzioni relative al rilascio delle autorizzazioni per l'apertura di officine di revisione dei veicoli pesanti (veicoli aventi massa complessiva a pieno carico superiore a 3,5 t.), funzioni che prima erano in capo alle Motorizzazioni civili che mantengono le competenze in merito alle verifiche tecniche in ordine all'idoneità dei locali, delle attrezzature e della strumentazione (vigilanza tecnica, come per le officine di revisione dei veicoli aventi a massa complessiva a pieno carico fino a 3,5 t.

Tale decreto ha introdotto importanti novità anche in merito alla nuova figura dell'ispettore (ex responsabile tecnico).

Nonostante l'emergenza sanitaria l'ufficio preposto è rimasto aperto al pubblico e ha continuato a

garantire il servizio all'utenza anche mediante scambio di mail, PEC e assistenza telefonica in proposito preme evidenziare l'impegnativa attività di sportello telefonico svolta dal referente dell'ufficio officine di revisione per l'assistenza e la consulenza all'utenza.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

Nulla da segnalare

Al 31/12

Nulla da segnalare

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

##### **Processo n° 26 - Autorizzazioni Trasporti Eccezionali**

##### **Processo n° 27 - Autorizzazione trasporto merci in conto proprio**

##### **Processo n° 29 - Autorizzazioni Agenzie di consulenza automobilistica**

##### **Processo n° 30 - Autorizzazioni officine di revisione**

Per i processi sopra citati sono state sistematicamente attuate le previste attività di controllo nella predisposizione dell'istruttoria che risulta svolta regolarmente: non sono state evidenziate anomalie nella gestione.

La gestione condivisa che si svolge in più fasi, con l'intervento dei tecnici della altre U.O., il coinvolgimento di altri enti pubblici o commissioni per l'ottenimento di pareri o la verifica di requisiti, la predisposizione di tabulati e banche dati che permettono continui monitoraggi, la valutazione collegiale con l'intervento anche del funzionario per i procedimenti più complessi e problematici, rende improbabile il rischio corruttivo legato alla dolosa accettazione di falsa documentazione o dolosa errata valutazione da parte dei dipendenti incaricati di istruire il procedimento.

Stante l'uso del programma di gestione delle pratiche on-line, tutte le pratiche sono tracciate, visionabili e controllabili sul portale dedicato il che riduce praticamente a zero la possibilità di attività non corrette.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

"Per la rendicontazione dei processi anticorruzione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021"

**Obiettivo Strategico 231 TRASPORTI E CONCESSIONI****Obiettivo Operativo 1933 Trasporto Pubblico Locale****Responsabile: Fino al 31/5 Guizzardi Raffaele, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Assicurare il corretto espletamento delle procedure necessarie al rilascio delle concessioni, autorizzazioni e licenze. Garantire il corretto svolgimento del servizio del trasporto pubblico in linea e non in linea, nonché di quello privato.

Sviluppo e monitoraggio del sistema di trasporto pubblico su gomma e su ferro, in collaborazione con l'agenzia per la Mobilità (AMO) e le aziende di Trasporto Pubblico e la Regione Emilia Romagna.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito della riorganizzazione tale attività è stata trasferita dal 1° giugno all'ufficio Trasporti e concessioni nel cdr 6.8.

Si rendiconta di seguito l'attività svolta dall'u.o. partecipate della ragioneria durante il primo semestre.

Per l'anno 2021, sono stati approntati gli atti per assegnare ed erogare ad AMO spa il finanziamento finalizzato a sostenere la gestione di AMO stessa e garantire i servizi aggiuntivi di TPL che la società appalta a soggetti terzi.

Con atto del Presidente n. 5 del 12/01/2021 si è provveduto al rinnovo della convenzione annuale relativa al funzionamento dell'agenzia. L'atto solitamente approvato entro dicembre dell'anno precedente è slittato a gennaio poiché l'agenzia ha chiesto di rivedere la convenzione stessa per una richiesta di ulteriore riduzione dei servizi forniti.

In data 05/03 con mandato n. 1006 si è provveduto a liquidare la prima rata pari al 50% dell'importo delle spese di funzionamento per l'attività 2021 impegnate con determinazione n. 306 del 01/03/2021.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

E' stato rispettato il corretto espletamento delle procedure necessarie al rilascio delle concessioni, autorizzazioni e licenze; è stato garantito il corretto svolgimento del servizio del trasporto pubblico in linea e non in linea, nonché di quello privato.

E' stato assicurato lo sviluppo e monitoraggio del sistema di trasporto pubblico su gomma e su ferro, in collaborazione con l'agenzia per la Mobilità (AMO) e le aziende di Trasporto Pubblico e la Regione Emilia Romagna.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati sono stati corrispondenti alle attese garantendo elevati livelli di efficienza e di qualità dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

E' stato rispettato il corretto espletamento delle procedure necessarie al rilascio delle concessioni, autorizzazioni e licenze; è stato garantito il corretto svolgimento del servizio del trasporto pubblico di linea e non di linea, nonché di quello privato.

E' stato assicurato lo sviluppo e monitoraggio del sistema di trasporto pubblico su gomma e su ferro, in collaborazione con l'agenzia per la Mobilità (AMO s.p.a.) e le aziende di Trasporto Pubblico s.p.a. e la

Regione Emilia Romagna.

A seguito della riorganizzazione dal 1° giugno tale attività è stata trasferita al Servizio Programmazione Urbanistica, Scolastica e Trasporti in particolare all'U.O. Trasporti e Concessioni.

Nel secondo semestre dell'esercizio 2021 è stato liquidato entro la scadenza (30.09.2021), prevista dalla convenzione rinnovata con Atto del Presidente n. 5 del 12/01/2021 per il funzionamento dell'Agenzia, il saldo del contributo in conto esercizio, a carico della Provincia, per sostenere la gestione di AMO s.p.a..

In ottobre AMO s.p.a. ha comunicato la quota complessiva per l'esercizio 2022 a carico degli Enti Soci per il finanziamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale del bacino provinciale di Modena, determinata in ragione di 0,188 €/Km per 12.924.700 km di servizi minimi per un importo complessivo di € 2.429.843,6 come deliberato dall'Assemblea dei Soci; la quota a carico della Provincia ammonta a € 704.654,64, pari al 29% del contributo complessivo e sarà liquidata in due rate: 50% entro il 31 marzo 2022 e il saldo entro il 30 settembre 2022.

A fine anno AMO s.p.a. ha richiesto la proroga della Convenzione con la Provincia di Modena relativa al funzionamento dell'Agenzia stessa, proroga che è stata perfezionata a fine gennaio con Atto del Presidente n. 21 del 28.01.2022.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO**  
**Obiettivo Operativo 1638 Qualificazione e miglioramento delle scuole dell'infanzia (3-6 anni)**  
**Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Consolidare, qualificare e migliorare le scuole d'infanzia.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

A seguito del rilascio del nulla-osta relativo alla Certificazione Antimafia da parte della Prefettura di Modena, è stata eseguita, il 2 aprile 2021, la liquidazione del contributo di €159.524,00, sospeso nella DEAG n. 239/2019 a favore della Parrocchia San Benedetto Abate di Modena per il progetto di miglioramento "Accogliere e apprendere... 3<sup>a</sup>fase", relativi al Piano 2019.

Nel mese di maggio, su richiesta della Regione Emilia-Romagna, con lettera Prot. n. 14787 del 12 maggio 2021, si è proceduto alla verifica dei dati aggiornati al 31/12/2020 delle 111 scuole attive dell'infanzia che parteciperanno alla rilevazione relativa all'a.s. 2020/2021. L'invio dei dati richiesti (codice meccanografico, indirizzo, numero telefonico, indirizzo di posta elettronica e nominativo dei referenti con riferimenti eventuali) è avvenuto con Pec prot. n. 18911 del 15 giugno del 2021.

Tale aggiornamento è stato effettuato in vista dell'annuale rilevazione regionale sulle scuole d'infanzia non statali, iniziata a luglio 2021 e che avrà termine nel mese di settembre dello stesso anno. La referente della Provincia di Modena, avrà il compito di accreditarsi e di accedere al sistema informatico regionale di rilevazione, verificando il corretto inserimento dei dati ed, eventualmente, chiedendo chiarimenti e correggendo eventuali informazioni errate o incomplete. Al termine del controllo sarà sempre compito della stessa referente, validare ogni scheda.

Al 31/07/2021, la Regione Emilia-Romagna non ha ancora definito gli importi dei contributi di Qualificazione, Miglioramento e per il Sostegno a figure di Coordinamento Pedagogico per l'anno finanziario 2021. Successivamente, sulla base di quanto deliberato dalla Giunta Regionale, la Provincia di Modena, tramite atto del Presidente, andrà ad approvare il Piano a.s. 2021/2022 e le relative schede di progetto necessarie per la ripartizione dei fondi per i sette distretti Socio-Sanitari della Provincia di Modena.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 1651 del 18/10/2021, sono stati assegnati alla Provincia di Modena i fondi per l'anno 2021 relativi ai Progetti di Qualificazione e Miglioramento delle scuole dell'infanzia (ai sensi della L.R. 26/2001), e a supporto dei Coordinatori Pedagogici (ai sensi della L.R. 12/2003).

Le somme assegnate sono state pari ad €. 242.872,56 per progetti di Qualificazione, €. 652.965,67 per progetti di Miglioramento ed €. 162.282,20 per il supporto dei Coordinatori Pedagogici.

Il Piano Annuale provinciale 2021, riportante i criteri di valutazione e ammissione dei progetti, e della conseguente assegnazione delle risorse regionali di cui alla DGR n. 1651/2021, è stato predisposto dalla U.O. Servizi Educativi all'infanzia e Diritto allo studio e approvato, unitamente alle schede necessarie alla proposizione dei progetti, con Atto del Presidente della Provincia n. 188/2021 poi rettificato con successivo Atto del Presidente n. 219 del 17/12/2021.

Nel Piano 2021 sono stati ripartiti i budget a livello distrettuale, in modo che le aggregazioni di scuole, appartenenti a ciascun distretto sanitario della Provincia, possano al suo interno presentare i relativi progetti di Qualificazione/Miglioramento. Il termine stabilito per la presentazione alla Provincia delle schede Progetto è il 28 febbraio 2022. Tale termine è stato preventivamente concordato con i Comuni a capo dei distretti per consentire ai medesimi la convocazione delle rispettive conferenze distrettuali finalizzate alla definizione dei progetti.

Ai Comuni/Unioni a capo dei 7 distretti sanitari della provincia di Modena sono quindi stati comunicati i rispettivi budget 2021 con lettera Pec 41451 del 20/12/2021.

Con comunicazione Prot. Gen. 21807 del 9/7/2021 la Regione ha avviato la rilevazione statistica on-line sulla scuola dell'infanzia non statale per l'anno scolastico 2020/2021.

I dati inseriti dai referenti di tutte le scuole d'infanzia comunali e private, partecipanti sul software messo a disposizione dalla Regione, con particolare riferimento al numero delle sezioni attive al 31/12/2020, saranno utilizzati dalla Regione ai fini del riparto alle Province dei fondi 2022 ai sensi della L.R. 26/2001.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/7

Si da atto che, a causa dell'epidemia COVID 2019 e della sospensione anticipata delle lezioni scolastiche in presenza, alcune scuole del territorio non hanno potuto portare a terminare i progetti di Qualificazione e Miglioramento a.s. 2020/2021 entro il mese di giugno 2021, come previsto dal piano provinciale. In accordo con le scuole beneficiarie dei contributi di Qualificazione e Miglioramento del Piano 2020, ed in comune accordo con i referenti delle Province e del Servizio Politiche Sociali e Socio Educative della Regione Emilia-Romagna, si è deciso che i programmi potranno essere portati a termine alla riapertura delle scuole nel mese di settembre 2021 e dovranno concludersi entro la data del 31/12/2021.

Questa soluzione permette, da un lato di mantenere in essere i finanziamenti già assegnati, con il solo slittamento della presentazione del Rendiconto, e dall'altro di evitare l'accavallamento sull'a.s. 2021/2022, dei nuovi progetti di Qualificazione e Miglioramento – Piano 2021 – che dovranno necessariamente essere attivati da gennaio 2022.

Al 31/12

Attività non ancora realizzate:

il riparto dei fondi di cui al Piano provinciale 2021 verrà approvato nell'esercizio 2022 a causa dello slittamento al 28 febbraio 2022 del termine per la presentazione dei progetti da parte degli Enti e soggetti interessati.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/12

A partire dal 1/1/2021 l'unità D1 incaricata della realizzazione dell'obiettivo operativo 1638 è stata trasferita ad altro Ente e sino al 31/12/2021 la stessa non è stata sostituita.

Pur a fronte della mancanza di risorse umane sullo specifico segmento di funzioni, l'U.O. Servizi Educativi all'infanzia e diritto allo studio, composta dall'unica unità D3 di personale regionale in posizione di distacco, ha garantito la realizzazione delle attività previste nei termini indicati dalla Regione. Si ritengono, pertanto, conseguiti gli obiettivi di miglioramento ed efficacia dell'attività amministrativa.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Tutte le somme assegnate ai beneficiari sono state regolarmente pubblicate sul sito della Provincia di Modena alla apposita sezione Amministrazione Trasparente contestualmente all'approvazione della Determina di costituzione degli impegni di spesa.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 460 DIRITTO ALLO STUDIO****Obiettivo Operativo 1639 Diritto allo studio****Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele****FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Agevolare l'accesso degli studenti a tutti i gradi del sistema scolastico, con particolari azioni destinate alle categorie in condizioni di criticità (alunni disabili e/o stranieri). Riparto ai Comuni e alle scuole dei finanziamenti regionali.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Al 31/7

**Borse di studio - Capitolo 930**

Si sono concluse tutte le attività amministrative necessarie alla assegnazione ed erogazione delle borse di studio a.s. 2020/2021. Tali attività hanno riguardato:

- l'istruttoria delle domande e lo svolgimento delle attività di controllo previste dalla legge sul campione di autodichiarazioni rese in domanda;
- l'ammissione alla borsa di studio 2020/2021 con la predisposizione della graduatoria finale ed il rigetto delle domande risultate irregolari;
- l'assegnazione del beneficio della borsa di studio 2020/2021 e la definizione del relativo importo;
- l'integrazione di nr. 26 borse di studio 2019/2020 dell'Istituto Meucci di Carpi che hanno beneficiato della borsa di studio base pur avendo diritto alla borsa di studio maggiorata.

Le domande complessivamente presentate sono state n. 3482. Con gli atti dirigenziali n. 440 del 29/03/2021 e n. 621 del 05/05/2021, si è proceduto ad ammettere alla borsa di studio complessivamente n. 3462 domande e ad escluderne n. 20 per mancanza dei requisiti di accesso previsti dal bando. Delle domande risultate ammesse: n. 1768 sono finanziate dalla Regione Emilia Romagna con fondi propri; n. 1694 sono finanziate direttamente dal Ministero dell'Istruzione.

Nell'ambito dell'istruttoria delle domande è stata, altresì, svolta l'attività di controllo sulle autodichiarazioni rese dai richiedenti al momento della compilazione e validazione del modulo informatico della domanda. L'attività di controllo si è svolta in collaborazione con ER.GO e con i Servizi Demografici di n. 33 Comuni del territorio provinciale ed ha riguardato un numero complessivo di 173 domande, pari al 5% delle domande complessivamente ammesse nel 2021.

Sulla base degli esiti istruttori la Regione Emilia Romagna con DGR 368 del 22/03/2021 ha assegnato alla Provincia di Modena la somma complessiva di Euro 363.961,00 per far fronte agli oneri derivanti dalla erogazione delle n. 1768 borse di studio ammesse al finanziamento regionale per l'a.s. 2020/2021. Il finanziamento regionale è altresì comprensivo della somma di Euro 1.196,00 per far fronte alla integrazione della maggiorazione regionale di Euro 46,00 a ciascuna delle 26 borse di studio assegnate nell'a.s. 2019/2020 a studenti dell'Istituto Meucci di Carpi. La somma di Euro 363.961,00 è stata regolarmente accertata ed impegnata sul PEG 2021 con atto dirigenziale n. 440 del 29/03/2021.

Nel mese di aprile e maggio, su richiesta del Ministero dell'Istruzione, si è reso necessario un supplemento istruttorio a carico di nr. 67 domande di borsa di studio ministeriali. Si è quindi provveduto a richiedere per ciascuna pratica la verifica dei dati anagrafici e scolastici alle Scuole ed Istituti di

riferimento e successivamente a validare gli esiti istruttori nella procedura ER.GO, come richiesto dalla Regione.

L'attività istruttoria supplementare si è conclusa formalmente con la comunicazione alla Regione Emilia Romagna e ad ER.GO con Pec n. 13954 del 5/5/2021.

Per l'anno scolastico 2020/2021 l'attività istruttoria e di gestione informatizzata delle domande è stata svolta dal personale regionale distaccato presso l'U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio della Provincia di Modena, attraverso l'applicativo predisposto da ER.GO e secondo i tempi e le modalità indicate dalla DGR 804 del 6/7/2020.

In data 27/04/2021 sono stati emessi complessivamente 1648 avvisi di pagamento delle borse di studio finanziate con trasferimenti regionali a.s. 2020/2021 e integrazioni a.s. 2019/2020.

Nr. 1334 avvisi di pagamento sono stati inviati agli indirizzi mail dei destinatari come dagli stessi indicati in domanda; nr. 294 avvisi di pagamento di destinatari sprovvisti di indirizzo mail sono stati inviati agli Istituti Scolastici di riferimento per la consegna agli interessati.

Con la collaborazione dell'URP della Provincia di Modena è proseguita l'attività di supporto all'utenza nella gestione delle informazioni sui pagamenti delle borse di studio e sul rilascio dei duplicati degli avvisi di pagamento nei casi di mancato recapito o modifica degli indirizzi mail dei beneficiari.

In particolare vengono costantemente fornite informazioni sulle erogazioni di competenza del Ministero dell'Istruzione relative alle borse di studio a.s. 2019/2020 tuttora in corso.

Tutte le attività e procedure a carico della Provincia sono state espletate nel rispetto delle direttive regionali e dei termini indicati dal bando. L'obiettivo operativo è stato quindi svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato; i risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Al 31/12

Con atto del Presidente n. 114 del 2/8/2021 è stato approvato il bando provinciale per la concessione delle borse di studio anno scolastico 2021/2022 di cui alla L.R. 26/2001, alla Delibera di Giunta Regionale n. 878/2021 ed al D.LGS. N. 63/2017.

Anche per l'anno scolastico 2021/2022 l'attività istruttoria e di gestione informatizzata delle domande è stata svolta dal funzionario regionale distaccato presso l'U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio della Provincia di Modena, attraverso l'applicativo predisposto da ER.GO e secondo le modalità indicate dalla DGR 878/2021 citata.

Al 31/12/2021 l'istruttoria ha riguardato complessivamente n. 3901 domande di cui n. 1981 di studenti del biennio delle scuole secondarie di secondo grado e del triennio degli Enti di formazione professionale accreditati, e n. 1920 di studenti del triennio delle scuole secondarie di secondo grado.

Nell'ambito dell'istruttoria delle domande è stata, altresì, avviata l'attività di controllo sul campione di n. 193 domande per l'a.s. 2021/2022 in collaborazione con ER.GO, secondo le disposizioni regionali. La Provincia nell'ambito dei controlli di propria competenza ha inviato richieste di verifiche anagrafiche a 35 Comuni del territorio.

Al 31/7

### **Trasporti Scolastici di parte corrente - Capitolo 931**

La Giunta Regionale dell'Emilia Romagna, con delibera n. 243 del 22/02/2021 ha assegnato alla Provincia di Modena complessivi Euro 371.464,88 per contributi alle spese di parte corrente per servizi di trasporto scolastico a.s. 2021/2022.

In ottemperanza alle disposizioni regionali, con Atto del Presidente n. 35 del 26/02/2021 i fondi assegnati dalla Regione Emilia Romagna sono stati accertati e prenotati sul Bilancio 2021.

In data 29/07/2021 con Atto del Presidente n. 113 si è proceduto all'adozione del Piano Provinciale degli interventi finalizzati a facilitare l'accesso e la frequenza alle attività scolastiche e formative nell'anno scolastico 2021/2022 e dei criteri per il riparto dei fondi regionali, pari a complessivi Euro 371.464,88, a Comuni ed Unioni di Comuni finalizzati al sostegno delle spese 2021/2022 di trasporto scolastico

ordinario e speciale per disabili.

Al 31/12

Con comunicazione Pec 27063 del 2/9/2021 è stata trasmessa alla Regione Emilia Romagna la relazione sull'utilizzo dei fondi da parte della Provincia di Modena per il trasporto scolastico di parte corrente a.s. 2020/2021, come previsto dalla DGR 199/2020.

Entro il mese di ottobre si è proceduto alla raccolta dei dati relativi all'a.s. 2021/2022 da Comuni ed Unioni di Comuni, attraverso schede appositamente predisposte dall' U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio contenenti i dati necessari alla formulazione del riparto dei fondi.

La fase istruttoria e di elaborazione dei dati si è conclusa con l'adozione dell'Atto dirigenziale n. 1713 del 16/11/2021 di riparto ed assegnazione dei fondi agli Enti risultati beneficiari per complessivi Euro 371.464,88. Il riparto e assegnazione dei fondi è stato comunicato alla Regione con PEC 40053 del 7/12/2021.

Da settembre a dicembre è proseguita l'attività dell' U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio di coordinamento e verifica della compilazione da parte di Comuni ed Unioni di Comuni della rilevazione regionale su piattaforma Lepida relativa ai dati del trasporto scolastico 2020/2021 e 2021/2022.

Al 31/12/2021 tutte le attività e procedure a carico della Provincia sono state espletate nel rispetto delle direttive regionali e dei termini indicati dalla Regione.

Al 31/7

### **Interventi straordinari per l'inclusione scolastica degli alunni disabili delle Scuole secondarie di II grado – Capitolo 4433**

Con Atto del Presidente n. 6 del 15/01/2021 è stato definito il criterio per il riparto delle risorse statali 2020 di Euro 1.666.138,74, assegnate alla Provincia di Modena con DGR 1961/2020 per l'esercizio di funzioni di assistenza agli alunni con disabilità delle scuole secondarie di secondo grado e si è proceduto all'accertamento ed impegno delle medesime sul Peg 2020.

Il criterio di riparto stabilito con l'Atto Presidenziale n. 6/2021 citato prevede il riparto dei fondi ai Comuni ed Unioni di Comuni della provincia di Modena sulla base del numero degli alunni con disabilità frequentanti le scuole secondarie di secondo grado, residenti e assistiti dagli Enti nell'anno scolastico 2018/2019, come risultante dai dati validati dagli Enti nella rilevazione regionale informatizzata degli interventi per l'inclusione scolastica degli alunni disabili anno scolastico 2018/2019, i cui esiti e le relative modifiche ed integrazioni sono conservati agli atti della Provincia di Modena nel Fascicolo del Protocollo Generale n. 55/2020 Classifica 14-04-02

Sulla base degli esiti della rilevazione regionale alunni disabili 2018/2019, si è quindi proceduto con atto dirigenziale n. 103 del 22/1/2021 al riparto dei fondi agli Enti risultati aventi diritto e a darne comunicazione ai medesimi.

In data 26/5/2021, la Regione Emilia Romagna ha comunicato l'avvio della procedura informatizzata per la rilevazione presso tutti i Comuni del territorio regionale degli interventi per l'inclusione scolastica degli alunni con disabilità – dati riferiti all'anno scolastico 2019/2020. Con Pec 16790/2021 si è provveduto a darne comunicazione a tutti i Comuni della provincia, riportando le tempistiche regionali e le modalità di trasmissione alla Provincia delle schede di rilevazione essendo la Provincia Ente coordinatore e referente per la raccolta dei dati.

La rilevazione è funzionale alla definizione del riparto delle risorse sia nazionali che regionali di prossima assegnazione.

Al 31/7/2021 la Provincia non ha ancora ricevuto risorse per l'esercizio 2021.

Al 31/12

Con comunicazione Pec 27064 del 2/9/2021 è stata trasmessa alla Regione Emilia Romagna la relazione sull'utilizzo dei fondi da parte della Provincia di Modena per il sostegno delle funzioni di assistenza agli alunni disabili delle Scuole secondarie di secondo grado a.s. 2020/2021, come previsto dalla DGR

1961/2020.

Entro il mese di dicembre tutte le schede della rilevazione regionale sull'inclusione scolastica 2019/2020, validate dai Comuni ed Unioni dei Comuni del territorio nella piattaforma Lepida, sono state acquisite agli atti del Protocollo Generale della Provincia e, come previsto dalle disposizioni regionali, la scheda con gli esiti della rilevazione aggregati per il territorio provinciale sono stati trasmessi alla Regione. Entro il 31/12/2021 la Provincia non ha ricevuto risorse per l'esercizio 2021.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/7

##### Scostamenti di attività

Per quanto riguarda le borse di studio, l'incremento delle attività amministrative istruttorie e di controllo sono state determinate dall'incremento del numero di domande presentate sulla piattaforma ER.GO pari a 3482 per l'a.s. 2020/2021 rispetto alle n. 2871 domande presentate nell'a.s. 2019/2020.

Si segnala inoltre che a partire dal 1/1/2021 nell'U.O. Servizi Educativi all'infanzia e diritto allo studio è rimasta una sola unità D3 di personale regionale in posizione di distacco.

##### Scostamenti finanziari

Non si sono verificati scostamenti.

Al 31/12

##### Scostamenti di attività

Per quanto riguarda le borse di studio è da segnalare che dal mese di settembre si sono registrati incrementi delle attività amministrative istruttorie e di controllo dovuti:

- all'aumento del numero di istruttorie di domande presentate sulla piattaforma ER.GO che per l'a.s. 2021/2022 sono risultate pari a n. 3901 rispetto alle n. 3482 dell'a.s. 2020/2021. Tale incremento ha determinato altresì un maggiore numero di domande avviate ai controlli anagrafici a carico della Provincia.
- all'introduzione da parte della Regione di un adempimento amministrativo a carico della Provincia consistente nella raccolta delle deleghe degli studenti maggiorenni ai genitori richiedenti la borsa di studio.

##### Attività non ancora realizzate:

- le attività riguardanti il sostegno a Comuni e Unioni di Comuni per le funzioni di assistenza agli alunni disabili delle Scuole secondarie di secondo grado a.s. 2021/2022 sono state rimandate al 2022 in attesa della Delibera Regionale di assegnazione delle risorse e definizione dei criteri di riparto fondi agli Enti.

##### Scostamenti finanziari

Lo slittamento dei tempi dei trasferimenti regionali per il sostegno alle attività di assistenza agli alunni disabili delle Scuole secondarie di secondo grado a.s. 2021/2022, ha comportato il mancato impegno delle somme destinate agli Enti beneficiari entro l'esercizio 2021. Nel gennaio 2022 a fronte della delibera regionale n. 67 del 24/1/2022 di riparto e assegnazione fondi alla Provincia è stato quindi possibile procedere agli impegni a favore dei Comuni e Unioni di Comuni.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

lettera c fase 2 e 4

Per quanto riguarda la gestione ed erogazione delle borse di studio, pur in presenza di una significativa riduzione di risorse umane impegnate nell'Unita Operativa Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo studio (1 sola unità D3 fino al 6 giugno, poi con il supporto di un C a tempo determinato) ed un incremento delle domande, il perseguimento dell'obiettivo si è realizzato nel rispetto di tutti i termini indicati dalla Regione Emilia Romagna. Strategica è inoltre stata una sinergica collaborazione con l'URP ed i Servizi Ragioneria ed Informatica della Provincia, poiché entrambi gli Uffici hanno attivato strategie di miglioramento nella erogazione del servizio. In particolare l'URP ha provveduto al reperimento dei numeri telefonici degli aventi diritto che non avevano provveduto al perfezionamento dell'iter amministrativo e li ha contattati per informarli delle modalità di percepimento dell'importo assegnato. L'Ufficio Ragioneria, invece, ha provveduto ad allungare i tempi di consegna delle borse di studio in modo da consentire agli interessati di perfezionarne il ritiro.

L'attività amministrativa si è svolta in una ottica di miglioramento e di efficacia concretamente realizzati attraverso un costante e capillare supporto all'utenza ed agli Istituti Scolastici.

Anche per quanto riguarda la gestione dei fondi regionali trasferiti per attività di inclusione scolastica alunni disabili e trasporti scolastici, il perseguimento dell'obiettivo è stato raggiunto, nel rispetto delle indicazioni regionali, mediante una azione amministrativa che coniugando una costante e capillare verifica della rilevazione dei dati da parte degli Enti sulla piattaforma regionale e attraverso schede provinciali, ha garantito una tempestiva erogazione di tutte le risorse agli Enti medesimi.

L'efficacia ed il miglioramento dell'azione amministrativa costituiscono un valore aggiunto rispetto all'attuazione degli obiettivi di gestione garantita dal funzionario dell'Unità Operativa.

Al 31/12

Nel mese di settembre l'unità C a tempo determinato assegnata a supporto dell'ufficio ha concluso l'incarico. Da settembre a dicembre l'unica unità D3 componente dell'U.O. Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo studio ha affrontato un impegnativo incremento delle attività connesse all'apertura del nuovo bando per borse di studio 2021/2022.

Il significativo aumento delle domande pervenute attraverso la piattaforma regionale ER.GO e l'introduzione da parte della Regione di ulteriori adempimenti ad esse connessi, hanno ampliato il numero di attività inerenti le fasi istruttoria e di controllo spettanti alla Provincia di Modena.

Nel periodo settembre – dicembre:

- f) sono state istruite direttamente sulla piattaforma regionale 3901 domande di borsa di studio. Il dato delle domande si conferma in costante crescita: + 419 rispetto al 2020/2021; + 1.030 rispetto al 2019/2020. Molte delle domande presentate, a seguito della introduzione dello SPID per l'accesso ai servizi pubblici, hanno richiesto in fase istruttoria interventi supplementari di rettifica e revisione, fino all'annullamento e presentazione di nuova domanda, che hanno coinvolto l'utenza privata, i CAF, gli Istituti Scolastici ed ER.GO quale titolare della piattaforma;
- g) è stata svolta una rilevante ed impegnativa attività di informazione telefonica e per posta elettronica sul bando provinciale, particolarmente concentrata sui temi dello SPID e della documentazione di delega secondo le disposizioni regionali;
- h) sono state inviate circa 300 mail a studenti maggiorenni per richiedere la trasmissione di documentazione di delega al genitore richiedente la borsa di studio, alle quali sono stati allegati moduli appositamente predisposti dall' U.O. Servizi educativi per l'infanzia e Diritto allo studio in vari formati;
- i) sono state acquisite agli atti del Protocollo Generale circa 200 deleghe relative ad altrettante

domande.

Grazie alla collaudata e sinergica collaborazione dell'U.O. Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo Studio con l'URP ed i Servizi Ragioneria ed Informatica della Provincia è stato raggiunto l'importante obiettivo della quasi totalità delle riscossioni per borse di studio 2020/2021. Infatti, a fronte di n. 1648 mandati di pagamento emessi, solamente 4 non sono stati riscossi nei termini per impedimenti dei beneficiari.

In particolare con il supporto dell'URP, attraverso telefono e posta elettronica, sono state fornite informazioni sui tempi e modalità di pagamento delle borse di studio ministeriali 2019/2020 da parte del M.I.U.R.

Nello specifico, l'U.O. Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo Studio, ha sempre e tempestivamente pubblicato sul portale istruzione della Provincia, oltre alle informazioni relative ai bandi ed alle scadenze attive di propria competenza, tutte le informazioni pervenute dal M.I.U.R sui pagamenti dei benefici ministeriali, con lo scopo di fornire una più completa ed esaustiva informazione all'utenza.

Pur a fronte della carenza di personale e dell'incremento degli adempimenti, l'attività amministrativa dell'U.O. Servizi educativi all'infanzia e Diritto allo Studio si è svolta in una ottica di miglioramento e di efficacia concretamente realizzati nel rispetto di tutti i termini indicati dalla Regione per lo svolgimento delle singole fasi del procedimento e attraverso un costante e capillare supporto all'utenza privata ed agli altri soggetti coinvolti.

## STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI

## RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Al 31/7

### **Borse di studio**

I dati relativi ai contributi per borse di studio non sono soggetti a pubblicazione sul sito Internet della Provincia nella Sezione "Amministrazione Trasparente", ai sensi dell'art. 26, comma 4, del D. Lgs. 33/2013.

### **Fondi per l'inclusione scolastica di alunni disabili**

Tutte le somme assegnate a Comuni e Unioni di Comuni beneficiari dei contributi per l'esercizio di funzioni di assistenza agli alunni con disabilità delle scuole secondarie di secondo grado relativi all'anno finanziario 2020 sono stati regolarmente pubblicate sul sito della Provincia di Modena, nella sezione Amministrazione Trasparente, contestualmente all'approvazione della Determina di costituzione degli impegni di spesa.

### **Processo n. 33 Assegnazione borse di studio (Attuazione misure preventive di anticorruzione)**

Si veda il capitolo relativo alla rendicontazione dello stato di attuazione dei programmi

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

"Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021".

**Obiettivo Strategico 461 CONCLUSIONE DEI PROCEDIMENTI INERENTI IL BENESSERE SOCIALE**

**Obiettivo Operativo 1640 Conclusione dei procedimenti amministrativi inerenti i Servizi educativi per la prima infanzia (0-3 anni)**

**Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire le liquidazioni inerenti i contributi in conto capitale per l'estensione dei servizi educativi 0 - 3 anni

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

31/07

Per l'anno finanziario 2021 la Provincia non ha ricevuto risorse ulteriori sul segmento 0-3 anni. Sono però proseguite azioni di monitoraggio dei progetti relativi al Piano 2008 e 2010 L.R. 1/2000 ancora in fase di rendicontazione. Le somme a saldo sono comunque disponibili sul Cap. 2724 del PEG 2021. Al 31/07/2021, l'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel P.E.G. approvato. I risultati hanno corrisposto alle attese ed è stato garantito il livello di efficienza del servizio erogato.

Al 31/12

Si conferma l'assenza di finanziamenti regionali per l'esercizio finanziario 2021

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/07/2021 sono stati liquidati contributi relativi alle annualità precedenti.

Al 31/12

Nel periodo agosto – dicembre 2021 non sono state effettuate liquidazioni.

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**Obiettivo Operativo 1868 Gestione e controllo azioni formative FSE 2014-2020 e altri fondi  
Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire e controllare i dati fisici e finanziari delle operazioni finanziate.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

INCONTRI CON LA REGIONE E.R. PER LA NUOVA PROGRAMMAZIONE FORMATIVA .

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati corrispondono alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Sovrintende al regolare svolgimento delle attività formative IeFP.

A seguito di quanto previsto all'art. 4 della Convenzione fra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, quale Organismo Intermedio per l'attuazione del POR FSE 2014-2020 ai sensi dell'art 123, comma 6 del Regolamento (UE) n. 1303/13, siglata il 23/12/2015, ad ogni approvazione di offerta formativa da parte della Regione, si è proceduto all'assegnazione all' O.I. Provincia di Modena delle operazioni di pertinenza per l'esercizio delle attività di controllo previste dall'art. 125 del citato Regolamento UE.

Le Convenzioni disciplinano i rapporti tra l'Autorità di Gestione del POR e l'Organismo Intermedio al quale sono affidate le funzioni di controllo previste dall'art. 125 comma 4 lett. a) e commi 5 e 6 del Regolamento (UE) 1303/2013 sulle attività cofinanziate dal Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014-2020.

Sul piano operativo, è stato definito e via via aggiornato il Sistema Gestione e Controllo – SI.GE.CO - inviato alla Commissione Europea, e sono proseguiti gli incontri tra il personale regionale del Servizio Gestione e Controllo delle attività formative regionale e quello degli Organismi Intermedi per dar corso a quanto definito nella Convenzione e per affrontare tutte le tematiche via via emergenti, dall'assegnazione agli O.I. delle operazioni via via approvate e finanziate dalla Regione, alle necessarie modalità organizzative utili per gestire le operazioni assegnate, comunicate attraverso incontri di formazione organizzati e gestiti dalla Regione Emilia Romagna.

Nel periodo compreso tra Gennaio e Luglio 2021 si sono tenuti gli incontri di seguito elencati. Nella fase di emergenza sanitaria Covid-19 gli incontri con la Regione Emilia-Romagna si sono tenuti tramite modalità videoconferenza attraverso la piattaforma Microsoft Teams.

- Incontro con Organismi intermedi con il seguente Ordine del Giorno: Riscontri ricevuti su proposta assegnazione Operazioni informativa su:

- lettera per soggetti attuatori su modalità di raccolta curriculum formatori
- lettera inviata ai SA per procedure smart rimborso indennità tirocini
- comunicazione su estrazioni legge 14 – prima annualità

- condivisione problematiche per gestione e/o rendicontazione Operazioni:
- operazioni FSE transitate su FSC
- operazioni finanziate con FRD
- operazioni rientranti in VI anno contabile
- manuale di rendicontazione approvato con DD n.23279 del 30/12/2020: valutazione su definizione specifiche per Iefp
- condivisione quadro sintetico su decorrenze/scadenze e procedure di controllo in fase di emergenza COVID (primo e secondo periodo)

- Incontro OI MO Incontro proposto dall'Autorità di Gestione nel corso della riunione del 19/01/2021: tenuto conto che per la Regione è importante privilegiare i controlli di gestione e rendicontuali sulle operazioni assegnate o di futura assegnazione al fine di chiudere la Programmazione in atto 2014/2020, Annamaria Diterlizzi dirigente del Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE, propone allo scopo incontri mirati con ogni Organismo Intermedio per fare un momento di valutazione comune, finalizzato a capire quali siano le situazioni critiche e i carichi di lavoro da smaltire, anche in vista dell'imminente verifica dell'Audit di Sistema.

- Audit di sistema annuale sul POR FSE 2014-2020 per il VII anno contabile - nel corso dell'Audit di Sistema, l'Autorità di Audit individua una campione di Organismi Intermedi sui quali approfondire la verifica; essendo a fine Programmazione FSE 2014-2020, gli O.I. interessati dall'audit di sistema sono l'O.I. di Piacenza e l'O.I. di Modena.

Sulla base di quanto previsto nel Manuale dell'Autorità di Gestione, Procedura 8 "Controlli dell'Autorità di Gestione sugli Organismi Intermedi", il Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE procede con la verifica di sistema presso l'O.I. i cui incontri vengono preliminarmente concordati per le vie brevi e confermati per email. La verifica avviene tramite la piattaforma Teams.

- Convocazione di una riunione di rendicontazione per il 5 maggio 2021 sul Manuale DDR, il cui ordine del giorno prevede la trattazione di: eventuale comportamento in caso di saldo 0; modalità di campionamento; tipologia di spese campionate; procedura da utilizzare in caso di spese controllate in DDR con nuova procedura inferiori al 40%.

- Incontro OI - NOTA Prot. 18/05/2021.0479081.U - "Procedura straordinaria per la richiesta a rimborso delle indennità di tirocinio – emergenza Coronavirus – rettifica percentuale di disattivazione procedura smart", nel quale si forniscono ulteriori precisazioni sulle modalità applicative di tale procedura. In particolare, si richiama l'attenzione dei soggetti gestori nella fase di richiesta del contributo di promozione, e si ricorda che non possono essere inseriti progetti di indennità T02a quando la modalità smart è attiva.

- Convocazione e odg incontro con Organismi Intermedi - 9 giugno, un incontro sui seguenti temi:

1. Chiusura programmazione 2014-2020 (Aggiornamenti sulle attività di chiusura e rendicontazioni - Informativa su Operazioni DGR 297/2017 (L. 14/2015 – prima annualità) - Incontri di approfondimento con singoli OI - Presentazione atto con scadenze, in corso di perfezionamento)
2. Informativa e precisazioni sulla procedura verifica stato di disoccupazione (nota PG 29/04/2021.0408042) e sulla procedura verifica requisiti operazioni approvate con DGR n. 1758/2020 (nota PG 21/04/2021.0380919)
3. Informativa su comunicazione ai beneficiari sulle Operazioni transitate da FSE a FSC
4. Informativa su comunicazione ai beneficiari su conservazione e scarto documentazione POR FSE 2000-2006 e 2007-2013 (nota PG 31/05/2021.0533694)
5. Informativa su DGR 776/2021 "Approvazione delle modalità di rimborso delle spese di connessione previsto dagli inviti e sostenute dagli utenti per la partecipazione alle attività formative da remoto" (in allegato)
6. Verifica applicazione procedura disattivazione smart per il rimborso sull'indennità di tirocinio
7. Varie ed eventuali (Note PG 03/05/2021.0417148 e PG 07/05/2021.0436037 su competenze Servizi e specifiche su percorsi personalizzati – chiarimenti; gruppo di lavoro (RER/OI) per definizione/applicazione modalità di campionamento per l'espletamento dei controlli all'avvio in

operazioni pluriprogetto (da effettuare ad integrazione del primo progetto avviato ) in linea con quanto disposto nella DGR 1109/2019)

- Incontro convocato dal Comitato di Sorveglianza Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 - Regione Emilia-Romagna C(2014)9750 2014IT05SFOP003 in modalità videoconferenza che ha inviato, a supporto la documentazione di riferimento come il Verbale della riunione del CDS del 9.11.2020, la Relazione Annuale di Attuazione 2020 e relativa Sintesi per il cittadino ed il Piano Annuale di Comunicazione 2021-2022.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Nel periodo compreso tra il 1° Agosto ed il 31 Dicembre 2021 si sono tenuti gli incontri di seguito elencati. Nella fase di emergenza sanitaria Covid-19 gli incontri con la Regione Emilia-Romagna si sono tenuti tramite modalità videoconferenza attraverso la piattaforma Microsoft Teams.

- Incontro con Organismi Intermedi mirato a fare il punto sullo stato dell'arte delle attività in essere.

## CONTROLLI FISICI

Al 31/7

Sono state assegnate all' O.I. Provincia di Modena in tutto n. 7 ulteriori operazioni, rispetto all'anno 2020. Nel complesso, sulla nuova programmazione POR FSE 2014-2020, al 31/07/2021 la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 198 operazioni, attraverso la redazione dei ventiquattro Provvedimenti di seguito elencati: DD n. 3029 del 26/2/16, DD n. 14276 del 12/9/16, DD n. 14490 del 15/09/16, DD n. 19193 del 30/11/16, DD n. 3145 del 03/03/17, DD n. 9300 del 13/06/17, DD n. 12617 del 02/08/17, DD n. 17319 del 31/10/17, DD n. 2062 del 15/02/18, DD n. 3385 del 13/03/18, DD n. 9879 del 26/06/18, DD n. 13015 del 07/08/18, DD n. 21688 del 21/12/18, DD 4082 del 06/03/2019, DD 7269 del 24/04/2019, DD 9034 del 24/05/2019, DD 12800 del 12/07/2019, DD17873 del 02/10/2019, DD 23629 del 20/12/2019, DD 8091 del 15/04/2020, DD 11283 del 02/07/2020 (comprensivo delle 7 operazioni IEFP relative alla III annualità a.f. 2021/2022), DD 15787 del 16/09/2020, DD 3432 del 26/02/2021, DD 5062 del 23/03/2021, DD 3432 del 26/02/2021 e DD 5062 del 23/03/2021.

Con i citati provvedimenti DD 17873 del 02/10/2019 e DD 23629 del 20/12/2019 - la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena le prime n. 8 operazioni, nello specifico n. 5 "Percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore- IFTS e n. 3 "Percorsi di Formazione Superiore" A.F. 2019/2020 RETE POLITECNICA in attuazione della DGR 911/2019, che possiedono caratteristiche di innovazione in termini di gestione e controllo da parte dell'Organismo Intermedio e seguono la nuova procedura in ordine a specifici controlli inerenti i documenti di promozione, accertamento dei requisiti e selezione, la cui sperimentazione è disciplinata dalla DGR 1109 del 01/07/2019.

Con DGR 1109 del 01/07/2019 la Regione Emilia Romagna dà avvio, con decorrenza 1° luglio 2019, alla nuova sperimentazione per l'espletamento dei controlli di primo livello relativamente alle attività realizzate per le politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro finanziate con risorse POR FSE 2014-2020, che verrà estesa anche ad altre attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro, anche con risorse diverse dal Fondo Sociale Europeo, al fine di garantire la necessaria omogeneità delle procedure seguite e parità di trattamento tra beneficiari.

Si tratta della sperimentazione di una revisione del sistema dei controlli di I livello dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 che prevede:

- di anticipare una serie di controlli all'avvio delle operazioni, in particolare la verifica della regolare pubblicizzazione delle attività e della correttezza delle procedure di selezione dei destinatari;
- la verifica amministrativa sulla totalità delle domande di rimborso elevando la percentuale di spesa verificata e, pertanto, prendendo in esame documentazione attestante il 30% (anziché il 15%) della spesa

richiesta a rimborso, corrispondente all'avanzamento dell'attività;

- un campionamento casuale delle domande di rimborso ai fini della validazione delle medesime per il successivo pagamento, da sottoporre a controllo sul 100% della documentazione in originale attestante la spesa o l'avanzamento dell'attività, fino ad assicurare un valore minimo di copertura di controllo sugli originali, pari al 10% della spesa presentata per ciascun atto di approvazione;
- l'esame della domanda di saldo per ogni singola operazione sul 100% della documentazione in originale relativa alla parte residua del finanziamento non ancora chiesto a rimborso e verificato dall'AdG/OI. Il saldo deve essere almeno del 10% dell'importo approvato per quella operazione;
- la realizzazione delle verifiche in loco sulle operazioni solo di tipo ispettivo effettuate al fine di verificare l'effettiva e regolare esecuzione dell'attività. I controlli in loco sono realizzati sulla base di campionamenti collegati ai diversi bandi (o determinazioni di approvazione/finanziamento) utilizzando come strumento a supporto dell'analisi del rischio ARACHNE.
- la revisione della DD n. 16677 del 26/10/2016 finalizzata a chiarire, in un'ottica di semplificazione e maggior orientamento al risultato, le principali fattispecie di irregolarità e dei provvedimenti conseguenti di cui al paragrafo 19 della DGR 1298/2015.

Sulle operazioni assegnate dall'Autorità di gestione, sono state effettuate le seguenti verifiche di gestione:

- a) verifiche amministrative rispetto a ciascuna domanda di rimborso presentata dai beneficiari;
- b) verifiche sul posto su un campione di operazioni.

L'attivazione delle procedure di gestione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato l'implementazione ed il controllo dei dati fisici mediante utilizzo dell'applicativo Sifer – Sistema Informativo della Formazione Emilia Romagna, il controllo requisiti allievi secondo quanto definito dal Piano Operativo e dall'Avviso della Regione Emilia Romagna, la validazione dei documenti utili alla registrazione delle attività di formazione professionale, nonché la ricezione, protocollazione ed archiviazione delle comunicazioni di attuazione delle operazioni e dei progetti, il controllo della completezza e correttezza della documentazione allegata, l'invio di eventuali solleciti e applicazione di non conformità nei casi previsti dalle direttive regionali.

Al fine di garantire lo svolgimento delle funzioni di controllo sulle operazioni assegnate dall'Autorità di Gestione nel rispetto dei criteri e dei requisiti che caratterizzano il sistema di gestione e controllo del PO FSE della Regione Emilia Romagna, lo scrivente Organismo Intermedio ha provveduto a:

- adottare il SI.GE.CO. dell'AdG sulle operazioni cofinanziate dal Programma Operativo FSE 2014/2020; Rev. 02 del 11 novembre 2016
- garantire la competenza nella gestione e nel controllo delle attività approvate nel POR FSE 2014-2020 nonché la propria capacità di gestione amministrativa e finanziaria;
- garantire l'utilizzo efficace e corretto dei fondi comunitari conformemente ai principi di sana gestione finanziaria;
- effettuare i controlli, amministrativi, fisico tecnici e finanziari sulla base delle vigenti disposizioni regionali, utilizzando gli applicativi del sistema informativo unico (SIFER 2020) fornendo altresì adeguata attestazione dei controlli effettuati mediante report e check list;
- individuare e comunicare all'AdG il referente responsabile dei controlli sopracitati;
- collaborare, ai fini dell'efficace espletamento dei controlli, con AdA e AdC ed altri enti deputati al controllo del POR FSE 2014-2020 e si attiene alle modalità operative da queste definite nell'ambito delle attività di loro competenza;
- garantire che tutti i documenti relativi alle spese ed agli audit/verifiche siano conservati sia a livello di O.I. che a livello di beneficiario come disposto dal Regolamento (UE) n. 1303/2013 art. 140;
- comunicare costantemente attraverso procedure informatizzate, i dati di monitoraggio fisico procedurale e finanziario, assicurando il sistematico aggiornamento del sistema informativo utilizzato, ed in caso di eventuali problemi tecnici garantisce comunque il trasferimento dei dati all'AdG attraverso files excel;
- presentare all'AdG, nei termini previsti, tutti i dati, informazioni e report necessari alla elaborazione dei Rapporti Annuali di esecuzione, della dichiarazione di gestione e del riepilogo annuale di cui all'art.125,

comma 4 lett. e) del Regolamento (UE) n. 1303/2013 ;

- collaborare alla messa in opera delle procedure per prevenire, individuare e rettificare le irregolarità segnalandole tempestivamente alla ADG, secondo le procedure previste nell'ambito del Sistema di Gestione e Controllo in uso;

- assicurare nel corso dell'intero periodo di attuazione degli interventi la comunicazione all'AdG di tutte le informazioni rilevanti ai fini della corretta gestione del FSE ed i necessari raccordi con la stessa AdG.

Al 31/12

Nel corso dell'anno 2021 sono state assegnate all' O.I. Provincia di Modena complessivamente n. 19 ulteriori operazioni, rispetto all'anno 2020.

Gli ultimi provvedimenti di assegnazione nel periodo compreso tra il 1° Agosto ed il 31 Dicembre 2021 risultano i seguenti: DD 14992 del 06/08/2021 e DD 17352 del 22/09/2021.

Nel complesso, sulla nuova programmazione POR FSE 2014-2020, al 31/12/2021 la Regione Emilia-Romagna ha assegnato all'Organismo Intermedio Provincia di Modena n. 210 operazioni.

## VERIFICHE ISPETTIVE

Al 31/7

A seguito dell'emergenza Covid-19 è stato stabilito, in relazione ai Controlli in loco FSE, alla luce di quanto contenuto nei diversi DPCM, la Regione ha provveduto dapprima a sospendere le attività di verifica ispettiva in presenza, fornendo la procedura operativa idonea allo svolgimento delle verifiche in remoto ovvero su operazioni in corso di realizzazione in modalità videoconferenza; in seguito, in linea con le Disposizioni e indicazioni operative a seguito del riavvio delle attività in presenza, ha fornito le specifiche operative che regolano lo svolgimento delle attività anche con sopralluoghi sui corsi in presenza, nella massima attenzione a garantire ogni misura di sicurezza individuale e collettiva e di contenere i disagi e le difficoltà ancora presenti.

In data 3/11/2020, infatti, è stata trasmessa dalla Posizione Organizzativa dell'Unità Operativa Controlli in loco e attività ispettive verso i beneficiari degli interventi FSE, FESR, del lavoro, della formazione e delle attività produttive del Servizio Affari Generali e Giuridici, la Procedura Operativa Unica FSE - PG/2020/0702653 del 30/10/2020, che sintetizza in un unico documento le 4 procedure operative attualmente in essere, meglio specificate nel successivo incontro con la Regione del 02/09/2020 in videoconferenza:

- Controlli in loco su DDR (amministrative)
- Controlli in loco su attività corsuale in aula
- Controlli in loco su attività corsuale in videoconferenza
- Controlli in loco su attività non corsuale.

L'Autorità di Gestione (Regione Emilia Romagna - Servizio Gestione e Liquidazione degli interventi delle politiche educative, formative e per il lavoro e supporto all'Autorità di Gestione FSE) durante l'incontro svoltosi su piattaforma Teams il 19/01/2021, sottolinea l'importanza di privilegiare i controlli di gestione e rendicontuali sulle operazioni assegnate o di futura assegnazione al fine di chiudere la Programmazione in atto 2014/2020, e contestualmente propone di concerto con il Servizio AA.GG di ridurre il carico lavorativo degli OI per quanto concerne i controlli in loco, avocando gli stessi al Servizio regionale competente, al fine di consentire agli stessi di accettare l'assegnazione di un maggior numero di operazioni, per portare avanti, in via prioritaria, i controlli di gestione e rendicontuali sulle operazioni assegnate o di futura assegnazione.

A seguito della ricognizione effettuata dalla stessa Autorità di Gestione a seguito dell'incontro con OI del 19/01/2021, per valutare insieme ad ogni Organismo Intermedio, le situazioni critiche e i carichi di lavoro da smaltire, l'Organismo Intermedio di Modena comunica che intende mantenere le n. 6 verifiche in loco assegnate all'OI di Modena (non su DDR) in carico alla data del 21/01/2021, reputando di riuscire a concluderne la realizzazione:

- Rif. P.A. 2019-13075/RER prog. 13 - 8 - 9 Nuova Didactica - 17° campionamento
- Rif. P.A. 2019-13413/RER prog. 17 AECA - 35° campionamento

-Rif. P.A. 2019-13402/RER prog. 1 - 20 IFOA - 35° campionamento e che, tenuto conto di quanto emerso nell'incontro dello scorso 19/01/2021, formalizzato nella Vs richiesta di riscontro in data 21/01/2021, le verifiche relative ai campionamenti regionali di prossima realizzazione non saranno assegnate all'O.I. di Modena, fino a nuova eventuale successiva comunicazione. I Campionamenti assegnati dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Modena al 31/07/2021 risultano i seguenti: 17° (verbale n. 8\_2020) e 35° (verbale 14\_2020), campionamenti per atto di approvazione post 1/7/2019.

Il totale delle verifiche in loco condotte al 31/07/2021 sulle operazioni campionate e assegnate dalla Regione Emilia-Romagna è pari a totali n. 4, in relazione agli ultimi campionamenti regionali di competenza; l'attività ha coinvolto interamente 2 unità operative attualmente in forza, garantendo tuttavia un costante presidio della sede lavorativa durante i momenti dedicati al ricevimento dell'utenza esterna (Enti Formazione) per le operazioni di vidimazione.

Le operazioni coinvolte complessivamente dalla verifica in loco risultano 3 ed i progetti verificati 4: n. 1 operazione sul 17° campionamento in riferimento al verbale 8\_2020 (Rif. P.A. 2019-13075/RER prog. 13Nuova Didactica) e n. 2 operazioni sul 35° campionamento in riferimento al verbale 14\_2020 (Rif. P.A. 2019-13413/RER prog. 17 AECA e Rif. P.A. 2019-13402/RER prog. 1 - 20 IFOA).

Sono state realizzate tutte le verifiche in loco assegnate dalla Regione Emilia Romagna, programmabili sulle attività avviate nell'anno 2021.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia Romagna.

Durante la fase di sospensione delle attività di verifica in loco in presenza (in aula), sono state comunque portate a termine le verifiche amministrative (Domande di Rimborso con aule terminate) c/o la sede dell'Organismo Intermedio Provincia di Modena, con consegna della documentazione cartacea in originale, nonché le verifiche in aule virtuali, in applicazione delle procedure operative sperimentali approvate con prot. regionale NP/2020/31595 del 18/05/2020 e successiva Procedura Operativa Unica FSE – PG20200702653 del 30/10/2020.

In data 11/01/2021 è stato condotto dai verificatori regionali del Servizio Affari Generali e Giuridici - Controlli in loco e attività ispettive verso i beneficiari degli interventi FSE, FESR, del lavoro, della formazione e delle attività produttive – Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa il Reperforming Audit OOII MODENA sull'Operazione campionata Rif.P.A. 2019-11625/RER a titolarità di IAL Innovazione Apprendimento Lavoro Emilia Romagna S.r.l. Impresa Sociale, obiettivo tematico OT L.144, DDR ID 16272, importo € 14.317,00.

Al 31/12

Nel periodo compreso tra il 1° Agosto ed il 31 Dicembre 2021 non sono state svolte verifiche ispettive in quanto non programmabili sulle attività avviate nell'anno 2021, per le operazioni campionate dalla Regione ed assegnate all'O.I. di Modena.

Infatti delle 6 operazioni in carico all'O.I di Modena (non su DDR) alla data del 21/01/2021, l'ultima operazione non verificata -Rif. P.A. 2019-13075/RER prog. 8 - 9 Nuova Didactica - 17° campionamento – non ha riscontrato alcun avanzamento nel periodo in oggetto, risultando non programmabile in termini di verifica in loco da parte dell'O.I Provincia di Modena. L'Operazione è stata pertanto segnalata al Servizio regionale competente dell'Autorità di Gestione per la successiva presa in carico.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**lettera a) fase 2:** Si è provveduto all'applicazione delle nuove tipologie di controllo sperimentale approvate dalla Regione Emilia Romagna su tutte le operazioni assegnate all'Organismo Intermedio di Modena approvate a far data dal 01/07/2019 (IFTS, Formazione Superiore Rete Politecnica e tutte le altre tipologie di operazioni assegnate).

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/12

Gli atti prodotti nell'ambito del presente obiettivo che risultino soggetti agli obblighi di legge in materia di trasparenza sono stati pubblicati sull'apposita piattaforma "Amministrazione Trasparente" sul sito istituzionale della Provincia di Modena.

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1869 Gestione e controllo su corsi IeFP (Istruzione e Formazione Professionale)**  
**Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestire e controllare i dati fisici e finanziari relativi ai corsi di IeFP svolti da enti di formazione professionale appositamente accreditati dalla Regione e rivolti ai giovani nella fascia di età 15-18, per assicurare la possibilità di assolvere l'obbligo all'istruzione nell'ambito della formazione professionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

**Gestione e controlli operazioni su corsi IeFP -terze annualità**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Effettua verifiche in loco sulle operazioni IeFP campionate dalla RER.

Con DGR 1109 del 01/07/2019 la Regione Emilia Romagna ha dato avvio, con decorrenza 1° luglio 2019, alla nuova sperimentazione per l'espletamento dei controlli di primo livello relativamente alle attività realizzate per le politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro finanziate con risorse POR FSE 2014-2020, che verrà estesa anche ad altre attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro, anche con risorse diverse dal Fondo Sociale Europeo, al fine di garantire la necessaria omogeneità delle procedure seguite e parità di trattamento tra beneficiari.

Si tratta della sperimentazione di una revisione del sistema dei controlli di I livello dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 che prevede, tra gli altri, di anticipare una serie di controlli all'avvio delle operazioni, in particolare la verifica della regolare pubblicizzazione delle attività e della correttezza delle procedure di selezione dei destinatari, la realizzazione delle verifiche in loco sulle operazioni solo di tipo ispettivo effettuate al fine di verificare l'effettiva e regolare esecuzione dell'attività. I controlli in loco sono realizzati sulla base di campionamenti collegati ai diversi bandi (o determinazioni di approvazione/finanziamento) utilizzando come strumento a supporto dell'analisi del rischio ARACHNE.

Al 31/07/2021, sono state gestite dall' O.I. Provincia di Modena:

7 operazioni approvate con DGR 922 del 05/06/2019 terze annualità IeFP biennio 2019-2021 – chiusura attività;

7 operazioni approvate con DGR 548 del 25/05/2020 e assegnate con DD 11283 del 02/07/2020, seconde annualità IeFP 2020-2021 – chiusura attività.

Le ulteriori 7 operazioni assegnate con DD 11283 del 02/07/2020, terze annualità IeFP a.s. 2021-2022, sono state approvate con DGR 1009 del 28/06/2021.

Già dall'approvazione delle operazioni presentate il competente servizio regionale ha svolto le azioni connesse alla verifica ed al controllo della correttezza delle procedure relative all'iscrizione dei giovani 15-18enni in obbligo formativo.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

14 operazioni di cui, 7 seconde annualità IeFP a.s. 2021/2022 approvate con DGR 1101 del 12/07/2021 e assegnate con DD 14992 del 06/08/2021 e terze annualità IeFP a.s. 2021-2022, approvate con DGR 1009 del 28/06/2021 e assegnate con DD 11283 del 02/07/2020.

### **Gestione e controlli operazioni su corsi IeFP -IV anno**

Al 31/07

Nel corso dell'anno 2018, la Regione Emilia-Romagna a seguito di specifico accordo con il Ministero del Lavoro concernente il Sistema Duale di formazione ha attivato anche percorsi formativi di 'IV anno IeFP' progettati e realizzati in forte sinergia fra impresa-enti di formazione professionale al fine di favorire l'ingresso nel mondo del lavoro dei giovani interessati.

Nel periodo 01/01/2021 – 31/07/2021 sono state gestite n. 7 operazioni IV anni IeFP, approvate con DGR 935 del 28/07/2020 ed assegnate dalla Regione Emilia-Romagna all'Organismo Intermedio Provincia di Modena con DD 15787 del 16/09/2020 (Venticinquesimo provvedimento), la cui gestione fisica e finanziaria è realizzata conformemente alle altre operazioni.

L'attivazione delle procedure di gestione e ispezione delle operazioni IeFP approvate dalla Regione Emilia Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato l'implementazione ed il controllo dei dati fisici mediante utilizzo dell'applicativo Sifer – Sistema Informativo della Formazione Emilia Romagna, la ricezione, protocollazione ed archiviazione delle comunicazioni di attuazione delle operazioni e dei progetti (dati all'avvio, calendari, partecipanti), il controllo della completezza e correttezza della documentazione allegata, il controllo di conformità dei requisiti allievi e di tutti dati comunicati dai Soggetti Attuatori nel rispetto della normativa in materia (Programma Operativo e Avvisi regionali) ed in conformità con quanto stabilito dall'Autorità di Audit regionale, la validazione dei documenti utili alla registrazione delle attività di formazione professionale, l'invio di eventuali solleciti e applicazione di azioni correttive in caso di rilievi non conformi nei casi previsti dalle direttive regionali, nonché la realizzazione delle verifiche ispettive a campione su base trimestrale sulle operazioni IeFP.

L'attivazione delle procedure di ispezione delle operazioni approvate dalla Regione Emilia-Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena, ha comportato la preliminare programmazione delle verifiche ispettive delle operazioni su base campionaria, e la relativa effettuazione in loco presso gli Enti di Formazione titolari delle operazioni ante emergenza Covid-19 e in ufficio seguendo le Procedure operative via via adottate dalla Regione Emilia-Romagna nell'ultimo anno.

L'obiettivo qualitativo consiste nella realizzazione di nuove tipologie sperimentali di controllo, finalizzato al miglioramento della qualità delle verifiche ispettive condotte su base campionaria, in conformità con le indicazioni regionali e finalizzate all'efficacia degli interventi.

In data 11/01/2021 è stato condotto dai verificatori regionali del Servizio Affari Generali e Giuridici - Controlli in loco e attività ispettive verso i beneficiari degli interventi FSE, FESR, del lavoro, della formazione e delle attività produttive – Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa il Reperforming Audit OOII MODENA sull'Operazione campionata Rif.P.A. 2019-11625/RER a titolarità di IAL Innovazione Apprendimento Lavoro Emilia Romagna S.r.l. Impresa Sociale, obiettivo tematico OT L.144, DDR ID 16272, importo € 14.317,00.

Al 31/12/2021, sono state gestite dall' O.I. Provincia di Modena:

7 operazioni approvate con DGR 935 del 28/07/2020 quarti anni IeFP – chiusura attività

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

**lettera a) fase 2:** Si è provveduto all'applicazione delle nuove tipologie di controllo sperimentale approvate dalla Regione Emilia Romagna su tutte le operazioni assegnate all'Organismo Intermedio di Modena approvate a far data dal 01/07/2019 (IFTS, Formazione Superiore Rete Politecnica e tutte le altre tipologie di operazioni assegnate).

Al 31/12

**lettera a) fase 2:** come sopra

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 518 FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**Obiettivo Operativo 1874 Monitoraggio e rendicontazione dell'attività formativa**  
**Responsabile: Fino al 31/5 Gambarini Patrizia, dal 1/6 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Monitorare lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti in coerenza a quanto stabilito in sede di programmazione. Assicurare la puntualità delle erogazioni dei finanziamenti agli enti titolari di progetti di formazione professionale, garantire le verifiche finanziarie sull'attività realizzata nel rispetto delle direttive regionali e comunitarie. Fornire alla Regione Emilia Romagna gli stati di attuazione relativamente all'aspetto finanziario nei vari step di monitoraggio e conseguentemente garantire la disponibilità di liquidità derivante dalle liquidazioni degli acconti della Regione sulla base dei dati di monitoraggio. Redigere gli atti delle chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'Organismo Intermedio esercita attività di controllo amministrativo, fisico tecnico e finanziario, nonché attività ispettive e di vigilanza, così come indicato nella Convenzione tra Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena per l'attuazione del Programma Operativo Regione Emilia-Romagna Fondo Sociale Europeo 2014-2020 (art. 50 comma 2 L.R. 13/2015), in ottemperanza al Regolamento (UE) n. 1303/13, sulle attività cofinanziate del P.O. F.S.E. 2014/2020. Effettua puntuali verifiche rendicontuali e di domande di rimborso necessarie a garantire rimborso/saldo spettante.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito il livello di efficienza dei servizi erogati.

Con DGR 1109 del 01/07/2019 la Regione Emilia Romagna ha dato avvio, con decorrenza 1° luglio 2019, alla nuova sperimentazione per l'esplicitamento dei controlli di primo livello relativamente alle attività realizzate per le politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro finanziate con risorse POR FSE 2014-2020, che verrà estesa anche ad altre attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro, anche con risorse diverse dal Fondo Sociale Europeo, al fine di garantire la necessaria omogeneità delle procedure seguite e parità di trattamento tra beneficiari.

Si tratta della sperimentazione di una revisione del sistema dei controlli di I livello dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 che prevede:

- di anticipare una serie di controlli all'avvio delle operazioni, in particolare la verifica della regolare pubblicizzazione delle attività e della correttezza delle procedure di selezione dei destinatari;
- la verifica amministrativa sulla totalità delle domande di rimborso elevando la percentuale di spesa verificata e, pertanto, prendendo in esame documentazione attestante il 30% (anziché il 15%) della spesa richiesta a rimborso, corrispondente all'avanzamento dell'attività;
- un campionamento casuale delle domande di rimborso ai fini della validazione delle medesime per il successivo pagamento, da sottoporre a controllo sul 100% della documentazione in originale attestante la spesa o l'avanzamento dell'attività, fino ad assicurare un valore minimo di copertura di controllo sugli originali, pari al 10% della spesa presentata per ciascun atto di approvazione;
- l'esame della domanda di saldo per ogni singola operazione sul 100% della documentazione in originale relativa alla parte residua del finanziamento non ancora chiesto a rimborso e verificato dall'AdG/OI. Il saldo deve essere almeno del 10% dell'importo approvato per quella operazione;
- la realizzazione delle verifiche in loco sulle operazioni solo di tipo ispettivo effettuate al fine di

accertare l'effettiva e regolare esecuzione dell'attività. I controlli in loco sono realizzati sulla base di campionamenti collegati ai diversi bandi (o determinazioni di approvazione/finanziamento) utilizzando come strumento a supporto dell'analisi del rischio ARACHNE.

- la revisione della DD n. 16677 del 26/10/2016 finalizzata a chiarire, in un'ottica di semplificazione e maggior orientamento al risultato, le principali fattispecie di irregolarità e dei provvedimenti conseguenti di cui al paragrafo 19 della DGR 1298/2015.

Con riferimento alle linee guida del PEG, nel corso del I semestre dell'anno 2021, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, sono state attuate le seguenti attività:

- Programmazione obiettivi:
  - a) E' stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza.
- Liquidazione finanziamenti (istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori al 31/07/2021):
  - a) Verifica completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020). In particolare sono state applicate sulle operazioni approvate successivamente al 01/07/2019 - assegnate dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Provincia di Modena - le nuove procedure di controllo in fase di avvio delle attività ai sensi della DGR 1109 del 01/07/2019 "Avvio della sperimentazione relativa alle procedure in materia di controlli di I livello per le attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro".
  - b) Istruttoria amministrativa contabile validata per n. 64 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020 ed attivata per n. 7 domande di rimborso prese in carico per la successiva validazione.
- Monitoraggio fisico e finanziario al 31/07/2021:
  - a) Verifica periodica sull'applicativo SIFER 2014/2020 della correttezza e coerenza dei dati inseriti per tutte le operazioni assegnate all' O.I. Provincia di Modena.
- Rendicontazione finale delle attività finanziate al 31/07/2021:
  - a) Verifica dei documenti di realizzazione di complessive n. 8 operazioni finanziate, per la redazione del relativo verbale di rendiconto (verifiche rendicontuali in corso),
  - b) Verifica dei documenti di realizzazione di 2 operazioni IeFP e redazione del relativo verbale di controllo di SAL II annualità (2018-10038/RER e 2018-10009/RER),
  - c) Validazione del rendiconto di complessive 16 operazioni assegnate di cui era stato redatto il relativo verbale di rendiconto e redazione del relativo Atto dirigenziale di validazione del rendiconto (n. 6 atti di validazione dirigenziali). Per le citate 16 operazioni concluse, a seguito di verifica rendicontuale sulla conformità dell'attività realizzata, è stata conseguentemente validata l'istruttoria amministrativo-contabile delle relative domande di saldo.
- Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:
  - a) Nessuna assegnazione di risorse in relazione alla Programmazione PO FSE 2014-2020
- Servizio di front office con gli interlocutori esterni:
  - a) Consulenze sia telefoniche che con incontri richiesti dai singoli Soggetti Attuatori,
  - b) L'attivazione delle procedure di rendicontazione finale e di verifica delle domande di rimborso delle operazioni approvate dalla Regione Emilia-Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato: la verifica dei documenti di realizzazione attività (registri, schede individuali, ecc) campionati in domanda di rimborso e originali presentati a rendiconto, la validazione delle domande di rimborso, la stesura del verbale di rendiconto in esito ai controlli di rendicontazione e alla relativa definizione del contributo ammissibile per ogni operazione per la quale è stata presentata all'O.I di Modena formale proposta di rendiconto; redazione dell'atto di validazione rendiconto con autorizzazione al saldo per le attività finanziate a costi standard; attività di consulenza agli enti titolari beneficiari di finanziamenti relativamente alle disposizioni regionali e comunitarie per la gestione finanziaria e relativa rendicontazione.

Con riferimento alle linee guida del PEG, al 31/07/2021, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2007/2013, sono state concluse tutte le attività di competenza.

- Programmazione obiettivi
  - a) è stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza.
- Liquidazione finanziamenti:
  - a) attività di liquidazione esaurite nell'anno 2017.
- Monitoraggio finanziario mensile:
  - a) attività di monitoraggio esaurite nell'anno 2017.
- Rendicontazione finale delle attività finanziate:
  - a) tutte le attività finalizzate alla rendicontazione finale delle attività finanziate erano state evase in precedenza.
- Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:
  - a) attività esaurite nel I semestre dell'anno 2018.
- Servizio di front office con gli interlocutori esterni:
  - a) attività esaurite nell'anno 2017.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel Peg approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Con riferimento alle linee guida del PEG, nel corso del II semestre dell'anno 2021, rispetto alle operazioni a valere sulla Programmazione FSE 2014/2020, sono state attuate le seguenti attività:

- Programmazione obiettivi:
  - a) E' stata assicurata la fattibilità degli obiettivi e delle finalità di area, monitorando lo stato di avanzamento della realizzazione dei progetti approvati in precedenza.
- Liquidazione finanziamenti (istruttoria di validazione amministrativa sulle domande di rimborso avanzate dai Soggetti Attuatori al 31/12/2021):
  - a) Verifica completezza della documentazione di attuazione delle operazioni per la conseguente attivazione dei pagamenti relativi alle stesse (SIFER 2014-2020). In particolare sono state applicate sulle operazioni approvate successivamente al 01/07/2019 - assegnate dalla Regione Emilia Romagna all'O.I. Provincia di Modena - le nuove procedure di controllo in fase di avvio delle attività ai sensi della DGR 1109 del 01/07/2019 "Avvio della sperimentazione relativa alle procedure in materia di controlli di I livello per le attività finanziate nell'ambito delle politiche di istruzione, formazione e lavoro".
  - b) Istruttoria amministrativa contabile validata per n. 47 domande di rimborso trasmesse dagli enti di formazione professionale attraverso la procedura WEB dell'applicativo SIFER 2014-2020 ed attivata per n. 7 domande di rimborso prese in carico per la successiva validazione.
- Monitoraggio fisico e finanziario al 31/12/2021:
  - a) Verifica periodica sull'applicativo SIFER 2014/2020 della correttezza e coerenza dei dati inseriti per tutte le operazioni assegnate all' O.I. Provincia di Modena.
- Rendicontazione finale delle attività finanziate al 31/12/2021:
  - a) Verifica dei documenti di realizzazione di complessive delle operazioni finanziate, per la redazione del relativo verbale di rendiconto,
  - b) Verifica dei documenti di realizzazione delle operazioni IeFP,
  - c) Validazione del rendiconto di complessive 18 operazioni assegnate di cui era stato redatto il relativo verbale di rendiconto e redazione del relativo Atto dirigenziale di validazione del rendiconto (n. 5 atti di validazione dirigenziali). Per le citate 18 operazioni concluse, a seguito di verifica rendicontuale sulla conformità dell'attività realizzata, è stata conseguentemente validata l'istruttoria amministrativo-contabile delle relative domande di saldo.
- Chiusure contabili finali delle diverse assegnazioni:
  - a) Nessuna assegnazione di risorse in relazione alla Programmazione PO FSE 2014-2020
- Servizio di front office con gli interlocutori esterni:

a) Consulenze sia telefoniche che con incontri richiesti dai singoli Soggetti Attuatori,

b) L'attivazione delle procedure di rendicontazione finale e di verifica delle domande di rimborso delle operazioni approvate dalla Regione Emilia-Romagna ed assegnate all'O.I. Provincia di Modena ha comportato: la verifica dei documenti di realizzazione attività (registri, schede individuali, ecc) campionati in domanda di rimborso e originali presentati a rendiconto, la validazione delle domande di rimborso, la stesura del verbale di rendiconto in esito ai controlli di rendicontazione e alla relativa definizione del contributo ammissibile per ogni operazione per la quale è stata presentata all'O.I di Modena formale proposta di rendiconto; redazione dell'atto di validazione rendiconto con autorizzazione al saldo per le attività finanziate a costi standard; attività di consulenza agli enti titolari beneficiari di finanziamenti relativamente alle disposizioni regionali e comunitarie per la gestione finanziaria e relativa rendicontazione.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**Obiettivo Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)**  
**Obiettivo Operativo 1875 Servizi Web-Gis**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Sviluppare, mantenere ed implementare i servizi di consultazione Web-Gis del Portale cartografico dell'Ente [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it). Integrare i dati topografici mediante la standardizzazione e diffusione delle informazioni geografiche attinenti le attività di pianificazione, sia di ambito generale che settoriale, per il loro utilizzo sull'originale carta geografica di sfondo (Carta Tecnica Regionale 1:5000 e altre) ed anche all'interno del data base topografico regionale (CTR5).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati fatta eccezione per le attività sospese a causa dei sopraggiunti limiti tecnologici.

In relazione agli obiettivi gestionali specifici, è stato perseguito il miglioramento dell'informazione geodetica-topografica mediante la standardizzazione e la reciproca diffusione delle informazioni geografiche attinenti le attività di pianificazione, sia di ambito generale che settoriale, per il loro utilizzo sull'originale carta geografica di sfondo (Carta Tecnica Regionale 1:5000 e altre) ed anche all'interno del data-base topografico regionale (DB-TOPO CTR5). Si è provveduto esclusivamente con personale interno al regolare aggiornamento delle banche dati relative all'intero territorio provinciale ed alla manutenzione delle procedure di ricerca e posizionamento dei servizi web-gis presenti sul portale cartografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

Nel semestre si sono perseguiti, nonostante alcune limitazioni tecniche, le attività conseguenti l'adeguamento tecnologico del portale [www.SisteMOnet.it](http://www.SisteMOnet.it) e l'aggiornamento dei dati/progetti in pubblicazione.

A causa della saturazione dello spazio in memoria disponibile sul server dedicato ed in attesa della soluzione del problema tecnico sono state sospese le attività di migrazione alla nuova infrastruttura (punti: 5-dismissione di ArcIMS, ormai obsoleto e privo di supporto, 6-migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka,7-integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet, dell'elenco riportato a pagina 100 nel documento 2020) mentre sono proseguiti l'adeguamento e la produzione dei servizi di mappa propedeutici alla pubblicazione dei servizi web-gis.

Ad oggi sono state rielaborate (conversione del sistema di riferimento, riorganizzazione della struttura e realizzazione del corrispondente servizio di mappa), aggiornate o realizzate ex-novo le seguenti banche dati.

- Microzonazione Sismica, completamento della cartografia relativa ai Comuni di: Carpi, Castelfranco Emilia, Castelnuovo Rangone, Castelvetro di Modena, Finale Emilia, Guiglia, Marano sul Panaro, Montese, Pavullo nel F., Savignano sul P., Serramazzoni, Spilamberto, Vignola, Zocca, Ordinanza 70/2012 Regione ER
- PSC comuni di Bastiglia e Bomporto
- aggiornamento alle varianti urbanistiche intervenute, in accordo con il Comune di Montese, della banca dati e del servizio di mappa relativo al PRG
- aggiornamento banca dati Monitoraggio Aree Produttive della Provincia di Modena (MOAP)
- realizzazione banca dati POIC (Piano Operativo per gli Insediamenti Commerciali)

- aggiornamento carta del territorio provinciale in scala 1:100.000 in seguito al passaggio di gestione tra Provincia di Modena ed ANAS di alcuni tratti stradali
- reperimento, analisi dei dati e realizzazione della cartografia della rete ecologica contenuta negli strumenti urbanistici comunali e confronto con l'analoga rete provinciale nell'ambito delle attività di predisposizione del PTAV

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati, fatta eccezione per le attività sospese a causa dei sopraggiunti problemi tecnologici; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

In relazione agli obiettivi gestionali specifici, è stato perseguito il miglioramento dell'informazione geodetica-topografica mediante la standardizzazione e la reciproca diffusione delle informazioni geografiche attinenti le attività di pianificazione, sia di ambito generale che settoriale, per il loro utilizzo sull'originale carta geografica di sfondo (Carta Tecnica Regionale 1:5000 e altre) ed anche all'interno del data-base topografico regionale (DB-TOPO CTR5). Si è provveduto esclusivamente con personale interno al regolare aggiornamento delle banche dati relative all'intero territorio provinciale.

Al 31/12/2021, le attività di adeguamento tecnologico del portale [www.SisteMOnet.it](http://www.SisteMOnet.it) sono ancora sospese a causa di malfunzionamenti del web-server che realizza la pubblicazione on-line della cartografia. Tali disfunzioni dipendono da configurazioni sistemistiche dell'infrastruttura su cui è installata la piattaforma web e non sono direttamente risolvibili dalla nostra unità. Prosegue comunque l'attività di aggiornamento di dati e progetti che andranno in pubblicazione sul sito una volta corretti i malfunzionamenti.

Restano dunque sospese le attività di migrazione alla nuova infrastruttura (punti: 6-migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka, 7-integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet, dell'elenco riportato a pagina 100 nel documento 2020) mentre è stato ripristinata la possibilità di scaricare dal portale la documentazione ed i dati vettoriali riferiti alle materie di competenza del Servizio.

Ad oggi sono state svolte le seguenti attività:

- reperimento, analisi dei dati e realizzazione della cartografia del rischio idraulico in seguito all'approvazione del Piano di Gestione del Rischio Alluvioni (PGRA) delle Autorità Distrettuale di Bacino presenti sul territorio provinciale, finalizzata all'attività di predisposizione del PTAV. In particolare sono state realizzate le cartografie riguardanti i seguenti temi: aree di interesse idraulico, pericolosità alluvionale, elementi esposti, rischio alluvionale
- reperimento, analisi dei dati e realizzazione della cartografia relativa alla proposta di variante fasce fluviali PAI Fiume Secchia proposta dall'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po al fine dell'attività di predisposizione del PTAV
- reperimento e analisi dei dati della Variante Generale al Piano Infraregionale delle Attività Estrattive della Provincia di Modena al fine della realizzazione della cartografia del possibile riutilizzo dei poli estrattivi dismessi come bacini irrigui come attività di predisposizione del PTAV
- reperimento, analisi dei dati e realizzazione della cartografia dell'inquinamento luminoso nell'ambito delle attività di predisposizione del PTAV
- aggiornamento della banca dati relativa alle concessioni di derivazione di acque pubbliche
- reperimento, analisi e restituzione in formato utile alle di predisposizione della cartografia di PTAV dei dati relativi agli strumenti urbanistici comunali.
- realizzazione della cartografia della rete ciclabile di rango provinciale esistente con verifica dello stato di fatto ed individuazione dei percorsi da inserire nella prossima progettazione. Tale cartografia è tutt'ora oggetto di modifiche ed integrazioni in conseguenza delle attività di consultazione dei soggetti pubblici previste nella fase di formazione del PTAV.

- revisione ed aggiornamento della cartografia vettoriale relativa al reticolo stradale provinciale, attività necessaria all'implementazione dei modelli matematici utilizzati per la stima dei flussi di traffico veicolare sul territorio provinciale, tali studi sono propedeutici alla realizzazione della cartografia di PTAV.
- realizzazione dei mosaici raster degli elementi alle scale 1:10.000, 1:25000, 1:50.000 del prodotto Carta Tecnica Regionale aggiornato al 2018.
- realizzazione del modello digitale del terreno aggiornato al 2018 con derivazione del modello delle pendenze
- aggiornamento della banca dati che realizza la componente cartografica per il territorio provinciale del Piano faunistico-venatorio regionale (attività svolta in virtù di una collaborazione con il servizio Territoriale Agricoltura, Caccia e Pesca di Modena RER)

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/7

A causa dalla saturazione della capacità di memoria dell'applicazione utilizzata e del server dedicato sono sospese le seguenti attività:

- dismissione di ArcIMS, ormai obsoleto e privo di supporto;
- migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka;
- integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet.

Al 31/12

A causa di malfunzionamenti dipendenti da configurazioni sistemistiche dell'infrastruttura su cui è installata la piattaforma web sono sospese le seguenti attività e.

- migrazione delle applicazioni WebGIS ArcIMS al nuovo ambiente Moka;
- integrazione delle nuove applicazioni WebGIS Moka nel portale SisTeMoNet.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 521 SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT)**  
**Obiettivo Operativo 1876 SI-STE-MO-NET**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Manutenzione, gestione ed efficientamento della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'Area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per la diffusione telematica e condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

In relazione ai due obiettivi di gestione che connotano l'obiettivo operativo si sintetizzano le attività come segue.

E' stata favorita la diffusione telematica e la condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente e per la trasparenza dell'azione tecnico-amministrativa. Le attività sono state rivolte alla gestione ed efficientamento della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni, per favorire l'utilizzo/visualizzazione dei servizi WebGIS.

Al 31/07/2020 la gestione delle attuali infrastrutture HW e dei prodotti SW, necessari per il funzionamento dei servizi su piattaforma web resi anche a favore di terzi, sono realizzate esclusivamente con personale del servizio e, come di norma, hanno riguardato:

- la gestione, manutenzione e sviluppo del portale cartografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it) e dei dati su esso disponibili
- la verifica delle prestazioni e, per quanto di competenza, è stata garantita la stabilità dei servizi ed assicurate le consulenze agli utenti;
- la manutenzione dei servizi WebGIS.

Sono in corso la riprogettazione-adequamento della struttura dei servizi di mappaggio, la riconfigurazione delle banche-dati, in vista del collaudo finale con attivazione dei nuovi applicativi e conseguente spegnimento degli applicativi precedenti.

Si è provveduto all'aggiornamento annuale della cartografia del Piano Faunistico Venatorio relativo alla Provincia di Modena per conto del Servizio Territoriale Agricoltura, Caccia e Pesca di Modena della Regione ER ed all'aggiornamento alle varianti intervenute del servizio di mappa del PRG del Comune di Montese.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati. Tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

In relazione ai due obiettivi di gestione che connotano l'obiettivo operativo si sintetizzano le attività come segue.

E' stata favorita la diffusione telematica e la condivisione di informazioni e di banche-dati geosensibili a supporto della gestione e della programmazione del territorio e dell'ambiente e per la trasparenza dell'azione tecnico-amministrativa. Le attività sono state rivolte alla progressiva migrazione su altra piattaforma della infrastruttura tecnologica (portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it)) a supporto della pianificazione territoriale d'area vasta, della pianificazione comunale e delle Unioni di Comuni.

In particolare si è provveduto alla distribuzione agli enti interessati (Unione Terre d'Argine e Comune di Sassuolo) dei dati in formato digitale dxf delle linee elettriche relative ad Enel-distribuzione presenti sul territorio provinciale al fine della realizzazione dei rispettivi PUG.

Sono in corso la riprogettazione-adeguamento della struttura dei servizi di mappaggio, la riconfigurazione delle banche-dati, in vista del collaudo finale con attivazione dei nuovi applicativi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

A causa dei limiti tecnologici indicati all'Obiettivo Operativo 1875 sono sospese parte delle attività di configurazione del nuovo portale cartografico.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE  
L. 56/2014 e LUR 24/2017  
Obiettivo Operativo 1878 Pianificazione provinciale e d'area vasta: PTCP-PTAV  
Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Formazione del nuovo P.T.A.V. in attuazione di quanto previsto dalla L.R 24/2017 che modifica i contenuti della pianificazione d'area vasta ovvero provinciale e secondo le linee operative allegate all'Intesa con la Regione di cui alla DCP n. 56 del 30/9/2019 e DGR n. 1118 del 08/07/2019. Collaborazione alla formazione di piani generali e settoriali di competenza della pianificazione regionale per favorire la condivisione e concertazione istituzionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Si veda quanto rendicontato nel capitolo dedicato al miglioramento.

Al 31/12

Si veda quanto rendicontato nel capitolo dedicato al miglioramento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

**lettere a, b, c, d**

Con riguardo ai quattro obiettivi gestionali che caratterizzano l'obiettivo operativo, le attività sono sintetizzate come segue.

Le attività svolte attengono prevalentemente alla pianificazione cosiddetta "d'area vasta" per favorire la condivisione e concertazione istituzionale: collaborazione alla formazione di piani settoriali ed alla pianificazione sovraordinata; approfondimento dei vari DL sulla legge urbanistica e di ridisegno istituzionale; rigenerazione urbana e consumo di suolo con approfondimenti disciplinari nelle sedi istituzionali sulle tematiche relative alla rigenerazione urbana, anche degli ambiti produttivi, ed al recupero/riuso dei fabbricati, anche in aree extraurbane.

Sono monitorate (ad applicate nella valutazione dei piani comunali) le ricadute del PIGRA. E' attiva la collaborazione per la eventuale stesura di atti/disposizioni in merito alla attuazione dei Piani di Bacino nel settore urbanistico (art.58 del PAI e art.22 PAI Delta- pareri su procedimenti e ricorsi avverso atti provinciali).

Al 31/07/2021 proseguono con la Regione confronti per la definizione dei contenuti del PTAV (Piano Territoriale di Area Vasta - ex PTCP) in attuazione delle disposizioni della LR 24/2017; sulla base del

protocollo di Intesa e del relativo programma operativo - Linee guida per la formazione del PTAV sottoscritto.

Relativamente al PTAV, si stanno raccogliendo i dati degli studi pregressi di Microzonazione Sismica realizzati sul territorio provinciale e contenuti nella cartografia di I Livello del PTCP provinciale vigente e nelle cartografie di I e II Livello comunali, al fine di realizzare la "Carta di area vasta delle aree suscettibili di effetti locali" prevista dalla DGR 630/2019.

In particolare sono in fase di svolgimento analisi specifiche in area montana per definire le Vs delle Formazioni geologiche affioranti e classificarle come stabili o stabili suscettibili di amplificazione stratigrafica.

In area di pianura sono stati eseguiti approfondimenti specifici per la definizione di aree instabili per liquefazione e/o cedimenti differenziali.

In parallelo si partecipa ai tavoli avviati dalla Regione Emilia-Romagna e da UPI per dare attuazione alla nuova legge urbanistica regionale LR 24/2017.

Con riguardo alla pianificazione provinciale sono in corso i procedimenti per l'approvazione della proposta di variante al Parco dei Sassi di Rocca Malatina proposta dall'Ente Parco e comportante modifica al PTCP2009 e quelli per la condivisione di una proposta di variante al Parco del Frignano. Ciò ha comportato la partecipazione a diverse riunioni di approfondimento e coordinamento. Per quanto inerente la Variante al PTP Sassi di Rocca Malatina, questa è già stata assunta dal Comitato Esecutivo del Parco, pubblicata e relativamente alla quale risulta pervenuta una sola osservazione. Pertanto la Variante sarà portata in approvazione al consiglio Provinciale nel mese di settembre 2021.

L'obiettivo operativo al momento si sta svolgendo regolarmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, e finora i risultati corrispondono alle attese.

Considerata la carenza di personale nell'ambito dell'U.O. Pianificazione territoriale per la predisposizione del PTAV è stato assunto mediante selezione art. 110 un architetto di alta specializzazione che ha effettivamente avviato, unitamente al dirigente, tutte le attività preliminari per il nuovo PTAV della Provincia di Modena; sono stati inoltre avviate convenzioni con Enti pubblici per integrare la professionalità necessarie alla predisposizione del Piano.

Al 31/12/2021

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza del servizio erogato; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

**lettere a, b, c, d**

Con riguardo ai quattro obiettivi gestionali che caratterizzano l'obiettivo operativo, le attività sono sintetizzate come segue.

Le attività svolte attengono prevalentemente alla pianificazione cosiddetta "d'area vasta" per favorire la condivisione e concertazione istituzionale: collaborazione alla formazione di piani settoriali ed alla pianificazione sovraordinata; approfondimento dei vari DL sulla legge urbanistica e di ridisegno istituzionale; rigenerazione urbana e consumo di suolo con approfondimenti disciplinari nelle sedi istituzionali sulle tematiche relative alla rigenerazione urbana, anche degli ambiti produttivi, ed al recupero/riuso dei fabbricati, anche in aree extraurbane.

Sono monitorate (ad applicate nella valutazione dei piani comunali) le ricadute del PIGRA. E' attiva la collaborazione per la eventuale stesura di atti/disposizioni in merito alla attuazione dei Piani di Bacino nel settore urbanistico (art.58 del PAI e art.22 PAI Delta- pareri su procedimenti e ricorsi avverso atti provinciali).

Proseguono con la Regione confronti per la definizione dei contenuti del PTAV (Piano Territoriale di Area Vasta - ex PTCP) in attuazione delle disposizioni della LR 24/2017; sulla base del protocollo di Intesa e del relativo programma operativo - Linee guida per la formazione del PTAV sottoscritto.

Relativamente al PTAV, sono state approntate le cartografie per i seguenti temi:

- mobilità (Rete dei percorsi ciclabili e della mobilità dolce);
- rete ecologica provinciale (Mosaico della rete ecologica provinciale);
- sicurezza idraulica:
  - aree di interesse idraulico
  - pericolosità alluvionale per ambito idrografico;
  - pericolosità alluvionale reticolo principale;
  - pericolosità alluvionale reticolo collinare montano;
  - pericolosità alluvionale reticolo di pianura;
  - elementi esposti reticolo principale;
  - elementi esposti reticolo secondario collinare montano;
  - elementi esposti reticolo secondario di pianura;
  - proposta variante PAI fiume Secchia;
- resilienza idrica;
- inquinamento luminoso;
- sismica ( Carta di area vasta delle aree suscettibili di effetti locali);
- dissesto (inventario del dissesto regionale).

Gli elaborati cartografici sopra richiamati saranno presentati nella fase di consultazione Preliminare.

In parallelo si partecipa ai tavoli avviati dalla Regione Emilia-Romagna per dare attuazione alla nuova legge urbanistica regionale LR 24/2017.

Con riguardo alla pianificazione provinciale è stata approvata la Variante 2020 al Parco dei Sassi di Rocca Malatina proposta dall'Ente Parco e comportante modifica al PTCP2009; è stato inoltre sottoscritto un accordo tra Provincia di Modena ed Ente di gestione per i Parchi e la biodiversità Emilia Centrale per la condivisione di una proposta di variante al Piano territoriale del Parco del Frignano. Ciò ha comportato la partecipazione a diverse riunioni di approfondimento e coordinamento.

Considerata la carenza di personale nell'ambito dell'U.O. Pianificazione territoriale per la predisposizione del PTAV sono stati inoltre sottoscritti accordi con ATERSIR e con L'Ente di gestione per i Parchi e la biodiversità Emilia Centrale per lo svolgimento di attività di interesse comune.

## **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Lo stato di attuazione è in linea con gli obiettivi preposti; l'attività sta comportando moltissimi incontri con vari Enti, come ad esempio Arpae, Atersir, Regione, Ente di gestione parchi, CAP, e vari comuni e unioni dei Comuni.

In data 26 aprile si è deciso di convocare una conferenza a cui sono stati invitati tutti i sindaci della Provincia di Modena al fine di dare comunicazione del progetto che riguarda l'elaborazione del Piano territoriale di area vasta, dando un quadro normativo e un dettaglio dei contenuti previsti nel nuovo piano,

evidenziando tutte le novità introdotte dalla Legge regionale 24/2017.

Successivamente, in data 28 giugno durante l'assemblea dei sindaci, è stata effettuata una comunicazione con lo stato di attuazione del PTAV evidenziando nel dettaglio gli obiettivi strategici dello stesso, con esplicitazione del cronoprogramma delle attività. L'intento era quello di condividere sia i contenuti del piano, sia le tempistiche del procedimento.

E' stata implementata la banca dati disponibile per la redazione del PTAV aggiornando il mosaico provinciale della pianificazione comunale (PRG e PSC).

Al 31/12

E' stata implementata la banca dati disponibile per la redazione del PTAV attraverso le informazioni che possono essere dedotte dal mosaico provinciale della pianificazione comunale (PRG e PSC).

Per la rendicontazione dettagliata delle due azioni premianti al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021

<b>RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE</b>
---

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1921 Attuazione del POIC e sue varianti  
Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Attuazione e monitoraggio delle previsioni del POIC (L.R. 14/1999 e L.R. 20/2000)

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

I lavori si sono attestati su due tipologie di attività riferite ad obiettivi gestionali:

- a) verifiche di conformità al POIC nella formazione/modifica/attuazione degli strumenti urbanistici al fine di assicurare attuazione e coerenza delle previsioni dei Piani rispetto alla pianificazione commerciale sovraordinata;
- b) valutazioni tecnico-procedurali per la definizione di Accordi territoriali nei casi previsti dal POIC;

E' stata quindi assicurata la coerenza delle previsioni dei Piani comunali, anche attuativi, rispetto alla pianificazione commerciale sovraordinata. Non si è verificata invece la necessità di partecipare alle Conferenze di servizi art. 11 LR 14/1999 - D.Lgs n.114/98.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell' efficienza dei servizi erogati.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L.  
56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1922 Attuazione del PLERT e sue varianti  
Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Supportare l'azione dei Comuni al fine di giungere ad una soluzione condivisa delle problematiche inerenti l'attuazione del PLERT.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'attività sviluppa le verifiche conformità al vigente Piano per l'Emittenza Radio Televisiva (PLERT) approvato dal Consiglio provinciale di Modena n. 72/2004, fornendo supporto tecnico e consulenza ai comuni nell'attuazione del Piano.

Nel periodo in esame non si è verificata la necessità di convocare il Comitato tecnico provinciale per l'emittenza radio televisiva o pareri relativi ai Piani Nazionali di assegnazione frequenze.

Il Comune di Carpi ha avanzato richieste di consulenza per l'attuazione del PLERT, in particolare rispetto al sito n. 1 (via Nuova Ponente 24/A), per il quale il Piano ha previsto la delocalizzazione a breve termine, sono stati forniti aggiornamenti di carattere giurisprudenziale utili per realizzare il risanamento.

Le emittenti operanti in località Gaiato di Pavullo nel Frignano hanno avanzato richiesta di consulenza per l'individuazione di siti utili al risanamento del sito n. 49 (Gaiato, via Pianelli 270).

Le emittenti operanti nel sito n. 26 (Modena, via Servi, 13) hanno avanzato richiesta di consulenza in merito al risanamento del sito a seguito la richiesta di rimozione intimata dalla Soprintendenza Archeologica, Belle Arti e Paesaggio per la città Metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara.

Le azioni promosse dalla Provincia nell'ambito del servizio di consulenza prestato ai Comuni e alle Emittenti sono state costantemente condivise con i Servizi regionali (Servizio Giuridico del Territorio, Servizio Tutela e Risanamento Acqua, Aria e Agenti Fisici e) e con l'Ispettorato Territoriale del Ministero dello Sviluppo Economico.

L'obiettivo operativo al momento si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati. Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

L'attività sviluppa le verifiche conformità al vigente Piano per l'Emittenza Radio Televisiva (PLERT) approvato dal Consiglio provinciale di Modena n. 72/2004, fornendo supporto tecnico e consulenza ai comuni nell'attuazione del Piano.

Nel periodo in esame non si è verificata la necessità di convocare il Comitato tecnico provinciale per l'emittenza radio televisiva o pareri relativi ai Piani Nazionali di assegnazione frequenze.

In relazione al mutato quadro di riferimento normativo di livello nazionale e alle recenti pronunce giurisprudenziali sono stati promossi incontri con i Servizi regionali ( Servizio Giuridico del Territorio, Servizio Tutela e Risanamento Acqua, Aria e Agenti Fisici) finalizzati a ridefinire le azioni che possono essere intraprese con il PLERT per tutelare la salute e salvaguardare l'ambiente dall'inquinamento elettromagnetico.

Rispetto al risanamento dei siti di emittenza radio e televisiva è proseguito il confronto tra Provincia, Regione e Comuni in merito ai seguenti risanamenti:

- Comune di Carpi, sito n. 1 (via Nuova Ponente 24/A), per il quale il Piano ha previsto la delocalizzazione a breve termine, sono stati forniti aggiornamenti di carattere giurisprudenziale utili per realizzare il risanamento;
- Pavullo nel Frignano, individuazione di siti utili al risanamento del sito n. 49 (Gaiato, via Pianelli 270);
- Modena, risanamento sito n. 26 (Modena, via Servi, 13) .

Le azioni promosse dalla Provincia nell'ambito del servizio di consulenza prestato ai Comuni e alle Emittenti sono state costantemente condivise con i Servizi regionali (Servizio Giuridico del Territorio, Servizio Tutela e Risanamento Acqua, Aria e Agenti Fisici e) e con l'Ispettorato Territoriale del Ministero dello Sviluppo Economico.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1923 Attuazione del PTCP 2009: supporto alle autorizzazioni ambientali e di valutazione dei Piani**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Verificare conformità rispetto al PTCP2009 nell'ambito dei procedimenti amministrativi di rilascio di atti autorizzativi, comunque denominati, di competenza dell'Ente, della Regione Emilia Romagna o di altri Soggetti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'attività verifica la conformità al PTCP2009 a supporto dei procedimenti autorizzativi regionali di natura ambientale esprimendo pareri agli Enti, prevalentemente ARPAE-SAC e Comuni, a cui fanno capo oggi detti procedimenti. In estrema sintesi le valutazioni di conformità espresse dal Servizio si sono attestate sulle seguenti tipologie di autorizzazioni:

- a) procedimenti autorizzativi regionali gestione rifiuti art. 208 D.Lgs 152/2006
- b) procedimenti autorizzativi regionali di Screening - V.I.A.D.lgs. 152/2006).
- c) procedimenti autorizzativi regionali per captazione acque sotterranee al fine di agevolare il rilascio del parere sulle concessioni di derivazione delle acque pubbliche (regolamento regionale ancora vigente RR n. 41/2001).
- d) provvedimenti normativi per autorizzazione all'esercizio di metanodotti, elettrodotti e centraline idroelettriche (D.Lgs 327/2001, D.Lgs. 387/2003, LR 10/93, LR 26/2004)

Sono state nel dettaglio esperite le necessarie istruttorie sui progetti trasmessi e quindi:

**al 31/07/2020** si sono espresse 36 valutazioni, così suddivise:

- n.2 nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto, Screening Ambientale, PAUR e autorizzazione rifiuti (art.208 DLgs 152/2006);
- n. 34 nell'ambito delle procedure di Autorizzazione per le derivazioni di acqua pubblica

L'obiettivo operativo al momento si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell' efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

L'attività verifica la conformità al PTCP2009 a supporto dei procedimenti autorizzativi regionali di natura ambientale esprimendo pareri agli Enti, prevalentemente ARPAE-SAC e Comuni, a cui fanno capo oggi detti procedimenti. In estrema sintesi le valutazioni di conformità espresse dal Servizio si sono attestate sulle seguenti autorizzazioni:

- a) procedimenti autorizzativi regionali gestione rifiuti art. 208 D.Lgs 152/2006
- b) procedimenti autorizzativi regionali di Screening - V.I.A.D.lgs. 152/2006).

c) procedimenti autorizzativi regionali per captazione acque sotterranee al fine di agevolare il rilascio del parere sulle concessioni di derivazione delle acque pubbliche (regolamento regionale ancora vigente RR n. 41/2001).

d) provvedimenti normativi per autorizzazione all'esercizio di metanodotti, elettrodotti e centraline idroelettriche (D.Lgs 327/2001, D.Lgs. 387/2003, LR 10/93, LR 26/2004)

Sono state nel dettaglio esperite le necessarie istruttorie sui progetti trasmessi e quindi:

**al 31/12/2021** si sono espresse 26 valutazioni, così suddivise:

n.4 nell'ambito delle procedure di Valutazione di Impatto, Screening Ambientale, PAUR e autorizzazione rifiuti (art.208 DLgs 152/2006);

n. 22 nell'ambito delle procedure di Autorizzazione per le derivazioni di acqua pubblica

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 522 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, GENERALE E DI SETTORE L. 56/2014 e LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1924 Attuazione del PTCP 2009: beni culturali e ambiti di tutela  
Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire l'attuazione del PTCP2009 attraverso specifiche azioni di analisi relative ai beni culturali e ambiti di volte a supportare il processo di pianificazione territoriale generale e dei Comuni. anche con iniziative collaterali, di partecipazione e di monitoraggio per uno sviluppo sostenibile.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Nell'ambito della valorizzazione e tutela di beni paesaggistici ed architettonici e dei processi di pianificazione territoriale e urbanistica che li assumono, le azioni si sono attestate su tre categorie di attività delle quali due previste per legge, una terza a supporto delle funzioni proprie della provincia e degli enti locali realizzata mediante forme di collaborazione. In estrema sintesi le attività svolte hanno avuto a riferimento:

- a) la Commissione Regionale del Paesaggio (*Decreto del Presidente regionale n. 9 del 25/1/2016 ai sensi dell'art. 71 della L.R. n. 24/2017*). Partecipazione alla valutazione dei beni paesaggistici nel processo di definizione di definizione dei vincoli/ tutele ministeriali.
- b) l'Osservatorio Regionale sul Paesaggio (*art. 133 del D.Lgs. n. 42 del 2004, "Codice dei beni culturali e del paesaggio", e del previgente art. 40octies della L.R. n. 20 del 2000, ora trasfuso nell'art. 68 della L.R. n. 24 del 2017, "Disciplina generale sulla tutela e l'uso del territorio"*). Partecipazione alle sedute del Comitato Scientifico dell'Osservatorio per l'attuazione di Osservatori locali sul Paesaggio; condivisione di esperienze e studi, afferenti la protezione, gestione, pianificazione del paesaggio, con analisi casi di studio e formulazione proposte operative, in attuazione dei punti 2-5 art. 68 LR 24/2017. Convegno 'Comunità, Cultura, Paesaggi' del 20 giugno scorso; contributi al percorso formativo Materia Paesaggio 2019, sui territori che interessano i Comuni dell'Unione Parma Est, prescelta per la sperimentazione.
- c) il Progetto provinciale di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia (*atto del Presidente della Provincia n. 16 del 30/01/2018 e atto Consiglio d'Amministrazione dei Fondazione CRM del 19 dicembre 2017*) -

Con comunicazione del Presidente della Provincia prot. n. 17916 del 19/06/2020 sono state incaricate della rappresentanza in detti comitati l'Ing. Annalisa Vita e la Dott.ssa MariaGiulia Messori.

Il Progetto di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia ha visto il completamento, con la collaborazione dell'Arch. Antonella Manicardi del terzo volume, (Polinago - Lama Mocogno). Anche per questo volume è stato necessario svolgere analisi e studi relativi ai beni d'interesse storico-architettonico con la preliminare acquisizione della documentazione iconografica e testuale realizzata in occasione dei passati strumenti urbanistici (PRG - PSC) oltre ai necessari sopralluoghi di verifica delle emergenze, ricognizioni fotografiche per aggiornare lo stato degli insediamenti. Sono stati anche verificati gli eventuali vincoli ministeriali operanti su edifici civili nei due territori. L'intera documentazione sarà messa a disposizione dei Comuni nei quali è in corso la revisione dei propri strumenti urbanistici.

Si segnala che la coautrice del lavoro Arch. Antonella Manicardi è andata in pensione del 01/11/2019 e ha continuato volontariamente la sua collaborazione con il Servizio per il completamento dell'opera.

L'obiettivo operativo al momento si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati. Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale di altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV. Si segnala pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Nell'ambito del Comitato Scientifico Regionale per l'Osservatorio Paesaggio al **31/07/2021** sono stati svolti 2 incontri finalizzati all'aggiornamento del Piano Territoriale Paesistico Regionale.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Nell'ambito della valorizzazione e tutela di beni paesaggistici ed architettonici e dei processi di pianificazione territoriale e urbanistica che li assumono, le azioni si sono attestate su tre categorie di attività delle quali due previste per legge, una terza a supporto delle funzioni proprie della provincia e degli enti locali realizzata mediante forme di collaborazione. In estrema sintesi le attività svolte hanno avuto a riferimento:

- a) la Commissione Regionale del Paesaggio (*Decreto del Presidente regionale n. 9 del 25/1/2016 ai sensi dell'art. 71 della L.R. n. 24/2017*). Partecipazione alla valutazione dei beni paesaggistici nel processo di definizione di definizione dei vincoli/ tutele ministeriali.
- b) l'Osservatorio Regionale sul Paesaggio (*art. 133 del D.Lgs. n. 42 del 2004, "Codice dei beni culturali e del paesaggio", e del previgente art. 40octies della L.R. n. 20 del 2000, ora trasfuso nell'art. 68 della L.R. n. 24 del 2017, "Disciplina generale sulla tutela e l'uso del territorio"*). Partecipazione alle sedute del Comitato Scientifico dell'Osservatorio per l'attuazione di Osservatori locali sul Paesaggio; condivisione di esperienze e studi, afferenti la protezione, gestione, pianificazione del paesaggio, con analisi casi di studio e formulazione proposte operative, in attuazione dei punti 2-5 art. 68 LR 24/2017. Convegno 'Comunità, Cultura, Paesaggi' del 20 giugno scorso; contributi al percorso formativo Materia Paesaggio 2019, sui territori che interessano i Comuni dell'Unione Parma Est, prescelta per la sperimentazione.
- c) il Progetto provinciale di studio e di ricerca sull'Alta Valle della Secchia (*atto del Presidente della Provincia n. 16 del 30/01/2018 e atto Consiglio d'Amministrazione dei Fondazione CRM del 19 dicembre 2017*) -

Con comunicazione del Presidente della Provincia prot. n. 17916 del 19/06/2020 sono state incaricate della rappresentanza in detti comitati l'Ing. Annalisa Vita e la Dott.ssa Maria Giulia Messori.

Si segnala come già sopra enunciato che a causa di carenza di personale, le attività in capo all'U.O. Pianificazione Territoriale sono attualmente in capo al personale di altre unità, che oltre ai propri compiti, si sono fatti carico di attuare e svolgere alcune attività relative alla predisposizione del PTAV. Si segnala pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro di personale al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Nell'ambito del Comitato Scientifico Regionale per l'Osservatorio Paesaggio al **31/12/2021** non sono stati svolti incontri finalizzati all'aggiornamento del Piano Territoriale Paesistico Regionale.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO**  
**Obiettivo Operativo 1883 Supporto tecnico ai Comuni per la riduzione del rischio sismico e sicurezza del sistema insediativo**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire il miglioramento della sicurezza del territorio con riguardo sia alla riduzione del rischio sismico che all'analisi della condizione limite per l'emergenza conseguenti alle ordinanze ministeriali, anche mediante attivazione di collaborazioni istituzionali per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio. Supporto tecnico ai Comuni mediante coordinamento, ovvero esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico con definizione di specifici accordi di collaborazione interistituzionali; divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

I due filoni di attività gestionali sono stati rivolti prevalentemente all'attuazione di collaborazioni istituzionali già in essere per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio, offrendo supporto tecnico ai Comuni mediante il coordinamento, ovvero l'esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico; assunzione degli esiti nei Piani mediante Accordi di Programma in variante ai PSC. A ciò ha fatto seguito la divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

Vengono seguiti i lavori del Comitato Regionale per la Riduzione del Rischio Sismico (CRERS - decreto reg. n. 2 del 27/09/2016) in relazione agli aspetti di interesse provinciale, quali l'aggiornamento della DAL 2193/2015 approvato con atto della Giunta regionale n. 630 del 29/04/2019 come "Atto di coordinamento tecnico sugli studi di microzonazione sismica per la pianificazione territoriale e urbanistica (artt. 22 e 49, L.R. n. 24/2017)" che attiene anche contenuti dei PTAV e dei PUG in relazione alla riduzione del rischio sismico.

In particolare, il Dott. Geol. Roberto Saloni, funzionario del servizio difesa del suolo, sta realizzando la "Carta di area vasta delle aree suscettibili di effetti locali" prevista dalla DGR 630/2019.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

I due filoni di attività gestionali sono stati rivolti prevalentemente all'attuazione di collaborazioni istituzionali già in essere per l'assunzione di elementi cartografici e normativi nella pianificazione urbanistica volti alla riduzione del rischio, offrendo supporto tecnico ai Comuni mediante il

coordinamento, ovvero l'esecuzione dei prodotti cartografici e testuali relativi alla riduzione del rischio sismico; assunzione degli esiti nei Piani mediante Accordi di Programma in variante ai PSC. A ciò ha fatto seguito la divulgazione/interrogazione delle informazioni geosensibili a supporto della gestione attraverso la pubblicazione sul portale geografico [www.sistemonet.it](http://www.sistemonet.it).

E' stato fornito supporto ai Comuni al fine di attingere ai contributi per studi di MS e CLE di cui all'OCDPC 780/2021 e DGR 1885/2021.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPSTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 523 SUPPORTO TECNICO AI COMUNI E RIDUZIONE RISCHIO SISMICO**  
**Obiettivo Operativo 1888 Esercizio funzioni L.R. 19/08 - riduzione rischio sismico nella pianificazione**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'esercizio delle funzione trasferite alla Provincia in materia di riduzione del rischio sismico con la LR 19/2008, nell'ambito della formazione / approvazione degli strumenti urbanistici di cui alle Leggi Regionali n. 6/2012, n. 20/2000 e n. 24/2017.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'attività ha comportato l'acquisizione/valutazione dei Rapporti geologico-geotecnici e sismici a corredo degli strumenti urbanistici pervenuti all'Ente (e loro integrazione ove necessario); ogni valutazione è stata elaborata mediante il confronto/concertazione della valutazione di competenza con il funzionario del Servizio Difesa del Suolo.

Si sono espressi n. 26 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche, n. 5 pareri su integrazioni ricevute a seguito di espressione di parere negativo oltre a n. 6 contributi istruttori. Al 31/07/2021 sono in corso di realizzazione altre 4 istruttorie.

E' stata inoltre analizzata la documentazione allegata a vari procedimenti autorizzatori (VIA/Screening/AU/PAUR...) al fine di verificare la necessità di espressione di pareri:

- Elettrodotti e/o metanodotti: n°8 Progetti
- Frantoi/impianti macinazione mobili: n° 1 Progetto
- Impianti smaltimenti rifiuti speciali: n° 11 Progetti
- Piano Emergenza Dighe: n°1 Progetto
- Centraline idroelettriche: n°1 Progetto
- Discariche: n. 1 Progetto
- Allevamenti: n. 1 Progetto
- Impianti Biometano: n. 3 Progetti
- Sorgenti: n. 1 Progetto

Il Dott. Geol. Roberto Saloni collabora inoltre con l'Area LL PP per la redazione di relazioni geologiche, geotecniche e sismiche relative alla progettazione di interventi di messa in sicurezza della viabilità provinciale e progetti di fabbricati ad uso scolastico.

In particolare sono state redatte n°3 relazioni:

- 1) S.P. n°255 Rotatoria Rabin – Relazione geologica e geotecnica.
- 2) S.P. n°228 km 16+686 Ponte Fosso Rovinella - Relazione geologica e geotecnica.
- 3) S.P. n°7 km 23+468 Ponte Fossa Raggiante Luia - Relazione geologica e geotecnica.

Per la stesura di tali relazioni sono stati eseguiti vari sopralluoghi.

Al 31/07/2021 è in fase di redazione n.1 relazione geologico geotecnica per il Sottopasso Navicello Bagazzano sulla S.P. n. 255.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell' efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

L'attività ha comportato l'acquisizione/valutazione dei Rapporti geologico-geotecnici e sismici a corredo degli strumenti urbanistici pervenuti all'Ente (e loro integrazione ove necessario); ogni valutazione è stata elaborata mediante il confronto/concertazione della valutazione di competenza con il funzionario del Servizio Difesa del Suolo.

Si sono espressi n. 15 pareri sulla riduzione del rischio sismico nell'ambito delle istruttorie urbanistiche e n. 3 pareri su integrazioni ricevute a seguito di espressione di parere negativo. Al 31/12/2021 sono in corso di realizzazione altre 15 istruttorie.

E' stata inoltre analizzata la documentazione allegata a vari procedimenti autorizzatori (VIA/Screening/AU/PAUR...) al fine di verificare la necessità di espressione di pareri:

- Elettrodotti e/o metanodotti: n° 8 Progetti
- Impianti smaltimento rifiuti: n° 5 Progetti
- Allevamenti: n. 1 Progetto
- Altri impianti: n. 3 Progetti

Il Dott. Geol. Roberto Saloni collabora inoltre con l'Area LL PP per la redazione di relazioni geologiche, geotecniche e sismiche relative alla progettazione di interventi di messa in sicurezza della viabilità provinciale e progetti di fabbricati ad uso scolastico.

In particolare dal 31/07/2021 al 31/12/2021 è stata redatta una relazione:

1) S.P. n°255 Sottopasso di Via Maestra di Bagazzano – Relazione geologica e sismica.

Al 31/12/2021 è in fase di redazione una relazione geologico e sismica per l'ampliamento del Polo Leonardo in Via Leonardo da Vinci a Modena (MO).

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Territoriale e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1895 Valutazione strumenti urbanistici operativi, attuativi e regolamentari LR 20/2000 (POC, PUA, RUE)**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta attuazione degli strumenti di pianificazione sovraordinata attraverso le verifiche di conformità e di coerenza, degli strumenti urbanistici operativi ed attuativi e loro varianti (P.O.C., P.U.A./P.P. e R.U.E.) e della disciplina transitoria di cui all'articolo 4 della LR 24/2017, ai sensi della LR/20/2000 e della disciplina transitoria art.4 della LR 24/2017.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

L'obiettivo gestionale si attesta sulla valutazione degli strumenti urbanistici comunali attuativi e regolamentari, formati nel periodo transitorio (triennio) stabilito dalla legge regionale 24/2017, pervenuti alla Provincia. L'attività ha comportato lo sviluppo delle istruttorie e la formulazione di riserve/osservazioni ai Piani Operativi Comunali, Piani particolareggiati o Piani Urbanistici attuativi e Regolamenti Urbanistici-Edilizi, integrate con l'espressione dell'esito di VAS-VALSAT. L'atto istruttorio completo comprende anche l'espressione pareri art.5 LR 19/2008 e nonché la verifica conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

In relazione all'oggetto l'attività in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici, al 31/07/2021 ha visto la formulazione di n. 10 istruttorie urbanistiche su strumenti di pianificazione comunale, così specificate:

5. n. 3 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
6. n. 6 di Osservazioni (PP/PUA);
7. n. 1 di Osservazioni (Piano della Ricostruzione)

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

L'obiettivo gestionale si attesta sulla valutazione degli strumenti urbanistici comunali attuativi e regolamentari, formati nel periodo transitorio (triennio) stabilito dalla legge regionale 24/2017, pervenuti alla Provincia. L'attività ha comportato lo sviluppo delle istruttorie e la formulazione di riserve/osservazioni ai Piani Operativi Comunali, Piani particolareggiati o Piani Urbanistici attuativi e Regolamenti Urbanistici-Edilizi, integrate con l'espressione dell'esito di VAS-VALSAT. L'atto istruttorio completo comprende anche l'espressione pareri art.5 LR 19/2008 e nonché la verifica conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

In relazione all'oggetto l'attività in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici, al 31/07/2021 ha visto la formulazione di n. 10 istruttorie urbanistiche su strumenti di pianificazione comunale, così specificate:

- n. 3 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 7 di Osservazioni (PP/PUA);

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

**Processo n. 34 Valutazione degli strumenti urbanistici operativi, attuativi e regolamentari dei Comuni**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Sono stati acquisiti tutti i pareri dei Soggetti / Enti terzi competenti coinvolti nel procedimento, rispetto i contenuti delle proposte di trasformazione e in tutti gli atti emessi sono esplicitati e identificati i pareri / osservazioni acquisiti.

E' stato valutato l'interesse pubblico primario rappresentato dalla sostenibilità dello sviluppo urbanistico e dagli obiettivi di politica territoriale dichiarati nei processi di trasformazione territoriale e nell'espressione degli esiti della VAS\_Valsat, tali aspetti sono esplicitamente valutati e motivati.

Nell'esperire i procedimenti è stata rispettata la tempistica di arrivo e/o scadenza degli atti, fermo restando la completezza dei documenti del proponente. E' stato efficientato il monitoraggio dei procedimenti.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

Per la rendicontazione del processo anticorruzione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1914 Concertazione istituzionale nella formazione dei PSC in attuazione del PTCP2009 e LR 20/2000 (periodo transitorio LR 24/2017)**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Favorire il coordinamento nella definizione delle Varianti ai PSC e nella programmazione / attuazione degli interventi, assicurando l'esercizio delle funzioni regionali delegate dalla LR 20/2000, nonché l'assunzione negli strumenti di pianificazione di criteri metodologici, scelte e modalità attuative condivise a livello istituzionale.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

L'obiettivo operativo al momento si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati finora corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati. Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

I segmenti tematici dell'attività prevedono la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici nella quale è fortemente presente l'elemento della concertazione istituzionale:

- a) Documenti preliminari dei PSC e Accordi di pianificazione
- b) Piani Strutturali Comunali e loro varianti (fase adozione e intesa)
- d) Accordi di Programma art.40 LR 20/2000 in variante alla pianificazione comunale
- f) Accordi territoriali art.15 L.R. 20/2000 per attuazione di ambiti produttivi sovracomunali (APS) e Poli funzionali.

In estrema sintesi l'attività ha comportato la valutazione dei documenti preliminari dei PSC e la definizione accordi di pianificazione; l'istruttoria e l'espressione di Riserve sui Piano Strutturale e del parere motivato VAS-Valsat; la predisposizione e condivisione di Accordi territoriali (ambiti produttivi sovra comunali e poli funzionali).

Stante anche le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 questa tipologia di strumenti è in deciso aumento rispetto alle tipologie di valutazioni previste nel servizio erogato, l'attività annuale in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici ha visto al 31/07/2021 la formulazione di:

- 1 atto presidenziale di riserve al PSC del Comune di Pavullo nel Frignano;
- 2 atti di Consiglio per Accordi di Pianificazione per Variante al PSC di Comune di Medolla e Pavullo nel Frignano;
- 3 pareri inerenti Varianti a PSC sono stati espressi in sede di conferenza di servizi (D.lgs. 152/2006 art. 53 LR 24/2017) (Castelfranco Emilia, Mirandola);
- 3 contributi istruttori alle Conferenze di Pianificazione (art.14 LR 20/2000) di Medolla e Formigine espressi in sede di Conferenza dei Servizi;
- 1 contributo istruttorio alla Conferenza di Pianificazione (art.14 LR 20/2000) di Sestola espressi ai sensi dell'art. 32 bis LR 20/2000

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

I segmenti tematici dell'attività prevedono la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici nella quale è fortemente presente l'elemento della concertazione istituzionale:

- a) Documenti preliminari dei PSC e Accordi di pianificazione
- b) Piani Strutturali Comunali e loro varianti (fase adozione e intesa)
- d) Accordi di Programma art.40 LR 20/2000 in variante alla pianificazione comunale
- f) Accordi territoriali art.15 L.R. 20/2000 per attuazione di ambiti produttivi sovracomunali (APS) e Poli funzionali.

In estrema sintesi l'attività ha comportato la valutazione dei documenti preliminari dei PSC e la definizione accordi di pianificazione; l'istruttoria e l'espressione di Riserve sui Piano Strutturale e del parere motivato VAS-Valsat; la predisposizione e condivisione di Accordi territoriali (ambiti produttivi sovra comunali e poli funzionali).

Stante anche le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 questa tipologia di strumenti è in deciso aumento rispetto alle tipologie di valutazioni previste nel servizio erogato, l'attività annuale in materia di valutazione dei procedimenti urbanistici ha visto al 31/12/2021 la formulazione di:

- 3 contributi istruttori alle Conferenze di Pianificazione (art.14 LR 20/2000) espressi in sede di Conferenza di Pianificazione;
- 1 Atto Presidenziale (n.171/2021) per Approvazione Accordo di Programma Preliminare Santa Caterina Comune di Modena

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Per la rendicontazione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio

Sono stati acquisiti tutti i pareri dei Soggetti / Enti terzi competenti coinvolti nel procedimento, rispetto i contenuti delle proposte di trasformazione e in tutti gli atti emessi sono esplicitati e identificati i pareri / osservazioni acquisiti.

E' stato valutato l'interesse pubblico primario rappresentato dalla sostenibilità dello sviluppo urbanistico e dagli obiettivi di politica territoriale dichiarati nei processi di trasformazione territoriale e nell'espressione degli esiti della VAS\_Valsat, tali aspetti sono esplicitamente valutati e motivati.

Nell'esperimento dei procedimenti è stato rispettata la tempistica di arrivo e/o scadenza degli atti, fermo restando la completezza dei documenti del proponente. E' stato efficientato il monitoraggio dei procedimenti.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1915 Valutazione varianti ai Piani LR 47/78 ed a progetti di sviluppo attività produttive insediate**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Perseguire la coerenza degli strumenti urbanistici rispetto a Leggi e Piani sovraordinati nella gestione delle funzioni regionali trasferite alle Province in materia di pianificazione urbanistica, ai sensi della LR n.20/2000 e LR 24/2017.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

I segmenti tematici dell'attività hanno riguardato la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici :

- a) Piani Regolatori Generali comunali ex LR 47/78;
- b) Progetti edilizi in variante alla pianificazione ai sensi dell'art. 53 della LR 24/2017
- c) Attuazione L.R. 16/2012 – partecipazione al Comitato Unitario per la Ricostruzione.

Nonostante le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 le varianti a questa tipologia di Piani non appare in decisa riduzione. L'attività si è attestata, in estrema sintesi, nell'esperimento delle istruttorie tecniche e nella espressione finale di Osservazioni.

**Nel dettaglio al 31/07/2021:**

6. sono stati trasmessi dai Comuni n. 5 atti urbanistici in variante ai PRG. e quindi si è provveduto alla formulazione di n. 4 istruttorie urbanistiche e dei relativi atti presidenziali e n. 1 pareri resi in conferenza di servizi (art. 208 D.Lgs.152/2006);

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

I segmenti tematici dell'attività hanno riguardato la valutazione/formazione degli atti inerenti le seguenti tipologie di strumenti urbanistici :

- a) Piani Regolatori Generali comunali ex LR 47/78;
- b) Progetti edilizi in variante alla pianificazione ai sensi dell'art. 53 della LR 24/2017.
- c) Attuazione L.R. 16/2012 – partecipazione al Comitato Unitario per la Ricostruzione.

Nonostante le restrizioni imposte dalla nuova LR 24/2017 le varianti a questa tipologia di Piani non appare in decisa riduzione. L'attività si è attestata, in estrema sintesi, nell'esperimento delle istruttorie tecniche e nella espressione finale di Osservazioni.

**Nel dettaglio al 31/12/2021:**

- si è provveduto alla formulazione di n. 3 istruttorie urbanistiche e dei relativi atti presidenziali per varianti ai PRG;

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

**Processo 35: Valutazione della sostenibilità ambientale (VAS) prevista dal D.Lgs 152/2006, dalle Leggi Regionali n. 20/2000 e n. 24/2017, con riguardo alle previsioni degli strumenti urbanistici comunali.**

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

I procedimenti sono in capo ai SUAP e/o UTC e nell'ambito delle valutazioni in capo al Servizio stati considerati tutti i pareri dei Soggetti / Enti terzi competenti coinvolti nel procedimento, rispetto i contenuti delle proposte di trasformazione.

E' stato sempre valutato l'interesse pubblico primario rappresentato dalla sostenibilità dello sviluppo urbanistico e dagli obiettivi di politica territoriale dichiarati nei processi di trasformazione del territorio e nell'espressione degli esiti della VAS\_Valsat, tali aspetti sono esplicitamente valutati e motivati nei pareri rilasciati al Comune proponente.

Nell'esperimento dei procedimenti è stato rispettata la tempistica di arrivo e/o scadenza degli atti, fermo restando la completezza dei documenti del proponente. E' stato efficientato il monitoraggio dei procedimenti.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

Per la rendicontazione del processo anticorruzione al 31/12 vedere la Relazione sulla Performance 2021

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA -  
LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1917 Espressione parere motivato Autorità Competente D.Lgs 152/2006  
Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire l'esercizio della funzione di Autorità competente per la valutazione ambientale di cui al D.LGS 152/2006 e s.m., ruolo confermato dall'Art. 19 LR 24/2017, assegnato ai soggetti di area vasta, che ai sensi dell'Art.42 comma 2 della medesima legge sono le Province, e si esplica nei confronti degli strumenti urbanistici dei Comuni e delle loro Unioni facenti parte dell'ambito territoriale di area vasta di loro competenza, attraverso espressione di specifica valutazione ambientale strategica per la formazione di tutti gli strumenti urbanistici e loro varianti.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Il tema dell'attività ha riguardato la valutazione ambientale degli strumenti urbanistici comunque denominati, dei Progetti formati ai sensi dell'art. A14bis LR 20/2000 e dell'articolo 53 LR24/2017. E' stata svolta in parallelo alla espressione di Riserve/Osservazioni e valutazioni progetti edilizi in variante alla pianificazione. L'esito della VAS-Valsat dei Piani è formulata tenuto conto anche dei pareri tecnici espressi da ARPAE, Bonifiche, Enti gestori, Protezione civile, Soprintendenze, ecc. La valutazione considera inoltre i pareri prodotti dal Servizio Geologico ex art. 5 LR 19/2008, nonché la verifica di conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

Nel dettaglio si è avuta la formulazione istruttoria al 31/07/2020 di n. 27 Verifiche di assoggettabilità / VAS/ Valsat, rispettivamente:

- n. 5 su PRG
- n. 8 in Conferenze di Servizi (D. lgs 152/2006 Art. 53 LR 24/2017)
- n. 3 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 6 di Osservazioni (PP/PUA)
- n. 4 su PSC
- n. 0 su Accordo Di Programma
- n.1 su Piano della Ricostruzione

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Il tema dell'attività ha riguardato la valutazione ambientale degli strumenti urbanistici comunque denominati, dei Progetti formati ai sensi dell'art. A14bis LR 20/2000 e dell'articolo 53 LR24/2017. E' stata svolta in parallelo alla espressione di Riserve/Osservazioni e valutazioni progetti edilizi in variante alla pianificazione. L'esito della VAS-Valsat dei Piani è formulata tenuto conto anche dei pareri tecnici espressi da ARPAE, Bonifiche, Enti gestori, Protezione civile, Soprintendenze, ecc. La valutazione

considera inoltre i pareri prodotti dal Servizio Geologico ex art. 5 LR 19/2008, nonché la verifica di conformità ai vari strumenti di pianificazione settoriali della Provincia.

Nel dettaglio si è avuta la formulazione istruttoria al 31/12/2020 di n. 19 Verifiche di assoggettabilità / VAS/ Valsat, rispettivamente:

- n. 2 su PRG
- n. 5 in Conferenze di Servizi (D. lgs 152/2006 Art. 53 LR 24/2017)
- n. 1 di Riserve POC/RUE LR 20/2000;
- n. 8 di Osservazioni (PP/PUA)
- n. 2 su PSC
- n. 1 su Accordo Di Programma

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

I procedimenti sono in capo ai SUAP e/o UTC e nell'ambito delle valutazioni in capo al Servizio stati considerati tutti i pareri dei Soggetti / Enti terzi competenti coinvolti nel procedimento, rispetto alla sostenibilità delle proposte di trasformazione.

E' stato sempre valutato l'interesse pubblico primario rappresentato dalla sostenibilità dello sviluppo urbanistico e dagli obiettivi di politica territoriale dichiarati nei processi di trasformazione del territorio e nell'espressione degli esiti della VAS\_Valsat, tali aspetti sono esplicitamente valutati e motivati nei pareri rilasciati al Comune proponente.

Nell'esperimento dei procedimenti è stata rispettata la tempistica di arrivo e/o scadenza degli atti, fermo restando la completezza dei documenti del proponente. E' stato efficientato il monitoraggio dei procedimenti.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA -  
LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1918 Attuazione della LUR 24/2017**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Con l'entrata in vigore nuova legge urbanistica regionale della (1 Gennaio 2018), risulta necessario garantire la fase di attivazione, sia attraverso specifici accordi di sperimentazioni tra enti (come già sottoscritto con Regione e Comune di Modena) sia seguendo la fase di discussione disciplinare legata alle modalità di prima applicazione: applicazione di norme transitorie; definizione del CUAV; costituzione Ufficio di Piani; definizione della forma e dei contenuti dei nuovi strumenti territoriali e urbanistici.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Si veda quanto rendicontato nel capitolo dedicato al miglioramento.

Al 31/12

Si veda quanto rendicontato nel capitolo dedicato al miglioramento.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

**lettere a, b**

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Le attività svolte attengono alle fasi di attivazione della nuova legge urbanistica regionale (LR 24/2017); da un lato sono finalizzate ad assolvere gli obblighi posti in capo alle Province, dall'altro a favorire la condivisione delle nuove procedure ed il superamento della fase transitoria, attraverso protocolli di concertazione istituzionale che prevedono forme di collaborazione.

Si è considerato preliminarmente che le procedure della LR 24/2017 per la valutazione degli strumenti comunali, sono articolate e affatto brevi. Poiché la STO (Struttura Tecnica Operativa) per l'istruttoria degli strumenti di pianificazione formati ai sensi della LR 24/2017, è formata non solo dal personale tecnico della Provincia, ma "collaborano" alla istruttoria da sottoporre alla determinazione finale del Comitato Urbanistico d'Area Vasta, anche la Regione Emilia-Romagna, il Comune procedente ed eventualmente anche tutti i soggetti terzi che devono rilasciare pareri e nulla osta rispetto alla proposta di Piano, il Responsabile della STO ha organizzato l'istruttoria in forma collegiale verbalizzandone gli esiti. Ciò ha messo in evidenza *preliminarmente* le eventuali carenze della proposta, prima che il Piano arrivi in CUAV. Tale metodo, si ritiene preferibile all'istruttoria "stand alone" perché riduce il rischio di interruzione termini per carenze documentali e di determinazioni finali non favorevoli del Comitato

Urbanistico d'Area Vasta. Sostanzialmente tende ad abbreviare i termini fermo restando che l'Ente procedente verifichi compiutamente il prodotto da sottoporre al CUAV e che il Soggetto proponente sia collaborativo nel perfezionamento degli atti. Ciò favorisce la formazione di proposte maggiormente complete e coerenti rispetto a quanto richiesto dalla legge regionale. I primi casi trattati paiono dare ragione a tela metodologia.

Al 31/07/2021 non si è addivenuti all'approvazione di Accordi operativi.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Continua la stretta collaborazione tra i tecnici della Provincia di Modena e i tecnici della Regione Emilia Romagna oltre che quelli dei vari Comuni coinvolti; le attività hanno subito un rallentamento a causa della pandemia anche se negli ultimi sei mesi si è ripresa totalmente l'attività anche grazie a vari incontri organizzati mediante le piattaforme telematiche. Tali strumenti, ormai di largo uso a tutti gli enti hanno consentito la totale ripresa delle varie attività connesse alle novità introdotte dalla LR 24/2017.

Al 31/12

#### **lettere a, b**

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Le attività svolte attengono alle fasi di attivazione della nuova legge urbanistica regionale (LR 24/2017); da un lato sono finalizzate ad assolvere gli obblighi posti in capo alle Province, dall'altro a favorire la condivisione delle nuove procedure ed il superamento della fase transitoria, attraverso protocolli di concertazione istituzionale che prevedono forme di collaborazione.

Si è considerato preliminarmente che le procedure della LR 24/2017 per la valutazione degli strumenti comunali, sono articolate e affatto brevi. Poiché la STO (Struttura Tecnica Operativa) per l'istruttoria degli strumenti di pianificazione formati ai sensi della LR 24/2017, è formata non solo dal personale tecnico della Provincia, ma "collaborano" alla istruttoria da sottoporre alla determinazione finale del Comitato Urbanistico d'Area Vasta, anche la Regione Emilia-Romagna, il Comune procedente ed eventualmente anche tutti i soggetti terzi che devono rilasciare pareri e nulla osta rispetto alla proposta di Piano, il Responsabile della STO ha organizzato l'istruttoria in forma collegiale verbalizzandone gli esiti. Ciò ha messo in evidenza *preliminarmente* le eventuali carenze della proposta, prima che il Piano arrivi in CUAV. Tale metodo, si ritiene preferibile all'istruttoria "stand alone" perché riduce il rischio di interruzione termini per carenze documentali e di determinazioni finali non favorevoli del Comitato Urbanistico d'Area Vasta. Sostanzialmente tende ad abbreviare i termini fermo restando che l'Ente procedente verifichi compiutamente il prodotto da sottoporre al CUAV e che il Soggetto proponente sia collaborativo nel perfezionamento degli atti. Ciò favorisce la formazione di proposte maggiormente complete e coerenti rispetto a quanto richiesto dalla legge regionale. I primi casi trattati paiono dare ragione a tela metodologia.

Al 31/12/2021 non si è addivenuti all'approvazione di Accordi operativi, ma si sono svolte sia la STO, sia il CUAV per una proposta di Accordo Operativo in Comune di Fiorano Modenese.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Continua la stretta collaborazione tra i tecnici della Provincia di Modena e i tecnici della Regione Emilia

Romagna oltre che quelli dei vari Comuni coinvolti.

Le attività hanno subito un rallentamento a causa della fine del periodo transitorio della LR20/2000, che verrà presumibilmente recuperato entro i primi mesi dell'anno 2022, una volta concluse le pratiche in itinere da parte dei Comuni.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio realizzando sul sito istituzionale dell'Ente l'apposita sezione dedicata ai lavori della Struttura Tecnica Operativa e del Comitato Urbanistico d'Area Vasta.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1919 Formazioni dei Piani Urbanistici Generali - LUR 24/2017**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la partecipazione dell'Ente al percorso di formazione dei nuovi PUG nella fase di consultazione preliminare (art.44) ed alla successiva formazione e approvazione del Piano (artt.45 e 46), attraverso la valutazione relativa a: rispetto dei limiti massimi di consumo di suolo; conformità del piano alla normativa vigente e alla coerenza dello stesso alle previsioni di competenza degli altri strumenti di pianificazione; alla sostenibilità ambientale e territoriale del piano.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7

L'obiettivo operativo attiene la valutazione dei Piani Urbanistici Generali (PUG) e degli Accordi Operativi previsti dalla legge regionale 24/2017 a regime.

Nel periodo in esame, 01/01/2021-31/07/2021, NON sono ancora pervenuti strumenti urbanistici formati ai sensi della nuova legge urbanistica.

Sono state invece attivate le procedure per la loro formazione che vedono il formale coinvolgimento della Provincia in termini di Autorità competente per la VAS-Valsat. per quanto inerente il Comune di Mirandola ed il Comune di Bastiglia.

Proseguono i lavori inerenti il protocollo di sperimentazione tra Provincia, Regione e Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia per la formazione di rispettivi PUG da "spacchettamento" dei PSC solo adottati.

Le attività si sono attestate quindi in un rafforzamento delle attività dell'Obiettivo operativo 1918 per incentivare il nuovo corso legislativo supportando i Comuni, e nella partecipazione ai tavoli regionali per l'analisi degli Atti di coordinamento previsti dalla LR 24/2018.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese corrispondono alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

L'obiettivo operativo attiene la valutazione dei Piani Urbanistici Generali (PUG) e degli Accordi Operativi previsti dalla legge regionale 24/2017 a regime.

Nel periodo in esame, 01/08/2021-31/12/2021, è pervenuto uno strumento assunto formato ai sensi della nuova legge urbanistica.

Sono state invece attivate le procedure per la loro formazione che vedono il formale coinvolgimento

della Provincia in termini di Autorità competente per la VAS-Valsat. per quanto inerenti i Comuni di Mirandola, Bastiglia, Unione Terre d'Argine, Nonantola, Zocca, Bomporto, Concordia, Cavezzo, San Prospero, Camposanto, San Possidonio.

Proseguono i lavori inerenti il protocollo di sperimentazione tra Provincia, Regione e Comuni di Montefiorino, Palagano, Prignano sulla Secchia per la formazione di rispettivi PUG da "spacchettamento" dei PSC solo adottati.

Le attività si sono attestate quindi in un rafforzamento delle attività dell'Obiettivo operativo 1918 per incentivare il nuovo corso legislativo supportando i Comuni, e nella partecipazione ai tavoli regionali per l'analisi degli Atti di coordinamento previsti dalla LR 24/2018.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Si segnala la carenza di personale afferente all'U.O. Pianificazione Urbanistica e pertanto l'urgente necessità di provvedere con il reintegro al fine di non causare in futuro rallentamenti significativi anche nelle altre attività facenti riferimento ad altri obiettivi.

#### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/07

##### **Lettera a) e lettera b) fase 1**

Rispetto all'obiettivo di gestione che attiene la formazione/attuazione di accordi di sperimentazione per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. oltre l'attuazione dei protocolli di sperimentazione già sottoscritti tra Provincia, Regione e Comuni sono stati sottoscritti ulteriori 13 Accordi Territoriali finalizzati alla redazione del PUG con i Comuni di: Castelfranco Emilia, Finale Emilia, Fiorano Modenese, Frassinoro, Marano sul Panaro, Medolla, Montese, Nonantola, Pavullo nel Frignano, Ravarino, San Felice sul Panaro, Unione Comuni del Frignano (Fiumalbo, Lama Mocogno, Montecreto, Pievepelago, Riolunato, Serramazzoni, Sestola) e Zocca.

E' stato raggiunto l'obiettivo di formare ulteriori 8 accordi di sperimentazione con la Regione Emilia Romagna per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. per i Comuni di Castelfranco Emilia, Medolla, Frassinoro, Bastiglia, Montese, San Felice sul Panaro, Ravarino e Unione Comuni del Frignano (Fiumalbo, Lama Mocogno, Montecreto, Pievepelago, Riolunato, Serramazzoni, Sestola), rispettivamente con DCP n. 17 del 28/01/2021, DCP 65 del 14/06/2021, DCP 26 del 22/02/2021, DCP 61, 62, 63, 64 del 14/06/2021 e DCP 51 del 30/04/2021.

Al 31/12

##### **lettera a) e lettera b) fase 1**

Rispetto all'obiettivo di gestione che attiene la formazione/attuazione di accordi di sperimentazione per una prima applicazione della LR 24/2017 nella formazione dei P.U.G. oltre l'attuazione dei protocolli di sperimentazione già sottoscritti tra Provincia, Regione e Comuni non sono stati sottoscritti ulteriori Accordi Territoriali finalizzati alla redazione del PUG, in quanto conclusi entro il 31/07/2021. Le attività proseguono con incontri tematici e partecipazione alle sedute di Consultazione Preliminare dei Comuni che hanno intrapreso le attività per la formazione del PUG.

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 524 VALUTAZIONE PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED ATTUATIVA - LUR 20/2000 E LUR 24/2017**

**Obiettivo Operativo 1920 Formazioni di Accordi Operativi e Piani attuativi di iniziativa pubblica - LUR 24/2017**

**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Garantire la corretta attuazione degli strumenti di pianificazione generali e settoriali, attraverso le verifiche di coerenza conformità e sostenibilità degli strumenti di attuazione (accordi e piani) previsti dalla nuova disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

In attuazione di quanto previsto all'art. 4 della LR 24/2017 ed inerenti la selezione di parte delle previsioni dei Piani Strutturali ex LR 20/2000 cui i Comuni vogliono dare immediata attuazione, al 31/07/2021 è pervenuta n. 1 proposta di Accordo Operativo ex art. 38 LR 24/2017 (AO) dal Comune di Fiorano Modenese.

L'obiettivo operativo si sta svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati corrispondono alle attese, è garantito un livello costante nell'efficienza dei servizi erogati.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

In attuazione di quanto previsto all'art. 4 della LR 24/2017 ed inerenti la selezione di parte delle previsioni dei Piani Strutturali ex LR 20/2000 cui i Comuni vogliono dare immediata attuazione, al 31/12/2021 è pervenuta n. 1 proposta di Accordo Operativo ex art. 38 LR 24/2017 (AO) dal Comune di Fiorano Modenese ed 1 proposta di Accordo Operativo ex art. 38 LR 24/2017 (AO) dal Comune di Castelfranco Emilia, in corso di istruttoria.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

Al 31/7

**lettera b fase 3:** non sono stati attivati coordinamenti per attività istruttorie della STO

Al 31/12

Lettera b fase 3: è stato raggiunto un miglioramento di carattere organizzativo attivando il coordinamento per le attività istruttorie della STO nel periodo 1.08 – 31.12

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO  
MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio: sul sito istituzionale è costantemente popolata l'apposita sezione dedicata ai lavori del Comitato Urbanistico d'Area Vasta; nelle valutazioni / verbali in capo al Servizio è stato dato conto di tutti i pareri dei Soggetti / Enti terzi competenti coinvolti nel procedimento, rispetto alla sostenibilità delle proposte di trasformazione. E' stato sempre valutato l'interesse pubblico primario rappresentato dalla sostenibilità dello sviluppo urbanistico e dagli obiettivi di politica territoriale dichiarati nei processi di trasformazione del territorio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 525 DELEGA SU ABUSI EDILIZI LR 23/2004**  
**Obiettivo Operativo 1899 Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR 23/2004**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Gestione delega regionale sul controllo dell'abusivismo edilizio LR n.23/2004 e rendicontazione annuale fondo di rotazione.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/7

A seguito del perfezionamento delle più semplici modalità di registrazione delle comunicazioni pervenute dai 47 comuni e delle attività di monitoraggio realizzate attraverso i sistemi di protocollazione già in essere dell'Ente, si prosegue nella compilazione della banca dati con l'inserimento delle pratiche ancora in sospeso relative agli anni scorsi e quelle pervenute nel corso dell'anno (circa 350 comunicazioni al 31/07/2021).

Nell'ambito delle funzioni assegnate alla Provincia dalla legge 23/2004, ai Comuni interessati si procede, ove necessario o ritenuto opportuno, con richiesta di aggiornamento sullo stato di avanzamento dei procedimenti segnalati.

Non sono pervenute richieste da parte dei Comuni di erogazione eventuali contributi su provvedimenti di demolizione di opere abusive e di ripristino dello stato dei luoghi.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato parzialmente svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

A seguito del perfezionamento delle più semplici modalità di registrazione delle comunicazioni pervenute dai 47 comuni e delle attività di monitoraggio realizzate attraverso i sistemi di protocollazione già in essere dell'Ente, si prosegue nella compilazione della banca dati con l'inserimento delle pratiche pervenute nel corso dell'anno (circa 600 comunicazioni in tutto l'esercizio 2021).

Non sono pervenute richieste da parte dei Comuni di erogazione eventuali contributi su provvedimenti di demolizione di opere abusive e di ripristino dello stato dei luoghi.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI**

Al 31/12

Nell'ambito delle funzioni assegnate alla Provincia dalla legge 23/2004, a causa della grave carenza di personale nel secondo semestre non si è proceduto a richiedere ai Comuni aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei procedimenti segnalati.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

**RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7

**Obiettivo Strategico 534 PIAE E SUE VARIANTI**  
**Obiettivo Operativo 1935 Attuazione del PIAE e sue varianti**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITA' OBIETTIVO OPERATIVO:**

Valutare l'adeguatezza del piano settoriale alle disposizioni normative intervenute successivamente la sua approvazione e sua attuazione mediante dei PAE comunali e loro varianti in conformità alla pianificazione d'area vasta.

**STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITA' DELL' OBIETTIVO OPERATIVO**

Al 31/07

Nell'ambito dell'esercizio delle funzioni in materia di pianificazione settoriale attribuita dalla Regione in merito al Piano Infraregionale delle Attività Estrattive /PIAE e di valutazione dei piani comunali delle attività estrattive PAE, è necessario valutare l'adeguatezza del piano settoriale alle disposizioni normative intervenute successivamente la sua approvazione e sua attuazione mediante PAE comunali e loro varianti in conformità alla pianificazione d'area vasta.

La principale finalità è l'adeguamento del Piano settoriale sulla base degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti dalla legge urbanistica regionale n. 24/2017 e dagli atti di coordinamento tecnico. Tra le tematiche di rilievo strategico nell'ambito della revisione di questo piano vi sono quelle legate all'attuazione dei principi dell'economia circolare e del miglioramento del metabolismo territoriale.

Questa riflessione è stata avviata nell'ambito dei lavori preliminari alla predisposizione del PTAV dove è stata evidenziata l'opportunità di intervenire sul tema del recupero delle aree già sfruttate dall'attività estrattiva finalizzandole, quando possibile, come bacini di stoccaggio della risorsa idrica.

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto alle attese, è stato garantito un livello costante di efficienza dei servizi erogati; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Nell'ambito dell'esercizio delle funzioni in materia di pianificazione settoriale attribuita dalla Regione in merito al Piano Infraregionale delle Attività Estrattive /PIAE e di valutazione dei piani comunali delle attività estrattive PAE, è necessario valutare l'adeguatezza del piano settoriale alle disposizioni normative intervenute successivamente la sua approvazione e sua attuazione mediante PAE comunali e loro varianti in conformità alla pianificazione d'area vasta.

La principale finalità è l'adeguamento del Piano settoriale sulla base degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti dalla legge urbanistica regionale n. 24/2017 e dagli atti di coordinamento tecnico. Tra le tematiche di rilievo strategico nell'ambito della revisione di questo piano vi sono quelle legate all'attuazione dei principi dell'economia circolare e del miglioramento del metabolismo territoriale.

Questa riflessione è stata avviata nell'ambito dei lavori preliminari alla predisposizione del PTAV dove è stata evidenziata l'opportunità di intervenire sul tema del recupero delle aree già sfruttate dall'attività estrattiva finalizzandole, quando possibile, come bacini di stoccaggio della risorsa idrica. Le attività hanno subito un rallentamento a causa della fine del periodo transitorio della LR20/2000, ma verranno

presumibilmente riprese nei primi mesi dell'anno 2022.

**MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITA' O FINANZIARI****STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO . EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG****STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI****RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/12

Sono stati assolti gli obblighi contenuti nel programma di trasparenza posti in capo ai dirigenti relativamente agli atti di ufficio.

**Obiettivo Strategico 539 MOBILITA' SOSTENIBILE**  
**Obiettivo Operativo 1941 Mobilità sostenibile**  
**Responsabile: Fino al 25/8 Vita Annalisa, dal 26/8 Gaudio Daniele**

**FINALITÀ OBIETTIVO OPERATIVO:**

Promuovere la mobilità sostenibile, garantendo la sicurezza e la fruibilità dei percorsi natura, attraverso interventi manutentivi ordinari, straordinari, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dall'Amministrazione Provinciale e partecipando alla pianificazione delle reti delle ciclo-vie con la Regione ed altri Enti, nonché realizzando nuove opere.

**PREMESSA**

Al 31/7

I primi 7 mesi del 2021, sono stati caratterizzati da un contesto, sintetizzabile nei termini seguenti:

- anche la prima parte del 2021, è stata segnata dall'emergenza sanitaria pandemica (covid-19) perpetuando la necessità del ricorso al telelavoro, almeno per i tecnici e gli amministrativi, con tutte le immaginabili limitazioni, soprattutto per figure professionali che hanno spesso la necessità di operare all'esterno per coordinare e dirigere gli interventi manutentivi, eseguire frequenti sopralluoghi, per accertare le condizioni dei Percorsi Natura;
- nel corso di questa prima parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie, accertate in occasione delle variazioni di Bilancio, che hanno comportato e che comporteranno di dover avviare altre attività, non inizialmente previste;
- nel corso dei primi mesi del 2021 si sono concretizzate le condizioni per dare corso, in termini molto stringenti, alle progettazioni definitive ed esecutive di nuovi importanti percorsi ciclabili (Modena/Villa Sorra, Ciclovie del Sole Concordia/Mirandola) che stanno impegnando l'unità operativa in attività complesse e dispendiose;
- nel mese di dicembre del 2020, gli eventi alluvionali che hanno interessato i corsi d'acqua del territorio provinciale, hanno causato delle erosioni e delle conseguenti interruzioni di alcuni tratti dei Percorsi Natura, rendendo necessarie nei primi mesi del 2021, tutta una serie di attività non previste, per garantire il ripristino del transito.

E' facile comprendere come i primi 7 mesi del 2021 siano stati segnati da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo "Mobilità Sostenibile".

Al 31/12

L'obiettivo operativo è stato svolto parzialmente sulla base di quanto previsto nel PEG approvato, i risultati hanno corrisposto parzialmente alle attese come di seguito specificato; tutte le risorse umane e strumentali sono state pienamente utilizzate.

Il secondo semestre del 2021, è stato caratterizzato da un contesto, sintetizzabile nei termini seguenti:

11. anche la seconda parte del 2021, è stata segnata dall'emergenza sanitaria pandemica (covid-19) perpetuando parzialmente la necessità del ricorso al telelavoro, almeno per i tecnici e gli amministrativi, con tutte le immaginabili limitazioni, soprattutto per figure professionali che hanno spesso la necessità di operare all'esterno per coordinare e dirigere gli interventi manutentivi, eseguire frequenti sopralluoghi, per accertare le condizioni dei Percorsi Natura;
12. nel corso di questa seconda parte dell'anno si sono rese disponibili ulteriori risorse finanziarie che hanno comportato l'avvio di nuove attività, non inizialmente previste;
13. nel corso degli ultimi mesi del 2021 si sono concretizzate le condizioni per proseguire, con le

progettazioni definitive ed esecutive di nuovi importanti percorsi ciclabili (Modena/Villa Sorra/Castelfranco Emilia/ Ciclovía del Sole Concordia/Mirandola) che stanno impegnando l'unità operativa in attività complesse e dispendiose;

14. oltre alle attività svolte e descritti nei primi mesi del 2021, anche nella seconda parte dell'anno, altri fenomeni di dissesto idrogeologico, che hanno interessato i corsi d'acqua del territorio provinciale e che hanno causato delle erosioni e delle conseguenti interruzioni di alcuni tratti dei Percorsi Natura, hanno reso necessario tutta una serie di attività non previste, finalizzate alla messa in sicurezza di situazioni di pericolo lungo i percorsi natura.

E' facile comprendere come anche il secondo semestre del 2021 si riconferma segnato da notevoli difficoltà operative che hanno richiesto un grande sforzo da parte di tutti coloro che operano per l'attuazione dell'obiettivo "Mobilità Sostenibile".

### **STATO DI ATTUAZIONE E RISULTATI OTTENUTI RISPETTO ALLA FINALITÀ DELL'OBIETTIVO OPERATIVO**

Trattandosi di obiettivi di gestione di miglioramento, si relaziona nello specifico capitoletto.

### **MOTIVAZIONI DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DI ATTIVITÀ O FINANZIARI**

Al 31/7

La pianificazione e la realizzazione nuovi percorsi ciclo-pedonali sta particolarmente impegnando la struttura tecnica, soprattutto trattandosi di realizzazione di nuovi percorsi la cui fattibilità si è concretizzata nel corso del 2021 e a PEG già predisposto, quando ancora non c'era certezza in tal senso.

Come si darà atto in un capitoletto successivo, proprio per far fronte a questa situazione imprevedibile, per la realizzazione dei lotti prioritari della ciclovía del sole, si è dovuto far ricorso ad un incarico esterno per il ruolo del supporto al RUP, così come anche per la progettazione definitiva ed esecutiva di quest'opera come anche della ciclovía Modena-Villa Sorra.

L'accelerazione di queste attività nel corso dei primi mesi del 2021, per l'impatto che ha avuto, può considerarsi come uno scostamento.

Le risorse per la realizzazione di queste opere sono state accertate in occasione della seconda variazione di bilancio. Con la medesima variazione sono stati finanziati ulteriori lavori di manutenzione straordinaria ai tre percorsi natura, per un importo di 100.000 euro.

Al 31/12

La pianificazione e la realizzazione di nuovi percorsi ciclo-pedonali sta particolarmente impegnando la struttura tecnica, soprattutto trattandosi di realizzazione di nuovi percorsi la cui fattibilità si è concretizzata nel corso del 2021 e a PEG già predisposto, quando ancora non c'era certezza in tal senso.

Come si darà atto in un capitoletto successivo, proprio per far fronte a questa situazione imprevedibile, per la realizzazione dei lotti prioritari della ciclovía del sole, si è dovuto far ricorso ad un incarico esterno per il ruolo del supporto al RUP, così come anche per la progettazione definitiva ed esecutiva di quest'opera come anche della ciclovía Modena-Castelfranco Emilia.

All'interno dell'unità Operativa la sospensione volontaria del collega Luca Barbieri, ha avuto ripercussioni sull'organizzazione delle attività; tale situazione ha comportato la necessità di riorganizzare l'unità distaccando parzialmente delle risorse umane dall'U.O. Trasporti e Concessioni provocando ritardi che si sono concretizzati con un allungamento dei tempi su quasi tutte le attività dell'unità.

Come più volte evidenziato, anche con l'ufficio personale, ci si è concentrati soprattutto sulle attività di manutenzione a tutela della sicurezza, provocando ritardi sulle attività di progettazione, che potrebbero

comportare la perdita di alcuni finanziamenti assegnati dal Ministero e dalla Regione, nonostante l'attività frenetica per rispettare le scadenze.

Si conferma che le risorse per la realizzazione di queste opere sono state accertate in occasione della seconda variazione di bilancio.

**STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI GESTIONE DI MIGLIORAMENTO O FASI DI MIGLIORAMENTO. EVENTUALI AZIONI DI MIGLIORAMENTO TECNOLOGICO O INERENTI LA TEMPISTICA, LA DURATA, LA QUANTITÀ, L'ECONOMICITÀ, L'ORGANIZZAZIONE NON PREDETERMINATE NEL PEG**

**31/07**

**Lettere a, b**

All'Obiettivo Operativo 1941, appartengono due obiettivi di gestione di miglioramento che si stanno svolgendo sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati stanno corrispondendo alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Si dà atto, qui di seguito, dello stato di attuazione dei due obiettivi di gestione di miglioramento:

**OBIETTIVO DI GESTIONE a) “Manutenzione ordinaria e straordinaria dei percorsi ciclo-pedonali”**

fase 1) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Secchia. Atto di impegno e liquidazione quota annuale a Ente Parchi Emilia Centrale. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Secchia – anni 2021/2023:* nell'ambito delle attività relative alla convenzione 2021/2023 con Ente Parchi Emilia Centrale, è stata garantita la partecipazione a videoconferenze per la realizzazione della pagina web dedicata alle informazioni e alla gestione delle segnalazioni per le criticità del percorso Secchia. Sono stati garantiti rapporti di collaborazione quotidiana con i tecnici di Ente Parchi per la gestione del Percorso. Effettuata la liquidazione della quota 2021 ad Ente Parchi Emilia Centrale.

fase 2) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Tiepido. Progettazione servizio di manutenzione 2021, gara e affidamento servizio, esecuzione attività. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Tiepido – anni 2021/2023:* approvato progetto esecutivo e affidato servizio manutenzione anno 2021. Attività in corso di esecuzione, effettuati due sfalci completi e diverse attività di manutenzione sul percorso, ad opere d'arte e arredi.

fase 3) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Panaro. Progettazione servizio di manutenzione 2021, gara e affidamento servizio, esecuzione attività. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Panaro – anni 2021/2023:* approvato progetto esecutivo e affidato servizio manutenzione anno 2021. Attività in corso di esecuzione, effettuati due sfalci completi e diverse attività di manutenzione su percorso, ad opere d'arte e arredi.

fase 4) *Manutenzione straordinaria Percorsi Natura 2021: progettazione, affidamento lavori ed esecuzione:* in corso attività di progettazione esecutiva riguardante prevalentemente la sostituzione di passerelle in legno a fine ciclo-vita, nei tre percorsi, oltre alla sostituzione o manutenzione di elementi strutturali in altre passerelle. In corso affidamento attività di progettazione e direzione lavori a strutturista abilitato. Inoltre, risoluzione di criticità legate al sedime dei percorsi con rifacimento del fondo di tratti compromessi.

fase 5) *Attività relative a ordinanze/autorizzazioni/concessioni/sinistri riguardanti i Percorsi Natura. Partecipazione a conferenze dei servizi per la disamina di progetti/interventi di soggetti terzi, che abbiano una ricaduta sui tracciati dei Percorsi Natura:* attività relative ad autorizzazioni e/o concessioni, redatte periodicamente in base alle esigenze e richieste sopravvenute, oltre alla gestione e risoluzione delle segnalazioni, in ordine alla manutenzione dei percorsi. Predisposte chiusure e

limitazioni al transito su PN Panaro e Tiepido, per realizzazione lavori di sistemazione fluviale da parte della struttura tecnica della Regione Emilia Romagna. Predisposta la chiusura permanente, con ordinanza 21/2021, di un tratto PN Panaro, ricompreso tra la diga di S. Anna e il ponte San Ambrogio, in comune di Modena per circa 1,7 km, su terreni di proprietà privata, a causa degli eventi meteorologici del dicembre 2020. Consolidate chiusure già esistenti su PN Secchia in prossimità di tratti in comune di Formigine e Modena già interdetti al transito, con ordinanze degli anni scorsi.

fase 6) *Gestione emergenze e Vigilanza. Ricevimento segnalazioni dai privati o dalle amministrazioni comunali o constatazione diretta tramite il personale dell'Ente, delle situazioni di pericolo che alterino le normali condizioni di transitabilità dei Percorsi Natura (alluvioni, smottamenti, caduta alberature, criticità dei manufatti esistenti lungo i percorsi). Eventuale istituzione di limitazioni al transito o deviazioni, avvalendosi anche della collaborazione delle amministrazioni comunali territorialmente competenti, con contestuale emissione di ordinanze ai sensi del Codice della Strada. Coordinamento degli interventi per la risoluzione delle problematiche evidenziate, in amministrazione diretta (tramite il personale operaio dell'Ente) o mediante una ditta specializzata nel settore. Vigilanza dei Percorsi Natura secondo le modalità previste dalle Linee Guida per la Gestione della Sicurezza Stradale adottate dall'Area Lavori Pubblici e con la collaborazione degli Enti che hanno sottoscritto la convenzione per la manutenzione e la vigilanza dei Percorsi Natura – anni 2021/2023: risolte segnalazioni pervenute tramite URP, da enti o privati, riguardanti interventi urgenti di rimozione piante sradicate su PN Tiepido e Panaro a causa di eventi meteorologici e tramite intervento delle ditte titolari dell'appalto di manutenzione ordinaria; risolte inoltre segnalazioni di presenza rifiuti speciali scaricati abusivamente su PN Secchia, con la collaborazione del comune di Modena. Risolte inoltre diverse segnalazioni in ordine al dilavamento dei percorsi, a seguito di eventi meteorologici eccezionali.*

#### **OBIETTIVI DI GESTIONE b) “Pianificazione e realizzazione nuovi percorsi ciclo-pedonali e promozione mobilità sostenibile”**

fase 1) *Recupero e riqualificazione a uso ciclo-pedonale del tracciato ferroviario dismesso Bologna - Verona. Collaborazione alla fase di realizzazione dell'opera e individuazione delle modalità di gestione: ad aprile 2021 è stato inaugurato il tratto che collega il territorio comunale di Mirandola (dal confine regionale con la Lombardia) con il territorio comunale di san Giovanni in Persiceto. Ad oggi, nonostante ripetuti incontri tra le amministrazioni comunali attraversate dal tracciato, la Città Metropolitana di Bologna (ente attuatore), la Provincia di Modena e la Regione Emilia Romagna, non è ancora stato raggiunto un accordo che definisca le modalità di gestione e di manutenzione del tratto aperto al transito.*

fase 2) *Ciclovía regionale ER 17- Ciclovía Verona – Firenze EV7: partecipazione agli incontri del tavolo interregionale di coordinamento tra Enti; coordinamento locale dei Comuni ed enti modenesi interessati, avvio progettazione esecutiva lotto prioritario: il lotto prioritario finanziato dal MIT per la Regione Emilia-Romagna è composto da 4 tratti, per una lunghezza totale di 49 km e nello specifico:*

- 1) Tratto di ciclovía dal confine regionale con la Lombardia da Concordia sulla Secchia–Mirandola in territorio modenese (Provincia di Modena);
- 2) Attraversamento del centro abitato di San Felice sul Panaro in territorio modenese (Provincia di Modena);
- 3) Attraversamento dei centri abitati di Crevalcore e San Giovanni in Persiceto, in territorio bolognese (Città Metropolitana di Bologna);
- 4) Tratto Casalecchio – Marzabotto in territorio bolognese (Città Metropolitana di Bologna).

Nel mese di luglio c.a. è stata siglata un'apposita Convenzione tra Regione Emilia Romagna, beneficiario del finanziamento ministeriale in oggetto, la Città Metropolitana di Bologna e la Provincia di Modena, quali soggetti attuatori degli interventi in oggetto, al fine di disciplinare i rapporti, criteri e modalità fra Regione e Soggetti attuatori, per l'attuazione del lotto prioritario di competenza.

Nelle more della stipula della citata convenzione, considerato che il dott. Rossi Luca, RUP di questo

procedimento, è stato assegnatario nel mese di febbraio, anche delle cosiddette “Grandi Opere” come la tangenziale di san Cesario ed il completamento della Pedemontana e che per tali carichi di lavoro, non è nelle condizioni di assicurare il necessario coordinamento di questa opera, si è reso pertanto necessario individuare una figura che garantisca il supporto al RUP. Dato che tutta la struttura dell’Area Tecnica della Provincia di Modena è da mesi impegnata in opere già finanziate ed inserite nel bilancio triennale, si è provveduto ad un affidamento del servizio di supporto al RUP per le opere della Ciclovia del Sole ad un soggetto esterno.

Lo stesso vale per la progettazione dei due tratti che competono alla Provincia di Modena: si è provveduto ad affidare un incarico esterno ad uno studio tecnico, sulla base di una specifica indagine di mercato, incarico che prevede la progettazione definitiva ed esecutiva, come sviluppo della progettazione di fattibilità tecnica ed economica redatta nel 2019.

Dal mese di maggio fino a luglio, si sono svolti degli incontri con le quattro amministrazioni comunali interessate dalla nuova opera (Concordia, san Possidonio, Mirandola e san Felice) per condividere fino dall’inizio, le problematiche e le scelte progettuali. In questo periodo c’è stato anche un coinvolgimento degli Enti preposti al rilascio dei pareri/nulla-osta, sempre per garantire l’indispensabile livello di coinvolgimento e di condivisione.

La progettazione definitiva è stata conclusa e a questo punto si potrà convocare la conferenza dei servizi per la sua formale approvazione.

Allo stato attuale, il termine per l’aggiudicazione dei lavori è fissato al 30/11/2021. La Regione Emilia Romagna, ha chiesto ufficialmente al MIT una proroga al 31/08/2022.

*fase 3) Via Romea Nonantolana. Attività di collaborazione con il Comune di Nonantola per la manutenzione e la promozione della Via come previsto dalla convenzione tra gli enti: effettuata liquidazione della quota spettante al comune di Nonantola, sulla base della convenzione sottoscritta e finalizzata alla valorizzazione del percorso. Partecipazione periodica agli incontri operativi dove si affrontano le tematiche relative alla manutenzione e la promozione del percorso.*

*fase 4) Collaborazioni con Comuni e altri enti per lo sviluppo della mobilità sostenibile. Partecipazione a incontri, convegni e conferenze:*

**Ciclabile Modena-Gaggio-Villa Sorra:** agli inizi di marzo c.a., la Regione Emilia Romagna, Direzione Generale cura del territorio e ambiente, ha comunicato alla Provincia di Modena, la disponibilità dell’inserimento del progetto nel fondo FSC Infrastrutture 2014-2020 – Asse tematico e altri interventi – piano operativo investimenti del MIT. Sono seguite nell’ordine: risposta alla Regione nella quale si è confermata la disponibilità ad accogliere il finanziamento; impegno a realizzare progettazione e affido lavori entro 31/12/2021, con contestuale invio del crono-programma; definizione delle attività di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento sicurezza con assegnazione incarico a progettisti esterni; definizione criticità progettuali e delle autorizzazioni necessarie per la realizzazione dell’opera, in capo ad altri enti; attività espropriative per acquisire le aree. Ultimata la progettazione definitiva, è prossima la convocazione della conferenza dei servizi per l’approvazione formale del progetto definitivo.

Il termine fissato dal MIT per l’assunzione dell’obbligazione giuridicamente vincolante (sottoscrizione del contratto dell’intervento finanziato) è il 31 dicembre 2021.

La Regione Emilia Romagna ha chiesto una proroga al MIT di un anno.

**Ciclabile Modena-Nonantola:** le Amministrazioni comunali di Modena e Nonantola, ciascuno per l’ambito territoriale di propria competenza, stanno da tempo studiando la fattibilità di un collegamento ciclo-pedonale tra i due capoluoghi. Nel tratto del territorio comunale di Nonantola, l’infrastruttura non impatterebbe particolarmente con la viabilità provinciale, dato che seppur prossima alla S.P. 255 “Nonantolana” si svilupperebbe in sede propria senza la necessità di modificare il tracciato della strada provinciale.

Nel territorio del comune di Modena invece, l’interazione del tracciato del percorso ciclo-pedonale,

seppur anch'esso in sede propria, nel tratto compreso tra il ponte del Navicello e l'intersezione con la tangenziale Rabin, sarebbe molto rilevante, soprattutto in considerazione che la Provincia di Modena ha avviato uno studio per il miglioramento della connessione con la tangenziale di Modena che riguarda proprio la S.P. 255 nel tratto tra lo svincolo con la S.P. 2 "Panaria Bassa" e la rotatoria con la tangenziale "Rabin" (quadruplicamento delle corsie di marcia). Per la realizzazione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed economica relativo al "Percorso ciclo-pedonale Modena – Nonantola – Tratto Cavo Argine – Ponte Navicello" si rende fondamentale coordinare le attività tra la Provincia di Modena, il Comune di Modena e il Comune di Nonantola e a tal è stato siglato ad inizio anno, un Protocollo d'Intesa.

Il Comune di Modena intende delegare il Comune di Nonantola alla redazione dello Studio di Fattibilità Tecnica ed Economica. La Provincia di Modena, per quanto attiene il Protocollo d'Intesa, metterà a disposizione del progettista incaricato dal comune di Nonantola per la redazione del progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica, le ipotesi progettuali del citato miglioramento stradale della S.P. 255, oltre ad assicurare la partecipazione dei propri tecnici, agli incontri operativi che si renderanno necessari per la condivisione delle scelte che andranno operate.

**Ciclabile dei "Miti":** partecipazione a videoconferenze con i comuni interessati per la realizzazione della "Ciclovía dei Miti" (Modena, Formigine, Maranello e Fiorano), in particolare per la progettazione esecutiva del tratto in comune di Fiorano Modenese, con discussione ipotesi e strumenti di supporto al comune di Fiorano Modenese, a seguito della realizzazione a cura della provincia di Modena, del progetto di fattibilità tecnica ed economica, che ha definito il tracciato, le criticità, le aree private da espropriare e i costi di realizzazione.

In termini di azioni di miglioramento si segnala che anche nel corso del 2021, tutti i tecnici dell'unità operativa "Mobilità Sostenibile", hanno operato secondo le modalità imposte dal telelavoro, mediante l'utilizzo di software e strumenti telematici che hanno consentito la condivisione delle informazioni, lo scambio di elaborati grafici e la gestione delle web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo.

Queste modalità operative, adottate quasi d'emergenza all'inizio del 2020, sono diventate prassi consolidata, consentendo di migliorare le prestazioni rese.

Sempre in termini di miglioramento, il ricorso ad incarichi esterni per il supporto al RUP e per le progettazioni di nuovi percorsi ciclabili, ha influito positivamente sull'organizzazione, sulla tempistica e sulla durata dei procedimenti interessati, in sinergia ed in armonia con l'unità operativa.

Al 31/12

#### **Lettere a e b**

All'Obiettivo Operativo 1615, appartengono due obiettivi di gestione di miglioramento che si sono svolti sulla base di quanto previsto nel PEG e i risultati hanno corrisposto alle attese, ed è garantito al momento il livello di efficienza dei servizi erogati.

Si dà atto, qui di seguito, dello stato di attuazione dei due obiettivi di gestione di miglioramento:

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE a) "Manutenzione ordinaria e straordinaria dei percorsi ciclo-pedonali"**

fase 1) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Secchia. Atto di impegno e liquidazione quota annuale a Ente Parchi Emilia Centrale. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Secchia – anni 2021/2023:* nell'ambito delle attività relative alla convenzione 2021/2023 con Ente Parchi Emilia Centrale, è stata garantita la partecipazione a videoconferenze per la realizzazione della pagina web dedicata alle informazioni e alla gestione delle segnalazioni per le criticità del percorso Secchia. Sono stati garantiti rapporti di collaborazione quotidiana con i tecnici di Ente Parchi per la gestione del Percorso. Pianificata la rendicontazione della liquidazione a saldo della quota 2021 ad Ente Parchi Emilia Centrale.

fase 2) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Tiepido. Progettazione servizio di manutenzione 2021, gara e affidamento servizio, esecuzione attività. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Tiepido – anni 2021/2023:* Attività effettuate: tre sfalci completi e diverse attività di manutenzione sul percorso, ad opere d'arte e arredi. Sono state inoltre rimosse alcune staccionate obsolete e ripristinati i luoghi con l'installazione di nuove. Sono stati effettuati sopralluoghi per verificare lo stato manutentivo delle passerelle dei ponti (in zona Modena - via Gherbella, Portile, Castelnuovo e Colombaro) e impartiti ordini di lavoro al fine di migliorare la viabilità ciclo pedonale del percorso.

fase 3) *Manutenzione ordinaria Percorso Natura Panaro. Progettazione servizio di manutenzione 2021, gara e affidamento servizio, esecuzione attività. Attuazione della Convenzione per la manutenzione e la vigilanza del Percorso Natura Panaro – anni 2021/2023:* Attività effettuate: tre sfalci completi e diverse attività di manutenzione sul percorso, ad opere d'arte e arredi. In particolare sono state rimosse alcune staccionate obsolete e ripristinati i luoghi con l'installazione di nuove. Sono stati effettuati sopralluoghi per verificare lo stato manutentivo delle passerelle di alcuni ponti (in zona Modena, Vignola, Marano) e impartiti ordini di lavoro al fine di migliorare la viabilità ciclo pedonale del percorso.

fase 4) *Manutenzione straordinaria Percorsi Natura 2021: progettazione, affidamento lavori ed esecuzione:* nel corso del secondo semestre 2021 sono state valutate le opzioni e le priorità da affrontarsi nell'ambito di potenziali interventi riguardanti le passerelle eseguendo nella sostanza nuove rilevazioni in loco.

fase 5) *Attività relative a ordinanze/autorizzazioni/concessioni/sinistri riguardanti i Percorsi Natura. Partecipazione a conferenze dei servizi per la disamina di progetti/interventi di soggetti terzi, che abbiano una ricaduta sui tracciati dei Percorsi Natura:* attività relative ad autorizzazioni e/o concessioni, redatte periodicamente in base alle esigenze e richieste sopravvenute, oltre alla gestione e risoluzione delle segnalazioni, in ordine alla manutenzione dei percorsi. Predisposte chiusure e limitazioni al transito su vari punti dei tre Percorsi Natura; interventi finalizzati soprattutto alla messa in sicurezza per il transito ed alla realizzazione dei lavori di sistemazione fluviale da parte della Regione Emilia Romagna. Nel secondo semestre del 2021 sono proseguite le attività di controllo delle chiusure e delle limitazioni impartite con particolare riferimento ai tratti alle chiusure già presenti su PN Panaro e Secchia.

fase 6) *Gestione emergenze e Vigilanza. Ricevimento segnalazioni dai privati o dalle amministrazioni comunali o constatazione diretta tramite il personale dell'Ente, delle situazioni di pericolo che alterino le normali condizioni di transitabilità dei Percorsi Natura (alluvioni, smottamenti, caduta alberature, criticità dei manufatti esistenti lungo i percorsi). Eventuale istituzione di limitazioni al transito o deviazioni, avvalendosi anche della collaborazione delle amministrazioni comunali territorialmente competenti, con contestuale emissione di ordinanze ai sensi del Codice della Strada. Coordinamento degli interventi per la risoluzione delle problematiche evidenziate, in amministrazione diretta (tramite il personale operaio dell'Ente) o mediante una ditta specializzata nel settore. Vigilanza dei Percorsi Natura secondo le modalità previste dalle Linee Guida per la Gestione della Sicurezza Stradale adottate dall'Area Lavori Pubblici e con la collaborazione degli Enti che hanno sottoscritto la convenzione per la manutenzione e la vigilanza dei Percorsi Natura – anni 2021/2023:* risolte segnalazioni pervenute tramite URP, da enti o privati, riguardanti interventi urgenti di rimozione piante sradicate su PN Tiepido e Panaro a causa di eventi meteorologici e tramite intervento delle ditte titolari dell'appalto di manutenzione ordinaria; risolte inoltre segnalazioni di presenza rifiuti speciali scaricati abusivamente su PN Secchia, . Risolte diverse segnalazioni in ordine al fenomeno di smottamento dei percorsi, ripristini del manto stradale a seguito di eventi meteorologici eccezionali. Avviati interventi di abbattimento urgente di piante insistenti nell'area del Parco Ducale di Sassuolo.

## **OBIETTIVI DI GESTIONE b) “Pianificazione e realizzazione nuovi percorsi ciclo-pedonali e promozione mobilità sostenibile”**

fase 1) *Recupero e riqualificazione a uso ciclo-pedonale del tracciato ferroviario dismesso Bologna - Verona. Collaborazione alla fase di realizzazione dell'opera e individuazione delle modalità di gestione:* ad aprile 2021 è stato inaugurato il tratto che collega il territorio comunale di Mirandola (dal confine regionale con la Lombardia) con il territorio comunale di san Giovanni in Persiceto. Ad oggi, nonostante ripetuti incontri tra le amministrazioni comunali attraversate dal tracciato, la Città Metropolitana di Bologna (ente attuatore), la Provincia di Modena e la Regione Emilia Romagna, non è ancora stato raggiunto un accordo che definisca le modalità di gestione e di manutenzione del tratto aperto al transito e permane tale situazione.

fase 2) *Ciclovía regionale ER 17- Ciclovía Verona – Firenze EV7: partecipazione agli incontri del tavolo interregionale di coordinamento tra Enti; coordinamento locale dei Comuni ed enti modenesi interessati, avvio progettazione esecutiva lotto prioritario:* il lotto prioritario finanziato dal MIT per la Regione Emilia-Romagna è composto da 4 tratti, per una lunghezza totale di 49 km e nello specifico:

- 1) Tratto di ciclovía dal confine regionale con la Lombardia da Concordia sulla Secchia–Mirandola in territorio modenese (Provincia di Modena);
- 2) Attraversamento del centro abitato di San Felice sul Panaro in territorio modenese (Provincia di Modena);
- 3) Attraversamento dei centri abitati di Crevalcore e San Giovanni in Persiceto, in territorio bolognese (Città Metropolitana di Bologna);
- 4) Tratto Casalecchio – Marzabotto in territorio bolognese (Città Metropolitana di Bologna).

Nel mese di luglio c.a. è stata siglata un'apposita Convenzione tra Regione Emilia Romagna, beneficiario del finanziamento ministeriale in oggetto, la Città Metropolitana di Bologna e la Provincia di Modena, quali soggetti attuatori degli interventi in oggetto, al fine di disciplinare i rapporti, criteri e modalità fra Regione e Soggetti attuatori, per l'attuazione del lotto prioritario di competenza.

Nelle more della stipula della citata convenzione, considerato che il dott. Rossi Luca, RUP di questo procedimento, è stato assegnatario nel mese di febbraio, anche delle cosiddette “Grandi Opere” come la tangenziale di san Cesario ed il completamento della Pedemontana e che per tali carichi di lavoro, non è nelle condizioni di assicurare il necessario coordinamento di questa opera, si è reso pertanto necessario individuare una figura che garantisca il supporto al RUP. Dato che tutta la struttura dell'Area Tecnica della Provincia di Modena è da mesi impegnata in opere già finanziate ed inserite nel bilancio triennale, si è provveduto ad un affidamento del servizio di supporto al RUP per le opere della Ciclovía del Sole ad un soggetto esterno.

Lo stesso vale per la progettazione dei due tratti che competono alla Provincia di Modena: si è provveduto ad affidare un incarico esterno ad uno studio tecnico, sulla base di una specifica indagine di mercato, incarico che prevede la progettazione definitiva ed esecutiva, come sviluppo della progettazione di fattibilità tecnica ed economica redatta nel 2019.

Dal mese di maggio fino a luglio, si sono svolti degli incontri con le quattro amministrazioni comunali interessate dalla nuova opera (Concordia, san Possidonio, Mirandola e san Felice) per condividere fino dall'inizio, le problematiche e le scelte progettuali. In questo periodo c'è stato anche un coinvolgimento degli Enti preposti al rilascio dei pareri/nulla-osta, sempre per garantire l'indispensabile livello di coinvolgimento e di condivisione.

La progettazione definitiva è stata conclusa e a questo punto si potrà convocare la conferenza dei servizi per la sua formale approvazione.

Allo stato attuale, il termine per l'aggiudicazione dei lavori è fissato al 30/11/2021. La Regione Emilia Romagna, ha chiesto ufficialmente al MIT una proroga al 31/08/2022.

fase 3) *Via Romea Nonantolana. Attività di collaborazione con il Comune di Nonantola per la manutenzione e la promozione della Via come previsto dalla convenzione tra gli enti:* effettuata

liquidazione della quota spettante al comune di Nonantola, sulla base della convenzione sottoscritta e finalizzata alla valorizzazione del percorso. Partecipazione periodica agli incontri operativi dove si affrontano le tematiche relative alla manutenzione e la promozione del percorso.

fase 4) *Collaborazioni con Comuni e altri enti per lo sviluppo della mobilità sostenibile. Partecipazione a incontri, convegni e conferenze:*

**Ciclabile Modena-Gaggio-Villa Sorra:** agli inizi di marzo c.a., la Regione Emilia Romagna, Direzione Generale cura del territorio e ambiente, ha comunicato alla Provincia di Modena, la disponibilità dell'inserimento del progetto nel fondo FSC Infrastrutture 2014-2020 – Asse tematico e altri interventi – piano operativo investimenti del MIT. Sono seguite nell'ordine: risposta alla Regione nella quale si è confermata la disponibilità ad accogliere il finanziamento; impegno a realizzare progettazione e affido lavori entro 31/12/2022, con contestuale invio del crono-programma; definizione delle attività di progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento sicurezza con assegnazione incarico a progettisti esterni; definizione criticità progettuali e delle autorizzazioni necessarie per la realizzazione dell'opera, in capo ad altri enti; attività espropriative per acquisire le aree. Ultimata la progettazione definitiva, è prossima la convocazione della conferenza dei servizi per l'approvazione formale del progetto definitivo. La Regione Emilia Romagna ha chiesto una proroga al MIT di un anno. Il termine fissato dal MIT per l'assunzione dell'obbligazione giuridicamente vincolante (sottoscrizione del contratto dell'intervento finanziato) è stato posticipato al 31 dicembre 2022.

**Ciclabile Modena-Nonantola:** le Amministrazioni comunali di Modena e Nonantola, ciascuno per l'ambito territoriale di propria competenza, stanno da tempo studiando la fattibilità di un collegamento ciclo-pedonale tra i due capoluoghi. Nel tratto del territorio comunale di Nonantola, l'infrastruttura non impatterebbe particolarmente con la viabilità provinciale, dato che seppur prossima alla S.P. 255 "Nonantolana" si svilupperebbe in sede propria senza la necessità di modificare il tracciato della strada provinciale.

Nel territorio del comune di Modena invece, l'interazione del tracciato del percorso ciclo-pedonale, seppur anch'esso in sede propria, nel tratto compreso tra il ponte del Navicello e l'intersezione con la tangenziale Rabin, sarebbe molto rilevante, soprattutto in considerazione che la Provincia di Modena ha avviato uno studio per il miglioramento della connessione con la tangenziale di Modena che riguarda proprio la S.P. 255 nel tratto tra lo svincolo con la S.P. 2 "Panaria Bassa" e la rotatoria con la tangenziale "Rabin" (quadruplicamento delle corsie di marcia). Per la realizzazione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed economica relativo al "Percorso ciclo-pedonale Modena – Nonantola – Tratto Cavo Argine – Ponte Navicello" si rende fondamentale coordinare le attività tra la Provincia di Modena, il Comune di Modena e il Comune di Nonantola e a tal è stato siglato ad inizio anno, un Protocollo d'Intesa.

Il Comune di Modena intende delegare il Comune di Nonantola alla redazione dello Studio di Fattibilità Tecnica ed Economica. La Provincia di Modena, per quanto attiene il Protocollo d'Intesa, metterà a disposizione del progettista incaricato dal comune di Nonantola per la redazione del progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica, le ipotesi progettuali del citato miglioramento stradale della S.P. 255, oltre ad assicurare la partecipazione dei propri tecnici, agli incontri operativi che si renderanno necessari per la condivisione delle scelte che andranno operate.

**Ciclabile dei "Miti":** partecipazione a videoconferenze con i comuni interessati per la realizzazione della "Ciclovía dei Miti" (Modena, Formigine, Maranello e Fiorano), in particolare per la progettazione esecutiva del tratto in comune di Fiorano Modenese, con discussione ipotesi e strumenti di supporto al comune di Fiorano Modenese, a seguito della realizzazione a cura della provincia di Modena, del progetto di fattibilità tecnica ed economica, che ha definito il tracciato, le criticità, le aree private da espropriare e i costi di realizzazione.

In termini di azioni di miglioramento si segnala che anche nel corso del 2021, tutti i tecnici dell'unità operativa "Mobilità Sostenibile", hanno operato secondo le modalità imposte dal telelavoro, mediante l'utilizzo di software e strumenti telematici che hanno consentito la condivisione delle informazioni, lo

scambio di elaborati grafici e la gestione delle web-call, consentendo la redazione dei progetti nei tempi richiesti, senza alcun ritardo.

Queste modalità operative, adottate quasi d'emergenza all'inizio del 2020, sono diventate prassi consolidata, consentendo di migliorare le prestazioni rese.

Sempre in termini di miglioramento, il ricorso ad incarichi esterni per il supporto al RUP e per le progettazioni di nuovi percorsi ciclabili, ha influito positivamente sull'organizzazione, sulla tempistica e sulla durata dei procedimenti interessati, in sinergia ed in armonia con l'unità operativa.

#### **STATO DI ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREMIANTI**

Non presenti

#### **RENDICONTO ASSOLVIMENTO OBBLIGHI SULLA TRASPARENZA E MONITORAGGIO MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Al 31/7

Per quanto riguarda gli adempimenti in termini di trasparenza - affidamenti di incarichi, scelta del contraente per affidamento di lavori, servizi e forniture - sono stati assolti gli obblighi previsti per mezzo delle U.O. Amm.ve LL.PP. che collaborano con lo scrivente servizio.

Per quanto riguarda la tematica dell'anticorruzione sono state attivate tutte le procedure previste dal P.T.P.C.T. , informando contestualmente l'ing. Manni Alessandro e successivamente l'ing. Vita Annalisa Annalisa Referente anticorruzione dell'Area Lavori Pubblici.

Al 31/12

Ai fini della trasparenza vale quanto argomentato al 31/7



Provincia di Modena

## **Relazione dell'Organo di revisione**

- *sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione*
- *sullo schema di rendiconto*

**anno  
2021**

L'ORGANO DI REVISIONE

Dott. Giacomo Ballo - Presidente

Dott.ssa Loredana Dolci - Componente

Dott. Carlo Bernardelli - Componente



## SOMMARIO

<b>INTRODUZIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>CONTO DEL BILANCIO.....</b>	<b>7</b>
PREMESSE E VERIFICHE .....	7
GESTIONE FINANZIARIA .....	8
FONDO DI CASSA.....	8
TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI .....	10
<b>ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI .....</b>	<b>11</b>
<b>I RISULTATI DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>
IL RISULTATO DI COMPETENZA, L'EQUILIBRIO DI BILANCIO E QUELLO COMPLESSIVO .....	13
VERIFICA DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA.....	13
CONCILIAZIONE TRA RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA E IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE .....	14
EVOLUZIONE DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV) NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2021 .....	16
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE .....	17
UTILIZZO NELL'ESERCIZIO 2021 DELLE RISORSE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO 2020 .....	19
COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE - PROSPETTI ALLEGATI A/1 - A/2 - A/3 .....	20
PROSPETTO ALLEGATO A/1 .....	20
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ .....	21
FONDI SPESE E RISCHI FUTURI .....	21
PROSPETTO ALLEGATO A/2 .....	23
VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE .....	25
PROSPETTO ALLEGATO A/3 .....	25
<b>SPESA IN CONTO CAPITALE.....</b>	<b>27</b>
<b>SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO .....</b>	<b>27</b>
<b>ANALISI INDEBITAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO.....</b>	<b>27</b>
CONCESSIONE DI GARANZIE .....	28
UTILIZZO DI ANTICIPAZIONE DI LIQUIDITÀ CASSA DEPOSITI E PRESTITI .....	28
CONTRATTI DI LEASING .....	29
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA .....	29
<b>ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE .....</b>	<b>29</b>
ENTRATE .....	29
IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE .....	29
IMPOSTA PROVINCIALE RCA.....	29
IMPOSTA PER ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA-PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE .....	30
ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI .....	30
SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE ELEVATE DA COMUNI SU STRADE PROVINCIALI PER VIOLAZIONE CODICE DELLA STRADA .....	30
PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE: FITTI ATTIVI E CANONI PATRIMONIALI .....	31
SPESE CORRENTI .....	31
SPESE PER IL PERSONALE.....	31
<b>RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI .....</b>	<b>33</b>
COSTITUZIONE DI SOCIETÀ E ACQUISTO DI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE.....	33
RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE .....	33
SOCIETÀ CHE HANNO CONSEGUITO PERDITE DI ESERCIZIO .....	33
VERIFICA RAPPORTI DI DEBITO E CREDITO CON I PROPRI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE .....	33
<b>CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>37</b>
<b>STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>39</b>
<b>CONTO DEGLI AGENTI CONTABILI.....</b>	<b>44</b>

<b>RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO .....</b>	<b>44</b>
<b>CONSIDERAZIONI E CONCLUSIONI .....</b>	<b>45</b>

# **PROVINCIA DI MODENA**

## **Collegio dei Revisori**

**Verbale n. 5 del 05/04/2021**

### **RELAZIONE SUL RENDICONTO 2021**

Il Collegio dei Revisori ha esaminato lo schema di rendiconto dell'esercizio finanziario per l'anno 2021, unitamente agli allegati di legge, e la proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione 2021 operando ai sensi e nel rispetto:

- del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;
- del D.Lgs. 23 giugno 2011 n.118 e dei principi contabili applicati n. 4/2 e n. 4/3;
- degli schemi di rendiconto di cui all'allegato 10 al D.Lgs.n.118/2011;
- dello statuto provinciale e del regolamento di contabilità;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili;

approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione e sullo schema di rendiconto per l'esercizio finanziario 2021 della Provincia di Modena, che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

05 aprile 2022

Il Collegio dei Revisori

Dott. Giacomo Ballo

Dott.ssa Loredana Dolci

Dott. Carlo Bernardelli

## **INTRODUZIONE**

Il Collegio dei Revisori nelle persone del Presidente Dott. Giacomo Ballo e dei Componenti Dott.ssa Loredana Dolci e Dott. Carlo Bernardelli, nominato con deliberazione dell'Organo consiliare n. 58 del 14/06/2021;

- ◆ ricevuta in data 21/03/2022 la proposta di deliberazione consiliare n. 1200/2022 avente ad oggetto l'adozione del rendiconto 2021, corredata dei pareri di regolarità tecnica e contabile e degli allegati di legge;
- ◆ ricevuto in data 21/03/2022 lo schema di rendiconto per l'esercizio 2021, approvato con atto del Presidente n. 47 del 18/03/2022 completo dei seguenti documenti obbligatori ai sensi del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - di seguito TUEL): a) Conto del bilancio; b) Conto economico; c) Stato patrimoniale; e degli altri allegati disposti dalla legge e necessari per il controllo;
- ◆ visto il bilancio di previsione 2021/2023, esercizio 2021, e le relative deliberazioni/determinazioni di variazione intercorse nell'esercizio;
- ◆ viste le disposizioni della parte II - ordinamento finanziario e contabile del TUEL;
- ◆ visto in particolare l'articolo 239, comma 1, lettera d) del TUEL;
- ◆ visti il D.Lgs.n.118/2011 e i principi contabili generali e applicati degli enti locali;
- ◆ visto il regolamento di contabilità approvato con delibera dell'Organo consiliare n. 105 del 15/12/2017;

### **TENUTO CONTO CHE**

- ◆ durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 239 del TUEL avvalendosi anche di tecniche di campionamento;
- ◆ il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente;
- ◆ si è provveduto a verificare la regolarità ed i presupposti delle variazioni di bilancio sottoposte a parere preventivo del Collegio dei Revisori nel rispetto di quanto previsto dall'art. 239, comma 1, lett. b), punto 2) del TUEL, rilevando che nel corso dell'esercizio sono intervenute complessivamente le seguenti variazioni di bilancio

Variazioni di bilancio totali	n.23
di cui variazioni di Consiglio	n. 5
di cui variazioni di Giunta con i poteri del consiglio a ratifica ex art. 175 c. 4 Tuel	n. 0
di cui variazioni del Presidente con i poteri propri ex art. 175 comma 5 bis Tuel	n. 3
di cui variazioni responsabile servizio finanziario ex art. 175 c. 5 quater Tuel	n. 15
di cui variazioni altri responsabili se previsto dal regolamento di contabilità	n. 0

- ◆ le verifiche ed i controlli svolti dal Collegio dei Revisori risultano riportati nei pareri espressi e la documentazione a supporto dell'attività svolta risulta acquisita agli atti dello stesso;

### **RIPORTANO**

i risultati dell'analisi e le attestazioni sul rendiconto per l'esercizio 2021.

# CONTO DEL BILANCIO

## Premesse e verifiche

La Provincia di Modena registra una popolazione al 01.01.2021, ai sensi dell'art.156, comma 2 del TUEL, di n. 703.696 abitanti.

Il Collegio, nel corso del 2021, non ha rilevato gravi irregolarità contabili o gravi anomalie gestionali e/o suggerito misure correttive non adottate dall'Ente.

Il Collegio ha verificato in particolare che:

- l'Ente risulta essere correttamente adempiente rispetto alla trasmissione degli schemi di bilancio, dei dati contabili analitici, del piano degli indicatori e dei documenti allegati richiesti dalla BDAP rispetto ai bilanci di previsione, rendiconti, bilanci consolidati approvati;
- **con riferimento agli adempimenti BDAP sul rendiconto 2021, l'Ente ha caricato la documentazione nella modalità "Preconsuntivo" trasmettendo i relativi dati in data 22 e 23/03/2022 che risultano acquisiti dal sistema in pari data;**
- nel corso dell'esercizio 2021, in ordine all'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione, in sede di applicazione dell'avanzo libero l'ente non si trovasse in una delle situazioni previste dagli artt.195 e 222 del TUEL (utilizzo di entrate a destinazione specifica e anticipazioni di tesoreria), come stabilito dal comma 3-bis, dell'art. 187 dello stesso TUEL;
- l'Ente nell'esercizio 2021 non ha applicato avanzo vincolato presunto;
- nel rendiconto 2021 le somme iscritte ai titoli IV, V e VI delle entrate (escluse quelle entrate del titolo IV considerate ai fini degli equilibri di parte corrente) sono state destinate al finanziamento delle spese di investimento;

Con riferimento **all'Ente** si precisa che:

- non ha in essere operazioni di partenariato pubblico-privato, come definite dal D.Lgs.n.50/2016;
- ha dato attuazione all'obbligo di pubblicazione sul sito dell'amministrazione di tutti i rilievi mossi dalla Corte dei conti in sede di controllo, nonché dei rilievi non recepiti degli Organi di controllo interno e del Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs.n.33/2013;
- non ha ricevuto anticipazioni di liquidità di cui art. 11, D.L. n. 35/2013 convertito in legge n. 64/2013 e norme successive di rifinanziamento;
- non si è avvalso della facoltà, di cui all'art. 1, comma 814, della legge 205/2017;
- in attuazione degli articoli 226 e 233 del TUEL gli Agenti contabili hanno reso il conto della loro gestione entro il 30 gennaio 2022, allegando i documenti di cui al secondo comma del citato art. 233;
- con atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 ha nominato il Responsabile del procedimento ai sensi dell'art.139, comma 2 del D.Lgs.n.174/2016 ai fini della trasmissione, tramite SIRECO, dei conti degli Agenti contabili;
- nel corso dell'esercizio 2021, non sono state effettuate segnalazioni ai sensi dell'art.153, comma 6, del TUEL per il costituirsi di situazioni, non compensabili da maggiori entrate o minori spese, tali da pregiudicare gli equilibri del bilancio;
- con deliberazione di Consiglio provinciale n. 33 del 29/03/2021 avente ad oggetto **"RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA DEL GIUDICE DI PACE DI MODENA RESA NELLA CAUSA CIVILE ISCRITTA AL N. 3320/18 R.G. INSTAURATA DAL SIG. I.L. CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA RELATIVAMENTE AL SINISTROAVVENUTO IL 19.9.16 SULLA S.P.132 IN CARPI, CAUSATO DA INSIDIA STRADALE"** ha provveduto, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL, al riconoscimento e finanziamento di un debito fuori bilancio **per l'importo di euro 5.541,90** - cfr. Collegio Revisori Parere n.4 del 22/03/2021 - Verbale n. 16/2021 - deliberazione trasmessa alla Corte dei Conti con prot. n. 12177 del 20/04/2021;
- con deliberazione di Consiglio provinciale n. 110 del 29/11/2021 avente ad oggetto **"RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO SENTENZA N.1013/2021 RESA**

*DAL GIUDICE DI PACE DI REGGIO EMILIA NELLA CAUSA CIVILE N. 37/2020 R.G. INSTAURATA CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA E L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONI DI REGGIO EMILIA, IN OPPOSIZIONE ALL'ESECUZIONE DI UNA CARTELLA DI PAGAMENTO* ha provveduto, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lettera a) del TUEL, al riconoscimento e finanziamento di un debito fuori bilancio **per l'importo di euro 2.379,72** - cfr. Collegio Revisori Verbale n. 15 del 24/11/2021 - deliberazione trasmessa alla Corte dei Conti con prot. n. 41258 del 17/12/2021.

Dopo la chiusura dell'esercizio ed entro la data di formazione dello schema di rendiconto con deliberazione di Consiglio provinciale n. 21 del 21/02/2022 avente ad oggetto *"RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO DELLA SENTENZA N. 1078/2021 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI MODENA NELLA CAUSA CIVILE R.G. N. 3707/2020 INSTAURATA CONTRO LA PROVINCIA DI MODENA PER OTTENERE IL RISARCIMENTO DEI DANNI SUBITI A SEGUITO DEL SINISTRO AVVENUTO IL 12.12.2017 SULLA S.P. 40 DI VAGLIO – LOC. MAGRIGNANA CAUSATO DA INSIDIA STRADALE"* è stato riconosciuto e finanziato, ai sensi dell'art. 194, comma 1, lett. a) del Tuel, un debito fuori bilancio per l'importo complessivo di euro 2.345,82 - cfr. Collegio Revisori Verbale n. 2 dell'11/02/2022 deliberazione trasmessa alla Corte dei Conti con prot. n. 7245 del 09/03/2022.

Alla data attuale non risultano segnalati dai Dirigenti dell'Ente ulteriori debiti fuori bilancio in attesa di riconoscimento.

### **Gestione Finanziaria**

Il Collegio dei Revisori, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

### **Fondo di cassa**

Il fondo di cassa al 31/12/2021 risultante dal conto del Tesoriere corrisponde alle risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

Fondo di cassa al 31 dicembre 2021 (da conto del Tesoriere)	€	69.248.699,13
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021 (da scritture contabili)	€	69.248.699,13

L'andamento della consistenza del fondo di cassa complessivo nell'ultimo triennio è il seguente:

	2019	2020	2021
Fondo cassa complessivo al 31.12	€ 35.538.702,12	€ 67.886.800,73	€ 69.248.699,13
<i>di cui cassa vincolata</i>	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17	€ 1.579.470,77

L'evoluzione della cassa vincolata nel triennio è rappresentata nella seguente tabella:

Consistenza cassa vincolata		2019	2020	2021
Consistenza di cassa effettiva all'1.1	+ €	3.204.722,17	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17
Somme utilizzate in termini di cassa all'1.1	+ €	-	€ -	€ -
Fondi vincolati all'1.1	= €	3.204.722,17	€ 1.288.963,17	€ 708.424,17
Incrementi per nuovi accrediti vincolati	+ €	4.528.268,53	€ 1.830.799,07	€ 3.621.911,50
Decrementi per pagamenti vincolati	- €	6.444.027,53	€ 2.411.338,07	€ 2.750.864,90
Fondi vincolati al 31.12	= €	1.288.963,17	€ 708.424,17	€ 1.579.470,77
Somme utilizzate in termini di cassa al 31.12	- €	-	€ -	€ -
Consistenza di cassa effettiva al 31.12	= €	1.288.963,17	€ 708.424,17	€ 1.579.470,77

Sono stati verificati gli equilibri di cassa:

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2021					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale (A)		€ 67.886.800,73			€ 67.886.800,73
Entrate Titolo 1.00	+	€ 57.301.803,53	€ 54.501.395,64	€ 2.800.407,89	€ 57.301.803,53
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 2.00	+	€ 10.701.835,21	€ 7.668.314,98	€ 3.033.520,23	€ 10.701.835,21
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 3.00	+	€ 2.657.908,30	€ 2.367.544,44	€ 290.363,86	€ 2.657.908,30
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)		€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp. (B1)	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)</b>	=	€ 70.661.547,04	€ 64.537.255,06	€ 6.124.291,98	€ 70.661.547,04
di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma *)		€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	+	€ 51.483.635,03	€ 22.782.680,34	€ 28.700.954,69	€ 51.483.635,03
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	+	€ 10.056.943,46	€ 10.056.943,46	€ -	€ 10.056.943,46
di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ -	€ -	€ -	€ -
di cui rimborso anticipazioni di liquidità (d.l. n. 35/2013 e ss. mm. e rifinanziamenti)		€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	=	€ 61.540.578,49	€ 32.839.623,80	€ 28.700.954,69	€ 61.540.578,49
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	=	€ 9.120.968,55	€ 31.697.631,26	-€ 22.576.662,71	€ 9.120.968,55
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio					
<b>Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)</b>	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)</b>	-	€ 616.218,19	€ 616.218,19	€ -	€ 616.218,19
<b>Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)</b>	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E-F+G)</b>	=	€ 8.504.750,36	€ 31.081.413,07	-€ 22.576.662,71	€ 8.504.750,36
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	€ 17.224.183,74	€ 12.803.467,71	€ 4.420.716,03	€ 17.224.183,74
Entrate Titolo 5.00 - Entrate da riduzione attività finanziarie	+	€ 141.591,00	€ 50.091,00	€ 91.500,00	€ 141.591,00
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)</b>	+	€ 616.218,19	€ 616.218,19	€ -	€ 616.218,19
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00 +F (I)</b>	=	€ 17.981.992,93	€ 13.469.776,90	€ 4.512.216,03	€ 17.981.992,93
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (B1)	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.02 Riscoss. di crediti a breve termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.03 Riscoss. di crediti a m/l termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate Titolo 5.04 per riduzione attività finanziarie	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02,5.03, 5.04)</b>	=	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)</b>	=	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=I-L)</b>	=	€ 17.981.992,93	€ 13.469.776,90	€ 4.512.216,03	€ 17.981.992,93
Spese Titolo 2.00	+	€ 25.356.898,16	€ 20.419.953,26	€ 4.936.944,90	€ 25.356.898,16
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Spese Titolo 2,00, 3.01 (N)</b>	=	€ 25.356.898,16	€ 20.419.953,26	€ 4.936.944,90	€ 25.356.898,16

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2021					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	-	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	-	€ 25.356.898,16	€ 20.419.953,26	€ 4.936.944,90	€ 25.356.898,16
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	=	-€ 7.374.905,23	-€ 6.950.176,36	-€ 424.728,87	-€ 7.374.905,23
Spese Titolo 3.02 per concess. crediti di breve termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 3.03 per concess. crediti di m/l termine	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese Titolo 3.04 Altre spese increm. di attività finanz.	+	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=somma titoli 3.02, 3.03,3.04)</b>	=	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	+	€ -	€ -	€ -	€ -
Spese titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-	€ -	€ -	€ -	€ -
Entrate titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	€ 8.156.019,04	€ 8.135.876,04	€ 20.143,00	€ 8.156.019,04
Spese titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	€ 7.923.965,77	€ 7.362.495,13	€ 561.470,64	€ 7.923.965,77
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1-R+S-T+U-V)</b>	=	€ 69.248.699,13	€ 24.904.617,62	-€ 23.542.719,22	€ 69.248.699,13

\* Trattasi di quota di rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza + Residui

Nel conto del Tesoriere al 31/12/2021 non sono indicati pagamenti per azioni esecutive.

Con Atto del Presidente n. 1 del 08/01/202 è stata autorizzata l'anticipazione di tesoreria e l'utilizzo di entrate vincolate per l'anno 2021, ai sensi degli articoli 195 e 222 del TUEL:

- l'utilizzo di anticipazioni di tesoreria per un importo massimo di euro 31.551.964,97 corrispondente ai 5/12 delle entrate correnti accertate nel rendiconto 2019 pari a euro 75.724.715,92
- di autorizzare l'utilizzo in termini di cassa di entrate vincolate sulla base di quanto stabilito dalla Convenzione per l'affidamento del servizio di tesoreria provinciale.

### Tempestività pagamenti

L'Ente ha adottato le misure organizzative per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, anche in relazione all'obbligo previsto dall'articolo 183, comma 8 del TUEL.

Il Collegio dei Revisori ha verificato che l'Ente ha provveduto a quantificare il debito commerciale scaduto al 31.12.2021, ai sensi dell'articolo 1 comma 859 della L.145/2018 che deve essere pubblicato ai sensi dell'art.33 D.Lgs.n.33/2013.

L'Ente ha allegato al rendiconto il prospetto sui tempi di pagamento previsto dal comma 1 dell'articolo 41 del D.L. 66/2014 e s.m.i.dal quale emergono i seguenti dati:

- 1 trimestre -10,317
- 2 trimestre -11,183
- 3 trimestre -10,032
- 4 trimestre -15,386
- **Annuale -12,306**     **calcolato dalle procedure finanziarie dell'Ente**
- **Annuale -16**         **rilevato nella PCC del MEF**

(sulla base della data del mandato e non della data di inoltro al tesoriere)

**L'indicatore annuale negativo pari a -16 evidenzia che l'Ente rispetta ampiamente i termini di legge previsti per i pagamenti, registrando un anticipo di 16 giorni.**

Il Collegio rileva che con Atto del Presidente n. 46 del 16/03/2022, in merito all'obbligo previsto dal comma 862 dell'art. 1 della legge 145/2018 di stanziare nella parte corrente del bilancio un accantonamento denominato fondo di garanzia debiti commerciali qualora siano rilevate le condizioni di cui al comma 859 ed in particolare: la violazione dei termini di pagamento delle transazioni commerciali o la mancata riduzione del 10% del debito pregresso, è stato determinato di non dover procedere ad accantonare tale fondo in quanto l'Ente non si trova nelle condizioni contemplate da normativa vigente, evidenziando che il debito residuo al 31/12/2021 risultante dalla contabilità dell'Ente coincide con quello evidenziato nella Piattaforma dei Crediti Commerciali e corrisponde ad un credito di euro 3.378,86.

## **ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI**

L'Ente ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2021, come previsto dall'art. 228 del TUEL, con Atto del Presidente n. 34 del 21/02/2022, corredato del parere del Collegio dei Revisori – rif. verbale n. 3 del 17/02/2022.

Il riaccertamento dei residui attivi è stato effettuato dai singoli Dirigenti delle relative entrate, motivando le ragioni del loro mantenimento o dell'eventuale cancellazione parziale o totale.

La gestione dei residui di esercizi precedenti a seguito del riaccertamento ordinario deliberato con Atto presidenziale n. 34/2022 ha comportato le seguenti variazioni:

	<b>Iniziali</b>	<b>Riscossi/Pagati</b>	<b>Inseriti nel rendiconto</b>	<b>Variazioni</b>
Residui attivi	€ 25.827.504,24	€ 10.656.651,01	€ 13.570.350,81	-€ 1.600.502,42
Residui passivi	€ 47.399.850,65	€ 34.199.370,23	€ 11.219.442,24	-€ 1.981.038,18

L'Organo di revisione ha verificato il rispetto dei principi e dei criteri di determinazione dei residui attivi e passivi disposti dagli articoli 179, 182, 189 e 190 del TUEL.

I residui attivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
<b>Titolo 1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	2.215.669,53	2.228.669,53
<b>Titolo 2</b>	1.650,53	24.553,23	9.520,00	0,00	0,00	0,00	1.566.733,89	1.602.457,65
<b>Titolo 3</b>	10.233,06	635,97	81.636,92	76.550,79	58.130,99	139.612,90	308.588,07	675.388,70
<b>Titolo 4</b>	624.908,62	1.701.992,17	5.674.872,47	110.123,91	224.927,28	4.764.556,41	7.029.424,82	20.130.805,68
<b>Titolo 5</b>	0,00	0,00	0,00	219,21	0,00	0,00	0,00	219,21
<b>Titolo 6</b>	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
<b>Titolo 7</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b>	3.119,44	0,00	0,00	0,00	106,91	0,00	23.434,75	26.661,10
<b>Totale</b>	689.911,65	1.727.181,37	5.766.029,39	186.893,91	283.165,18	4.917.169,31	11.143.851,06	24.714.201,87

I residui passivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
<b>Titolo 1</b>	0,00	2.586,83	61.494,97	35.369,43	103.864,52	10.051.024,35	32.144.934,56	42.399.274,66

<b>Titolo 2</b>	0,00	0,00	0,00	59.933,64	50.325,71	773.610,49	3.161.121,45	4.044.991,29
<b>Titolo 3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b>	54.178,37	9.325,42	8.793,28	985,54	7.107,50	842,19	796.815,66	878.047,96
<b>Totale</b>	54.178,37	11.912,25	70.288,25	96.288,61	161.297,73	10.825.477,03	36.102.871,67	47.322.313,91

#### **Risultanze residui attivi:**

Residui attivi conservati (compreso il titolo 9) **euro 24.714.201,87** di cui:

- euro 13.570.350,81 da gestione residui;
- euro 11.143.851,06 da gestione competenza 2021.

#### **Risultanze residui passivi:**

Residui passivi conservati (compreso il titolo 7) **euro 47.322.313,91** di cui:

- euro 11.219.442,24 da gestione residui;
- euro 36.102.871,67 da gestione competenza 2021.

Si rileva la seguente capacità di smaltimento dei residui attivi e passivi (in percentuale):

Ammontare residui attivi al 01/01/2021 derivanti da esercizi precedenti (escluso titolo 9)	25.804.134,89
Ammontare riscossioni in conto residui del 2021 (escluso titolo 9)	10.636.508,01
capacità (%) di smaltimento dei residui attivi (escluso titolo 9)	41,22

Ammontare residui attivi al 01/01/2021 derivanti da esercizi precedenti titoli 1-2-3	6.600.728,55
Ammontare riscossioni in conto residui del 2021 titoli 1-2-3	6.124.291,98
capacità (%) di smaltimento dei residui attivi titoli 1-2-3	92,78

Ammontare residui attivi al 01/01/2021 derivanti da esercizi precedenti titolo 4	19.061.687,13
Ammontare riscossioni in conto residui del 2021 titolo 4	4.420.716,03
capacità (%) di smaltimento dei residui attivi titolo 4	23,19

Ammontare residui passivi al 01/01/2021 derivanti da esercizi precedenti (escluso titolo 7)	46.756.706,53
Ammontare pagamenti in conto residui del 2021 (escluso titolo 7)	33.637.899,59
capacità (%) di smaltimento dei residui passivi (escluso titolo 7)	71,94

## **I RISULTATI DELLA GESTIONE**

### **Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo**

Il risultato della gestione di competenza è positivo, nel rispetto del disposto di cui al comma 821 dell'art. 1 della L.145/2018, presentando un avanzo di euro 16.261.631,19 - saldo W1.

L'equilibrio di bilancio - saldo W2 - presenta un saldo positivo pari a euro 7.480.797,96.

L'equilibrio complessivo - saldo W3 - presenta un saldo positivo pari a euro 7.345.580,98 come di seguito rappresentato:

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	16.261.631,19
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+)	372.002,73
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	8.408.830,50
<b>d) Equilibrio di bilancio (d = a-b-c)</b>	<b>7.480.797,96</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	7.480.797,96
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) /(-)	- 135.216,98
<b>f) Equilibrio complessivo (f = d-e)</b>	<b>7.345.580,98</b>

### **Verifica dei vincoli di finanza pubblica**

L'Ente ha conseguito nel 2021 un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della L. 145/2018 in applicazione di quanto previsto dalle Circolari MEF RGS n. 3 del 14 febbraio 2019 e n. 5 del 9 marzo 2020.

Come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), come modificato dal DM 01.08.2019 e come dai dati sopra riportati, i saldi W1, W2 e W3 sono positivi.

**Si rammenta che con riferimento alla Delibera n. 20 del 17 dicembre 2019 delle Sezioni Riunite della Corte dei Conti, la Ragioneria Generale dello Stato con Circolare n. 5 del 9 marzo 2020 ha precisato che:**

- **la tenuta degli equilibri prescritti dall'articolo 9, commi 1 e 1-bis della legge n. 243 del 2012 è prevista solo a livello aggregato per singolo comparto delle amministrazioni territoriali;**
- **il singolo ente non ha l'obbligo di rispettare, né in fase previsionale, né in sede di rendiconto, gli equilibri ex articolo 9 della legge n. 243/2012, dovendo invece esclusivamente conseguire un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, quale saldo tra il complesso delle entrate e delle spese, compreso l'utilizzo degli avanzi applicabili, del fondo pluriennale vincolato e del debito, come indicato dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018.**

**Nella medesima Circolare 5/2020 si evidenzia che gli equilibri a cui tendere ai fini dei vincoli di finanza pubblica sono W1 e W2 mentre il W3 svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.**

## **Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione**

Il risultato della gestione di competenza presenta un **saldo negativo di euro -54.402,99** come risulta dai seguenti elementi:

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2021</b>
Totale accertamenti	€ 96.670.540,87
Totale impegni	-€ 96.724.943,86
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>	<b>-€ 54.402,99</b>
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	€ 18.709.910,26
Fondo pluriennale vincolato di spesa	€ 21.681.612,42
<b>SALDO FPV</b>	<b>-€ 2.971.702,16</b>
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	€ -
Minori residui attivi riaccertati (-)	€ 1.600.502,42
Minori residui passivi riaccertati (+)	€ 1.981.038,18
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>€ 380.535,76</b>
<b>Riepilogo</b>	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>-€ 54.402,99</b>
<b>SALDO FPV</b>	<b>-€ 2.971.702,16</b>
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>€ 380.535,76</b>
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	€ 19.287.736,34
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	€ 8.316.807,72
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021</b>	<b>€ 24.958.974,67</b>

Per quanto riguarda il grado di attendibilità delle previsioni e della capacità di riscossione delle entrate finali emerge che:

<b>Entrate</b>	<b>Previsione definitiva (competenza)</b>	<b>Accertamenti in c/competenza</b>	<b>Incassi in c/competenza</b>	<b>%</b>
		<b>(A)</b>	<b>(B)</b>	<b>Incassi/accertati in c/competenza</b>
				<b>(B/A*100)</b>
Titolo I	€ 52.778.492,03	€ 56.717.065,17	€ 54.501.395,64	96,09
Titolo II	€ 11.609.167,04	€ 9.235.048,87	€ 7.668.314,98	83,03
Titolo III	€ 2.514.476,85	€ 2.676.132,51	€ 2.367.544,44	88,47
Titolo IV	€ 74.719.696,02	€ 19.832.892,53	€ 12.803.467,71	64,56
Titolo V	€ -	€ -	€ -	-

**L'Organo di revisione rileva una capacità di realizzazione delle entrate correnti di circa il 90%.**

La gestione della parte corrente, distinta dalla parte in conto capitale, integrata con l'applicazione a bilancio dell'avanzo derivante dagli esercizi precedenti, presenta per l'anno 2021 la seguente situazione:

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

**VERIFICA EQUILIBRI  
(solo per gli Enti locali)**

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.871.595,42
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	68.628.246,55
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	54.927.614,90
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.786.871,54
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	10.056.943,46
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>3.728.412,07</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	4.514.748,35
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>7.626.942,23</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	<b>372.002,73</b>
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	<b>1.208.100,45</b>
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>6.046.839,05</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	<b>135.216,98</b>
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>5.911.622,07</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	14.772.987,99
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.838.314,84
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.882.983,53
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	616.218,19
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	23.581.074,71
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	19.894.740,88
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>8.634.688,96</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	-
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	<b>7.200.730,05</b>
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>1.433.958,91</b>

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>16.261.631,19</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N		<b>372.002,73</b>
Risorse vincolate nel bilancio		<b>8.408.830,50</b>
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>7.480.797,96</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	-	<b>135.216,98</b>
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>7.345.580,98</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>7.626.942,23</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	4.514.748,35
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	54.417,63
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N (1)	(-)	372.002,73
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)(2)	(-)	135.216,98
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	1.208.100,45
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>1.342.456,09</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>16.074.329,44</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.622.004,68
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	396.798,62
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N (1)	(-)	354.961,94
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)(2)	(-)	- 121.301,42
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	5.876.456,26
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>7.945.409,36</b>

### **Evoluzione del Fondo pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell'esercizio 2021**

Il Collegio in merito alla formazione del FPV ha verificato in sede di riaccertamento ordinario dei residui rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/2 al D.Lgs.n.118/2011, in particolare:

- la fonte di finanziamento del FPV di parte corrente e di parte capitale;
- la sussistenza dell'accertamento di entrata relativo a obbligazioni attive scadute ed esigibili che contribuiscono alla formazione del FPV;
- la costituzione del FPV in presenza di obbligazioni giuridiche passive perfezionate;
- la corretta applicazione dell'art.183, comma 3 del TUEL in ordine al FPV riferito ai lavori pubblici.La

composizione del FPV finale 31/12/2021 è la seguente:

<b>FPV</b>	<b>01/01/2021</b>	<b>31/12/2021</b>
FPV di parte corrente	€ 1.871.595,42	€ 1.786.871,54
FPV di parte capitale	€ 16.838.314,84	€ 19.894.740,88
FPV per partite finanziarie	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 18.709.910,26</b>	<b>€ 21.681.612,42</b>

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente:

	2019	2020	2021
<b>Fondo pluriennale vincolato corrente accantonato al 31.12</b>	€ <b>1.479.777,96</b>	€ <b>1.871.595,42</b>	€ <b>1.786.871,54</b>
di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in c/competenza	€ -	€ 2.830,46	€ 37.697,76
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile **	€ 862.544,85	€ 1.159.860,47	€ 877.212,03
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2***	€ 11.475,00	€ 18.670,35	€ 29.342,47
di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in anni precedenti	€ 259.597,38	€ 253.385,19	€ 35.854,92
di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in anni precedenti per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile	€ 346.160,73	€ 436.848,95	€ 806.764,36
di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ -	€ -	€ -
di cui FPV da impegno di competenza parte conto corrente riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del D.Lgs. 50/2016	€ -	€ -	€ -

Il FPV in spesa c/capitale è stato attivato in presenza di entrambe le seguenti condizioni: entrata esigibile e tipologia di spesa rientrante nelle ipotesi di cui al punto 5.4 del principio applicato della contabilità finanziaria così come modificato dal DM 1° marzo 2019.

L'alimentazione del Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale:

	2019	2020	2021
<b>Fondo pluriennale vincolato c/capitale accantonato al 31.12</b>	€ <b>20.705.347,81</b>	€ <b>16.838.314,84</b>	€ <b>19.894.740,88</b>
di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in c/competenza	€ 8.510.598,62	€ 4.166.863,31	€ 8.892.060,23
di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in anni precedenti	€ 12.194.749,19	€ 12.671.451,53	€ 11.002.680,65
di cui FPV da riaccertamento straordinario	€ -	€ -	€ -
di cui FPV da impegno di competenza parte conto capitale riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del d.lgs. 50 del 2016	€ -	€ -	€ -

### **Risultato di amministrazione**

L'Organo di revisione ha verificato e attesta quanto segue.

**Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2021** presenta un **avanzo di euro 24.958.974,67** come risulta dai seguenti elementi:

Allegato a) Risultato di amministrazione

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				67.886.800,73
RISCOSSIONI	(+)	10.656.651,01	85.526.689,81	96.183.340,82
PAGAMENTI	(-)	34.199.370,23	60.622.072,19	94.821.442,42
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			69.248.699,13
RESIDUI ATTIVI	(+)	13.570.350,81	11.143.851,06	24.714.201,87
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				-
RESIDUI PASSIVI	(-)	11.219.442,24	36.102.871,67	47.322.313,91
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (1)	(-)			1.786.871,54
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (1)	(-)			19.894.740,88
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>24.958.974,67</b>

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 risulta così composto:

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021:	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	49.051,56
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni)	-
Fondo anticipazioni liquidità	-
Fondo perdite società partecipate	240.179,38
Fondo contezioso	322.254,01
Altri accantonamenti	558.943,55
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>1.170.428,50</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	2.087.083,76
Vincoli derivanti da trasferimenti	9.145.131,78
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	89.241,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	771.659,14
Altri vincoli	
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>12.093.116,61</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>150.845,19</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>11.544.584,37</b>
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	-
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare	

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

<b>Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Risultato d'amministrazione (A)</b>	<b>€ 13.466.136,69</b>	<b>€ 27.604.544,06</b>	<b>€ 24.958.974,67</b>
<i>composizione del risultato di amministrazione:</i>			
Parte accantonata (B)	€ 604.271,62	€ 822.932,14	€ 1.170.428,50
Parte vincolata (C)	€ 3.504.044,43	€ 10.380.977,95	€ 12.093.116,61
Parte destinata agli investimenti (D)	€ 2.887.618,20	€ 1.147.923,18	€ 150.845,19
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	€ 6.470.202,44	€ 15.252.710,79	€ 11.544.584,37

Il Collegio ha verificato che alla chiusura dell'esercizio le entrate esigibili che hanno finanziato spese di investimento per le quali, sulla base del principio contabile applicato di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs.n.118/2011, non è stato costituito il F.P.V., sono confluite nella corrispondente quota del risultato di amministrazione vincolato, destinato ad investimento o libero, a seconda della fonte di finanziamento.

### **Utilizzo nell'esercizio 2021 delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio 2020**

Risultato di Amministr	Da rendiconto 2020	Applicato con DE TE 584	Applicato con DE CO 48 del 30.4.21	Applicato con DE TE 656	Applicato con DE CO 72 del 23.7.21	Applicato con DE TE 1260	Applicato con DE CO 80 del 13.9.21	Applicato con DE TE 1486	Applicato con DE CO 98 del 10.11.21	Applicato con DE TE 1831	Applicato con DE TE 2035	Totale applicato	Avanzo ancora da applicare
<b>vincolato corrente</b>	5.944.793,29	175.000,00	0,00	50.300,00	0,00	283.043,10	0,00	0,00	0,00	0,00	2.004.105,00	2.512.448,10	<b>3.432.345,19</b>
<b>vincolato capitale</b>	4.164.335,66	0,00	0,00	2.406.670,77	0,00	784.188,29	0,00	3.000,00	0,00	14.768,71	3.618,52	3.212.246,29	<b>952.089,37</b>
<b>accantonato</b>	822.932,14	0,00	89.723,35	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.723,35	<b>663.208,79</b>
<b>destinato</b>	1.147.923,18	0,00	1.147.923,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.147.923,18	<b>0,00</b>
<b>disponibile</b>	15.524.559,79	0,00	5.032.375,42	0,00	2.529.020,00	0,00	630.000,00	0,00	4.064.000,00	0,00	0,00	12.255.395,42	<b>3.269.164,37</b>
<b>Totale</b>	<b>27.604.544,06</b>	<b>175.000,00</b>	<b>6.270.021,95</b>	<b>2.456.970,77</b>	<b>2.529.020,00</b>	<b>1.067.231,39</b>	<b>700.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>4.064.000,00</b>	<b>14.768,71</b>	<b>2.007.723,52</b>	<b>19.287.736,34</b>	<b>8.316.807,72</b>

Il Collegio nel corso del 2021 ha espresso i seguenti pareri alle proposte di variazioni al bilancio aventi ad oggetto anche l'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2020:

- **parere n. 6 del 26/04/2021** - cfr. verbale n. 8/21 - quota di avanzo di amministrazione di euro 6.270.021,95 di cui:
  - o euro 89.723,35 - quota accantonata – per corresponsione arretrati 2016-2018 del CCNL dirigenti;
  - o euro 1.147.923,18 - quota destinata ad investimenti per spese di investimento;
  - o euro 5.032.375,42 - quota avanzo disponibile – per finanziare spese di investimento (euro 195.000,00 per l'acquisto di attrezzature informatiche, euro 4.837.375,42 per la sicurezza stradale e l'adeguamento di strutture scolastiche);
- **parere/verbale n. 3 del 20/07/2021** - quota di avanzo di amministrazione di euro 2.529.020,00 di cui:

- o euro 2.142.020,00 – quota di avanzo disponibile ai sensi dell'art. 187, comma 2), lett. B), del TUEL da destinare alla copertura di minori entrate tributarie del titolo 1) quindi al ripristino degli equilibri di parte corrente di cui all'art. 193 del TUEL;
- o euro 387.000,00 - quota di avanzo disponibile – per finanziare spese di investimento per finanziare l'emergenza sia per la sicurezza stradale sia per l'adeguamento di strutture scolastiche;
- **parere/verbale n. 5 del 09/09/2021** - quota di avanzo di amministrazione di euro 700.000,00 di cui:
  - o euro 630.000,00 - quota di avanzo disponibile – per finanziare spese di investimento per l'emergenza della sicurezza stradale
  - o euro 70.000,00 - quota di avanzo accantonato – fondo art. 113 D.lgs. 50/2016 20% progettazione – per finanziare la manutenzione informatica;
- **parere/verbale n. 12 del 05/11/2021** - quota di avanzo di amministrazione di euro 4.064.000,00 – quota di avanzo disponibile - per finanziare spese di investimento per finanziare l'emergenza sia per la sicurezza stradale sia per l'adeguamento di strutture scolastiche.

### **Composizione del risultato di amministrazione - prospetti allegati a/1 - a/2 - a/3**

Il Collegio ha verificato l'esatta corrispondenza delle risorse accantonate e vincolate nel risultato di amministrazione, come risultanti dagli allegati prospetti a/1 e a/2, con i dati riportati nella tabella gestione del bilancio del quadro generale riassuntivo, nel prospetto di verifica degli equilibri nonché nella tabella del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.

### **Prospetto allegato a/1**

Le risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021 sono così rappresentate:

Allegato a/1) Risultato di amministrazione - quote accantonate

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio o 21 (segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio esercizio 21	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	Fondo anticipazioni liquidità					-
	Totale Fondo anticipazioni liquidità	-	-	-	-	-
	Fondo perdite società partecipate					
30	Fondo perdite Partecipate	232.666,62	-	7.512,76	-	240.179,38
	Totale Fondo perdite società partecipate	232.666,62	-	7.512,76	-	240.179,38
	Fondo contenzioso					
31	Fondo Contenziosi	212.000,00	-	79.754,01	30.500,00	322.254,01
	Totale Fondo contenzioso	212.000,00	-	79.754,01	30.500,00	322.254,01
	Fondo crediti di dubbia esigibilità <sup>(3)</sup>					
136	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di parte corrente	66.722,94	-	-	- 17.671,38	49.051,56
	Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	66.722,94	-	-	- 17.671,38	49.051,56

Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)						
Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)		-	-	-	-	-
Altri accantonamenti <sup>(4)</sup>						
32	Fondo Rinnovo Contrattuale	162.646,16	- 89.723,35	245.726,18	122.388,36	441.037,35
4759	Fondo art.113 D.L. 50/16 c.4 - 20% Progettazione	148.896,42	- 70.000,00	39.009,78	-	117.906,20
Totale Altri accantonamenti		311.542,58	- 159.723,35	284.735,96	122.388,36	558.943,55
<b>Totale</b>		<b>822.932,14</b>	<b>- 159.723,35</b>	<b>372.002,73</b>	<b>135.216,98</b>	<b>1.170.428,50</b>

Il totale delle colonne c) e d) trova corrispondenza con gli importi delle rispettive righe del prospetto diverifica degli equilibri e del quadro generale riassuntivo per determinare l'equilibrio di bilancio (W2) e l'equilibrio complessivo (W3).

Il totale della colonna d) trova corrispondenza con il totale parte accantonata B) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

### **Fondo crediti di dubbia esigibilità**

L'Ente ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità, come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2. al D.Lgs.n.118/2011e s.m.i..

L'Ente ha evidenziato nella Relazione illustrativa la modalità di calcolo applicata (metodo ordinario: media semplice quinquennio 2016/2020) in relazione alle singole tipologie di entrata.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità da accantonare nel rendiconto 2021, in applicazione del metodo di calcolo ordinario, è determinato applicando al volume dei residui attivi riferiti alle entrate di dubbia esigibilità, la percentuale determinata come complemento a 100 della media delle riscossioni in conto residui intervenuta nel quinquennio precedente rispetto al totale dei residui attivi conservati al primo gennaio degli stessi esercizi.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità, così determinato, risulta pari a **euro 49.051,56**.

COMPOSIZIONE FCDE	TOTALE CREDITI	FCDE
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	24.637.540,77	49.051,56
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>24.637.540,77</b>	<b>49.051,56</b>

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto si è determinata una variazione negativa di euro 17.671,38.

### **Fondi spese e rischi futuri**

#### **FONDO CONTENZIOSO**

Il risultato di amministrazione presenta un accantonamento per fondo contenziosi di **euro 322.254,01** -determinato secondo le modalità previste dal principio applicato alla contabilità finanziaria al punto 5.2 lettera h) per il pagamento di potenziali oneri derivanti da sentenze.

Il Dirigente dell'Area Amministrativa con nota del 21/02/2022 prot. 5269 ha richiesto la ricognizione del contenzioso esistente e anche di valutare da parte dell'ufficio avvocatura interno il rischio di eventuali soccombenze al fine di verificare l'adeguatezza degli accantonamenti esistenti. L'ufficio preposto con nota prot. n. 6299 del 01/03/2022 ha relazionato sullo stato del contenzioso esistente, segnalando le quote da accantonare per un importocomplessivo di euro 322.254,01.

**Il Collegio rileva che l'Ente ha accantonato l'intero importo segnalato dall'Avvocatura interna.**

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto si è determinata una variazione positiva di euro 30.500,00.

## FONDO PERDITE AZIENDE E SOCIETÀ PARTECIPATE

È stata accantonata la somma complessiva di euro 240.179,38 quale fondo per perdite risultanti dal bilancio d'esercizio di aziende e di società partecipate di cui agli articoli 1, comma 551 della legge 147/2013 e 21, commi 1 e 2 del D.Lgs.n.175/2016.

Organismo partecipato	Esercizio perdita	Perdita societaria	Quota di %	Quota di perdita	Quota di Fondo
G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. coop.	esercizi precedenti	esercizi precedenti	5,18		€ 2.988,68
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	2017	-€ 3.940,56	14,29	-€ 562,94	€ 562,94
Charitas - ASP: servizi assistenziali per disabili	2018	-€ 330.747,00	14,29	-€ 47.249,57	€ 47.249,57
Modenafiere s.r.l.	2018	-€ 54.667,00	14,61	-€ 7.986,85	€ 7.986,85
Modenafiere s.r.l.	2019	-€ 121.237,00	14,61	-€ 17.712,73	€ 17.712,73
Modenafiere s.r.l.	2020	-€ 1.120.319,00	14,61	-€ 163.678,61	€ 163.678,61
<b>TOTALE Fondo perdite partecipate al 31.12.2021</b>					<b>€ 240.179,38</b>

Tale importo è correttamente rappresentato alla colonna e) della rispettiva riga del prospetto allegato a/1 e trova corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. In sede di rendiconto non è stata determinata nessuna variazione.

## FONDO INDENNITÀ DI FINE MANDATO

Non è stato costituito un fondo per indennità di fine mandato, in quanto l'Ente non corrisponde alcuna indennità.

## ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI

L'Ente ha inoltre accantonato le seguenti somme:

**1. Fondo per rinnovi contrattuali per euro 441.037,35** - nel rispetto di quanto previsto dal punto 5.2, lett. a) del principio contabile applicato n. 4/2 che prevede *"Nelle more della firma del contratto si auspica che l'ente accantoni annualmente le necessarie risorse concernenti gli oneri attraverso lo stanziamento in bilancio di appositi capitoli sui quali non è possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. In caso di mancata sottoscrizione del contratto, le somme non utilizzate concorrono alla determinazione del risultato di amministrazione"*;

**2. Fondo art. 113 D.Lgs.n.50/2016 comma 4 per euro 117.906,20**

(destinato all'acquisto di beni strumentazioni e tecnologia funzionali a progetto d'innovazione)

Tali importi sono correttamente rappresentati alla colonna e) delle rispettive righe del prospetto allegato a/1 e trovano corrispondenza nella quota accantonata del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.

## Prospetto allegato a/2

Nel prospetto sottostante si riportano gli importi complessivi delle diverse tipologie di risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021, rinviando per un loro dettaglio al prospetto integrale di cui all'allegato a/2:

### Allegato a/2) Risultato di amministrazione - quote vincolate

#### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ 21	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/21	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/21
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c)-( d)-(e)-(f)+(g)
Totale vincoli derivanti dalla legge (I/1)	5.036.460,86	2.249.826,55	523.105,90	2.772.334,55	-	700.148,45	-	597,90	2.087.083,76
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)	2.187.696,34	1.405.324,10	8.247.306,35	1.294.276,34	-	-	4.405,43	8.362.759,54	9.145.131,78
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)	95.241,93	6.000,00	-	6.000,00	-	-	-	-	89.241,93
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)	2.789.729,82	2.063.543,74	43.015,05	1.136.541,14	924.544,59	-	-	45.473,06	771.659,14
Totale altri vincoli (I/5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale risorse vincolate (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)</b>	<b>10.109.128,95</b>	<b>5.724.694,39</b>	<b>8.813.427,30</b>	<b>5.209.152,03</b>	<b>924.544,59</b>	<b>700.148,45</b>	<b>4.405,43</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	-	-
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	-	-
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	-	-
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	-	-
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	-	-
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	-	-
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	597,90	2.087.083,76
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	8.362.759,54	9.145.131,78
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	-	89.241,93
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	45.473,06	771.659,14
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	-	-
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>8.408.830,50</b>	<b>12.093.116,61</b>

Il totale della riga n, colonna 1, trova corrispondenza con l'importo della rispettiva riga del prospetto di verifica degli equilibri e del quadro generale riassuntivo per determinare l'equilibrio di bilancio (W2).

Il totale della riga n, colonna 2, trova corrispondenza con il totale parte vincolata C) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

## Vincoli derivanti dalla legge

Con riferimento alle risorse statali ricevute a fronte dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'Ente ha **provveduto** in via preventiva alla compilazione della certificazione di cui all'art. 39, comma 2 del D.L. n.104/2020.

L'Ente **ha provveduto** ad analizzare tutte le informazioni relative alle **maggiori/minori entrate e maggiori/minori spese** connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

L'Ente **non ha considerato** gli effetti delle politiche autonome stabilite dall'Ente stesso ai fini della certificazione.

Il Collegio dei Revisori ha verificato:

- la corretta compilazione della Sezione 1 Entrate, sulla base delle risultanze contabili dell'Ente e della ulteriore documentazione messa a disposizione;
- la corretta compilazione della Sezione 2 Spese, sulla base delle risultanze contabili dell'Ente e della ulteriore documentazione messa a disposizione;
- la corrispondenza del dato complessivo delle erogazioni 2021, riportato nella certificazione compilata in via preventiva con le scritture contabili;
- l'importo dell'avanzo vincolato derivante dalla somma algebrica delle minori/maggiori entrate da Covid, minori spese da Covid, maggiori spese da Covid al netto dei ristori e totale assegnazioni.

Il Collegio pertanto ha verificato che nell'avanzo vincolato **è correttamente** riportato l'avanzo vincolato relativo alle risorse non utilizzate nel corso del 2021 del c.d. "Fondone" che saranno oggetto dell'apposita certificazione Covid-19 pari a euro 2.083.902,00.

## Prospetto allegato a/3

Nel prospetto sottostante si riportano le risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione al 31/12/2021:

Allegato a/3) Risultato di amministrazione - quote destinate

### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di entrata	Descriz.	Capitolo di spesa	Descriz.	Risorse destinate agli investim. al 1/1/21	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. N finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/21 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investim. al 31/12/21
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) - (c)-(d)-(e)
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	10.378,80	-	10.378,80	-	-	-
730	Dividendi azioni Autostrada del Brennero S.p.a.	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	630.213,37	-	630.213,37	-	-	-
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	378.216,78	-	378.216,78	-	-	-
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3130	Forniture varie per Manutenzione Strade	-	2.769,74	-	-	-	2.769,74
1250	Proventi per alienazioni di stabili	3257	Manutenzione straordinaria edifici scolastici	-	2.690,59	-	-	-	2.690,59

1250	Proventi per alienazioni di stabili	4734	Interventi di manutenzione speciale dei ponti	-	3.384,30	-	-	-	3.384,30
1260	Proventi per alienazione di aree			-	5.381,10	-	-	-	5.381,10
1972	Trasferimenti in conto capitale da Regione Emilia Romagna per investimenti sulla Rete individuata dal PRIT - Programmazione triennale	3115/2	SP569 "Pedemontana" (Quota a carico della Regione Emilia Romagna)	-	15.577,16	-	-	-	15.577,16
2519	Riversamento somme residue mutui Cassa DDPP			-	951,30	-	-	-	951,30
2528	Alienazioni partecipazioni societarie			-	50.091,00	-	-	-	50.091,00
2529	Trasferimenti dallo Stato per Fondo Sviluppo e Coesione	3115/1	SP569 "Pedemontana" (Quota Provincia)	129.114,23	-	129.114,23	-	-	-
		4757	Realizzazione rotonda fra SS12 e SP3 in comune di Pavullo con ANAS	-	70.000,00	-	-	-	70.000,00
<b>Totale</b>				<b>1.147.923,18</b>	<b>150.845,19</b>	<b>1.147.923,18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>150.845,19</b>
<b>Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)</b>									
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)</b>									<b>150.845,19</b>

Il totale della riga h) trova corrispondenza con il totale parte destinata agli investimenti D) del prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, seconda sezione.

## SPESA IN CONTO CAPITALE

Si riepiloga la spesa in conto capitale per macroaggregati:

	<b>Macroaggregati</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>	<b>Variazione</b>
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	24.384.477,71	23.113.283,75	-1.271.193,96
203	Contributi agli investimenti	821.401,38	467.790,96	-353.610,42
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	<b>25.205.879,09</b>	<b>23.581.074,71</b>	<b>-1.624.804,38</b>

## SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Il Collegio ha provveduto ad accertare l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi e risultano essere equivalenti e ha verificato che la contabilizzazione delle poste inserite tra i servizi per conto di terzi e le partite di giro risulti conforme con quanto stabilito dal principio contabile applicato 4/2, par. 7.

## ANALISI INDEBITAMENTO E GESTIONE DEL DEBITO

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

<b>ENTRATE DA RENDICONTO 2019</b>	<b>Importi in euro</b>	<b>%</b>
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	€ 59.724.360,43	
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	€ 9.596.147,16	
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	€ 6.404.208,33	
<b>(A) TOTALE PRIMI TRE TITOLI ENTRATE RENDICONTO 2018</b>	€ 75.724.715,92	
<b>(B) LIVELLO MASSIMO DI SPESA ANNUA AI SENSI DELL'ART. 204 TUEL (10% DI A)</b>	€ 7.572.471,59	
<b>ONERI FINANZIARI DA RENDICONTO 2019</b>		
<b>(C) Ammontare complessivo di interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL al 31/12/2020(1)</b>	€ 1.196.142,84	
<b>(D) Contributi erariali in c/interessi su mutui</b>	€ -	
<b>(E) Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento</b>	€ -	

(F) Ammontare disponibile per nuovi interessi (F=B-C+D+E)	€	6.376.328,75	
(G) Ammontare oneri finanziari complessivi per indebitamento e garanzie al netto dei contributi esclusi (G=C-D-E)	€	1.196.142,84	
<b>Incidenza percentuale sul totale dei primi tre titoli delle entrate rendiconto 2019 (G/A) *100</b>			<b>1,58%</b>

Nella tabella seguente è dettagliato il debito complessivo:

<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>		
<b>1) Debito complessivo contratto al 31/12/2020</b>	+	€ 52.870.901,15
<b>2) Rimborsi mutui effettuati nel 2021</b>	-	€ 10.056.943,46
<b>3) Debito complessivo contratto nell'esercizio 2020</b>	+	€ -
<b>TOTALE DEBITO</b>	=	€ 42.813.957,69

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

<b>Anno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Residuo debito (+)	€ 72.172.962,33	€ 61.628.167,60	€ 52.870.901,15
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	-€ 10.381.001,65	-€ 8.050.990,98	-€ 10.056.943,46
Estinzioni anticipate (-)	-€ 163.793,08	-€ 706.275,47	0,00
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 61.628.167,60</b>	<b>€ 52.870.901,15</b>	<b>€ 42.813.957,69</b>
Nr. Abitanti al 31/12	705.393,00	707.119,00	703.696,00
Debito medio per abitante	87,37	74,77	60,84

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

<b>Anno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Oneri finanziari	€ 1.426.227,60	€ 1.281.710,81	€ 1.196.142,84
Quota capitale	€ 10.544.794,73	€ 8.757.266,45	€ 10.056.943,46
<b>Totale fine anno</b>	<b>€ 11.971.022,33</b>	<b>€ 10.038.977,26</b>	<b>€ 11.253.086,30</b>

L'Ente nel 2021 **non** ha effettuato operazioni di rinegoiazione dei mutui.

### **Concessione di garanzie**

Non risultano garanzie rilasciate a favore degli organismi partecipati dall'Ente.

### **Utilizzo di anticipazione di liquidità Cassa depositi e prestiti**

Non è stata richiesta ai sensi del Decreto del MEF 07/08/2015 l'anticipazione di liquidità alla Cassa depositi e prestiti da destinare al pagamento di debiti certi liquidi ed esigibili.

### **Contratti di leasing**

L'Ente non ha in corso al 31/12/2021 contratti di locazione finanziaria e/o operazioni di partenariato pubblico e privato.

### **Strumenti di finanza derivata**

L'Ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

## **ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE**

### **Entrate**

Il Collegio dei Revisori, con riferimento all'analisi di alcune entrate evidenzia quanto segue.

### **Imposta provinciale di trascrizione**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 23.786.571,41 e riscossioni per euro 23.777.399,87.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Residui attivi al 1/1/2021	€ 3.160,31	
Residui riscossi nel 2021	€ 3.160,31	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2021	€ -	0,00%
Residui della competenza	€ 9.171,54	
Residui totali	€ 9.171,54	
FCDE al 31/12/2021	€ -	0,00%

### **Imposta provinciale RCA**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 25.968.430,58 e riscossioni per euro 23.781.932,59.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Residui attivi al 1/1/2021	€ 2.285.247,58	
Residui riscossi nel 2021	€ 2.285.247,58	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)		
Residui al 31/12/2021	€ -	0,00%
Residui della competenza	€ 2.186.497,99	
Residui totali	€ 2.186.497,99	
FCDE al 31/12/2021	€ -	0,00%

### **Imposta per esercizio delle funzioni di tutela-protezione e igiene dell'ambiente**

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 6.959.423,18 e riscossioni per euro 6.939.423,18.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2021	€ 525.000,00	
Residui riscossi nel 2021	€ 512.000,00	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2021	€ 13.000,00	2,48%
Residui della competenza	€ 20.000,00	
Residui totali	€ 33.000,00	
FCDE al 31/12/2021	€ -	0,00%

### **Entrate da trasferimenti correnti**

Nel 2021 sono stati accertati:

- trasferimenti statali per euro 4.557.305,62 di cui riscossi euro 4.557.305,62
- trasferimenti da amministrazioni locali per euro 4.635.043,25 di cui riscossi euro 3.111.009,36

Entrate da Trasferimenti correnti - Titolo 2		Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Variazione
Tipologia 101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	21.746.726,55	9.192.348,87	- 12.554.377,68
Tipologia 102	Trasferimenti correnti da Famiglie	-	-	-
Tipologia 103	Trasferimenti correnti da Imprese	3.750,00	-	- 3.750,00
Tipologia 104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	42.700,00	42.700,00
Tipologia 105	Trasferimenti correnti dalla Ue e dal resto del Mondo	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>21.750.476,55</b>	<b>9.235.048,87</b>	<b>- 12.515.427,68</b>

### **Sanzioni amministrative pecuniarie elevate da Comuni su strade provinciali per violazione codice della strada**

L'Ente introita le sanzioni da codice della strada di cui all'art. 142 D.Lgs.n.285/92.

Nella gestione della competenza per tale entrata risultano accertamenti per euro 596.768,19 e riscossioni per euro 520.801,91.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2021	€ 98.279,58	
Residui riscossi nel 2021	€ 8.486,61	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ -	
Residui al 31/12/2021	€ 89.792,97	91,36%
Residui della competenza	€ 75.966,28	
Residui totali	€ 165.759,25	
FCDE al 31/12/2021		0,00%

## Proventi dei beni dell'ente: fitti attivi e canoni patrimoniali

La movimentazione delle somme rimaste a residuo derivanti da fitti attivi (terreni e fabbricati) è stata la seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2021	€ 162.472,56	
Residui riscossi nel 2021	€ 150.137,98	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	€ 8.858,51	
Residui al 31/12/2021	€ 3.476,07	2,14%
Residui della competenza	€ 84.955,54	
Residui totali	€ 88.431,61	
FCDE al 31/12/2021	€ -	0,00%

## Spese correnti

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per macroaggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati		Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	€ 8.464.890,03	€ 8.879.197,84	414.307,81
102	imposte e tasse a carico ente	€ 839.806,07	€ 856.386,47	16.580,40
103	acquisto beni e servizi	€ 11.086.036,21	€ 13.281.005,03	2.194.968,82
104	trasferimenti correnti	€ 32.397.974,13	€ 30.203.533,53	-2.194.440,60
105	trasferimenti di tributi	€ -	€ -	0,00
106	fondi perequativi	€ -	€ -	0,00
107	interessi passivi	€ 1.281.710,81	€ 1.196.142,84	-85.567,97
108	altre spese per redditi di capitale	€ -	€ -	0,00
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 82.071,06	€ 71.765,32	-10.305,74
110	altre spese correnti	€ 531.607,65	€ 439.583,87	-92.023,78

## Spese per il personale

La spesa per redditi di lavoro dipendente sostenuta nell'anno 2021 e le relative assunzioni hanno rispettato:

- il limite di cui all'art. 1, comma 557 quater della L. 296/2006, come modificato dall'art. 3, comma 5 bis del D.L. 90/2014, pari alla media del triennio 2011/2013, rideterminato a seguito del trasferimento delle funzioni della Provincia per effetto della Legge Regionale n. 13/2015, nell'importo pari a **euro 13.384.431,38** - tale importo prima del trasferimento delle funzioni risultava pari a euro 21.247.532,29;
- il limite di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010, rideterminato per le Province dall'art. 1, comma 847 della legge 205/2017 in **euro 419.545,71** - corrispondente al 25% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009 pari a euro 1.678.182,82 - per effetto dell'art. 17, comma 1 del D.L. 162/1019 (c.d. milleproroghe), come convertito nella legge n. 8 del 28/02/2020, che introduce il comma 1 ter all'art. 33, D.L. 34/2019, viene innalzato al 50% della spesa 2009 **ossia a euro 839.091,41** con esclusione dei rapporti di cui all'art. 100, comma 1 del Tuel.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2011 rientra nei limiti di cui all'art. 1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006:

<b>ART. 1 COMMA 557 QUATER L. 296/2006</b>	<b>Media 2011/2013</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
Spese macroaggregato 101	€ 14.820.607,51	€ 8.879.197,84
Spese macroaggregato 103	€ 407.742,45	€ 61.748,39
Irap macroaggregato 102	€ 1.020.127,78	€ 598.719,40
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>€ 16.248.477,74</b>	<b>€ 9.539.665,63</b>
(-) Componenti escluse (B)	<b>€ 2.864.046,36</b>	€ 827.122,69
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>€ 13.384.431,38</b>	<b>€ 8.712.542,94</b>

Il Collegio dei Revisori ha proceduto a certificare per l'anno 2021:

- **con parere n. 2/2021 - cfr. verbale n. 4 del 22/03/2021**, la modifica al piano dei fabbisogni di personale 2021/2023;
- **con parere n. 7/2021 - cfr. verbale n. 10 del 12/05/2021**, la seconda modifica al piano dei fabbisogni di personale 2021/2023;
- **con parere/verbale n. 4 del 31/07/2021** la costituzione del fondo del personale non dirigente anno 2021;
- **con parere/verbale n. 7 del 27/09/2021** la terza integrazione al piano triennale del fabbisogno di personale 2021/2023;
- **con parere/verbale n. 8 del 29/09/2021** l'ipotesi di contratto decentrato 2021;
- **con parere/verbale n. 10 del 02/11/2021** la costituzione del fondo del personale dirigente anno 2021;
- **con parere/verbale n. 11 del 02/11/2021** la quarta integrazione al piano triennale del fabbisogno di personale 2021/2023;
- **con parere/verbale n. 16 del 09/12/2021** la sottoscrizione dell'ipotesi di contratto decentrato del personale dirigente anno 2021.

Il Collegio dei Revisori ha, pertanto, accertato che il piano di assunzioni di personale per il triennio 2021/2023 ha consentito di rispettare:

- il limite relativo alle capacità assunzionali di cui all'art. 1, comma 845 della Legge 205/2017;
- il limite di spesa della dotazione organica ai sensi dell'art. 1, comma 421 della legge 190/2014;
- il limite di spesa cui all'art. 1, comma 557-quater della Legge n. 296/2006;
- il limite di spesa cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2000, come modificato per le Provincie dall'art.1, comma 847 della Legge 205/2017.

## **RAPPORTI CON ORGANISMI PARTECIPATI**

### **Costituzione di società e acquisto di partecipazioni societarie**

L'Ente, nel corso dell'esercizio 2021, non ha proceduto alla costituzione di nuove società o all'acquisizione di nuove partecipazioni societarie.

### **Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche**

L'Ente ha approvato con deliberazione consiliare n. 119 del 10/12/2021 la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute ex art. 20, D.Lgs.n.175/2016, anno 2020 e l'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica anno 2020 – cfr. verbale Collegio Revisori n. 15 del 2021.

### **Società che hanno conseguito perdite di esercizio**

Il Collegio prende atto che le seguenti società controllate/partecipate dall'Ente:

Denominazione sociale	Quota % di partecipazione	Patrimonio netto al 31.12.2020	Importo versato per la ricostituzione del capitale sociale	Motivazione della perdita	Valutazione della futura redditività della società	Esercizi precedenti chiusi in perdita
Modenafiere s.r.l.	14,61	-512.308,00	0,00			2015, 2018-2019

hanno subito perdite a fronte delle quali ha proceduto ad accantonare apposito fondo.

### **Verifica rapporti di debito e credito con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate**

#### **Crediti e debiti reciproci**

Il Collegio dei Revisori relativamente alla conciliazione dei rapporti creditor e debitori tra Ente e Organismi partecipati, effettuata ai sensi dell'art.11, comma 6, lett. j) del D.Lgs.n.118/2011, come si evince dal prospetto debiti e crediti tra Provincia ed enti e società partecipate allegato al rendiconto 2020 e come risultante dalla documentazione esaminata, rileva quanto segue:

**Debiti Provincia verso OO.PP.:**

Nome organismo	Debiti Provincia	Credito dichiarato da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	35.888,60	23.490,25	12.398,35	La differenza di € 3.471,16 è relativa all'IVA sulle fatture che alla data del 31/12/21 non erano ancora state liquidate; pertanto, tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti dell'Associazione ma non può essere considerato un credito da AESS che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'IVA. Il resto - al netto di euro 9,27 per un'economia registrata nell'esercizio 2022 - è da ricondursi a spese a favore di AESS per il servizio di vendita dei titoli di efficienza energetica sul mercato di riferimento: la provincia impegna le spese per la vendita senza compensazioni con i relativi introiti: tale differenza trova corrispondenza nel debito non dichiarato da AESS nel prospetto crediti Provincia - debiti partecipate.
AMO spa	55.163,88	50.148,98	5.014,90	La differenza di € 5.014,90 è relativa all'iva (10%) su fatture da emettere (fattura n. 1/03 del 04/02/2022). Pertanto, tale importo risulta come debito per la Provincia nei confronti della società ma non può essere considerato un credito da AMO che, in base al principio dello split payment, inserisce nella propria contabilità il documento al netto dell'iva.
AUTOBRENNERO spa	0,00			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc. coop.	0,00	0,00	0,00	Nessuno scostamento
LEPIDA s.c.p.a.	63.439,40			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE S.r.l.	0,00			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	6.000,00	6.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	45.000,00	45.000,00	0,00	Nessuno scostamento
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	13.600,00	13.600,00	0,00	Nessuno scostamento
TOTALE	219.091,88	138.239,23	17.413,25	

**Crediti Provincia verso OO.PP.:**

Nome sintetico	Crediti Provincia	Debiti dichiarati da organismo	Differenza	Note
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	17.835,84	8.817,92	9.017,92	La differenza è dovuta a differenti principi contabili applicati. Si tratta di introiti relativi alla vendita dei titoli di efficienza energetica sul mercato di riferimento: la Provincia non effettua compensazioni ma accerta gli introiti al lordo delle relative spese. Il minore debito dichiarato da AESS trova corrispondenza nel credito non dichiarato da AESS nel prospetto crediti Provincia-debiti partecipate.
AMO spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
AUTOBRENNERO spa	3.523.203,89			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc.coop.	6.742,39	9.192,39	-2.450,00	La differenza è dovuta a un canone per comodato d'uso (uffici) e relativo rimborso di spese per utenze: importo non accertato dalla Provincia in quanto, in base al contratto di comodato con la società, sarà esigibile al termine di ciascun anno di vigenza (aprile 2022).
LEPIDA s.c.p.a.	0,00			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE srl	0,00			Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
CHARITAS ASP	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	0,00	0,00	0,00	Non sono presenti debiti e crediti fra i due enti
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA-CENTRALE	664,00	664,00	0,00	Nessuno scostamento
<b>TOTALE</b>	<b>3.548.446,12</b>	<b>18.674,31</b>	<b>6.567,92</b>	

**Situazione asseverazione da parte degli Organi di controllo degli OO.PP.**

Nome organismo	Nota asseverazione
AESS – AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
AMO spa	Prospetto sottoscritto dal Direttore Generale, in attesa di essere asseverato dalla Società di Revisione

AUTOBRENNERO spa	Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
GAL soc. coop.	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio Sindacale
LEPIDA s.c.p.a.	Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
MODENAFIERE srl	Alla data del 23.3.2022 la società non ha ancora provveduto ad inviare il proprio prospetto dei debiti e crediti intercorrenti con la Provincia
SETA spa	Prospetto asseverato dalla Società di Revisione
ACER AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	Prospetto asseverato dal Presidente del Collegio dei Revisori
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	Prospetto asseverato dal Presidente Legale Rappresentante
FONDAZIONE CASA NATALE FERRARI	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti
FONDAZIONE DEMOCENTER SIPE SOC.CONS. A R.L.	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
CHARITAS ASP	Prospetto asseverato dal Revisore legale dei conti
FONDAZIONE SAN FILIPPO NERI	Prospetto asseverato dal Revisore unico
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	Prospetto asseverato dal Legale Rappresentante
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA- CENTRALE	Prospetto asseverato dal Revisore dei conti

Il Collegio ha proceduto in data 04/04/2021 ad asseverare la situazione dei crediti/debiti al 31/12/2021 della Provincia nei confronti dei suoi Organismi partecipati, così come risultante dalle tabelle sopra riportate, depositata in pari data agli atti dell'Ente.

**Il Collegio**, per le posizioni che alla data attuale risultano ancora in sospeso, **raccomanda di:**

- attivare tempestivamente tutte le azioni necessarie per una loro rapida definizione;
- di assumere, in caso di necessità, entro il termine di redazione del bilancio consolidato e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie.

## CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Proventi da tributi	56.717.065,17	53.542.615,17	3.174.450,00
Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti e contributi	16.854.568,01	29.593.899,62	-12.739.331,61
Proventi da trasferimenti correnti	9.235.048,87	21.750.424,28	-12.515.375,41
Quota annuale di contributi agli investimenti	7.363.228,47	7.193.520,65	169.707,82
Contributi agli investimenti	256.290,67	649.954,69	-393.664,02
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.269.896,49	1.061.687,71	208.208,78
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	536.258,74	477.706,81	58.551,93
Ricavi della vendita di beni	359.436,38	255.959,22	103.477,16
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	374.201,37	328.021,68	46.179,69
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc (+/-)	0,00	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	603.630,07	1.669.461,14	-1.065.831,07
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>75.445.159,74</b>	<b>85.867.663,64</b>	<b>-10.422.503,90</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	566.038,42	362.623,29	203.415,13
Prestazioni di servizi	11.269.176,50	9.509.038,15	1.760.138,35
Utilizzo beni di terzi	1.431.753,30	1.184.924,96	246.828,34
Trasferimenti e contributi	30.972.748,05	33.453.013,85	-2.480.265,80
Trasferimenti correnti	30.203.533,53	32.397.974,13	-2.194.440,60
Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	769.214,52	1.055.039,72	-285.825,20
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Personale	8.792.311,34	8.572.419,79	219.891,55
Ammortamenti e svalutazioni	15.612.924,72	15.091.833,04	521.091,68
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.704.335,15	755.180,81	949.154,34
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	13.908.589,57	14.336.652,23	-428.062,66
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	0,00
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	20.402,04	18.460,48	1.941,56
Accantonamenti per rischi	185.102,21	71.000,00	114.102,21
Altri accantonamenti	278.391,19	40.944,54	237.446,65
Oneri diversi di gestione	765.652,46	940.032,92	-174.380,46
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>69.894.500,23</b>	<b>69.244.291,02</b>	<b>650.209,21</b>
<b>DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>5.550.659,51</b>	<b>16.623.372,62</b>	<b>-11.072.713,11</b>
Proventi da partecipazioni	657.980,00	1.513.354,00	-855.374,00
da società controllate	0,00	0,00	0,00
da società partecipate	657.980,00	1.513.354,00	-855.374,00
da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	348,15	284,23	63,92
Totale proventi finanziari	658.328,15	1.513.638,23	-855.310,08
Interessi ed altri oneri finanziari	1.199.588,72	1.281.710,81	-82.122,09
Interessi passivi	1.199.588,72	1.281.710,81	-82.122,09
Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	1.199.588,72	1.281.710,81	-82.122,09
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-541.260,57</b>	<b>231.927,42</b>	<b>-773.187,99</b>
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	89.088,95	18.498,56	70.590,39
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-89.088,95</b>	<b>-18.498,56</b>	<b>-70.590,39</b>
Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00

Descrizione	2021	2020	Variazione
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	485.344,24	409.174,74	76.169,50
Plusvalenze patrimoniali	125.981,74	3.340,98	122.640,76
Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
Totale proventi straordinari	611.325,98	412.515,72	198.810,26
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	153.247,06	33.865,26	119.381,80
Minusvalenze patrimoniali	2.084,93	0,00	2.084,93
Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri straordinari	155.331,99	33.865,26	121.466,73
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	455.993,99	378.650,46	77.343,53
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.376.303,98	17.215.451,94	-11.839.147,96
Imposte	586.965,83	534.297,93	52.667,90
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.789.338,15	16.681.154,01	-11.891.815,86

**Il risultato della gestione** (differenza fra componenti positivi e componenti negativi) - pari a euro **5.550.659,51** - rispetto all'esercizio precedente è **peggiorato di un importo pari a euro 11.072.713,11**, derivante da maggiori entrate da trasferimenti correnti statali.

**L'esercizio 2021 evidenzia un utile d'esercizio di euro 4.789.338,15.**

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante integrato con la contabilità finanziaria (attraverso la matrice di correlazione di Arconet) e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scritture di assestamento e rettifica.

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

I proventi da partecipazioni sono relativi alla seguente partecipazione societaria:

SOCIETA' PARTECIPATA	% DI PARTEC.	PROVENTI
Autostrada del Brennero s.p.a	4,24	657.980,00

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3.

Le quote d'ammortamento sono rilevate nel registro dei beni ammortizzabili (o schede equivalenti).

Le quote di ammortamento rilevate negli ultimi tre esercizi sono le seguenti:

2019	2020	2021
14.385.412,35	15.091.833,04	15.612.924,72

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono:

Sopravvenienze attive e insussistenze dell'attivo:

Insussistenze del passivo	Minori su residui passivi	193.078,58
	Riduzione FCDE	17.671,38
Altre sopravvenienze attive	Maggiori su residui attivi	29.815,28
	Vendita di relitti stradali	5.979,00
	Valorizzazione - con perizia - di cabine di decompressione metanodotti gas	238.500,00
	Donazione di beni mobili a Provincia	300,00
TOTALE		485.344,24

Plusvalenze:

Alienazione di Mezzi di trasporto	1.000,00
Alienazione di Attrezzature diverse	1.072,95
Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	123.908,79
Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	0,00
TOTALE	125.981,74

### Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo

Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		42.384,64
Insussistenze dell'attivo	Minori residui attivi	90.727,46
	Trasferimento beni a altri EEPP	1.011,96
	Insussistenze per radiazioni arredi scolastici	19.123,00
<b>TOTALE</b>		<b>153.247,06</b>

## STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2021 e le variazioni rispetto all' anno precedente sono così rilevati:

### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Descrizione	2021	2020	Variazione
A) Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	121.623,09	42.689,92	78.933,17
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00
Avviamento	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso ed acconti	50.166.677,74	19.093.989,14	31.072.688,60
Altre	0,00	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>50.288.300,83</b>	<b>19.136.679,06</b>	<b>31.151.621,77</b>
Beni demaniali	227.279.770,51	250.585.649,54	-23.305.879,03
Terreni	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture	227.279.770,51	250.585.649,54	-23.305.879,03
Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni materiali (3)	106.588.394,33	107.340.762,07	-752.367,74
Terreni	504.550,94	504.550,94	0,00
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	102.664.053,01	103.841.784,20	-1.177.731,19
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	431.806,98	305.458,03	126.348,95
Mezzi di trasporto	620.846,96	513.325,99	107.520,97
Macchine per ufficio e hardware	179.374,43	55.806,18	123.568,25
Mobili e arredi	575.694,81	464.709,11	110.985,70
Infrastrutture	789.273,68	820.429,22	-31.155,54
Altri beni materiali	822.793,52	834.698,40	-11.904,88
Immobilizzazioni in corso ed acconti	15.454.573,12	17.394.455,28	-1.939.882,16
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>349.322.737,96</b>	<b>375.320.866,89</b>	<b>-25.998.128,93</b>
Partecipazioni in	25.476.363,25	25.617.628,13	-141.264,88
imprese controllate	1.000,00	1.000,00	0,00
imprese partecipate	25.238.427,87	25.379.692,75	-141.264,88
altri soggetti	236.935,38	236.935,38	0,00

Descrizione	2021	2020	Variazione
Crediti verso	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
imprese controllate	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	25.476.363,25	25.617.628,13	-141.264,88
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>425.087.402,04</b>	<b>420.075.174,08</b>	<b>5.012.227,96</b>
Rimanenze	21.634,97	42.037,01	-20.402,04
Totale rimanenze	21.634,97	42.037,01	-20.402,04
Crediti di natura tributaria	2.225.627,03	2.810.365,39	-584.738,36
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	2.225.627,03	2.810.365,39	-584.738,36
Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
Crediti per trasferimenti e contributi	21.732.563,50	22.168.698,42	-436.134,92
verso amministrazioni pubbliche	15.795.808,02	16.562.384,30	-766.576,28
imprese controllate	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	3.523.203,89	810.429,82	2.712.774,07
verso altri soggetti	2.413.551,59	4.795.884,30	-2.382.332,71
Verso clienti ed utenti	312.901,53	411.585,60	-98.684,07
Altri Crediti	424.560,87	391.106,23	33.454,64
verso l'erario	0,00	0,00	0,00
per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00
altri	424.560,87	391.106,23	33.454,64
Totale crediti	24.695.652,93	25.781.755,64	-1.086.102,71
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Conto di tesoreria	122.096,99	67.886.800,73	-67.764.703,74
Istituto tesoriere	122.096,99	123.089,17	-992,18
presso Banca d'Italia	0,00	67.763.711,56	-67.763.711,56
Altri depositi bancari e postali	23.521,84	33.670,88	-10.149,04
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	69.126.602,14	0,00	69.126.602,14
Totale disponibilità liquide	69.272.220,97	67.920.471,61	1.351.749,36
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>93.989.508,87</b>	<b>93.744.264,26</b>	<b>245.244,61</b>
Ratei attivi	65.453,29	57.729,98	7.723,31
Risconti attivi	353.589,72	315.215,54	38.374,18
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>419.043,01</b>	<b>372.945,52</b>	<b>46.097,49</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>519.495.953,92</b>	<b>514.192.383,86</b>	<b>5.303.570,06</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Descrizione	2021	2020	Variazione
Fondo di dotazione	0,00	-170.958.437,65	170.958.437,65
Riserve	327.539.826,29	352.161.592,42	-24.621.766,13
da capitale	6.978.585,58	7.533.344,56	-554.758,98
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	320.324.305,33	344.391.312,48	-24.067.007,15
altre riserve indisponibili	236.935,38	236.935,38	0,00
altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	4.789.338,15	16.681.154,01	-11.891.815,86
Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
Riserve negative per beni indisponibili	-129.655.517,51	0,00	-129.655.517,51
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>202.673.646,93</b>	<b>197.884.308,78</b>	<b>4.789.338,15</b>
Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
Per imposte	0,00	0,00	0,00

Descrizione	2021	2020	Variazione
Altri	885.952,07	422.458,67	463.493,40
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	885.952,07	422.458,67	463.493,40
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	0,00
Debiti da finanziamento	42.813.957,69	52.870.901,15	-10.056.943,46
prestiti obbligazionari	20.544.467,67	26.104.043,44	-5.559.575,77
v/ altre amministrazioni pubbliche	3.478.861,72	3.894.568,72	-415.707,00
verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00
verso altri finanziatori	18.790.628,30	22.872.288,99	-4.081.660,69
Debiti verso fornitori	7.792.723,58	10.416.512,62	-2.623.789,04
Acconti	0,00	700.000,00	-700.000,00
Debiti per trasferimenti e contributi	37.911.414,08	35.652.234,13	2.259.179,95
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	37.802.274,37	35.549.792,37	2.252.482,00
imprese controllate	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
altri soggetti	109.139,71	102.441,76	6.697,95
Altri debiti	1.744.010,21	1.476.204,79	267.805,42
tributari	784.221,57	549.265,22	234.956,35
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	15.119,69	17.821,46	-2.701,77
per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00	0,00
altri	944.668,95	909.118,11	35.550,84
TOTALE DEBITI (D)	90.262.105,56	101.115.852,69	-10.853.747,13
Ratei passivi	1.380.310,55	1.099.768,48	280.542,07
Risconti Passivi	224.293.938,81	213.669.995,24	10.623.943,57
Contributi agli investimenti	223.984.475,65	213.319.695,75	10.664.779,90
da altre amministrazioni pubbliche	189.795.066,40	178.441.131,01	11.353.935,39
da altri soggetti	34.189.409,25	34.878.564,74	-689.155,49
Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00
Altri risconti passivi	309.463,16	350.299,49	-40.836,33
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	225.674.249,36	214.769.763,72	10.904.485,64
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	519.495.953,92	514.192.383,86	5.303.570,06
Impegni su esercizi futuri	20.445.157,03	17.610.367,42	2.834.789,61
Beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00
Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00
Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	20.445.157,03	17.610.367,42	2.834.789,61

Per quanto concerne l'obbligo di aggiornamento degli inventari si segnala:

Inventario di settore	Ultimo anno di aggiornamento
Immobilizzazioni immateriali	2021
Immobilizzazioni materiali di cui:	2021
- inventario dei beni immobili	2021
- inventario dei beni mobili	2021
Immobilizzazioni finanziarie	2021
Rimanenze	2021

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2021 ha evidenziato:

## **ATTIVO**

### **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni iscritte nello stato patrimoniale sono state valutate in base ai criteri indicati nel punto 6.1 del principio contabile applicato 4/3 i valori iscritti trovano corrispondenza con quanto riportato nell'inventario e nelle scritture contabili.

L'Ente ha terminato le procedure di valutazione dei cespiti rispetto ai nuovi criteri stabiliti dal principio 4/2.

L'Ente si è dotato di idonee procedure contabili per la compilazione e la tenuta dell'inventario.

L'Ente anche nel corso del 2021 ha effettuato investimenti apportando miglioramenti su immobili di terzi (manutenzioni straordinarie su edifici scolastici in regime di L. 23/1996), tali migliorie sono state iscritte tra le immobilizzazioni in corso delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate in base al criterio indicato al punto 6.1.3 del principio contabile applicato 4/3, mantenendo lo stesso criterio dell'anno precedente.

### **Crediti**

È stata verificata la conciliazione tra residui attivi diversi da quelli di finanziamento e l'ammontare dei crediti di funzionamento, come indicato al punto 6.2b1 del principio contabile applicato 4/3, nonché tra il fondo crediti di dubbia esigibilità e il fondo svalutazione crediti.

Il fondo svalutazione crediti corrisponde al fondo crediti di dubbia esigibilità, pari a euro 49.051,56 ed è stato portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce ed è pari a quello accantonato nel risultato di amministrazione.

Il Collegio ha verificato la conciliazione tra residui attivi del conto del bilancio e i crediti.

(+)	Crediti dello Sp	24.695.652,93
(+)	FCDE economica	49.051,56
(+)	Depositi postali	2.626,56
(+)	Depositi bancari	19.987,84
(-)	Saldo iva a credito da dichiarazione	0,00
(-)	Crediti stralciati	53.117,02
(-)	Accertamenti pluriennali titolo Ve VI	0,00
(+)	altri residui non connessi a crediti	
	<b>RESIDUI ATTIVI =</b>	<b>24.714.201,87</b>

Il debito per IVA è stato saldato mensilmente.

### **Disponibilità liquide**

È stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31/12/2021 delle disponibilità liquide con le risultanze del conto del tesoriere, degli altri depositi bancari e postali.

## **PASSIVO**

### **Patrimonio netto**

La variazione del netto patrimoniale trova questa conciliazione con il risultato economico dell'esercizio.

Il patrimonio netto è così suddiviso:

		Consistenza Iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Consistenza Finale
I	Fondo di dotazione	-170.958.437,65	170.958.437,65		0,00
II	Riserve	352.161.592,42			327.539.826,29
b	da capitale	7.533.344,56		554.758,98	6.978.585,58
c	permessi di costruire	0,00			0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	344.391.312,48		24.067.007,15	320.324.305,33
e	altre riserve indisponibili	236.935,38			236.935,38
f	altre riserve disponibili				0,00
III	Risultato economico di esercizio	16.681.154,01	4.789.338,15	16.681.154,01	4.789.338,15
IV	Risultati economici di esercizi precedenti				0,00
V	Riserve negative per beni indisponibili			129.655.517,51	-129.655.517,51
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>197.884.308,78</b>			<b>202.673.646,93</b>

Il Collegio prende atto che nell'atto presidenziale è stato proposto al Consiglio di destinare il risultato economico positivo dell'esercizio pari a euro 4.789.338,15 a riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

Il Collegio rileva che l'ente ha provveduto ad adeguare la composizione del Patrimonio Netto alle modifiche apportate dal DM 1° settembre 2021 al principio contabile applicato n. 4/3.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono calcolati nel rispetto del punto 6.4.a del principio contabile applicato 4/3 e sono così distinti:

	Importo
fondo per controversie	110.254,01
fondo perdite società partecipate	74.848,20
fondo per manutenzione ciclica	0,00
fondo per altre passività potenziali probabili	278.391,19
<b>totale</b>	<b>463.493,40</b>

#### Debiti

Per i debiti da finanziamento è stata verificata la corrispondenza tra saldo patrimoniale al 31/12/2021 con i debiti residui in sorte capitale dei prestiti in essere.

Per gli altri debiti è stata verificata la conciliazione con i residui passivi diversi da quelli di finanziamento.

La conciliazione tra residui passivi e debiti è data dalla seguente relazione:

(+)	Debiti	90.262.105,56
(-)	Debiti da finanziamento	42.813.957,69
(-)	Saldo iva a debito da dichiarazione	0,00
(+)	Residuo titolo IV + interessi mutuo	0,00
(+)	Residuo titolo V anticipazioni	0,00
(-)	impegni pluriennali titolo III e IV al netto dei debiti di finanziamento	0,00
(-)	acconti	0,00
(-)	altri debiti non connessi a residui	125.833,96
(+)	altri residui non connessi a debiti	0,00
	<b>RESIDUI PASSIVI =</b>	<b>47.322.313,91</b>

### Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Le somme iscritte sono state calcolate nel rispetto del punto 6.4.d. del principio contabile applicato 4/3.

## **CONTO DEGLI AGENTI CONTABILI**

Il Collegio dei Revisori nel corso del 2021 ha svolto trimestralmente le verifiche di cassa nel rispetto dell'art. 223 del Tuel, controllando altresì la gestione degli Agenti contabili nominati dall'ente:

- verbale n. 9/2021 - 1 trimestre 2021
- verbale n. 2/2021 - 2 trimestre 2021
- verbale n. 8/2021 - 3 trimestre 2021
- verbale n. 1/2022 - 4 trimestre 2021

Con atto del Presidente n. 60 del 26/04/2019 è stato nominato il Responsabile del procedimento ai sensi dell'articolo 139, comma 2 del D.Lgs.n.174/2016.

Con determinazione dell'Area Amministrativa n. 315 del 02/03/2022 avente ad oggetto "*Resa del conto giudiziale dei consegnatari per il periodo 01/01/2021- 31/12/2021 - parificazione scritture contabili - atto ricognitivo*" è stata effettuata una ricognizione sull'operazione di parificazione dei conti giudiziali, avvenuta come segue:

- in data 30/11/2021 parifica conto gestione amministrativa - lavori pubblici, per pensionamento (agente non sostituito);
- in data 18/01/2022 parifica titoli azionari;
- in data 13/01/2022 parifica conto economale;
- in data 13/01/2022 parifica conto Urp;
- in data 28/01/2022 parifica conto beni mobili;
- in data 28/01/2022 parifica del conto del tesoriere - pec prot. n. 2871/2022.

## **RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO**

Il Collegio dei Revisori prende atto che l'Ente ha predisposto la relazione del Presidente nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 231 del TUEL, secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6 del D.Lgs.n.118/2011.

In tale relazione risultano in particolare:

- a) i criteri di valutazione (con particolare riferimento alle modalità di calcolo del FCDE)
- b) le principali voci del conto del bilancio
- c) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione
- d) gli esiti della verifica dei crediti/debiti con gli organismi partecipati
- e) i risultati consuntivi anche della spesa di personale.

## **CONSIDERAZIONI E CONCLUSIONI**

Il Collegio dei Revisori, in base a quanto esposto in analisi nei punti precedenti e sulla base delle verifiche di regolarità amministrativa e contabile effettuate attesta che nel 2021 non sono state riscontrate gravi irregolarità contabili e finanziarie.

In particolare, evidenza di aver constatato:

- l'attendibilità delle risultanze della gestione finanziaria (rispetto delle regole e principi per l'accertamento e l'impegno, esigibilità dei crediti, salvaguardia equilibri finanziari anche prospettici, debiti fuori bilancio, etc.);
- il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, (contenimento spese di personale, contenimento indebitamento);
- l'attendibilità delle previsioni, la veridicità del rendiconto e l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori del sistema di bilancio;
- la congruità del fondo crediti di dubbia esigibilità e dei fondi rischi;
- l'attendibilità dei valori patrimoniali;
- l'indebitamento dell'ente, incidenza degli oneri finanziari, possibilità di estinzione anticipata e di rinegoziazione;
- la gestione delle risorse umane e relativo costo;
- l'adeguatezza del sistema contabile e funzionamento del sistema di controllo interno.

**Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto nella presente relazione,**

### **IL COLLEGIO**

**attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione ed esprime giudizio positivo per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021.**

05 aprile 2022

Firma digitale Il Collegio dei Revisori

Dott. Giacomo Ballo - Presidente

Dott.ssa Loredana Dolci- Componente

Dott. Carlo Bernardelli - Componente



Provincia di Modena

Area Amministrativa

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

**OGGETTO: SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2021. ADOZIONE**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione n. 1200/2022, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 30/03/2022

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia di Modena

**Programmazione, Monitoraggi e Qualità**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

**OGGETTO: SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2021. ADOZIONE**

Si esprime il parere FAVOREVOLE in merito alla regolarita' contabile della presente proposta di deliberazione n. 1200/2022 ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL. .

Modena li, 30/03/2022

Il Dirigente  
GUIZZARDI RAFFAELE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia  
di Modena

**Verbale n. 28 del 08/04/2022**

*Oggetto:* SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA  
ALL'ESERCIZIO 2021. ADOZIONE

## CONSIGLIO PROVINCIALE

La delibera di Consiglio n. 28 del 08/04/2022 è pubblicata all'Albo Pretorio di questa Provincia, per 15 giorni consecutivi, a decorrere dalla data sotto indicata.

Modena, 12/04/2022

L'incaricato alla pubblicazione  
**VACCARI NICOLETTA**  
(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Provincia  
di Modena

**Verbale n. 28 del 08/04/2022**

*Oggetto:* SCHEMA DI RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA  
ALL'ESERCIZIO 2021. ADOZIONE

## CONSIGLIO PROVINCIALE

La delibera di Consiglio n. 28 del 08/04/2022 è divenuta esecutiva in data 23/04/2022.

Il Vice Segretario Generale  
GAMBARINI PATRIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)